

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

01/01/2025-30/06/2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU



www.ardbilisim.com.tr



ARD BİLİŞİM

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu'na

1. Giriş

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihli ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Topluluk yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

2. Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimine" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

3. Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

15 Ağustos 2025

ALİ OSMAN EFLATUN
Sorumlu Denetçi

KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Member Firm of Abacus
Ankara,

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1 Rapor Dönemi	3
1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler	3
1.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri	4
1.3.1 Yönetim Kurulu	4
1.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı	7
1.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri	7
1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	9
1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler	9
1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	10
1.3.7 Personele Dair Bilgi	10
1.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	10
1.4.1 Sermaye	10
1.4.2 Ortaklık Yapısı	10
1.4.3 İmtiyazlı Paylar	10
1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları	10
1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	12
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI	13
2.1. Yönetilen Hizmetler	13
2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri	14
2.3 Teknolojik Ürün Satışı	14
2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri	14
2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı	15
2.6 Şirket Organizasyon Yapısı	16
3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ	17
4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER	28
5. 2025 YILI İKİNCİ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ	30
6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER	33
7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ	35
8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI	36
9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER	37
9.1 İlişkili Taraf İşlemleri	37
9.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri	41
9.3 Kar Dağıtım Politikası	46

9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler	47
9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derece Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	48
9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	48
9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	48
9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	49
9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	49
9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	49
9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar	49
9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	49
9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları	49
10. FİNANSAL GÖSTERGELER	51

GENEL BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent ve Koç Kuleleri ofislerinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (**MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ**) ve **SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (**UHAP**) , Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (**OCAS**) , Adli Yardım Atama Sistemi (**AYAS**) ,Uzlaşma Atama Sistemi (**UZAS**) , Baro Yönetim Sistemi (**BAROTEK**) İcra Takip Sistemi (**İCRATEK**), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (**KARARTEK**) , Büro Yönetim Sistemi (**BÜROTEK**) , Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (**MAKBUZTEK**), Mesleki Dayanışma Sistemi (**VEKİLTEK**) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (**3MSTS**) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM**, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görşelleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri**” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (**DMO**) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (**e-fatura, e-defter, e-makbuz, e- arşiv, e-smmm**) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, “ARDYZ” ISIN kodu ile 6 Şubat 2020 tarihinde Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış, **01 Ekim 2020 de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar’a** yükselmiştir.

ARD Bilişim, Aralık 2021 döneminde halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda da belirtildiği üzere; Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.** firmasının %100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket paylarını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devretmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**'nin %60 hissesini 31.01.2023 tarihinde hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) başta olmak üzere, Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **"ARDTECH INFORMATICS"** şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.



ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Finansal Teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan, **OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.**'nin de %100 oranında bağlı olduğu **OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.**'nin %51 hissesini 42.500.000 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır. Satın alım tutarımız, bağımsız değerleme şirketi tarafından belirlenen tutar üzerinden, stratejik iş ortaklığı kapsamında yaklaşık %40 oranında iskontolu olarak gerçekleşmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

1.1 RaporDönemi

Bu rapor 01.01.2025-30.06.2025 dönemine ilişkindir.

1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

 ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez iletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar



ARD BİLİŞİM

YÖNETİM KURULU ŞİRKET YÖNETİCİLERİ VE ÇALIŞANLARI

1.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

1.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.10.2022 ve 04.06.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı ile 09.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	03/10/2022 - 03/10/25
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03/10/2022 - 03/10/25
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 - 03/10/25
Utku Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi	09/04/2025 - 03/10/25
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 - 03/10/25
Talat Ulussever	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 - 03/10/25

Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 Ankara doğumlu olan Arda Ödemiş, 2004 yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Lisans programını ve ardından da 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını başarı ile tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için ExecutiveMBA Yüksek Lisans programına katılmıştır. 2021 yılında, International Dublin Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği Doktora programına başlamıştır 2004 yılında Türkiye'de Microsoft'un düzenlediği Üniversiteler arası "Proje Yarışması"nda Türkiye birincisi olmuş, 2013 yılında ise ODTÜ Teknokent bünyesindeki Techo JUMP programında ABD San Francisco Silicon Vadisinde eğitim almaya hak kazanmıştır. Bilişim Hukuku ve Adli Bilişim alanlarında bilirkişilik ve mentörlük yapmakta olup, bu alanda Türkiye Barolar Birliği, Barolar ve Üniversiteler bünyesinde yurt içi ve yurtdışında sayısız konferans, seminer ve eğitimler vermiştir. Yapay Zekâ, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri Analizi, Bulut Bilişim, Akıllı Şehirler ve Endüstri 4.0 Çözümleri, Biyometrik Veri Sistemleri, Siber Güvenlik Sistemleri, Blok Zinciri, Sosyal Media Analizi gibi birçok yeni nesil teknoloji alanlarında uzmanlıkları bulunmakta olup, kamu ve özel sektörde sayısız başarılı projeye imza atmıştır.

Bunun yanı sıra, yıllar içerisinde Savunma, Sağlık, Enerji, İnşaat ve Danışmanlık gibi birçok farklı sektörde projeler geliştirmiş, bu alanlarda da yatırımlar yaparak şirketler kurmuştur. 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır ve kurumsal bir kimlikle iş hayatına devam etmek için holdingleşerek ARD Grup Holding A.Ş.'yi kurmuştur. TÜSİAD üyesi olan Arda Ödemiş halen, holding ve bünyesindeki ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri A.Ş., ARD Grup Sağlık Medikal İlaç A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş., Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş., Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. ve ARDTECH LTD (UK/Londra), ARDTECH (Özbekistan/Taşkent) şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Bunlarla birlikte ARDTECHWLL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır.

Son yıllarda girişimcilik anlayışının yeni bir boyut kazanmasıyla birlikte yatırımcı odaklılığın rolü oldukça önem kazanmıştır. Hızla değişen iş dünyasında, geleneksel iş modellerinin yerini start- up'ların alacağına inanan Sayın Ödemiş, ARDVENTURE Yatırım Holding A.Ş.'yi kurarak Girişimcilik Ekosisteminde de varlığını önemli bir noktaya taşımış olup aynı zamanda ARDVENTURE Kitle Fonlama Platformu A.Ş. ve ARDVENTURE Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı şirketlerini kurarak SPK'dan faaliyet izinlerini almıştır.

Doğan ÖDEMiŞ

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır. 1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN

(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013), Ahmet Yesevi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Programında yüksek lisansını (2020-2022) tamamlamıştır. Ayrıca yurtdışındaki akademik çalışmaları kapsamında Endüstriyel Psikoloji Yüksek Lisansını ve Yönetim Organizasyon alanında doktora çalışmalarını tamamlamıştır.

1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır.

2015 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde COO ve CFO pozisyonunda Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayarak halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Başta NATO gizli ve Milli gizli olmak üzere Ulusal ve Uluslararası projelerde görev almıştır. Aynı zamanda T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından verilen Bireysel Katılım Yatırımcısı (Melek Yatırımcı) Lisansına sahiptir. Gürkan Bilgin evli ve iki çocuk babasıdır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Utku BAYRAKTAR

(Yönetim Kurulu Üyesi)

Utku Bayraktar, 1981 yılında Frankfurt, Almanya'da dünyaya geldi. Genç yaşlarından itibaren mühendislik alanına duyduğu ilgiyle, 2004 yılında Siegen Üniversitesi'nden İnşaat Mühendisliği diplomasını aldı. İki yıl sonra, 2006'da Amerika Birleşik Devletleri'nde National Association of Realtors'ın Uluslararası Gayrimenkul Uzmanlığı programını başarıyla tamamladı. 2012 yılında ise Proje Yönetim Ofisi (PMO) eğitim programında kazandığı bilgi ve beceriler, onun kariyerinin dönüm noktalarından biri oldu.

Bayraktar, profesyonel çalışma hayatına Bilfinger ile başladı ve ardından Summa İnşaat ve Turizm A.Ş., Structoris Mühendislik, Goldwood Capital Partners ve Ardventure gibi prestijli firmalarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlendi. Özellikle 2012 ve 2014 yıllarında Structoris Mühendislik'te Yönetici Ortağı olarak, yurtdışı müteahhitlik ve müşavirlik başarı ödülleri Cumhurbaşkanlığı tarafından layık görüldü. Bu dönemde, şirketini Engineering News-Record (ENR) listelerinde en başarılı yurtdışı mühendislik şirketleri arasına sokmayı başardı.

Farklı projelerde ve coğrafyalarda edindiği geniş tecrübe ile, şirketlerin globalleşme stratejilerine katkı sağlamış ve hizmet ihracatında önemli bir rol oynamıştır. Mühendislik teknolojileri üzerinde derinlemesine araştırmalar yapan Bayraktar, aynı zamanda yazılım projeleri ve Ar-GE alanında uluslararası konsorsiyumları kurma ve yönetme konularında da önemli bir deneyime sahiptir. Şu anda Ardventure Teknoloji Merkezlerinde üst düzey yönetim görevini sürdüren Utku Bayraktar, fiziksel oluşum, genel yönetim, marka oluşturma ve globalleşme stratejileri konularında sorumluluk almaktadır.

Talat ULUSSEVER

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalında Profesör ve Finans Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı olan Prof. Dr. Talat Ulussever, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini Finans/Finansal Kaynaklar Yönetimi ihtisas alanında Carnegie Mellon Üniversitesi'nde (ABD), doktora eğitimini ise Ekonomi/Uluslararası Finans & Kamu Finansmanı ihtisas alanlarında Kansas Üniversitesi'nde (ABD) tamamladı. Lisansüstü eğitimi boyunca ABD'de bulunan farklı üniversite ve kurumlarda analist, uzman, araştırmacı/öğretim asistanı, öğretim görevlisi ve misafir profesör olarak çalıştı. 20 yıl Amerika Birleşik Devletleri, Suudi Arabistan ve Kuveyt'te bulunan farklı üniversitelerde öğretim üyesi olarak ekonomi ve finans dersleri anlatan Prof. Dr. Ulussever, aynı zamanda üniversitelerin iştiraklerinde ve özel sektör şirketlerinde araştırmacı, finansal danışman, pratik işletme eğitmeni, proje danışmanı, yatırımcı ve girişimci olarak da faaliyetlerde bulunmuştur.

2013 yılının şubat ayında doçent olan ve İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Kurucu İktisat Bölüm Başkanlığı'nı da deruhte eden Dr. Ulussever, Haziran 2014–Ekim 2016 arasında Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde doçent olarak görev yaptı. 2017 yılında İktisadi Araştırmalar Vakfı tarafından düzenlenen Prof. Dr. Orhan Dikmen Araştırma Yarışması'nda “Ekonominin Yeni Büyüme Gücü Ulusal Varlık Fonları ve Türkiye: Karşılaştırmalı Bir Analiz” başlıklı çalışması Birincilik Ödülü ile taltif edilmiş ve 2018 yılının Şubat ayında kitap olarak basılmıştır. Akademik faaliyetlerinin yanı sıra finansal piyasalarda ve bürokraside de görevler icra eden Dr. Ulussever, Haziran 2010 – Haziran 2014 arasında T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım

Ajansı'nda Baş Proje Direktörü ve Başkan Danışmanı olarak çalışırken aynı zamanda Ajans'ta görev yapan uzman ve direktörlere ekonomi, finans ve yatırım içerikli düzenli eğitimler verdi. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve İzmir Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nın birleşmesi ile 5 Nisan 2013 tarihinde yeniden yapılanan Borsa İstanbul (BİST) A.Ş.' ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan ve 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Dr. Ulussever, 1 Nisan 2016 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı ve Dünya Borsalar Federasyonu Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantılarında BİST'i temsil etti. 12 Şubat 2015 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'ye (EPIAŞ) Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı ve Ağustos 2017'ye kadar Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Genel Müdür Vekilliği yaptı. Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında BİST – İTÜ Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevler icra etti.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Enerji Sektörü Meclis Üyeliği ve Yunus Emre Enstitüsü, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)/Türkiye Sanayi, Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ve Ticaret Bakanlığı/Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) Danışma Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu.

Ekim 2016 – Ekim 2020 arasında T.C. Sermaye Piyasası Kurul Üyeliği ve Kurul Başkan Vekilliği ile Yatırımcı Tazmin Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Gayrimenkul Değerleme Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı, Türev Ürünler Lisansı ve Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetim Lisansı (Sermaye Piyasaları Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu) ve ABD Sermaye Piyasaları ve Regülasyonu Sertifikası (California–Davis Üniversitesi) ve Kauffman Pratik İşletme Eğitimliği Sertifikası (FastTrac Business Training, ABD) olan Dr. Ulussever, ileri derecede İngilizce, orta düzeyde Arapça ve Osmanlıca bilmektedir. 7 Ekim 2020 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Dr. Ulussever, evli ve 4 çocuk babasıdır.

Nükhet DOĞAN

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara'da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de, PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır. 1994-2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir. 2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversitede Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

1.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsili, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği” ne uyum amacıyla 28.06.2022 tarih ve 2022/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Talat Ulussever	Üye	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantıları yılda en az 3 kez gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Talat Ulussever	Üye	Bağımsız Üye
Utku Bayraktar	Üye	Bağımsız Üye Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Talat Ulussever	Üye	Bağımsız Üye
Ceyhun Yavaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde 9 (Dokuz) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantıları üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	Yönetim Kurulu Başkanı	50
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	Yönetim Kurulu Başkanı	100
BAĞLI ORTAKLIK BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH LTD	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH INFORMATICS	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51

1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2025-30.06.2025 dönemi arasında esas sözleşmede yapılan bir değişiklik olmamıştır.

1.3.7 Personele Dair Bilgi

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 949 kişidir.

1.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir.

1.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI-SOYADI/ TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	42.722.512,8	25,13	50,17
DİĞER	127.277.487,2	74,87	49,83
TOPLAM	170.000.000	100	100

1.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 21.361.256,54-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama Şirketin olağan ve olağanüstü toplantılarında A grubu imtiyazlı pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına sahiptir.

1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları

Şirketimiz, halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi" başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım A.Ş.** firmasının % 100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.ř.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.ř.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.ř.'ye devredilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.ř.**'nin %60 hissesini hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS), Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekteştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Finansal Teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan, **Oxivo Finansal Teknolojiler A.ř.**'nin de %100 oranında bağlı olduğu **Oxivo Grup Bilişim A.ř.**'nin %51 hissesini 42.500.000 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır. Satın alım tutarımız, bağımsız değerleme şirketi tarafından belirlenen tutar üzerinden, stratejik iş ortaklığı kapsamında yaklaşık %40 oranında iskontolu olarak gerçekteşmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.ř. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **Javtech Teknoloji ve Bilişim A.ř.** şirketi kurulmuştur.

TİCARET UNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ/ ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ
AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş.	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek Sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.	3.000.000 TL	3.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri	5.000.000 TL	5.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek	4.300.000 TL	2.193.000 TL	TRY	51	Bağlı Ortaklık
ARDTECH LTD	Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı	100.000 GBP	60.000 GBP	GBP	60	Bağlı Ortaklık
Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek	150.000 TL	90.000 TL	TRY	60	Bağlı Ortaklık
ARDTECH INFOMATICS	Sistem entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatı	500.000.000 UZS	500.000.000 UZS	UZS	100	Bağlı Ortaklık
OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.	Finansal Teknolojiler	50.000 TL	25.500 TL	TRY	51	Bağlı Ortaklık
OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.	Finansal Teknolojiler	400.000 TL	204.000 TL	TRY	51	Dolaylı Bağlı Ortaklık
JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.	Bilişim Yazılım ve Sistem Entegratörlüğü	1.000.000 TL	245.000 TL	TRY	24,5	İştirak

1.6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2025-30.06.2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 7.822.115 - TL'dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler: Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



ARD BİLİŞİM

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

2.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlaması ve takibi, kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile incelenir.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'lar (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

2.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.

Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) / ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır. Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hem de uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek hizmetler geliştirmektedir.

Özellikle Ar-Ge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zekâ algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zekâ (XAI) formatında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, dijital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

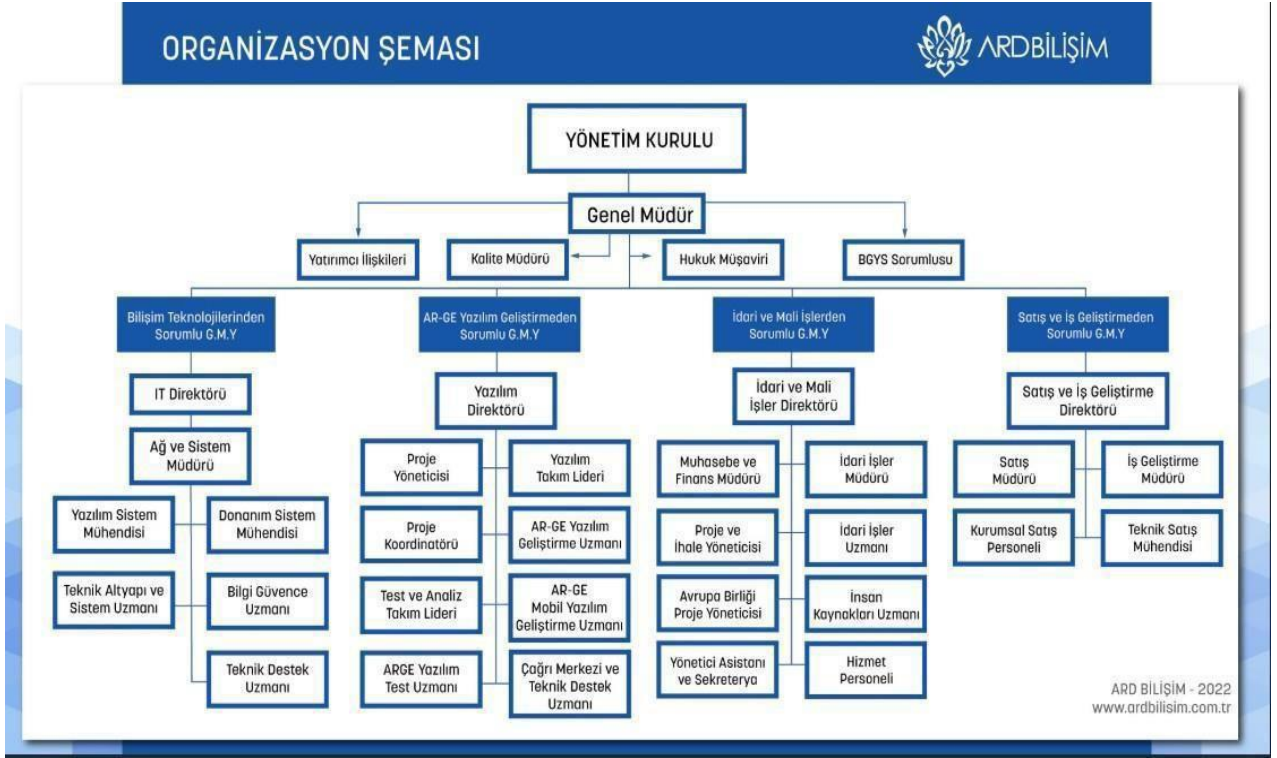
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket'in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir. Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PCP, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması, gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirilmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüt edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi toplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamını trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlemektedir.

2.6 Şirket Organizasyon Yapısı





ARD BİLİŞİM

FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

3.1. FAALİYETLERİMİZ

Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)

Trafik akışının kontrolü ve ulaşım optimizasyonunun yapılarak, kent yaşantısının kurallara uygun, belli normatif yapıya kavuşturulması için ve trafikte düzeni bozan araçlardan kaynaklanan kazaların önlenerek can ve mal emniyetinin sağlanması amacı ile geliştirilen bir denetleme sistemidir.

EDS, kural ihlali yapan araçların sensörler aracılığı ile tespiti sonrası, görüntü işleme yazılımları ile aracın plakasının tespit edilerek ilgili kanunda öngörülen cezaya tabii tutulmasını kapsar.

Fiziksel ve dijital dünyanın insanları en çok etkilediği alanlar akıllı şehir ve akıllı ulaşım projeleri olmakla birlikte, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm ofisinin de desteklediği Ulusal dijital dönüşüm stratejilerimizin dahilinde bu projeler için dünyada ve Türkiye’de ciddi yatırımlar yapılmaktadır. Şirketimiz KAP’ta açıkladığı üzere Türkiye’de 4’ü büyükşehir olmak üzere toplamda 6 şehir de Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu gerçekleştirmiş ve bazı illerinde bakım onarım ve işletilmesi sözleşmelerini alarak bu alanda ciddi yatırımlar yapmıştır. Ulusal ve uluslararası alanlarda Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu için yeni projeler gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

Blockchain, Oyun, Metaverse ve WEB3 Platform Geliştirme Alanları

Ard Bilişim’in bağlı ortaklığı olan Argedor ile şirketlere ve son kullanıcılara Blockchain, Web3, Metaverse ve Yapay Zeka teknoloji çözümleri geliştiren ve sürekli ileri teknolojiyi hedefleyen bir yapıyı kendine ilke edinmiştir.

Blockchain teknolojisinin geniş potansiyelinden faydalanarak; son kullanıcılara ve müşterilerine ileri ve yenilikçi Blockchain çözümleri sunmaktadır. Geliştirdiği birçok SaaS (Software As A Service) çözümleri ile, son kullanıcıların ve işletmelerin blockchain teknolojisinin gücünü tam olarak kullanmalarına imkan tanıyan token ve NFT koleksiyonları oluşturma, NFT pazaryerleri geliştirimi, DeFi (merkeziyetsiz finans) uygulamaları, Metaverse uygulamaları, GameFi uygulamaları, dijital cüzdan çözümleri, merkezi veya merkeziyetsiz borsa çözümleri, DAO’lar (merkeziyetsiz otonom organizasyonlar) ve dApp’ler (merkeziyetsiz uygulamalar) oluşturma konularında uzmanlaşmıştır. Tüm bu teknoloji çözümleri ile birçok alanda altyapılar sunmakta ve iş birlikleri yapmaktadır.

Gelişmeye ve hızla büyümeye devam eden mobil teknoloji dünyasında, dijital oyun sektörünün kurumsal ve nitelikli yatırımcıların gündemine hızlı bir şekilde girmesini kolaylaştırmıştır. Son yıllarda oyun endüstrisi, teknolojik gelişmeler ve yenilikçi fikirlerin etkisiyle dönüşüme uğrayan sanal dünyaların, oyunların ve diğer dijital deneyimlerin bir araya geldiği geniş bir platform oluşturmaktadır. Grubumuz bu düşüncelere istinaden Blockchain altyapısına sahip oyun teknolojileri ve fikirleri ile WEB3, metaverse ve yapay zekâ alanlarında Ar-Ge süreçlerine hız vererek çalışmalarına devam etmektedir.

Finansal Teknolojiler

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Oxivo Grup Bilişim A.Ş. ile insansız ve akıllı perakende zincirleri ve ödeme teknolojileri alanına odaklanmıştır. İnsansız Akıllı Satış Terminalleri (Smart Vending Retail Machine) olarak adlandırılan; Hızlı Tüketim Ürünleri, Elektrikli Araç Şarj Üniteleri, Yiyecek ve İçecek Terminalleri, Otomotiv Sektörü Hizmetleri, Paylaşımlı Mobilite, Self Servis Kiosk, Toplu Taşıma Biletleme Kioskları, Mobil Ödeme Sistemleri (POS Cihazları vb.) gibi tüm insansız akıllı satış terminalleri (kendi kendine çalışan akıllı cihazlar) için gömülü ödeme cihazlarını donanımsal ve yazılımsal olarak Türkiye ve Avrupa'da ki birçok bankayla entegre ve bütünleşik şekilde sunmaktadır. Yapay zeka destekli geliştirmiş olduğu yazılım ile de marka sahiplerine müşteri sadakat uygulamalarını ve operasyon için stok/tüketim/lojistik tahminlemelerini merkezi bir platformda sunmaktadır. Oxivo Grup Bilişim A.Ş, Ürünlerini Hollanda, İngiltere ve Almanya başta olmak üzere Avrupa'ya ihraç etmektedir.

3.2. DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

AYUPLAS V2- Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi



AYUPLAS V2 - Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi projesi, şehirlerde artan trafik yoğunluğu, çevresel etkiler ve ulaşım planlamasındaki eksikliklere yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir. Blockchain, Dijital İkiz, IoT ve yapay zeka teknolojilerini entegre ederek, toplu taşıma ve bireysel ulaşım sistemlerini daha güvenli, verimli ve sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Blockchain tabanlı veri yönetimi ile ulaşım süreçlerinde güvenliği ve şeffaflığı sağlarken, Dijital İkiz teknolojisi ulaşım ağlarının simülasyonlarını oluşturarak optimizasyon imkânı sunmaktadır. IoT cihazları ve sensörler sayesinde gerçek zamanlı verilerle ulaşım yönetimi iyileştirilirken, geliştirilecek CRM modülü kullanıcı alışkanlıklarını analiz ederek kişiselleştirilmiş hizmetler sunacaktır. AYUPLAS V2, trafik sıkışıklığını azaltarak karbon emisyonlarını düşürmeyi ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerini yaygınlaştırmayı hedefleyen akıllı şehirler için ileri teknolojiye dayalı kapsamlı bir ulaşım yönetim platformudur

AYUPLAS V2 Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem altyapısının oluşturulması faaliyetleri kapsamında Öncelikle, sistemin ihtiyaç analizine yönelik gereksinim belirleme ve analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Ardından, platformun genel altyapı ve mimarisine ilişkin tasarım faaliyetleri başlatılmış ve bu çalışmaların geliştirilmesine devam edilmiştir. Aynı zamanda, yapay zeka tabanlı veri analitiği işlemlerine olanak sağlayacak teknik altyapının kurulması ile veri yönetimi ve yedekleme sistemlerinin geliştirilmesine yönelik süreçler de başlatılmış ve çeyrek boyunca sürdürülmüştür.

Yazılım tasarımı geliştirilmesi kapsamında ise, yazılım gereksinimlerinin belirlenmesi, sistem ve yazılım mimarisinin oluşturulması ile birlikte veri işleme ve hazırlık süreçlerine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Veri yönetimi ve depolama çözümlerinin planlanmasının yanı sıra, kullanıcı davranışlarını analiz etmeyi amaçlayan CRM yapısının tasarım ve geliştirme faaliyetleri bu çeyrekte devam etmiştir. Bunun yanında, karar destek süreçlerinin temelini oluşturan analitik modellerin geliştirilmesine başlanmıştır; dijital ikiz tabanlı simülasyon altyapısının kurulumuna ve performans izleme ile operasyonel optimizasyon süreçlerinin tasarımına yönelik çalışmalar da eş zamanlı olarak ilerletilmiştir.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında ise, proje aktiviteleri düzenli biçimde izlenmiş, kontrol edilmiş ve tüm ilerlemeler detaylı olarak dokümente edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı hazırlanarak resmi kayıtlara geçirilmiş, proje personelinin görev dağılımları ve efor planlamaları yapılmıştır. Ayrıca, olası proje riskleri belirlenmiş, analiz edilmiş ve bu risklere karşı uygulanabilir yanıt stratejileri oluşturulmuştur. Dönem boyunca ayrıca proje maliyetlerinin tahminlenmesi, gerekli satın alma kalemlerinin belirlenmesi ve bütçenin etkin bir şekilde izlenmesi süreçleri planlı ve sistematik biçimde yürütülmüştür.

Akıllı Şehir Yapay Zeka Uygulamaları Geliştirilmesi Projesi (CITYAP TECH)



Akıllı şehirler, çevreye uyumlu fiziksel, dijital ve insan sistemleri ile kişilerin yaşam kalitesini artıran; modern, rekabetçi, fonksiyonel ve sürdürülebilir bir gelecek sunan; ileri yaşamsal teknolojiler ile desteklenmiş şehirlerdir. Projeye konu yazılım ile teknoloji ve verilerin kullanımıyla şehir yaşamını daha sürdürülebilir, verimli ve kullanıcı odaklı hale getirmek hedeflenmektedir. Günümüze doğru nüfus artış hızının artmasıyla birlikte planlama, yönetim, güvenlik, ulaşım ve düzenleme gibi alanlarda çeşitli sorunların artmasına sebep olmuştur. Bunun sonucunda şehirlerin geleceğe yönelik planlaması ve akıllı çözümlerin gerekliliği ortaya çıkmış ve dolayısıyla insanların yaşam kalitesinin artırılması zorunluluğu doğmuştur.

Gelişmiş yapay zekâ teknolojilerini kullanarak şehir yaşamını daha sürdürülebilir, verimli ve güvenli hale getirmek amacıyla IoT cihazları, sensörler, büyük veri analitiği ve yapay zeka gibi teknolojileri kullanarak bir akıllı şehir ekosistemi oluşturulması sağlanacaktır. Proje ulaşım ve trafik yönetimi, enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik, halkla iletişim ve katılım, güvenlik ve acil durum yönetimi gibi temel hedeflerden oluşacaktır.

CitYap Tech Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projenin 2025 yılı ikinci çeyrek döneminde, veri toplama ve analiz faaliyetleri kapsamında çalışmalar yürütülmüş ve başarıyla tamamlanmıştır. Şehirdeki sensörlerden gelen verilerin sürekli ve güvenli bir şekilde toplanması sağlanmış; bu veriler üzerinde çalışacak büyük veri işleme algoritmaları geliştirilmiştir. Elde edilen veriler, grafiksel ve anlamlı çıktılarla görselleştirilerek yöneticilere karar destek sağlayacak şekilde raporlanmıştır.

Kamu ve halk hizmetlerine yönelik faaliyetler kapsamında ise şehir yönetim hizmetlerinin dijital ortama aktarılması yönünde önemli adımlar atılmış; acil durum yönetimi ve kamusal güvenliğin dijital teknolojilerle izlenebilir ve yönetilebilir hale gelmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda, halkın taleplerine daha hızlı yanıt verilmesi, şehir hizmetlerinin daha erişilebilir hale gelmesi hedeflenmiş ve bu faaliyetler planlandığı şekilde tamamlanmıştır.

Veri güvenliği ve gizliliği alanında ise, sistem genelinde oluşabilecek güvenlik risklerine karşı gerekli önlemler alınmış, şifreleme teknikleri ve erişim denetimi mekanizmaları hayata geçirilmiş ve bu sayede sistemin hem bireysel hem de kurumsal düzeyde güvenilirliği sağlanmıştır. Kişisel verilerin korunmasına yönelik hukuki uyum da dikkate alınarak faaliyetler başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve gelecek planlama faaliyetleri çerçevesinde, sistem performansı ve kullanıcı ihtiyaçları düzenli olarak değerlendirilmiş, ihtiyaç duyulan alanlarda düzeltme ve iyileştirmeler yapılmıştır. Böylece sistemin uzun vadeli uygulanabilirliği ve gelişime açıklığı güvence altına alınmıştır.

Test süreçleri proje bütünlüğü açısından kritik bir rol oynamış ve bu çeyrekte kapsamlı şekilde yürütülmüştür.

Teknolojik altyapı ve bileşenlere yönelik sistem testlerinin yanı sıra, veri güvenliği ve gizlilik testleri, yazılım işlevselliği testleri, trafik ve ulaşım simülasyonları, enerji tüketimi ve kaynak verimliliği testleri, hava kalitesi ölçümleri ile çevresel etki analizleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, toplumsal katılım mekanizmalarının etkinliğini ölçmeye yönelik kullanıcı deneyimi testleri ile sürdürülebilirlik odaklı performans senaryoları da uygulanmaya başlanmıştır.

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında ise proje aktiviteleri sürekli izlenmiş, proje planına uygun şekilde yürütülmüş ve gelişmeler belgelenmiştir. Proje maliyetleri detaylı olarak planlanmış, satın alma listeleri oluşturulmuş, bütçenin takibi yapılmış ve tüm idari süreçler şeffaf şekilde dokümanite edilmiştir. Bu yönetsel süreçler, projenin kaynak etkinliği ve stratejik hedeflere uyumu açısından önemli katkı sağlamıştır.

Uzaktan Çalışma Modellemesi Projesi (UÇAM)



Dünya genelinde yaşanan Covid-19 Pandemi sürecinin getirdiği olumsuz sonuçlar ile birlikte özellikle yazılım, bilişim, eğitim ve finans gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketler uzaktan çalışmanın faydalarını ve kazanımlarını bu süreçte deneyimlediklerinden ötürü kısmen ya da tamamen uzaktan çalışma modeline geçiş yapmıştır. Pandemi sonrası bu çalışma modeli özellikle uluslararası faaliyet gösteren şirketler için kalıcı hale gelmiştir, dolayısıyla çalışanlar tarafından uzaktan çalışmaya olan talep artış göstermeye başlamıştır. İş dünyasındaki bu talepleri karşılamak için daha sistematik ve bilimsel temellere dayanan çözümlere ve hizmetlere ihtiyaç doğmuştur. Uzaktan Çalışma Modellemesi isimli projede, tamamen ya da kısmen uzaktan çalışma iş modeline geçmek isteyen özellikle büyük ölçekli şirketler veya kurumlar için şirket/kurum özelinde yapılacak özelleştirilmiş analizler ve tahminler sonucunda uzaktan çalışma modelinin oluşturulması, uyarlanması ve standartlaştırılması hedeflenmektedir.

UÇAM Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projenin yazılım tasarımı geliştirme süreci kapsamında, sistemin güvenliğini ve kullanıcı etkileşim performansını artırmaya yönelik olarak veri güvenliği modülü ile geri besleme ve verimlilik takip modülü geliştirilmiş ve başarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu modüllerin geliştirilmesini takiben, geri besleme ve verimlilik takip modülünün yapay zekâ modülü ile entegrasyonu sağlanarak yazılım tasarımı çalışmaları tamamlanmıştır.

Pilot uygulama ve doğrulama aşamasında, proje çıktılarının gerçek ortamda test edilebilmesi amacıyla pilot uygulamaların gerçekleştirileceği firmalar belirlenmiş, gerekli idari süreçler tamamlanmıştır. Ardından, uygulama senaryoları doğrultusunda pilot çalışmalara geçilmiş; elde edilen veriler analiz edilerek değerlendirmeye alınmış ve bu kapsamda detaylı bir sonuç raporu oluşturularak ilgili faaliyet başarıyla tamamlanmıştır.

Test ve hata giderme çalışmaları kapsamında, geliştirilen yazılımın teknik yeterliliğinin ölçülmesi amacıyla performans testleri, yük testleri ve sistem kararlılığına yönelik analizler gerçekleştirilmiştir. Test sürecinde tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik gerekli düzeltmeler uygulanmış ve nihai test raporu hazırlanarak süreç sonlandırılmıştır.

Proje yönetimi faaliyetleri doğrultusunda, projenin tüm iş paketleri ve alt faaliyetleri sürekli olarak izlenmiş, süreçler proje yönetim planına uygun şekilde kontrol edilmiştir. Bununla birlikte, proje maliyet planlaması yapılmış, satın alma ihtiyaçları belirlenmiş, ilgili listeler oluşturulmuş ve bütçe takibi ile belgelendirme süreçleri tamamlanmıştır. Tüm faaliyetlerin başarıyla gerçekleştirilmesinin ardından, proje planlanan zaman ve kapsam doğrultusunda başarıyla tamamlanarak kapatılmıştır.

RiskFolio-Yapay Zekâ Tabanlı Risk ve Tahmin Sisteminin Geliştirilmesi Projesi



Piyasalar, yatırımcıların güncel fiyatlarla gerçek zamanlı alış-satış faaliyetleri içinde olduğu güvenli bir ortam olarak bilinmektedir. Günümüzde ise birçok piyasa ve yatırım aracı mevcuttur. Piyasalar genel olarak güvenli ortamlar olsalar dahi piyasa kullanıcıları sürekli olarak spekülasyona maruz kalabilmektedir. Bu tarz problemleri gidermek ve gelişmiş raporlama teknikleri ile kullanıcılara öngörü sağlayabilecek mantıksal bir platform ihtiyacı doğmaktadır. Projemizde yatırımcılar için doğru tahminler ve risk analizleri sunabilen, güncel makine öğrenimi algoritmalarını kullanan bir sistem geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Geliştirilecek olan sistem Piyasa Analiz ve Tahmin Sistemi ile Risk

Yönetimi Sistemini barındıran yapay zekâ tabanlı bir platform sistem olacaktır. Sistem, mevcut piyasa uygulamalarına entegre edilebilecek yapıda bağımsız bir hizmet olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.

RiskFolio Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Kullanıcı grafik ve raporlama arayüzlerinin tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında, özelleştirilebilir raporlama modülünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Bu modül sayesinde kullanıcıların kendi ihtiyaçlarına göre şekillendirebileceği grafik ve istatistiksel içerikli raporlar üretmeleri mümkün hale gelmiştir. Ayrıca, renk, boyut, arka plan gibi görsel bileşenlerin kullanıcı tercihlerine göre özelleştirilebilmesini sağlayan tematik arayüz tasarımları da tamamlanmıştır.

Entegrasyon, test ve hata düzeltmeleri başlığı altında yürütülen faaliyetlerde, yazılım testlerinin ve doğrulama çalışmalarının tamamlandığı raporlanmıştır. Bunun yanı sıra fonksiyonel ve kodlama hatalarının tespit edilmesi, raporlanması ve giderilmesine yönelik çalışmalara başlanmış olup bu faaliyetler devam etmektedir. Aynı şekilde, sistem içi entegrasyon testleri gerçekleştirilmekte; farklı yazılım modüllerinin birbiriyle uyumlu şekilde çalışması sağlanmaktadır. Proje kapsamında ayrıca Entegrasyon Protokol Modülü’nün geliştirilmesine yönelik teknik faaliyetler başlatılmış ve bu modülün dış sistemlerle veri paylaşımını kolaylaştırması hedeflenmektedir.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu düzenli olarak sürdürülmüştür. Proje yönetim ve iletişim planı oluşturulmuş, paydaşlarla koordinasyonun sağlıklı yürütülmesi adına gerekli kayıt süreçleri tamamlanmıştır. Ayrıca proje kapsamında risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi ve yönetilmesine yönelik belgelendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Proje bütçesi kapsamında maliyet tahminleri yapılmış ve bütçe takibi devam etmiştir.

Genel olarak ikinci çeyrek itibarıyla proje hem teknik hem de idari açıdan planlanan doğrultuda ilerlemektedir. Geliştirilen arayüzler ve tamamlanan test süreçleri sayesinde sistemin işlevselliği artırılmış ve kullanıcı deneyimi açısından önemli bir aşama kaydedilmiştir. Entegrasyon ve güvenlik modülü gibi tamamlayıcı bileşenler üzerinde yapılan çalışmalar ise bir sonraki çeyrek hedefleri arasında yer almaktadır.

Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesi



Finansal Teknoloji Yönetim Platformu projesi, Finansal varlıkların yönetimi alanında çığır açacak blockchain (blok zinciri) tabanlı bir platformun geliştirilmesini hedeflemektedir. Platform, token çıkarma, tokenizasyon, cüzdan oluşturma ve NFT (Non-Fungible Token) marketplace gibi çeşitli yenilikçi özellikler sunarak, şirketlere ve kullanıcılara finansal varlıklarını ve tokenlarını yönetme, ticaret yapma ve likidite artırma fırsatı sağlayacaktır. Geliştirilecek platform aynı zamanda, geleneksel varlıkların tokenlaştırılmasını sağlayacak, her türlü varlığın NFT ortamına taşınmasına imkân verecektir.

Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projenin NFT marketplace altyapısının kurulması faaliyetleri kapsamında, NFT marketplace altyapısına yönelik önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, NFT standartlarına uygun akıllı sözleşmelerin tasarlanması ve kodlanmasına devam edilmiştir. Geliştirilen bu akıllı sözleşmeler, NFT üretimi, transferi ve sahiplik haklarının yönetilmesini güvence altına alacak şekilde kurgulanmaktadır. Aynı zamanda, kullanıcıların NFT'lerini listeleyebileceği, alım-satım ve takas işlemleri gerçekleştirebileceği kullanıcı dostu bir arayüz tasarımı üzerinde de geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. NFT ticaret işlemlerinin akıllı sözleşmeler aracılığıyla güvenli şekilde yürütülmesine yönelik teknik çalışmalara da bu dönemde başlanmıştır.

Proje yönetimi faaliyetleri çerçevesinde ise, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrol edilmesi ve dokümantasyonu sağlanmıştır. Proje yönetim ve iletişim planı oluşturulmuş, dijital ortamdakayıt altına alınmıştır. Bu plan doğrultusunda, proje sürecinde karşılaşılabilecek riskler belirlenmiş, detaylı risk analizleri yapılmış ve her bir risk için uygun yanıt stratejileri geliştirilmiştir. Aynı zamanda proje maliyetlerinin tahmin edilmesine yönelik hesaplamalar gerçekleştirilmiş, satın alma listeleri oluşturulmuş ve bütçenin izlenmesine yönelik sistematik bir takip mekanizması kurulmuştur. Tüm bu faaliyetler, projenin zamanında ve belirlenen kaynaklar çerçevesinde ilerlemesini sağlamak adına dönem boyunca aktif olarak yürütülmüştür.

AIDRap-Yapay Zekâ Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi



İklim değişikliğinin biyosfer üzerinde önemli bir etkisi bulunmaktadır. Bu etki orman yangınları, ani seller ve kuraklık yoluyla biyoçeşitlilik kaybını hızlandırarak insanların hayatını ve sağlığını olumsuz etkilemektedir. Projemiz kapsamında uydu ve İHA görüntüleme kullanılarak doğal tehlikelerin/afetlerin hafifletilmesini ve yönetimini desteklemek için gelişmiş risk değerlendirme ürünleri ve kritik bilgileri sağlamak üzere bir doğal tehlike/afet risk değerlendirme platformu oluşturulması amaçlanmaktadır. Geliştirilen platform sayesinde elde edilen veriler ile hasarların azaltılması ve kayıpların önlenmesinin yanı sıra daha iyi izleme, yönetim (simülasyon ve operasyonel

planlama), tahmin ve bazı durumlarda doğal afetten kaynaklanan büyük ölçekli etkilerin önlenmesini sağlayan önemli ölçüde iyileştirilmiş bilgilerin çıkarılmasına izin verecektir. Ek olarak projemizde doğal afet durumlarında bina hasar tespitleri yapılarak hasar tespit çalışmaları ve müdahale süreçlerinin hızlanması sağlanacaktır.

AIDRap Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, proje sürecinin planlanan hedefler doğrultusunda ilerlemesini sağlamak amacıyla proje aktivitelerinin takibi, kontrolü ve düzenli olarak dokümantasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca proje yönetim ve iletişim planları hazırlanarak ilgili kayıtlar oluşturulmuş; proje maliyet tahminleri yapılmış, satın alma listeleri hazırlanmış ve bütçenin izlenmesi ile raporlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Kullanıcı ihtiyaçlarının doğru şekilde analiz edilmesi ve saha uygulamalarının etkili bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla, pilot proje alanlarının belirlenmesi ve kullanım senaryolarının oluşturulması yönünde çalışmalar yapılmıştır. Projeye katkı sağlayacak ana paydaşlar tanımlanmış, AIDRap platformunun sunacağı bilgi ürünlerine yönelik gereksinimler belirlenmiş ve pilot uygulamalara yönelik yol haritası planlanmıştır.

Veri toplama ve uyumlaştırma faaliyetleri kapsamında, çoklu uydu ve hava gözlem kaynaklarından elde edilen zaman serisi verileri toplanmış, yer tabanlı olmayan verilerle entegrasyon sağlanmıştır. Elde edilen verilerden biyofiziksel parametrelerin çıkarılması amacıyla yeni algoritmalar geliştirilmiş ve yapay zekâ destekli analiz yöntemleri kullanılarak bilgi ürünlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

AIDRap platformunun geliştirilmesine yönelik faaliyetler çerçevesinde, sistemin teknik altyapısı oluşturulmuş, özel çözüm bileşenlerinin geliştirilmesi ve entegrasyonu sağlanmıştır. Uygulamanın işlevselliğini ve güvenilirliğini test etmek amacıyla platform üzerinde test ve doğrulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Pilot uygulama ve stratejik entegrasyon sürecinde, sahadaki doğruluk analizlerinin yapılabilmesi için zemin doğrulama faaliyetleri yürütülmüş; her pilot bölgede NADIR prototiplerinin kurulumu gerçekleştirilmiş ve sistemin çalışabilirliğini test etmek amacıyla dağıtım işlemleri tamamlanmıştır. Ardından, her pilot bölgede sistemin değerlendirme ile doğrulama süreçlerine yönelik analizler yapılmaya devam edilmiştir.

UHAP V2- Ulusal Hukuk Ağı Projesi V2



UHAP Türkiye'nin ilk Online Baro Otomasyon Sistemi'dir. Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların, Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmaları yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafî/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi

birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu yasal zorunlulukların gerçekleştirilmesi amacıyla firmamız tarafından 01.01.2019-01.04.2021 yıllarında gerçekleşen UHAP BYS projesi ile başarılı bir şekilde hukuk yazılımı icra edilmiştir ve şu an bu baro yönetim sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.

Versiyon 2 projemiz, Avukatlık mesleğine giriş ve staj süreçlerini dijitalleştirmek ve otomatikleştirmek amacıyla Uluslararası Hukuk Ağı Projesi'nin (UHAP) mevcut sisteminin geliştirilmesi hedeflemektedir. Ana amaç, evrak işlerini azaltmak, süreçleri hızlandırmak ve verimliliği artırmaktır. Baroların ve avukatların, otomasyon sistemini kullanırken işlemlerini kolaylaştırmak için talep ettikleri farklı modüllerin ve entegrasyonların geliştirilmesi sağlanacaktır.

Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Yazılım tasarımı geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında, ödeme ve e-imza modülünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş, belge doğrulama modülünün geliştirilmesine devam edilmiştir. Ayrıca muhasebe entegrasyon modülü ve disiplin modülüne ilişkin yazılım tasarım ve kodlama faaliyetleri sürdürülmekte olup, bu modüllerin sistemin genel mimarisine entegrasyonu yönünde çalışmalar devam etmektedir.

Test ve entegrasyon çalışmaları kapsamında ise yazılım testlerinin ilk aşaması olan birim testleri ile entegrasyon ve kullanılabilirlik testlerine başlanılmış ve test süreçleri doğrultusunda sistem modüllerine yönelik hata tespitleri yapılmıştır. Buna ek olarak performans testleri ile sistemin yük altında çalışma performansı değerlendirilmiş, güvenlik testleriyle sistemin veri koruma düzeyi analiz edilmiş ve bu testlere bağlı olarak hata düzeltme ve iyileştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında ise proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve düzenli olarak dokümantasyonu sağlanmış; proje yönetim ve iletişim planı oluşturularak kayıt altına alınmıştır. Bunun yanında proje kapsamında risk yönetimi süreçleri de yürütülmüş, bu doğrultuda risklerin tanımlanması, analiz edilmesi ve gerekli önlemlerin belirlenmesine yönelik dokümantasyon çalışmaları devam etmiştir. Ayrıca proje personellerinin belirlenmesi ve uygun görevlere atanması süreci gerçekleştirilmiş; proje maliyetlerinin tahmin edilmesi, satın alma listelerinin oluşturulması, bütçe takibi ve bu sürecin kayıt altına alınması çalışmalarına başlanmış ve halen devam etmektedir.

DERPOAI- Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi



Proje, depo yönetimi ve planlaması için yapay zekâ destekli bir entegre ERP sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sistem, diğer ERP sistemleriyle entegre edilebilecek ve depo yönetimi süreçlerini optimize etmek için görüntü işleme ve IoT teknolojilerini kullanacaktır. Depo içindeki ürünlerin yerleşimi ve hareketi gerçek zamanlı izlenip analiz edilerek, depolama stratejileri optimize edilecek, riskli durumların tespiti ve önlenmesi için uyarı sistemleri geliştirilecektir. Ayrıca, IoT sensörleri ile çevresel koşullar izlenecek, iklimlendirme sistemleriyle entegre edilerek ürünlerin optimal koşullarda depolanması sağlanacaktır. Sistem, veri şifreleme ve siber güvenlik önlemleriyle donatılacak, böylece veri güvenliği ve sistem bütünlüğü sağlanacaktır. Bu proje, depo yönetim süreçlerini modernize ederek işletmelere rekabet avantajı kazandıracaktır.

Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

2025 yılı ikinci çeyreğinde, sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesi kapsamında, depo içi IoT sensörleri ve görüntü işleme sistemlerinden gelen verilerin gerçek zamanlı toplanmasını ve yönetimini sağlayacak Veri Toplama ve Yönetim Modülü üzerinde çalışılmıştır. Karar destek sunacak Yapay Zekâ Modülü, Kaza Önleme ve Uyarı Modülü, Haritalama ve Tespit Modülü, Analiz ve Tahminleme Modülü ile Raporlama ve Öneri Modülüne yönelik geliştirme ve test faaliyetleri de bu dönemde sürdürülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında ise proje sürecinin bütünsel takibi sürdürülmüş; tüm proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve detaylı şekilde dokümanite edilmiştir. Proje yönetim yapısının şeffaf ve sürdürülebilir şekilde işlenmesini sağlamak adına, proje yönetim ve iletişim planı oluşturulmuş ve ilgili dokümanlar sistematik biçimde kayıt altına alınmıştır. Ayrıca proje personelinin görev dağılımları ve efor planlamaları belirlenmiş, her bir ekip üyesinin katkısı sürece entegre edilmiştir. Risk yönetimi kapsamında, projeye özgü potansiyel riskler tanımlanmış, bu riskler üzerinde analizler gerçekleştirilmiş ve olası etkileri azaltmaya yönelik yanıt stratejileri oluşturularak sistemli bir yaklaşım benimsenmiştir. Bununla birlikte, proje maliyetlerinin tahmin edilmesi, satın alma listelerinin oluşturulması, bütçenin takibi ve bu süreçlere ilişkin tüm mali dokümantasyonun hazırlanması gibi finansal yönetim faaliyetlerine devam edilmiştir.

BİYOSECURE-Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesi



BİYOSECURE, kurumsal ağlar ve veri merkezlerinde yetkisiz erişimleri önleyerek veri ihlallerini engellemek amacıyla biyometrik doğrulama ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) entegre eden bir online erişim kontrolü ve raporlama sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Günümüzde, geleneksel şifre tabanlı güvenlik sistemleri, zayıf şifre kullanımı veya şifrelerin çalınması gibi problemler nedeniyle güvenlik açıklarına neden olmaktadır. Bu proje, biyometrik doğrulama ile yüz tanıma, parmak izi ve retina taraması gibi yöntemler kullanarak, sadece yetkili kullanıcıların sisteme erişimini sağlayarak bu sorunu çözmeyi amaçlamaktadır. MFA kullanımıyla geleneksel şifrelerin yanı sıra, biyometrik veriler ve mobil cihazlar üzerinden tek seferlik şifreler (OTP) gibi ek doğrulama yöntemleri devreye sokularak güvenlik katmanları

artırılacaktır. Sistem, kullanıcıların erişim hareketlerini gerçek zamanlı olarak izleyip yetkisiz girişleri engelleyerek veri güvenliğini maksimize etmeyi planlamaktadır.

Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem altyapısının oluşturulması faaliyetleri kapsamında, sistem altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda; donanım ve yazılım bileşenlerinin seçimi gerçekleştirilmiş, altyapı kurulumu ve sistem konfigürasyon işlemleri yürütülmüştür. Ayrıca sistemin bulut altyapısına entegrasyonu ile güvenli veri yönetimi süreçleri kapsamında ilerlemeler kaydedilmiştir.

Yazılım tasarımı geliştirme faaliyetleri kapsamında, yazılım gereksinimlerinin belirlenmesi ile sistem ve yazılım mimarisinin oluşturulmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Güvenlik altyapısının temelini oluşturan biyometrik doğrulama ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) modüllerinin geliştirilmesinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bunun yanı sıra; olay yönetimi, dinamik erişim politikası, risk analizi, loglama, veri arşivleme, kurumlararası veri paylaşımı, API tabanlı güvenlik arayüzü, güvenlik denetimi, uyumluluk yönetimi, otomatik yedekleme, olay raporlama ve dinamik güvenlik güncellemeleri gibi birçok modülün geliştirilmesi sürmektedir. Bu modüllere paralel olarak erişim kontrol yazılımı, veri analizi ve raporlama araçları ile kullanıcı arayüzü tasarımı da eş zamanlı olarak yürütülmektedir.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, proje aktivitelerinin izlenmesi, denetlenmesi ve düzenli olarak dokümantasyonu sağlanmıştır. Proje yönetim ve iletişim planı oluşturularak kayıt altına alınmış, risk yönetimi kapsamında potansiyel riskler tanımlanmış, analiz edilmiş ve uygun yanıt stratejileri geliştirilmiştir. Projeye ilişkin raporlamaların yapılması gibi faaliyetler bu dönem boyunca planlı şekilde yürütülmüştür.

AKTAR-Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi



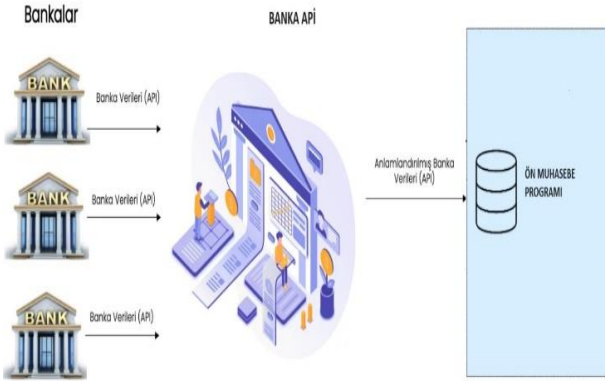
Projemiz akıllı şehir uygulamalarının bir parçası olarak tarım sektöründe dijital dönüşümü hedeflemektedir. Tarımsal alanların izlenmesi, su ve enerji kaynaklarının verimli kullanımı, drone ile ilaçlama süreçlerinin takibi ve optimizasyonu ile gıda güvenliğinin sağlanması gibi çok yönlü konuları kapsamaktadır. Proje, ileri teknolojilerin kullanımıyla tarım alanlarının daha verimli yönetilmesini, üretim süreçlerinin optimize edilmesini ve sürdürülebilirliğin sağlanmasını amaçlamaktadır. Projemiz ile tarım alanlarının coğrafi özelliklerinin detaylı analizi ve anlık veri takibi gerçekleştirilebilecektir. Bu sistem, toprak yapısı, arazi eğimi, su kaynaklarına yakınlık ve doğal afet riski gibi coğrafi faktörlerin analiz edilmesini sağlayarak, tarımsal faaliyetlerin bu verilere dayalı olarak optimize edilmesini mümkün kılacaktır. Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre edilen karar destek sistemleri, üreticilere coğrafi verilerle desteklenmiş öneriler sunarak, tarım alanlarının daha verimli kullanılmasını ve kaynakların etkin yönetimini sağlayacaktır.

Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu dönemde mimari yapı oluşturulmuş, veri tabanı ve veri toplama altyapısı tamamlanmıştır. CBS entegrasyonu ve veri yönetim modülü geliştirilirken; tarımsal alanlardan veri toplayacak sistem içi, IoT ve görüntüleme modülleri üzerinde çalışılmıştır. Ayrıca analiz ve tahminleme modülü ile enerji ve su tüketim verilerinin izlenmesine yönelik altyapıların kurulmasına başlanmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri çerçevesinde, proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve tüm gelişmeler detaylı şekilde dokümanite edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı oluşturularak sistematik biçimde kayıt altına alınmış, proje personellerinin görev dağılımı ve efor planlamaları netleştirilmiştir. Ayrıca, proje kapsamındaki olası riskler belirlenmiş, risk analizleri gerçekleştirilmiş ve bu risklere karşı uygun önlemler tanımlanmıştır. Tüm bu süreçlerin yanında, proje maliyetlerinin tahminlenmesi, ihtiyaç duyulan ekipman ve hizmetlerin satın alma listelerinin hazırlanması, bütçe takibi ve mali kayıtların oluşturulması gibi yönetsel faaliyetler de bu çeyrek boyunca planlı ve düzenli bir şekilde yürütülmüştür.

Banka API- E-Dönüşüm Banka Entegrasyonu Geliştirilmesi



ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde E-Dönüşüm Birimi tarafından geliştirilen E-Dönüşüm (Makbuztek / TurkFaturaŞEF / Turkmakbu / Ön Muhasebe) projelerinde yapılan parasal işlemlerin Bankalara entegrasyonu ile banka hareketleri entegre edilerek, tek merkezden, ödeme / tahsilat iş süreçlerini hızlandırarak yeniden yapılandırmayı, Havale ve EFT ile parasal işlemlerin yapılmasını amaçlayan bir yazılımdır. Bu ürünün geliştirilmesi için Ar-Ge'ye dayalı, yerli imkanlar ile endüstriyel ürün standartlarında kurum kaynaklarını en iyi şekilde kullanarak geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

E-Dönüşüm Banka Entegrasyonu Geliştirilmesi Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem bileşenlerinin test süreçlerinden elde edilen çıktılar doğrultusunda uygulama geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. WebAPI yapısının genişletilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş, sistemin modülerliğini destekleyecek şekilde yeni servis endpoint'leri geliştirilmiştir. Geliştirilen servislerin hata yönetimi, veri bütünlüğü ve senkronizasyon özellikleri iyileştirilmiştir.

Mesaj Kuyruğu Yönetim Sistemi ile WebAPI arasındaki veri alışverişi test ortamında tam entegrasyonla sağlanmış, zamanlayıcı tabanlı işlemler ile banka hareketlerinin periyodik olarak sorgulanması ve işlenmesi uygulamaya alınmıştır. Sistem mimarisi üzerinde ölçeklenebilirliği artırmaya yönelik performans iyileştirmeleri yapılmış, eş zamanlı işlem hacmi artırılmıştır.

Ayrıca, kullanıcı bazlı yetkilendirme süreçleri yeniden gözden geçirilmiş, kimlik doğrulama mekanizmalarının güvenlik seviyesi artırılarak sistem kararlılığına katkı sağlanmıştır. Bu dönemde, test sonuçlarına dayalı olarak konfigürasyon parametrelerinde iyileştirmeler yapılmış ve API kullanımına ilişkin dokümantasyon güncellenmiştir.

Fintegrity - Yeni Nesil Blockchain ve Yapay Zeka Destekli Finansal Entegrasyon Platformu Geliştirilmesi



Bu proje, kamu kurumları ve özel sektörün e-dönüşüm, banka entegrasyonu ve muhasebe süreçlerini blockchain altyapısı ile modernize etmeyi amaçlamaktadır. Blockchain teknolojisi, işlemlerde hız, güvenlik, şeffaflık ve maliyet etkinliği sağlayarak dijital dönüşümü destekleyecek; yapay zekâ destekli analiz ve uyarı sistemleri ile finansal hizmetlerin daha akıllı ve etkili hale gelmesini sağlayacaktır. Akıllı sözleşmeler ve gelişmiş güvenlik protokolleri, işlem süreçlerini otomatikleştirerek hata oranlarını düşürecek, ulusal ve uluslararası finansal standartlara uygun, kullanıcı dostu bir platform oluşturulacaktır. Bu sayede, finansal riskler daha etkin yönetilecek, kamu fonları korunacak, dolandırıcılık riski azalacak ve kamu yönetiminin dijital dönüşüm süreci hızlanacaktır.

Proje, genel ekonomik verimliliği artırmayı, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir altyapı oluşturmayı ve uluslararası rekabet gücünü desteklemeyi hedeflemektedir.

Fintegrity Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

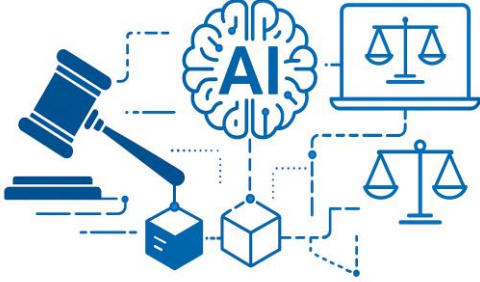
Blockchain ağ altyapısının oluşturulması ve protokollerin geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında, temel blockchain fonksiyonlarının programlanması, akıllı sözleşme modülünün geliştirilmesi, sözleşme tasarımı ve akıllı sözleşmelerin kodlanması başarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda birim testlerine başlanmış ve ilgili testler de dönem içerisinde tamamlanmıştır. Ayrıca, güvenlik protokollerinin sisteme entegre edilmesi, ağ güvenliği modülünün geliştirilmesi, güvenlik analizlerinin ve risk değerlendirmelerinin yapılması ile siber güvenlik önlemlerinin belirlenmesi yönünde önemli adımlar atılmıştır. Blockchain altyapısının genel test süreçleri ile akıllı sözleşme modülünün doğrulama çalışmalarına da bu dönemde başlanmış ve faaliyetlere devam edilmiştir.

E-dönüşüm yazılım modülüne yönelik olarak, kullanıcı ihtiyaçlarına göre şekillenen arayüz tasarımları geliştirilmiş; prototip ve etkileşim taslakları hazırlanarak kullanıcı senaryoları oluşturulmuştur. Kullanıcı deneyimini artırmaya yönelik UX iyileştirmeleri, test sonuçlarına dayalı olarak gerçekleştirilmiş ve bu çalışmalar dönem sonunda tamamlanmıştır. Sistemler ve servislerle entegrasyon sağlamak amacıyla API’lerin geliştirilmesi tamamlanmış, sistemler arası veri akışını sağlayan etkileşimli arayüzlerin geliştirilmesine ve son kullanıcıya yönelik analitik araçlar ile dashboard tasarımlarına da bu çeyrekte ağırlık verilmiştir. Ayrıca yazılım güvenliği açısından kritik olan şifreleme teknikleri ve güvenlik protokolleri geliştirilmiş ve başarıyla sistem içine entegre edilmiştir.

Yapay zekâ modülüne ilişkin faaliyetlerde ise veri toplama, ön işleme ve temizleme süreçleri sürdürülmüş; doküman sınıflandırması ve anomali tespiti gibi işlemlere sahip yapay zekâ modellerinin geliştirilmesi ve eğitimi devam etmiştir. Aynı zamanda, geliştirilen modellerin doğrulama ve test süreçlerine de bu çeyrekte başlanmıştır. Test, entegrasyon ve saha çalışmaları kapsamında; blockchain altyapısının sistemlerle entegrasyonuna yönelik uyumluluk testleri yürütülmüş, e-dönüşüm yazılımlarının blockchain ağı ile entegrasyonuna başlanmıştır. Yapay zekâ algoritmalarının sistem entegrasyonu, genel sistem testleri, güvenlik testleri, kullanıcı testleri, saha denemeleri ve tespit edilen hataların giderilmesine yönelik düzeltme çalışmaları da bu dönemde aktif olarak devam etmiştir.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri çerçevesinde ise, tüm proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve kapsamlı biçimde dokümante edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı hazırlanarak kayıt altına alınmış, proje personel yapısı belirlenmiş ve görev atamaları yapılmıştır. Ayrıca, proje kapsamındaki riskler tanımlanmış, analiz edilmiş ve uygun yanıt stratejileri geliştirilmiştir. Maliyet tahminleri yapılmış, satın alma ihtiyaçları belirlenmiş ve bütçenin takibi ile ilgili dokümantasyon süreçleri etkin şekilde sürdürülmüştür.

LegalMind-Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi Projesi



LegalMind projesi, hukuk büroları ve kurumsal hukuk birimlerinin iş süreçlerini dijitalleştirmek ve optimize etmek amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir platformdur. Sözleşme analizi, dava süreci tahminleme ve içtihat eşleştirme gibi işlemler, yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle otomatikleştirilerek zaman ve maliyet tasarrufu sağlanacaktır. Blockchain tabanlı belge güvenliği, akıllı sözleşmeler ve ERP entegrasyonu ile desteklenen sistem, hem bireysel avukatlar hem de kurumlar için güvenli, ölçeklenebilir ve kullanıcı dostu bir çözüm sunacaktır. Proje, hukuk sektörünün dijital dönüşümüne katkı sağlayarak yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak rekabet gücü

oluşturmayı hedeflemektedir.

LegalMind Projesinde “2025 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Araştırma, Analiz ve Gereksinimlerin Belirlenmesi faaliyetleri kapsamında, teknolojinin mevcut durumuna ilişkin araştırmalar gerçekleştirilmiş ve bu doğrultuda literatür taraması yapılarak SOTA (State of the Art) dokümanı hazırlanmıştır. Ayrıca kullanıcı gereksinimleri belirlenmiş ve ilgili dokümantasyon tamamlanmıştır. Donanım gereksinimlerinin analizine yönelik çalışmalara başlanmış olup, analiz sonuçlarının raporlanması ve yazılım gereksinimlerinin tanımlanması ile yazılım gereksinimleri dokümanının hazırlanmasına yönelik çalışmalar da başlatılmış ve devam etmektedir.

Sistem Altyapısının Oluşturulması faaliyetleri kapsamında, sistemin ihtiyaç duyduğu altyapının belirlenmesi ve analizinin yapılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Aynı zamanda sistem mimarisi ve altyapısının tasarlanmasına ilişkin faaliyetler de başlatılmıştır.

Yazılım Tasarımı ve Geliştirilmesi faaliyetleri çerçevesinde, yazılım gereksinimlerinin netleştirilmesi, sistem ve yazılım mimarisinin oluşturulması ile ERP uyumlu süreçlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda, sistemin hedeflenen işlevleri yerine getirebilmesi için gerekli olan yapılar tasarlanmakta ve kodlama altyapısı hazırlanmaktadır.

Proje Yönetimi ve Koordinasyon faaliyetleri kapsamında ise proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve düzenli şekilde dokümantasyonu sağlanmaktadır. Proje yönetim ve iletişim planı hazırlanmış ve kayıt altına alınmıştır. Aynı zamanda proje risklerinin tanımlanması, analiz edilmesi ve yanıt stratejilerinin geliştirilmesi süreçleri yürütülmekte; bu süreçlere ait dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir. Proje personelinin belirlenmesi ve uygun görev dağılımının yapılması sağlanmış; proje maliyet tahminleri oluşturulmuş, satın alma listeleri hazırlanmış ve bütçeye ilişkin takip ile dokümantasyon faaliyetleri başlatılmış ve sürdürülmektedir.



ARD BİLİŞİM

FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yapay Zekâ, son on yılda çok fazla ses getirmişti. Yapay zekâ görüntü ve konuşma tanıma, navigasyon uygulamaları, akıllı telefon kişisel asistanları, araç paylaşım uygulamaları ve çok daha fazlasındaki üstünlüğü ile bilinmektedir. Bunun dışında, Yapay Zekâ, altta yatan bağlantıları ve iç görüleri belirlemek için etkileşimleri analiz etmek, yetkililerin kaynak kullanımı hakkında daha iyi kararlar vermesini sağlayan hastaneler gibi hizmetlere yönelik talebi tahmin etmeye yardımcı olmak ve yakındaki verileri analiz ederek değişen müşteri davranış kalıplarını tespit etmek için daha fazla kullanılacaktır. Yapay Zekâ pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan küresel bilişsel ve yapay zekâ sistemleri harcaması ile 2025 yılına kadar 190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşeceğini tahmin edilmektedir.

Yapay zekanın alt kümesi olan Makine Öğrenimi, aynı zamanda her türlü endüstride kullanılıyor ve yetenekli profesyoneller için büyük bir talep yaratıyor. Forrester, robot izleme uzmanları, veri bilimcileri, otomasyon uzmanları ve içerik küratörleri dahil olmak üzere 2025 yılına kadar ABD'deki yeni işlerin yüzde 9'unu yapay zekâ, makine öğrenimi ve otomasyonun yaratacağını tahmin ediyor ve bu da onu aklınızda tutmanız gereken başka bir yeni teknoloji trendi haline getiriyor.

Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi gibi, Robotik Süreç Otomasyonu veya RPA, işleri otomatikleştiren başka bir teknolojidir. RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme, verilerle ilgilenme ve hatta epostaları yanıtlama gibi iş süreçlerini otomatikleştirmek için yazılımın kullanılmasıdır. RPA, insanların eskiden yaptığı tekrarlayan görevleri otomatikleştirir.

Eskiden izlenmesi gereken yeni bir teknoloji trendi olan bulut bilişim, büyük oyuncular AWS (Amazon Web Services), Microsoft Azure ve Google Cloud Platform'un pazara hâkim olmasıyla ana akım haline geldi. Gittikçe daha fazla işletme bir bulut çözümüne geçtiğinden, bulut bilişimin benimsenmesi hala büyüyor. Kuruluşların uğraştığı veri miktarı artmaya devam ettikçe, bazı durumlarda bulut bilişimin eksikliklerini fark ettiler.

Edge bilişim, bulut bilişimin neden olduğu gecikmeyi atlamanın ve veriyi işlemek üzere bir veri merkezine götürmenin bir yolu olarak bu sorunların bazılarının çözülmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

Nesnelerin İnterneti (IoT) cihazlarının kullanımı arttıkça uç bilgi işlem artacaktır. Bir sonraki dikkat çekici teknoloji trendi, süperpozisyon ve kuantum dolaşıklığı gibi kuantum fenomenlerinden yararlanan bir bilgi işlem biçimi olan kuantum hesaplama. Bu teknoloji trendi, kaynaktan bağımsız olarak verileri kolayca sorgulama, izleme, analiz etme ve bunlara göre hareket etme yeteneği sayesinde koronavirüsün yayılmasını önleme ve potansiyel aşılarda geliştirme konusunda da rol oynuyor.

BLOCKCHAIN, IoT & AI



Kuantum hesaplamanın yüksek frekanslı ticaret ve dolandırıcılık tespiti için kredi riskini yönetmek için bankacılık ve finasta uygulamalar bulmak olduğu başka bir alan olmuştur. Kuantum bilgisayarlar artık normal bilgisayarlardan çok daha hızlıdır ve Splunk, Honeywell, Microsoft, AWS, Google ve diğerleri gibi büyük markalar artık Kuantum Hesaplama alanında yenilikler yapmakla ilgilenmektedir. Küresel kuantum bilgisayar pazarının gelirlerinin 2029 yılına kadar 2,5 milyar doları aşması bekleniyor.

Bir başka umut verici yeni teknoloji trendi de IoT. Pek çok "şey" artık WiFi bağlantısıyla inşa ediliyor, yani internete ve birbirlerine bağlanabiliyorlar. Bu nedenle, Nesnelerin İnterneti veya IoT. Nesnelerin İnterneti gelecek ve cihazların, ev aletlerinin, arabaların ve çok daha fazlasının İnternet'e bağlanmasına ve internet üzerinden veri alışverişi yapmasına şimdiden olanak sağladı ve bu yeni teknoloji trendinin henüz başlangıç aşamalarındayız: Tahminler, 2030 yılına kadar bu IoT cihazlarının yaklaşık 50 milyarının dünya çapında kullanılacağını ve akıllı telefonlardan mutfak aletlerine kadar her şeyi kapsayan devasa bir birbirine bağlı cihaz ağı oluşturacağını gösteriyor. Küresel IoT hizmetleri pazarının 2021'de 163,70 milyar dolardan 2022'de 188,80 milyar dolara, %15,3'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) büyümesi bekleniyor. 5G gibi yeni teknolojilerin önümüzdeki yıllarda pazar büyümesini yönlendirmesi bekleniyor.

Gelişen teknoloji ile birçok farklı kavram ortaya çıkmıştır. Bu kavramlardan günümüzde en popüler olanlardan birisi ise metaverse kavramıdır. Metaverse veya Türkçe tabiriyle sanal evren, geleneksel kişisel bilgisayarların yanı sıra sanal ve artırılmış gerçeklik cihazları aracılığıyla kalıcı çevrimiçi 3 boyutlu sanal ortamları destekleyen, İnternet'in varsayımsal bir yinelemesidir. Metaverse, bilgisayarlar, android cihazlar ve 3D cihazlar sayesinde insan bilisinin yapay bir fiziksel ortama dahil olmasını sağlamaktadır. Metaverse'ü iletişim perspektifinden yeni bir gerçeklik, anlam dünyası ve iş birliği fırsatları sunan; kültürel, entelektüel ve ekonomik üretim için alt yapı ve etkileşim olanakları tanıyan; farklı gelişmiş teknolojilerin eş zamanlı ve bütünleşmiş bir biçimde kullanıldığı; siber toplumsal bir düzlem şeklinde tanımlamak mümkündür. COVID-19 krizinin ortasında, 2020 yılında 107,1 Milyar ABD Doları olarak tahmin edilen küresel Metaverse pazarının, 2026 yılına kadar revize edilmiş bir 758,6 Milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı ve analiz dönemi boyunca %37.1'lik bir CAGR'de büyüyeceği tahmin edilmektedir. Bilişim sektörünün hemen hemen tüm sektörler ile entegre olması ve kullanılan trend teknolojiler ile ilerleyerek gelişimini arttırarak sürdürmektedir.

5. 2025 YILI BİRİNCİ ÇEYREK İTİBARI İLE GELİŞİMİ

- ❖ **Şirketimiz, 06.01.2025 tarihinde,** T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile "Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Bilgi Teknolojileri Danışmanlık ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında 42 personel istihdamıyla "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri, ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. ile 86.241.042 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşmesi imzalanmıştır
- ❖ **Şirketimiz, 14.01.2025 tarihinde,** "T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında 5 personel istihdamıyla "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri, ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ile 13.513.030 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşmesi imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 10.03.2025 tarihinde,** "T.C. Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Hizmet Alımı" işi kapsamında personel istihdamıyla "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri kapsamında, KURUM'un ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü ile 9.600.000 TL (KDV Dahil) bedelle 07.03.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 16.06.2025 tarihinde,** "T.C. Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Danışmanlık ve Destek Hizmet Alımı" işi kapsamında 8 ay süreli olarak "KURUM bünyesinde devam eden e-devlet hizmetleri kapsamında, KURUM'un ihtiyaç duyduğu yazılım projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yazılımların güncel teknolojilerle yeniden geliştirilmesi, ilgili yazılımların donanım, network, yardım masası, iletişim merkezi ve siber güvenlik altyapısının kurulması ve işletilmesi" projesi kapsamında Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü ile 10.701.600 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalanmış,16.06.2025 tarihinde tarafımıza iletilmiştir.

ARD BİLİŞİM'in farklı faaliyet alanlarında **ITEA Kümesi Çağrılar** kapsamında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje Fikir Sahipliği, Uluslararası Proje Koordinatörlüğü, TR Koordinatörlüğü, Kullanım Senaryosu Sağlayıcısı, teknoloji ve çözüm sağlayıcısı vb. roller üstlendiği projelerin yönetimi, koordinasyonu ve ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları yürütmektedir.

OMD



Optimal Management of Demand

Call: ITEA 3 Call 7

Challenge: Smart Industry

Project Duration	01 Jan 2022 - 31 Dec 2024
Project Total Value	5.7 M€
ARD Value	450 k€
Project Coordinator	Experteam (Demet Seyhan)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Austria, Slovenia, Hungary, Portugal, Spain, Türkiye

OMD (Optimal Management of Demand) projesi, yapay zeka destekli bir talep yönetim çerçevesi geliştirerek farklı sektörlerde hizmet sağlayıcıların talepleri doğru uzmanlara hızlı ve etkili bir şekilde yönlendirmesini amaçlamaktadır. Çeşitli sektörlerde (hukuk, sağlık, e-ticaret, telekom vb.) hizmet kalitesini artırarak operasyonel verimliliği optimize eden OMD, yapay zeka ve makine öğrenmesi modelleriyle dinamik önceliklendirme, otomatik yönlendirme ve uzman eşleştirme gibi özellikler sunmaktadır. 6 ülke ve 11 partnerin yer aldığı, ARD Grup olarak fikir Ortağı olunan OMD - Optimal Management Of Demand Anlık Talep Yönetimi Projesi'nin TÜBİTAK altı dönem ulusal hakem değerlendirme ve üç dönem uluslararası hakem değerlendirme aşaması başarı ile sonuçlanmış olup, projemiz başarı ile tamamlanmıştır.

IWISH



Intelligent Workflow optimization and Intuitive System interaction in Healthcare

Call: AI Call 2021

Challenge: AI for eHealth

Project Duration	01 Mar 2022 - 28 Feb 2025
Project Total Value	8.4 M€
ARD Value	450 k€
Project Coordinator	Philips Medical Systems Nederland BV (Mr. Robert Hofsink)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Belgium, Netherlands, Singapore, Türkiye

EUREKA AI Kümesi 2021 çağrısında, Türkiye tarafı Ulusal Proje Koordinatörü rolü ile yer aldığı I-WISH- Sağlık Hizmetlerinde Akıllı İş Akışı Optimizasyonu ve Sezgisel Sistem Etkileşimi (Intelligent Workflow optimization and Intuitive System interaction in Healthcare) projesi 4 farklı ülkeden 12 partnerin katılımıyla Philips koordinatörlüğünde yürütülmektedir. ARD Grup olarak ulusal koordinatör rolüyle yer aldığımız projede, ulusal ve uluslararası partnerler ile proje öneri dosyasında sunulan faaliyetlere göre çalışmalar devam etmektedir. Süreçlerin detaylandırılması için yeni veri sağlayıcı ortağımız ile iş birliği yapılarak veri toplama çalışmaları devam etmektedir. Ulusal ve uluslararası proje yürütme faaliyetleri teknik ve proje

yönetimi faaliyetleri ile devam etmekte olup, Nisan 2024'te Belçika'da gerçekleştirilen uluslararası değerlendirme toplantısı ile iki uluslararası hakem değerlendirme ve beş ulusal değerlendirme süreci başarı ile tamamlanmıştır. Proje kapanışı için final ulusal değerlendirme süreçleri için çalışmalar devam etmektedir.

DAIsy



Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases

Call: ITEA Call 2021

Challenge: Smart Health

Project Duration	01 Nov 2022 - 31 Mar 2026
Project Total Value	15.6 M€
ARD Value	608 k€
Project Coordinator	ARD Group (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project Leader & Country Coordinator, Contributor
Project Consortium	Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye

ITEA CALL 2021 kapsamında Uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz DAIsy- Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases projesi; yapay zeka destekli yazılım çözümleri geliştirerek mental hastalıkların teşhisini, tedavi seçimini, diyet ve aktivite takibini, davranış değişikliklerini desteklemeyi ve tedavi yanıt değerlendirmesini iyileştirmeyi amaçlamaktadır. 3 farklı ülkeden 17 partner ile yürütülmekte olan projede ARD Grup olarak projenin uluslararası ve ulusal koordinatörlüğünü yürütmekteyiz. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında iş paketi özelinde idari ve teknik toplantılar ve geliştirmeler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Proje gelişmelerini takip etmek için 20-21 Mayıs 2025 tarihlerinde

Almanya'da ikinci workshop organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Projemiz kapsamında ikinci yıl uluslararası hakem değerlendirme süreci ve TÜBİTAK tarafında dördüncü izleyici değerlendirmesi başarıyla tamamlanmıştır.

EARS



Environment Adaptive Recommendation System

Call: ITEA Call 2022

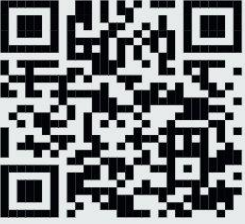
Challenge: Smart Communities

Project Duration	01 Jan 2023 - 30 Sep 2026
Project Total Value	5.7 M€
ARD Value	824 k€
Project Coordinator	ARD Group (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project Leader, Country Coordinator, Contributor
Project Consortium	Belgium, Portugal, Spain, Türkiye

ITEA Call 2021 çağrısı kapsamında uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz EARS – Environment Adaptive Recommendation System projesi için TÜBİTAK ile destek sözleşmesi imzalanmış olup projemiz 01.10.2023 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 4 farklı ülke ve 10 partnerin yer aldığı EARS (Environment Adaptive Recommendation System) projesi, farklı sektörlerle uyumlanabilen, yapay zeka ve federated learning (birleşik öğrenme) tabanlı bir öneri sistemi geliştirmeyi amaçlamaktadır. Proje, kullanıcı gizliliğini koruyarak daha doğru ve kişiselleştirilmiş öneriler sunan, çoklu alanlarda çalışabilen bir platform oluşturmayı hedeflemektedir. Proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde yürütülmesi ve tamamlanması amacıyla iş paketleri ve kullanım senaryoları özelinde teknik ve idari çalışmalar devam etmektedir. Uluslararası ortakların da katılımıyla 23 Mayıs

2025 tarihinde çevrimiçi proje çalıştayını gerçekleştirmiş olup projenin teknik ilerleyişi ve idari konular ele alınmıştır. Projenin ilk yıl uluslararası hakem değerlendirme ve üçüncü ulusal hakem değerlendirme aşamaları başarıyla tamamlanmış olup, TÜBİTAK tarafında gerçekleşecek olan dördüncü ulusal değerlendirme için çalışmalar devam etmektedir.

SYMPHONY



Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration

Call: ITEA Call 2021

Challenge: Smart Health

Project Duration	01 Oct 2022 - 30 Sep 2025
Project Total Value	17.6 M€
ARD Value	460 k€
Project Coordinator	Philips Electronics Nederland BV (Mr. Ernst Hermens)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Canada, Netherlands, Spain, Sweden, Türkiye

ITEA CALL 2021 kapsamında ulusal ülke koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz SYMPHONY- Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration projesi ile sağlık sektöründe teşhis, tedavi ve takip süreçlerini optimize etmek amacıyla, hastalık odaklı klinik iş akışlarını ve veri entegrasyonunu sağlayan açık bir sağlık bilişim ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. 5 farklı ülke ve 17 partnerin yer aldığı projede; yapay zeka destekli klinik karar destek sistemleri, tıbbi kılavuz otomasyonu ve semantik birlikte çalışabilirlik gibi teknolojileri kullanarak, sağlık profesyonellerine doğru ve zamanında bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarına başlanarak proje yönetim toplantıları ve ulusal konsorsiyum toplantıları teknik ve idari bağlamda devam etmektedir. İkinci yıl uluslararası hakem değerlendirme süreçleri ve çalıştayını Kasım 2024 tarihinde

başarı ile tamamlanmıştır, TÜBİTAK tarafında dördüncü izleyici değerlendirmesi için çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca tüm ülke partnerlerinin katılım sağladığı 8-9 Mayıs 2025 tarihinde Antalya'da iki günlük düzenlenen çalıştayda teknik ve idari proje detayları görüşülmüştür.

TREAT



Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy

Call: ITEA Call 2022

Challenge: Smart Health

Project Duration	01 Jan 2024 - 31 Dec 2026
Project Total Value	15.9 M€
ARD Value	425 k€
Project Coordinator	My Viva Inc. (Loreen Wales)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Belgium, Canada, Netherlands, Portugal, Spain, Switzerland, Türkiye

Türkiye ülke koordinatörlüğünü yürüttüğümüz projeler; Smart Health alanında "TREAT- Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy" projesi kapsamında hastaların diyabet, kalp krizi, kanser ve kronik solunum hastalıkları gibi bulaşıcı olmayan hastalıkları yönetme yetkinliğini artırmayı hedefleyerek, giyilebilir cihazlar, günlükler ve tıbbi kayıtları entegre eden eş zamansız bir model geliştirilecektir. Bu model, sağlık hizmetlerini klinikten hastaların günlük yaşamına taşıyarak, hasta merkezli bir yaklaşımla yapay zeka destekli öneriler, semantik birlikte çalışabilirlik ve artırılmış gerçeklik tabanlı etkileşimli arayüzler sunarak klinik verimliliği artırılması hedeflenmektedir. 6 farklı ülke ve 21 partnerin yer aldığı ilgili projenin Ocak 2025'te ilk

çalışmayı gerçekleştirmiş olup, Şubat 2025'te ilk uluslararası değerlendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır. 2024-1 ve 2024-2 döneminde yapılan çalışmalar kapsamında, Nisan 2025'te TÜBİTAK değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

SINTRA



Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI

Call: ITEA Call 2022

Challenge: Safety and Security

Project Duration	01 Dec 2023 - 30 Nov 2026
Project Total Value	26.3 M€
ARD Value	355 k€
Project Coordinator	TAV Technologies (Mr. Gökhan Koç)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Belgium, Finland, Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye

ITEA4 Call 2022 kapsamında teknoloji sağlayıcı olarak dahil olduğumuz TAV Teknoloji tarafından koordinatörlüğü yürütülen Safety and Security alanındaki 'SINTRA- Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI' projemiz, 01.01.2024 tarihi itibarıyla resmi olarak başlamıştır. 6 farklı ülkeden 31 partnerin yer aldığı SINTRA, havalimanları, enerji santralleri ve karayolları gibi kritik altyapıların güvenliğini ve dayanıklılığını artırmayı amaçlayan, açık veri akışı sağlayan bir yapay zeka platformu geliştirmektedir. Çok modlu sensörler ve yapay zeka destekli veri analizi ile altyapıların güvenlik durumunu kapsamlı şekilde izleyerek karmaşık anormallikleri tespit etmeyi hedeflemektedir. Projenin ilgili dönem faaliyetleri kapsamında, iş paketi bazında idari ve teknik toplantılar ile geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Uluslararası proje partnerleriyle Ekim 2024 tarihinde İstanbul'da çalıştay düzenlenmiştir, ilk

uluslararası değerlendirme için çalışmalar devam etmektedir. Ocak 2025'te ilk uluslararası değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır, ikinci ulusal değerlendirme toplantısı için çalışmalar devam etmektedir.

I2DT



Intelligent Interoperable Digital Twins

Call: ITEA Call 2022

Challenge: Smart Industry

Project Duration	01 Dec 2023 - 31 Nov 2026
Project Total Value	11.2 M€
ARD Value	410 k€
Project Coordinator	RISE - Research Institutes of Sweden (Mehrdad Saadatmand)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Canada, Korea, Republic of, Portugal, Spain, Sweden, Türkiye

ITEA Call 2022 kapsamında Smart Industry alanında başvurusunu gerçekleştirdiğimiz, uluslararası koordinatörlüğü RISE, ulusal koordinatörlüğü ARD Grup tarafından yürütülen I2DT-Intelligent Interoperable Digital Twins projemiz büyük ölçekli fiziksel ve siber-fiziksel sistemlerin akıllı ve birlikte çalışabilir dijital ikizlerini oluşturmayı hedefleyen bir araştırma ve geliştirme projesidir. 6 farklı ülkeden 14 partnerin yer aldığı proje kapsamında, lojistik, yangınla mücadele, havalimanı yönetimi, akıllı otopark, veri merkezi optimizasyonu ve yenilenebilir enerji gibi çeşitli kullanım alanlarında uygulanabilecek bir dijital ikiz çerçevesi ve mimarisi geliştirilmesi planlanmaktadır. Projemiz Kasım 2024 tarihi itibarıyla başlatılmış olup, ulusal ve uluslararası değerlendirmeler için çalışmalar devam etmektedir.

MEDISPEECH



Automated medical reporting-improved clinical efficiency to enhance the patient experience

Call: ITEA Call 2022

Challenge: Smart Health

Project Duration	01 Jan 2025 - 31 Dec 2027
Project Total Value	9.6 M€
ARD Value	355 k€
Project Coordinator	KnowL Solutions B.V. (Jan-Marc Verlinden)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Finland, Netherlands, Portugal, Türkiye, United Kingdom

ITEA 4 Call 2022 kapsamında başvurularını yaptığımız Smart Industry alanında uluslararası koordinatörlüğünü MedRecord, ulusal koordinatörlüğünü Anadolu Sigorta'nın yürüttüğü Smart Industry alanında "MEDISPEECH-AUTOMATED MEDICAL REPORTING-IMPROVED CLINICAL EFFICIENCY TO ENHANCE THE PATIENT EXPERIENCE" projesi sağlık hizmetlerinde idari yükü azaltarak otomatik tıbbi raporlama için açık bir dijital sağlık ekosistemi oluşturmayı amaçlamaktadır. 5 farklı ülke ve 22 partner tarafından yürütülecek proje kapsamında önerilen çözüm, yapay zeka destekli konuşma tanıma, veri birlikte çalışabilirliği ve uyumlaştırma, ayrıca gelişmiş klinik karar destek sistemleri kullanarak sağlık modelini hasta/doktor

odaklı hale getirmeyi hedeflemektedir. Projenin ulusal ve uluslararası başvuru süreçleri tamamlanmış olup ulusal başvurunun sonucu beklenmektedir.

MedGPT



Medical GPT Revolutionizing Healthcare with Ethical AI

Call: ITEA 3 Call 3

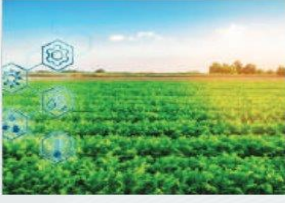
Challenge: Smart Health

Project Duration	01 Jan 2025 - 31 Dec 2027
Project Total Value	13.2 M€
ARD Value	595 k€
Project Coordinator	ARD GROUP (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project & Country Coordinator
Project Consortium	Austria, Portugal, The Netherlands, Türkiye

ITEA 4 Call 2023 kapsamında Ulusal koordinatörlüğünü Semlab, ulusal koordinatörlüğünü ARD Grup tarafından yürütülen; Smart Health alanında "MedGPT - Medical GPT Revolutionizing Healthcare with Ethical AI" projesi sağlık sektöründeki etik ve düzenleyici zorlukları aşarak yapay zeka destekli sağlık çözümlerini geliştirmeyi hedefleyen bir projedir. 4 farklı ülke ve 18 partnerin yer aldığı proje kapsamında Avrupa merkezli büyük dil modelleri (LLM) kullanarak GDPR ve MDR uyumluluğunu sağlamayı amaçlamakta ve etik yapay zeka ilkelerini baştan itibaren entegre eden açık kaynaklı bir platform oluşturmayı hedeflemektedir. Proje başvurumuz olumlu sonuçlanmış olup, projemiz uluslararası tarafta Ocak 2025 tarihinde başlatılmıştır, ulusal tarafta ise Mayıs 2025 tarihi itibarıyla proje sözleşme

süreçleri tamamlanmıştır. Ek olarak ilgili dönemde tüm partnerlerin katılımıyla projenin online kick-off toplantısı gerçekleştirilmiştir.

FERIDE



FERTigation Irrigation DEcision Support System

Call: ITEA Call 2022

Challenge: Smart Industry

Project Duration	01 Jan 2024 - 31 Dec 2026
Project Total Value	5.6 M€
ARD Value	460 k€
Project Coordinator	ARD GROUP (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project & Country Coordinator
Project Consortium	Finland, Portugal, Türkiye, United Kingdom

ITEA 4 Call 2022 kapsamında uluslararası ve ulusal koordinatörlüğünü yürüttüğümüz Smart Industry alanında yer alan FERIDE - FERTigation Irrigation DEcision Support System projesi, su ve besin maddelerinin toprakta emilimini iyileştirerek ürün verimini ve kalitesini artırırken tarım maliyetlerini düşüren teknolojik kontrollü bir tarım ortamı sunmayı hedeflemektedir. 2 farklı ülke ve 6 partnerden oluşan proje kapsamında Avrupa çapında bir paydaş ağı oluşturarak lojistik yönetimini geliştirecek ve çiftçiler, gübre tedarikçileri ve sulama sağlayıcıları gibi aktörler arasında iletişimi sağlayacak bir bilgi sistemi platformu geliştirecektir. Projenin ulusal ve uluslararası başvuru süreçleri tamamlanmış olup ulusal başvurunun sonucu beklenmektedir.

TÜBİTAK 1509 PROGRAMI BAŞVURU AŞAMASINDA OLAN PROJELER

24014 SpectralHealth - Applications of Hyperspectral Imaging in Healthcare

SpectralHealth, sağlık alanında tanı ve izleme uygulamaları için Hiperspektral Görüntüleme (HSI) teknolojilerini uyarlamayı ve değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Proje, HSI verilerinin işlenmesi ve karar destek süreçleri için makine öğrenimi (ML) modelleri ve görselleştirme yöntemleri geliştirerek, veri formatlarının uyumlaştırılmasını ve arayüzlerin standardizasyonunu destekleyecektir. HSI teknolojileri, cerrahi, diyabetin komorbiditeleri, dermatoloji, cerrahi alet denetimi ve mikrobiyoloji olmak üzere beş sağlık alanında doğrulanacaktır. Bu yenilikçi yaklaşım, sağlık hizmetlerinde verimliliği artırarak maliyetleri düşürmeye ve klinik uygulamalarda çığır açıcı çözümler sunmaya katkı sağlayacaktır. İlgili projenin ITEA Call 2024 kapsamında uluslararası başvurusu olumlu sonuçlanmış olup, ulusal başvurunun sonucu beklenmektedir.

24025 ATLANTIS - Video-bAsed generaTive code using adversarial AgeNts To bulld Software robots. Robots making Robots

ATLANTIS projesi, RPA robotları için yazılım kodunu otomatik olarak üretmeyi amaçlamakta olup, otomasyon sürecine ait video kayıtlarını analiz ederek adımları ayırtıran, her bir olay için kod üreten ve bu kodu değerlendiren Generative AI model ajanlarını entegre etmektedir. Süreç, adversarial ajan teknikleri ile sürekli iyileştirilerek optimize edilecektir. Proje, akıllı iş süreç otomasyonu çözümlerinin üretim zincirini geliştirerek maliyetleri optimize etmeyi, geliştirici verimliliğini artırmayı, pazara çıkış süresini kısaltmayı, RPA süreçlerinde iş kullanıcılarına olan bağımlılığı azaltmayı ve yazılım üretiminde enerji verimliliğini artırmayı hedeflemektedir. İlgili projenin ITEA Call 2024 kapsamında uluslararası başvurusu olumlu sonuçlanmış olup, ulusal başvurunun sonucu beklenmektedir.

24054 MENTORAI - Harnessing AI to Preserve Expertise and Mentor New Talent

MentorAI, deneyimli veya emekli çalışanların bilgi ve tecrübelerini yeni nesil çalışanlara aktarmak için büyük dil modellerini dönüştürerek etkileşimli bir bilgi kaynağı haline getirir. Proje, yapay zeka destekli, bağlam farkındalığına sahip koçluk araçları geliştirerek yeni çalışanlara deneyimli meslektaşlarından alacakları rehberliğe benzer kişiselleştirilmiş destek sunmayı hedefler. Yedi Avrupa ülkesinden 27 ortak, büyük şirketler, KOBİ'ler, üniversiteler ve araştırma kuruluşlarından oluşan dengeli bir konsorsiyum içinde iş birliği yaparak bu araçları gerçek ortamda geliştirip test edecek ve pazara erişim stratejilerini araştıracaktır. İlgili projenin ITEA Call 2024 kapsamında uluslararası başvurusu olumlu sonuçlanmış olup, ulusal başvurunun sonucu beklenmektedir.

24019 SASEEBO - Safe, Secure, Efficient Airport & Airline Baggage Operations

SASEEBO (Safe, Secure, Efficient Airport & Airline Baggage Operations) projesi, yapay zeka, makine öğrenimi, bilgisayarla görme ve IoT tabanlı çözümlerle bagaj işlemlerindeki verimsizlikleri gidermeyi hedeflemektedir. Proje kapsamında, AI destekli bagaj hasar tespiti ile sahte tazminat talepleri azaltılacak, uzaktan barkod okuma ile izleme kolaylaştırılacak ve derin öğrenme tabanlı etiketsiz bagaj tanıma sistemiyle kayıplar en aza indirilecektir. eSIM tabanlı IoT takibiyle sınır ötesi bagaj konumlandırması sağlanırken, AI destekli X-ray CT tehdit algılama sistemi patlayıcı ve lityum batarya gibi gizli tehditleri daha yüksek doğrulukla belirleyecektir. Proje, İzmir Adnan Menderes, Sabiha Gökçen ve Incheon gibi büyük havalimanlarında test edilerek ölçeklenebilirliği doğrulanacaktır. Akıllı bagaj yönetiminde yeni standartlar belirleyen SASEEBO, modern havacılığın verimliliğini, güvenliğini ve yolcu deneyimini dönüştürecektir. İlgili projenin ITEA Call 2024 kapsamında uluslararası başvurusu olumlu sonuçlanmış olup, ulusal başvurunun sonucu beklenmektedir.



6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent Bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır.

Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi istisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri ;4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu’nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar- Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu’nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

TÜBİTAK-Teydep Destekleri; Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır.



7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

MARKA TESCİL BELGELERİ	YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON	KAYIT TESCİL BELGELERİ
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Millî Gizli/NATO Gizli)"	3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi
ARDSOFT	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	STERİLSOFT
ARDIOT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)
TOKSVETA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)
YAMAN	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	E-ARD
FOLLOWINO	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)
ARDİMZA	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)
TURKSIGNER	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	XIVT (eXcellence In Variant Testing)
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	AITOC (Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering)
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi	ARD BIS (Business Intelligence Solutions)
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ARD CSS (Cyber Security Solutions)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)
	TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası	SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)
	PHEW-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	PHEW (Personal Health Empowerment)
	LDBYS-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	
	FOLLOWINO-Yerli Malı Belgesi	

8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI



Deloitte.



Great Place To Work (Harika İş Yeri)

2023

GPTW (Harika İş Yeri) sertifikası almaya hak kazanmış ve "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" 2023 ödül töreninde, 100-249 çalışan sayısı kategorisinde Türkiye'nin En İyi İşvereni alanında 5. olmuştur.

Deloitte Technology Fast 50 Turkey

**2016
2017
2018
2019
2020
2022
2023**

Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

İlk 50 şirket arasında yer almıştır.

Deloitte Technology Fast 500

**2016
2017**

EMEA Bölgesi (Avrupa, Ortadoğu,Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin 500 Büyük Himzet İhracatçısı Araştırması

**2016
2017
2018**

Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32
Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26
Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25

İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması

**2016
2017
2018**

Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46
Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır
Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30
Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22

2019

Genel Sıralama: 142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ
Genel Sıralama: 54 TMÜ (TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ)
Genel Sıralama: 19 TMÜ-YAZILIM
Genel Sıralama: 141 TMÜ-HİZMET
Genel Sıralama: 8 TMÜ-ERP YAZILIMI
Genel Sıralama: 2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI
Genel Sıralama: 3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI
Genel Sıralama: 8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK
Genel Sıralama: 3 BİLİŞİM 500 PLUS IOT ve M2M

2020

Genel Sıralama: 104.
Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.
Bilişim500 Plus IoT ve M2M Kategorisinde 2.
Veri Güvenliği Yazılımı 2.

2021

Lojistik Sektörü Yazılımı Kategorisinde 1.
Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.
Yapay Zeka Kategorisinde 3.

2022

Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.
Türkiye Merkezli Üretici Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisinde 1.
Enerji Sektörü Yazılımı Kategorisinde 1.

2024

Türkiye Merkezli Üretici CRM Yazılımı 1.
Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ile İş Zekası Yazılımı 1.

TechAnkara Proje Pazarı

2016

Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır.

2018

İlk 100 Proje arasındadır.

Turkishtime Ar-Ge 250

2021

Türkiye Ar-Ge Harcaması En Yüksek 250 Şirket Araştırması 2021
Genel sıralama: 27

Hacettepe Teknokent

2021

2020 Yılında En Yüksek Yurt İçi Ar-Ge Geliri Sağlayan Teknokent Şirketi.



ARD BİLİŞİM

ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

9.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %25,13 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Danışmanlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2025 tarihli mali tablolarımızın 32 nolu dipnotunda yer almaktadır.



ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	30.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	389746
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 7928
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrup.com.tr
FAALİYET KONUSU	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez İletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

ARD GRUP PROJE YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

KURULUŞ YILI	2021
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	462210
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.arddanismanlik.com.tr/
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜV. SİS. SAN.VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	200.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

9.2. Diğer İlişkili Taraf İşlemleri

TURK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2008
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	252118
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 876 063 1121
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4. Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 15 – Faks: +90 312 299 25 62
İNTERNET SİTESİ	www.turkteknoloji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

ARDTECH WLL	
KURULUŞ YILI	2018
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	5000 BHD
TİCARET SİCİL NO	127293-1
VERGİ DAİRESİ NO	220015432600002
ADRES	Flat No 122,Building 0485 Road/Street 1010,Sanabis BAHRAIN
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +973 177 103 10
İNTERNET SİTESİ	www.ardtechs.com
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARDTECH WLL.'in 50 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

ARDVENTURE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2023
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	493842
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 074 118 39 37
ADRES	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2C İç Kapı No:17 Çankaya/Ankara
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0 312 911 72 73
İNTERNET SİTESİ	www.ardventure.com.tr
FAALİYET KONUSU	Her nevi kuruluşlara ofis alanı tahsis etmek, sanal ofis, hazır ve hazır olmayan ofis alanları dahil olmak üzere kiralama, satış ve pazarlamasını yapmak.

Ardventure Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir

ARDVENTURE GAYRİMENKUL İŞLETMECİLİĞİ VE OFİS YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2023
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	493842
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0 312 911 72 73
İNTERNET SİTESİ	www.ardventure.com.tr
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir

AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2000
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	3.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	438357
VERGİ DAİRESİ NO	Esenler V.D - 007 018 6062
ADRES	Çifte Havuzlar Mah. Eski Londra Asfaltı Cad. Kuluçka Mrk C1 Blok No:151/1E/204 Esenler-İSTANBUL
İNTERNET SİTESİ	https://www.acilimsoft.com/
FAALİYET KONUSU	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.

Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.'nin %100 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş 'dir.

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KURULUŞ YILI	2022
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	5.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	47466
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey VD - 2690938260
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. No:97 İç Kapı No:2 Çankaya/Ankara
İNTERNET SİTESİ	www.dallmeier.com
FAALİYET KONUSU	Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş 'dir.

ARDTECH LTD

KURULUŞ YILI	2022
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	100.000 GBP
TİCARET SİCİL NO	14562795
VERGİ DAİRESİ NO	9668905267-623
ADRES	UNIT 4, KINETICA 13 RAMSGATE STREET LONDON E8 2FD
FAALİYET KONUSU	Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı

ARDTECH LTD'nin %60 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş 'dir.

SİGNUM TEKNOLOJİ TANITIM VE EĞİTİM A.Ş.

KURULUŞ YILI	1995
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	4.300.000 TL
TİCARET SİCİL NO	102980
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 7700974980
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596 Cad. No:8B/12 Çankaya ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	+90 312 491 28 13
İNTERNET SİTESİ	www.signumtte.com
FAALİYET KONUSU	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek

Signum Teknoloji Tanıtım Ve Eğitim A.Ş.'nin % 51 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'dir.

ARGEDOR BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURULUŞ YILI	2011
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	150.000 TL
TİCARET SİCİL NO	307186
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 0730427928
ADRES	Üniversiteler Mahallesi İhsan Doğramacı Bulvarı No:29 Gümüş Blok Kat:1 -2 ODTÜ Çankaya/Ankara
İNTERNET SİTESİ	www.argedor.com
FAALİYET KONUSU	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek

Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %60 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'dir.

ARDTECH INFORMATICS	
KURULUŞ YILI	2023
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	500.000.000 UZS
TİCARET SİCİL NO	2091208
VERGİ DAİRESİ NO	310249593
ADRES	Üniversiteliler Mahallesi İhsan Doğramacı Bulvarı No:29 Gümüş Blok Kat:1 -2 ODTÜ Çankaya/Ankara
İNTERNET SİTESİ	
FAALİYET KONUSU	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek

ARDTECH INFORMATICS'in %100 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'dir.

9.3. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir. Şirket'in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır. Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul'da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hissesi oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal Risk Faktörleri Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememeye riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları bulunmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.



Faiz Oranı Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bulunmamaktadır.

9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2025-30.06.2025 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 03.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 270.000 adet olup, bu payların sermayeye oranı %0,159'a ulaşmıştır.

9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.





ARD BİLİŞİM

30 HAZİRAN 2025 FİNANSAL GÖSTERGELER



10. 30 HAZİRAN 2025 İTİBARIYLA FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirketin 01.01.2025-30.06.2025 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
TL	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.999.598.059	1.235.214.563
Duran Varlıklar	3.402.211.901	3.501.089.557
Toplam Varlıklar	5.401.809.960	4.736.304.120
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.760.123.612	1.050.485.343
Uzun Vadeli Yükümlülükler	121.427.439	291.924.636
Özkaynaklar	3.520.258.909	3.393.894.141
Toplam Kaynaklar	5.401.809.960	4.736.304.120

Özet Gelir Tablosu (TL)		
TL	30.06.2025	30.06.2024
Hasılat	1.226.675.270	1.059.405.080
Faaliyet Karı/Zararı	297.939.035	469.593.750
Vergi Öncesi Karı/Zararı	34.047.364	58.805.105
Dönem Karı/Zararı	125.864.830	47.602.140

Finansal Rasyolar		
TL	30.06.2025	30.06.2024
Cari Oran	1,14	1,18
Likidite Oranı	0,91	1,15
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kâr zararı/Net Satışlar)	%54,29	%68,75
Esas Faaliyet Marjı	%24,29	%44,33
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	%53,45	%39,55
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	%34,83	%28,34