

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE  
GÖRE HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I- GENEL BİLGİLER**

**I-1. RAPORUN DÖNEMİ** : 01.01.2022 - 31.03.2022

**I-2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ**

**Şirketin ticaret unvanı** : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
**Ticaret sicili numarası** : Merkez – 90072 – K – 7834  
**Mersis No** : 0054011226300002  
**Şirket Merkezi** : Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Kırovası Mevkii  
Kemalpaşa/ İZMİR  
**İletişim Bilgileri** : Telefon: 0232 877 06 06 Faks: 0232 877 06 05  
**Şirketin İnternet Adresi** : www.alkimkagit.com.tr

**I-3. ŞİRKETİN SERMAYESİ, ORTAKLIK DURUMU**

Şirketimizin sermayesi 52.500.000 TL dir. 2022 yılının ilk üç ayı içerisinde sermaye artışı olmamıştır. Sermayenin %45'ine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da açık durumdadır.

| ORTAĞIN ADI             | SERMAYEDEKİ PAYI (TL) | SERMAYEDEKİ PAYI (%) |
|-------------------------|-----------------------|----------------------|
| ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş. | 41.962.500            | 79,93                |
| Diğer                   | 10.537.500            | 20,07                |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>52.500.000</b>     | <b>100,00</b>        |

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla hisselerin %19,12 'si fiili dolaşımdadır.

Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerin her biri 1.- Kr. değerinde olmak üzere; grup ve pay sayıları itibarı ile aşağıdaki gibidir.

|         |               |                      |            |        |
|---------|---------------|----------------------|------------|--------|
| A GRUBU | NAMA          | 375.000              | Pay        | 0,01%  |
| B GRUBU | NAMA          | 300.000              | Pay        | 0,01%  |
| C GRUBU | NAMA          | 313.800              | Pay        | 0,01%  |
| D GRUBU | NAMA          | 11.200               | Pay        | 0,00%  |
| E GRUBU | NAMA          | 119.000.000          | Pay        | 2,27%  |
| F GRUBU | HAMİLINE      | 5.130.000.000        | Pay        | 97,72% |
|         | <b>TOPLAM</b> | <b>5.250.000.000</b> | <b>Pay</b> |        |

**İmtiyazlar;****i. Yönetim kurulu seçimi ile ilgili imtiyazlar**

Yönetim kurulu üyelerinden üçü A grubu, ikisi B grubu, ikisi C grubu, biri E grubu ve biri de F grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE  
GÖRE HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I-4. YÖNETİM KURULU, GÖREVLERİ, KOMİTELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER :**

23.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Esas sözleşmemizin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince ve alınan Genel Kurul Kararına göre 3 yıl müddetle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerimizin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir:

| <u>Ünvanı</u>             | <u>Adı Soyadı</u>            | <u>Başlangıç Süresi</u> | <u>Bitiş Süresi</u> |
|---------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Yön.Kurulu Başkanı        | FERİT KORA                   | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Yön.Kurulu Başkan Yard.   | ADEM HALUK KORA              | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Yön.Kurulu Üyesi          | ÖZAY KORA                    | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi | HIDIR MEHMET ÇOLPAN          | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Yön.Kurulu Üyesi          | EMİNE HALE KOSİF             | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Yön.Kurulu Üyesi          | SVITLANA KORA                | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Yön.Kurulu Üyesi          | KERİM OYGUR                  | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi | MEHMET C. NAZIM BARBAROSOĞLU | 23.03.2021              | 23.03.2024          |
| Yön.Kurulu Üyesi          | TÜLAY KORA                   | 23.03.2021              | 23.03.2024          |

Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Tülay Kora, Svitlana Kora, E. Hale Kosif, Hıdır Mehmet Çolpan ve M. C. Nazım Barbarosoğlu aynı zamanda Alkim Alkali Kimya A.Ş.'nin Yönetim Kurulu görevini sürdürmektedir.

Yine Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora, Kerim Oygur aynı zamanda Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.'nin Yönetim Kurulu görevindedir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Kerim Oygur Kora Holding'de Üst Düzey Yönetici olarak çalışmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz M.C. Nazım Barbarosoğlu bir başka özel şirkette Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Yönetim kurulu tarafından oluşturulan komiteler:**

Şirket Yönetim Kurulu 31 Mart 2021 tarihinde toplanarak yönetim kurulu bünyesindeki Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim komitesinin üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Denetimden Sorumlu Komitenin Üyelikleri: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hıdır Mehmet Çolpan ve Komite Üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi M. C. Nazım Barbarosoğlu,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelikleri: Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi M. C. Nazım Barbarosoğlu, Komite Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi Özay Kora ve Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hıdır Mehmet Çolpan,

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelikleri: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hıdır Mehmet Çolpan, Komite Başkan Yardımcısı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi M. C. Nazım Barbarosoğlu'nun ve Komite Üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyesi Özay Kora ve Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi Murat Balpınar.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE  
GÖRE HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirmektedir.

**Şirket Üst Düzey Yöneticileri:**

|               |                        |
|---------------|------------------------|
| M. Tekin SALT | Genel Müdür            |
| H. Mert Uygun | Genel Müdür Yardımcısı |
| Timur Toplu   | Genel Müdür Yardımcısı |

**Dönem Sonu Personel Bilgileri:**

|                | <u>31 Mart 2022</u> | <u>31 Aralık 2021</u> |
|----------------|---------------------|-----------------------|
| İdari Personel | 54                  | 53                    |
| Diğer Personel | 154                 | 155                   |
| <b>Toplam</b>  | <b>208</b>          | <b>208</b>            |

**I – 5. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

Dönem içinde Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

**I – 6. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA DETAYLI BİLGİ**

Şirketimiz kağıt imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Üretilen kağıtlar; yazı ve baskı sektöründe, ambalaj sektöründe ve endüstriyel amaçlı kullanılmaktadır. Ana hammadde, selüloz ve kendi içinde geri dönüştürülen atık kağıtlardır.

**Yazı Tabı Kağıtları:**

- Ofset baskı kağıtları; saf selülozdan üretilir, formasyonu ve yüzey düzgünlüğü yazı ve baskıya uygundur.
- Kuşe kağıtlar; baz kağıt üzerine özel formülasyonu olan kaplamalarla yüzey düzgünlüğü artırılmış kağıtlardır. Baskıya uygundur.
- Fotokopi kağıtları; son yıllarda gelişen ofis otomasyonlarında kullanılmaktadır. İnkjet, lazer ve fotokopi makinelerinde kullanılır.
- Gazete kağıtları; odun hamuru ve uygun oranda saf selüloz kullanılarak üretilir. Mürekkep emilimi yüksektir. Web ofset makinalarda kullanılır.
- Endüstriyel kağıtlar; ambalaj kağıtları, temizlik kağıtları, kraft kağıtlar, oluklu mukavva kağıtları, kartonlar, sigara kağıtları olarak sınıflandırılır.

Türkiye’de ilk endüstriyel kağıt üretimi, 1934 yılında Seka tarafından başlatılmıştır. Üretim kapasitesi yıllık 10.000 ton’dur. O günlerde kişi başına düşen kağıt tüketimi 1 kg’dan azdı. 1934’den 1962 yılına kadar kağıt üretimi gelişmiş ve kağıt tüketimi 5 kg/kişi’ye yükselmiştir. 1963-1979 yıllarında gelişme devam ederek sürmüştür ve kağıt tüketimi, 12,5 kg’ a çıkmıştır. 1980 yılından itibaren ekonomideki yeni yapılanmalar, özel sektörün kağıt sektöründeki ağırlığını arttırmasıyla son verilere göre kağıt tüketimi kişi başı 80 kg’ın üzerine yükselmiştir. Gelişmiş Batı Avrupa’da ülkelerinde bu rakamlar 177 kg.’ a kadar, Kuzey Amerika’da 227 kg’ a kadar çıkmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE  
GÖRE HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Rekabet ve sektördeki yerimiz:**

Türkiye’de yazı-tabı kağıdı tüketimi 2021 yılında 920.000 tonun üzerine çıkmıştır, yine bu yıl yazı-tabı kağıdı üretim kapasitesi de 342.000 ton’a yükselmiştir. Fiili üretimde bu yıl artış göstererek yaklaşık 270.000 ton’u aşmıştır. Yerli üretim toplam tüketimin yaklaşık %20-25’ini karşılayabilmekte geri kalan kısım Yurtdışı kaynaklardan ithalat yolu ile karşılanabilmektedir. Alkim Kağıt sektörde 90.000 ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. 2021 yılında Türkiye yazı-tabı kağıdı üretiminin %30’undan fazlasını Alkim Kağıt üretmiştir.

Türkiye pazarının gelişimi ve yerli üretimin ihtiyacı karşılamaktan uzak olması, yabancı üreticilerin Türkiye’ye ilgisini arttırmıştır. Pazarın ihtiyacı olan talep genellikle Avrupa ülkelerinden karşılanmaktadır.

Ürettiğimiz ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır. Teknoloji ve kapasite açısından ortadoğu ve balkanların modern tesislerinden biridir.

**II-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****II-1. YATIRIMLAR**

2022 yılı ilk üç aylık döneminde toplamda 494.213 TL (Mart 2021 yılı: 454.559 TL) tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

**II-2. İŞTİRAKLER:**

Alkim Sigorta, gruba yönelik yeterli sigorta güvencesinin sağlanması amacı ile kurulmuştur. Sermeyesi 100.000 TL’dir.

**Hisse oranı (%)**  
**31 Mart 2022**

Alkim Sigorta Aracılık Hiz. Ltd. Şti.

50

**II-3. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR**

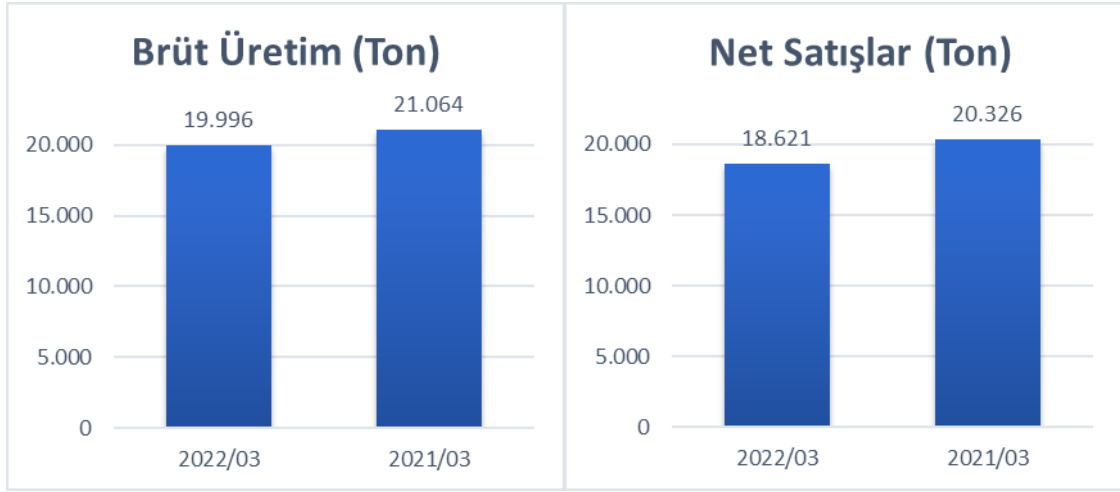
Faaliyet konumuz olan kağıt satışıımızdan kaynaklanan, müteaddit olarak çekleri karşılıksız çıkan ve 2014 yılında toplam tutarı 13.273.594 USD’nı bulan, borçlu olan İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve ortakları hakkındaki dava süreçleri devam etmektedir. Bu raporun yayınlandığı tarihe kadar, davalar sonucunda finansal raporlarımıza yansıtılmış lehimize tahsilat yapılmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE  
GÖRE HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III-FİNANSAL DURUM

#### III-1. MAL ÜRETİMİ VE SATIŞLARA İLİŞKİN FAALİYETLER, KARLILIK VE TEMEL RASYOLAR

Şirketin kurulu kapasitesi 90.000 ton/yıl'dır. 2022 yılının ilk üç ayında toplam brüt üretim 19.996 ton olarak gerçekleşmiştir, geçen yılın aynı döneminde 21.064 ton üretimimiz bulunmaktaydı. Bu üretime göre kapasite oranımız yaklaşık %89'dur. Yine yılın ilk üç ayında 18.621 ton net mamul satışı yapılmıştır, geçen yıl aynı dönemde 20.326 ton net satış gerçekleşmişti. Geçen yıl ile karşılaştırıldığında üretim ve satış miktarında görünen farkların önemli kısmını bu yılın ilk çeyreğinde yapılan bakım duruşu oluşturmaktadır.



Yıl içinde planlanan faaliyetler gerçekleşmiş ve finansal yapı korunmuştur. Yurtçi ve yurtdışı piyasa şartları gözetilerek sürdürülen stratejik yönetim sayesinde karlılıklar artmıştır.

Geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak temel göstergeler aşağıdadır;

|                                                    | 01.01.2022 - 31.03.2022 | 01.01.2021 - 31.03.2021 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>LİKİDİTE ORANLARI</b>                           |                         |                         |
| Cari Oran                                          | 2,02                    | 2,15                    |
| Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)                   | 1,53                    | 1,64                    |
| <b>MALİ YAPI ANALİZ ORANLARI</b>                   |                         |                         |
| Finansal Kaldıraç Oranı                            | 0,50                    | 0,46                    |
| Özkaynakların, Aktif Toplam Oranı                  | 0,50                    | 0,54                    |
| Kısa Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı | 0,48                    | 0,43                    |
| Uzun Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı | 0,02                    | 0,03                    |
| <b>KARLILIK ORANLARI</b>                           |                         |                         |
| Net Dönem Karı / Net Satışlar                      | 0,28                    | 0,22                    |
| Net Dönem Karı / Toplam Aktifler                   | 0,14                    | 0,07                    |
| Mali Rantibilite (Özsermayenin Karlılığı) Oranı    | 0,27                    | 0,13                    |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE  
GÖRE HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**III-2. KAR DAĞITIMI**

Şirket 24 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının 7. maddesinde Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklif kararı görüşülmüştür;

Toplamda hissedarlara nakit kâr payı olarak, brüt 86.181.045,34 TL, net 77.562.940,80 TL dağıtılmasına, 1 TL nominal değerde hisse senedine %164,1544 nispetinde ve 1,641544 TL brüt, %147,7389 nispetinde ve 1,477389 TL net nakit temettü ödenmesine, Yönetim Kuruluna TMS/TFRS'ye göre hazırlanan net dağıtılabilir dönem kârından (brüt) 1.382.583,62 TL nakit kar payı verilmesine, kâr dağıtımına 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla başlanılmasına karar verilmiştir.

Son beş yıl itibarıyla hissedarlara dağıtılan temettü tutarları ve oranları aşağıda gösterilmiştir;

| Ödenmiş Sermaye<br>(TL) | Yıl  | 1 TL Nominal değerli<br>paya Brüt Temettü<br>Tutarı | 1 TL Nominal değerli<br>paya Brüt Temettü<br>Oranı |
|-------------------------|------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 52,500,000              | 2017 | 0,447879                                            | 44,79%                                             |
| 52,500,000              | 2018 | 0,609492                                            | 60,95%                                             |
| 52,500,000              | 2019 | 0,675659                                            | 67,57%                                             |
| 52,500,000              | 2020 | 0,883030                                            | 88,30%                                             |
| 52,500,000              | 2021 | 1,641544                                            | 164,15%                                            |

- 2021 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 86.181.045,34 TL temettü olarak 19.04.2022 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2020 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 46.359.086,34 TL temettü olarak 12.04.2021 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2019 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 35.472.116,02 TL temettünün, 1. taksit brüt 11.005.142,11 TL'sı 27.04.2020 tarihinde, bakiye 2. taksit tutar 24.466.973,91 TL'sı 05.01.2021 tarihinde dağıtılmıştır,
- 2018 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 31.998.326 TL temettü olarak 19.04.2019 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2017 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 23.513.660 TL temettü olarak 25.04.2018 tarihinde dağıtılmıştır.