

**BÜLBÜLOĞLU VİNÇ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2025 KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŖİRKET SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
3. ŖİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŖİRKETİN TARİHÇESİ
5. ŖİRKET'İN FAALİYET GöSTERDİğİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŖKİN BİLGİLER
6. İŖTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ
7. SERMAYE YAPISI
8. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŖKİN BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU
10. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŖTURULAN KOMİTELER
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ALIŖMALAR
12. FİNANSAL DURUM
13. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEğERLENDİRİLMESİ
14. ŖİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŖKİN ÖNEMLİ GELİŖMELER
15. DİğER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

- a-) Raporun Ait Olduğu Dönem ; 01.01.2025 -31.03.2025
b-) Ŗirket Unvanı: Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Ŗirketi
c-) Ŗirket Adres : Ahi Evran Osb Mah. Oğuz Cad. No:21 Sincan/ANKARA
-) Ticaret Sicil Numarası: 64682
d-) Web Adresi: <http://bvs.com.tr>
e-) KEP Adresi: bulbulogluvinc@hs03.kep.tr
f-) Mersis No:0193000132200013

2-SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Payları 06.01.2023 tarihinde B AŖ Yıldız Pazarda iŖlem görmeye baŖlamıŖ olan Ŗirket'in 31.03.2025 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aŖađıdaki gibidir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/8acae2c5830502c30185dea8694c5722>) .

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	�nder Bülbüloğlu	1	9.000.000	23,94
B	Hamiline	Bülbüloğlu Holding A.Ŗ.	1	15.975.000	42,49
B	Hamiline	Halka Açık Kısım	1	12.625.000	33,57
TOPLAM				37.600.000	100.00

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel KiŖi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı Ŗirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aŖađıdaki tabloda yer almaktadır.

Ŗirket'in %42,49 oranında sahibi olan Bülbüloğlu Holding A.Ŗ.'nin ortaklık yapısı aŖađıdaki gibidir;

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	�nder Bülbüloğlu	1	4.250.000	100
TOPLAM				4.250.000	100

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI.



4- 01.01.2024-31.12.2024

Tarih	Önemli Gelişmeler
1987	Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 20.00 TL ¹ (Yirmi Türk Lirası) kuruluş sermayesi ile Kavaklıdere/Ankara'da bulunan tek katlı bir ofis binasında, Önder BÜLBÜLOĞLU (Makine Müh. İTÜ), Bülent BÜLBÜLOĞLU, Bülbüloğlu İnşaat ve Makine San.Ltd.Şti., Kümsan Kaldırma Üniteleri ve Makine San.Tic.A.Ş., Kalmaksan Kaldırma Makinaları ve Tic.A.Ş. tarafından kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 15.04.1987 tarihinde tescil edilmiş ve 17.04.1987 tarih ve 1748 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Kurulduğu dönem Ankara Ostim Sanayi sitesinde 350 m2'lik atölye ile üretime başlamıştır. Başlangıçta Gezer Köprüsü ve Portal vinçlerin çelik konstrüksiyon kısımlarının projelendirilmesi, imalatı ve montajı ile işe başlamış, tüm mekanik kaldırma ve yürütme mekanizmalarını, bayisi ve ortaklık yapısında bulunan Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş.den alınmıştır. Öncelikle Ankara pazarı için çalışan Bülbüloğlu Vinç San.A.Ş. çok kısa sürede tüm Türkiye'nin Vinç ihtiyacını karşılayacak hale gelmiştir. Şirket Bülbüloğlu markasının tanınmaya başlaması ile Ostim San.Sitesinde 2 adet atölye satın alarak, atölye sayısını 3'e çıkartarak hızlı bir büyüme sürecine girmiştir.
1995	1995 yılında satın alınan atölye sayısı 5 olmuş ve Ostim Sanayi Sitesinin kendi alanında en büyük üretim yeri haline gelmiş, arttırılan insan kaynağının verimli çalışabilmesi için gerekli ekipmanlar ile çalışma ortamı yaratılmıştır.
1996	1996 yılında Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş. ve Kalmaksan Kaldırma Makinaları A.Ş. firmalarının hisselerini satın alarak aile şirketi haline gelmiş olan şirketimiz bu tarihten itibaren tamamı kendi projesi ve dizaynı olan kaldırma, yürütme mekanizmalarını da üretmeye başlamıştır. 1996 yılında ilk yurtdışı ihracaat hamlelerine başlayan firmamız aynı zamanda yurtdışında küresel firmalarla da işbirliğine girmeye başlamış ve 4 adet firmanın Distribütörlüğünü almıştır. İlk ihracatının Mısır'a gerçekleştiren şirket yıllar içerisinde 5 kıtada 90'a yakın ülkeye ihracaat yapmaya başlamıştır.

¹ 1 Ocak 2005'te TL/YTL'den 6 sıfır atıldığı dikkate alınarak ifade edilmektedir.

1998	Ostim Sanayi Sitesindeki yan yana 5 atölyeye sığamayan firmamız, Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 4000 m ² fabrika kiralararak üretimine yeni fabrika binasında devam etmiştir.
2001	2001 yılında Sincan Yenikent/ANKARA adresinde 21.000 m ² 'lik açık alan üzerine yapılan 7.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika binası inşa edilerek yönetim ofisleri ve imalathanesi ile 15 ülkeye ihracaat gerçekleştiren, global vinç firmalarına üretim yapan ve tanınırlığı tüm Türkiye'ye ve yurtdına yayılmış kaliteden ödün vermeyen, anahtar teslim imalatları yapan firma haline gelmiştir.
2005	2005 yılında Sincan/Ankara Organize Sanayi Bölgesinde 25.000 m ² açık alan satın alınmış, üzerine 14.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika inşa edilerek yüksek tonajlı ve proses vinç üretimine başlamıştır. Yine 2005 yılında Bülbüloğlu elik Endüstrisi San. ve Tic.A.Ő. kurulmuş, elik konstrüksiyon üretimi ile imalat sektöründe BCES markası ile yerini almıştır.
2007	Yenikent fabrikamıza 2007 yılında 14.000 m ² açık alan ilavesi yapılmış eŐ zamanlı olarak kapalı alanımızda 24.000 m ² 'ye çıkartılarak tesisimiz Türkiye'nin en büyük vinç imalat fabrikası haline gelmiştir.
2009	Sürekli yeni teknolojileri takip eden ve uygulayan şirketimiz dünyadaki tüm yeniliklere ayak uydururken büyümesini sürdürmüŐ, Türkiye'nin sektördeki en büyük firması olmuş, Avrupa'da bilinirliği artmış ve yaptığı projelerle adından söz ettirmeye başlamıştır. Bu gelişmeler çerçevesinde firmamıza olan ilgi artmış ve yabancı firmalardan ortaklık ve satın alma teklifleri alınmaya başlamıştır. 2008 yılında ticari birliktelik görüŐmelerine başladığımız Fransız firması Fayat Holding ile (Avrupa'nın büyük sanayi kuruluşlarını bünyesinde barındırmaktadır.) 2009 yılında ortak olunmuŐtur.
2012	2012 tarihinde şirketimizin dolaylı olarak büyük hissesine sahip olduğu Ankara Holiday Inn otelinin devam eden inŐaatı sona ermiş ve otel turizm sektöründe ticari faaliyetine başlamıştır. Otel Bülbüloğlu Kongre Turizmi A.Ő. aktifine kayıtlı olup, Holiday Inn markası ile Intercontinental Hotels Group (IHG) ile yapılan Franchise sözleşmesi doğrultusunda işletmesini devam ettirmektedir.
2016	2016 yılına kadar kesintisiz devam eden Fayat ortaklığımız ile iŐbirliğimiz 2015 yılı ve takip eden süreçte iki ülke arasındaki siyasi ortamın gerilmesi Fayat Holding'in ülkemizden ayrılmak istemesi nedeniyle hisselerini Bülbüloğlu Holding A.Ő.'ye satması ile bu süreç sonlandırılmıştır.
2017	2017 yılın da özellikle yurtdışına yapılan satışlar sonrası servis hizmetlerine olan ihtiyaç kendisini göstermeye başlamıştır. Bu noktada Almanya'da BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı şube bu amaçla kurulmuştur.
2021	Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 40.000 M2 arsa alımı ile ilgili talepte bulunulmuş ve ödemeleri yapılmaya başlanmıştır.
2022	Başkent Organize Sanayi Bölgesinde 39.253 m3 fabrika arsası alınmış olup ve fabrika inŐaatına başlanmıştır.
2023	şirketimizin Halka Arz iŐlemleri tamamlanmış olup 06.02.2023 tarihinde İstanbul Borsa A.Ő.de iŐlem görmeye başlamıştır. Başkent Organize Sanayi Bölgesinde inŐaatına başlanan yeni fabrika tamamlanarak üretime başlamıştır.
2024	şirketimizin karbon ayak izini azaltarak sürdürülebilirlik stratejisine hizmet etmek, elektrik enerjisi tüketimini yenilenebilir enerji ile karşılamak, enerji maliyetlerini düŐürmek suretiyle maliyetleri de azaltıcı bir etki yaratmak amacıyla, % 85 iŐtirakimiz olan Bülbüloğlu elik Endüstrisi Ticaret ve Sanayi A.Ő ile birlikte Ankara Sincan OSB, Ankara Başkent OSB ve Ankara Yenikent'te bulunan tesislerimize, Lisanssız Elektrik retim Yönetmeliği'nin 5.1.c maddesi kapsamında ztketim atı GüneŐ Enerjisi Santralleri yapılması hususunda GiriŐim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ő. ile anlaŐma saėlamıŐ olup sözleşme aşamasına geçilmiştir. AnlaŐma bedeli vergiler hariç toplam 889.823, -USD'dir (Sekiz yüz seksen dokuz bin sekiz yüz yirmi üç, Amerikan Doları) (Güncel baz USD/TL kuru ile anlaŐma bedeli vergiler hariç 28.785.770, -TL).

5- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirket, yurt içi ve yurt dışı özel ve kamu kuruluşları için Mühendislik ve projelendirme, anahtar teslim her türlü vinç imalatları, her türlü çelik konstrüksiyon imalatı, satış pazarlama, üretim faaliyetleri, saha, tip ve özel test hizmetleri, satış sonrası hizmetler alanlarında faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan nitelikli, eğitilmiş, tecrübeli proje ekibi ile teknik çalışmaya önem vermekte, yeniliklere, gelişime açık bir yol izlemektedir. Teknolojinin yeni imkanlarını sürekli olarak üretim grubuna yansıtmakta olan Şirket, bilgisayar destekli tasarım yapmakta, bir kısım imalatlarında da bilgisayar teknolojilerinden yararlanmaktadır. Tasarım konusunda herhangi bir firma ile lisans veya know-how anlaşması olmayıp tüm tasarımlar Şirket'e aittir. Şirket aynı zaman da AR-GE merkezidir.

AR-GE merkezi aktif çalışmaları ile ürünlerini sürekli geliştirmekte ve müşterileri ihtiyaçlarını karşılamak üzere imalat portföyüne katmaktadır. Şirket her türlü vinç imalatı, montajı, test ve devreye alma hizmetlerini entegre bir hizmet halinde anahtar teslim olarak sunmaktadır.

Genel itibari ile Türkiye/Ankara'da Sincan ilçesinde yer alan 38.936 m²'lik açık alan üzerine kurulu 1 aktif fabrikadan oluşan ve yönetim ofislerinin de yer aldığı Türkiye ve Dünyanın dört kıtasına (90 ülkeye) ihracat faaliyetlerini yürüten sanayi kuruluşu olarak varlık göstermektedir.

İhraççı'nın imalat portföyü ana gruplar itibarıyla aşağıdaki şekilde sınıflandırılabilir:

•**Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçler:** Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü vinçlerin kapasitesi 1 ila 80 ton düzeyindedir. Şirket, daha ağır yük taşınması durumunda açık tip kaldırma grupları ile müşterilerine sistem çözümleri sağlayabilmektedir. Ürün portföyünde, yükleme kapasitesi içerisinde FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçlerin kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, havaalanları, metro istasyonları vb. şekilde sıralanabilir.

•**Proses Vinçler:** Yüksek kapasitelerde (500 tona kadar) imal edilebilen FEM sınıfı yüksek ağır hizmet tipi vinçlerdir. Zorlu çalışma ve yoğun kullanım şartlarında hizmet veren bu vinçler müşteri odaklı özel tasarım şeklinde yapılmakta olup, yüksek mühendislik altyapısı ile projelendirilen ve yük ataçmanlarının da kullanılabilirdiği vinçlerdir. İhraççı konusunda Türkiye'nin en büyük vinç firması olması sebebiyle hem Türkiye'de hem de Dünya'nın birçok ülkesinde yapımı tamamlanmış projelere imza atmıştır. Üretimi tamamlanan veya halen imalatı devam eden pota vinçleri, şarj vinçleri, kütük vinçleri (traversli, magnetli, sabit veya döner arabalı) hurda vinçleri (kepçeli, poliplit veya magnetli), tandış vinçleri uluslararası büyük kuruluşlarda hizmet vermektedir. Proses vinçlerin kullanım alanları demir-çelik sektörü, ağır sanayi tesisleri, enerji sektörü vb. olarak sıralanabilir.

•**Portal Vinçler:** Açık ve kapalı alanlarda yük taşımak için tercih edilen vinçlerdir. Köprü kirişlerinin portal ayakları üzerinde ve bu portal ayakların da köprü yürütme grubu ile zemine sabitlenmiş yürüme yolu üzerinde hareket edebildiği sistemlerdir. Çift kiriş gezer ve tek kiriş gezer köprülü portal vinçler kullanım amacına göre sağ/sol portofo ile yük istifleme faaliyetleri amacıyla kullanımlarda avantaj sağlamaktadır. Gezer köprülü portal vinç kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, mermerciler, stok istif depoları, limanlar vb. sektörler olarak sıralanabilir.

•**Pergel Vinçler:** Bina içerisinde dar alanlarda yükü istenilen yere taşımakta avantaj sağlayan vinçlerdir. Bölgesel kullanımlar için uygundur. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 15 ton arasında değişmektedir. Döner tip olabilmesi sayesinde 360 derecelik çaptaki çalışma alanını tarayarak istenilen yerden yükü istenilen yüksekliğe taşıyabilmektedir. Pergel vinçler, konstrüksiyon olarak kolon pergel vinç ve askı/duvar tipi pergel vinç olarak ikiye ayrılmaktadır. Bununla birlikte pergel vinçler hem manuel döndürme hem de motorlu döndürme işlevini yapabilmektedir. İhraççının ürün portföyünde pergel vinçler de bulunmaktadır.

•**Kaldırma Grupları:** İhraççı standart kaldırma grupların da yüksek teknolojiye sahip kompakt gövdeli kaldırma grupları ile çalışmaktadır. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 80 ton arasında değişmekte olup, FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Kompakt gövdeli kaldırma gruplarında çift devirli motor ile hassas hız ve yüksek hızda yük taşınması yapabilmektedir. Ayrıca ihraççı kendi redüktörünü yapabilen Türkiye'deki öncü firma olup, müşteri talepleri doğrultusunda özel kaldırma hızları istendiğinde, açık tip kaldırma grupları ile müşterisine çözüm sunmaktadır. BVS redüktörüne sahip açık tip kaldırma

grupları çift motor ya da tek devirli sürücülü sistemler olarak hassas işlerde yük taşıma işlerinde kullanılabilir. Proses vinçlerde ise, kaldırma gruplarında uluslararası alanda vinç sektörü için özel üretim yapılan motor ve redüktörler kullanılmaktadır.

Ağır hizmet koşulları için üretilen bu motor/redüktörler sayesinde 500 tona kadar kaldırma grupları imal edilebilmektedir.

- **Vinç Ekipmanları:** Kepçe, (her türlü dökme yük taşıma amaçlı kullanılmaktadır.) polip kepe (kömür, taş gibi madeni yük taşımada, hurda yük taşıma amaçlı ve dip taraması amacı ile kullanılmaktadır) magnet (çelik işleme endüstrisinde metal madenlerin taşınmasında kullanılmaktadır) kanca (yük taşırken devrilme, dağılma, kayma yada yuvarlanma gibi istenmeyen durumları önleme için kullanılmaktadır), yük traversi (yükü dengeli bir şekilde talımak için kullanılır), yük kavrama aparatı (yükü kenarlarından kavrayarak dengeli bir şekilde taşımada kullanılmaktadır) operatör kabini (vinç operatörünün çalışma sahasında bulunmasının kendisi için sağlıklı olmadığı durumlarda, çalışma sahasını rahatlıkla görebilmesi amacıyla kullanılan, operatör paneli ve joystick sistemi sayesinde taşınacak yükü hassas bir şekilde taşımaya yardımcı olan kumanda sistemidir. Demir-çelik, tersane, liman sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olan operatör kabinlerinde endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile içeride çalışan operatörün sağlıklı bir şekilde çalışması sağlanmaktadır), elektrik odası (proses vinçlerde kullanılan tüm elektrik sistemlerinin bulunduğu prefabrik yapılardır), endüstriyel tip klima (demir-çelik sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olup, vinçlerin üzerinde bulunan operatör kabinlerinde ve elektrik odalarında kullanılmak üzere endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile elektrik malzemelerinin yüksek ısıdan etkilenmeden çalışmasını sağlayan klimalardır), bogi grupları (yüksek tonajlı vinçlerde ve köprü-aks açıklığı uzun olan köprülü vinçlerde bogi sistemleri ile yürütme gruplarında kullanılmaktadır) ve spreader beamdir (6 metreden 12 metreye kadar yük konteyner taşımada kullanılan, özel emniyetli, ileri teknoloji ile üretilmiş otomatik çalışan bir kanca ekipmanıdır).

- **Özel imalatlar:** İhraççı talep doğrultusunda köprülü vinçlerde tek kiriş yada çift kiriş gezer köprülü vinçler, portal vinçler, pergel vinçler, proses vinçler gibi çeşitli ürün yelpazesinde en ekonomik çözümler sunmakta ayrıca vinç imalatlarının yanı sıra gemi yükleyicisi (shiploader), transfer arabası, ızgara temizleme makinası, sabit çekirme vinçleri gibi özel imalatlarını mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri ile birlikte vermektedir.

- **Gemi Yükleme Vinci (Shiploader):** Türkiye’de ilk kez yerli üretim tasarımı ve imalatı yapılan 1500T/H kapasiteli Dökme Yük Gemi Yükleme Vinci (Shiploader) imalatı ve montajı İhraççı tarafından tamamlanmış ve ürün yelpazesine katılmıştır.

- **Transfer Arabası:** Taşınacak yükün yanal düzlemde kolayca taşınmasını sağlayan sistemdir.

- **İzgara Temizleme Makinası:** Su girişini sağlayan deliklerin önündeki yabancı maddeleri tutmaya yarayan ve ızgaraların rutin temizliği sırasında kullanılan makinelerdir.

- **Sabit Çekirme Vinçleri:** Taşınacak yükün konumuna göre saptırma makarası ile eğimli bir yüzeyden ya da yanal eksenindeki bir yükün taşınması sırasında çekirme işlemi yaparak yükü transfer etmeye yarayan vinçlerdir.

- **Döner/Yatay Köprü Taşıma Sistemleri:** Demiryolu taşımacılığında lokomotif ya da vagon bakım/onarım sürecinde holler arasında hızlı ve güvenli bir şekilde lokoöotifi yatay olarak holler arasında taşımaya yarayan sistemdir. Ayrıca döner köprü üniteleri, lokomotifin yönünün değiştirilmesi ile lokomotif açılal yön vermeye yarayan sistem çözümleri sunmaktadır.

- **Çelik konstrüksiyon:** İhraççı 1987 yılında kurmuş olduğu vinç fabrikası ve 2005 yılında kurmuş olduğu bağlı ortaklığı Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (BCES) markalı çelik fabrikasını sektöre katarak kısa zamanda yapmış olduğu işler ile başarısını kanıtlamış ve dünyadaki büyük firmalar arasında yerini almıştır. BCES her türlü çelik konstrüksiyon imalatlarının yanı sıra, bu imalatların dizayn ve montajında da yer alarak bir çok projeyi tamamlamıştır. BCES deneyimli teknik kadrosu, kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisler, kuleler, tanklar, barajlar, alışveriş merkezleri, stadyumlar, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede müşterilerine çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı konusunda hizmet vermektedir. BCES markası ile kaliteden ödün vermeyen, zamanında ve planlı olarak gerçekleştirilen imatlatları ile, projenin son aşamasına kadar çözüm ortağı olarak müşterilerinin yanında yer alması ve kısa sürede önce Türkiye’nin ardından Dünyanın en büyük taahhüt firmalarını portföyüne ekleyerek 100’den fazla başarılı projesi ile 14 farklı ülkeye ihracat yapar hale gelmiştir.

İhraççı Ankara, İstanbul ve İzmir Bölge Müdürlükleri, Çukurova Servis Bölge Müdürlüğü, Almanya Satış ve Servis Müdürlüğü, Yurtiçi ve yurtdışındaki bayileri, yaygın satış sonrası servis ağı ve ilgili dünya markaları ile yaptığı işbirliği sayesinde Türk vinç sektörünün en önde gelen kurumlarından biri olarak hizmet vermektedir. İhraççı'nın maliki olduğu 38.936 m² sahip üretim tesisi 12 holden oluşmakta olup, üretim hollerinde; kaynaklı imalat, talaşlı imalat, elektrik otomasyon, kesim holü, depo, kalite kontrol bölümleri bulunmaktadır.

Üretim tesisinde CNC işleme merkezi, CNC ve plazma kesim tezgahları, torna tezgahları, freze, borvek tezgahları, otomatik bant kumlama makineleri, ex-proof boya kabinleriyle gelişen teknolojilere paralel imalatlar yapılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 3.maddesi uyarınca Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (BVS CRANES) çelik konstrüksiyon ve çelik konstrüksiyona dayalı gezer köprülü ve her nevi vinç imalatı, her türlü kaldırma ve taşıma makineleri ve portal vinçlerin imalatı, ithalatı, ihracatı, alımı satımı, kiralınması, bakımı ve onarımı ile iştigal etmektedir.

Şirket, Makine sektörünün altında kaldırma ve taşıma makineleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Kaldırma ve Taşıma Makinaları Sektörü, her türlü kaldırma, nakil, yükleme ve istifleme makine ve teçhizatını içeren ve makina imalat sanayi içinde bir alt sektör olan üretimleri kapsamaktadır.

6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ

Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.('BCES')

2006 yılında Yenikent / ANKARA lokasyonunda kurulmuştur.

23.000 m2 kapalı alana, 2.500 m2 iklim kontrollü boyahane ve toplamda 37.000 m2 alana sahiptir. Proje tipine göre yılda 22.000 ton üretim kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisleri, baraj daimî teçhizatlarını, kuleleri, tankları, alışveriş merkezlerini, hizmet yapılarını, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı hizmet vermektedir. Ana ortaklık Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %85'ini satın almıştır.

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.('BKON')

Intercontinental Hotels Group (IHG)'un Ankara'da Holiday Inn markası ve franchise sözleşmesi ile Holiday Inn markası altında 15.11.2012 tarihinde Tunus Caddesi No:7 Çankaya/Ankara adresinde Holiday Inn Ankara Otelini açarak hizmete başlamış ve işletmesini devam ettirmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %88'ini satın almıştır. Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" veya "Şirket" olarak anılacaktır.

7- SERMAYE YAPISI

Halka Açılma Sonrası Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	1	9.000.000	23,97
B	Hamiline	1	28.600.000	76.03
TOPLAM			37.600.000	100.00

8- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Esas Sözleşme'nin 7.maddesi uyarınca; "A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyaz hakkı vardır. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 yönetim kurulu üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 yönetim kurulu üyesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluşması halinde ise 4 yönetim kurulu üyesi

(A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu  yeleri; genel kurul tarafından genel hükümlere göre seçilir.” Bunun yanında Ŗirket esas sözleşmesinin 9.maddesi uyarınca; “Olağan ve Olağanı st  Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (BeŖ) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır.” Türk Ticaret Kanunu madde 479/3. maddesi gereğince oy’da imtiyaz; Esas sözleşme deđiŖikliđi ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına iliŖkin kararlarda kullanılamamaktadır.

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının deđiŖtirilmesine iliŖkin esaslar:

Ŗirket esas sözleşmesini “Sermaye” baŖlıklı 6. maddesi uyarınca; “Ŗirket’in sermayesi, gerektiğinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiŖ ise A Grubu paylar karŖılıđı A Grubu, B Grubu paylar karŖılıđı B Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu paylar çıkartılacaktır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek ıkarılmıŖ sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya tekilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eŖitsizliđe yol açacak Ŗekilde kullanılamaz.”

9- YÖNETİM KURULU ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL HAKKINDA BİLGİ

Yönetim Kurulu	Görevi	Son 5 yılda İhraıda �stlendiği Görevler
�nder BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu BaŖkanı	Genel Müdür
Berker BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu �yesi	-
Simge Beril BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu �yesi	-
Nevzat SAYGILIOğLU	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	-

Yönetim Kurulu BaŖkan ve  yeleri 26.06.2024 tarihli genel kurul toplantısında iki yıl görev yapmak üzere atanmıŖtır.

Ŗirket yönetim organı  yelerinin Ŗirketle kendisi veya baŖkası adına yaptığı iŖlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu  yelerinin Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Aldığı Şirket
�nder Bülbüloğlu	Y�n.kurulu Bşk	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
�nder Bülbüloğlu	Y�n.kurulu Bşk	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
�nder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk.	Bülbüloğlu �elik End.San.ve Tic.A.Ş.
�nder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Holding A.Ş.
�nder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk. Yrd.	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk. Yrd.	Bülbüloğlu �elik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.�yesi	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.�yesi	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.�yesi	Bülbüloğlu �elik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Restoran İşl.A.Ş.
Nevzat Saygılıoğlu	Yön. Kur.�yesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş. Gülsan Holding Yönetim Kurulu �yesi Mali İşler Grup Başkanı /Atılım �niversitesi �ğretim �yesi
Yusuf Bora Enhoş	Yön.Kur. Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş.

Üst Düzey Yönetici	Görevi
Kemalettin KÖK	Genel Müd.Yrd.Teknik
Mehmet EROL	Genel Müd.Yrd.Ticari
Nural �zt�rk ÖZEL	Genel Müd.Yrd.Mali

Personel Dağılımı	31.03.2025
Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	9
Üst Düzey Yönetici Sayısı	17
Toplam Personel Sayısı	559

10- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUşTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve " cret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından  stlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Üyesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; Ŗirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Başkanı	-	-
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Üyesi	-	-
Simge Beril BüLBüLOğLU	Komite Üyesi		

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, Ŗirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Üyesi		
Simge Beril BüLBüLOğLU	Komite Üyesi		

11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ALIŖMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum erevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resm  Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Ŗirketimiz 2024 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlanması konusunda gereken çalışmalar sürdürülmektedir.

12. FİNANSAL DURUM

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

1. İLİŞKİLİ TARAFLAR

İlişkili taraflardan diğer borçlar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Ticari Alacaklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bvs Crane Technology GMBH	-	188.445
Bülbüloğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	3.264.139	4.645
Bülbüloğlu İnş Ve Mak San Tic A.Ş.	11.535	-
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Organizasyon A.Ş.	15.567	-
Bülbüloğlu Global Seyahat Turizm Organizasyon Anonim Şirketi	13.651	-
Önder Bülbüloğlu Eğitim Vakfı	8.400	-
Toplam	3.313.293	193.090

İlişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Diğer Alacaklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Önder Bülbüloğlu	-	10.693.361
Önder Bülbüloğlu Eğitim Vakfı	-	5.791
BVS Cranes Ag For Capital	-	9.339.090
Berker Bülbüloğlu	295.737	169.645
Ortaklardan Alacaklar	9.715.938	-
Toplam	10.011.675	20.207.887

İlişkili taraflara ticari borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Ticari Borçlar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş.	76.545	115.563
Bülbüloğlu Global Seyahat ve Tur.Org.A.Ş.	118.576	123.832
Bülbüloğlu Organizasyon ve Restorant İşl.A.Ş.	-	32.447
Toplam	195.121	271.842

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara Borçlar	17.557.597	-
Berker Bülbüloğlu	364.691	-
Toplam	17.922.288	-

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Önder Bülbüloğlu	-	32.343.702
Toplam	-	32.343.702

İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Peşin Ödenmiş Giderler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
BVSCrane Technology GMBH	-	72.992.335
Bülbüloğlu Global Seyahat ve Tur.Org.A.Ş.	-	288.597
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş.	-	162.903
Toplam	-	73.443.835

Şirketimizin 31 Mart 2025 tarihli Finansal Tabloları aşağıda sunulmaktadır.

Varlıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	1.820.258.811	1.623.412.418
Nakit ve Nakit Benzerleri	77.210.365	148.853.048
Finansal Yatırımlar	30.055.849	104.232.810
Ticari Alacaklar	374.391.248	568.438.937
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3.313.293	193.090
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	371.077.955	568.245.847
Diğer Alacaklar	88.504.811	35.369.282
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	10.011.675	20.207.887
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	78.493.136	15.161.395
Stoklar	1.016.159.793	574.491.371
Peşin Ödenmiş Giderler	152.825.600	140.661.073
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	4.042.209	4.218.664
Diğer Dönen Varlıklar	77.068.936	47.147.233
Duran Varlıklar	2.059.438.133	2.036.672.333
Diğer Alacaklar	9.092	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.092	-
Maddi Duran Varlıklar	1.771.577.186	1.670.465.962
Kullanım Hakları	1.077.664	875.806
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	58.307.560	85.263.033
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	58.307.560	85.263.033
Peşin Ödenmiş Giderler	111.153.391	119.402.504
Ertelenmiş Vergi Varlığı	117.312.595	160.665.028
Diğer Duran Varlıklar	645	-
Toplam Varlıklar	3.879.696.944	3.660.084.751

Kaynaklar		31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		1.560.558.734	1.354.900.351
Kısa Vadeli Borçlanmalar		117.054.741	281.957.826
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		27.443.219	13.029.982
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler		2.255.260	471.233
Ticari Borçlar		470.619.223	359.729.531
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		195.121	271.842
- İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar		470.424.102	359.457.689
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		55.551.489	43.485.153
Diğer Borçlar		23.575.063	2.784.302
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		17.922.288	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		5.652.775	2.784.302
Sözleşme Yükümlülükleri		105.940.941	116.601.531
- Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri		105.940.941	116.601.531
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)		699.971.140	488.725.206
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		5.004.871	4.474.122
Kısa Vadeli Karşılıklar		27.375.647	15.855.473
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		25.821.393	14.144.818
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		1.554.254	1.710.655
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		25.767.140	27.785.992
Uzun vadeli yükümlülükler		129.244.434	106.906.755
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	67.770.613	105.840
Diğer Borçlar	7	-	32.343.702
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		-	32.343.702
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	6.581.036	6.872.999
Uzun Vadeli Karşılıklar		51.068.657	67.584.214
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		51.068.657	67.584.214
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		3.824.128	-
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.049.053.925	2.038.304.687
Ödenmiş Sermaye	13	37.600.000	37.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları		262.410.494	262.410.494
Paylara İlişkin Primler/(İskontolar)		521.493.042	521.493.042
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		228.180.980	227.286.598
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu		(11.052.589)	(10.131.328)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları		239.233.569	237.417.926
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		44.357.109	44.357.109
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		880.252.624	526.929.199
Net Dönem Karı/Zararı		74.759.676	418.228.245
Kontrol gücü olmayan paylar		140.839.851	159.972.958
Toplam kaynaklar		3.879.696.944	3.660.084.751

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	211.188.031	645.539.412
Satışların maliyeti (-)	(160.868.161)	(506.714.855)
Brüt kar / (zarar)	50.319.870	138.824.557
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(13.307.226)	(14.683.794)
Genel yönetim giderleri (-)	(51.180.463)	(48.797.593)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	68.133.564	58.025.952
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(48.557.781)	(68.071.678)
Esas faaliyet karı / (zararı)	5.407.964	65.297.444
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5.741.937	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(13.610)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	11.136.291	65.297.444
Finansman gelirleri	12.742.780	10.319.055
Finansman giderleri (-)	(25.523.238)	(91.330.999)
Parasal kazanç / (kayıp)	96.790.329	(53.051.806)
Vergi öncesi kar / (zarar)	95.146.162	(68.766.306)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		
- Dönem vergi gideri	-	(5.064.610)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(27.068.353)	113.095.719
Net dönem karı / (zararı)	68.077.809	39.264.803
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	(6.681.867)	3.968.183
Ana ortaklık payları	74.759.676	35.296.620
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	670.787	(179.464.778)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, vergi öncesi	1.815.643	(210.437.145)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançları, vergi öncesi	(921.261)	(28.849.226)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir ilişkin vergiler		
- Ertelenmiş vergi giderleri	(223.596)	59.821.593
Toplam kapsamlı gelir	68.748.596	(140.199.975)

Özkaynak Değişim Tablosu

				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler							
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler /İskontolar	Çalışanlara Sağlanan İlişkin Aktüeryal Kayıp/Kazanç	Değer Artış Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karı	Dönem Kârı	Ana ortaklığa ait toplam özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin Özkaynak	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	262.410.494	521.493.042	(14.531.137)	243.312.416	44.357.110	168.158.804	391.602.637	1.654.403.366	135.739.594	1.790.142.961
Transferler	-	-	-	-	-	3.464.122	388.138.515	(391.602.637)	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.527.421	6.527.421
Toplam Kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	11.329.089	-	-	-	35.296.620	46.625.709	-	46.625.709
31 Mart 2024 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	262.410.494	521.493.042	(3.202.048)	243.312.416	47.821.232	556.297.319	35.296.620	1.701.029.076	142.267.015	1.843.296.091
01 Ocak 2025 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	262.410.494	521.493.042	(10.131.328)	237.417.926	44.357.109	526.929.199	418.228.245	2.038.304.687	159.972.958	2.198.277.645
Transferler	-	-	-	-	-	-	418.228.245	(418.228.245)	-	-	-
Diğer Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	(64.904.820)	-	(64.904.820)	-	(64.904.820)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(921.261)	1.815.643	-	-	74.759.676	75.654.058	(19.133.107)	56.520.951
31 Mart 2025 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	262.410.494	521.493.042	(11.052.589)	239.233.569	44.357.109	880.252.624	74.759.676	2.049.053.925	140.839.851	2.189.893.776

Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;

1	İşletme Sermayesi	31.12.2024
A	Dönen Varlıklar	1.820.258.811
B	Kısa Vadeli Borçlar	1.560.558.734
A-B	İşletme Sermaye Sermayesi	259.700.077
2	Cari Oran	31.12.2024
A	Dönen Varlıklar	1.820.258.811
B	Kısa Vadeli Borçlar	1.560.558.734
A/B	Cari Oran	1,1664
3	Finansal Kaldıraç Oranı	31.12.2024
A	Toplam Borçlar	1.830.643.019
B	Toplam Varlıklar	3.879.696.944
A/B	Finansal Kaldıraç Oranı	0,4719
4	Özkaynak Oranı	31.12.2024
A	Özkaynak Toplamı	1.997.294.558
B	Toplam Varlıklar	3.325.452.254
A/B	Özkaynak Oranı	0,6006
5	Özkaynak Karlılığı	31.12.2024
A	Dönem Net Karı	74.759.676
B	Özkaynaklar	2.049.053.925
A/B	Özkaynak Karlılığı	0,0365
6	Brüt Kar Marjı	31.12.2024
A	Brüt Satış Karı	50.319.870
B	Net Satışlar	211.188.031
A/B	Brüt Kar Marjı	0,2383

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.049.053.925	2.038.304.687
Ödenmiş Sermaye	37.600.000	37.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	262.410.494	262.410.494
Paylara İlişkin Primler/(İskontolar)	521.493.042	521.493.042
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	228.180.980	227.286.598
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu	(11.052.589)	(10.131.328)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	239.233.569	237.417.926
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	44.357.109	44.357.109
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	880.252.624	526.929.199
Net Dönem Karı/Zararı	74.759.676	418.228.245
Kontrol gücü olmayan paylar	140.839.851	159.972.958
Toplam kaynaklar	3.879.696.944	3.660.084.751

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

13- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler; Şirketin faaliyetlerinde olağan ticari riskler dışında herhangi bir risk söz konusu değildir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler (378 Md.);

İlgili komiteler 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin raporlamalar yapılarak Şirket yönetimine sunulmuştur.

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

b) Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmaları için 22.118.672,54 TL harcama yapılmıştır.

d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Şirket'in iştiraki ve bağlı ortaklığı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Unvanı	Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)
	31.03.2025

Bülbüloğlu elik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ő. 85,00

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İ ve Dış Ticaret A.Ő. 88,00

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan  zel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Şirketimizin 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ilişkin bağımsız denetimi "Deneyim Bağımsız Denetim ve DanıŐmanlık A.Ő." tarafından yapılmıştır.

Şirketimiz tam tasdik denetimi "TESLA YMM A.Ő." tarafından yapılmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin aleyhine 01.01.2025-31.03.2025 döneminde toplam 4 adet dava açılmıŐ olup, davaların toplam tutarı 2.766.364 TL'dir.

i) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı  yeleri Hakkında Uygulanan İdari vneya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

i) Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak – 3 Mart 2025 dönemi içerisinde toplam 4 defa toplanmıŐtır. Yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım oranı %100'd r.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere UlaŐılıp UlaŐılamadıđı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere UlaŐılamamıŐsa veya Kararlar Yerine GetirilmemiŐse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamıŐ olup belirlenen hedeflerine ulaŐmıŐtır.

k) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

MADDİ DURAN VARLIKLAR

Brüt Değer	01 Ocak 2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi ıkışlar	Sınıflamalar	31 Mart 2025
Arazi ve Arsalar	622.081.107	-	-	-	622.081.107
Binalar	816.058.484	169.054.988	-	-	985.113.472
Tesis, Makine ve Cihazlar	260.704.983	841.455	(6.722.608)	-	254.823.830
Taşıtlar	156.263.805	1.871.438	(5.520.665)	-	152.614.578
Mobilya ve Demirbaşlar	129.053.178	4.579.747	-	-	133.632.925
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.471.760	14.072.939	-	-	15.544.699
Yapılmakta Olan Yatırımlar	13.742.579	34.981.168	-	-	48.723.747
Toplam	1.999.375.896	225.401.735	(12.243.273)	-	2.212.534.358
Birikmiş Amortismanlar	01 Ocak 2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi ıkışlar	Sınıflamalar	31 Mart 2025
Binalar	(18.136.662)	(58.003.778)	-	-	(76.140.440)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(171.191.473)	(4.848.316)	5.607.965	-	(170.431.824)
Taşıtlar	(41.141.200)	(36.912.511)	2.194.942	-	(75.858.769)
Mobilya ve Demirbaşlar	(98.295.125)	(6.131.347)	-	-	(104.426.472)
Diğer Maddi Duran Varlıklar	(145.474)	(13.954.193)	-	-	(14.099.667)
Toplam	(328.909.934)	(119.850.145)	7.802.908	-	(440.957.172)
Net Defter Değeri	1.670.465.962				1.771.577.186

İ) Yıl İçerisinde Olağanşt Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dhil Olmak zere Olağanşt Genel Kurula İlişkin Bilgiler ve şirkette Meydan Gelen nemli Olaylar

01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında olağanşt genel kurul yapılmamıştır.

m) şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri erevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

şirket 01.01.2025-31.03.2025 döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

n) şirketler Topluluğuna Bağlı Bir şirketse; Hâkim şirketle, Hâkim şirkete Bağlı Bir şirketle, Hâkim şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer nlemler

Yoktur

o) şirketler Topluluğuna Bağlı Bir şirketse; (J) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya nlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan nlemin şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Yoktur.

) şirket Faaliyetlerini nemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

p) Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki çıkar atışmaları

Bulunmamaktadır

r) Őirketler Topluluğuna Bağlı Bir Őirketse; Hâkim Őirketle, Hâkim Őirkete Bağlı Bir Őirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer nlemler

Bulunmamaktadır.

s) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz yıl içerisinde planladığı faaliyet ve yatırımları belirlediği ölçeklerde yerine getirmiştir.

ř) alışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve evresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

t) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin nemli Gelişmeler

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu önemli bir yatırım veya faaliyetlerini etkileyen önemli bir gelişme yoktur.

u) Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin erevesinde Yönetim Organi yelerinin Őirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
Bulunmamaktadır.

) 01.01.2024-30.09.2024 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu yeleri ile st Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, 01.01.2025-31.03.2025 hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 31.03.2024 – 31.03.2025 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 2.790.476,68 TL'dir. (2024 yılının aynı döneminde 1.378.515,75 TL)

16- DİğER HUSUSLAR

01.01.2025- 31.03.2025 faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iç bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar Şirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

ÖNDER BüLBüLOğLU
Yönetim Kurulu Başkanı

İmza

Simge Beril BüLBüLOğLU
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

İmza

