

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I- GENEL BİLGİLER

I-1. RAPORUN DÖNEMİ : 01.01.2025-30.09.2025

I-2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin ticaret unvanı : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret sicili numarası : Merkez – 90072
Mersis No : 0054011226300002
Şirket Merkezi : Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Kırovası Mevkii
Kemalpaşa/ İZMİR
İletişim Bilgileri : Telefon: 0232 877 06 06 Faks: 0232 877 06 05
Şirketin İnternet Adresi : www.alkimkagit.com.tr

I-3. ŞİRKETİN SERMAYESİ, ORTAKLIK DURUMU

Şirketin sermayesi 735.000.000 TL'dir.

Sermayenin %45'ine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da açık statüdedir. 2025 yılının ilk dokuz ayı içinde sermayede değişiklik olmamıştır.

ORTAĞIN ADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş.	587.475.000	79,93
DİĞER	147.525.000	20,07
TOPLAM	735.000.000	100,00

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla hisselerin %18,91 'i fiili dolaşımdadır. (30 Eylül 2024: %19,59)

Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerin her biri 1.- Krş. değerinde olmak üzere; Grup ve pay sayıları itibarı ile aşağıdaki gibidir.

GRUBU	CİNSİ	PAY (ADET)	PAY ORAN
A GRUBU	NAMA	5.250.000	0,01%
B GRUBU	NAMA	4.200.000	0,01%
C GRUBU	NAMA	4.393.200	0,01%
D GRUBU	NAMA	156.800	0,00%
E GRUBU	NAMA	1.666.000.000	2,27%
F GRUBU	HAMİLINE	71.820.000.000	97,71%
	TOPLAM	73.500.000.000	

İmtiyazlar;

i. Yönetim kurulu seçimi ile ilgili imtiyazlar

Yönetim kurulu üyelerinden üçü A grubu, ikisi B grubu, ikisi C grubu, biri E grubu ve biri de F grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I-4. YÖNETİM KURULU, GÖREVLERİ, KOMİTELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER :

24.04.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Esas sözleşmesinin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince ve alınan Genel Kurul Kararına göre 3 yıl müddetle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir;

Ünvanı	Adı Soyadı	Başlangıç Süresi	Bitiş Süresi
Yön.Kurulu Başkanı	FERİT KORA	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Başkan Yard.	ADEM HALUK KORA	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	ÖZAY KORA	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	EMİNE HALE KOSİF	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	ESRA KORA TAVASLIOĞLU	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	KERİM OYGUR	24.04.2024	24.04.2027
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	RABİA MERYEM KOCABAŞ	24.04.2024	24.04.2027
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	ADNAN YILDIRIM	24.04.2024	24.04.2027
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	ÖZGÜR Mungan	24.04.2024	24.04.2027

Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A.Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora ve Özgür Mungan aynı zamanda ortağımız Alkim Alkali Kimya A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda görevlerini sürdürmektedir.

Yine Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora, E. Hale Kosif, Kerim Oygur grup şirketimiz Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi Kerim Oygur, Kora Holding'de Üst Düzey Yönetici olarak görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizden Adnan Yıldırım'ın kurucu ortağı olduğu bir şirketi bulunmaktadır. Diğer bir Yönetim Kurulu Üyemiz R. Meryem Kocabaş'ın da kendisine ait hukuk bürosu bulunmaktadır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu 25 Nisan 2024 tarihinde toplanarak yönetim kurulu bünyesindeki Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim komitesinin üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Ayrıca şirket Yönetim Kurulu 28.05.2025 tarihinde toplanarak aldığı karar ile yönetim kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına, bu komiteye ait görev ve çalışma esaslarının belirlenmesine ve komite üyelerinin görev dağılımları ile seçilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım ve Komite Üyelikleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Rabia Meryem Kocabaş ve Özgür Mungan.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Özgür Mungan, Komite Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi Özay Kora, Komite Üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş, Komite Başkan Yardımcısı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım, Komite Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Özgür Mungan, Yönetim Kurulu Üyesi Esra Kora Tavaslıoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Murat Balpınar.

Sürdürülebilirlik Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş, Komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım, Genel Müdür Mehmet Tekin Salt.

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirketin üst düzey yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tekin Salt	Genel Müdür
Hasan Mert Uygun	Genel Müdür Yardımcısı

Dönem Sonu Personel Bilgileri:

	<u>30 Eylül 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İdari Personel	55	57
Diğer Personel	187	182
Toplam	242	239

I – 5. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

I – 6. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA DETAYLI BİLGİ

Şirket kağıt imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Üretilen kağıtlar; yazı ve baskı sektöründe, ambalaj sektöründe ve endüstriyel amaçlı kullanılır. Ana hammaddesi, selüloz ve geri dönüştürülen kağıtlardır.

Yazı Tabı Kağıtları:

- Ofset baskı kağıtları; saf selülozdan üretilir, formasyonu ve yüzey düzgünlüğü yazı ve baskıya uygundur.
- Kuşe kağıtlar; baz kağıt üzerine özel formülasyonu olan kaplamalarla yüzey düzgünlüğü artırılmış kağıtlardır. Baskıya uygundur.
- Fotokopi kağıtları; son yıllarda gelişen ofis otomasyonlarında kullanılmaktadır. İnkjet, lazer ve fotokopi makinelerinde kullanılır.
- Gazete kağıtları; odun hamuru ve uygun oranda saf selüloz kullanılarak üretilir. Mürekkep emilimi yüksektir. Web ofset makinalarda kullanılır.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Endüstriyel kağıtlar; ambalaj kağıtları, temizlik kağıtları, kraft kağıtlar, oluklu mukavva kağıtları, kartonlar, sigara kağıtları olarak sınıflandırılır.

Türkiye’de ilk endüstriyel kağıt üretimi, 1936 yılında Seka tarafından başlatılmıştır. Üretim kapasitesi yıllık 10.000 ton’dur. O günlerde kişi başına düşen kağıt tüketimi 1 kg’dan azdır. 1934’den 1962 yılına kadar kağıt üretimi gelişmiş ve kağıt tüketimi 5 kg/kişi’ye yükselmiştir. 1963-1979 yıllarında gelişme devam ederek sürmüştür ve kağıt tüketimi, 12,5 kg’ a çıkmıştır. 1980 yılından itibaren ekonomideki yeni yapılanmalar ve özel sektörün kağıt sektöründeki ağırlığının arttırmasıyla birlikte kağıt tüketimi kişi başı 75 kg’ a kadar yükseltmiştir. Gelişmiş Batı Avrupa ülkelerinde bu rakamlar 177 kg.’ a kadar, Kuzey Amerika’da 227 kg’ a kadar çıkmaktadır.

Rekabet ve sektördeki yeri:

Alkim Kağıt sektörde 90.000 ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Üretilen ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır.

Türkiye’de yazı-tabı kağıdı tüketimi 2024 yılında yaklaşık 860.000 ton olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizde fiili üretim 2024 yılında yaklaşık 250.000 ton olarak gerçekleşmiştir. Yerli üretim toplam tüketimin yaklaşık %29’unu ancak karşılayabilmiş, geri kalan kısım yurtdışı kaynaklardan ithalat yolu ile karşılanmıştır. Pazarın ihtiyacı olan talep genellikle Uzakdoğu, Asya ve Avrupa ülkelerinden karşılanmaktadır. 2024 verilerine göre yurt içindeki yazı-tabı kağıdı üretiminin yaklaşık %30’unu Alkim Kağıt üretmiştir.

Ürettiğimiz ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır.

I - 7. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında Huzur Hakkı ödenmektedir. Huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında ortakların önerisi ile Genel Kurul kararı alınmak suretiyle belirlenmektedir.

	<u>01 Ocak - 30 Eylül</u> <u>2025</u>	<u>01 Ocak - 30 Eylül</u> <u>2024</u>
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	31.901.983	35.647.926

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

II-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

II-1. YATIRIMLAR

2022 yılında kamuya duyurduğumuz, 125.000 ton/yıl kapasiteli ikinci üretim hattı yatırımı devam etmektedir. İkinci kağıt makinesi tesisi ile birlikte şirket kapasitesi 210.000 ton/yıl'a ulaşacaktır. Yeni kağıt makinesi ile birlikte, 60 gram ofset kağıttan 400 gram kartona kadar üretim çeşitliliği artmış olacaktır.

2025 yılın ilk dokuz ayında, toplamda 544.079.936 TL (2024 ilk dokuz ayında: 369.924.956 TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Ayrıca bu dönem içinde 7.307.212 TL'nı (2024/09: 21.212.861 TL) bulan, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri, bina, makine, tesis, cihaz, döşme ve demirbaş harcaması yapılmıştır. (2024/09: yer altı ve yer üstü düzenlemeleri, makine, tesis, cihaz, motorlu taşıt, döşme ve demirbaş)

II-2. İŞTİRAKLER:

Alkim Sigorta, gruba yönelik yeterli sigorta güvencesinin sağlanması amacı ile kurulmuştur. Sermayesi 100.000 TL'dir.

Hisse oranı (%)

30 Haziran 2025

Alkim Sigorta Aracılık Hiz. Ltd. Şti.

50

II-3. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR

Faaliyet konumuz kağıt satışı karşılığı alınan çeklerin müteaddit olarak karşılıksız çıkması sonucu borçlu İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve ortakları hakkındaki dava süreçleri devam etmektedir. 2014 ve 2015 yıllarında toplamda 32.704.994 TL şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.

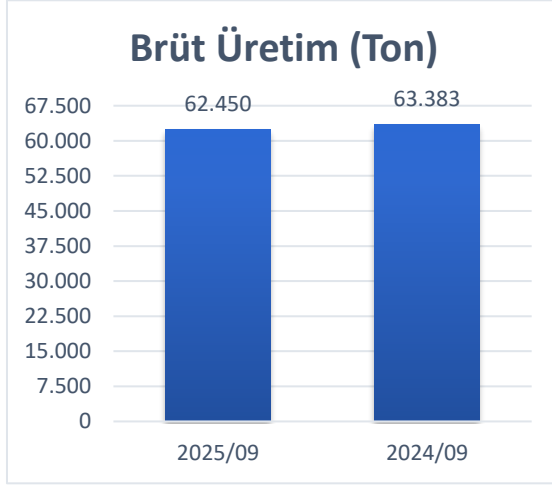
Bu raporun yayınlandığı tarihe kadar, davalar sonucunda finansal raporlarımıza yansıtılmış lehimize tahsilat yapılmamıştır.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

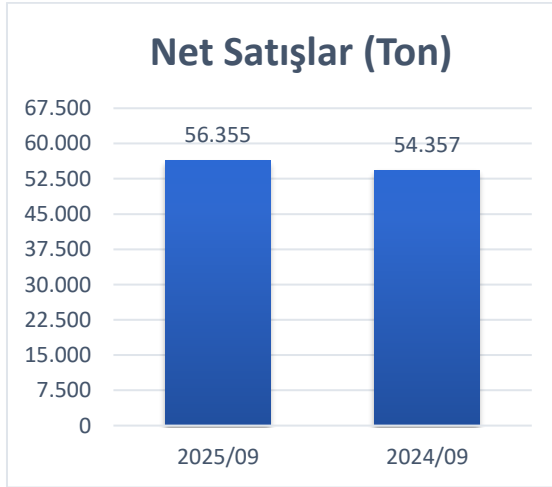
III-FİNANSAL DURUM

III-1. MAL ÜRETİMİ VE SATIŞLARA İLİŞKİN FAALİYETLER, KARLILIK VE TEMEL RASYOLAR

Şirketin kurulu kapasitesi 90.000 ton/yıl 'dır. 2025 yılının ilk dokuz ayında toplam brüt üretim 62.450 ton olarak gerçekleşmiştir, geçen yılın aynı döneminde 63.383 ton üretim gerçekleşmişti. Bu üretime göre kapasite oranımız % 93 olarak hesaplanmıştır, 2024 yılı aynı dönemde % 94 olarak hesaplanmıştır.



Yine yılın ilk dokuz ayında 56.355 ton net mamul satışı yapılmıştır, geçen yıl aynı dönemde 54.357 ton net satış gerçekleşmişti.



SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem içinde, şirketin finansal yapısı, sektörün mevcut durumu ve makroekonomik gelişmelerin getirdiği yeni koşullar gözetilerek sürdürülen stratejik yönetim sayesinde, dönem içinde gerçekleşmesi planlanan faaliyetlerin tamamı gerçekleştirilmiştir.

Mevzuat gereği, TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına devam edilmektedir. TMS 29 hükümlerine göre hazırlanmış, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak bazı temel göstergeler aşağıdadır;

	01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2024 - 30.09.2024
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	1,20	2,28
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	0,83	1,60
MALİ YAPI ANALİZ ORANLARI		
Finansal Kaldıraç Oranı	0,35	0,32
Özkaynakların, Aktif Toplam Oranı	0,65	0,68
Kısa Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,31	0,23
Uzun Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,04	0,08
KARLILIK ORANLARI		
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,03	0,11

III-2. KAR DAĞITIMI

Şirket, kar dağıtımını mevcut kar dağıtım politikası doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde, şirketin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım ve finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır.