

ENERJİ İHTİYACININ OLDUĐU HER YERDE

# ASTOR ENERJİ A.Ş. YATIRIMCI SUNUMU

2025 YILI 2. ÇEYREK

Ankara – Ağustos 2025



## İÇİNDEKİLER

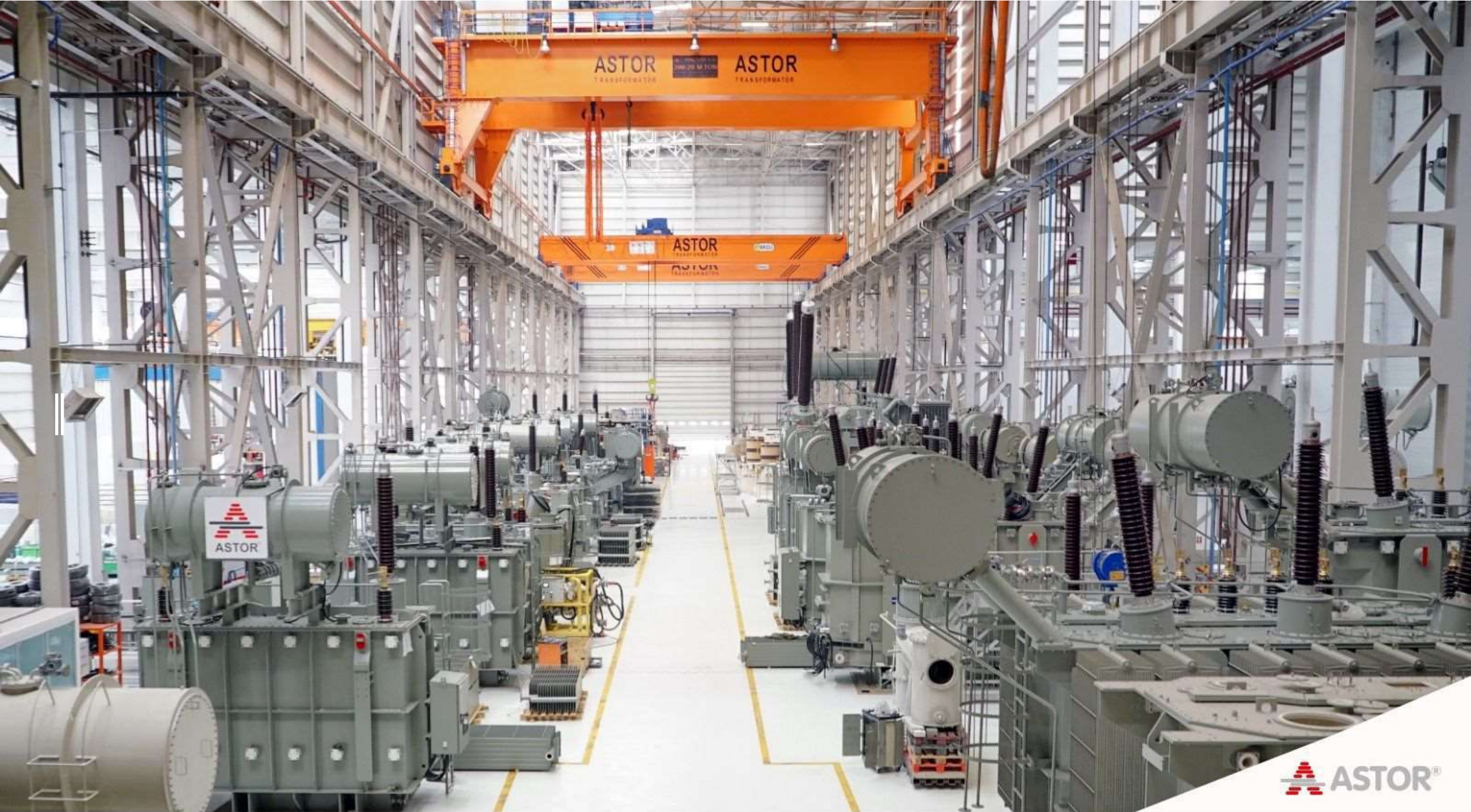
1. ŞİRKET TANITIMI
2. FAALİYETLERE GENEL BAKIŞ
3. FİNANSAL SONUÇLAR

# ŞİRKET TANITIMI

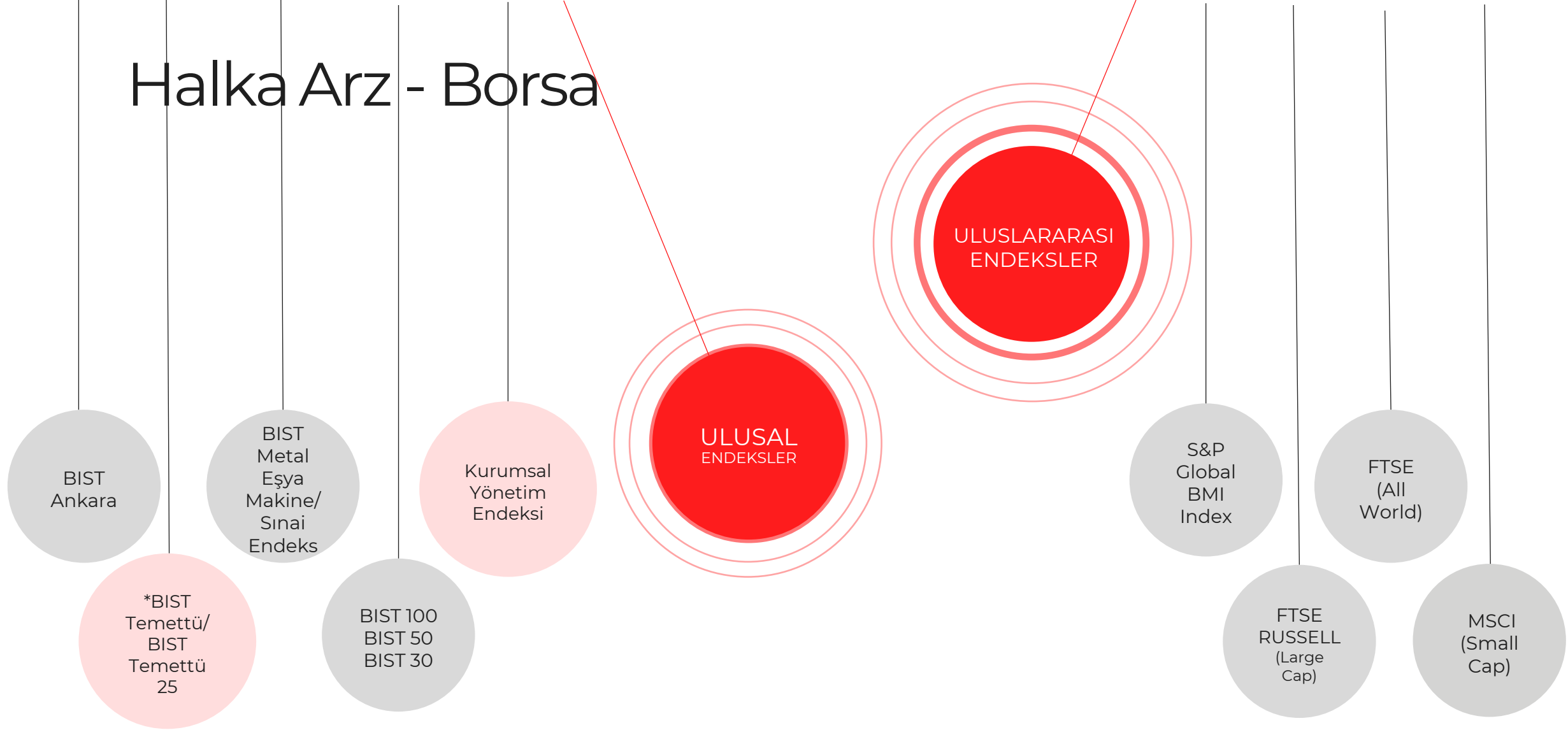


# Dünden Bugüne Astor

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| * Transtek Transformatör A.Ş. unvanı ile İstanbul'da dağıtım transformatörü üreticisi olarak kuruldu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | * Şirket unvanı Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. olarak değiştirildi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | * Şirket hisse paylarının %99,4'ü Geçgel ailesi tarafından devralındı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | * Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı.<br><br>* İlk 31,5 MVA mobil transformatör ihracatı Orta Doğu'ya yapıldı.                                                                                                                                                                               | * Test laboratuvarı (154 kV) akreditasyon belgesi alındı.<br><br>* Şirket hisselerinin tamamı Feridun Geçgel tarafından devralındı.                                                                                                                                                                                   | * Şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 2. OSB'ye taşındı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | * Hollanda KEMA laboratuvarında 62,5 MVA ve 100 MVA kısa devre mekanik dayanım testlerinden başarı ile geçti.<br><br>* Astor'un güç transformatörü pazarına girişi: 154 kV gerilim seviyesinde ilk üretim.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | * Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.                                                                                        |
| 1983                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2016                                                                                                                                                      |
| 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2025                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>* 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformatörünün Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.</li> <li>* İlk kez Orta gerilim anahtarlama ürünleri üretildi.</li> <li>* Transformatör ve anahtarlama ürünleri kapsamında yeni kurulan test laboratuvarı için Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) Akreditasyon Belgesi alındı.</li> <li>* ASO 54. Yıl Ödül Töreni'nde Töreni'nde "2017 Yılı Ar-Ge Merkezi" ödülü kazanıldı.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Şirket merkezi ve üretim tesisleri ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya taşındı.</li> <li>* Kimya Laboratuvarı ve 800 kV gerilim seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatörleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.</li> <li>* 400 kV gerilim seviyesinde ilk kez güç transformatörü üretimi yapıldı.</li> <li>* Endüstriyel tesislere yönelik ilk ark ocağı transformatörü üretildi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* İlk yerli 170 kV gerilim seviyesinde yüksek gerilim kesicisi üretildi ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alındı.</li> <li>* 400 kV gerilim seviyesinde yüksek gerilim shunt reaktörü üretildi.</li> <li>* 250 MVA 400/164 kV oto transformatörü üretildi ve uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile başarıyla tamamlandı.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Şirket'in ASO 2. OSB'deki yeni mekanik fabrika yatırımı tamamlanarak üretime başlandı.</li> <li>* Avrupa'ya ilk kez orta gerilim trade merkezi ihracatı yapıldı.</li> <li>* Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alındı.</li> <li>* Şirket unvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirildi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* İlk 132 kV yüksek gerilim mobil transformatör merkezi ihracatı Orta Doğu'ya yapıldı.</li> <li>* Uluslararası Elmas Ödülleri kapsamında "Yılın Lider Transformatör Üretim Tesisi" ödülü kazanıldı.</li> <li>* Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı alındı.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Elektrik ve Elektronik İhracatçılar Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer alındı.</li> <li>* Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başladı.</li> <li>* Orta gerilim ölçü transformatörlerinin üretimi başladı.</li> <li>* 2023 yılında enerji sektöründe Ar-Ge'ye en fazla yatırım yapan şirket olundu.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 40,5 KV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli Vakum Tüpü üretimi gerçekleştirildi ve uluslararası KEMA tip test sertifikası alındı.</li> <li>* Kapasite artırımı ve İzolasyonlu Bakır, inverter Alüminyum üretimi, CTC yatırımlarına başlandı.</li> <li>* İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step Up Transformatörü üretimi yapıldı.</li> <li>* ISO 500 araştırmasında 87. sıra ile Türkiye'nin ilk 100 Sanayi Kuruluşu sıralamasına girildi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* BIST Kurumsal Yönetim</li> <li>* BIST Temettü</li> <li>* BIST Temettü 25 endeksleri kapsamına alındı.</li> </ul> |



# Halka Arz - Borsa



\*Astor Enerji 14 Mart 2025 tarihinde BIST Kurumsal Yönetim Endeksine, 21 Temmuz 2025 tarihinde BIST Temettü endeksine alınmıştır.

|                                 |                                      |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| Halka Arz Fiyatı                | 12.50 TL                             |
| Toplam Halka Arz Büyüklüğü      | 210.000.000 Adet / 2.625.000.000.-TL |
| 30.06.2025 Piyasa Değeri TL/USD | 92,8 Milyar TL/ 2,3 Milyar USD       |

# Genel Bakış

## Sektörde 42 Yılı Aşan Tecrübe

İlk temelleri 1983'te atılan ASTOR; elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.

2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, 140.000 m2'lik arsa üzerine Ankara ASO 2 Organize Sanayi Bölgesinde kurulu, 105.000 m2'lik kapalı alana sahip üretim tesislerinde bütün ürün gruplarının üretimini gerçekleştirmektedir. Kapasite artışı, inverter ve iletken üretimine yönelik olarak yapılacak fabrika yatırımı devam etmektedir.

## Yerli Üreticiler Arasında Pazar Lideri

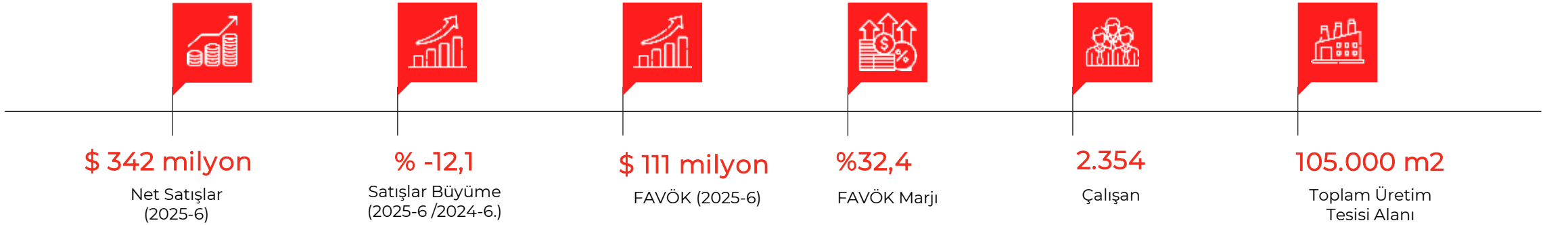
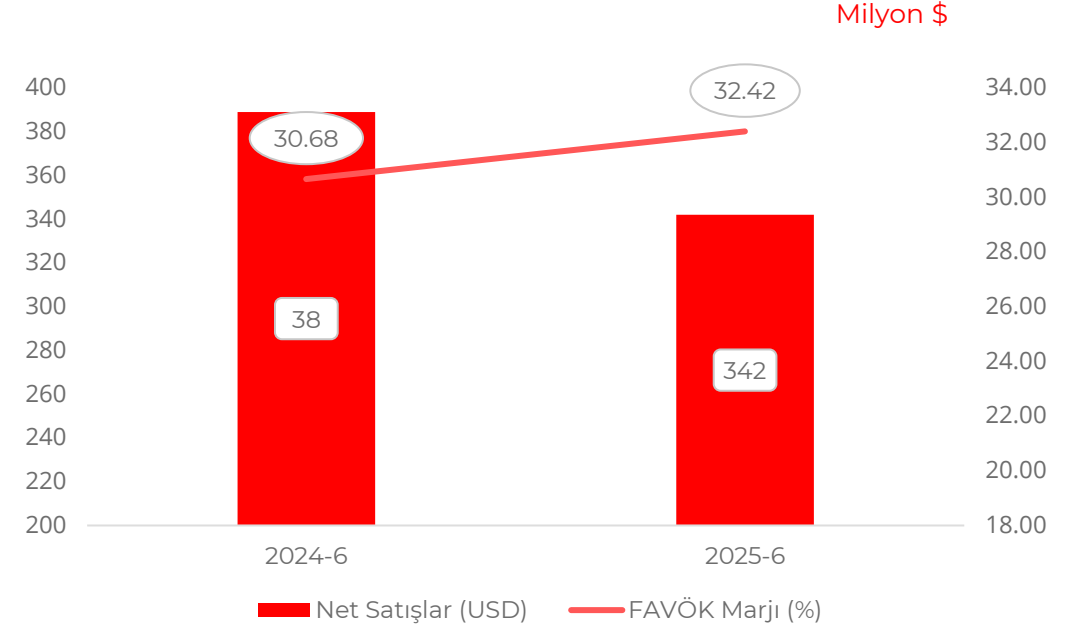
Astor, ISO-500 değerlendirme sonuçlarına göre 'Üretimden (Net) Satışlar' bazında Türkiye'nin en büyük 74. sanayi kuruluşudur. <sup>(1)</sup>

## AR-GE Merkezli Büyüme

Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** olarak devam etmiştir. 179 Uzman Personel Ar-Ge çalışmalarında görev almaktadır.

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi sıralamasında 25'inci, sektöründe 1'inci sırada yer almaktadır. <sup>(3)</sup>

## Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi <sup>(2)</sup>



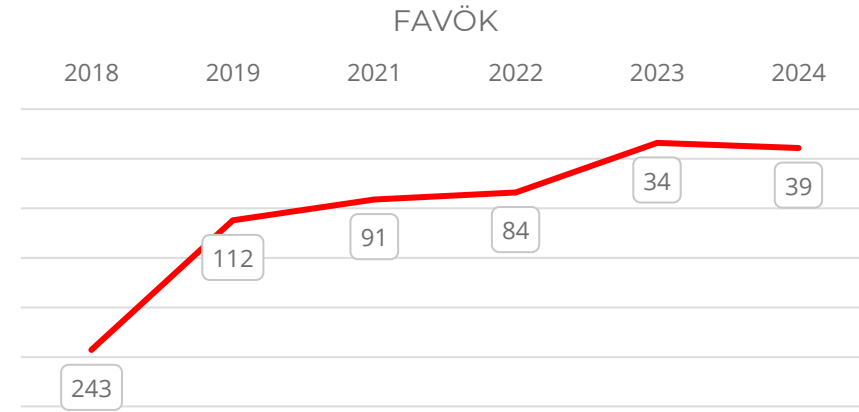
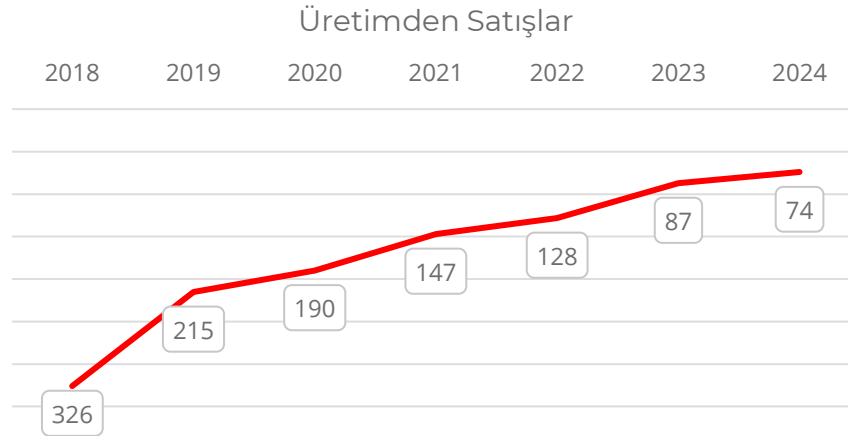
(1) 2025'te yayınlanan İSO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır.  
(2) Net Satışlar ve FAVÖK, cari yıldaki dönem sonu bakiyeleri ve döviz kuru üzerinden hesaplanmıştır.  
(3) Turkish Time 2023 yılı araştırma sonuçlarına göre

# İSO 500 Sıralaması \*



| Sıralama<br>Dönemi | Üretimden<br>Satışlar | Net<br>Satışlar | Brüt Katma<br>Değer | Özkaynak | Aktif<br>Toplam | Dönem<br>Kârı | FAVÖK | İhracat | Çalışan<br>Sayısı |
|--------------------|-----------------------|-----------------|---------------------|----------|-----------------|---------------|-------|---------|-------------------|
| 2024               | 74                    | 84              | 48                  | 72       | 93              | 25            | 39    | 72      | 112               |
| 2023               | 87                    | 108             | 43                  | 84       | 105             | 33            | 34    | 126     | 131               |
| 2022               | 128                   | 139             | 93                  | 73       | 121             | 63            | 84    | 247     | 161               |
| 2021               | 147                   | 152             | 103                 | 118      | 174             | 106           | 91    | 279     | 171               |
| 2020               | 190                   | 211             | 128                 |          |                 | 114           |       |         | 167               |
| 2019               | 215                   | 223             | 149                 | 228      | 205             | 127           | 112   | 305     | 246               |
| 2018               | 326                   | 333             | 245                 | 290      | 256             | 166           | 243   | 347     | 301               |

Astor Enerji 42'inci yılında Türkiye'nin en büyük 74. sanayi kuruluşu olarak istikrarlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.



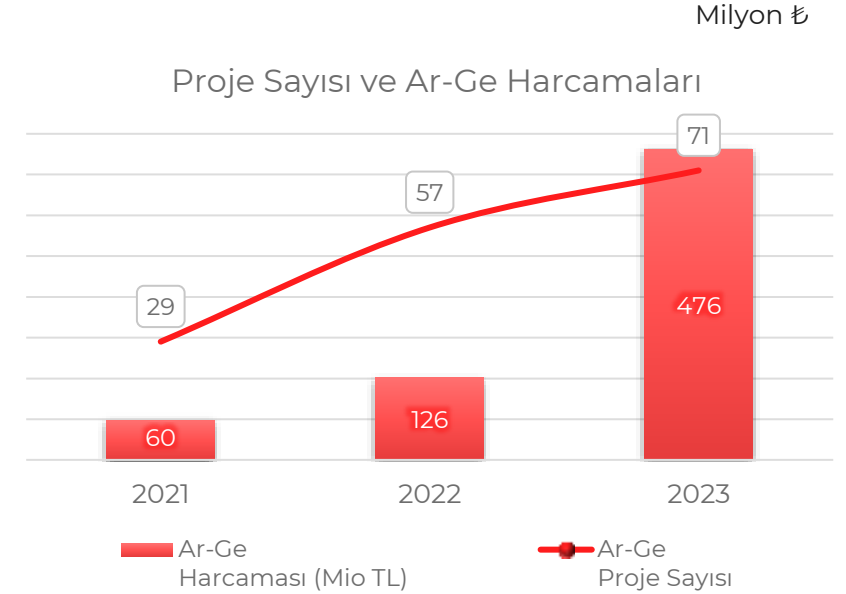
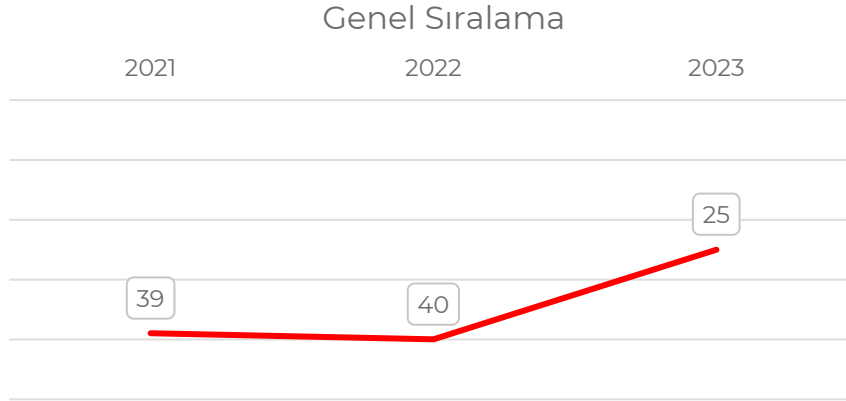
\*2024 yılı değerlendirme sonuçlarına göre

# Ar-Ge 250 Sıralaması\*

| Dönem | Genel Sıralama | Ar-Ge Proje Sayısı | Ar-Ge Çalışanı | Ar-Ge Harcaması - TL |
|-------|----------------|--------------------|----------------|----------------------|
| 2021  | 39             | 29                 | 156            | 60.291.531           |
| 2022  | 40             | 57                 | 161            | 125.516.094          |
| 2023  | 25             | 71                 | 160            | 476.179.827          |

Ar-Ge merkezli büyüme stratejimiz kapsamında yatırımlarımızı, ürünlerimizin kalitesini ve verimliliklerini artırmaya devam ediyoruz.

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi arasında genel sıralamada 25'inci, sektöründe 1'inci sıraya yükselmiştir.



\* Turkishtime – Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 Şirketi 2023 Araştırma Raporu

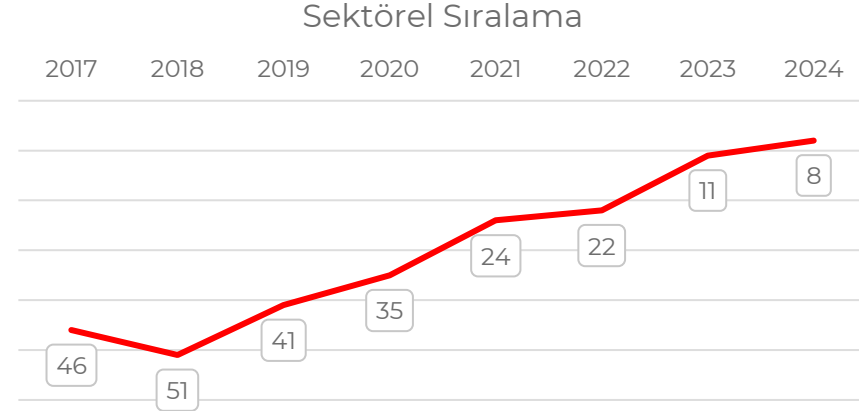
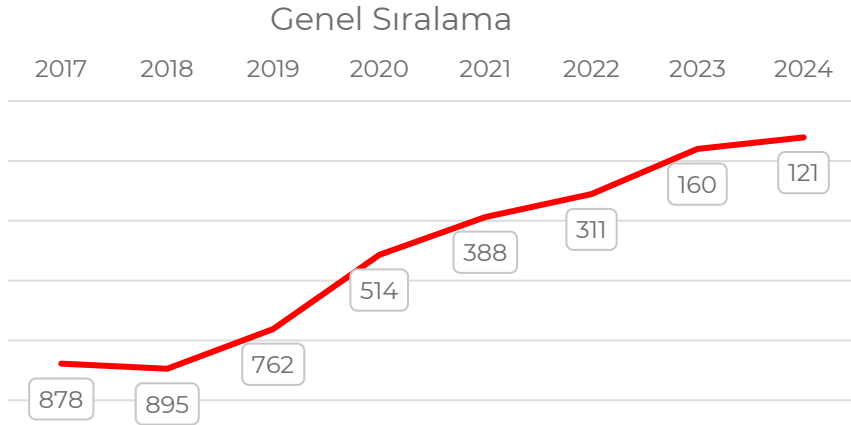
# İhracatçı Şirketler Sıralaması\*

| TİM  | Genel Sıralama | Sektörel Sıralama |
|------|----------------|-------------------|
| 2017 | 878            | 46                |
| 2018 | 895            | 51                |
| 2019 | 762            | 41                |
| 2020 | 514            | 35                |
| 2021 | 388            | 24                |
| 2022 | 311            | 22                |
| 2023 | 160            | 11                |
| 2024 | 121            | 8                 |

İhracat pazar payımızı artırmayı ve sıralamalarımızı daha da yukarılara taşımayı hedefliyoruz.

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) tarafından her yıl gerçekleştirilen İlk 1000 İhracatçı Şirketler değerlendirmesine göre;

- Genel Sıralamada 121.
- Sektörel sıralamada da 8. sırada yer almıştır.



\*TİM 2024 yılı değerlendirme sonuçlarına göre

# Uluslararası Markalařma Yolculuęu - Turquality®



şirketimizin ASTOR markasıyla 13.12.2024 tarihinden itibaren 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Kararın 17. maddesinde yer alan Turquality® Destek Programı kapsamına alınması T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda;

- SAP ERP dönüşüm yatırımları,
- Yurt dışı ve yurt içi fuar katılım harcamaları,
- Yurt dışı ofis, depo kiralama ları,
- Ürünlerimize yönelik test/analiz giderleri,
- Uluslararası marka tescil ve patent giderleri,
- Uluslararası tanıtım/reklam faaliyetleri giderleri,
- Kurumsal danışmanlık giderlerinin

Finansmanına yönelik olarak Turquality desteklerinden yararlanılmaktadır.



# Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi

Astor Enerji, ilk sürdürülebilirlik raporunu GRI Standartları ile uyumlu olarak 2023 dönemi ile yayımlamıştır. 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarımız, hem Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hem de GRI çerçevesinde daha kapsamlı ve çok boyutlu bir şekilde devam etmektedir. Kurum içi farkındalığı artırmak amacıyla çeşitli sürdürülebilirlik eğitimleri düzenlenmekte ve TSRS odaklı çalıştaylar gerçekleştirilmektedir. Önümüzdeki süreçte sürdürülebilirlik endeksine dahil olunması hedeflenmektedir.

- ✓ Astor Enerji’de sürdürülebilirlik yönetişimi, stratejik ve operasyonel düzeyde yapılandırılmıştır.
- ✓ Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan sürdürülebilirlik komitesi aracılığıyla, süreçlere kurumsal uyum hedeflenmektedir.
- ✓ Operasyonel düzeyde ise, sürdürülebilirlik süreçlerinin şirket genelinde sahiplenilmesi ve departmanlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.
- ✓ Hem şirket içi süreçlerde hem de tedarik zincirinde sürdürülebilir bir dönüşüm için çalışmalar kararlılıkla devam etmektedir.



Astor Enerji, sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezine yerleştirerek; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında uzun vadeli değer oluşturmayı hedeflemektedir.

- Doğal kaynakların verimli kullanımı,
- Karbon emisyonlarının azaltılması,
- Etik ve kapsayıcı iş uygulamaları,
- Bilgi güvenliği,
- Kadın istihdamı,
- Su-atık yönetimi, gibi alanlarda somut hedefler belirlenmiştir.

## Faaliyetlere Genel Bakış



# Üretim Tesisi



01

Güç Transformatörleri

- 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alan

| Üretim  | 2024-6 | 2025-6 |
|---------|--------|--------|
| Güç/MVA | 12.349 | 9.274  |
| Adet    | 152    | 148    |



02

Dağıtım Transformatörleri

- 14.000 m<sup>2</sup> kapalı alan

| Üretim      | 2024-6 | 2025-6 |
|-------------|--------|--------|
| Dağıtım/MVA | 6.932  | 7.772  |
| Adet        | 8.235  | 9.694  |



03

MV/HV Ekipmanları

- 26.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan

| Üretim     | 2024-6 | 2025-6 |
|------------|--------|--------|
| Köşk       | 1.852  | 2.397  |
| Hücre      | 8.175  | 11.566 |
| YG Kesici  | 100    | 61     |
| Metal Clad | 233    | 317    |
| RMU        | 152    | 512    |
|            | 10.512 | 14.853 |



05

Mekanik Fabrika

- 10.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- 10.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- 3.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)
- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır.
- Üretim test sahası  
5.500 m<sup>2</sup> kapalı alan
- Üretim deposu+gümrük antreposu  
3.500+2.500 m<sup>2</sup> kapalı alan
- Üretim onarım/bakım  
1.200 m<sup>2</sup> kapalı alan

04

İdari Ofisler

- 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alan

## İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi  
İş Geliştirme ve Satış Sonrası Hizmetler  
Kalite ve Test , Satış, Pazarlama  
İnsan Kaynakları, İdari İşler

Mali İşler – Finans Muhasebe – Yatırımcı İlişkileri  
Risk Yönetimi Bütçe Raporlama, Satın alma  
Planlama ve Lojistik, İç Denetim  
Bakım Teknik Hizmetleri

# Yeni Fabrika Yatırımı

Toplam Alan : 228.659,76 m<sup>2</sup>  
Lokasyon : ASO 2. ve 3. OSB Geniřleme Bölgesi  
Yatırım Konusu : Kapasite Artırımı + Invertör + Bakır Alüminyum İletken  
(Emaye Kaplı İzolasyonlu) Tel Üretimi



# AR-GE Çalışmaları

Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmalarına önem veriyoruz.

Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **25.<sup>(1)</sup>** sıradadır. 476 milyon TL Ar-Ge harcaması ile 2023 yılı Enerji Sektöründe Ar-Ge'ye en fazla harcama yapan ilk 10 şirket arasında 1. sırada yer almıştır.

30.06.2025 itibarıyla **179** Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır. Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m<sup>2</sup>'dir.

Ar-Ge çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve ürünlerin daha verimli üretilmesi sayesinde sağlanmaktadır. Ürünlerin testleri akredite edilmiş test laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.



## ÜRÜN GRUPLARI

MOBİL TRAFÖ

# Ürün Grupları

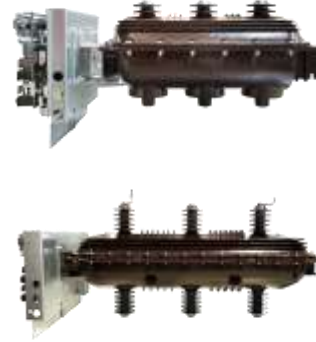
## GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatörü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformatör
- 800 kV Güç Transformatörü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatörü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformatör
- 320 MVA 400 KV Generatör Step Up Transformatör
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatörü
- 0-25 MVA Arakım Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatörü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformatör
- 675 MVA 400/21 kV Generatör StepUp Transforma



## OG VE YG ANAHTARLAMA ÜRÜNLERİ

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayırıcı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Vakum Kesici



## DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ

- 7,5 MVA furnace transformer  
Motorize Kontrollü 5 Kademeli
- 3 MVA Şönt Reaktör  
16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı
- Folyo Transformatör  
İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun
- 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör  
5 MVA Yük Altında Kademe Değiştiricili
- Güç Ayarlı Şönt Reaktör  
50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygu
- Kuru Tip transformatör
- GES invertör sistemine uygun  
5.000 kVA 33-0,69 kV Transformatör,
- 5 MVA Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 12 kV 1250-2500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad



# Ürün Grupları

Ürün Portföyü

Önemli Noktalar

% Gelir (1)

## DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ



- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir



## GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ



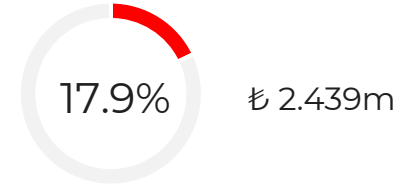
- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç dağıtım transformatörleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğu, belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir: akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir



## OG ANAHTARLAMA



- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- EXW veya DAP



## YG ANAHTARLAMA



- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- EXW veya DAP



(1) Ticari satışlar; (1.664 Milyon TL) satış sonrası hizmetleri, ticari mal satışlarını ve hammadde satışlarını içermektedir, Toplam satışların %12,3'ünü oluşturmaktadır.



# Müşteri Grupları

## YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

### TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.(TEİAŞ) TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.(EÜAŞ)

- 170 / 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur.
- Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir.Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir.

### Elektrik Dağıtım Şirketleri

- Dağıtım şirketleri, düzenlenmiş varlık tabanı modeli kapsamında faaliyet gösterir.
- Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır.
- Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir.

### Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer

- Geniş bir yelpazedeki müşteriler güç üretimi, metal ve madencilik, kağıt ve çimento üretimi sektörleriyle sınırlı olmamak üzere birçok sektörde faaliyet göstermektedir
- Yenilenebilir enerji başta olmak üzere sanayi şirketlerinin ve kurulu güç kapasitesinin büyümesi yeni yatırımları harekete geçirmektedir

### Bayiler

- Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayiyi içerir

### İHRACAT PAZARLARI

- İhracat pazarlarının çoğu için benzer pazar yaklaşımı geçerlidir.
- EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır.
- Seçilen ülkelerdeki kamu kuruluşlarına ve enerji oyuncularına, satış ekibinin daha az faaliyet gösterdiği doğrudan satış gerçekleştirilmektedir

- 2023 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı **17,3 milyar TL**'dir. 2024 Yılında bütçeden ayrılan tutar %62 artışla **28 Milyar TL**'dir.
- Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirmektedir.
- 7 yılı** aşkın müşteri ilişkisi

- 21 dağıtım şirketinin** toplam **48,1 milyon** abonesi mevcuttur. **21 dağıtım şirketinin tamamı** Astor'un müşterisidir.
- Şebekede **508.880 adet** transformatör (**187,9k MVA**) bulunur.
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan** veya **dolaylı** satış yapılmaktadır.
- Ortalama **15 yıllık** müşteri ilişkisi

- Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan** veya **dolaylı** satış
- Ortalama **15 yıllık** müşteri ilişkisi
- Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot ticaret erbabları vb.

- Bayiler, AG/OG başta olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünler sunar. Astor bayiler tarafından tercih edilen bir tedarikçidir
- Ortalama **15 yıllık** müşteri ilişkisi

- Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır.
- Odak noktası olan esas bölgeler, orta vadede **Afrika, Orta Doğu** ve **Avrupa**, uzun vadede ise **ABD**'dir.
- İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının orta vadede % 50'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–10 MVA**)
- Güç transformatörü (**10 MVA–250 MVA**)
- OG Anahtarlama Ürünleri (**<36 kV**)
- YG Anahtarlama Ürünleri (**170 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–2.500 kVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–25 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<36 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–2.500 kVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–675 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<40,5 kV**)
- YG Anahtarlama (**170 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–2.500 kVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–25 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<40,5 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**2,5 MVA–25 MVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–300 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<40,5 kV**)

3,0% ₺ 411m

8,6% ₺ 1.169m

18,6% ₺ 2.524m

20,2% ₺ 2.753m

49.6% ₺ 6.738m

# Müşteri Referansları

## Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)



## Elektrik Dağıtım Şirketleri



## Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



## Taahhüt Şirketleri ve Yatırımcılar



## Ulusal Dağıtım Şirketleri



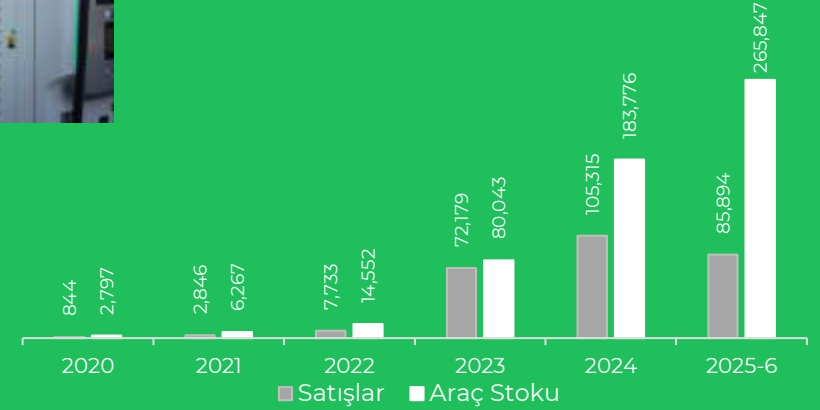
| 30.06.2025 | Sektör | Astor | Pay % |
|------------|--------|-------|-------|
| AC         | 18.329 | 125   | 0,68  |
| DC (Soket) | 13.457 | 470   | 3,49  |
| Toplam     | 31.786 | 595   | 1,87  |



|                                   |   |     |
|-----------------------------------|---|-----|
| Lisansı olan firma sayısı         | : | 210 |
| Faaliyete devam eden firma sayısı | : | 176 |
| DC Şarj Sektör Sıralaması         | : | 6   |
| AC Şarj Sektör Sıralaması         | : | 22  |
| Toplam AC+ DC Sıralama            | : | 6   |

Kaynak : EPDK - Haziran 2025

## Ülkemizdeki Elektrikli Araç Stok ve Satışları



Yıllık araç sayısındaki artış – Kaynak TÜİK



23 Haziran 2022 tarihinde EPDK'dan Elektrikli Araçlar Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı alınmıştır.



30.06.2025 itibariyle 45 ilde toplam 595 adet şarj soketi tesis edilmiştir.



- 2022 yılında 1 Milyon USD
- 2023 yılında 10 Milyon USD
- 2024 yılında 5,4 Milyon USD
- 2025-6'da 1,8 Milyon USD yatırım yapılmıştır.

TEST LAB.

Yüksek Gerilim Kesiciler

# 2025 Yılı 2. eyrek Finansal Sonuçları



# Finansal Görünüm

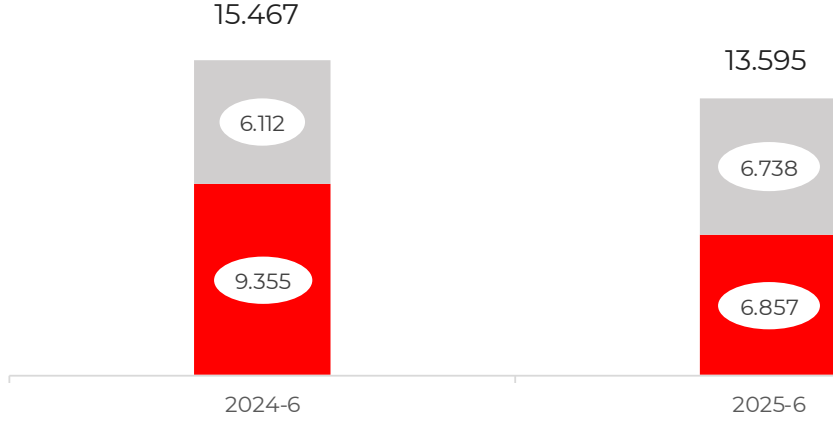
| K&Z                                   |         |         |         |         | 2024 Ç2 - 2025 Ç2 |        | 2024-6 - 2025-6 |        |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-------------------|--------|-----------------|--------|
|                                       | 2024-Ç2 | 2025-Ç2 | 2024-6  | 2025-6  | Değişim           |        | Değişim         |        |
|                                       |         |         |         |         | Tutar             | %      | Tutar           | %      |
| Net Satışlar                          | 6.971   | 6.940   | 15.467  | 13.595  | (31)              | (0,4)  | (1.872)         | (12,1) |
| Satışların Maliyeti                   | (4.187) | (3.949) | (9.756) | (8.287) | 238               | (5,7)  | 1.468           | (15,0) |
| Brüt Kâr                              | 2.784   | 2.992   | 5.712   | 5.308   | 207               | 7,4    | (404)           | (7,1)  |
| Brüt Kâr Marjı (%)                    | 39,9    | 43,1    | 36,9    | 39,0    | 3,2               | 7,9    | 2,1             | 5,7    |
| Genel Yönetim Giderleri               | (171)   | (122)   | (334)   | (272)   | 49                | (28,4) | 62              | (18,5) |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri | (300)   | (500)   | (872)   | (993)   | (200)             | 66,4   | (122)           | 13,9   |
| Ar-Ge Giderleri                       | (176)   | (53)    | (212)   | (83)    | 123               | (70,1) | 129             | (60,8) |
| FVÖK                                  | 2.137   | 2.317   | 4.294   | 3.959   | 180               | 8,4    | (335)           | (7,8)  |
| FVÖK Marjı (%)                        | 30,6    | 33,4    | 27,8    | 29,1    | 2,7               |        | 1,4             |        |
| Amortisman ve İtfa Giderleri          | 233     | 231     | 451     | 449     | (2,9)             | (1,2)  | (2,6)           | (0,6)  |
| FAVÖK                                 | 2.370   | 2.547   | 4.745   | 4.408   | 177               | 7,5    | (337)           | (7,1)  |
| FAVÖK Marjı (%)                       | 34,0    | 36,7    | 30,7    | 32,4    | 2,7               |        | 1,7             |        |
| Vergi Öncesi Kâr                      | 553     | 1.272   | 2.228   | 2.125   | 719               | 130,0  | (103)           | (4,6)  |
| Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)            | 7,9     | 18,3    | 14,4    | 15,6    | 10,4              |        | 1,2             |        |
| Net Kâr                               | 894     | 912     | 1.731   | 1.874   | 18                | 2,0    | 143             | 8,3    |
| Net Kâr Marjı (%)                     | 12,8    | 13,1    | 11,2    | 13,8    | 0,3               |        | 2,6             |        |

# Satış ve Kârlılıklar

Milyon ₺

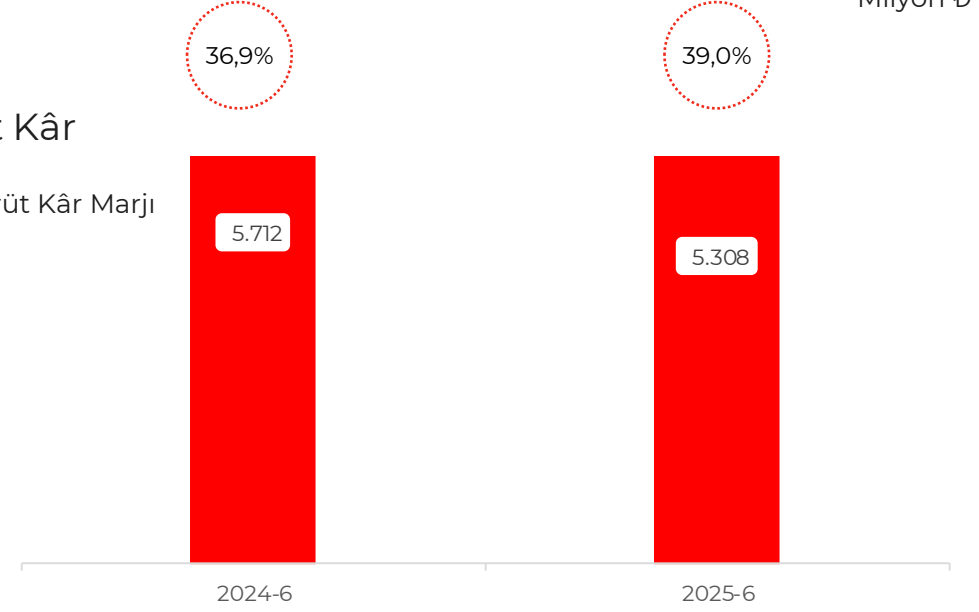
## Net Satış

Yurt Dışı Satışlar  
Yurt İçi Satışlar



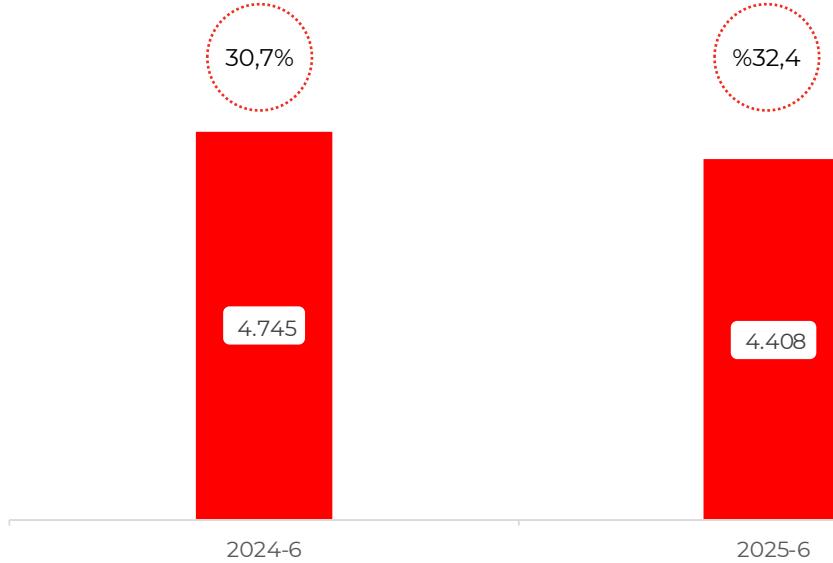
## Brüt Kâr

Brüt Kâr Marjı



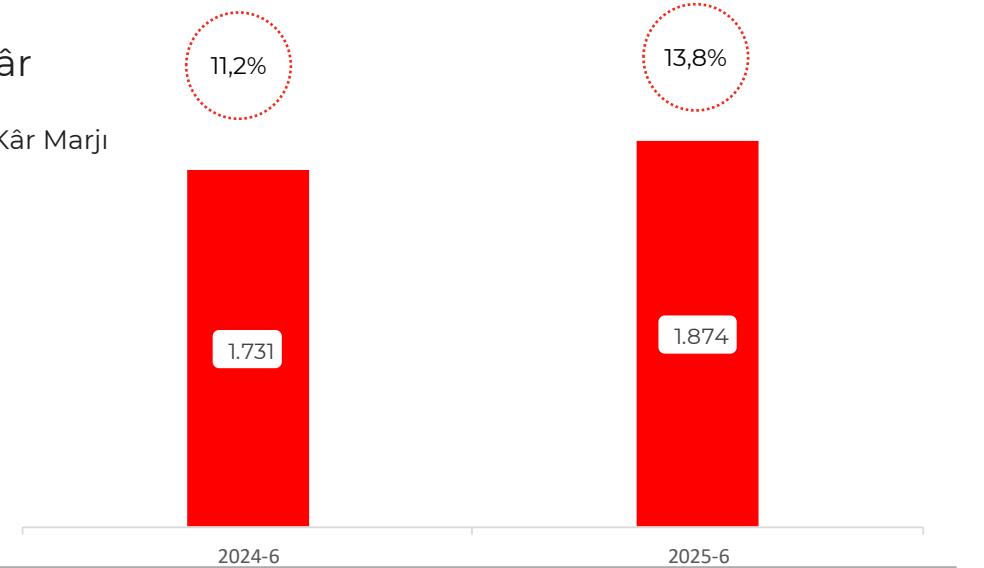
## FAVÖK

FAVÖK Marjı



## Net Kâr

Net Kâr Marjı

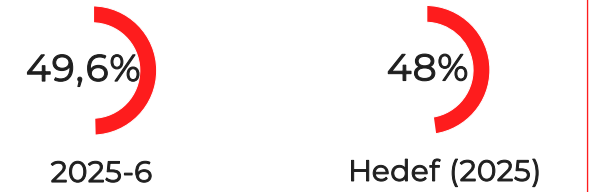


# Bölgesel İhracat Payları



|                          | %    |
|--------------------------|------|
| Avrupa                   | 39,7 |
| Orta Doğu & Kuzey Afrika | 25,0 |
| İhracat Kayıtlı Satışlar | 13,4 |
| Birleşik Krallık         | 10,4 |
| Güney Amerika            | 5,5  |
| Afrika                   | 4,7  |
| Diğer                    | 1,3  |

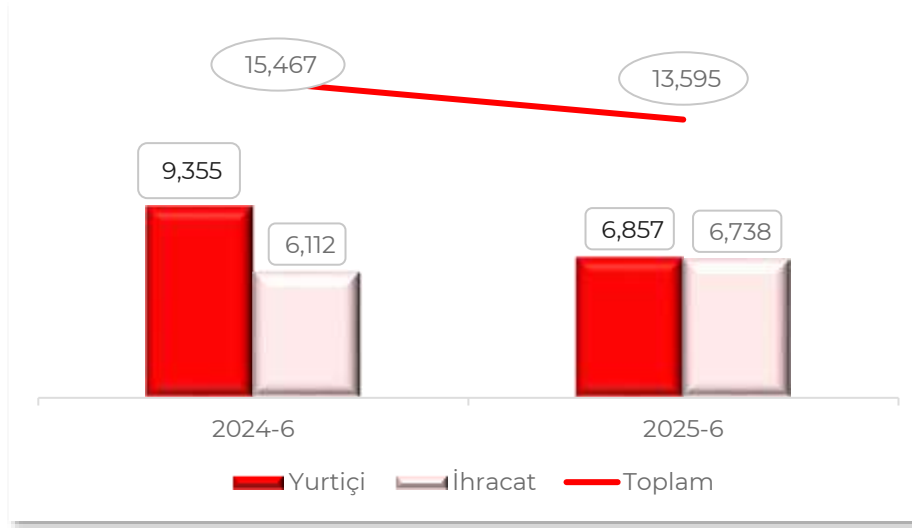
## İhracatın Satışlara Oranı



# Satışlar

Milyon TL

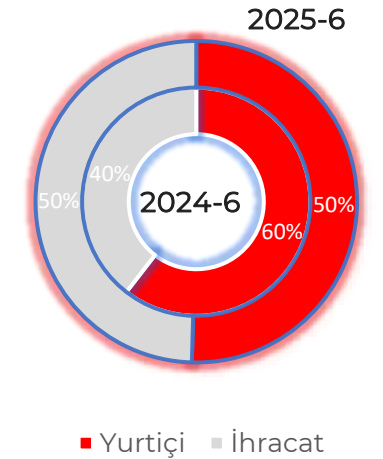
| Büyüme Oranları    | %      |
|--------------------|--------|
| Net Satışlar       | (12,0) |
| Yurt İçi Satışlar  | (27,0) |
| Yurt Dışı Satışlar | 10,0   |



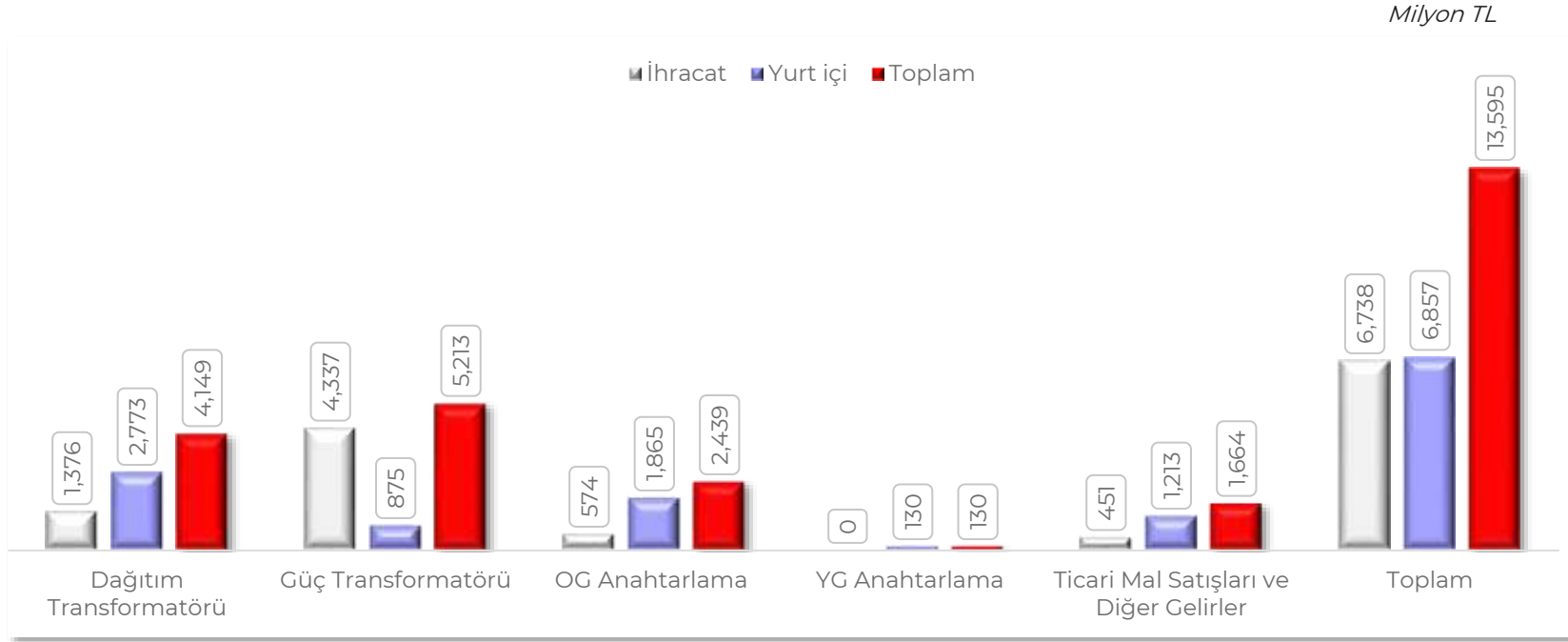
Satışlar içerisindeki ihracatın payı, 2024-6 Döneminde %39,5 olarak gerçekleşmiş, 2025-6 Döneminde %49,6'ya yükselmiştir.

| Satışlar(MVA)      | Ana Ürün Grupları ve Güç Bazında Satışların Dağılımı |        |         |        |         |        |         |       |
|--------------------|------------------------------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
|                    | 2023                                                 |        | 2024    |        | 2024-6  |        | 2025-6  |       |
|                    | Dağıtım                                              | Güç    | Dağıtım | Güç    | Dağıtım | Güç    | Dağıtım | Güç   |
| Yurt İçi Satışlar  | 10.135                                               | 9.015  | 11.068  | 12.497 | 4.917   | 6.324  | 5.498   | 1.651 |
| Yurt Dışı Satışlar | 5.113                                                | 7.027  | 4.803   | 12.347 | 2.015   | 6.024  | 2.274   | 7.623 |
| Toplam             | 15.248                                               | 16.042 | 15.871  | 24.844 | 6.932   | 12.348 | 7.772   | 9.274 |

Yurt İçi – Yurt Dışı Satışlar



# Satışlar - Ürün Grupları Bazında



Milyon TL

| 2025-6 Dönemi Satış Dağılımı              |         |         |          |         |        |         |
|-------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|--------|---------|
| Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı | İhracat | Pay (%) | Yurt içi | Pay (%) | Toplam | Pay (%) |
| Dağıtım Transformatörü                    | 1.376   | 20,4%   | 2.773    | 40,4%   | 4.149  | 30,5%   |
| Güç Transformatörü                        | 4.337   | 64,4%   | 875      | 12,8%   | 5.213  | 38,3%   |
| OG Anahtarlama                            | 574     | 8,5%    | 1.865    | 27,2%   | 2.439  | 17,9%   |
| YG Anahtarlama                            | 0       | 0,0%    | 130      | 1,9%    | 130    | 1,0%    |
| Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler    | 451     | 6,7%    | 1.213    | 17,7%   | 1.664  | 12,2%   |
| Toplam                                    | 6.738   | 100,0%  | 6.857    | 100,0%  | 13.595 | 100,0%  |

# Bekleyen Sipariş Bilgileri

30.06.2025 itibariyle 769 milyon USD'yi bulan backlog siparişlerin detayları aşağıdaki gibidir.

- Ürün Grupları Bazında;

- 640 Milyon USD, %83'ü Güç Transformatörü,
- 74 Milyon USD, %10'u Dağıtım Transformatörü,
- 55 Milyon USD, %7'si Anahtarlama Ürünleri,

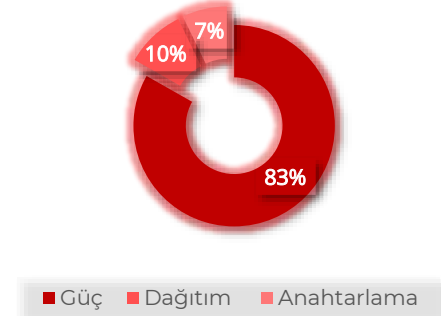
- Yurt İçi / Yurt Dışı Bazında;

- % 57'si Yurt Dışı, % 43'ü Yurt İçi

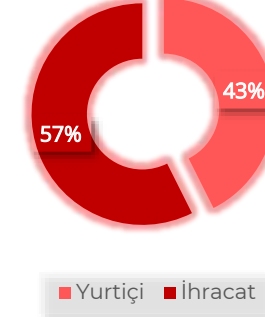
- Para Cinsi Bazında;

- % 59'u USD
- % 23'ü EURO
- % 11'i TL
- % 7'si GBP

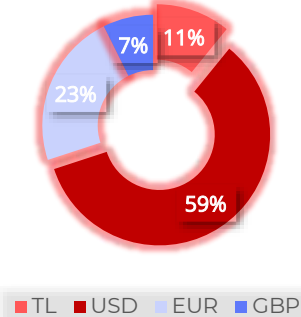
Ürün Grubu Bazında Bekleyen Siparişler



Yurt İçi/Yurt Dışı Bazında Bekleyen Siparişler



Para Cinsi Bazında Bekleyen Siparişler



# Net Finansal Borçluluk

Piyasa risklerine karşı güçlü finansal yapı

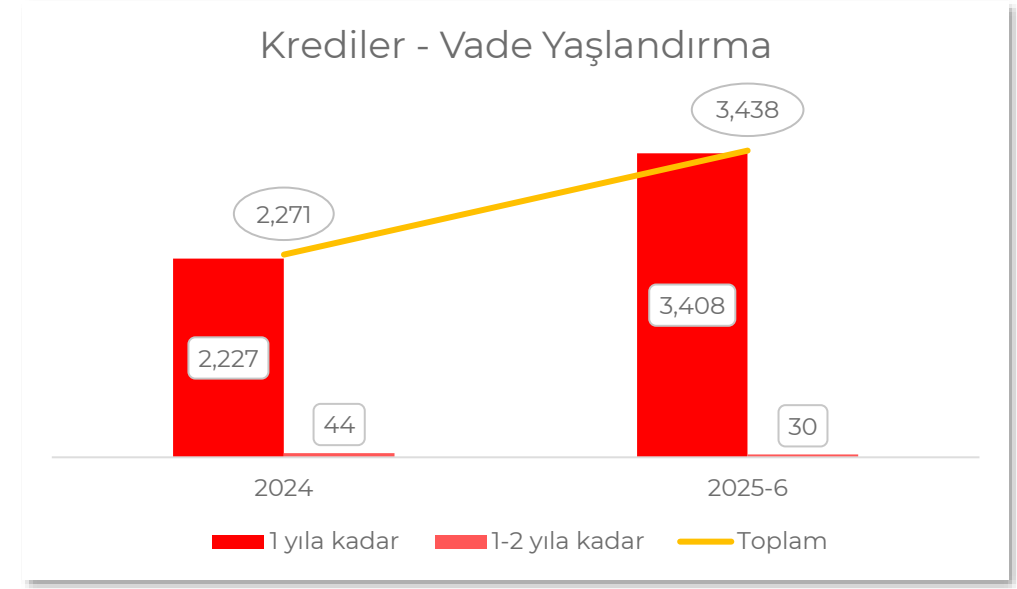
- ✓ Güçlü sermaye yapısı ve Özkaynaklar,
- ✓ Sürdürülebilir kârlılık,
- ✓ Nakit döngüsü ile desteklenen sağlam finansal varlıklar,

Finansal gücümüzü ve piyasa risklerine karşı direncimizi artırmaktadır.

|                                                         | 2024                   | 2025-6                 |
|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Toplam finansal borç                                    | 2.271.064.504          | 3.438.479.052          |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri                         | (5.446.722.884)        | (4.705.523.275)        |
| Eksi: Finansal yatırımlar                               | (3.795.421.463)        | (5.697.758.511)        |
| <b>Net (nakit), finansal borç</b>                       | <b>(6.971.079.843)</b> | <b>(6.964.802.734)</b> |
| Özkaynaklar                                             | 24.296.574.633         | 26.157.955.886         |
| Toplam sermaye                                          | 17.325.494.790         | 19.193.153.152         |
| <b>Net (nakit), finansal borç/ toplam sermaye oranı</b> | <b>-40%</b>            | <b>-36%</b>            |

# Finansal Borçluluk

- TL Krediler % 66 oranında artarak 3.024 Milyon TL'ye yükselmiştir.
- EURO döviz cinsinden kullanılan Krediler % 29 oranında azalarak 4,6 Milyon EURO 'ya gerilemiştir.
- USD döviz cinsinden kullanılan Krediler % 14 oranında azalarak 5 Milyon USD'ye gerilemiştir.
- Uzun Vadeli Yatırım Kredileri vadelerinde itfa edilmektedir.
- Kur ve faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, TL/YP uygun maliyetli finansman imkanları değerlendirilmektedir.



|                 | 2024                                    |                      |         | 2025-6                                  |                      |         |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------|---------|-----------------------------------------|----------------------|---------|
| Banka Kredileri | Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%) | Orijinal Para Birimi | TL      | Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%) | Orijinal Para Birimi | TL      |
| - TL            | 25,90%                                  | 1.826,3              | 1.826,3 | 22,47%                                  | 3.024,5              | 3.024,5 |
| - Avro          | 4,72%                                   | 6,5                  | 238,6   | 4,81%                                   | 4,6                  | 215,0   |
| - USD           | 5,95%                                   | 5,8                  | 206     | 5,95%                                   | 5,0                  | 199,1   |
| Toplam          |                                         |                      | 2.271,1 |                                         |                      | 3.438,5 |

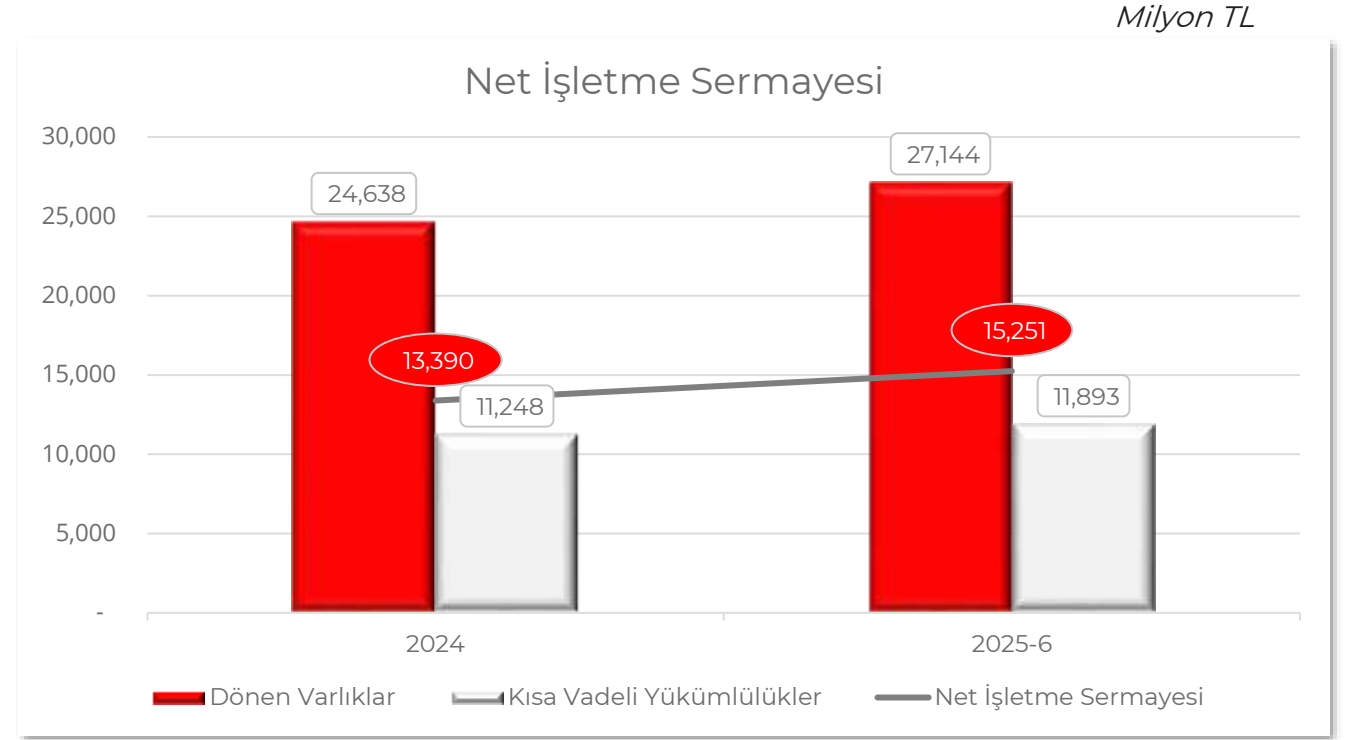
# Net İşletme Sermayesi

Net İşletme Sermayesinde artış yönündeki olumlu trend korunmaktadır.

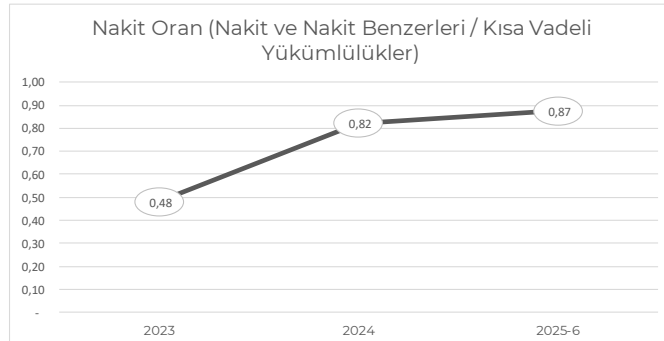
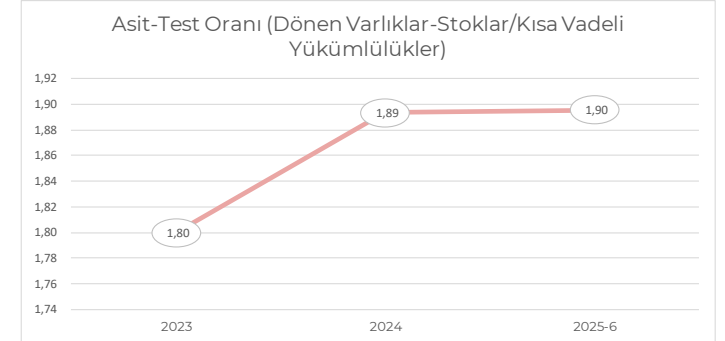
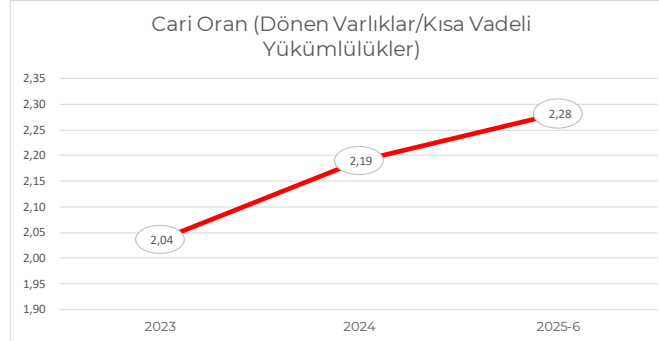
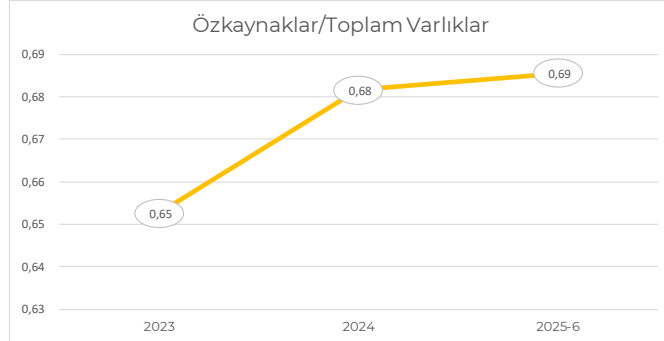
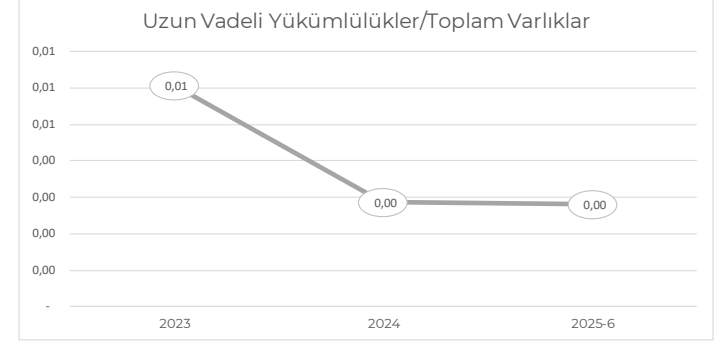
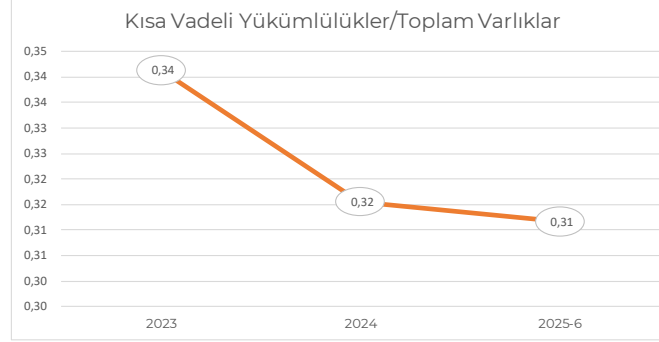
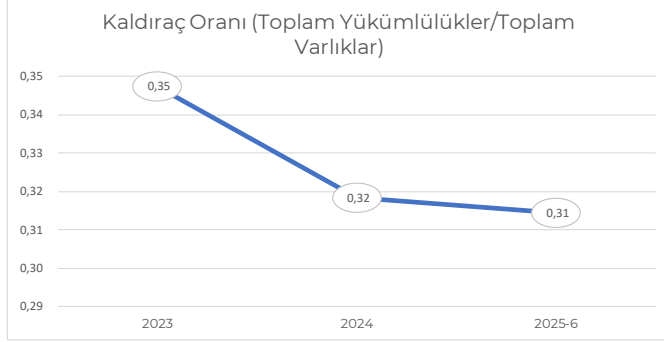
Dönen varlıklarımızda güçlü artış trendi devam etmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerimizdeki oransal ve mutlak artış dönen varlıklarımızdaki artışa göre daha düşük seviyede kalmıştır.

Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyenin oldukça üzerindedir.



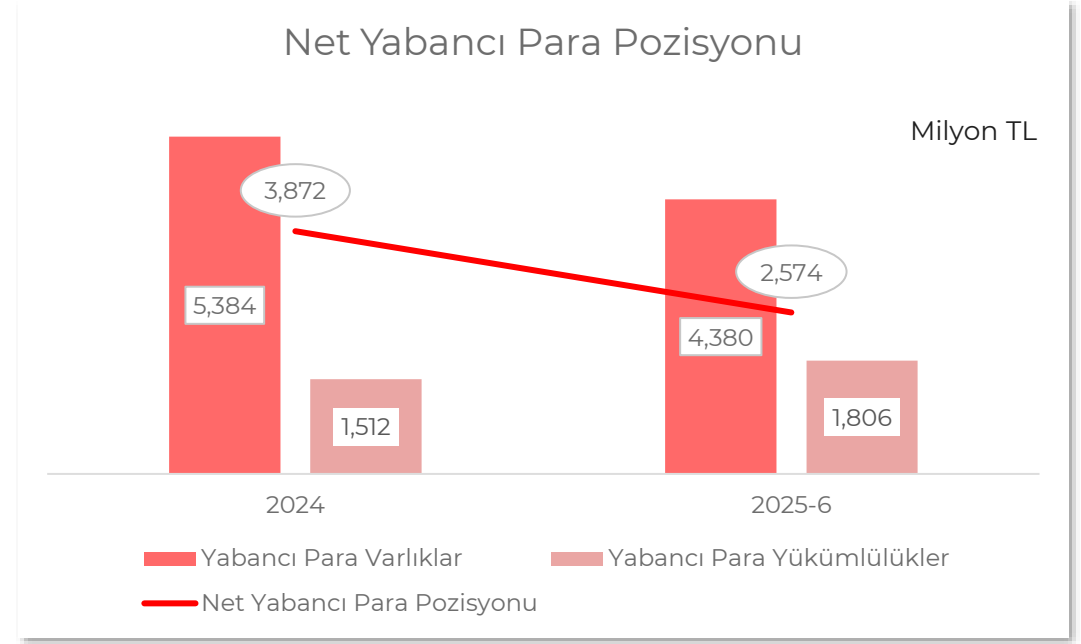
# Finansal Rasyolar



| Mali ve Likidite Oranları                                           | 2023 | 2024 | 2025-6 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|--------|
| Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)              | 0,35 | 0,32 | 0,31   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar                          | 0,34 | 0,32 | 0,31   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar                          | 0,01 | 0,00 | 0,00   |
| Özkaynaklar/Toplam Varlıklar                                        | 0,65 | 0,68 | 0,69   |
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)               | 2,04 | 2,19 | 2,28   |
| Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 1,80 | 1,89 | 1,90   |
| Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)  | 0,48 | 0,82 | 0,87   |

# Kur Riski Yönetimi

- Döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.
- Net İhracatçı pozisyonumuz devam etmektedir.
- Bilanço pozisyonumuzda, USD, EURO, GBP, IQD para cinslerinde döviz varlıklarımız yükümlülüklerimizin üzerindedir.
- 2024 yılında 97,4 Milyon USD olan net yabancı para pozisyonumuz, kur beklentileri dikkate alınarak 64,7 Milyon USD'ye çekilmiştir.



Milyon TL

| Yabancı Para Pozisyonu     | 2024  | 2025-6 |
|----------------------------|-------|--------|
| Yabancı Para Varlıklar     | 5.384 | 4.380  |
| Yabancı Para Yükümlülükler | 1.512 | 1.806  |
| Net Yabancı Para Pozisyonu | 3.872 | 2.574  |

# Nakit Akım Tablosu Analizi

- ✓ İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları güçlü kalmaya devam etmektedir.

Milyon TL

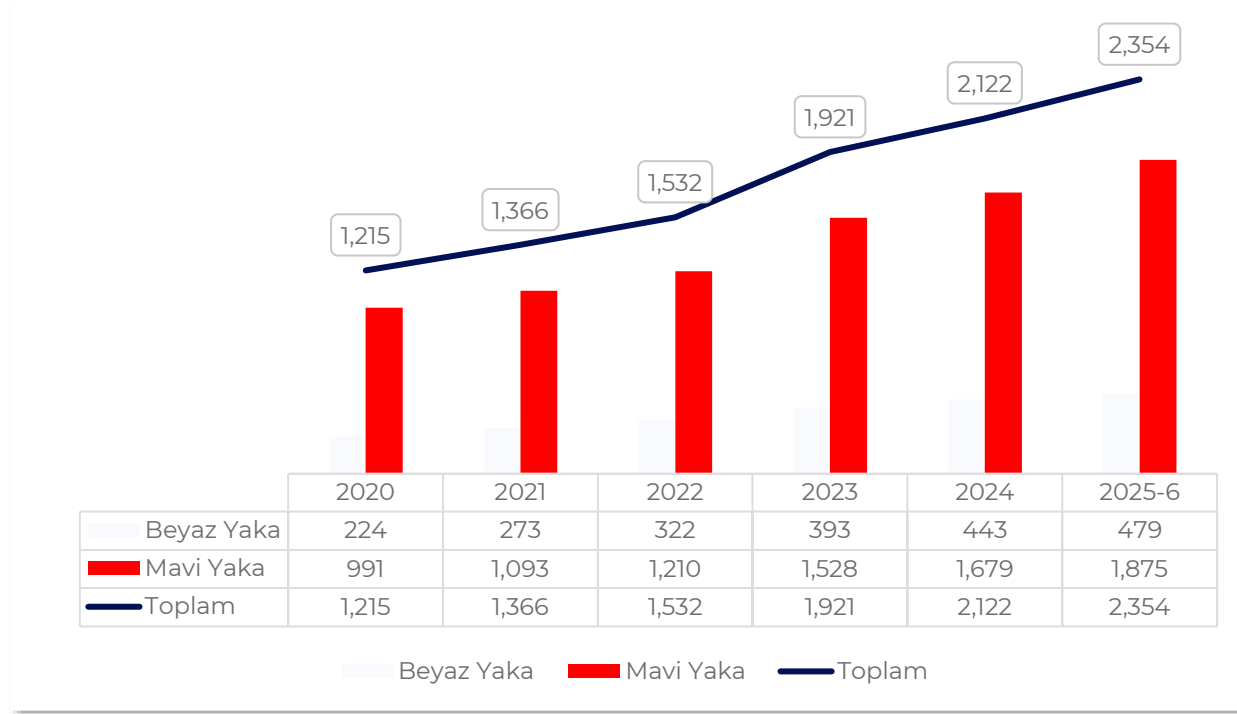
| Nakit Akım Tablosu Analizi                                   | 2024-6     | 2025-6     |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri                         | 2.834,18   | 5.446,72   |
| İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları             | 5.208,72   | 2.202,50   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları          | (2.457,36) | (2.398,45) |
| Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları        | (982,67)   | (1.286,44) |
| Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri                         | 4.602,87   | 3.964,32   |
| Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal (kayıp)/ kazanç | (672,12)   | 741,20     |
| Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri                         | 3.930,75   | 4.705,52   |

# Çalışan Sayıları



Nitelikli çalışanlarımızla büyümeye devam ediyoruz.

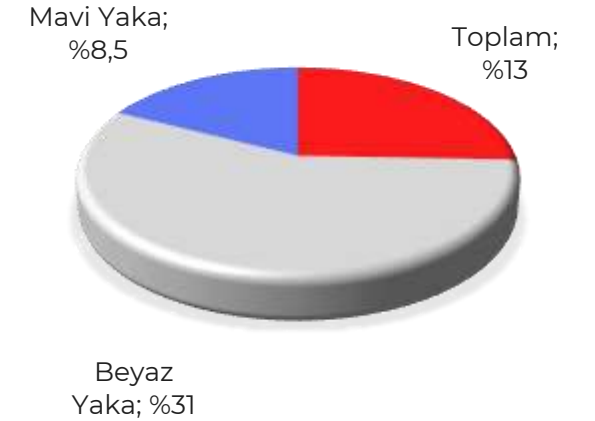
- Çalışan sayımız 2.354' e ulaşmıştır.
- Beyaz yakada kadın çalışan oranımız % 31 mavi yakada % 8,5 ve toplamda % 13 seviyesindedir.



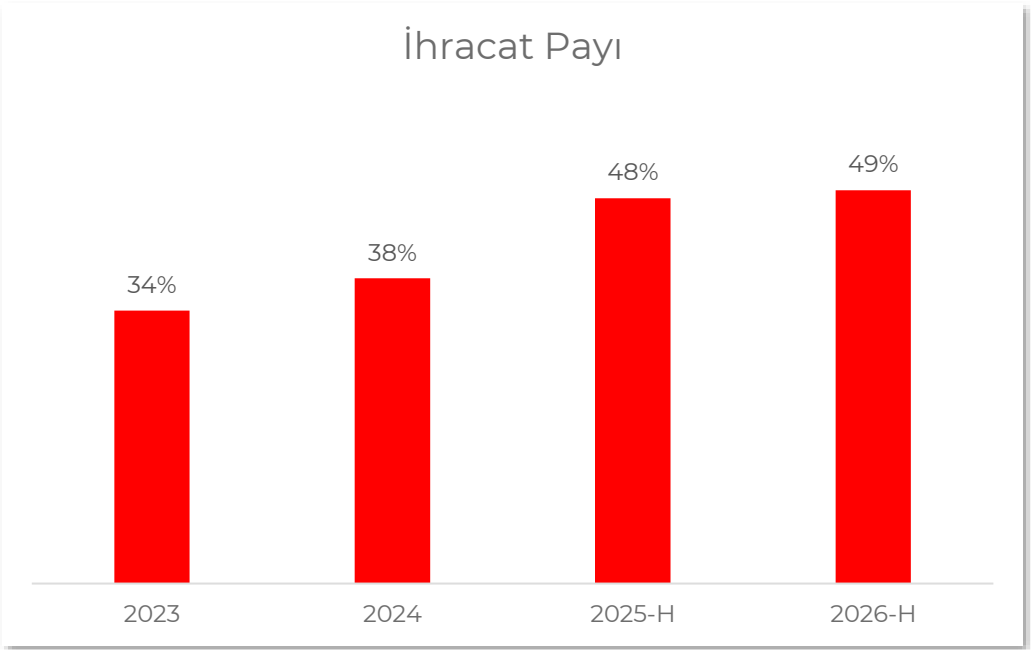
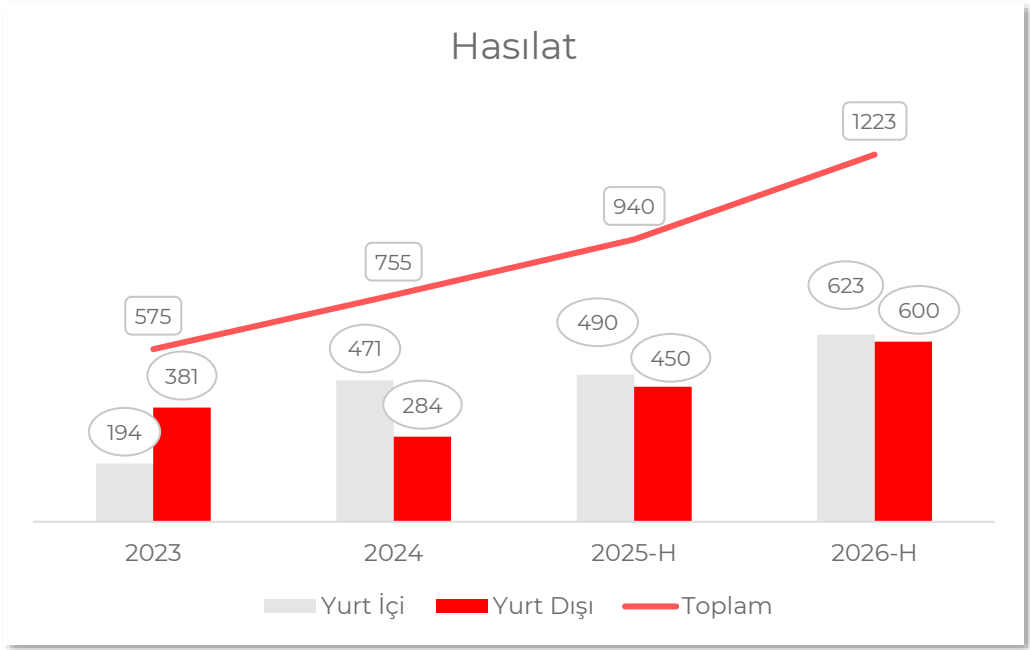
## Çalışan Dağılımı



## Kadın Çalışanlarımız



# Hedefler (2025 -2026)



| Ürün Grupları Bazında Hasılat | 2025                   |         |           |          |         |           |           |         |           | 2026    |         |           |          |         |           |           |         |           |
|-------------------------------|------------------------|---------|-----------|----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|---------|-----------|----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|
|                               | Toplam                 |         |           | Yurt İçi |         |           | Yurt Dışı |         |           | Toplam  |         |           | Yurt İçi |         |           | Yurt Dışı |         |           |
|                               | Satış                  | Pay (%) | Artış (%) | Satış    | Pay (%) | Artış (%) | Satış     | Pay (%) | Artış (%) | Satış   | Pay (%) | Artış (%) | Satış    | Pay (%) | Artış (%) | Satış     | Pay (%) | Artış (%) |
|                               | Dağıtım Transformatörü | \$320   | 34%       | 32%      | \$157   | 32%       | -5%       | \$163   | 36%       | 111%    | \$410   | 34%       | 28%      | \$185   | 30%       | 18%       | \$226   | 38%       |
| Anahtarlama Ürünleri          | \$174                  | 19%     | 39%       | \$148    | 30%     | 29%       | \$26      | 6%      | 161%      | \$265   | 22%     | 52%       | \$212    | 34%     | 43%       | \$53      | 9%      | 104%      |
| Güç Transformatörü            | \$356                  | 38%     | 19%       | \$111    | 23%     | -11%      | \$245     | 54%     | 41%       | \$410   | 34%     | 15%       | \$123    | 20%     | 11%       | \$287     | 48%     | 17%       |
| Ticari Mal Satışları ve Diğer | \$90                   | 10%     | 62%       | \$74     | 15%     | 67%       | \$16      | 4%      | 45%       | \$138   | 11%     | 53%       | \$104    | 17%     | 41%       | \$34      | 6%      | 113%      |
| Toplam                        | \$940                  | 100%    | 30%       | \$490    | 100%    | 9%        | \$450     | 100%    | 66%       | \$1.223 | 100%    | 30%       | \$624    | 100%    | 27%       | \$600     | 100%    | 33%       |



Finansal Tablolar



# Varlıklar

| ASTOR ENERJİ A.Ş.                             | Milyon TL       |                 |                  |               |              |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------|--------------|
|                                               | Geçmiş          | Cari            | Değişim          |               | Pay          |
|                                               | Dönem           | Dönem           | Tutar            | %             | %            |
| 31.12.2024                                    | 30.06.2025      |                 |                  |               |              |
| Varlıklar                                     |                 |                 |                  |               |              |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                        |                 |                 |                  |               |              |
| Nakit ve nakit benzerleri                     | 5.446,7         | 4.705,5         | (741,2)          | (13,6)        | 12,3         |
| Finansal yatırımlar                           | 3.795,4         | 5.697,8         | 1.902,3          | 50,1          | 14,9         |
| <b>Ticari Alacaklar</b>                       | <b>7.635,6</b>  | <b>6.299,8</b>  | <b>(1.335,8)</b> | <b>(17,5)</b> | <b>16,5</b>  |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 20,5            | 72,7            | 52,2             | 254,2         | 0,2          |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 7.615,1         | 6.227,1         | (1.388,0)        | (18,2)        | 16,3         |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                        | <b>274,3</b>    | <b>681,0</b>    | <b>406,7</b>     | <b>148,3</b>  | <b>1,8</b>   |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar          | 4,8             | 0,0             | (4,8)            | (100,0)       | 0,0          |
| İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 269,5           | 681,0           | 411,5            | 152,7         | 1,8          |
| <b>Stoklar</b>                                | <b>3.340,0</b>  | <b>4.597,8</b>  | <b>1.257,8</b>   | <b>37,7</b>   | <b>12,0</b>  |
| Peşin ödenmiş giderler                        | 4.107,8         | 5.134,1         | 1.026,3          | 25,0          | 13,5         |
| Diğer dönen varlıklar                         | 37,7            | 27,7            | (10,1)           | (26,7)        | 0,1          |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                 | <b>24.637,5</b> | <b>27.143,7</b> | <b>2.506,2</b>   | <b>10,2</b>   | <b>71,1</b>  |
| <b>Duran Varlıklar</b>                        |                 |                 |                  |               |              |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                        |                 |                 |                  |               |              |
| İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 17,0            | 7,9             | (9,1)            | (53,7)        | 0,0          |
| Finansal yatırımlar                           | 1.087,4         | 1.338,9         | 251,5            | 23,1          | 3,5          |
| Maddi duran varlıklar                         | 6.611,1         | 7.045,0         | 433,9            | 6,6           | 18,5         |
| Maddi olmayan duran varlıklar                 | 2.417,6         | 2.319,8         | (97,8)           | (4,0)         | 6,1          |
| Peşin ödenmiş giderler                        | 122,3           | 223,2           | 100,9            | 82,5          | 0,6          |
| Ertelenmiş vergi varlığı                      | 753,1           | 78,8            | (674,4)          | (89,5)        | 0,2          |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                 | <b>11.008,6</b> | <b>11.013,6</b> | <b>5,0</b>       | <b>0,0</b>    | <b>28,9</b>  |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                       | <b>35.646,1</b> | <b>38.157,3</b> | <b>2.511,2</b>   | <b>7,0</b>    | <b>100,0</b> |

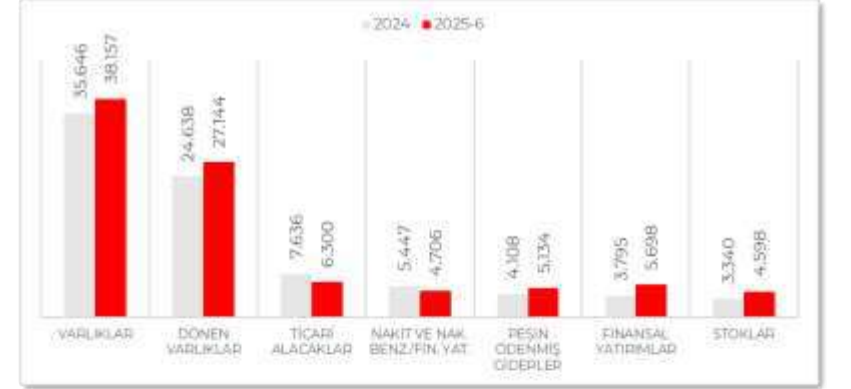
# Kaynaklar

Milyon TL

| ASTOR ENERJİ A.Ş.                                              | Geçmiş          | Cari            | Değişim        |            | Pay          |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------|--------------|
|                                                                | Dönem           | Dönem           |                |            |              |
|                                                                | 31.12.2024      | 30.06.2025      | Tutar          | %          | %            |
| Kaynaklar                                                      |                 |                 |                |            |              |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                               |                 |                 |                |            |              |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                       | 2.086,3         | 3.316,3         | 1.230,1        | 59,0       | 8,7          |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları               | 140,3           | 91,9            | (48,4)         | (34,5)     | 0,2          |
| <b>Ticari Borçlar</b>                                          |                 |                 |                |            |              |
| İlişkili taraflara ticari borçlar                              | 5,0             | -               | (5,0)          | (100,0)    | -            |
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                      | 1.953,6         | 2.159,6         | 206,0          | 10,5       | 5,7          |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar               | 157,8           | 180,7           | 22,8           | 14,5       | 0,5          |
| <b>Diğer Borçlar</b>                                           |                 |                 |                |            |              |
| Ertelenmiş gelirler                                            | 6.480,8         | 5.533,9         | (946,8)        | (14,6)     | 14,5         |
| <b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>                                 |                 |                 |                |            |              |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar | 45,9            | 65,2            | 19,4           | 42,3       | 0,2          |
| Diğer karşılıklar                                              | 7,8             | 246,2           | 238,3          | 3.038,6    | 0,6          |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                | 370,1           | 282,0           | (88,1)         | (23,8)     | 0,7          |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                        | <b>11.247,6</b> | <b>11.892,6</b> | <b>645,0</b>   | <b>5,7</b> | <b>31,2</b>  |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                               |                 |                 |                |            |              |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                       | 44,5            | 30,3            | (14,2)         | (32,0)     | 0,1          |
| Uzun vadeli karşılıklar:                                       |                 |                 |                |            |              |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar | 57,5            | 76,5            | 19,0           | 33,1       | 0,2          |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                        | <b>102,0</b>    | <b>106,8</b>    | <b>4,8</b>     | <b>4,7</b> | <b>0,3</b>   |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                                    | <b>11.349,6</b> | <b>11.999,4</b> | <b>649,8</b>   | <b>5,7</b> | <b>31,4</b>  |
| <b>Özkaynaklar</b>                                             |                 |                 |                |            |              |
| Ödenmiş sermaye                                                | 998,0           | 998,0           | -              | -          | 2,6          |
| Sermaye düzeltme farkları                                      | 2.451,4         | 2.451,4         | -              | -          | 6,4          |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                             | 2.738,7         | 2.738,7         | -              | -          | 7,2          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                            | 976,7           | 976,7           | -              | -          | 2,6          |
| Maddi duran varlık değerlendirme artışları                     | 928,7           | 928,7           | -              | -          | 2,4          |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)           | (51,4)          | (70,3)          | (18,9)         | 36,9       | (0,2)        |
| Yabancı Para Çevrim Farkları                                   | 3,3             | 9,6             | 6,3            | 192,8      | 0,0          |
| Geçmiş yıllar karları/ (zararları)                             | 10.388,4        | 16.251,2        | 5.862,7        | 56,4       | 42,6         |
| Net dönem kârı                                                 | 5.862,7         | 1.874,0         | (3.988,8)      | (68,0)     | 4,9          |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                                      | <b>24.296,6</b> | <b>26.158,0</b> | <b>1.861,4</b> | <b>7,7</b> | <b>68,6</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                        | <b>35.646,1</b> | <b>38.157,3</b> | <b>2.511,2</b> | <b>7,0</b> | <b>100,0</b> |

# Özet Bilanço

| Özet Bilanço                               | 2024                    | 2025-6                  |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <strong>Varlıklar</strong>                 | <strong>35.646</strong> | <strong>38.157</strong> |
| <strong>Dönen Varlıklar</strong>           | <strong>24.638</strong> | <strong>27.144</strong> |
| Nakit ve Nak. Benz. / Fin.Yat.             | 5.447                   | 4.706                   |
| Finansal Yatırımlar                        | 3.795                   | 5.698                   |
| Ticari alacaklar                           | 7.636                   | 6.300                   |
| Stoklar                                    | 3.340                   | 4.598                   |
| Peşin ödenmiş giderler                     | 4.108                   | 5.134                   |
| Diğer                                      | 312                     | 709                     |
| <strong>Duran Varlıklar</strong>           | <strong>11.009</strong> | <strong>11.014</strong> |
| Maddi Duran Varlıklar                      | 6.611                   | 7.045                   |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar              | 2.418                   | 2.042                   |
| Finansal Yatırımlar                        | 1.087                   | 1.339                   |
| Ertelenmiş vergi varlığı                   | 753                     | 79                      |
| Diğer                                      | 139                     | 509                     |
| <strong>Kaynaklar</strong>                 | <strong>35.646</strong> | <strong>38.157</strong> |
| <strong>Kısa Vadeli Yükümlülükler</strong> | <strong>11.248</strong> | <strong>11.893</strong> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                   | 2.086                   | 3.316                   |
| Ticari borçlar                             | 1.959                   | 2.160                   |
| Ertelenmiş gelirler                        | 6.481                   | 5.534                   |
| Diğer                                      | 722                     | 883                     |
| <strong>Uzun Vadeli Yükümlülükler</strong> | <strong>102</strong>    | <strong>107</strong>    |
| Uzun vadeli borçlanmalar                   | 44                      | 30                      |
| Uzun vadeli karşılıklar                    | 57                      | 77                      |
| <strong>Özkaynaklar</strong>               | <strong>24.297</strong> | <strong>26.158</strong> |
| Ödenmiş sermaye                            | 998                     | 998                     |
| Geçmiş yıllar karları/ (zararları)         | 10.388                  | 16.251                  |
| Net Dönem Kârı                             | 5.863                   | 1.874                   |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar         | 2.739                   | 2.739                   |
| Sermaye Düzeltme Farkları                  | 2.451                   | 2.451                   |
| Diğer                                      | 1.857                   | 1.845                   |



# Gelir Tablosu

| ASTOR ENERJİ A.Ş.                         | Milyon TL    |            |                    |        |
|-------------------------------------------|--------------|------------|--------------------|--------|
|                                           | Geçmiş Dönem | Cari Dönem | Değişim            |        |
|                                           |              |            | Tutar              | %      |
|                                           |              |            | 30.6.25 - 30.06.24 |        |
| Hasılat                                   | 15.467,3     | 13.595,3   | (1.872,1)          | (12,1) |
| Satışların maliyeti (-)                   | (9.755,6)    | (8.287,4)  | 1.468,2            | (15,0) |
| Brüt kâr                                  | 5.711,7      | 5.307,9    | (403,9)            | (7,1)  |
| Genel yönetim giderleri (-)               | (333,5)      | (271,9)    | 61,6               | (18,5) |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (871,7)      | (993,3)    | (121,6)            | 13,9   |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)     | (212,2)      | (83,2)     | 129,0              | (60,8) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler        | 1.280,2      | 1.789,2    | 508,9              | 39,8   |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)    | (1.123,6)    | (1.933,1)  | (809,6)            | 72,1   |
| Esas faaliyet kârı                        | 4.450,9      | 3.815,4    | (635,4)            | (14,3) |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler         | 1.097,8      | 1.661,0    | 563,2              | 51,3   |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)     | (178,5)      | (18,5)     | 160,0              | (89,6) |
| Finansman gideri öncesi faaliyet kârı     | 5.370,2      | 5.457,9    | 87,7               | 1,6    |
| Finansman gelirleri                       | 768,4        | 1.185,8    | 417,4              | 54,3   |
| Finansman giderleri (-)                   | (269,1)      | (588,9)    | (319,9)            | 118,9  |
| Parasal (kayıp)/kazanç                    | (3.641,2)    | (3.929,3)  | (288,2)            | 7,9    |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı  | 2.228,3      | 2.125,4    | (103,0)            | (4,6)  |
| Dönem vergi gideri (-)                    | (370,5)      | (216,8)    | 153,8              | (41,5) |
| Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri          | (127,0)      | (34,6)     | 92,4               | (72,7) |
| Net dönem kârı                            | 1.730,8      | 1.874,0    | 143,2              | 8,3    |
| Pay başına kazanç                         | 1,73         | 1,88       | 0,14               | 8,3    |

675 MVA



YERLİ TEKNOLOJİNİN EN GÜÇLÜSÜ  
Generatör Step-up Transformatörü

400/21kV

675.000kVA

490  
TON

%100  
Yerli  
ve Milli



ASTOR

Mağdeniç İSKEN  
kontrol çözümleri



# YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

[yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr)

