



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

**01.01.2019– 31.12.2019 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

1.	<u>Şirket Bilgileri</u>	6
2.	<u>Yönetim Kurulu Yetki Sınırları</u>	6
3.	<u>Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri</u>	7
4.	<u>Şirketin Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu</u>	8
5.	<u>İlişkili Taraflar</u>	12
6.	<u>Komiteler</u>	17
7.	<u>Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler</u>	18
8.	<u>Kar Dağıtım Politikası</u>	22
9.	<u>Personel ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler</u>	22
10.	<u>Şirketin Finansal Durumu</u>	24
11.	<u>İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Sektörde Meydana Gelen Değişiklikler</u>	28
12.	<u>Şirketin 2018 ve 2019 Yılları itibariyle gelişimi</u>	40
13.	<u>Şirketin Yararlandığı Teşvikler</u>	45
14.	<u>Arge Çalışmaları Devam Eden Projeler</u>	47
15.	<u>Şirketin Yeterlilik , Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri</u>	53
16.	<u>Ödüller /Referanslar /Çözüm ortakları</u>	54

GENEL BİLGİLER

2011 yılından buyana Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat alanlarında faaliyet gösteren ARD Grup Holding iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLÎ GİZLİ/NATO GİZLİ) ve SPICE (TS ISO/IEC 15504) Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (OCAS), Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS), Uzlaşma Atama Sistemi (UZAS), Baro Yönetim Sistemi (BAROTEK), İcra Takip Sistemi (İCRATEK), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (KARARTEK), Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (MAKBUZTEK), Mesleki Dayanışma Sistemi (VEKİLTEK) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (3MSTS) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır.

ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, RFID, IOT, BPM, ERP, CRM, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, IoT kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, havaalanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir.

ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünlük yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) katalogunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.

şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) projelerini geliştirmiş ve Türkiye'nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TBTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

ARD Bilişim, DELOITTE'in yapmış olduğu "Türkiye'nin En Hızlı Büyüyen 50 Teknoloji şirketi" değerlendirmesinde, 2016-2017-2018-2019 yıllarında st üste 4 yıl dereceye girmiş, EMEA (Avrupa, Orta Doğu, Afrika) bölgesinde yapılan "Dünyanın En Hızlı Büyüyen 500 Teknoloji şirketi" değerlendirmesinde ise 20. olmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

ARD GRUP HOLDİNG olarak Hacettepe Teknokent bünyesinde 2011 yılından buyana Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat alanlarında Teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmekteyiz.

Grubumuz, istikrarlı ve sürekli büyüme ile küresel bir organizasyon olma yolunda hızla ilerlemektedir. Sürekli gelişen ve değişen teknoloji sektörünün dinamiklerini doğru kavrayan ve küresel rekabet dinamiklerine entegre olan şirketimiz, ekonomideki dalgalanmalara rağmen hedeflediği büyümesine devam etmektedir. Kendi alanında uzmanlaşmış hizmet bilinci ile hareket eden çalışanlarımız ile birlikte Türkiye'nin ekonomisine ve kalkınmasına katkı sağlamak temel hedefimizdir.

Geliştirdiğimiz yazılım ürünlerimiz ile birlikte teknoloji sektörünün ivmesine uygun şekilde, ürün ve hizmetlerimizi her geçen gün müşterilerimizin ihtiyaçlarına en doğru çözümleri üretecek şekilde şekillendirmek ve müşterilerimize kusursuz hizmet anlayışı ile hareket etmekteyiz.

Bu vesile ile bizden desteklerini esirgemeyen, başarımızda büyük paya sahip çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize de teşekkürlerimi sunuyorum ve birlikte nice başarılı yıllar geçirmemizi temenni ediyorum.

Saygılarımla,

Arda ÖDEMİŞ
Yönetim Kurulu Başkanı

I. Şirket Bilgileri

RAPORUN DÖNEMİ	: 01.01.2019 – 31.12.2019
KURULUŞ YILI	: 2011 - ANKARA
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	: 18.000.000 TL
VERGİ DAİRESİ VE NUMARASI	: Doğanbey Vergi Dairesi – 073 071 2912
TİCARET SİCİL NUMARASI	: 301988
MERKEZ İLETİŞİM BİLGİLERİ	: Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:20 ANKARA
TELEFON	: 0312 299 25 95
E-POSTA ADRESİ	: info@ardgrup.com.tr
İNTERNET SİTESİNİN ADRESİ	: www.ardbilisim.com.tr
FAALİYET KONUSU	: Bilgisayar Proglama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ilke müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	: Ana Pazar / BIST TEKNOLOJİ / BIST TÜM / BIST ANA / BIST TÜM-100 / BIST BİLİŞİM / BIST HALKA ARZ / BIST İstanbul

2. Yönetim Kurulu Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda ÖDEMiŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	04.10.2019 - 04.10.2022
Doğan ÖDEMiŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.10.2019 - 04.10.2022
Gürkan BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022
Sabri Çağrı ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022



3. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Arda ÖDEMİŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 yılında Ankara’da doğan Arda ÖDEMİŞ 2004 Yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans programında mezun olmuş ve 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA yüksek lisans programına katılmıştır. 2005-2008 yılları arasında Türkiye Barolar Birliği Bilgi İşlem Dairesinde iş analisti, yazılım mühendisi ve proje yöneticiliği, 2006 yılında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited Şirketi’nde Genel Müdür, 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi’nde ve Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Limited Şirketi’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev almıştır..ARDTECH WILL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır. Halen Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş., Ard Grup Holding A.Ş., Ard Grup Savunma A.Ş., Ard Grup Enerji A.Ş., Ard Grup Sağlık A.Ş., Ard Grup Gayrimenkul A.Ş. ve Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖDEMİŞ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara’da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır. 1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı’nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi’nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket’te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara’da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır.

1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve hareket brolerleri almaya hak kazanmıştır. 2017 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sabri Çağrı ÇAKIR (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara’da doğmuştur. Dokuz Eylül üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü’nü 1.’lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır. 2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi’nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Proje Direktörü-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

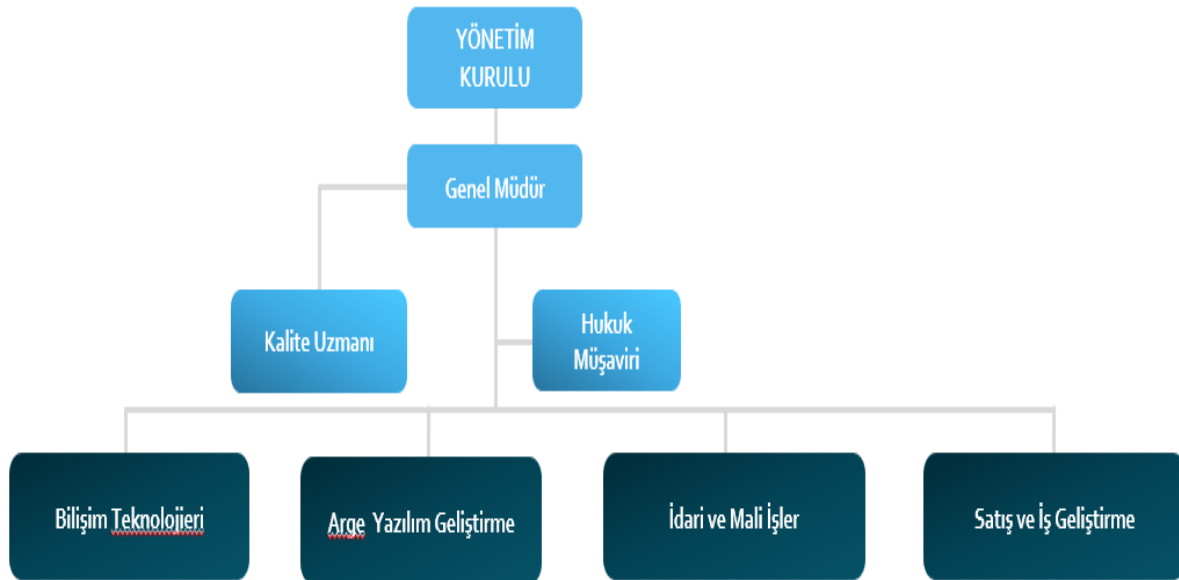
Aytekin DOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönensans Holding bünyesine 2012 yılında katılmış olup Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmektedir. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet DOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):

1972 yılında Ankara da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de , PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır. 1994- 2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir. 2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite'de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

4.Şirketin Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu



ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi (“Şirket”), Ankara ili sınırları içerisinde 301988 sicil numarası ve ARD Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi unvanı ile 02.09.2011 tarihinde 7891 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde (“TTSG”) ilan edilerek kurulmuştur.

Şirket, 31 Aralık 2018 tarih ve 9735 sayılı ticaret sicil gazetesıyla unvan ve tür değişikliği yapmıştır. Yeni unvan “ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi” olarak tescil edilmiştir.

Şirket, 06.02.2020 tarihinden itibaren, Borsa İstanbul A.Ş.’ne kote olmuş ve bu tarihten itibaren payları işlem görmeye başlamıştır. Şirket’in dahil olduğu endeksler “BIST TEKNOLOJİ / BIST TÜM / BIST ANA / BIST TÜM-100 / BIST BİLİŞİM / BIST HALKA ARZ / BIST İSTANBUL”dur. Halka arz sonrası Şirket’in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

12 Şubat 2020		
Sermaye Yapısı	Pay Tutarı	Pay Oranı %
ARD Grup Holding A. Ş.	14.500.000	60,73%
Diğer (halka açık kısım)	9.375.000	39,27%
Ödenmiş Sermaye	23.875.000	100,00%

Merkez Adresi	:	Üniversiteler Mahallesi 1596 Cad. Hacettepe Teknokent Sit. I. ARGE Binası No:97/20 Çankaya / Ankara
Ticaret Sicil Numarası	:	301988
Vergi Dairesi	:	Doğanbey VD
Vergi Numarası	:	0730712912
Telefon – Faks	:	0 (312) 299 25 95 – 0 (312) 299 25 96
Mersis Numarası	:	0073071291200001
Web Adresi	:	www.ardbilisim.com.tr

Şirket’in ortakları ve paylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Sermaye Yapısı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay Tutarı	Pay Oranı %
ARD Grup Holding A. Ş.	18.000.000	100,00%	18.000.000	100,00%
Ödenmiş Sermaye	18.000.000	100,00%	18.000.000	100,00%

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket sermayesi 03.05.2019 tarih ve 2019/2 sayılı yönetim kurulu kararı ile her biri 1,00 TL kıymetinden 3.000.000 adet A grubu ve 15.000.000 adet B grubu olmak üzere toplam 18.000.000 adet paylara paylara ayrılmıştır (31 Aralık 2018: her biri 1,00 TL kıymetinden 18.000.000 adet).

Şirket, 27.03.2018 tarihinde sermayesini 1.000.000 TL’den 10.000.000 TL’ye çıkarmış olup, artırılan 9.000.000 TL’nin 7.228.395,20 TL’si geçmiş yıllar karlarından, 500.000 TL’si ortaklara borçlar hesabından 545.680,91 TL’si özel fonlar hesabından geriye kalan 725.923,89 TL’si ise nakden karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artışı 30.03.2018 tarih ve 9548 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

Şirket, 21.11.2018 tarihinde yapılan genel kurulunda sermayesini 10.000.000 TL’den 18.000.000 TL’ye çıkarmış olup, artırılan 8.000.000 TL’nin 4.000.000 TL’si geçmiş yıllar karlarından geriye kalan 4.000.000 TL’si ise nakden karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artışı 28.11.2018 tarih ve 9712

sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Sermaye artışı sonrasında Şirket'in sermayesi her biri 100 TL kıymetinden 180.000 adet paya ayrılmıştır.

Şirket Faaliyetleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. yazılım alanında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş bir bilişim firmasıdır. Kurulduğu yıldan bu yana bilişim sektöründe, sektörün pratik saha gereksinimlerine yönelik yazılım ürünleri geliştirmiş olup, pek çok kamu ve özel kuruluşlara hizmet vermektedir.

Bilişim sistemleri ve yazılım çözümleri alanında faaliyet göstermekte olan şirketimizin faaliyet alanları aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır.

- 1- Yönetilen Hizmetler
- 2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri
- 3- Teknolojik Ürün Satışı
- 4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri
- 5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

ARD Bilişim, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu sektöründe ihtiyaçlara cevap vermekte uzmanlığı bulunmakta, sektörel olarak lojistik, hukuk, sağlık ve savunma alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle öne çıkmaktadır.

1- Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır.

Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

a- Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile birlikte incelenir.

b- Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

c- Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile birlikte net bir şekilde belirlenir.

d- Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

e- Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket' e ait olduğundan, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARDGRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

3- Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisinde. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) /ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılım gereksinimleri çözüm ortakları ile birlikte ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere

dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS, Windows Phone gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır.

5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

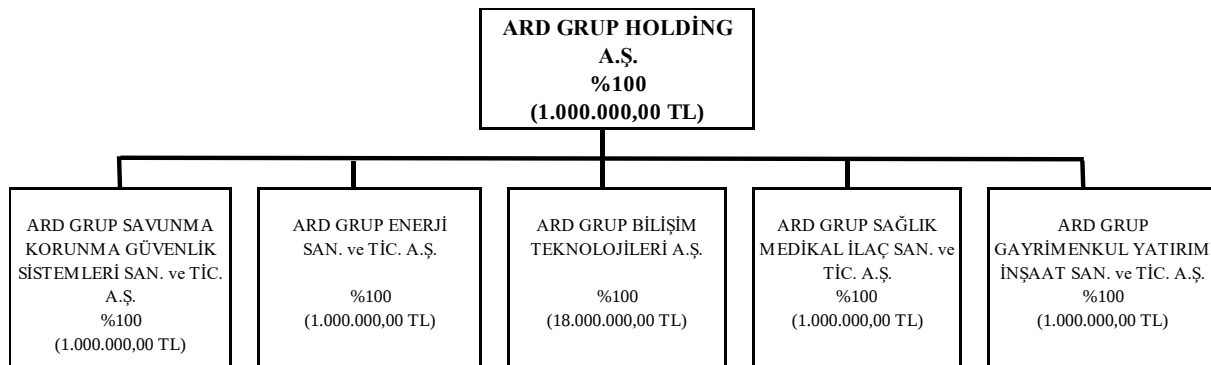
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarına göre gerçekleştirilir. Şirket' in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir.

Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, döküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

5.İlişkili Taraflar

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %100 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. ARD Grup Holding A.Ş.' nin sermayesinin tamamı Arda ÖDEMİŞ' e ait olup, Holding' in Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık ve Gayrimenkul sektörlerinde % 100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.



ARD GRUP HOLDİNG ve İŞTİRAKLERİ



ARD Grup Holding A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	389746
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 7928
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardgrup.com.tr
Faaliyet Konusu	Holding şirketlerinin faaliyetleri (Bağlı iştiraklerini yönetenler hariç)

ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sis. San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	28.12.2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	390726
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 8322
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardsavunma.com.tr
Faaliyet Konusu	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	392421
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 9050
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardenerji.com.tr
Faaliyet Konusu	Elektrik Enerjisi Üretimi

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	18.000.000 TL
Ticaret Sicil No	301988
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 071 2912
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardbilisim.com.tr
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	390763
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 8276
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardsaglik.com.tr
Faaliyet Konusu	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastaneleri, vb.)

ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnş. San. Ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	392421
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 9068
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardgrupinsaat.com.tr
Faaliyet Konusu	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık, vb.)

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.

Kuruluş Yılı	2008
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	252118
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 876 063 1121
Adres	Üniversiteler Mah. 1596.Cad. Hacettepe Teknokent 4.Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 15 – Faks: 0312 299 25 62
İnternet Sitesi	www.turkteknoloji.com.tr
Faaliyet Konusu	Bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb)

İlişkili taraflarla yapılan mal ve hizmet alış satışları detayı aşağıdaki gibidir:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler ve iştirakler ilişkili taraflar olarak kabul edilmişlerdir.

İlişkili Taraflardan Alacaklar:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
İlişkili kuruluşlar				
ARD Grup Savunma Korunma Gv. Sist. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	1.954.196	-
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	1.914.571	-
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	-	-	43.841	-
Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi	-	-	32.758	-
Ortaklar				
ARD Grup Holding A.Ş.	3.292.634	-	5.125.154	4.391.000
Ertelenmiş finansman geliri	-	-	(605.220)	-
Toplam	3.292.634	-	8.465.300	4.391.000

(*) Önceki dönem ticari olmayan alacaklar senetli alacaklardan oluşmakta olup, senetlerin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

İlişkili Taraplara Borçlar:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
İlişkili kuruluşlar				
ARD Grup Savunma Korunma Gv. Sist. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	36.544	-
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	-
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi	84.851	-	-	-
Ortaklar				
ARD Grup Holding A.Ş.	-	-	-	15.700
Toplam	84.851	-	36.544	15.700

Peşin Ödenmiş Giderler

İlişkili kuruluşlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
ARD Grup Savunma Korunma Gv. Sist. San. ve Tic. A.Ş.	-	-
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	-	30.000
Ortaklar		
ARD Grup Holding A.Ş.	-	-
Toplam	-	30.000

Ertelenmiş Gelirler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

İlişkili taraflarla yapılan mal ve hizmet alış satışları detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>01.01.-31.12.2019</u>		<u>01.01.-31.12.2018</u>	
	Alış	Satış	Alış	Satış
İlişkili kuruluşlar				
ARD Grup Savunma Korunma Gv. Sist. San. ve Tic. A.Ş.	1.823.200	185.000	375.468	11.600
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.576.805	985.300	20.000	2.000
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	2.207.000	-	30.000	1.892.000
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	211.900	-	130.000	2.000
Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi	518.686	-		4.870.036
Ortaklar				
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	2.635.400	33.000	25.000	2.958.000
Toplam	10.972.992	1.203.300	580.468	9.735.636

İlişkili taraflarla yapılan diğer işlemlerin detayı aşağıdaki gibidir: Diğer işlemler parasal işlemleri de (borç alıp, borç vermek) kapsamaktadır.

	<u>01.01.-31.12.2019</u>		<u>01.01.-31.12.2018</u>	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden
İlişkili kuruluşlar				
ARD Grup Savunma Korunma Gv. Sist. San. ve Tic. A.Ş.	5.284.836	2.659.211	743.679	3.050.610
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.610.820	3.981.767	356.410	341.106
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	2.047.000	2.339.509	105.495	163.106
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	52.000	133.360	106.995	331.876
İlişkili taraflar				
Teknolojileri Anonim Şirketi	10.000	411.077	2.087.206	793.651
Ortaklar				
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	313.550	1.083.430	1.627.224	1.469.304
Toplam	9.318.206	10.608.353	5.027.009	6.149.654

6. Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan ‘‘Kurumsal Yönetim Tebliği’’ne uyum amacıyla 08.10.2019 tarih ve 2019/06 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

- Denetimden Sorumlu Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre, payları borsada işlem gören ortaklıkların, yönetim kurulları tarafından kendi yeleri arasından seçilen ve tamamı bağımsız en az iki üyeden oluşan Denetimden Sorumlu Komite oluşturmaları zorunludur. Şirket Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Aşağıdaki isimlerden oluşan ve düzenli olarak toplanan komitenin görevi, Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli n değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve genel kurul tarafından onaylanan bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Nükhet DOĞAN	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin DOĞAN	Üye	Bağımsız Üye

- **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetir, yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi hakkında çalışmalar yapar. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin sayısı konusunda öneriler geliştirir, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirler ve bunların gözetimini yapar.

Adı Soyadı*	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Nükhet DOĞAN	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Doğan ÖDEMiŞ	Üye	Yön. Kur. Bşk. Vekili
Gürkan BİLGİN	Üye	Yön. Kur. Üyesi

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Nükhet DOĞAN	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	Bağımsız Üye
Sabri Çağrı ÇAKIR	Üye	Yön. Kur. Üyesi
Gürkan BİLGİN	Üye	Yön. Kur. Üyesi

7 .Finansal Risk Yönetim Politikasına ilişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam Borçlar	16.389.266	20.726.459
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.744.656)	(145.305)
Net Borç	14.644.610	20.581.154
Toplam Öz kaynak	72.549.011	46.113.712
Sermaye	18.000.000	18.000.000
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	0,20	0,45

Likidite oranlarından cari oran dönemler itibarıyla aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar	42.986.692	30.372.576
Kısa vadeli borçlar	11.135.827	16.779.479
Net işletme sermayesi fazlalığı / (açığı)	31.850.865	13.593.097
Cari Oran	3,86	1,81

Faiz Vergi Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK);

	01.01.- 31.12.2019	01.01.- 31.12.2018
Net dönem karı / (zararı)	26.407.760	22.397.926
Amortisman giderleri	4.384.767	2.479.010
Finansman giderleri	1.760.249	1.963.698
Vergi gideri (geliri), net	(51.787)	361.798
FAVÖK	32.500.989	27.202.432
FAVÖK marjı	57,26%	52,94%

Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getiremememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlandırarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	3.292.634	37.563.873	-	2.000	1.566.056	178.600
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.292.634	37.563.873	-	2.000	1.566.056	178.600
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	1.454.629	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(1.454.629)	-	-	-	-
-Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	8.465.300	16.556.306	4.391.000	343	33.999	111.306
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.465.300	16.556.306	4.391.000	343	33.999	111.306
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	94.701	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(94.701)	-	-	-	-
-Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Dipnot
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	10.190.144	10.227.098	2.989.708	5.096.287	2.141.103	-	
Banka kredileri	9.442.528	9.442.528	2.779.464	4.630.025	2.033.039	-	7
Kiralama işlemlerinden borçlar	135.080	135.080	6.754	20.262	108.064	-	7
Ticari borçlar	612.536	649.490	203.490	446.000	-	-	8
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	18
Beklenen Vadeler							
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	2.594.617	2.612.358	2.612.358	-	-	-	
Banka Kredileri	-	-	-	-	-	-	7
Ticari Borçlar	2.559.858	2.577.599	2.577.599	-	-	-	8
Diğer borçlar	34.759	34.759	34.759	-	-	-	9
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler							
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2018							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Dipnot
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	9.394.309	9.460.732	3.813.850	3.429.836	2.217.046	-	
Banka kredileri	7.924.532	7.924.532	2.637.650	3.069.836	2.217.046	-	7
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-	7
Ticari borçlar	1.469.777	1.536.200	1.176.200	360.000	-	-	8
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	18
Beklenen Vadeler							
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	9.315.698	9.572.528	9.572.528	-	-	-	
Banka Kredileri	-	-	-	-	-	-	7
Ticari Borçlar	9.269.670	9.526.500	9.526.500	-	-	-	8
Diğer borçlar	46.028	46.028	46.028	-	-	-	9
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler							
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-	-	-

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

Faiz oranı riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal Borçlar (Not 7)	9.577.608	7.924.532
Nakit ve Nakit Benzerleri (Not 5)	405.414	-

8. Kar Dağıtım Politikası

Kar Dağıtımı

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarında yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

9. Personel ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler

Personel Sayısı

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 30 kişidir (31 Aralık 2018: 29 kişi)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	HUZUR	
	01.01.-31.12.2019	01.01.-31.12.2018
Ücret	720.000	291.527
Diğer hizmet ve menfaatler	-	-
Toplam	720.000	291.527

Diğer Hususlar:

*Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar, Yoktur.

*Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,

Yoktur.

*Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

10.Şirketin Finansal Durumu

Şirketin Özel Bağımsız Denetimden geçmiş 2018 / 2019 yıllarına ait finansal tabloları aşağıdaki gibidir;

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar		42.986.692	30.372.576
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	1.744.656	145.305
Finansal Yatırımlar	6	-	-
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	27	3.292.634	8.465.300
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	37.563.873	16.556.306
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	27	-	4.391.000
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	2.000	343
Stoklar	10	280.810	683.682
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	27	-	30.000
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	-	-
Diğer Dönen Varlıklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	102.719	100.640
Duran Varlıklar		45.951.585	36.467.595
Finansal Yatırımlar	6	-	-
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	-	-
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	-	-
Kullanım Hakkı Varlıklar	15	135.080	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	26.200	26.200
Maddi Duran Varlıklar	13	2.450.147	3.158.456
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	40.792.080	32.185.887
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	2.548.078	1.097.052
Diğer Duran Varlıklar			
İlişkili Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar	19	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		88.938.277	66.840.171

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Not	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Yükümlülükler		11.135.827	16.779.479
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	7.436.505	5.707.486
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	27	84.851	36.544
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	3.087.543	10.702.903
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	27	-	15.700
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	34.759	30.328
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	288.283	234.861
Ertelenmiş Gelirler			
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	1.020	37.500
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	3.182	-
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18	199.684	14.157
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler			
İlişkili Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		5.253.439	3.946.980
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	2.141.103	2.217.046
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	-	-
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	-	-
Ertelenmiş Gelirler			
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18	152.478	143.296
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	17	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	2.959.858	1.586.638
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19	-	-
ÖZKAYNAKLAR		72.549.011	46.113.712
Ödenmiş Sermaye	20	18.000.000	18.000.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	20	-	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	20	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	20	8.498	(19.041)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	20	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	-	-
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	20	28.132.753	5.734.827
Net Dönem Karı/Zararı (-)		26.407.760	22.397.926
TOPLAM KAYNAKLAR		88.938.277	66.840.171

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN KAR veya ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**
(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

KAR veya ZARAR KISMI	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	21	56.757.771	51.378.678
Satışların Maliyeti (-)	21	(23.134.792)	(21.245.272)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		33.622.979	30.133.406
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(2.861.879)	(2.298.597)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(1.769.487)	(3.158.205)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	2.949.286	2.226.734
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(3.864.353)	(2.285.902)
FAALİYET KARİ / ZARARI (-)		28.076.546	24.617.436
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	39.676	105.986
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		28.116.222	24.723.422
Finansman Gelirleri	25	-	-
Finansman Giderleri (-)	25	(1.760.249)	(1.963.698)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		26.355.973	22.759.724
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)		51.787	(361.798)
Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	28	(33.786)	(30.664)
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	28	85.573	(331.134)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI		26.407.760	22.397.926
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı (-)		-	-
DÖNEM KÂRI/ZARARI		26.407.760	22.397.926
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	29	1,47	1,24
DÖNEM KÂRI/ZARARI		26.407.760	22.397.926
DÖNEM KÂRI/ZARARI DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	26	35.306	(13.419)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) Vergi Etkisi	26	(7.767)	2.684
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		27.539	(10.735)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		26.435.299	22.387.191

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2018
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Dönem Karı / (Zararı)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		26.407.760	22.397.926
<u>Dönem NetKarı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</u>			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	13-14	4.384.767	2.479.010
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	18	234.147	20.365
Dava karşılıkları ilgili düzeltmeler	17	-	-
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	8	846.435	798.054
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	8	(54.695)	(323.253)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	7	-	-
Alınan faizler	24	(39.676)	(105.986)
Ödenen faizler	25	1.760.249	1.963.698
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	28	(51.787)	361.798
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		33.487.200	27.591.612
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler	8	(15.780.206)	(15.883.347)
Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler	9	4.389.343	(4.391.000)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile ilgili Düzeltmeler	10	402.872	8.962.982
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler	8	(8.413.488)	(2.886.592)
Faaliyetler ile ilgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler	9	(11.269)	(26.056)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/azalış	18	53.422	175.883
Faaliyetlerle ilgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	11-19	(107.160)	3.205.741
Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	11-19	(36.479)	37.500
Finansal yatırımdaki değişimler	6	-	-
İşletme faaliyet ile ilgili olarak oluşan nakit (+)		13.984.235	16.786.723
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	18	(4.132)	(7.714)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	28	(30.604)	(30.664)
İşletme Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit		13.949.499	16.748.345
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklanan nakit girişleri	12	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	-	-
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	13	119.771	840.190
Maddi duran varlık alımında kaynaklanan nakit çıkışları	13	(203.132)	(2.713.690)
Maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	14	(12.199.290)	(18.620.490)
Maddi olmayan duran varlık alımında kaynaklanan nakit çıkışları	14	-	-
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan) / elde edilen nakit		(12.282.651)	(20.493.990)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	5.225.924
Borçlanmalarla ilgili artış / (azalış)	7	1.653.076	(245.788)
Alınan faiz	24	39.676	105.986
Ödenen faiz	25	(1.760.249)	(1.963.698)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(67.497)	3.122.424
Nakit Ve Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış	5	1.599.351	(623.221)
Dönem Başındaki Nakit Ve Nakit Benzerleri Mevcudu	5	145.305	768.526
Dönem Sonundaki Nakit Ve Nakit Benzerleri Mevcudu		1.744.656	145.305

11. İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Sektörde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler / Avantaj ve Dezavantajlar

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ülke ekonomileri üzerindeki etkisi ve önemi her geçen gün artmakta ve artmaya devam edeceği ön görülmektedir. Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 şirket arasında Bilişim devlerinin olmasıdır. (Dünyanın en değerli 10 markasından bazıları: Amazon, Apple, Google, Microsoft, Samsung vb.)

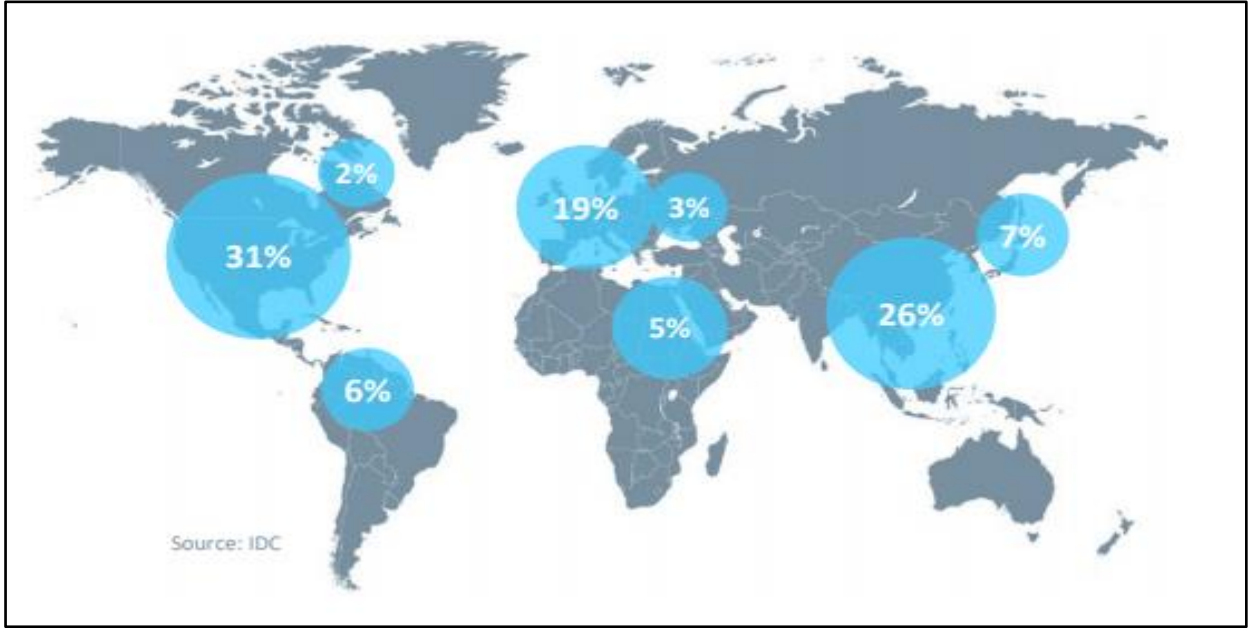
Son yirmi yılda teknolojiye meydana gelen gelişmeler, ekonomik gelişimi destekleyerek ülkelerin büyümesine olumlu katkılar yapmıştır. Özellikle bilgi ve iletişim teknolojilerinin (BİT) iş süreçlerine uygulanması, iş yapma biçimlerini yeniden yapılandırmış, süreçleri iyileştirmiş ve işgücü verimliliğine olumlu katkılar sağlamıştır. Günümüzün küreselleşen dünyasında bilgi ve iletişim teknolojilerinden en fazla yararlanan toplumlar, gelişmiş ülkeler olmuş, bu teknolojilerden yeteri kadar yararlanamayan ülkeler ise ekonomik ve sosyal açılardan gelişmişlik seviyesinin gerisinde kalmışlardır.

Brezilya, Hindistan, Çin, İsrail, İrlanda gibi ülkeler çok erken dönemlerde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünü stratejik sektör olarak değerlendirip ekonomilerinde önemli büyüme hızları yakalamışlardır. Donanım, yazılım ve hizmetler alt dallarını kapsayan bilgi ve iletişim teknolojileri pazarında 2000’li yıllardan itibaren yazılım ve hizmetlerin payı önemli ölçüde artmış, sektörde yaratılan katma değerın üçte ikisinden fazlasının bilgi ve iletişim hizmetlerinden kaynaklandığı ve bu oranın giderek arttığı gözlemlenmiştir.

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta mobil cihaz ve internet olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

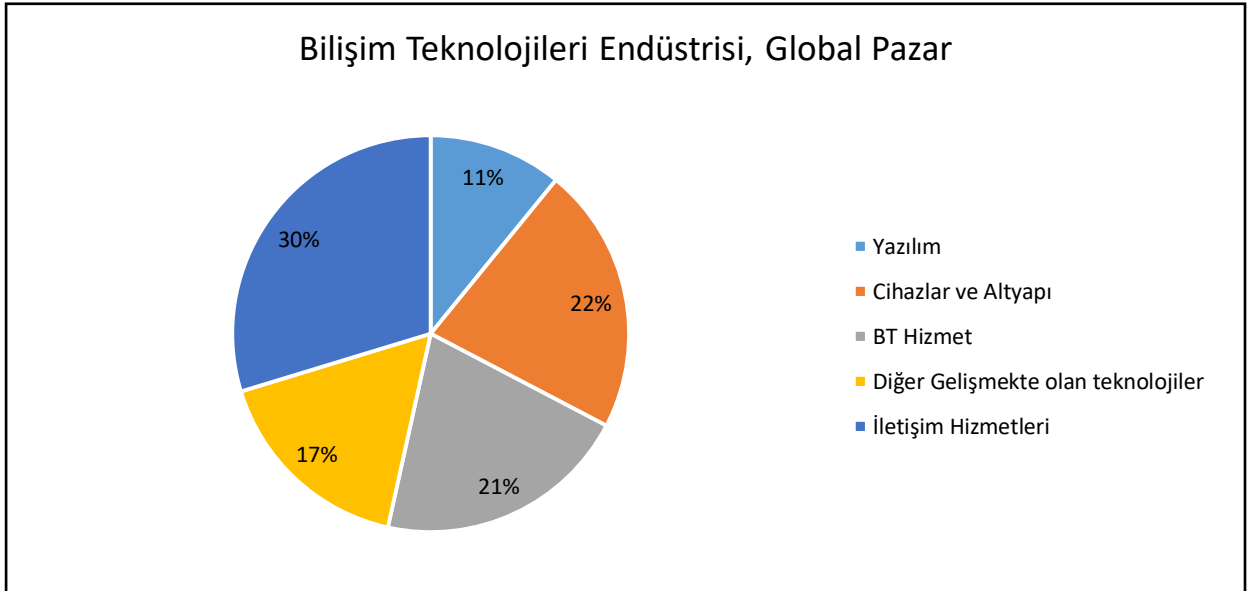
Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği (CompTIA) kar amacı gütmeyen ticari bir organizasyondur. 1982 yılında 5 mikro bilgisayar bayisi tarafından Association of Better Computer Dealers şirketi olarak kurulmuştur.. Dünyanın lider teknoloji birliği olan CompTIA, bir düşünce lideri ve bir eylem lideridir. CompTIA Inc. şirketinin Ocak 2019 tarihli raporuna göre donanım, yazılım, servisler ve telekomünikasyon alanlarını kapsayan IT teknolojileri büyüklüğü (bilişim teknolojileri endüstrisi) 2018 yılında küresel çapta 4.8 trilyon USD’a ulaşmış ve 2019 yılında % 4 büyüme ile 5 trilyon dolara ulaşması beklenmektedir. ABD IT pazarının büyüklüğünün ise 2019 yılında yaklaşık 1,6 trilyon dolar ile % 31 oranında pay sahibi olacağı tahmin edilmektedir. ABD’den sonra Asya-Pasifik bölgesinin % 33 ile 2. büyük pazar olması beklenmektedir. 2019 yılında sektörde 50 milyon kişinin istihdam edilmesi beklenmektedir. IT kanalı, üreticiden tüketiciye teknoloji malları ve hizmetlerinin akışını kolaylaştırmak için kaçınılmaz bir rol oynamaktadır.

Global IT teknolojileri Pazarının Bölgesel Dağılımı



<https://www.comptia.org/resources/it-industry-outlook-2019>

Global pazar düzeyinde bilişim teknolojileri harcamalar açısından 5 ana kategoride incelenmektedir. Bu kategorilerden iletişim %30, altyapı %22, hizmet %21, yazılım %11 ve diğer geliştirmekte olan teknolojiler ise %17 oranlarında pay almaktadır.



<https://www.comptia.org/resources/it-industry-outlook-2019>

Ülkelerin gerçekleştirdikleri üretim ve ihracatın yapısı sahip oldukları teknoloji düzeyi, buna bağlı olarak gelişmişlik düzeyleri ile ekonomik büyüme hızları arasında yakın bir ilişki bulunmaktadır. Sanayileşmiş ülkelerin giderek imalat sanayi üretimleri içerisinde düşük teknoloji gerektiren ürünlerin payının azaldığı, buna karşın yüksek teknoloji gerektiren ürünlerinin payının ise hızla arttığı görülmektedir. Bu bağlamda ihracatın niceliğinden daha önemli olan artık niteliğidir.

Bu bağlamda dünyadaki altyapılar incelenerek rekabet gücünü yükseltici ve öne çıkmasını sağlayıcı bir ya da birkaç alanın belirlenmesi ekonomik büyüme ve teknolojik gelişmişlik açısından stratejik önem arz etmektedir.

Ernst&Young şirketinin Q2 2019 dönemine ilişkin EY Global IPO Trends raporuna göre 2019 yılı ilk yarısında dünyada 507 adet halka açılma gerçekleşmiş, halka arzların toplam büyüklüğü 71.9 milyar ABD doları olmuştur. Teknoloji, sağlık ve endüstri toplamda adet olarak % 52 ve büyüklük olarak % 66 pay ile en aktif sektörler olmuştur. 2019 yılının 2. çeyreğinde yapılan toplam 302 adet halka arzın 68 tanesi teknoloji şirketlerinin halka arzı olup, bu arzlardan toplam 24,9 milyar ABD doları fon sağlanmıştır. Ülkemizin içinde yer aldığı Avrupa, Afrika, Ortadoğu ve Hindistan (EMEA) bölgesinde ise aynı dönemde gerçekleştirilen toplam 74 adet halka arzın 17 tanesi teknoloji sektöründe olup, bu arzlardan 5,9 milyar ABD doları fon sağlanmıştır¹.

	Dönem	İşlem Adedi	Toplam Hacim
Global Halka Arz	2Q 2019	302	56.8 milyar USD
Teknoloji		68	24.9 milyar USD
Sağlık		56	9.2 milyar USD
Sanayi		36	5.2 milyar USD
EMEA Bölgesi Halka Arz	2Q 2019	74	14.5 milyar USD
Teknoloji		17	5.9 milyar USD
Sağlık		15	0.9 milyar USD
Sanayi		10	3.5 milyar USD

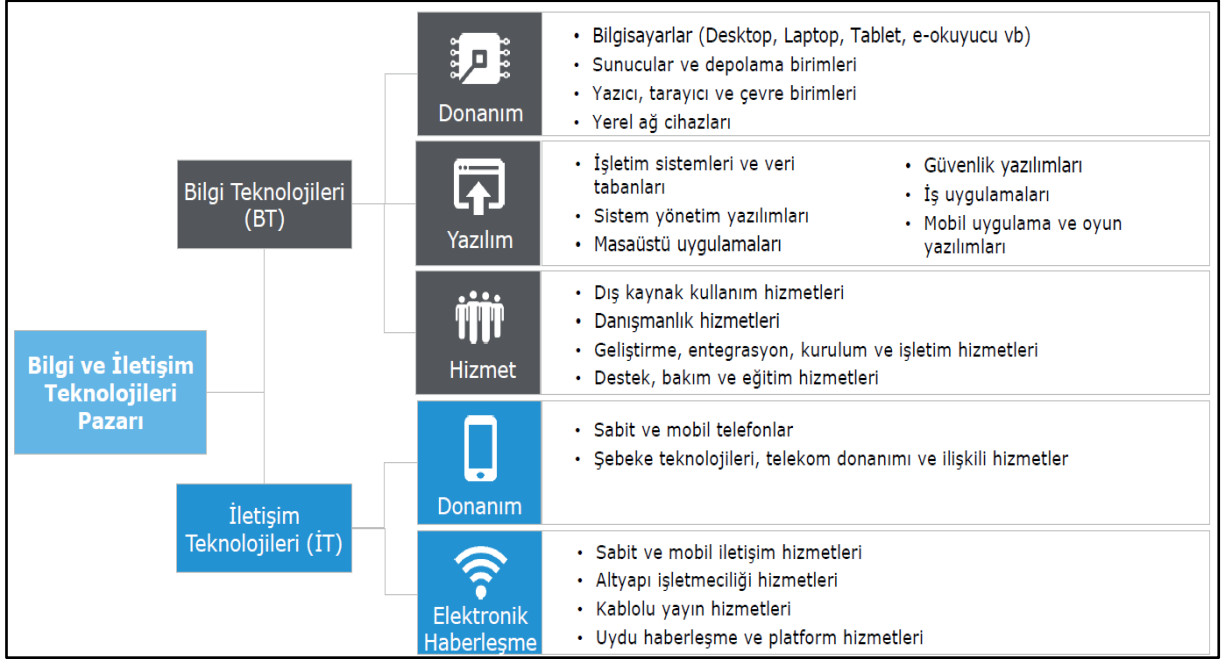
https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/growth/ey-quarterly-ipo-trends-2019-q2.pdf

Türkiye’de Bilişim Sektörünün Görünümü

Yazılım sektörü son yıllarda dünyada ve ülkemizde potansiyelini hızla artıran sektörlerin başında gelmektedir. İleri teknoloji sektörleri içerisinde değerlendirilen yazılım sektörü, son yıllardaki hızlı gelişmesine paralel olarak yenilikçi ürün ve hizmetleri iç ve dış piyasalara sunmaktadır. Turizmden sağlığa, tarımdan savunma sanayine, otomotivden tekstile, makine sektöründen elektrik-elektronik sektörüne kadar birçok alanda sosyal ve ekonomik hayatı doğrudan veya dolaylı etkileyen yazılım ürün ve hizmetleri sektörünün önemi her geçen gün artmaktadır. Çok yüksek yatırım maliyeti gerektirmeyen, en önemli girdisi iyi eğitilmiş personel olan sektörün, uluslararası piyasalarda Türk yazılım sektörü olarak planlı bir şekilde tanıtılması, pazarlama becerilerinin ve yeni ürün/hizmet kapasitesinin geliştirilmesi, uygulanabilir çözümler ve bunların iç ve dış piyasalara etkin sunumu; sektörün büyüme, gelişme ve ihracatına önemli katkı yapmaktadır.

¹ https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/growth/ey-quarterly-ipo-trends-2019-q2.pdf

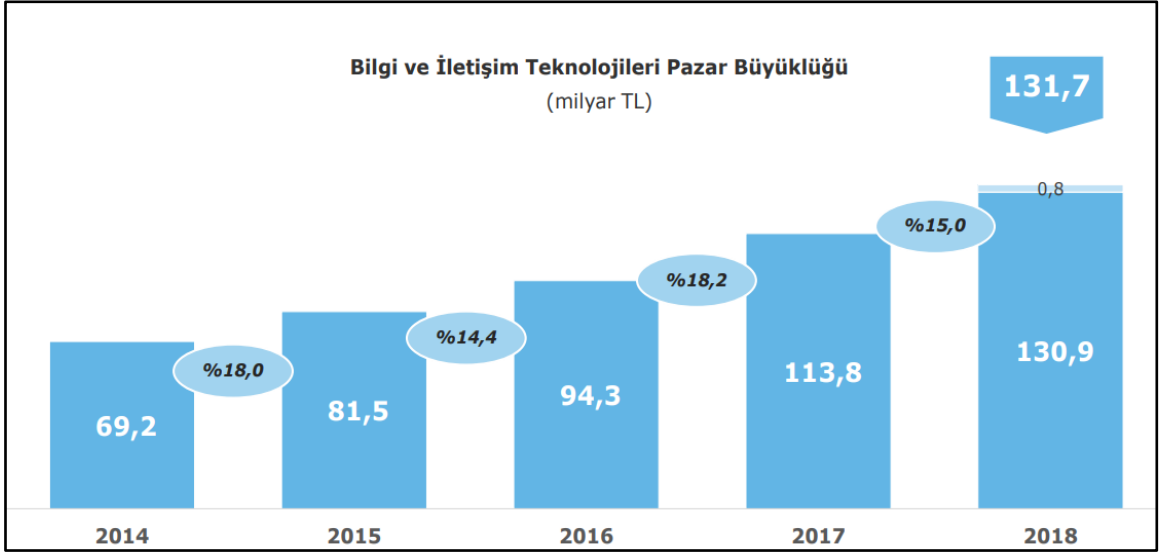
Ülkemizde dışa bağımlı teknolojilerle sürdürülen bilişim sektörü; uygulayıcı rolünden sıyrılarak, kendi değerlerini üretme çabasıdadır. Bilişim alanı, yazılım ve donanım olarak değerlendirilirse; donanım alanında büyük ölçüde dışa bağımlılık olduğu, ancak aynı zamanda teknolojiyi yakından takip edip uygulayan bir ülke olduğumuz görülmektedir. Yazılım alanında ise, Teknokent ve serbest bölge yasaları gibi son atılımlar sayesinde yazılım üretiminde gözlemlenebilir bir ilerleme kaydedildiği, yazılım ihracatının da başlamış olduğu görülmektedir. Türkiye bilişim teknolojileri pazarı, dünya ve AB ülkeleri ile karşılaştırıldığında önemli büyüklükte olmamasına rağmen; büyüme potansiyeli açısından önemli pazarlar arasında yer almaktadır.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

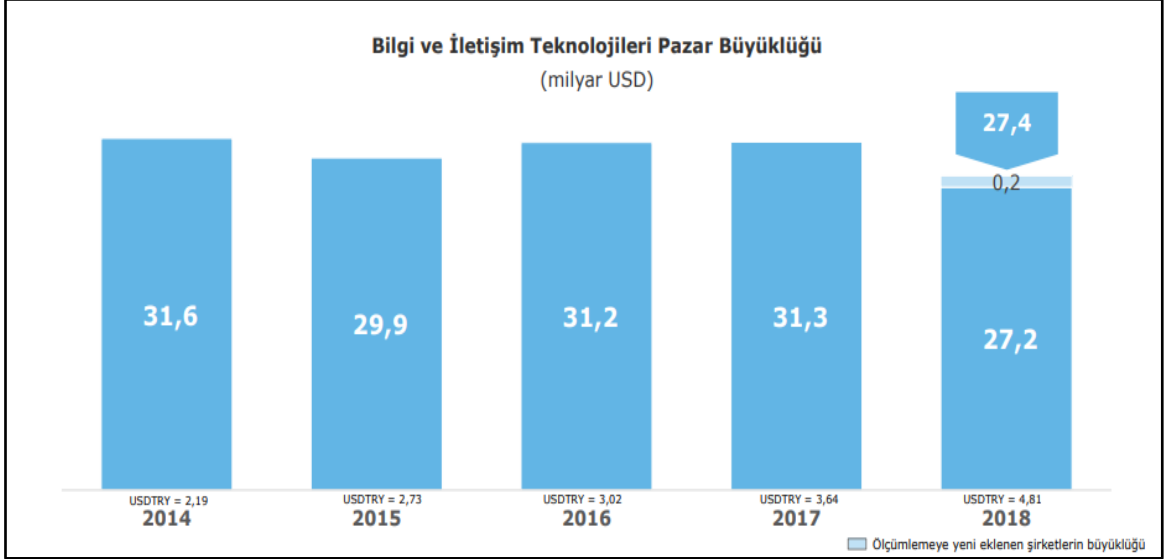
Türkiye Toplam Sektör Büyüklüğü

2015 yılında bilişim sektöründe yer alan oyuncu sayısı 2979 iken bu rakam 2016 yılında 3421, 2017 yılında 4701 ve 2018 yılında 5405 olarak gerçekleşmiştir. Toplam sektör büyüklüğü 2015 yılında 81,5 milyar TL iken, 2016 yılında % 14,4 oranında artarak 94,3 milyar TL olmuştur. Pazar 2017 yılında % 18,2 büyümüş ve 113,8 milyar TL olmuştur. 2018 yılında ise sektör % 15' lik büyüme ile 131.7 milyar TL' ye ulaşmıştır. 2018 yılında ölçülemeyen yeni eklenen şirketlerin büyüklüğünün ise 0,8 milyar TL olduğu hesaplanmaktadır. 2019 yılında % 5-10 oranında büyüme beklentisi bulunmaktadır.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Toplam Sektör Büyüklüğü (Milyar USD)

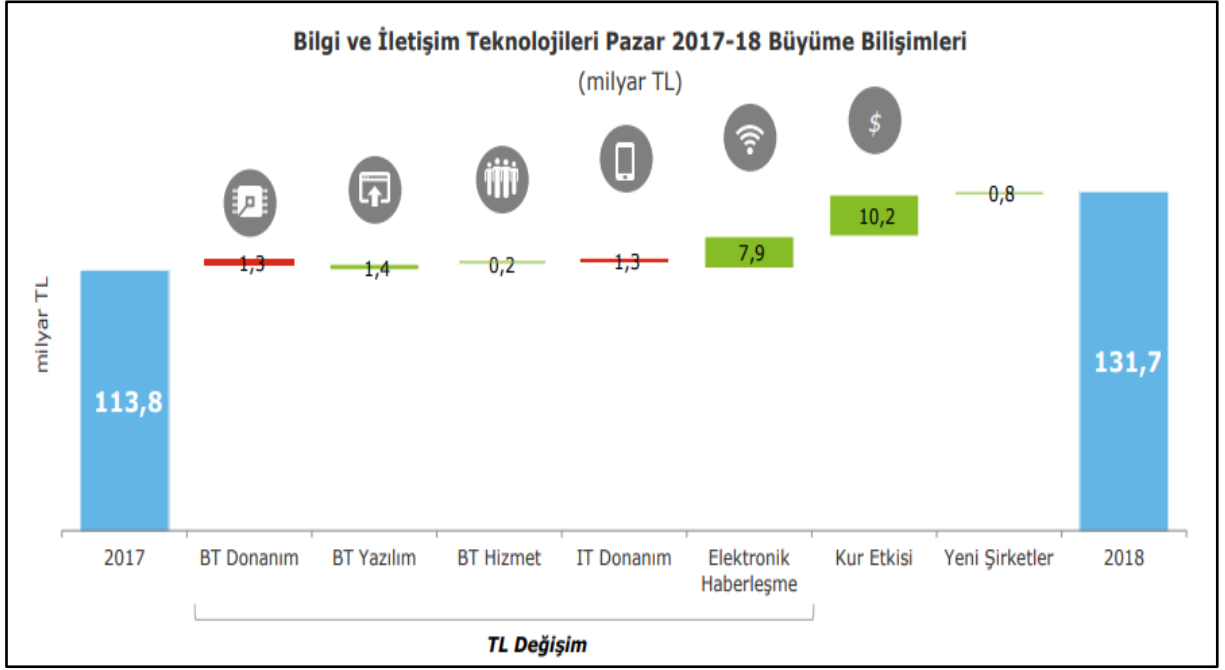


<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

ABD Dolar bazında değerlendirildiğinde, geçmiş yıllarda 30-33 milyar dolar bandında seyreden sektör büyüklüğü, kur etkisiyle, 2018 yılında 27,4 milyar dolar seviyesine inmiştir.

Sektör büyüme bileşenleri

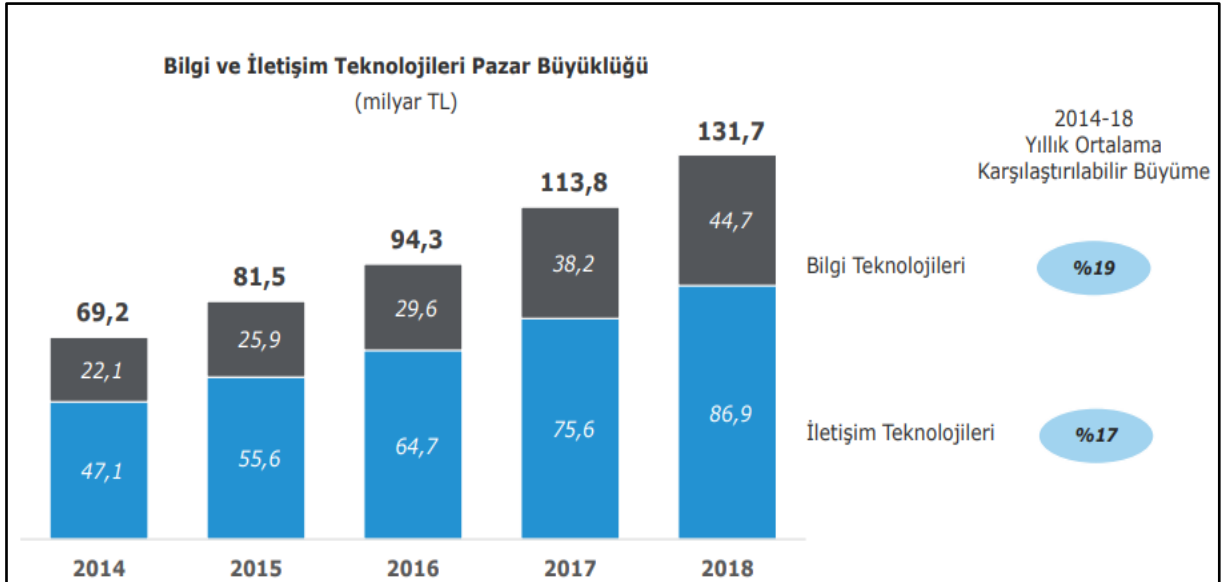
Aşağıdaki tablodan görüleceği üzere 2018 yılında sektörün büyümesinde kur etkisi 10,2 milyar TL ile ilk sırayı alırken, ikinci büyük katkı 7,9 milyar TL ile elektronik haberleşmeden gelmiştir.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

2017 yılında toplam 131,7 milyar TL'ye ulaşan sektörün iki temel bileşiminden biri olan bilgi teknolojileri pazarında pazar büyüklüğü 2015 yılında 25,9 milyar TL iken yılda ortalama % 19 civarında büyümüş, 2016 yılında 29,6 milyar TL ye, 2017 yılında 38,2 milyar TL'ye ve 2018 yılında 44,7 milyar TL'ye ulaşmıştır.

İkinci ana pazar olan iletişim teknolojileri pazarı ise 2015 yılında 55,6 milyar TL iken yılda ortalama % 17 civarında büyümüş ve 2016 yılında 64,7 milyar TL, 2017 yılında 75,6 milyar TL ve 2018 yılında 86,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

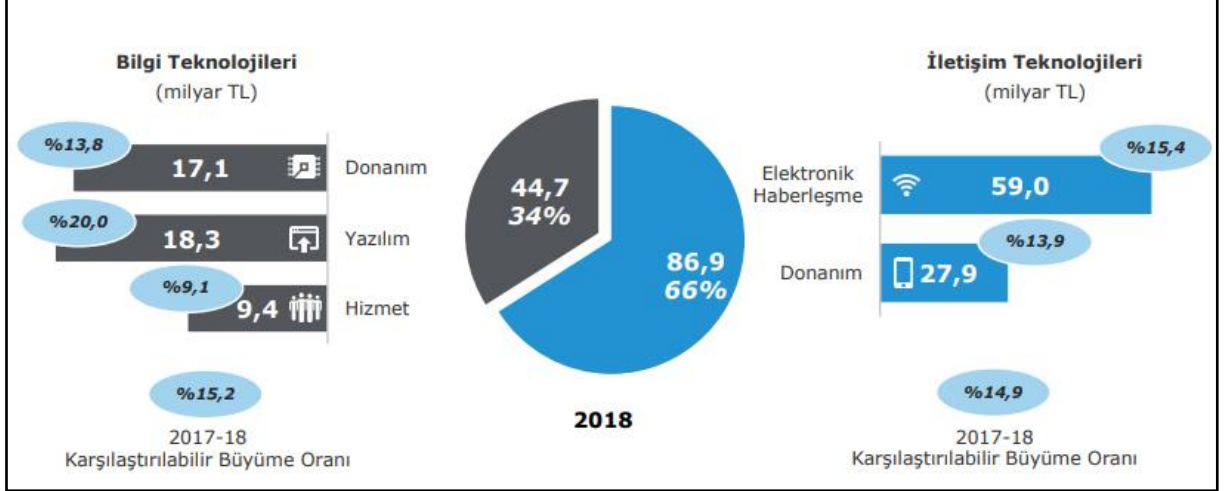


<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi teknolojileri alt sektörleri donanım, yazılım ve hizmet sektörlerinden oluşmaktadır. Donanım sektörü büyüklüğü 2018 yılında % 13,8 büyüme ile 17,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

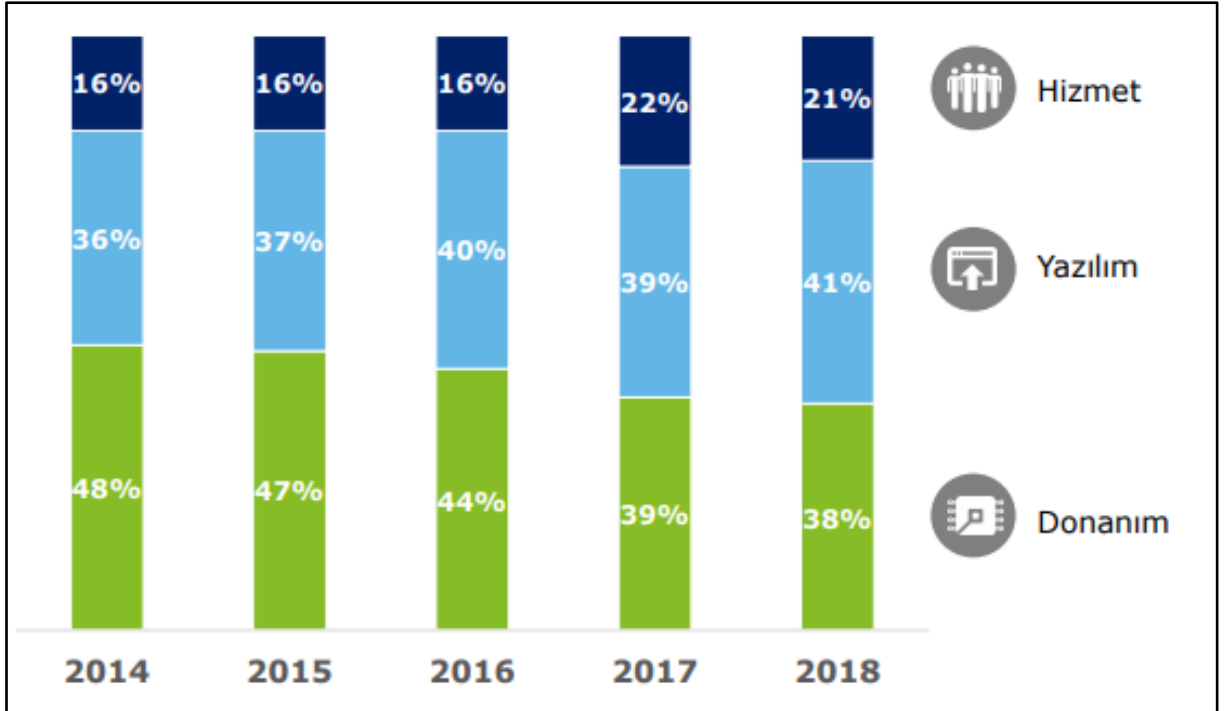
Yazılım sektörü 2018 yılında % 20 büyüyerek 18,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Hizmet sektörü ise 2018 yılında % 9,1 büyüyerek 9,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

İletişim teknolojileri alt sektörleri ise elektronik haberleşme ve donanım olarak ayrılmıştır. 2018 yılında Elektronik Haberleşme pazarı % 15,4 büyüyerek 59 milyar TL, donanım sektörü % 13,9 büyüyerek 27,9 milyar TL olmuştur.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi Teknolojileri Pazar Bileşenleri



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi teknolojilerinin payı toplam içinde azla değişmese de, yazılım ve hizmet gibi daha yüksek katma değerli alanların payı artmaktadır. BT donanım satışları küresel trendlere paralel olarak yavaşlamaya devam ederken yerli oranın daha yüksek olduğu hizmet ve yazılım sektörlerinde artış devam etmektedir. Kurumların, ERP ve CRM gibi temel sayısal dönüşümlerine ek olarak; son yıllarda artan analitik ve dijital dönüşüm yatırımları bu trendin ilerleyen yıllarda da devam edeceğine işaret etmektedir.

2018 yılında Türkiye’de toplam sektör hacminin % 12 si Teknokentlerde gerçekleştirilmiştir. Araştırmaya katılan teknokent sayısı 2018 yılında 81 olmuştur. Teknokent bünyesinde faaliyet gösteren şirket sayısı 2017 yılında 4624 iken, 2018 yılında % 15,4 lük artış ile 5334 sayına ulaşmıştır. Teknokent firmalarında çalışan personel sayısı 2017 yılında 45.274 iken, 2018 yılında % 13,9 artarak 51.574 olmuştur. Teknokent firmalarının toplam cirosu ise 2017 yılında 13 milyar TL iken, 2018 yılında % 23,1 lik artış ile 16 milyar TL’ye erişmiştir. Toplam ihracat ise 2017 yılında 2,9 milyar TL iken, 2018 yılında % 31 artışla 3,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılında şirket başına düşen ciro 2,8 milyon TL iken, 2018 yılında % 6,7 artarak 3 milyon TL ye ulaşmıştır. 2017 yılında çalışan başına düşen ciro 287 bin TL iken, 2018 yılında % 8 artarak 310 bin TL olmuştur. 2017 yılında Teknokent başına düşen ihracat miktarı 42 milyon TL iken, 2018 yılında % 11,6 artarak 46,9 milyon TL ye yükselmiştir.

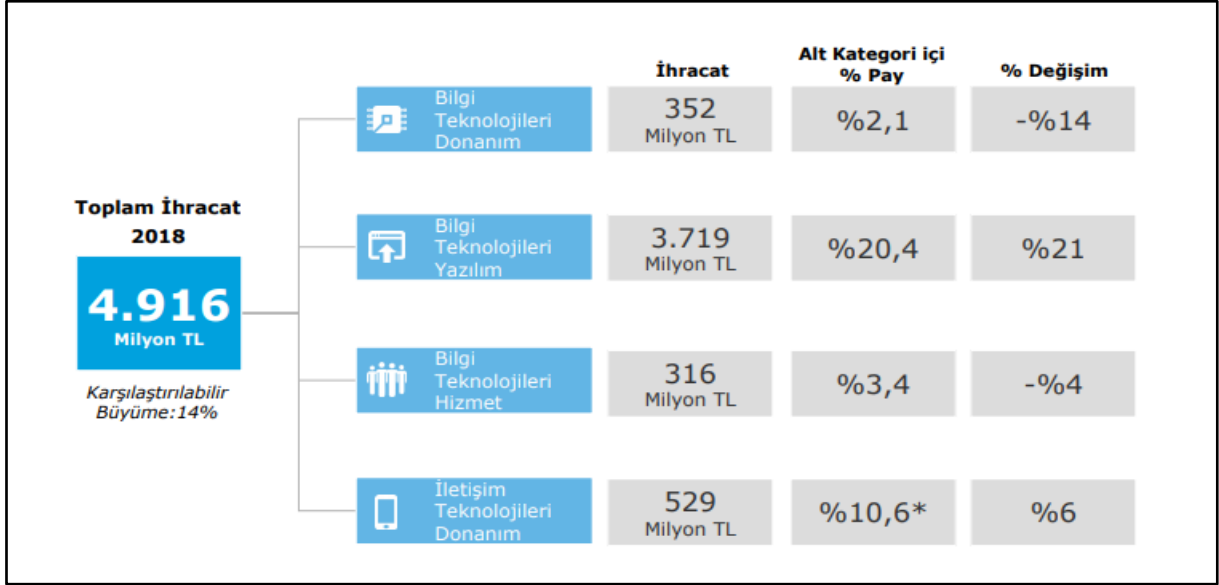
Türkiye’de Teknokentler	2017	2018	Değişim
Teknokent Sayısı	69	81*	%17,4
Şirket Sayısı	4.624	5.334	%15,4
Çalışan Sayısı	45.274	51.574	%13,9
Toplam Ciro (TL milyar)	13,0*	16,0	%23,1
Toplam İhracat (TL milyar)	2,9	3,8	%31,0
Ciro / Şirket (TL milyon)	2,8	3,0	%6,7
Ciro / Çalışan (TL bin)	287	310	%8,0
İhracat / Teknokent (TL milyon)	42,0	46,9	%11,6
İhracat / Ciro	%22,3	%23,7	140 bps

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
 *2017 yılı ciro verisi bakanlık tarafından güncellenmiştir. 81 Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nden 61’i faaliyetine devam etmekte, 20’sinin ise altyapı çalışmalarının devam etmesi sebebiyle hali hazırda faaliyete geçmemişlerdir. 2017
 © 2019 Deloitte Danışmanlık A.Ş.

<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

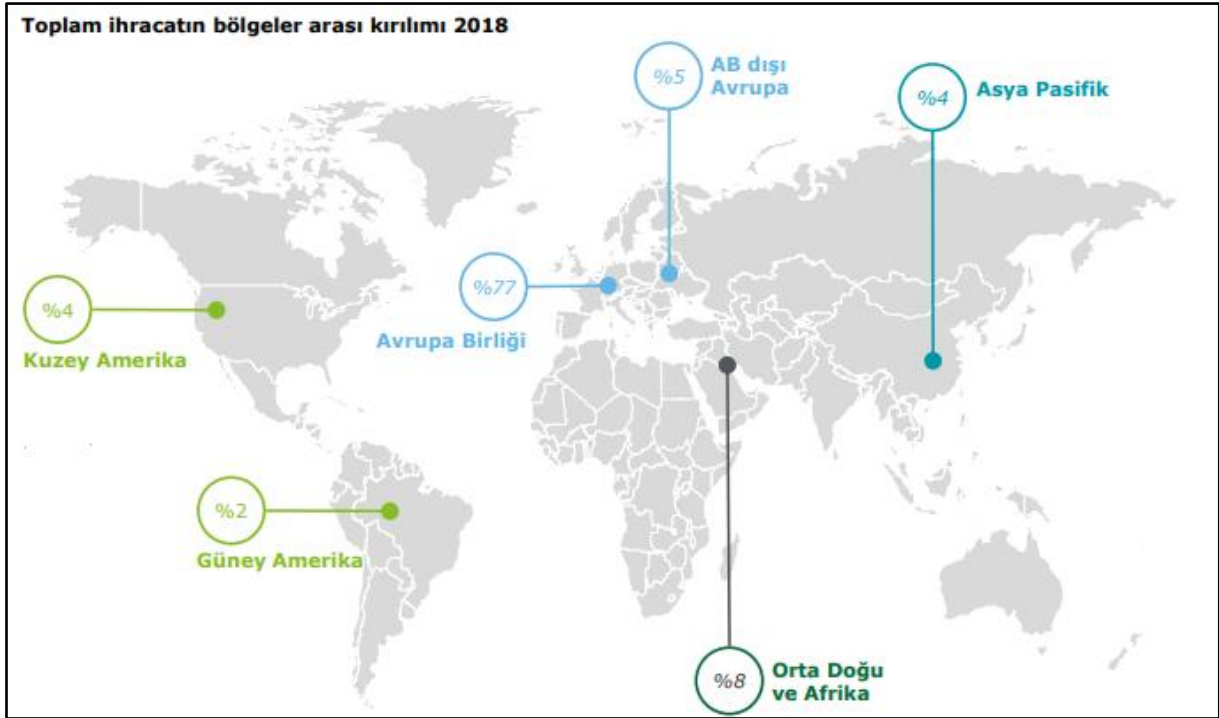
Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü ihracatı

2018 yılında sektörün toplam ihracatı % 14 büyüme göstererek 4.916 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.



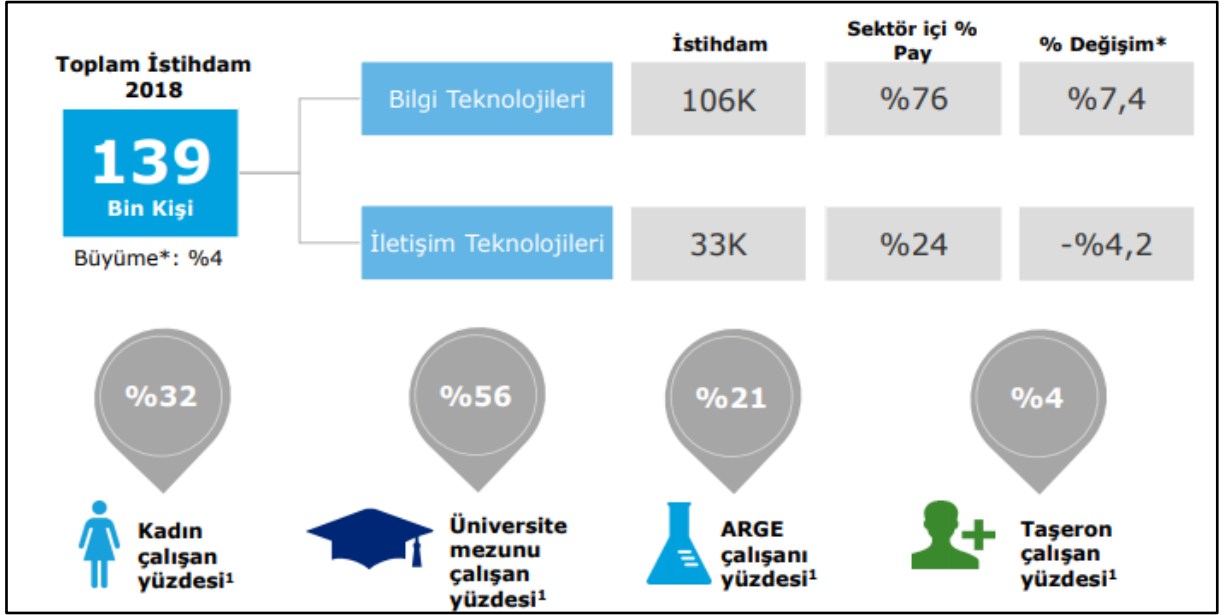
<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

2018 yılında ihracatın bölgelere göre dağılımı şu şekilde olmuştur. İhracatın çok büyük bir kısmı % 77 ile Avrupa Birliği'ne gerçekleşmiş, Ortadoğu ve Afrika'ya % 8 ile ikinci sırayı almıştır. Geri kalan % 15 lik dilim ise Amerika, AB dışı Avrupa ve Asya Pasifik bölgelerine yapılmıştır.



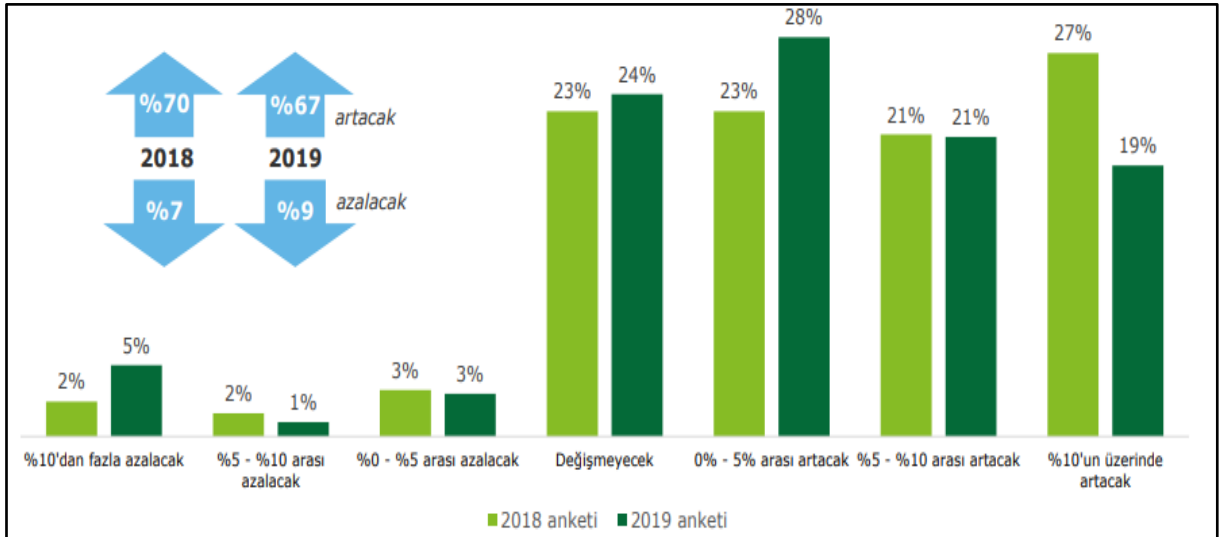
<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

2018 yılında toplam istihdam 139.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. Bu 139.000 kişinin 106.000'i bir önceki yıla göre % 7,4 artarak bilgi teknolojileri alanında, 33.000'i ise iletişim teknolojileri alanında çalışmaktadır. Sektörün yaklaşık % 32'si kadın çalışanlardan oluşmakta, % 56'sı üniversite mezunu, % 21'i Ar-Ge çalışanı ve % 4'ü ise taşeron olarak görev yapmaktadır.



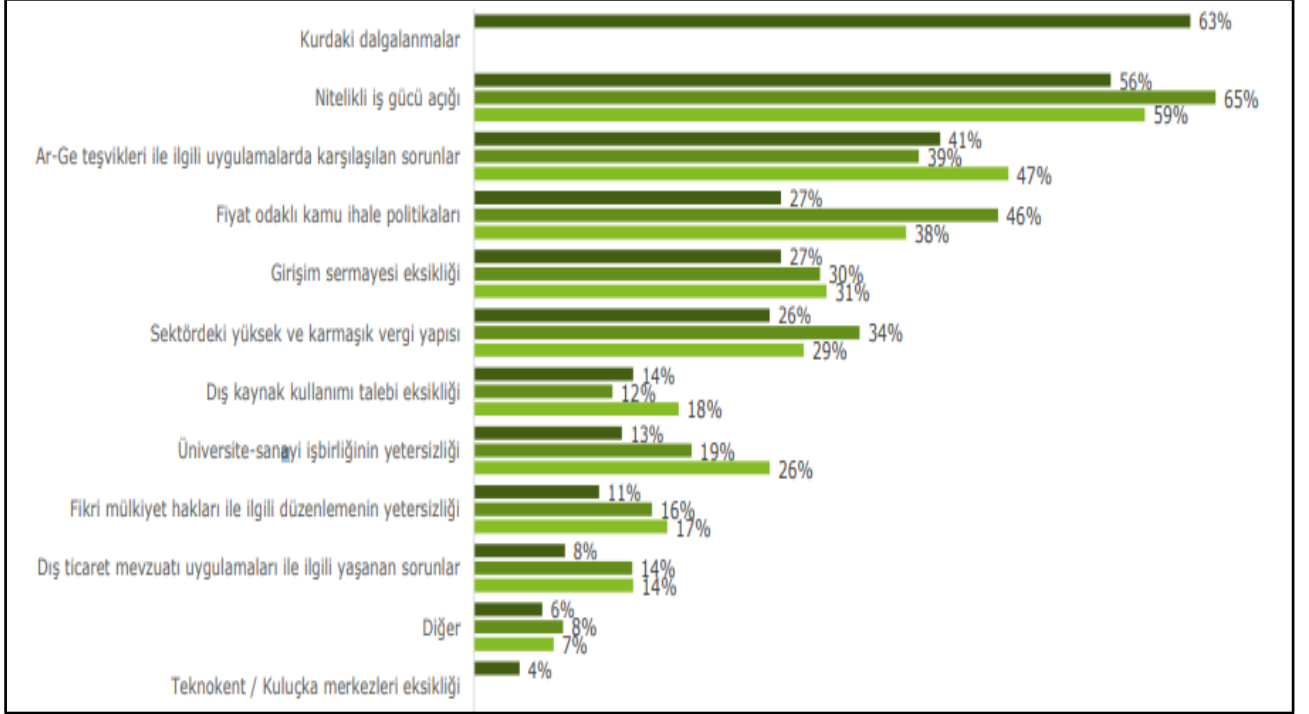
<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Yapılan çalışmalarda, sektördeki firmaların yaklaşık % 67'si 2019 yılında istihdam konusunda büyüme beklemektedir. İstihdamdaki büyümenin % 10 ve daha fazla olacağını düşünenler % 19 civarındadır. Genel olarak istihdamın azalacağına dair beklenti % 9 seviyesindedir. Buna karşın mevcut durumun değişmeyeceğini düşünenlerin oranı ise % 24 seviyesindedir.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Sektör oyuncuları 2018 yılında döviz kurlarında yaşanan yükselişin de etkisiyle, sektörün gelişimi için en büyük problem olarak kurdaki dalgalanmayı görmektedir. Bunu sırasıyla; nitelikli işgücü açığı, Ar-Ge teşvikleri, fiyat odaklı kamu ihale politikaları ve girişim sermayesi eksikliği izlenmektedir.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Sektörün Avantaj ve Dezavantajları

Türkiye'nin bilişim sektöründe öne çıkan avantajlı ve güçlü yönlerini kısaca sıralayacak olursak; Başta ülkemizin dünya üzerindeki coğrafi konumundan kaynaklanan konum avantajlarını sayabiliriz. Daha sonra da Avrupa'nın en genç nüfusuna sahip olması nedeniyle demografik yapısının getirdiği potansiyel ve dinamiklik gelmektedir. Köklü bir tarihsel geçmiş ve kültürel birikimin katacağı sinerji de önemli avantajlardan birisidir. Özellikle bankacılık sistemi ile e-devlet projelerinde gelişmiş teknoloji kullanımının getireceği alt yapı desteği de başka bir avantaj olarak görülebilir.

Ayrıca ekonomideki mevcut potansiyelin katkı ve getirileri, yeni oluşturulmaya başlanan teknokent ve teknoparklar, özel sektördeki lokomotif durumdaki bazı şirketlerin dünya boyutundaki imalat veya montaj tesislerinin potansiyeli, ihracatın ülke ekonomisine katkısının anlaşılmış olması, kalkınma ve ihracat sürecinde teknolojinin öneminin ön planda değerlendirilmesi ile yatırımlara yeni başlamamız nedeniyle denenmiş teknolojiler içerisinde doğru teknolojinin seçiminin daha kolay olması ülkemiz açısından diğer avantajlar olarak ortaya çıkmaktadır.

Büyümede Rol Alacak Önemli Faktörler

- Ar-Ge Yatırımı ve İnovasyon
- Daha yüksek kurumsal yönetim standartları
- Artırılmış teşvikler
- İhracat
- Satın alma, birleşme ve ortaklıklar
- Düşürülmüş vergiler

Sektörde Yaşanan Sorunlar

- Kurdaki dalgalanmalar
- Nitelikli iş gücü açığı
- Ar-Ge teşvikleri ile ilgili uygulamalarda karşılaşılan sorunlar
- Fiyat odaklı kamu ihale politikaları
- Girişim sermayesi eksikliği
- Yüksek ve karmaşık vergi yapısı
- Dış kaynak kullanımı talebi eksikliği
- Üniversite-sanayi iş birliğinin yetersizliği
- Fikri mülkiyet hakları ile ilgili düzenlemelerin yetersizliği
- Dış ticaret mevzuatı uygulamaları ile ilgili yaşanan sorunlar
- Teknokent/kuluçka merkezleri eksikliği

Avantajları/Dezavantajları ve Rakiplerin Konumu

Şirketin pazar payı ve sektördeki konumu hakkında bağımsız kaynak tarafından yayınlanmış ve yapılmış bir çalışma bulunmamakla beraber avantaj ve dezavantajları aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

Avantajlar

- 1- Ar-ge sektöründe tecrübe ve geçmişe sahip olması,
- 2- Hem yazılım geliştirme hem de sistem mühendislerinin sürdürülebilir şekilde birlikte istihdamı,
- 3- Şirket yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,
- 4- Projelerin uluslararası akredite standartlara göre geliştirilmesi ve yönetilmesi,
- 5- Yatay ve dikey sektörlerdeki uzmanlıkların akademik personeller tarafından desteklenmesi,
- 6- Geliştirilecek yazılım projelerinin şirket öz kaynakları tarafından finanse edilebilmesi,
- 7- Teknoloji geliştirme bölgesine dair finansal avantajların maliyetlerdeki tasarruf imkanı,
- 8- Müşteri sadakati ve bağımlılığının yüksek olması

Dezavantajlar

- 1- Piyasaya sürülen özellikle yazılım ürünlerinin hedeflenen pazar payına ulaşmadan rakipler tarafından ikame ürünler ile rekabete açılabilmesi
- 2- Sunulan hizmet ya da ürünler için fiyat rekabetinde eş değer ürün ya da hizmetlerle karşılaştırılmamasından kaynaklanan orantısız rekabet
- 3- İç pazar için bilişim altyapısı ve internet kullanım değerlerinin Avrupa standartlarının altında olmasından dolayı ulusal olarak tüm pazarın aktive olmaması.
- 4- Kamu kurumlarıyla iş yapıldığından ihale kazanamama riski

12. Şirketin 2018 ve 2019 Yılları İtibariyle Gelişimi:

2018

- ✓ Şirket, 10.01.2018 tarihinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)’nın “LYS ve RFID Sistemleri Bakım, Onarım, Garanti ve Personel Destek İşİ Hizmet Alım İşİ” ihalesini almıştır.
- ✓ “Business intelligence Solutions (ARD-BiS)” yazılımı 01.02.2018-01.02.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- ✓ Şirket, 20.02.2018 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı’nın “2 Kalem MEBS Yedek Parça Alımı” ihalesini almıştır.
- ✓ Şirket, 01.03.2018 tarihinde “Dubai Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)”nde bir ofis kurarak, yurtdışı pazarına açılmak için ilk girişiminde bulunmuştur.
- ✓ Şirket, 01.03.2018 tarihinde “Londra Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)”nde ikinci ofisini kurarak, yurtdışı pazarında aktif rol oynamak adına önemli adımlar atmıştır.
- ✓ Şirket ödenmiş sermayesi 27.03.2018 tarihinde 1.000.000,00 TL’den 10.000.000,00 TL’ye, yükseltilmiştir.
- ✓ Şirket, Bilişim 500 (İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi) araştırmasında, Hizmet Sağlayıcı kategorisinde 22. olmuştur.
- ✓ Şirket, 17.05.2018 tarihinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)’nın “Disk Ünitesi Bakım ve Destek Hizmet Alım İşİ” ihalesini almıştır.
- ✓ Şirket, “Personel Health Empowerment (PHEW)” Projesi ile Ankara Kalkınma Ajansı (AKA) tarafından düzenlenen “TechAnkara Proje Pazarı” etkinliğinde ilk 100 proje içerisine girmiştir.
- ✓ Uluslararası konsorsiyumla birlikte yürütülen “Şehir Politikaları İçin Veri Yönetimi (POLDER)” Avrupa Birliği Projesi, 01.11.2018-31.10.2021 tarihleri arasında yürütülerek, Tübitak tarafından desteklenmektedir.
- ✓ “Business intelligence Solutions (ARD-BiS)” yazılımı 01.02.2018-01.02.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.

- ✓ “Cyber Security Solutions (ARD-CSS)” yazılımı 01.05.2018-01.05.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- ✓ “e-ARD” yazılımı 02.05.2018-02.05.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- ✓ Şirket, 06.10.2018 tarihinde Dubai’de gerçekleşen “Gitex Technology Week” fuarına katılım sağlamıştır.
- ✓ Şirket, 25.10.2018 tarihinde yapılan Antalya Kamu Bilişim Zirvesi’ne Sponsor olmuştur.
- ✓ “Silahlı İnsansız Hava Aracı Research & Development (SİHARD)” yazılımı 01.11.2018-01.11.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- ✓ Şirket ödenmiş sermayesi 23.11.2018 tarihinde 10.000.000,00 TL’den 18.000.000,00 TL’ye yükseltilmiştir.
- ✓ Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS) yazılımı geliştirilmiştir.
- ✓ Uzlaştırmacı Atama Sistemi (UZAS) yazılımı geliştirilmiştir.
- ✓ Şirket, “Deloitte Technology Fast 50” Genel Sıralamada 11. olmuştur.
- ✓ Şirket, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen, Türkiye’nin ilk İnovasyon geliştirme programı olan “2018 İnovaLİG/İnovasyon Liderleri” programında 1216 firma arasında İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü kategorisinde 59. olma başarısını göstermiştir.
- ✓ Şirket, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından onaylı Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm (e-fatura, e-arşiv) entegratörleri arasına girmiştir.
- ✓ Şirket, 26.12.2018 tarihinde nevi değişikliği yapmıştır. Şirketin unvanı ARD GRUP Bilişim Teknolojileri A.Ş. olarak değişmiştir.

2019

- ✓ 07.01.2019 tarihinde Şirket’in Arge Şubesi’nin unvanı Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Arge Şubesi olarak değişmiştir.
- ✓ VODAFONE iş ortaklıkları,
Ard Grup Bilişim Teknolojileri “AKILLI ŞEHİR PROJELERİ” kapsamında Vodafon Türkiye tarafından iş ortaklığı için yetkilendirilmiştir.
- ✓ DMO iş ortaklıkları,
 - 1) DEVLET MALZEME OFİSİ (DMO) ile ARD BİLİŞİM arasında 19.04.2019 tarihinde Genel Katalog Satış sözleşme imzalamıştır.
 - 2) HAVELSAN ile ARD BİLİŞİM DMO Katalog satışları için İŞ ORTAKLIĞI anlaşması yapmıştır. Belirlenen Siber Güvenlik Ürünlerinin DMO üzerinin satışı için yetkilendirilmiştir.
 - HAVELSAN GÖZCÜ SIEM
SİBER GÜVENLİK OLAY YÖNETİMİ ALATM SİSTEMİ
 - HAVELSAN BARIYER DLP
VERİ SIZINTISI VE KAÇAĞI ÖNLEME SİSTEMİ
 - HAVELSAN KALKAN WAF/LB
YÜK DENGLEYİCİ VE WEB UYGULAMA GÜVENLİK DUDARI
 - 3) KOÇ SİSTEM ile ARD BİLİŞİM arasında DMO Katalog satışları için İŞ ORTAKLIĞI anlaşması yapmıştır. Belirlenen Dijital İçerik Yönetim Sistemleri ürünlerinin DMO üzerinin satışı için yetkilendirilmiştir.
 - BUSİNESSLINE WORKPLACE

- PİXAGE
- PİXAGEOEN

4) PELCO ile ARD BİLİŞİM arasında DMO Katalog satışları için Distribütörlük anlaşması imzalanmış ve DMO üzerinden ürünlerin satışı için yetkilendirilmiştir.

- KAMERALAR VE NVR KAYIT CİHAZLARI

5) RUIJIE ile ARD BİLİŞİM arasında DMO Katalog Satışları için distribütör VITEL ile Yetkili Satıcı Sözleşmesi İmzalanmıştır.

- SWITCH
- ACCESS POINT
- CONTROLLER

6) VERITAS ile ARD BİLİŞİM arasında DMO Katalog Satışları için distribütör LINKPLUS ile Yetkili Satıcı Sözleşmesi İmzalanmıştır.

- VERITAS
- NETBACKUP

7) TECNOPC ile ARD BİLİŞİM arasında DMO Katalog satışları için Sözleşme imzalanmıştır.

- TÜMLEŞİK PC (ALL IN ONE)
- MASAÜSTÜ PC
- MİNİ PC
- İŞ İSTASYONU
- MONİTÖR

8) VITEL ile ARD BİLİŞİM arasında DMO Katalog satışları için Sözleşme imzalandı.

- VIDYO
- PEPLINK
- MANAGE ENGINE

- ✓ KAMU BİLİŞİM ZİRVESİ'NE sponsor olarak katılmıştır. Bu zirvede ARD BİLİŞİM, HAVELSAN iş ortaklığı çerçevesindeki siber güvenlik ürünlerini Kamu Sektörünün üst düzey bilişim yöneticilerine tanıtılmış ve ürünlerin lansmanları yapılmıştır.
- ✓ 04-06 Mart 2019 tarihleri arasında Atılım Üniversitesi Kariyer Planlama ve Ortak Eğitim Koordinatörlüğü Yazılım Topluluğu tarafından yapılan TEKNOLOJİDE ATILIM ve KARIYER ZİRVESİ'19 da stand açılmış ve Sayın Yönetim Kurulu Başkanı Arda ÖDEMİŞ “Başarı hikayeleri” konseptinde konuşmacı olarak davet edilmiştir.
- ✓ Hacettepe Üniversitesi Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin 21 Mart-22 Mart 2019 tarihleri arasında yapmış olduğu "Hacettepe Kariyer Fuarı" na stand açarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2017 yılında alınmış olan Tesis Güvenlik Belgesi (NATO GİZLİ / MİLLİ GİZLİ) kapsamında, 28.05.2019 tarihinde Üretim İzin Belgesi alınmıştır.

Milli Savunma Bakanlığı (MSB) tarafından verilen “Üretim İzin Belgesi” sayesinde, 5201 Sayılı Kanun Gereğince Kontrole Tabi Tutulacak Harp Araç ve Gereçleri ile Silah,

Mühimmat ve Bunlara Ait Yedek Parçalar, Askeri Patlayıcı Maddeler, Bunlara Ait Teknolojilere ilişkin Liste'nin; 8.f maddesi kapsamında "Her türlü askeri ve ulusal güvenlik amaçlı yazılımlar"ı üretebilme yetkisine sahip olmuştur.

- ✓ 21.03.2019 tarihinde ISO 22301: 2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Belgesi alınmıştır.
- ✓ Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi Genel Müdürlüğü tarafından 25.11.2019 tarihinde "Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi" alınmıştır.
- ✓ 06.12.2019 tarihinde ISO 24762: 2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi alınmıştır.
- ✓ Geçmiş yıllarda alınmış olan ISO 9001, ISO 27001, ISO 14001, ISO 20000, ISO 45001 ve TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 2019 denetimleri başarılı bir şekilde tamamlanarak, belge yenilemeleri yapılmıştır.
- ✓ ARD BİLİŞİM, Spice Level 2 denetimlerini başarılı bir şekilde tamamlayarak, ISO/IEC 15504 Yazılım Süreç Değerlendirme Belgesinin uluslararası geçerliliğinin yenilenmesini sağlamıştır.
- ✓ ARD BİLİŞİM, Gelirler İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından E-Dönüşüm Projeleri kapsamında, daha önceki yıllarda almış olduğu E-Fatura ve E-Arşiv Fatura özel entegratörlük lisansına ek olarak E-İrsaliye ve E-SMM özel entegratör lisansını almıştır. Ayrıca, 2020 yılı içerisinde E-Defter, E-Bilet, E-MM ve E-Saklama Hizmetleri entegratörlüğü lisansını almak için arge ve yazılım çalışmalarını başlatmıştır.
- ✓ "PERSONAL HEALTH EMPOWERMENT" (PHEW) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2019 yılında projenin yazılım geliştirme ve arge sürecine devam edilmiştir.
- ✓ "URBAN DATA POLICY LAB" (POLDER) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2019 yılında projenin yazılım geliştirme ve arge sürecine devam edilmiştir.
- ✓ "EXCELLENCE IN VARIANT TESTING" (XIVT) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2019 yılında projenin yazılım geliştirme ve arge sürecine devam edilmiştir.
- ✓ "AUTOMATIC PRIVACY EXPLORER" (APE) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- ✓ "DOMOTICS FOR INDEPENDENT LIVING" (DOMONOID) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- ✓ "ARTIFICIAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING" (AIToC) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- ✓ "FOOD FRIEND" projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- ✓ "ELECTROMOBILITY-INTELLIGENT INTEGRATED DEMAND-SIDE ENERGY-MANAGEMENT EXCHANGE" (e-index) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.

- ✓ “Smart Management Solution For Resource Control System (SMS4-RCS) - Kaynak Kontrol Sistemi için Akıllı Yönetim Çözümleri” yazılımı 01.07.2019-01.07.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- ✓ “Smart Management Solutions for Smart City Projects (SMS4-SCP) - Akıllı Şehirler için Akıllı Yönetim Çözümleri” yazılımı 01.07.2019-01.07.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- ✓ “Smart Management Solution For Medical Institution (SMS4-MEDI) – Sağlık Kurumları için Akıllı Yönetim Çözümleri” yazılımı 01.11.2019 tarihinde Hacettepe Teknokent bünyesinde geliştirilmeye başlanmıştır.
- ✓ Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB)“Sanayi Kümlenmesi” üyeliğine ek olarak 2019 yılında “Siber Güvenlik Kümelenmesi” kapsamında süreç başlamış SSB tarafından onay aşamasındadır.
- ✓ ARD BİLİŞİM, 2019 yılında savunma sanayi arge ve yazılım çalışmalarına yönelik olarak **SAHA İSTANBUL – SAVUNMA HAVACILIK VE UZAY KÜMELENMESİ DERNEĞİNE** kabul edilerek üye olmuştur.
- ✓ AWS (Amazon Web Services) Türkiye Distribütörü Techdata tarafından 2019 Yılı için Tenik Yetkinliklerde En Hızlı Gelişen Techdata AWS İş ortağı ödülüne layık görülmüştür.
- ✓ Şirket kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK’ nun 27/09/2019 tarihli izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

13.Şirketin Yararlandığı Teşvikler

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2023 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin' de % 10' una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin % 5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

1-Teknokent ve Ar-Ge Destekleri

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır.

Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

2-TÜBİTAK-TEYDEP Destekleri

Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı Tübitak projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir. İleriki dönemlerde gelir yazılacak Ar-Ge yardımı bilanço hesaplarında uzun vadeli “Devlet Teşvik ve Yardımları” hesap kalemlerinde gösterilmiştir. Bu teşvikler dönemler itibarıyla aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Devlet Teşvik ve Yardımları (TL)	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Devlet Teşvik ve Yardımları	1.007.902,32	100.969,00	389.251,00	105.749,00
TOPLAM	1.007.902,32	100.969,00	389.251,00	105.749,00

Aşağıda verilen her iki proje de TÜBİTAK 1507- KOBİ Ar-Ge Destek Programı kapsamında olup, proje destekleri projenin % 75'i oranına kadar olabilmektedir. Bütçesi 500.000 TL' ye kadar olan projeler bu destekten yararlanabilmektedir. Desteklenen projelere yapılan hibeler ise, ilgili proje dönemlerinde yapılan çalışmaların onaylanması sonucu değişen oranlarda yapılabilmektedir. Bu destekler finansal tablolarda “devlet teşvik ve yardımları” kısmında yer almaktadır.

Ontoloji Tabanlı Hukuksal Bilgi Yönetimi ve Arama Sistemi (Tübitak 1507-Kobi Ar-Ge Projesi):

Proje Süresi : 18 Ay (01.01.2017 – 30.06.2018)
Sözleşme Tarihi : 21.11.2017
Sözleşme Tutarı* : Bu proje için hibe tutarı 331.597 TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

Toksveta: Toksikoloji Veri Tabanlı ve Karar Destek Sistemi (Tübitak 1507-Kobi Ar-Ge Projesi) :

Proje Süresi : 18 Ay (01.07.2015 – 01.01.2017)

Sözleşme Tarihi : 04.09.2015

Sözleşme Tutarı* : Bu proje için hibe tutarı 375.000 TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

14.Arge Çalışmaları Devam Eden Projeler

• **SİHARD – Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı**

Teknolojinin gelişmesi ile birlikte sivil ve askeri alanda da teknolojinin bize sunduğu yenilikler kullanılmakta ve gerekli uyarlamalar hızlı bir şekilde devreye alınmaktadır. Bu uyarlamaların en önemlilerinden biri de askeri alanda büyük önem arz eden İnsansız Hava Araçlarının (İHA) ve Silahlı İnsansız Hava Araçlarının (SİHA) millileştirilmesi ve dış ülkelere olan bağımlılığı azaltmak / tamamen ortadan kaldırmak adına yapılan çalışmalar olup bu konuda Türkiye’de de yapılan çalışmalarda günden güne büyük bir artış olmaktadır. Ülkemiz de bu teknolojiye ki süreçte aktif olarak yer alarak bu teknoloji ile ilgili yapılan tüm çalışmalarda herhangi bir kayıp yaşamamak ve yerli ürün üretimine de önem verdiği için Dünya da yapılan ve yapılacak çalışmalarda kendine de bu alanda yer açmış olacaktır.

Ard Bilişim olarak bu projemizde ülkemiz için büyük önem arz eden askeri alana katkı sağlamak için çalışmalarımızı sunacağız. İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirleyeceğimiz parametreler ile birlikte veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemler gerçekleştirilebilecek bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen ve bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır. Bununla birlikte, sürekli olarak iyileştirmelerin zorunlu olduğu savunma sektöründeki gerekli test uygulamalarının hızlı, etkin, tekrarlanabilir, kontrollü ve en az maliyet ile yapılabilmesine imkan sağlayan bir simülasyon yazılımı olacaktır.

• **ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)**

Bilişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması ile siber saldırılar, tüm sektörlerde faaliyet gösteren firmaları, çalışanları ve devlet kurumlarını tehdit eden bir unsur haline almıştır. Ard Bilişim olarak ARD-CSS projesi ile log yönetimi, ağ ve performansının izlenmesi, saldırı tespiti ve önleme faaliyetleri, zafiyet açıklarının tespiti için analiz süreçleri, doğmuş ve doğabilecek risklerin analizi, Penetrasyon test adımlarının yapılması, dinamik ve statik zararlı kodlarının tespiti içi analiz aşamaları, güvenlik duvarı, URL ve içerik filtreleme aşamaları, oluşmuş ve oluşabilecek sızıntı tespitleri ve önleme adımları, web güvenliği, e-posta güvenliği, bant genişliği yönetimi ve optimizasyonu, DoS/DDoS Koruması, yük dengeleme ve uygulama hızlandırma adımları ve SIEM (Security Information and Event Management) süreçlerine ait adımların tespit edilmesi için gerekli analiz, koruma, tespit, müdahale ve geri dönüşüm süreçlerini ve bu süreçleri gerçekleştirecek bir yazılım geliştirilecektir.

ARD-CSS projesi ile birlikte internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan korunabilmemiz için kamu ve özel sektörlere modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiye doğan

fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilecek ARD-CSS projesi ile birlikte kurum ve özel sektörde temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

- Loglama ve yönetiminin gerçekleştirilmesi (yasal loglama (5651 yasası))
- VPN güvenliğinin sağlanması
- URL Filtreleme
- İçerik Filtreleme
- Zafiyet Analizi
- Sızıntı Tespiti ve Engellenmesi
- E-posta Güvenliği
- DoS/DDoS Engelleme hizmeti
- Yük Dengeleme
- SIEM süreçleri
- Hotspot altyapısının oluşturulması hizmeti
- Test Süreçleri
- Raporlama Hizmeti

• **ARD-BiS – Business intelligence Solutions (İş Zekâsı Çözümleri)**

Teknolojinin ilerlemesi ve internetin gelişmesi ile beraber ön plana çıkan bilginin gücü; sosyal, kültürel ve iş yaşamının her dalından toplanan büyük verinin (Big Data) anlamlandırılması, işlenmesi ve kullanılabilir “bilgi” haline getirilmesi her seviyedeki kurum ve kuruluş için gittikçe artan bir önem arz etmektedir.

Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) ve içerdikleri sayısız sensörlerden, sosyal medya ve internet kaynaklarından gelen verilerin Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemleri (CRM – Customer Relationship Management), Kurumsal Kaynak Planlaması Çözümleri (ERP – Enterprise Resource Planning), İş Süreci Yönetim Sistemleri (BPM – Business Process Management) gibi kurumsal kaynaklar ile entegre edilerek analizi; bu büyük verinin anlamlandırılması, toplanması, depolanması (ambar), analitik ve veri madenciliği ile veri odaklı karar destek sistemlerine ve iş zekası sistemlerine beslenmesi, kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşların rekabet, pazarlama ve yönetim açısında stratejik bir zorunluluğu haline gelmiştir.

Ard Bilişim olarak ARD-BiS projesi ile bu ihtiyaca, yatay ve dikey eksenlerde kapsamlı olarak cevap verecek, açık kaynak tabanlı, modüler, bulut teknolojilerine hazır, hızlı ve güvenli bir büyük veri entegrasyon, ambarlama, analiz, tahminleme ve veri görselleştirme bileşenlerini içeren bir Büyük Veri İş Zekası Çatısı (Framework) geliştirilecektir.

ARD-BiS sisteminde temel amaç Kamu ve Özel Sektörde bulunan karmaşık, büyük yapıları ve çoklu veri kaynakları bulunan kurum ve kuruluşların verilerinin entegrasyonu, depolanması (veri ambarı) analizi, raporlanması ve görselleştirilmesi için modüler çözüm paketleri oluşturmaktır. Bulut teknolojileri üzerinden servisler aracılığı ile Kurum veya Kuruluşun kendisine özgü, bünyelerindeki süreçlerin işleyişi de göz önünde bulundurularak sunulacak çözüm paketleri ile bilgi envanteri, yönetim ve operasyonel karar süreçlerine destek ve altlık temin edebilecektir.

- **e-ARD Dönüşüm Projesi**

Teknoloji ile birlikte kurum ve kuruluşların tüm süreçlerinin daha verimli, daha hızlı ve daha kısa sürede işletilebilmesi için dijitalleşme dönüşümü hızla yayılmıştır ve yayılmaya da devam etmektedir. Ticaret ile uğraşan tüm kuruluşlar yaptıkları bütün işlemlerini ve işlerini geçmişte fiziksel olarak defterlere kayıt ederek belgelendirmek zorundalardı, belgelendirme işleminden sonra ise düzenli olarak denetimlerden geçip tüm kayıtlarından mesul oluyorlardı. Kurum / kuruluşlar teknolojinin büyük değişimi sayesinde elektronik platformlarında artışı ile bu dönüşümün içinde yer almak zorunda kalmışlardır. Bu elektronik platformlar zaman tasarrufu sağlayarak kâğıt, kalem ve defter gibi fiziksel nesnelere olan zorunluluğu ortadan kaldırarak insan dikkatsizliğinden doğabilecek problemleri de giderdiğinden büyük rağbet görmüştür.

ARD GRUP olarak e-ARD projemiz ile tüm iş faaliyetlerinin büyük bir kolaylık, hız ve güven ile yapılmasını sağlayabilen bir platform geliştirilecektir.

ARD GRUP olarak e-ARD projemiz ile geliştirilen platform sayesinde işletmelerin tüm süreçlerinin dijital ortamda kaydedilip zaman tasarrufu sağlanacak ve herhangi bir bilgi kaybının yaşanmasına engel olacaktır. Projemizin çıktısı hali hazırda kullanılan sistemlere entegre olunacak şekilde bir altyapıya sahip olacaktır. Oluşturulacak veri merkezi ve felaket kurtarma merkezi sayesinde düzenli olarak yedekleme işlemleri yapılacak ve herhangi bir olay yaşanması durumunda felaket kurtarma merkezi sayesinde anında müdahale yapılabilecektir.

Geliştirilen e-ARD projesi ile birlikte kurum ve kuruluşlarda temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

1. Altyapının Oluşturulması
2. E-fatura
3. E-belge
4. E-defter beyanname
5. E-defter
6. E-arşiv
7. E-makbuz
8. E-irsaliye
9. E-imza
10. E-bilet
11. E-mutabakat
12. E-mobil

- **UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi)**

Barolar Birliği, Barolar ve Avukatların yürütmekte olduğu tüm idari ve hukuksal süreçler ile Barolar Birliği ve Barolar ile Adalet Bakanlığı arasında yürütülen iş süreçlerini kapsayan, UHAP, tüm hukukçuların ihtiyaçlarını karşılayan geniş bir teknolojik hukuk platformu ve ihtiyaç duyulan tüm entegrasyonlara hazır gerçek bir tümleşik yapı sunmaktadır.

Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmaları yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve

avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafî/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu sebeple Baroların yaptıkları iş ve işlemlerin gerekçesi de alışkanlıklar değil, hukuk kuralları olmalıdır. UHAP, Baroların yasalardan kaynaklanan yükümlülüklerini karşılamayı hedefleyen bir projedir.

UHAPBARO ile Baroların Türkiye Barolar Birliği ve Adalet Bakanlığı ile olan iş ve işlemleri de aynı entegrasyon altında toplanmaktadır. Barolar kendi işlemlerini ortak bir yapı üzerinden yaparken bu işlemlerin TBB ve Adalet Bakanlığı ile olan bağlantılarını da UHAPBARO entegrasyonu ile online olarak çok daha kısa sürede gerçekleştirebilmektedirler.

Barolar, bilgi akışını arttırmak, süreç ve kaynaklarını denetim altında tutmak, bunları etkin şekilde planlamak ve bunu düşük maliyetle gerçekleştirmek, ayrıca iş bilgilerini güncelleştirememeye kaynaklı problemleri minimize etmek için içerik yönetim sistemi kullanımının avantajlarını göz önüne almalıdır. Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, Süreç, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi olmaksızın iş bilgilerini yönetmenin çok zor ve masraflı olacağı aşıkardır. Ayrıca internet ortamında Baroların herhangi bir iş sürecinin sürekliliğinin sağlanması, süreçlerinin ve kaynaklarının sürekli olarak güncellenmesine, etkin biçimde planlanmasına uygulamanın etkin biçimde izlenmesine bağlıdır. Ne kadar güncel ve kolay erişilebilir bir kurumsal bilgi ağı Baroların emrinde ise, Baro kaynak ve süreç yönetiminde o oranda başarı elde edebilecektir.

UHAP sisteminin temel amacı, iş akışları, süreçleri ve kaynakları kapsayan kurumsal bilgi ve belge bankasının oluşturulması, güncellenmesi, yetki ve onay sistemleri çerçevesinde kolay erişiminin ve yayınlanmasının sağlanması ve de güvenli bir şekilde saklanmasına kadar geçen tüm aşamalarda süreç yönetimini sağlamaktır.

TBB ve tüm Barolarımız UHAP sistemini kullanmaktadır. Yine tüm avukatlar da UHAP kullanıcısı olup Baroları tarafından yetki verilen durumlarda işlemlerini UHAP sayfaları üzerinden gerçekleştirmektedirler.

• OCAS - Otomatik CMK Atama Sistemi

Ceza Muhakemesi Kanunu (CMK) gereği, bir ceza yargılamasının muhatabı olacak kişilerden, avukat tutacak durumda olmayanlara, Devlet tarafından sağlanacak Avukatların görevlendirilmesi yetki ve yükümlülüğü Barolara verilmiştir. Bu yetkiyi kullanırken Baroların konunun yasal sorumluluklarını yerine getirmek yanında, kişilerin en kısa zamanda bir avukatın hukuki yardımına erişebilmeleri gibi ideal amaç ve talepleri olmuştur. Baroların avukat görevlendirmeleri sırasındaki bu ihtiyaçlarını karşılayacak bir yazılımın tasarlanması ve Türkiye’ de ilk defa CMK sisteminin, kurumun avukat talebini girmesinden, görevi yapan avukatın ücretini almasına kadar geçen tüm süreçlerini otomatize eden bir programın geliştirilmesi Şirket tarafından projelendirilmiştir.

OCAS Baroların yasal sorumluluklarının yerine getirilmesi yanında, avukat talebini baroya ileten Kurumlar ile Baro ve Baro ile CMK kapsamında görev almayı kabul eden Avukatlar arasında elektronik köprü görevini üstlenmiş ve Baroların CMK görevlendirme sistemlerine kalite kazandıran ve sistemde yer alan Baro Çalışanlarının, Kurumların, Avukatların yaşadıkları bütün sorunları ortadan kaldıran bir sistem olmuştur.

OCAS, avukat talebinde bulunan Kolluk Birimleri (polis, jandarma, sahil güvenlik, inzibat vs.), Savcılık Birimleri ve Mahkemelerdeki kullanıcılar, Savcılık ödeme birimleri, Defterdarlık, Mal müdürlükleri gibi ödeme gerçekleştirme birimleri kullanıcıları, Barodan CMK görevi almak

üzere kayıtlı Avukatlar ve kullanıcıları tarafından kesintisiz (7 gün 24 saat) kullanılan sürekli aktif tutulan dinamik bir programdır. OCAS sadece görevlendirme yapan bir program olmayıp aynı zamanda değerlendirme ve süreç takibi sistemidir. OCAS puan değerlendirme, ödeme kriterleri uygulama, interaktif hizmet destekleri, TBB ve Adalet Bakanlığı raporlamaları gibi özellikleri ile CMK sistemine ait tüm adımların kullanımı kolay, her yerden ulaşılabilen, her bilgisayardan kullanılabilen ve mobil uygulamalarla desteklenen bir yapı ile Barolarımıza hizmet vermektedir.

- **İCRATEK - İcra Takip Sistemi**

İCRATEK Şirket'in geliştirmiş olduğu web tabanlı bir icra takip programdır. Program üye avukatların internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa erişim sağlamaları ve tüm işlemlerini online yapabilmeleri için geliştirilmiş icra takip programıdır.

İCRATEK'in web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Bunun yanında program yükleme - kaldırma, veri kaybı, kullanılan cihazdaki virüslerden zarar görme gibi sorunlar da yaşanmamaktadır.

- **KARARTEK - Online İctihat Bilgi Bankası Sistemi**

KARARTEK Şirket tarafından geliştirilen avukatların yüksek mahkeme kararlarına tek ekrandan erişim sağlayabilmeleri ve akıllı arama robotu ile mesleki ihtiyaçlarını karşılamaya uygun sorgulama seçeneklerini kullanabilmeleri amacıyla hazırlanmıştır.

KARARTEK'in web tabanlı olmasının avantajıyla internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa ulaşmak ve içtihat sorgulaması yapmak, arama sonucunda bulunan karar ya da kararları daha sonra ulaşmak üzere karar havuzuna taşımak, bilgisayara kaydetmek, BÜROTEK programındaki kararlar ilgili dava ya da icra dosyalarına taşımak mümkündür. Yine web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması nedeniyle güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Nitekim programın hizmete sunulduğu 3 yıl içinde kayıtlı içtihat sayısı 4 katına çıkarak 4 milyona ulaşmıştır.

Bunun yanında KARARTEK ile programa üye olan avukatların isim ve yorumlarını ekleyerek paylaşmak istedikleri içtihatları programa yüklemeleri ile dinamik bir karar havuzu oluşturulması da hedeflenmiştir. Nitekim 40 bine yakın üye sayısı ile KARARTEK avukatlar için ciddi bir karar paylaşım imkanı sağlamaktadır.

- **BÜROTEK - Büro Yönetim Sistemi**

BÜROTEK, avukatlık bürolarının büro yönetimi ihtiyaçlarını karşılamaya uygun temel araçları içeren, kullanımı kolay ve avukatlar için mali külfet oluşturmaması esasları dikkate alınarak tasarlanan bir online büro yönetim sistemidir. BÜROTEK internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa ulaşarak avukatın tüm işlemlerini büro dışından da yapmasına ve büro kayıtlarına erişimine olanak sağlamaktadır. BÜROTEK' in web

tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Bunun yanında program yükleme- kaldırma, veri kaybı, kullanılan cihazdaki virüslerden zarar görme gibi sorunlar da yaşanmaz.

BÜROTEK avukatın ihtiyaç duyabileceği tüm modül ve özellikler yanında KARARTEK, İCRATEK gibi diğer programlarımızla entegrasyon avantajı sağlamaktadır.

- **AYAS - Adli Yardım Atama Sistemi**

Hukuk yargılamasına taraf olan kişilerden ekonomik durumu avukat tutmaya uygun olmayanlar için avukat görevlendirmesi işlemleri de barolar tarafından yapılmaktadır. AYAS, baroların adli yardım kapsamında avukat görevlendirmeleri ve sonrasında yapacakları işlemlerin tümü için geliştirilmiştir.

AYAS sadece adli yardım görevlendirmelerinin yapıldığı bir otomasyon olmayıp aynı zamanda başvuru değerlendirme ve süreç takibi sistemidir. AYAS puan değerlendirme, ödeme kriterleri uygulama, interaktif hizmet destekleri, TBB raporlamaları gibi özellikleri ile adli yardım sistemine ait tüm adımların kullanımı kolay, her yerden ulaşılabilen, her bilgisayardan kullanılabilen ve mobil uygulamalarla desteklenen bir yapı ile barolarımıza hizmet vermektedir. AYAS ödeme aşaması ile ilgili olarak baronun cari işlem modülü ile entegre çalışmakta ve TBB tarafından adli yardım ödeneklerine ilişkin takibin ve raporlamaların yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

15.Şirketin yeterlilik, Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri

Yeterlilik ve Sertifikasyonlar:

- Milli Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı “Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ)”
- Milli Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı “Üretim İzin Belgesi”
- SPICE (TS ISO/IEC 15504) Seviye II
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojisi Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 13149, (Yazılım Hizmetleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)
- Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)

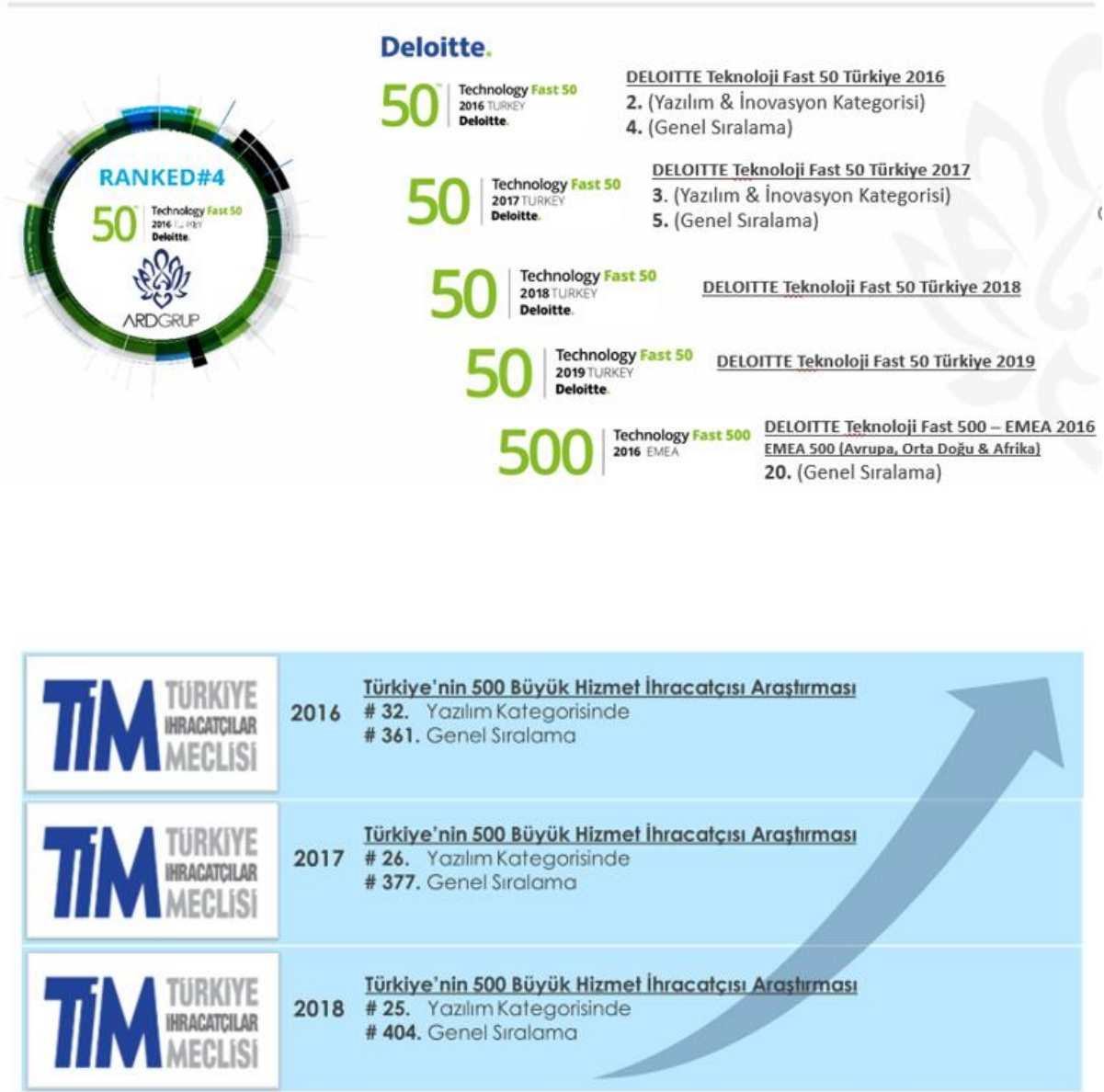
Marka Tescil Belgeleri:

- ARDGRUP
- ARDSOFT
- ARDIOT
- TOKSVETA
- YAMAN

Kayıt Tescil Belgeleri:

- 3MSTS – STERİLİZASYON TAKİP SİSTEMİ
- STERİLSOFT
- TOKSVETA
- LDBYS – (LOJİSTİK VE DEPO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ)

16. Ödüller



- ✓ AWS (Amazon Web Services) 2019 Yılı Teknik Yetkinliklerde En Hızlı Gelişen Techdata AWS İş ortağı ödülü.

Referanslarımızdan Bazıları



ARD BİLİŞİM - 2019 - www.ardbilisim.com.tr

Çözüm Ortaklarımız



ARD BİLİŞİM - 2019 - www.ardbilisim.com.tr



Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,
01.03.2020

Arda ÖDEMiŞ
Yönetim Kurulu Başkanı

Doğın ÖDEMiŞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gürkan BİLGİN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sabri Çağrı ÇAKIR
Yönetim Kurulu Üyesi

Aytekin DOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nükhet DOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi