



Balatacılar

Balatacılık San. ve Tic. A.Ş.

**01 OCAK 2012 -31 ARALIK 2012
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞTIR

1- ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER

Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 20.10.1988 tarihinde kurulmuştur. Şirketin süresi kuruluşundan başlamak üzere süresizdir. Şirket her türlü Balata imalatı, montajı ve ticaretinde kullanılan her türlü makine, alet-edevat ve yedek parçaların imalatı, ticareti, ithalatı ve ihracatı yapmak için kurulmuştur.

Şirketimiz mülkiyeti kendine ait 10.507 m2 arsa içinde 5.206 m2 kapalı alanda üretimine devam etmekte olup, Türkiye’de Fren ve Debriyaj balataları üretimi yapan altı firmadan biridir. Aynı zamanda halka açık tek üretici firmadır.

Şirket ilk üretimine 1991 yılında Kampana Fren Balatası ile başlamış ve aylık kapasitesi 20 ile 30 ton arası üretim yapmıştır. Şirketin hedefi pek çok taşımacılık ve sanayi sektörüne hizmet vermekle beraber markası ile pazarda iyi bir yer edinmektir. Bunun için çeşitli yatırımlar yapmış aylık üretim miktarını ve ürün çeşidini arttırarak büyümüş ve bugünkü durumuna gelmiştir.

Bu yatırımlar sırası ile:

2002 yılında Örme Debriyaj Balatası üretim tesisini kurarak üretim kapasitesini arttırmış ve çeşitlendirmiştir.

2006 yılında asbestin yasaklanması ile Asbestsiz Fren ve Debriyaj Balataları üretimi için ARGE çalışması yapılmış ve başarı ile sonuçlanmıştır. Bu tarihten itibaren şirketimiz Asbestsiz Fren ve Debriyaj Balatası üretimi yapmaktadır.

2007 yılında şirketimiz Disk Fren Balatası üretimine başlamıştır.

ŞİRKETİMİZ ÜRÜNLERİNİ DÖRT MARKA ALTINDA PAZARLAMAKTADIR:

BEŞYILDIZ

FİVE STAR

ERKA

SAFATEX

2- ORTAKLIK YAPISI

ADI SOYADI/TİCARET UNVANI	SERMAYE TUTARI (TL)	SERMAYE TUTARI (ADET)	SERMAYE ORANI (%)
ALİ ÇAKIROĞLU	949.471,78	1.898.943,56	23,55
BEŞYILDIZ OTOMOTİV A.Ş.	510.028,80	1.020.057,60	12,65
MEHMET ÖMER AKAD	235.000,00	470.000,00	5,83
EMİN SEMERCİOĞLU	107.766,40	215.532,80	2,67
OSMAN FUAT NEVİR	100.000,00	200.000,00	2,48
DURBEY AKDOĞAN	92.104,00	184.208,00	2,28
NURİ YÜKSEL	86.032,00	172.064,00	2,13
ZEKİ AKDEMİR	71.810,00	143.620,00	1,78

METİN NAL	61.144,00	122.288,00	1,52
ZEKİ ALTUN	59.942,00	119.884,00	1,49
GÜNAY EROĞLU	58.678,40	117.356,80	1,46
SERMİN ONURLULAR	54.756,00	109.512,00	1,36
MUSTAFA YAMAN	50.000,00	100.000,00	1,24
EYÜP OSMAN AKAD	50.000,00	100.000,00	1,24
İLHAMİ KASAP	46.664,00	93.328,00	1,16
AHMET ÖZGER	42.584,00	85.168,00	1,06
İRFAN BIÇAKÇILAR	40.320,00	80.640,00	1,00
DİĞERLERİ	1.415.698,62	2.831.397,24	34,10
TOPLAM	4.032.000,00	8.064.000,00	100

3- YÖNETİM VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ GENEL KURUL TARİHİ	GÖR EV SÜRE Sİ	MESLEĞİ	SON 5 YILDA ORTAKLIKT A ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SON DURUM İTİBARI YLE ORTAK LIK DIŞIND A ALDIĞI GÖREV LER	ORTAKLIKT AKİ SERMAYE PAYI (%)
ADİL SEMERCİOĞ LU	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ	YOK	0,50
MUSTAFA YAMAN	BAŞKAN YARDIMCI SI	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ	YOK	1,24
HAKKI AKDOĞAN	ÜYE	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ	YOK	0,18
SELÇUK ÇAKIR	ÜYE	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N		YOK	0,27
Ş.TAYFUN SERTEL	ÜYE	20.06.2012	3 YIL		YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ	YOK	0,12
METİN NAL	DENETÇİ	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N	DENETÇİ	YOK	1,52
DURBEY AKDOĞAN	DENETÇİ	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ	YOK	0,94
HALİM GÖKDEMİR	DENETÇİ	20.06.2012	3 YIL	İŞVERE N	YOK	YOK	0,59

(*) ŞİRKET’TE MEVCUT DURUMDA MÜLGA 6762 SAYILI TTK’ YA GÖRE SEÇİLMİŞ 3 DENETİM KURULU ÜYESİ GÖREV YAPMAKTADIR. 01.07.2012 TARİHİNDE YÜRÜRLÜĞE GİREN 6102 SAYILI TTK’NIN GEÇİCİ 6’NCI MADDESİNİN İKİNCİ FIKRASI UYARINCA 6762 SAYILI TTK’ YA GÖRE SEÇİLEN DENETÇİLERİN GÖREVLERİ 31.12.2012 TARİHİNDE SONA ERMEKTEDİR.

4- Ortaklığın üst düzey yöneticileriyle ilgili bilgi

ADI SOYADI	GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIKTA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SERMAYEDEKİ PAYI	
			(TL)	(%)
ALİ ÇAKIROĞLU	GENEL MÜDÜR	GENEL MÜDÜR	944.571,78	23,43
AYŞE ŞEN	MALİ VE İDARİ İŞLER MÜDÜRÜ	MALİ VE İDARİ İŞLER MÜDÜRÜ	-	-
ŞAKİR TAYFUN SERTEL	KALİTE GÜVENÇE MÜDÜRÜ	KALİTE GÜVENÇE MÜDÜRÜ	5.000	0,12
BİRKAN EMİROĞLU	ÜRETİM MÜDÜRÜ	ÜRETİM MÜDÜRÜ	-	-

5- SEKTÖREL GELİŞMELER ve PAZARDAKİ PAYIMIZ

Ortaklığımız: Otomotiv yan sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. Otomotiv yan sanayi sektöründe fren balatası üretimi ve satışı esas faaliyet konumuzdur. Hareket halinde olan her araç gibi, makine ve cihazlar da yavaşlamak, durmak ve sabitlenmek zorundadır. Bu da fren sistemleri ile mümkündür. Fren sistemlerinin yavaşlama, durma ve sabitleme parçası balatalardır. Örnek olarak sanayide kullanılan eksantrik presler, döküm potaları, metal dövme presleri, balata kullanan bazı örneklerdir. Tarım makineleri, matbaa makineleri, vinçler, asansörler, iş makineleri, sondaj makineleri (petrol, termal, buhar, doğal gaz), tren ve metrolar, uçak gibi hava taşıtları, gemi vinçleri, askeri taşıyıcılar ve tanklar muhtelif özelliklerde balata kullanmaktadır.

Bu sebeple balata kullanımı ve pazarı hemen hemen tüm sektörlerdir. Ancak farklı amaçlar için kullanılan balataların formülasyon özellikleri, üretim teknolojisi farklılık göstermekte ve bu amaçlara yönelik yatırımların yapılmasını, bilgi birikimini ve sürekli AR-GE çalışmalarını zorunlu kılmaktadır.

Balata, görevini hareket halindeki bir başka malzemeye doğrudan sürtünerek yapar. Bu sürtünme sırasında yüksek ısı oluşur. Ancak balatanın sürtündüğü genellikle metal veya alaşımlarla arasındaki boşluk TSE ve uluslararası standartlarla belirlenmiştir. Balatada ısınmadan ve soğumadan kaynaklanan genleşme ve büzülmenin bu boşluğu aşmayacak kadar olması ve fren sistemini kilitlememesi gerekir. Bu sebeple balata yüksek ısıda bile genleşmeyen ve görevini yapan çok özel bir üründür. Yukarıda belirttiğimiz sebeplerle balata çok geniş bir pazarda tüketicileri olan bir üründür. Üreticilerin bu pazarların tamamında hizmet veriyor olması ürün ve hizmet kalitesini olumsuz etkilemesi kaçınılmaz bir sonuç olacaktır. Şirketimiz bütün bu sektörlerle hizmet verebilecek AR-GE çalışmalarını sürekli olarak yapmakta ve bilgisini

günün koşullarına göre güncellemektedir. 2001 yılında asbestsiz fren balatası AR-GE projesi ve asbestsiz örme debriyaj balatası AR-GE projesi TÜBİTAK tarafından onaylanmış ve desteklenmiştir. 2006 yılında balata üretiminde asbest kullanımının yasaklanmış olup firmamız mevcut kaynakları ile asbestsiz balata üretimine hemen geçebilmiştir. 2013 yılında da 2 adet ar-ge projesi (23990 ve 24031 no'lu) için TÜBİTAK destekleme programları için başvuruda bulunulmuştur. Yukarıda açıkladığımız bilgiler dikkate alınarak ortaklığımız ticari araç balata pazarını hedef pazar olarak belirlemiş bulunmaktadır. Ticari araç pazarı, kamyon, tır, otobüs, midibüs, kamyonet pazarı olup, endüstriyel balata pazarı ve iş makineleri pazarı alternatif hedef pazarlar olarak belirlenmiş, pazarlama stratejileri bu hedefler doğrultusunda şekillendirilmiştir.

Bu faaliyet konusunda ürün çeşitliliği, kapasite ve çalışan sayısı itibarıyla Türkiye'de 4 üretici firma faaliyet göstermektedir. Bu dört firma dışında yukarıda belirttiğimiz, ürün çeşitliliği, kapasite, çalışan sayıları kriterleri dikkate alındığında üretim yaptığı bilinen 4 küçük ölçekli firma da faaliyet göstermektedir. TÜİK verilerine göre 2012 yılı balata ithalatı 232.640.769.- Usd Olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin ticari araç balata pazarında, pazar payının %10 civarında olduğunu tahmin etmekteyiz. Bugüne kadar yasal düzenleme olmadığı için rakipler hakkında bilgi ve veriler sadece TÜİK kaynaklarına bağlı yapılan tahminlerdir. Yeni Türk Ticaret Kanunu ile yapılan düzenlemeler ve sermaye piyasalarında işlem gören şirketlerin artması şeffaflık ve verilerin çeşitlenmesini, tahminlerin doğruluk oranının yükselmesini temin edecektir.

Fren balatası özellikli tüketim malıdır. Ayrıca dünyanın her yerinden ithalatı yapılmaktadır. Bu durum pazarın talep açısından göstergesidir. Ancak rekabetin boyutlarının da göstergesidir. Yoğun rekabetin yaşanması en belirgin dezavantajdır. Ortaklığımızın yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki başarısı otomasyon ve verimliliğin artırılması yatırımlarının yapılması ile avantaja dönüştürülebilir. Ortaklığımız; Türkiye'de üretim yapan 4 büyük üreticiden birisidir. Diğer büyük üreticilerden farklı en belirgin özelliğimiz Türkiye'de kurulan ilk balata fabrikası ve markası "ERKA"nın makine ve markalarının kullanım hakları 19 Ocak 2011 tarihinden başlamak üzere on (10) yıl süreyle ortaklığımıza aittir. Bilgi birikimimiz, markalarımız, teknoloji geliştirme kabiliyetimiz şirketimizin pazar payının sürekli yükselmesini sağlayacaktır.

6- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih 17/519 sayılı kararı gereği mevcut hisse senetlerimizin Serbest İşlem Platformunda işlem görebilmesi için gerekli işlemleri tamamlayarak 13.08.2012 tarihinden itibaren "BALAT" işlem koduyla İMKB Serbest İşlem Platformunda işlem görmeye başlamıştır.

Hisse senetlerinin kaydileştirilmesi

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih 17/519 sayılı kararı gereği hisse senetlerimizin Serbest İşlem Platformunda işlem görebilmesi için, Merkezi Kayıt Kuruluşu Üyeliği ve SİP'te işlem görmeye ilişkin diğer işlemleri tamamlayarak 13.08.2012 tarihinden itibaren "BALAT" işlem koduyla İMKB Serbest İşlem Platformunda işlem görmeye başlamıştır. Bu kapsamda fiziki hisse senetlerini getiren hissedarlarımızın kaydileştirme işlemleri şirketimiz tarafından yapılmıştır. Halen fiziki olarak ellerinde hisse senedi bulunduran hissedarlarımızın şirket merkezimize müracaat ederek hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir. Fiziki hisse senetlerini kaydileştirme işlemi yaptırmayan hissedarlarımızın MKK tarafından açıklanan hak kaybı tarihi 31.12.2018'dir.

7- YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

Yatırımın Niteliği	Tahmini Tutar (TL)	Tamamlanma Derecesi	Finansman Şekli
Taşılama Otomasyon Sistemi	600.000	%80	Banka Kredisi
Disk Balata Pres Yatırımı	70.000	%90	Banka Kredisi

Yapılan yatırımlar sonucunda üretimde %50 artış hedeflenmektedir. Taşılama otomasyon sistemi ve disk balata pres yatırımı, şirketin İzmir/Kemalpaşa'da bulunan fabrika binasında faaliyet gösterecektir.

8- MAL VE HİZMET ÜRETİMİ VE SATIŞLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER

TON BAZINDA ÜRETİM	31.12.2012	KAPASİTE KULLANIM ORANI(YILLIK)
KAMPANA VE DEBRİYAJ BALATALARI	1.246	2.826 TON
ÖRME DEBRİYAJ BALATASI	15	330 TON
DİSK FREN BALATALARI	504	705 TON
TOPLAM	1.765	

TON BAZINDA SATIŞLAR	31.12.2012
KAMPANA VE DEBRİYAJ BALATALARI	1.424
ÖRME DEBRİYAJ BALATASI	15
DİSK FREN BALATALARI	565
TOPLAM	2.004

9- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANASÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Şirketimiz 01.01.2012/31.12.2012 döneminde Anasözleşme değişikliği yapmamıştır.

10- KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI

Ortaklığın kar payı dağıtım esasları ana sözleşmenin ilgili maddeleri ve ilgili yasalar çerçevesince belirlenmektedir. Şirket son 3 yıl zarar ettiğinden dolayı kar payı dağıtımı söz konusu olmamıştır.

11- YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimiz 2012 yılı faaliyet döneminde İzmir Güv. Hizm. Geliştirme ve Destekleme Derneği' ne 1.500,00 TL yardımda bulunmuştur.

12- ŞİRKET ÇALIŞANLARINA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

31.12.2012 tarihi itibarıyla çalışan sayımız 130 kişidir. Şirketimiz 17.08.2012 tarihinde Birleşik Metal İş Sendikası ile toplu sözleşme imzalamıştır.

Bu sözleşme ile çalışanlarımıza yılda 3,5 maaş ikramiye, çocuk yardımı ve yakacak yardımı verilmekte olup yemek ve yol giderleri şirketimiz tarafından karşılanmaktadır.

13-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimizin İMKB Serbest İşlem Platformunda işlem görmesi nedeniyle, SPK' nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına ilişkin tebliği hükümlerinden muaftır.

14- ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK DAVALAR VE SONUÇLARI

Şirketimiz adına açılmış dava yoktur.

15- YIL İÇERİSİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ:

Şirketimizin 22.11.2012 tarihinde yapmış olduğu olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Alınan kararlar aşağıdaki gibidir.

- Şirketin geçmiş yıllar zararlarının iç kaynaklardan karşılanması ile ilgili gündem maddesi görüşüldü. Şirketin 30.06.2012 tarihli Bağımsız Denetimden Geçmiş Sermaye Piyasası Kurumunun Mevzuatı hükümleri çerçevesince Uluslararası Muhasebe Standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tabloda Önceki Dönem (31.12.2011) sütununda gözüken 1.402.026,00.-TL.'sı şirket geçmiş yıl zararlarının; Finansal tabloda görünen 235.912,00.-TL.'sı sermaye enflasyon düzeltme farklarından, 51.900,00.-TL.'sı iştirakler yeniden değerlendirme artışlarından, 183.759,00TL.'sı kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden olmak üzere şirketimizin iç kaynaklarından karşılanması hususunda yapılan oylamada oy birliği ile geçmiş yıl zararlarının iç kaynaklardan karşılanmasına karar verildi.
- Şirketin sermaye artışı ile ilgili yapılan görüşmede sermaye artışı ile ilgili T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.10.2012 Tarihinde 10010 sayı ile vermiş olduğu ön izin yazısı ile T.C. Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18.10.2012 tarihinde 6754 sayı ile vermiş olduğu ön izin yazısı ve sermaye tadil tasarısı okunarak görüşülmelere geçildi. Söz alan olmadı. Sermaye artışı ile ilgili oylamaya geçildi. Şirket sermaye artışı ile ilgili yapılan oylamada Şirket Sermayesinin 4.032.000,00.-(Dört Milyon Otuz İki Bin) TL.'den 6.048.000,00.- (Altı Milyon Kırk Sekiz Bin) TL.'sı arttırılarak 10.080.000,00.- (On Milyon Seksen Bin) TL.'ya çıkarılmasına,

Artırılan 6.048.000,00.- (Altı Milyon Kırk Sekiz Bin) TL.'sı sermaye tutarının; 1.424.207,67.- (Bir Milyon Dört Yüz Yirmi Dört Bin İki Yüz Yedi Türk Lirası Altmış Yedi Kuruş) TL.'lik kısmının 11.09.2012 tarihli YMM-585-2012/63 sayılı Yeminli Mali Müşavir Raporu gereği ALİ ÇAKIROĞLU Ortak Alacaklarından (Ortaklara Borçlar Hesabından), 75.000,00.- (Yetmiş Beş Bin Türk Lirası) TL.'lik kısmının 11.09.2012 tarihli YMM-585-2012/63 sayılı Yeminli Mali Müşavir Raporu gereği EYÜP OSMAN AKAD Ortak Alacaklarından (Ortaklara Borçlar Hesabından) olmak üzere toplam 1.499.207,67.- (Bir Milyon Dört Yüz Doksan Dokuz Bin İki Yüz Yedi Türk Lirası Altmış Yedi Kuruş) TL.'nin ortak alacaklarından karşılanmasına,

Kalan 4.548.792,33.- (Dört Milyon Beş Yüz Kırk Sekiz Bin Yedi Yüz Doksan İki Türk Lirası Otuz Üç Kuruş) TL.'sı tutarındaki sermayenin ise, diğer ortaklar tarafından nakden karşılanmasına,
Sermaye artışı ile ilgili ana sözleşmenin 06. maddesinin ve Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruş'ta yer alan "Yeni" ibaresinin kaldırılmış olması sebebiyle şirket ana sözleşmesinin Geçici maddesinin tadil edilerek, gerekli kanuni formalitelerin yerine getirilmesinden sonra tescil ve ilanına, karar verilmiştir.

16-FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BİLGİ:

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
BİLANÇO (TL)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
DÖNEN VARLIKLAR	17.916.173	15.824.831	11.729.645
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	86.691	15.753	325.471
FINANSAL YATIRIMLAR	-	3.567	-
TİCARİ ALACAKLAR	8.759.086	7.658.295	5.430.590
DİĞER ALACAKLAR	3.075.984	2.632.917	2.114.032
STOKLAR	5.428.614	5.273.339	3.726.578
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	565.798	240.960	132.974
DURAN VARLIKLAR	7.334.046	6.585.170	4.346.198
DİĞER ALACAKLAR	17.250	17.250	17.250
FINANSAL YATIRIMLAR	989.584	1.098.026	1.431.874
MADDİ DURAN VARLIKLAR	5.990.596	5.367.020	2.810.178
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	217.742	10.259	2.514
ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI	118.874	92.615	84.382
DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	25.250.219	22.410.001	16.075.843
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	14.175.900	11.501.811	8.085.815
FINANSAL BORÇLAR	5.183.490	4.069.652	2.174.892
TİCARİ BORÇLAR	5.490.933	4.837.249	3.983.977
DİĞER BORÇLAR	207.731	156.018	230.797
DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.293.746	2.438.892	1.696.149
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6.144.865	5.614.104	4.888.483
FINANSAL BORÇLAR	1.059.645	1.455.790	1.215.857
DİĞER BORÇLAR	3.739.464	2.998.725	2.690.265
ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	752.054	552.180	511.707

DİĞER UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	593.702	607.409	470.654
ERTELENEN VERGİ YÜKÜMLÜLÜĞÜ	-	-	-
ÖZKAYNAKLAR	4.929.454	5.294.086	3.101.545
ÖDENMİŞ SERMAYE	4.032.000	4.032.000	4.032.000
TOPLAM KAYNAKLAR	25.250.219	22.410.001	16.075.843

2010 -2011 yılları arasında şirket dönen varlıklarında %35 artış gerçekleşmiştir. Bu artışın %20 'si müşteri alacakları ve stoklardaki artıştan kaynaklanmıştır.

İlişkili şirket alacaklarının 2011 yılında dönen varlıklardaki artış oranı da %15'dir. Bu artışın sebebi taraflar arası uygulanan faiz ve marka kullanım bedelleri farklarından oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklardaki %90'lık artış ise 2011 yılında Şirketin sahip olduğu maddi duran varlıkların rayiç değerinin tespiti amacıyla Menteşe Eksperlik Hizmetleri ve Ltd. Şti. ne yaptırılan değerlendirme sonucunda hesaplanan 2.578.378,64 TL değer artışından kaynaklanmaktadır. Finansal yatırımlarda ise 2010 yılına göre 2011 YILINDA %23 azalma meydana gelmiştir.

Dönen varlıklardaki artış; kısa vadeli yabancı kaynaklar ve uzun vadeli yabancı kaynaklar ile finanse edilmiştir. Ancak 2011 ve 2012 yıllarında kredi faiz oranlarının artması bu yıllarda finans maliyetlerimizin ciddi anlamda yükselmesine sebep olmuştur. Bu yükseliş üretim maliyetlerimizi de olumsuz etkilemiştir.

17-İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA ÖNGÖRÜLER

Şirketimiz kalitesini geliştirmek ve güçlendirmek amaçlı laboratuvar yatırım planlamasını yapmış ve AR-GE çalışmalarına ağırlık vermiştir. Ayrıca şirketimiz ECR-90 sertifikasyon belgelendirmesi ile ilgili gerekli çalışmaları başlatmıştır. Bu çalışmalar sonucunda şirketimizin dış pazar payında önemli derecede bir artış olacağı öngörülmektedir.

Şirketimiz gelişme sürecinde yapmış olduğu Kampana fren balatası otomasyonu ve Disk fren balatası otomasyonu yatırımları ile üretim kapasitesini %50 arttırmayı hedeflemiştir. Çalışmaların %80'lik kısmı tamamlanmıştır.

Ayrıca şirketimizin 2 adet AR-GE projesi TÜBİTAK tarafından kabul edilmiş 12.03.2013 tarihinde ön kayıt süreci tamamlanmıştır. Bu projeler 24456 geçici no'lu "ÇELİK YÜNÜ İÇERMEYEN ASBESTSİZ KAMPANA VE DİSK BALATA (ÜRÜN) ELDE EDİLMESİ VE PROTOTİP ÜRETİMİ" ve 24455 geçici no'LU "YÜKSEK VERİMLİ KAMPANA BALATA ÜRETİM PROSESİ GELİŞTİRİLMESİ VE PİLOT ÜRETİMİ" projeleridir.

18- DİĞER HUSUSLAR

05.12.2012 tarihli KAP duyurumuzda da belirttiğimiz otomasyon yatırımlarımızın tamamlanmasından sonra atıl kalacak makinelerimizin yurtdışında değerlendirilmesi çalışmalarının devam ettiği bildirilmişti. Bu kapsamda yapılan çalışmalar olumlu sonuç vermiş olup yurt dışında balata fabrikası kurulması Balatacılar A.Ş.ve iştiraki Berka A.Ş' nin de kurulacak fabrikada %50 ortak olarak iştirak etmesi şirketimizin büyüme payında önemli bir gelişmedir. Ortaklık payının makine ve teknik destek karşılığı olarak

karşılanması şirketimiz yararına olacaktır. Ayrıca bina- tesisat ve diğeri bütün sabit kıymetlerin ve işletme sermayesinin yabancı ortaklar tarafından karşılanarak %50 oranında ortaklıkta pay sahibi olmaları konularında mutabık kalınarak iyi niyet sözleşmesi imzalanmıştır.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU