

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

1 Nisan – 30 Eylöl 2025 Ara Hesap Dönemine Ait

Sınırlı Denetim Raporu,

Özet Finansal Tablolar ve Dipnotlar

ARA DÖNEM FİNANSAL BİLGİLERE İLİŞKİN SINIRLI DENETİM RAPORU

Bor Şeker Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Giriş

Bor Şeker Anonim Şirketi'nin 30 Eylül 2025 tarihli ilişikteki özet finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık dönemine ait özet kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, özet özkaynaklar değişim tablosunun ve özet nakit akış tablosu ile diğer açıklayıcı notlarının ("ara dönem özet finansal bilgiler") sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Şirket yönetimi, söz konusu ara dönem özet finansal bilgilerin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" ("TMS 34")'ya uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet finansal bilgilerin, Şirket'in tüm önemli yönleriyle, TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" Standardı'na uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate member of PRAXITY AISBL)

Yılmaz Güney, YMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 7 Kasım 2025

Özet Finansal Durum Tablosu	1-2
Özet Kar veya Zarar ve Toplam Kapsamlı Gelir Tablosu	3
Özet Özkaynaklar Değişim Tablosu	4
Özet Nakit Akış Tablosu	5
Özet Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar	6 –34

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
VARLIKLAR	Not	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	100.735.868	101.232.818
Finansal Yatırımlar	9	123.034.349	--
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	--	178.696
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	172.822.405	303.537.787
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		60.398.336	49.654.061
Stoklar		607.068.861	1.968.368.914
Peşin Ödenmiş Giderler		931.099.421	532.909.950
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		3.571.365	9.919.836
Diğer Dönen Varlıklar		209.489.761	242.209.895
Toplam Dönen Varlıklar		2.208.220.366	3.208.011.957
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	7	4.247.531.363	3.653.225.315
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8	953.695.196	953.133.986
Kullanım Hakkı Varlıkları		4.283.878	4.742.404
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18	187.463.929	296.804.421
Toplam Duran Varlıklar		5.392.974.366	4.907.906.126
TOPLAM VARLIKLAR		7.601.194.732	8.115.918.083

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
KAYNAKLAR	Not	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	3.557.748	488.084
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	51.020.068	62.472.963
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-5	689.604	244.681
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	351.144.778	541.235.137
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		101.821	9.117.164
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		36.775.431	20.609.996
Ertelenmiş Gelirler		1.706.784	117.209.642
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		12.329.413	15.345.615
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		1.619.179	3.426.605
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		20.233.875	4.517.178
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		479.178.701	774.667.065
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	181.403.845	222.696.984
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	158.367.142	--
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11	41.375.107	37.813.738
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		381.146.094	260.510.722
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	12	240.000.000	240.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	12	1.485.590.427	1.485.590.427
Paylara İlişkin Primler	12	1.606.506.112	1.606.506.112
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(23.970.623)	(21.518.818)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		105.006.111	105.006.111
Geri Alınmış Paylar (-)		(5.447.824)	--
Geçmiş Yıllar Karları		3.665.156.464	3.200.084.956
Net Dönem Karı/(Zararı)		(331.970.730)	465.071.508
Toplam Özkaynaklar		6.740.869.937	7.080.740.296
TOPLAM KAYNAKLAR		7.601.194.732	8.115.918.083

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT****KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Not	<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan– 30 Eylül 2025</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan– 30 Eylül 2024</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz– 30 Eylül 2025</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz– 30 Eylül 2024</i>
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	13	2.138.527.579	2.056.097.742	1.031.117.729	1.197.009.783
Satışların Maliyeti (-)	13	(1.982.970.827)	(1.799.643.522)	(1.001.792.321)	(1.058.266.331)
Brüt Faaliyet Karı		155.556.752	256.454.220	29.325.408	138.743.452
Pazarlama Giderleri (-)		(43.134.099)	(54.473.747)	(21.333.743)	(31.796.489)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(87.256.399)	(84.302.899)	(40.985.768)	(42.114.121)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15	92.081.548	73.937.658	26.726.218	34.632.727
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15	(90.243.984)	(34.794.453)	(14.006.479)	(5.607.249)
Faaliyet Karı/(Zararı)		27.003.818	156.820.779	(20.274.364)	93.858.320
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16	38.400.226	67.547.152	23.590.086	28.301.569
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	16	--	(1.464.882)	--	320.118
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		65.404.044	222.903.049	3.315.722	122.480.007
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	19	(288.131.482)	(405.513.063)	(151.488.413)	(203.901.808)
Finansman Gideri	17	(29.893.904)	(30.201.996)	(6.091.730)	(11.870.441)
Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		(252.621.342)	(212.812.010)	(154.264.421)	(93.292.242)
Vergi Gelir/(Gideri)		(79.349.388)	567.555.414	40.419.171	364.707.641
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	18	(5.554.480)	(8.636.286)	13.296.882	(30.552)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	18	(73.794.908)	576.191.700	27.122.289	364.738.193
Dönem Net Karı/(Zararı)		(331.970.730)	354.743.404	(113.845.250)	271.415.399
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	20	(1,383)	1,478	(0,474)	1,131
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya zararda yeniden					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm	11	(3.269.073)	(3.766.043)	(4.286.974)	(2.665.909)
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi	18	817.268	866.190	1.071.743	591.157
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)		(2.451.805)	(2.899.853)	(3.215.231)	(2.074.752)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(334.422.535)	351.843.551	(117.060.481)	269.340.647

İlişikteki notlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Olumlu Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Geri Alınmış Paylar (-)	Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
1 Nisan 2024 Bakiyesi	240.000.000	1.485.585.065	1.606.493.254	79.179.409	(12.977.924)	--	2.059.807.547	1.295.483.769	6.753.571.120
Transfer	--	--	--	--	--	--	1.295.483.769	(1.295.483.769)	--
Vergi Değişikliği Etkisi	--	--	--	--	--	--	4.818.677	--	4.818.677
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(2.899.853)	--	--	354.743.404	351.843.551
30 Eylül 2024 Bakiyesi	240.000.000	1.485.585.065	1.606.493.254	79.179.409	(15.877.777)	--	3.360.109.993	354.743.404	7.110.233.348
1 Nisan 2025 Bakiyesi	240.000.000	1.485.590.427	1.606.506.112	105.006.111	(21.518.818)	--	3.200.084.956	465.071.508	7.080.740.296
Transfer	--	--	--	--	--	--	465.071.508	(465.071.508)	--
Payların Geri Alım İşlemleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Nedeniyle Meydana Gelen Artış/(Azalış)	--	--	--	--	--	(5.447.824)	--	--	(5.447.824)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(2.451.805)	--	--	(331.970.730)	(334.422.535)
30 Eylül 2025 Bakiyesi	240.000.000	1.485.590.427	1.606.506.112	105.006.111	(23.970.623)	(5.447.824)	3.665.156.464	(331.970.730)	6.740.869.937

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT****NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Nisan 2025- 30 Eylül 2025	1 Nisan 2024- 30 Eylül 2024
A. FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIŞLARI	748.780.744	693.296.880
Dönem Net Karı/(Zararı)	(331.970.730)	354.743.404
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	244.404.187	(417.133.195)
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili düzeltmeler	14 119.893.877	66.317.882
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	--	4.266.549
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/(Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	--	(58.783.491)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	(648.091)	11.505.094
Net Parasal (Kayıp)/Kazanç Pozisyonu ile İlgili Düzeltmeler	36.489.629	128.339.311
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	16 9.319.384	7.824.947
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	16 --	1.464.882
Vergi Geliri/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	18 79.349.388	(578.068.369)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	838.619.269	770.814.418
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5 93.966.479	(37.103.138)
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	(10.744.275)	14.887.676
Stoklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	1.361.300.053	1.238.281.366
Ticari Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5 (2.800.475)	38.021.910
Diğer Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	(9.015.343)	(12.250.392)
Finansal Yatırımlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	9 (145.033.774)	277.853.401
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	(398.189.471)	(740.618.734)
Diğer Dönen Varlıklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	32.720.134	(56.167.154)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	(83.584.059)	47.909.483
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	751.052.726	708.424.627
Ödenen kıdem tazminatları	18 (3.065.973)	(350.050)
Vergi İadeleri/Ödemeleri	793.991	(14.777.697)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(714.302.609)	(669.523.847)
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	7,8 (714.302.609)	(681.563.044)
Maddi/Maddi olmayan duran varlık satımları nedeniyle oluşan nakit girişleri	7,8 --	12.039.197
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(23.174.565)	(135.206.356)
Alınan Faiz	1.520.875	4.686.948
Geri Alınan Paylar (-)	(5.447.824)	--
Kira Sözleşmelerinden Nakit Çıkışları (-)	(742.127)	(349.897)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/(Çıkışları), Net	6 (18.505.489)	(139.543.407)
D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	11.303.570	(111.433.323)
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri	4 101.232.818	344.393.635
Nakit ve Nakit Benzerleri Enflasyon Etkisi	(11.800.520)	(52.717.538)
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E+F)	4 100.735.868	180.242.774

İlişikteki notlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bor Şeker A.Ş. ("Bor Şeker" veya "Şirket"), esas amacı Türkiye Cumhuriyeti'nde iç pazar ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte her nevi şeker üretmek, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket'in merkez adresi; Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2A/1501 Kadıköy/İstanbul'dur. Şirket'in fabrika adresi; Şeker, 51730 Bahçeli/Bor/Niğde'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 15 Şubat 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %29,16 oranında hissesi mevcuttur (Not 12).

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir. Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 240.000.000 TL'dir.

Şirket, 4 Mayıs 2018 tarihinde 336.000.000 TL bedelle Niğde'de bulunan Bor Şeker fabrikasını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'ndan satın almıştır. Bor Şeker fabrikasının kullanımında olup satın alma listesinde bulunan arsa ve araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, makine ve teçhizat, cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar ve 62.000 ton şeker A kotası üretme hakkı ve stoklar satın alma sözleşmesine istinaden devir alınmıştır. Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 71.290 Ton A kotası 3.564 Ton B kotası Şeker üretme hakkı bulunmaktadır.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ödenen tutarın varlık grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Varlık grubu	Ödenen tutar
Arazi ve Arsalar	132.938.309
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	92.629.865
Binalar	128.297.533
Tesis Makine ve Cihazlar	201.377.182
Taşıtlar	1.166.824
Demirbaşlar	9.605.702
Stok	31.811.015
Kota Hakkı	293.202.329
Toplam ödeme	891.028.759

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 649 personeli bulunmaktadır (31 Mart 2025: 408 Personel).

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı Not 12'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Şirket, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Türk parasının satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2025'te sona eren altı aylık döneme ilişkin özet finansal tabloları TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama uyarınca hazırlanmıştır. Ara dönem özet finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri ve açıklamaları içermez ve Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık finansal tabloları ile birlikte okunması gerekir.

Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2.2 İşletmenin Sürekliliği

Şirket'in finansal tabloları, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 23 Kasım 2023 tarihli Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolardan başlamak üzere TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilerek enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 30 Eylül 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

TMS 29, hiper enflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") baz alındığında söz konusu kümülatif oran 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %222 olmuştur (31 Aralık 2024: %291).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)**

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
30 Eylül 2025	3.367,22	1
31 Mart 2025	2.954,69	1,13962
30 Eylül 2024	2.526,16	1,33294
31 Mart 2024	2.139,47	1,57386

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihli finansal tablolar, 30 Eylül 2025 tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak endekslenmiştir.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktif ve pasiflere, özkaynak kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır ("TL")

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TMS 21 Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir. Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) 30 Eylül 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için mali tablolarda gerekli açıklamalar
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Şirket TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 30 Eylül 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGG, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Şirket TFRS 9 ve TFRS 7 Değişikliklerin finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGG, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Şirket TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 30 Eylül 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Şirket TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11

Eylül 2025'te KGK tarafından "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11" aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması- TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar- Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

TFRS 9 Finansal Araçlar- Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar- "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu- Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Şirket, TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Bölgümlere göre raporlama

Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmaktadır.

2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar

Varlık ve yükümlölüklerin kayıtlı değeri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı

Şirket yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

İzin karşılıkları

İzin karşılıkları, finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayrılmaktadır.

Alacak/Borç iskontosu

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar (Devamı)**Ertelenmiş vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Kota hakkı

Şirket, Özelleştirme idaresi başkanlığından satın aldığı varlıkların maliyet bedeli ile satın alma bedeli arasındaki farkı kota hakkı olarak muhasebeleştirmiştir. Kota hakkı belirli bir ömrü olmamasından kaynaklı olarak itfa edilmemiştir.

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**a) Alacak / Borç Bakiyeleri**

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	--	178.696
	--	178.696
	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	507.374	244.681
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	182.230	--
	689.604	244.681

⁽¹⁾ Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**b) Alış /Satış Bakiyeleri**

İlişkili taraflara satışlar	1 Nisan – 30 Eylül 2025	
	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	366.788	--
	366.788	--

İlişkili taraflara satışlar	1 Nisan – 30 Eylül 2024	
	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	688.590	--
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	46.353	--
	734.943	--

İlişkili taraflardan alışlar	1 Nisan – 30 Eylül 2025			
	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Faiz	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	957.738	120.812	--	57.977
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	2.181.859	--	982.337
	957.738	2.302.671	--	1.040.314

İlişkili taraflardan alışlar	1 Nisan – 30 Eylül 2024			
	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Faiz (*)	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. (1)	2.398.115	493.105	--	--
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. (1)	--	3.715.442	19.829.174	--
	2.398.115	4.208.547	19.829.174	--

(*) Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş.'nin kullanıp Bor Şeker'e vermiş olduğu köprü kredilerin faiz giderlerinden oluşmaktadır.

(1) Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler: 1 Nisan- 30 Eylül 2025 tarihleri arasında üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 17.173.628 TL'dir. (1 Nisan-30 Eylül 2024: 16.041.023 TL). Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı ödenen ücretlerden oluşmaktadır. Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Kasa	82.992	128.955
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	75.023.059	60.080.813
- Vadeli mevduat	24.946.165	35.267.769
Diğer hazır değerler (*)	683.652	5.755.281
	100.735.868	101.232.818

(*) Diğer hazır değerler pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
TRL	37,00%	22 Ekim 2025	23.132.935	23.132.935
TRL	36,00%	22 Ekim 2025	796.100	796.100
TRL	34,00%	22 Ekim 2025	1.017.130	1.017.130
				24.946.165

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
TRL	43,00%	14 Nisan 2025	25.364.809	25.364.809
TRL	40,00%	1 Nisan 2025	9.902.960	9.902.960
				35.267.769

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin dövizli bakiyeleri Not 21'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	171.717.303	309.359.064
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 3)	--	178.696
Alınan çekler ve senetler	7.753.865	4.018.300
Tahsili şüpheli ticari alacaklar	841.319	958.784
	180.312.487	314.514.844
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(6.648.763)	(9.839.577)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(841.319)	(958.784)
	172.822.405	303.716.483

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 39 gündür.

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla şüpheli alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Dönem başı bakiye	958.784	2.104.650
Yıl içinde ayrılan/iptal edilen karşılıklar	--	(565.176)
Parasal (kayıp)/kazanç	(117.465)	(580.690)
	841.319	958.784

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	308.537.869	514.121.914
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 3)	689.604	244.681
Borç senetleri	51.452.564	61.619.591
Alınan depozito ve teminatlar	51.748	--
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(8.897.403)	(34.506.368)
	351.834.382	541.479.818
	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Uzun vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	169.313.472	--
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(10.946.330)	--
	158.367.142	--

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 50 gündür.

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ticari borçlarının dövizli bakiyeleri Not 21'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 6 BORÇLANMALAR

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Kısa vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL krediler	2.458.597	--
Kredi kartları	1.099.151	488.084
	3.557.748	488.084

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri	1.391.032	1.275.643
Taksitli TL krediler	49.629.036	61.197.320
	51.020.068	62.472.963

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Uzun vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri	1.111.255	1.520.994
Taksitli TL krediler	180.292.590	221.175.990
	181.403.845	222.696.984

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortalama faiz oranı TL krediler için %10-%18'dir (31 Mart 2025: TL krediler için %15-%16'dır).

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların vade yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
0-6 ay	30.287.402	33.048.509
6-12 ay	24.290.414	29.912.538
1-2 yıl	45.028.085	52.959.880
2-5 yıl	136.375.760	169.737.104
	235.981.661	285.658.031

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Nisan 2025	İlaveler	Transferler	30 Eylül 2025
Maliyet				
Arazi ve arsalar	431.888.083	--	--	431.888.083
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	301.354.661	--	--	301.354.661
Binalar	442.365.068	679.410	63.731.300	506.775.778
Makine, tesis ve cihazlar	1.045.868.963	413.184.639	1.873.979.351	3.333.032.953
Taşıtlar	76.762.022	--	--	76.762.022
Döşeme ve demirbaşlar	59.679.097	7.031.213	--	66.710.310
Özel maliyetler	4.543.455	--	--	4.543.455
Yapılmakta olan yatırımlar	2.050.476.705	291.949.420	(1.937.710.651)	404.715.474
	4.412.938.054	712.844.682	--	5.125.782.736
Birikmiş amortisman				
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	157.199.860	11.941.102	--	169.140.962
Binalar	144.626.167	11.727.998	--	156.354.165
Makine, tesis ve cihazlar	383.434.469	85.654.966	--	469.089.435
Taşıtlar	32.440.562	5.842.241	--	38.282.803
Döşeme ve demirbaşlar	41.406.701	3.305.064	--	44.711.765
Özel maliyetler	604.980	67.263	--	672.243
	759.712.739	118.538.634	--	878.251.373
Net kayıtlı değer	3.653.225.315			4.247.531.363

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Nisan 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2025
Maliyet					
Arazi ve arsalar	431.888.083	--	--	--	431.888.083
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	301.354.661	--	--	--	301.354.661
Binalar	436.093.582	6.271.486	--	--	442.365.068
Makine, tesis ve cihazlar	934.079.916	14.704.562	--	97.084.485	1.045.868.963
Taşıtlar	68.089.651	28.206.734	(19.534.363)	--	76.762.022
Döşeme ve demirbaşlar	53.749.449	5.929.648	--	--	59.679.097
Özel maliyetler	4.543.455	--	--	--	4.543.455
Yapılmakta olan yatırımlar	854.951.077	1.292.640.795	(30.682)	(97.084.485)	2.050.476.705
	3.084.749.874	1.347.753.225	(19.565.045)	--	4.412.938.054
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	133.317.629	23.882.231	--	--	157.199.860
Binalar	122.281.833	22.344.334	--	--	144.626.167
Makine, tesis ve cihazlar	312.147.922	71.286.547	--	--	383.434.469
Taşıtlar	25.142.080	11.901.539	(4.603.057)	--	32.440.562
Döşeme ve demirbaşlar	35.479.519	5.927.182	--	--	41.406.701
Özel maliyetler	470.455	134.525	--	--	604.980
	628.839.438	135.476.358	(4.603.057)	--	759.712.739
Net kayıtlı değer	2.455.910.436				3.653.225.315

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Nisan 2025	İlaveler	Çıkışlar	30 Eylül 2025
Maliyet				
Şeker üretim kota hakkı	952.551.550	--	--	952.551.550
Haklar	498.512	798.919	--	1.297.431
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.151.178	--	--	3.151.178
	956.201.240	798.919	--	957.000.159
Birikmiş itfa payı				
Haklar	374.543	40.976	--	415.519
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.692.711	196.733	--	2.889.444
	3.067.254	237.709	--	3.304.963
Net kayıtlı değeri	953.133.986			953.695.196

	1 Nisan 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Mart 2025
Maliyet				
Şeker üretim kota hakkı	952.551.550	--	--	952.551.550
Haklar	425.058	73.454	--	498.512
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.037.878	113.300	--	3.151.178
	956.014.486	186.754	--	956.201.240
Birikmiş itfa payı				
Haklar	340.344	34.199	--	374.543
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.240.029	452.682	--	2.692.711
	2.580.373	486.881	--	3.067.254
Net kayıtlı değeri	953.434.113			953.133.986

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 9 FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Finansal yatırımlar	123.034.349	--
	123.034.349	--

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir;

Fon Adı	Pay adedi	Fon fiyatı	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
HPH Fon	22.207.814	1,70492	37.862.480	37.862.480
ZP8 Fon	12.416.397	2,90931	36.123.173	36.123.173
KAC Fon	17.407.136	2,81774	49.048.696	49.048.696
				123.034.349

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 10 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**10.1 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler****Verilen teminat / Kefalet**

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Şirket tarafından verilen TRİ'ler		
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.107.398.772	3.485.030.896
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
	3.107.398.772	3.485.030.896

(*) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin özkaynağa oranı %0'dır (31 Mart 2025: %0'dır.).

Verilen teminat/rehin/ipoteklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Cinsi	Kime Verildiği	Döviz Cinsi	30 Eylül 2025 (TL Karşılığı)	31 Mart 2025 (TL Karşılığı)
Teminat ve kefaletler	Banka	TRL	1.673.458.644	1.894.411.979
Teminat ve kefaletler	Banka	ABD Doları	38.195.127	--
İpotekler	Banka	TRL	1.395.745.000	1.590.618.917
			3.107.398.771	3.485.030.896

Alınan teminat / Kefalet

Cinsi	Kimden Alındığı	Döviz Cinsi	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Teminat mektubu, çek ve senetleri	Müşteri	TRL	66.621.020	85.747.517
Araç rehni	Ortaklar	TRL	5.150.000	8.487.808
			71.771.020	94.235.325

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 11 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Temmuz 2025 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 53.919,68 TL (31 Mart 2025: 46.655,43 TL) tavanından hesaplamıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket’in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %21,05 enflasyon oranı ve %24,90 iskonto oranı varsayımına göre, %3,18 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Şirket’e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Şirket’in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı karşılığı	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Dönem başı	37.813.738	32.630.504
Faiz maliyeti	520.433	555.884
Aktüeryal kazanç/kayıp	3.269.073	11.387.801
Hizmet maliyeti	7.470.568	8.625.938
Yıl içerisindeki ödemeler (-)	(3.065.973)	(6.383.371)
Parasal (kayıp)/kazanç	(4.632.732)	(9.003.018)
Dönem sonu	41.375.107	37.813.738

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 12 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in sermayesi 240.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve 240.000.000 paya bölünmüştür.

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025		31 Mart 2025	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (**)	35,42%	85.000.000	35,42%	85.000.000
Emir Haktan Dışli (*)	4,58%	11.000.000	4,58%	11.000.000
Sadık Enes Dışli (*)	10,83%	26.000.000	10,83%	26.000.000
Handan Dışli (*)	9,17%	22.000.000	9,17%	22.000.000
Eren Ali Dışli (*)	10,83%	26.000.000	10,83%	26.000.000
C-Grubu Halka Arz (***)	29,17%	70.000.000	29,17%	70.000.000
	100%	240.000.000	100%	240.000.000

Sermaye düzeltme olumlu farkları

1.485.590.427

1.485.590.427

Ödenmiş Sermaye Toplamı

1.725.590.427

1.725.590.427

(*) A Grubu

(**) B Grubu

(***) C Grubu

Paylara İlişkin Primler

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Paylara ilişkin primler	1.606.506.112	1.606.506.112
	1.606.506.112	1.606.506.112

Geri Alınan Paylar

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı olup hisselerinin %29,16'sı Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Şirket'in, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla özkaynakları içerisinde 226.257 adet hisse ve 5.447.824 TL tutarında geri alınan payları bulunmaktadır.

Aktüeryal Kazanç/Kayıp

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kar Dağıtımı

Şirket, 30 Eylül 2025 itibarıyla kar dağıtımı yapmamıştır (31 Mart 2025: Yoktur).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 12 ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Özkaynak Kalemlerine İlişkin İlave Açıklamalar**

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilecek Farklar
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	84.291.701	105.006.111	(20.714.410)
Paylara İlişkin Primler	1.303.284.328	1.606.506.112	(303.221.784)

NOT – 13 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Hasılat				
Yurtiçi satışlar	2.169.681.213	1.975.723.622	1.046.937.532	1.123.416.031
Yurtdışı Satışlar	878.157	100.707.718	212.819	84.807.311
Diğer Gelirler	623.153	--	623.153	--
Brüt satışlar	2.171.182.523	2.076.431.340	1.047.773.504	1.208.223.342
Satıştan iskontolar (-)	(21.303.755)	(15.442.671)	(10.184.164)	(9.031.967)
Satıştan iadeler (-)	(11.351.189)	(4.890.927)	(6.471.611)	(2.181.592)
Net satışlar	2.138.527.579	2.056.097.742	1.031.117.729	1.197.009.783
Satışların maliyeti (-)	(1.982.970.827)	(1.799.643.522)	(1.001.792.321)	(1.058.266.331)
Brüt kar	155.556.752	256.454.220	29.325.408	138.743.452

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla satış gelirleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Şeker satışları	1.638.516.849	1.713.612.606	927.054.319	1.145.960.584
Küspe satışları	62.629.101	40.619.167	25.056.465	16.823.884
Zirai tarım ürün satışları	357.188.645	233.083.409	50.311.979	20.792.770
Melas satışları	100.900.819	86.183.300	39.276.275	22.911.761
Diğer	11.947.109	2.932.858	6.074.466	1.734.343
	2.171.182.523	2.076.431.340	1.047.773.504	1.208.223.342

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 13 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)**Satışlara İlişkin Yoğunlaşma Riski**

Şirket'in satışlarına ve müşterilerine bakıldığında bazı müşterilerin, satışların içindeki payının yüksekliği sebebiyle bir yoğunlaşma riski yarattığı görülmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturan müşteriler ve oranları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1 Nisan 2025 –30 Eylül 2025		1 Nisan 2024 –30 Eylül 2024	
Müşteri	Hasılat içindeki payı	Müşteri	Hasılat içindeki payı
A	%35	A	%44
B	%20	B	%17

NOT – 14 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Satışların maliyetine verilen	108.124.946	53.457.086	82.794.702	29.340.549
Pazarlama giderleri	12.976.499	13.103.275	6.222.763	7.223.909
Genel yönetim giderleri	64.369.383	59.324.647	30.442.725	28.078.349
	185.470.828	125.885.008	119.460.190	64.642.807

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Satışların maliyetine verilen	111.658.214	57.135.455	68.074.728	28.916.807
Pazarlama giderleri	4.831.888	4.342.032	2.740.410	2.154.592
Genel yönetim giderleri	3.403.775	4.840.395	1.556.560	2.503.052
	119.893.877	66.317.882	72.371.698	33.574.451

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 15 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Diğer gelirler				
Ertelenmiş finansman gelirleri	28.477.819	15.250.877	5.941.294	(7.631.974)
Kur farkı gelirleri	55.100.045	54.549.305	15.827.434	38.280.846
Ustalık teşvik gelirleri	--	133.119	--	35.877
Konusu kalmayan dava karşılık gelirleri	1.387.617	--	971.985	--
Diğer gelirler	7.116.067	4.004.357	3.985.505	3.947.978
	92.081.548	73.937.658	26.726.218	34.632.727

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Diğer giderler				
Ertelenmiş finansman giderleri	36.927.599	27.636.457	(2.182.149)	2.428.957
Bağış ve yardımlar	1.032.340	--	1.032.340	--
Kur farkı giderleri	46.459.334	4.456.865	27.686.759	1.458.159
Diğer	5.824.711	2.701.131	(12.530.471)	1.720.133
	90.243.984	34.794.453	14.006.479	5.607.249

NOT – 16 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışları	29.456.115	58.783.491	18.112.013	33.640.458
Menkul kıymet satış karları	7.423.236	6.026.009	4.247.882	2.503.306
Faiz gelirleri	1.520.875	2.737.652	1.230.191	(7.842.195)
	38.400.226	67.547.152	23.590.086	28.301.569
Yatırım faaliyetlerinden giderler				
Sabit kıymet satış zararı	--	1.464.882	--	(320.118)
	--	1.464.882	--	(320.118)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 17 FİNANSMAN GİDERLERİ

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Faiz giderleri	29.173.977	29.721.562	5.665.619	11.390.007
Banka komisyon giderleri	719.927	480.434	426.111	480.434
	29.893.904	30.201.996	6.091.730	11.870.441

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ**Kurumlar Vergisi**

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 30 Eylül 2025 tarihli dönem içinde uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mart 2025: %25).

2 Ağustos 2024 tarihinde yayımlanan 7524 Sayılı Kanun ile asgari kurumlar vergisi yürürlüğe girmiştir. 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren başlayan yıllık dönemlerde uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10'dur. Asgari kurumlar vergisi, genel kurallar çerçevesinde hesaplanan kurumlar vergisinin indirim ve 7524 Sayılı Kanun'da belirtilen istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması esasına dayanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mart 2025: %25).

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

25 Mayıs 2021 tarihli 31491 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 18)" ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32'nci maddesine eklenen 6'ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Kurumlar Vergisi (Devamı)**

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Cari vergi yükümlülüğü		
Kurumlar vergisi karşılığı	5.554.480	1.234.544
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(5.554.480)	(1.234.544)
Ödenecek kurumlar vergisi	--	--

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 30 Eylül 2025	1 Nisan 2024 – 30 Eylül 2024
Vergi (gideri)/geliri		
Cari kurumlar vergisi	(5.554.480)	(8.636.286)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(73.794.908)	576.191.700
	(79.349.388)	567.555.414

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş vergiler**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında, varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları dikkate alınmıştır

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	
	30 Eylül 2025	31 Mart 2025	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	(1.364.046.777)	(917.962.830)	(341.011.694)	(229.490.708)
Finansal yükümlülöklere ilişkin düzeltmeler	1.007.013	1.065.746	231.613	245.122
Kıdem tazminatı karşılığı	41.375.107	37.813.738	10.343.777	9.453.435
Dava karşılığına ilişkin düzeltmeler	1.619.179	3.426.605	404.795	856.651
İzin karşılığı	12.329.413	15.345.615	3.082.353	3.529.491
Şüpheli alacak karşılığı	194.371	221.509	48.593	55.377
Stoklara ilişkin düzeltmeler	(61.957.206)	(122.312.192)	(14.250.157)	(28.131.804)
Peşin ödenmiş giderlere ilişkin düzeltmeler	313.700.319	144.797.975	72.151.073	33.303.534
Ertelenmiş gelirler	(19.843.733)	(34.506.367)	(4.564.059)	(7.936.464)
Ertelenmiş giderler	6.648.763	9.839.577	1.529.215	2.263.103
Kira sözleşmelerine ilişkin düzeltmeler	(1.781.591)	(1.945.768)	(445.398)	(486.442)
Faiz gelir tahakkukları	(2.195.676)	(5.064.956)	(505.005)	(1.164.940)
Avanslara ilişkin düzeltmeler	181.993	15.748	41.858	3.622
Yatırım teşviklere ilişkin düzeltmeler	460.406.964	514.304.443	460.406.965	514.304.444
Ertelenen vergi varlıkları/yükümlölükleri, Net	(612.361.861)	(354.961.157)	187.463.929	296.804.421

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş vergiler (Devamı)**

Şirket'in 1 Nisan-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan-30 Eylül 2024 dönemleri itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	1 Nisan 2025 – 30 Eylül 2025	1 Nisan 2024 – 30 Eylül 2024
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi (-)	296.804.421	(68.679.132)
Özkaynağa yansıtılan	817.268	866.190
Parasal (kayıp)/kazanç	(36.362.852)	10.512.954
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(73.794.908)	576.191.700
30 Eylül itibarıyla kapanış bakiyesi	187.463.929	518.891.712

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

Şirket, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yapmış olduğu yatırımlara sağlanan teşviklere bağlı olarak hak kazandığı ve gelecek dönemlere oluşacak kurumlar vergisinden mahsup edebileceği 460.406.965 TL tutarındaki bakiyeyi, ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirmiştir. Şirket, 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde ilgili bakiyenin tamamının kurumlar vergisinden mahsup edileceğini öngörmektedir. Hak kazanılan yatırım teşvik tutarı zamanaşımına tabi değildir. Yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden tutarları vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı tablosunda açıklanmıştır.

Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 – 30 Eylül 2025	1 Nisan 2024 – 30 Eylül 2024
Muhasebe karı/(zararı)	(252.621.342)	(212.812.010)
Yerel vergi oranı %23 üzerinden hesaplanan vergi (2024: %23)	58.102.909	48.946.762
Yatırım teşviklerinin vergi mahsup etkisi (-)	(517.283.340)	--
Üzerinden ertelenmiş vergi ayrılan yatırım teşvik etkisi	460.406.965	567.493.367
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan enflasyon muhasebesi etkisi	(51.967.924)	(79.709.812)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(2.149.150)	(4.764.270)
Diğer	(26.458.848)	35.589.367
	(79.349.388)	567.555.414

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 19- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	30 Eylül 2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(196.567.617)
Stoklar	57.061.328
Peşin Ödenmiş Giderler	37.202.717
Ertelenmiş Gelirler	(181.993)
Maddi Duran Varlıklar	453.038.090
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	123.159.357
Kullanım Hakkı Varlıkları	644.417
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	(211.409.175)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	2.636.368
Paylara ilişkin primler	(196.819.050)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(12.864.711)
Geçmiş Yıllar Karları	(449.034.965)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	(91.563.865)
Hasılat	(126.043.495)
Satışların Maliyeti (-)	27.182.573
Genel Yönetim Gideri (-)	4.678.016
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	2.204.115
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler	(4.026.093)
Esas faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	2.037.539
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(2.073.408)
Finansman Gideri (-)	4.476.888
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(288.131.482)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 20 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Şirket'in 1 Nisan 2025-30 Eylül 2025 ve 1 Nisan 2024-30 Eylül 2024 dönemleri itibarıyla hisse başına kazanç ve kaybı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan– 30 Eylül 2025	1 Nisan– 30 Eylül 2024	1 Temmuz– 30 Eylül 2025	1 Temmuz– 30 Eylül 2024
Net dönem karı/(zararı)	(331.970.730)	354.743.404	(113.845.25	271.415.398
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı	240.000.000	240.000.00	240.000.00	240.000.00
Tam TL cinsinden bir pay başına kar	(1,383)	1,478	(0,474)	1,131

NOT – 21 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan riskler ve detayı aşağıdaki gibidir:

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedeklerini de içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Toplam yükümlülükler	860.324.795	1.035.177.787
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(100.735.868)	(101.232.818)
Net borç	759.588.927	933.944.969
Toplam özsermaye	6.740.869.937	7.080.740.296
Toplam sermaye	7.500.458.864	8.014.685.265
Borç/sermaye oranı	10%	12%

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 21 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kur Riski**

Şirket'in döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

30 Eylül 2025	TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)
Nakit ve nakit benzerleri	74.910.961	74.910.961	--
Ticari alacaklar	10.790	10.790	--
Verilen avanslar	271.676.711	156.227.968	115.448.743
Toplam Varlıklar	346.598.462	231.149.719	115.448.743
Ticari borçlar	388.637.396	336.619.014	52.018.382
Ertelenmiş giderler	196.372	196.372	--
Toplam Yükümlülükler	388.833.768	336.815.386	52.018.382
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	(42.235.306)	(105.665.667)	63.430.361

31 Mart 2025	TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)
Nakit ve nakit benzerleri	58.438.135	58.438.043	92
Verilen avanslar	474.693.614	417.844.041	56.849.573
Toplam Varlıklar	533.131.749	476.282.084	56.849.665
Ticari borçlar	355.629.525	355.629.525	--
Ertelenmiş giderler	67.753.562	67.753.562	--
Toplam Yükümlülükler	423.383.087	423.383.087	--
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	109.748.662	52.898.997	56.849.665

Duyarlılık analizi

Şirket, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Avro'nun %10 artması durumunda 6.343.036 TL kazanç (31 Mart 2025: 5.684.966 TL kazanç) ABD Doları'nın %10 artması durumunda (10.566.566) TL kayıp (31 Mart 2025: 5.289.899 TL kazanç)

NOT – 22 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.