

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**I- GENEL BİLGİLER****I-1. RAPORUN DÖNEMİ** : 01.01.2023- 30.09.2023**I-2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ**

Şirketin ticaret unvanı : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret sicili numarası : Merkez – 90072 – K – 7834
Mersis No : 0054011226300002
Şirket Merkezi : Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Kırovası Mevkii
Kemalpaşa/ İZMİR
İletişim Bilgileri : Telefon: 0232 877 06 06 Faks: 0232 877 06 05
Şirketin İnternet Adresi : www.alkimkagit.com.tr

I-3. ŞİRKETİN SERMAYESİ, ORTAKLIK DURUMU

Şirketimizin sermayesi 183.750.000 TL dir. Sermayenin %45'ine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da açık statüdedir. 2023 yılının ilk dokuz ayı içerisinde sermaye artışı olmamıştır.

ORTAĞIN ADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş.	146.868.750	79,93
DİĞER	36.881.250	20,07
TOPLAM	183.750.000	100,00

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla hisselerin %19,48 'i fiili dolaşımdadır. (30 Eylül 2022: %19,12)

Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerin her biri 1.- Kr. değerinde olmak üzere; grup ve pay sayıları itibarı ile aşağıdaki gibidir.

GRUBU	CİNSİ	PAY (ADET)	PAY ORAN
A GRUBU	NAMA	1.312.500	0,01%
B GRUBU	NAMA	1.050.000	0,01%
C GRUBU	NAMA	1.098.300	0,01%
D GRUBU	NAMA	39.200	0,00%
E GRUBU	NAMA	416.500.000	2,27%
F GRUBU	HAMİLİNE	17.955.000.000	97,71%
	TOPLAM	18.375.000.000	

İmtiyazlar;**i. Yönetim kurulu seçimi ile ilgili imtiyazlar**

Yönetim kurulu üyelerinden üçü A grubu, ikisi B grubu, ikisi C grubu, biri E grubu ve biri de F grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I-4. YÖNETİM KURULU, GÖREVLERİ, KOMİTELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER:

23.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Esas sözleşmemizin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince ve alınan Genel Kurul Kararına göre 3 yıl müddetle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerimizin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Başlangıç Süresi</u>	<u>Bitiş Süresi</u>
Yön.Kurulu Başkanı	FERİT KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Başkan Yard.	ADEM HALUK KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	ÖZAY KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	EMİNE HALE KOSİF	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	SVITLANA KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	KERİM OYGUR	23.03.2021	23.03.2024
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	MEHMET C. NAZIM BARBAROSOĞLU	23.03.2021	23.03.2024
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	RABİA MERYEM KOCABAŞ	23.03.2023	23.03.2024

Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Kerim Oygur ve M. C. Nazım Barbarosoğlu aynı zamanda Alkim Alkali Kimya A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda görevlerini sürdürmektedir.

Yine Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora, E. Hale Kosif, Kerim Oygur aynı zamanda grup şirketlerimizden Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Kerim Oygur Kora Holding'de Üst Düzey Yönetici olarak çalışmakta, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz M.C. Nazım Barbarosoğlu özel bir şirkette Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Diğer bir Yönetim Kurulu Üyemiz R. Meryem Kocabaş'ın kendisine ait hukuk bürosu bulunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Sayın Hıdır Mehmet Çolpan, 05.09.2023 tarihinde kendi isteği istifa etmiştir.

Yönetim kurulu tarafından oluşturulan komiteler:

Şirket Yönetim Kurulu 23 Mart 2023 tarihinde toplanarak yönetim kurulu bünyesindeki Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim komitesinin üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Denetimden Sorumlu Komitenin Üyeleri: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi R. Meryem Kocabaş ve Komite Üyelikleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri M. C. Nazım Barbarosoğlu' dur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Mehmet Celadet Nazım Barbarosoğlu, Komite Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Özay Kora ve Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş'dır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri: Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Mehmet Celadet Nazım Barbarosoğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Rabia Meryem Kocabaş, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Özay Kora ve Yatırımcı İlişkileri bölümü Yöneticisi Sayın Murat Balpınar 'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirket Üst Düzey Yöneticileri:

M. Tekin SALT	Genel Müdür
H. Mert Uygun	Genel Müdür Yardımcısı
Timur Toplu	Genel Müdür Yardımcısı

Dönem Sonu Personel Bilgileri:

	<u>30 Eylül 2023</u>	<u>31 Aralık 2022</u>
İdari Personel	57	53
Diğer Personel	164	158
Toplam	221	211

I – 5. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

I – 6. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA DETAYLI BİLGİ

Şirketimiz kağıt imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Üretilen kağıtlar; yazı ve baskı sektöründe, ambalaj sektöründe ve endüstriyel amaçlı kullanılmaktadır. Ana hammaddesi, selüloz ve kendi içinde geri dönüştürülen atık kağıtlardır.

Yazı Tabı Kağıtları:

- Ofset baskı kağıtları; saf selülozdan üretilir, formasyonu ve yüzey düzgünlüğü yazı ve baskıya uygundur.
- Kuşe kağıtlar; baz kağıt üzerine özel formülasyonu olan kaplamalarla yüzey düzgünlüğü arttırılmış kağıtlardır. Baskıya uygundur.
- Fotokopi kağıtları; son yıllarda gelişen ofis otomasyonlarında kullanılmaktadır. İnkjet, lazer ve fotokopi makinelerinde kullanılır.
- Gazete kağıtları; odun hamuru ve uygun oranda saf selüloz kullanılarak üretilir. Mürekkep emilimi yüksektir. Web ofset makinalarda kullanılır.
- Endüstriyel kağıtlar; ambalaj kağıtları, temizlik kağıtları, kraft kağıtlar, oluklu mukavva kağıtları, kartonlar, sigara kağıtları olarak sınıflandırılır.

Türkiye’de ilk endüstriyel kağıt üretimi, 1934 yılında Seka tarafından başlatılmıştır. Üretim kapasitesi yıllık 10.000 ton’dur. O günlerde kişi başına düşen kağıt tüketimi 1 kg’dan azdı.1934’den 1962 yılına kadar kağıt üretimi gelişmiş ve kağıt tüketimi 5 kg/kişi’ye yükselmiştir. 1963-1979 yıllarında gelişme devam ederek sürmüş ve kağıt tüketimi, 12,5 kg’ a çıkmıştır. 1980 yılından itibaren ekonomideki yeni

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yapılanmalar, özel sektörün kağıt sektöründeki ağırlığını arttırmasıyla son verilere göre kağıt tüketimi kişi başı 80 kg'ın üzerine yükselmiştir. Gelişmiş Batı Avrupa'da ülkelerinde bu rakamlar 177 kg.' a kadar, Kuzey Amerika'da 227 kg' a kadar çıkmaktadır.

Rekabet ve sektördeki yerimiz:

Türkiye'de yazı-tabı kağıdı tüketimi 2022 yılında 1.028.000 tonun üzerine çıkmıştır. Yazı-tabı kağıdı üretim kapasitesi 342.000 ton'dur. Fiili üretim 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında artış göstererek yaklaşık 280.000 ton'u aşmıştır. Yerli üretim toplam tüketimin yaklaşık %25'ini ancak karşılayabilmekte geri kalan kısım yurtdışı kaynaklardan ithalat yolu ile karşılanabilmektedir. Pazarın ihtiyacı olan talep genellikle Avrupa ülkelerinden karşılanmaktadır. Alkim Kağıt sektörde 90.000 ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. 2022 yılında Türkiye yazı-tabı kağıdı üretiminin yaklaşık %28'ini Alkim Kağıt üretmiştir.

Ürettiğimiz ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır.

I - 7. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında Huzur Hakkı ödenmektedir. Huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında ortakların önerisi ile Genel Kurul kararı alınmak suretiyle belirlenmektedir.

	<u>01 Ocak - 30 Eylül</u> <u>2023</u>	<u>01 Ocak - 30 Eylül</u> <u>2022</u>
Yönetim Kurulu Huzur Hakkı Ücretleri	931.500	523.800
Üst Düzey Yönetici Ücretleri	13.537.113	6.356.517

II-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

II-1. YATIRIMLAR

2022 yılı içinde, İzmir ilindeki mevcut fabrika sahasında ikinci bir üretim hattı olarak planlanan ve yurtdışından alınan kağıt makinası ekipmanları, tamamlayıcı inşaatları, diğer ithal-yerli makine ve ekipmanları için 21.000.000 EUR 'a kadar yatırımın yapılmasına karar verilmişti.

Yılın ilk dokuz ayında yurtdışından alınan kağıt makinası ekipmanları ile İzmir fabrikasına ulaşmıştır. Satın alınan ikinci kağıt makinası için inşaat ruhsatı alınarak, İzmir-Kemalpaşa'da bulunan mevcut fabrika sahası içinde temeli atılmıştır. 2024 yılı Şubat ayı içinde inşaatın bitirilmesi ve sonrasında kağıt makinası montajının 2024 yılının son çeyreğinde tamamlanarak üretime başlaması planlanmıştır.

Dönem içinde Tevsi ve modernizasyon yatırımlarına devam edilmiştir, yatırımlar ile ilgili olarak yılın ilk dokuz ayında toplamda 36.616.230 TL (Eylül 2022: 14.617.786 TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Ayrıca, 11.671.284 TL (Eylül 2022: 6.387.896 TL) maddi duran varlık alımı yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

II-2. İŞTİRAKLER:

Alkim Sigorta, gruba yönelik yeterli sigorta güvencesinin sağlanması amacı ile kurulmuştur. Sermayesi 100.000 TL'dir.

Hisse oranı (%)
30 Eylül 2023

Alkim Sigorta Aracılık Hiz. Ltd. Şti.

50

II-3. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR

2014 yılında, faaliyet konumuz olan kağıt satışıımızdan kaynaklanan, müteaddit olarak çekleri karşılıksız çıkan ve toplamı 13.273.594 Amerikan Doları'nı bulan, borçlu İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("İnterpap") ve ortakları hakkındaki dava süreçleri devam etmektedir. İnterpap şirket ortakları olan davalılardan, toplamda 2014 yılındaki rakam ile 30.000.000.-TL olan alacağımızdan 6.032.488-TL'lık kısmına ait emsal dava 06.12.2018 tarihinde T.C. İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesinde görülmüş oy birliği ile verilen karar şirketimiz lehine sonuçlanmıştı. Davalılar bu karara karşı istinafa başvurmuşlardı. İstinaf başvurusunun karar sonucu da lehimize sonuçlanmıştı. T.C. İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 43. Hukuk Dairesi 22.04.2021 tarihi itibarıyla 2021/540 karar numarası ile 6.032.488-TL'nın 10 Eylül 2014 tarihinden itibaren işleyecek avans faizi ile birlikte davalılardan alınarak Alkim Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne verilmesine oy birliği ile karar vermişti. Davalılar sonrasında yargıtay yoluna başvurmuşlardı. Son olarak Yargıtay 11. Hukuk Dairesi, sonucu lehimize olmak üzere, temyiz olunan Bölge Adliye mahkemesinin kararının onanmasına oy birliği ile karar vermiştir.

İnterpap firması ortaklarının taşınmazları hakkında açılmış bulunan "tasarrufun iptali" davalarımızda yukarıda ifade olunan İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesi kararının Yargıtay'dan dönüşünü beklemekteydi, dava ve duruşma süreçleri devam etmektedir.

II-4. HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2021 yılı içerisinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı tarafından 27.10.2021 tarihli incelemeye başlama tutanağı ile 2016, 2017, 2018 ve 2019 yılları Kurumlar Vergisi ve KDV yönünden incelemeye başlanmıştı. 2017, 2018, 2019 yılları için 27.06.2022 tarihinde inceleme tutanağı hazırlanmış, 28.07.2022 tarihinde tarafımıza yapılan tebligat ile; vergi inceleme raporları 27/07/2022 tarihinde daire başkanlığı Rapor Değerlendirme Komisyonuna sevk edilmiştir. Rapor özetine göre; vergisel açıdan suç teşkil edecek herhangi bir fiile rastlanılmamıştır, ayrıca diğer suçlar açısından, suç teşkil edecek herhangi bir hususa rastlanılmamıştır. Dönem içinde, 2017 yılı için tarhiyat sonrası uzlaşma talebimiz ile birlikte 2018 ve 2019 yılları için toplamda 4.709,29 TL özel usulsüzlük cezası ödemesi yapılmıştır.

2023 yılı ilk dokuz ay içinde özel denetim talebi gelmemiş ve özel denetim yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

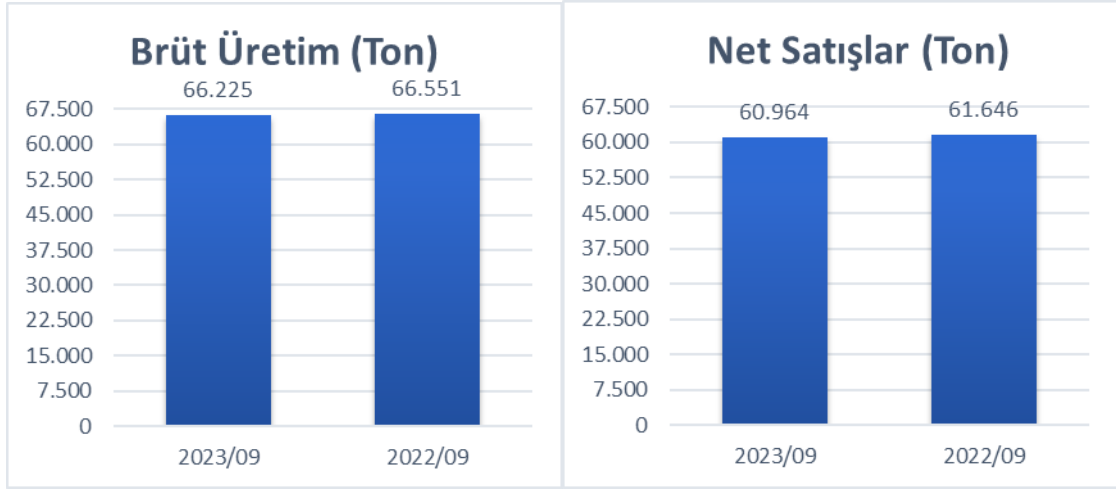
III-FİNANSAL DURUM

III-1. MAL ÜRETİMİ VE SATIŞLARA İLİŞKİN FAALİYETLER, KARLILIK VE TEMEL RASYOLAR

Şirketin kurulu kapasitesi 90.000 ton/yıl 'dır.

2023 yılının ilk dokuz ayında toplam brüt üretim 66.225 ton olarak gerçekleşmiştir, geçen yılın aynı döneminde 66.551 ton üretim gerçekleşmişti. Bu üretime göre kapasite oranımız %98'olarak hesaplanmıştır.

Yine yılın ilk dokuz ayında 60.964 ton net mamul satışı yapılmıştır, geçen yıl aynı dönemde 61.646 ton net satış gerçekleşmişti.



Yazı-baskı kağıdı sektöründe, büyük ölçüde sene başından itibaren devam eden ithal kağıt baskısı, şirket karlılıklarını etkilemiştir. Özellikle bu baskı yılın ilk çeyreğinde daha fazla görünmüştü. Piyasa şartları, ekonomik ve finansal şartlar gözetilerek sürdürülen stratejik yönetim sayesinde, dönem içinde gerçekleşmesi planlanan faaliyetlerin tamamı gerçekleştirilmiştir. Dönem içinde yatırım harcamalarına devam edilmiştir, bu şekilde dahi şirket finansal yapısı korunmuştur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak bazı temel göstergeler aşağıdadır;

	01.01.2023 - 30.09.2023	01.01.2022 - 30.09.2022
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	3,57	3,52
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	2,82	2,57
MALİ YAPI ANALİZ ORANLARI		
Finansal Kaldıraç Oranı	0,24	0,28
Özkaynakların, Aktif Toplam Oranı	0,76	0,72
Kısa Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,22	0,25
Uzun Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,02	0,03
KARLILIK ORANLARI		
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,27	0,37
Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,38	0,30
Net Dönem Karı / Toplam Aktifler	0,27	0,45

III-2. KAR DAĞITIMI

Şirket, kar dağıtımını mevcut kar dağıtım politikası doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde, şirketin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım ve finansal planlar dikkate alınarak yapmaktadır.

23 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının 7. maddesinde Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklif kararı görüşülmüştür;

Toplamda hissedarlara nakit kâr payı olarak, brüt 97.901.747,64 TL, net 88.111.572,87 TL dağıtılmasına, 1 TL nominal değerde hisse senedine %53,2799 nispetinde ve 0,532799 TL brüt, %47,9519 nispetinde ve 0,479519 TL net nakit temettü ödenmesine, Yönetim Kuruluna TMS/TFRS'ye göre hazırlanan net dağıtılabilir dönem kârından (brüt) 1.812.995,33 TL nakit kar payı verilmesine, kâr dağıtımına 10 Nisan 2023 tarihi itibarıyla başlanılmasına karar verilmiştir.

Son beş yıl itibarıyla hissedarlara dağıtılan temettü tutarları ve oranları aşağıda gösterilmiştir;

Ödenmiş Sermaye (TL)	Yıl	1 TL Nominal değerli paya Brüt Temettü Tutarı	1 TL Nominal değerli paya Brüt Temettü Oranı
52,500,000	2018	0,609492	60,95%
52,500,000	2019	0,675659	67,57%
52,500,000	2020	0,883030	88,30%
52,500,000	2021	1,641544	164,15%
52,500,000	2022	0,532799	53,28%

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 2022 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 97.901.747,64 TL temettü olarak 10.04.2023 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2021 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 86.181.045,34 TL temettü olarak 19.04.2022 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2020 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 46.359.086,34 TL temettü olarak 12.04.2021 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2019 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 35.472.116,02 TL temettünün, 1. taksit brüt 11.005.142,11 TL'sı 27.04.2020 tarihinde, bakiye 2. taksit tutar 24.466.973,91 TL'sı 05.01.2021 tarihinde dağıtılmıştır,
- 2018 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 31.998.326 TL temettü olarak 19.04.2019 tarihinde dağıtılmıştır.