

**BÜLBÜLOĞLU VİNÇ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
30 HAZİRAN 2025 KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKET SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ
7. SERMAYE YAPISI
8. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU
10. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. FİNANSAL DURUM
13. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

- a-) Raporun Ait Olduğu Dönem ; 01.01.2025 -30.06.2025
b-) Ŗirket Unvanı: Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Ŗirketi
c-) Ŗirket Adres : Ahi Evran Osb Mah. Oğuz Cad. No:21 Sincan/ANKARA
-) Ticaret Sicil Numarası: 64682
d-) Web Adresi: <http://bvs.com.tr>
e-) KEP Adresi: bulbulogluvinc@hs03.kep.tr
f-) Mersis No:0193000132200013

2-SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Payları 06.01.2023 tarihinde B AŖ Yıldız Pazarda iŖlem görmeye baŖlamıŖ olan Ŗirket'in 30.06.2025 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aŖađıdaki gibidir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/8acae2c5830502c30185dea8694c5722>) .

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	�nder Bülbüloğlu	1	9.000.000	23,94
B	Hamiline	Bülbüloğlu Holding A.Ŗ.	1	15.975.000	42,49
B	Hamiline	Halka Açık Kısım	1	12.625.000	33,57
TOPLAM				37.600.000	100.00

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel KiŖi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı Ŗirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aŖađıdaki tabloda yer almaktadır.

Ŗirket'in %42,49 oranında sahibi olan Bülbüloğlu Holding A.Ŗ.'nin ortaklık yapısı aŖađıdaki gibidir;

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	�nder Bülbüloğlu	1	4.250.000	100
TOPLAM				4.250.000	100

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI.



4- 01.01.2024-31.12.2024

Tarih	Önemli Gelişmeler
1987	Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 20.00 TL ¹ (Yirmi Türk Lirası) kuruluş sermayesi ile Kavaklıdere/Ankara'da bulunan tek katlı bir ofis binasında, Önder BÜLBÜLOĞLU (Makine Müh. İTÜ), Bülent BÜLBÜLOĞLU, Bülbüloğlu İnşaat ve Makine San.Ltd.Şti., Kümsan Kaldırma Üniteleri ve Makine San.Tic.A.Ş., Kalmaksan Kaldırma Makinaları ve Tic.A.Ş. tarafından kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 15.04.1987 tarihinde tescil edilmiş ve 17.04.1987 tarih ve 1748 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Kurulduğu dönem Ankara Ostim Sanayi sitesinde 350 m2'lik atölye ile üretime başlamıştır. Başlangıçta Gezer Köprüsü ve Portal vinçlerin çelik konstrüksiyon kısımlarının projelendirilmesi, imalatı ve montajı ile işe başlamış, tüm mekanik kaldırma ve yürütme mekanizmalarını, bayisi ve ortaklık yapısında bulunan Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş.den alınmıştır. Öncelikle Ankara pazarı için çalışan Bülbüloğlu Vinç San.A.Ş. çok kısa sürede tüm Türkiye'nin Vinç ihtiyacını karşılayacak hale gelmiştir. Şirket Bülbüloğlu markasının tanınmaya başlaması ile Ostim San.Sitesinde 2 adet atölye satın alarak, atölye sayısını 3'e çıkartarak hızlı bir büyüme sürecine girmiştir.
1995	1995 yılında satın alınan atölye sayısı 5 olmuş ve Ostim Sanayi Sitesinin kendi alanında en büyük üretim yeri haline gelmiş, arttırılan insan kaynağının verimli çalışabilmesi için gerekli ekipmanlar ile çalışma ortamı yaratılmıştır.
1996	1996 yılında Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş. ve Kalmaksan Kaldırma Makinaları A.Ş. firmalarının hisselerini satın alarak aile şirketi haline gelmiş olan şirketimiz bu tarihten itibaren tamamı kendi projesi ve dizaynı olan kaldırma, yürütme mekanizmalarını da üretmeye başlamıştır. 1996 yılında ilk yurtdışı ihracaat hamlelerine başlayan firmamız aynı zamanda yurtdışında küresel firmalarla da işbirliğine girmeye başlamış ve 4 adet firmanın Distribütörlüğünü almıştır. İlk ihracatının Mısır'a gerçekleştiren şirket yıllar içerisinde 5 kıtada 90'a yakın ülkeye ihracaat yapmaya başlamıştır.

¹ 1 Ocak 2005'te TL/YTL'den 6 sıfır atıldığı dikkate alınarak ifade edilmektedir.

1998	Ostim Sanayi Sitesindeki yan yana 5 atölyeye sığamayan firmamız, Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 4000 m ² fabrika kiralararak üretimine yeni fabrika binasında devam etmiştir.
2001	2001 yılında Sincan Yenikent/ANKARA adresinde 21.000 m ² 'lik açık alan üzerine yapılan 7.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika binası inşa edilerek yönetim ofisleri ve imalathanesi ile 15 ülkeye ihracaat gerçekleştiren, global vinç firmalarına üretim yapan ve tanınırlığı tüm Türkiye'ye ve yurtdına yayılmış kaliteden ödün vermeyen, anahtar teslim imalatları yapan firma haline gelmiştir.
2005	2005 yılında Sincan/Ankara Organize Sanayi Bölgesinde 25.000 m ² açık alan satın alınmış, üzerine 14.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika inşa edilerek yüksek tonajlı ve proses vinç üretimine başlamıştır. Yine 2005 yılında Bülbüloğlu elik Endüstrisi San. ve Tic.A.Ő. kurulmuş, elik konstrüksiyon üretimi ile imalat sektöründe BCES markası ile yerini almıştır.
2007	Yenikent fabrikamıza 2007 yılında 14.000 m ² açık alan ilavesi yapılmış eŐ zamanlı olarak kapalı alanımızda 24.000 m ² 'ye çıkartılarak tesisimiz Türkiye'nin en büyük vinç imalat fabrikası haline gelmiştir.
2009	Sürekli yeni teknolojileri takip eden ve uygulayan şirketimiz dünyadaki tüm yeniliklere ayak uydururken büyümesini sürdürmüŐ, Türkiye'nin sektördeki en büyük firması olmuş, Avrupa'da bilinirliği artmış ve yaptığı projelerle adından söz ettirmeye başlamıştır. Bu gelişmeler çerçevesinde firmamıza olan ilgi artmış ve yabancı firmalardan ortaklık ve satın alma teklifleri alınmaya başlamıştır. 2008 yılında ticari birliktelik görüŐmelerine başladığımız Fransız firması Fayat Holding ile (Avrupa'nın büyük sanayi kuruluşlarını bünyesinde barındırmaktadır.) 2009 yılında ortak olunmuŐtur.
2012	2012 tarihinde şirketimizin dolaylı olarak büyük hissesine sahip olduğu Ankara Holiday Inn otelinin devam eden inŐaatı sona ermiş ve otel turizm sektöründe ticari faaliyetine başlamıştır. Otel Bülbüloğlu Kongre Turizmi A.Ő. aktifine kayıtlı olup, Holiday Inn markası ile Intercontinental Hotels Group (IHG) ile yapılan Franchise sözleşmesi doğrultusunda işletmesini devam ettirmektedir.
2016	2016 yılına kadar kesintisiz devam eden Fayat ortaklığımız ile iŐbirliğimiz 2015 yılı ve takip eden süreçte iki ülke arasındaki siyasi ortamın gerilmesi Fayat Holding'in ülkemizden ayrılmak istemesi nedeniyle hisselerini Bülbüloğlu Holding A.Ő.'ye satması ile bu süreç sonlandırılmıştır.
2017	2017 yılın da özellikle yurtdıŐına yapılan satıŐlar sonrası servis hizmetlerine olan ihtiyaç kendisini göstermeye başlamıştır. Bu noktada Almanya'da BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı şube bu amaçla kurulmuştur.
2021	Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 40.000 M2 arsa alımı ile ilgili talepte bulunulmuş ve ödemeleri yapılmaya başlanmıştır.
2022	BaŐkent Organize Sanayi Bölgesinde 39.253 m3 fabrika arsası alınmış olup ve fabrika inŐaatına başlanmıştır.
2023	Şirketimizin Halka Arz işlemleri tamamlanmış olup 06.02.2023 tarihinde İstanbul Borsa A.Ő.de iŐlem görmeye başlamıştır. BaŐkent Organize Sanayi Bölgesinde inŐaatına başlanan yeni fabrika tamamlanarak üretime başlamıştır.
2024	Şirketimizin karbon ayak izini azaltarak sürdürülebilirlik stratejisine hizmet etmek, elektrik enerjisi tüketimini yenilenebilir enerji ile karşılamak, enerji maliyetlerini düŐürmek suretiyle maliyetleri de azaltıcı bir etki yaratmak amaçıyla, % 85 iŐtirakimiz olan Bülbüloğlu elik Endüstrisi Ticaret ve Sanayi A.Ő ile birlikte Ankara Sincan OSB, Ankara BaŐkent OSB ve Ankara Yenikent'te bulunan tesislerimize, Lisanssız Elektrik retim Yönetmeliği'nin 5.1.c maddesi kapsamında ztketim atı Güneş Enerjisi Santralleri yapılması hususunda GiriŐim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ő. ile anlaŐma saėlamıŐ olup sözleşme aşamasına geçilmiştir. AnlaŐma bedeli vergiler hariç toplam 889.823, -USD'dir (Sekiz yüz seksen dokuz bin sekiz yüz yirmi üç, Amerikan Doları) (Güncel baz USD/TL kuru ile anlaŐma bedeli vergiler hariç 28.785.770, -TL).

2025	Ankara Sincan OSB 'de bulunan tesisimizde Öztüketim Çatı Güneş Enerjisi Santralleri yapılması işlemleri tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.
------	---

5- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirket, yurt içi ve yurt dışı özel ve kamu kuruluşları için Mühendislik ve projelendirme, anahtar teslim her türlü vinç imalatları, her türlü çelik konstrüksiyon imalatı, satış pazarlama, üretim faaliyetleri, saha, tip ve özel test hizmetleri, satış sonrası hizmetler alanlarında faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan nitelikli, eğitilmiş, tecrübeli proje ekibi ile teknik çalışmaya önem vermekte, yeniliklere, gelişime açık bir yol izlemektedir. Teknolojinin yeni imkanlarını sürekli olarak üretim grubuna yansıtmakta olan Şirket, bilgisayar destekli tasarım yapmakta, bir kısım imalatlarında da bilgisayar teknolojilerinden yararlanmaktadır. Tasarım konusunda herhangi bir firma ile lisans veya know-how anlaşması olmayıp tüm tasarımlar Şirket'e aittir. Şirket aynı zaman da AR-GE merkezidir.

AR-GE merkezi aktif çalışmaları ile ürünlerini sürekli geliştirmekte ve müşterileri ihtiyaçlarını karşılamak üzere imalat portföyüne katmaktadır. Şirket her türlü vinç imalatı, montajı, test ve devreye alma hizmetlerini entegre bir hizmet halinde anahtar teslim olarak sunmaktadır.

Genel itibari ile Türkiye/Ankara'da Sincan ilçesinde yer alan 38.936 m²'lik açık alan üzerine kurulu 1 aktif fabrikadan oluşan ve yönetim ofislerinin de yer aldığı Türkiye ve Dünyanın dört kıtasına (90 ülkeye) ihracat faaliyetlerini yürüten sanayi kuruluşu olarak varlık göstermektedir.

İhraççı'nın imalat portföyü ana gruplar itibarıyla aşağıdaki şekilde sınıflandırılabilir:

•**Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçler:** Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü vinçlerin kapasitesi 1 ila 80 ton düzeyindedir. Şirket, daha ağır yük taşınması durumunda açık tip kaldırma grupları ile müşterilerine sistem çözümleri sağlayabilmektedir. Ürün portföyünde, yükleme kapasitesi içerisinde FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçlerin kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, havaalanları, metro istasyonları vb. şekilde sıralanabilir.

•**Proses Vinçler:** Yüksek kapasitelerde (500 tona kadar) imal edilebilen FEM sınıfı yüksek ağır hizmet tipi vinçlerdir. Zorlu çalışma ve yoğun kullanım şartlarında hizmet veren bu vinçler müşteri odaklı özel tasarım şeklinde yapılmakta olup, yüksek mühendislik altyapısı ile projelendirilen ve yük ataçmanlarının da kullanılabilirdiği vinçlerdir. İhraççı konusunda Türkiye'nin en büyük vinç firması olması sebebiyle hem Türkiye'de hem de Dünya'nın birçok ülkesinde yapımı tamamlanmış projelere imza atmıştır. Üretimi tamamlanan veya halen imalatı devam eden pota vinçleri, şarj vinçleri, kütük vinçleri (traversli, magnetli, sabit veya döner arabalı) hurda vinçleri (kepçeli, polipli veya magnetli), tandış vinçleri uluslararası büyük kuruluşlarda hizmet vermektedir. Proses vinçlerin kullanım alanları demir-çelik sektörü, ağır sanayi tesisleri, enerji sektörü vb. olarak sıralanabilir.

•**Portal Vinçler:** Açık ve kapalı alanlarda yük taşımak için tercih edilen vinçlerdir. Köprü kirişlerinin portal ayakları üzerinde ve bu portal ayakların da köprü yürütme grubu ile zemine sabitlenmiş yürüme yolu üzerinde hareket edebildiği sistemlerdir. Çift kiriş gezer ve tek kiriş gezer köprülü portal vinçler kullanım amacına göre sağ/sol portofo ile yük istifleme faaliyetleri amacıyla kullanımlarda avantaj sağlamaktadır. Gezer köprülü portal vinç kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, mermerciler, stok istif depoları, limanlar vb. sektörler olarak sıralanabilir.

•**Pergel Vinçler:** Bina içerisinde dar alanlarda yükü istenilen yere taşımakta avantaj sağlayan vinçlerdir. Bölgesel kullanımlar için uygundur. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 15 ton arasında değişmektedir. Döner tip olabilmesi sayesinde 360 derecelik çaptaki çalışma alanını tarayarak istenilen yerden yükü istenilen yüksekliğe taşıyabilmektedir. Pergel vinçler, konstrüksiyon olarak kolon pergel vinç ve askı/duvar tipi pergel vinç olarak ikiye ayrılmaktadır. Bununla birlikte pergel vinçler hem manuel döndürme hem de motorlu döndürme işlevini yapabilmektedir. İhraççının ürün portföyünde pergel vinçler de bulunmaktadır.

•**Kaldırma Grupları:** İhraççı standart kaldırma grupların da yüksek teknolojiye sahip kompakt gövdeli kaldırma grupları ile çalışmaktadır. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 80 ton arasında değişmekte olup, FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Kompakt gövdeli kaldırma gruplarında çift devirli motor ile hassas hız ve yüksek hızda yük taşınması yapabilmektedir. Ayrıca ihraççı kendi redüktörünü

yapabilen Türkiye'deki öncü firma olup, müşteri talepleri doğrultusunda özel kaldırma hızları istendiğinde, açık tip kaldırma grupları ile müşterisine çözüm sunmaktadır. BVS rediktörüne sahip açık tip kaldırma grupları çift motor ya da tek devirli sürücülü sistemler olarak hassas işlerde yük taşıma işlerinde kullanılabilir. Proses vinçlerde ise, kaldırma gruplarında uluslararası alanda vinç sektörü için özel üretim yapılan motor ve rediktörler kullanılmaktadır.

Ağır hizmet koşulları için üretilen bu motor/rediktörler sayesinde 500 tona kadar kaldırma grupları imal edilebilmektedir.

- **Vinç Ekipmanları:** Kepçe, (her türlü dökme yük taşıma amaçlı kullanılmaktadır.) polip kepe (kömür, taş gibi madeni yük taşımada, hurda yük taşıma amaçlı ve dip taraması amacı ile kullanılmaktadır) magnet (çelik işleme endüstrisinde metal madenlerin taşınmasında kullanılmaktadır) kanca (yük taşırken devrilme, dağılma, kayma yada yuvarlanma gibi istenmeyen durumları önleme için kullanılmaktadır), yük traversi (yükü dengeli bir şekilde talımak için kullanılır), yük kavrama aparatı (yükü kenarlarından kavrayarak dengeli bir şekilde taşımada kullanılmaktadır) operatör kabini (vinç operatörünün çalışma sahasında bulunmasının kendisi için sağlıklı olmadığı durumlarda, çalışma sahasını rahatlıkla görebilmesi amacıyla kullanılan, operatör paneli ve joystick sistemi sayesinde taşınacak yükü hassas bir şekilde taşımaya yardımcı olan kumanda sistemidir. Demir-çelik, tersane, liman sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olan operatör kabinlerinde endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile içeride çalışan operatörün sağlıklı bir şekilde çalışması sağlanmaktadır), elektrik odası (proses vinçlerde kullanılan tüm elektrik sistemlerinin bulunduğu prefabrik yapılarıdır), endüstriyel tip klima (demir-çelik sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olup, vinçlerin üzerinde bulunan operatör kabinlerinde ve elektrik odalarında kullanılmak üzere endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile elektrik malzemelerinin yüksek ısıdan etkilenmeden çalışmasını sağlayan klimalardır), bogi grupları (yüksek tonajlı vinçlerde ve köprü-aks açıklığı uzun olan köprülü vinçlerde bogi sistemleri ile yürütme gruplarında kullanılmaktadır) ve spreader beamdir (6 metreden 12 metreye kadar yük konteyner taşımada kullanılan, özel emniyetli, ileri teknoloji ile üretilmiş otomatik çalışan bir kanca ekipmanıdır).

- **Özel imalatlar:** İhraççı talep doğrultusunda köprülü vinçlerde tek kiriş yada çift kiriş gezer köprülü vinçler, portal vinçler, pergel vinçler, proses vinçler gibi çeşitli ürün yelpazesinde en ekonomik çözümler sunmakta ayrıca vinç imalatlarının yanı sıra gemi yükleyicisi (shiploader), transfer arabası, ızgara temizleme makinası, sabit çekirme vinçleri gibi özel imalatlarını mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri ile birlikte vermektedir.

- **Gemi Yükleme Vinci (Shiploader):** Türkiye'de ilk kez yerli üretim tasarımı ve imalatı yapılan 1500T/H kapasiteli Dökme Yük Gemi Yükleme Vinci (Shiploader) imalatı ve montajı İhraççı tarafından tamamlanmış ve ürün yelpazesine katılmıştır.

- **Transfer Arabası:** Taşınacak yükün yanal düzlemde kolayca taşınmasını sağlayan sistemdir.

- **Izgara Temizleme Makinası:** Su girişini sağlayan deliklerin önündeki yabancı maddeleri tutmaya yarayan ve ızgaraların rutin temizliği sırasında kullanılan makinelerdir.

- **Sabit Çekirme Vinçleri:** Taşınacak yükün konumuna göre saptırma makarası ile eğimli bir yüzeyden ya da yanal eksenindeki bir yükün taşınması sırasında çekirme işlemi yaparak yükü transfer etmeye yarayan vinçlerdir.

- **Döner/Yatay Köprü Taşıma Sistemleri:** Demiryolu taşımacılığında lokomotif ya da vagon bakım/onarım sürecinde holler arasında hızlı ve güvenli bir şekilde lokoöotifi yatay olarak holler arasında taşımaya yarayan sistemdir. Ayrıca döner köprü üniteleri, lokomotifin yönünün değiştirilmesi ile lokomotif açışal yön vermeye yarayan sistem çözümleri sunmaktadır.

- **Çelik konstrüksiyon:** İhraççı 1987 yılında kurmuş olduğu vinç fabrikası ve 2005 yılında kurmuş olduğu bağlı ortaklığı Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (BCES) markalı çelik fabrikasını sektöre katarak kısa zamanda yapmış olduğu işler ile başarısını kanıtlamış ve dünyadaki büyük firmalar arasında yerini almıştır. BCES her türlü çelik konstrüksiyon imalatlarının yanı sıra, bu imalatların dizayn ve montajında da yer alarak bir çok projeyi tamamlamıştır. BCES deneyimli teknik kadrosu, kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisler, kuleler, tanklar, barajlar, alışveriş merkezleri, stadyumlar, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede müşterilerine çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı konusunda hizmet vermektedir. BCES markası ile kaliteden ödün vermeyen, zamanında ve planlı olarak gerçekleştirilen imatları ile, projenin son aşamasına kadar çözüm ortağı olarak müşterilerinin

yanında yer alması ve kısa sürede önce Türkiye'nin ardından Dünyanın en büyük taahhüt firmalarını portföyüne ekleyerek 100'den fazla başarılı projesi ile 14 farklı ülkeye ihracat yapar hale gelmiştir.

İhraççı Ankara, İstanbul ve İzmir Bölge Müdürlükleri, Çukurova Servis Bölge Müdürlüğü, Almanya Satış ve Servis Müdürlüğü, Yurtiçi ve yurtdışındaki bayileri, yaygın satış sonrası servis ağı ve ilgili dünya markaları ile yaptığı işbirliği sayesinde Türk vinç sektörünün en önde gelen kurumlarından biri olarak hizmet vermektedir. İhraççı'nın maliki olduğu 38.936 m² sahip üretim tesisi 12 holden oluşmakta olup, üretim hollerinde; kaynaklı imalat, talaşlı imalat, elektrik otomasyon, kesim holü, depo, kalite kontrol bölümleri bulunmaktadır.

Üretim tesisinde CNC işleme merkezi, CNC ve plazma kesim tezgahları, torna tezgahları, freze, borvek tezgahları, otomatik bant kumlama makinaları, ex-proof boya kabinleriyle gelişen teknolojilere paralel imalatlar yapılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 3.maddesi uyarınca Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (BVS CRANES) çelik konstrüksiyon ve çelik konstrüksiyona dayalı gezer köprülül ve her nevi vinç imalatı, her türlü kaldırma ve taşıma makinaları ve portal vinçlerin imalatı, ithalatı, ihracatı, alımı satımı, kiralınması, bakımı ve onarımı ile iştigal etmektedir.

Şirket, Makine sektörünün altında kaldırma ve taşıma makinaları sektöründe faaliyet göstermektedir. Kaldırma ve Taşıma Makinaları Sektörü, her türlü kaldırma, nakil, yükleme ve istifleme makine ve teçhizatını içeren ve makina imalat sanayi içinde bir alt sektör olan üretimleri kapsamaktadır.

6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ

Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.('BCES')

2006 yılında Yenikent / ANKARA lokasyonunda kurulmuştur.

23.000 m2 kapalı alana, 2.500 m2 iklim kontrollü boyahane ve toplamda 37.000 m2 alana sahiptir. Proje tipine göre yılda 22.000 ton üretim kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisleri, baraj daimî teçhizatlarını, kuleleri, tankları, alışveriş merkezlerini, hizmet yapılarını, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı hizmet vermektedir. Ana ortaklık Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %85'ini satın almıştır.

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.('BKON')

Intercontinental Hotels Group (IHG)'un Ankara'da Holiday Inn markası ve franchise sözleşmesi ile Holiday Inn markası altında 15.11.2012 tarihinde Tunus Caddesi No:7 Çankaya/Ankara adresinde Holiday Inn Ankara Otelini açarak hizmete başlamış ve işletmesini devam ettirmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %88'ini satın almıştır. Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" veya "Şirket" olarak anılacaktır.

7- SERMAYE YAPISI

Halka Açılma Sonrası Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	1	9.000.000	23,97
B	Hamiline	1	28.600.000	76.03
TOPLAM			37.600.000	100.00

8- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŖKİN BİLGİLER

Esas Sözleşme'nin 7.maddesi uyarınca; “A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyaz hakkı vardır. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluŖması durumunda 2 yönetim kurulu  yesi; 6 veya 7 üyeden oluŖması halinde 3 yönetim kurulu  yesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluŖması halinde ise 4 yönetim kurulu  yesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu  yeleri; genel kurul tarafından genel hükümlere göre seçilir.” Bunun yanında Ŗirket esas sözleşmesinin 9.maddesi uyarınca; “Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (BeŖ) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır.” Türk Ticaret Kanunu madde 479/3. maddesi gereğince oy’da imtiyaz; Esas sözleşme deđiŖikliđi ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına iliŖkin kararlarda kullanılamamaktadır.

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının deđiŖtirilmesine iliŖkin esaslar:

Ŗirket esas sözleşmesini “Sermaye” baŖlıklı 6. maddesi uyarınca; “Ŗirket’in sermayesi, gerektiğinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiŖ ise A Grubu paylar karŖılıđı A Grubu, B Grubu paylar karŖılıđı B Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu paylar çıkartılacaktır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek ıkarılmıŖ sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya tekilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eŖitsizliđe yol açacak Ŗekilde kullanılamaz.”

9- YÖNETİM KURULU ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL HAKKINDA BİLGİ

Yönetim Kurulu	Görevi	Son 5 yılda İhraççıda �stlendiği Görevler
�nder BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu BaŖkanı	Genel Müdür
Berker BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu �yesi	-
Simge Beril BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu �yesi	-
Nevzat SAYGILIOğLU	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	-

Yönetim Kurulu BaŖkan ve  yeleri 26.06.2024 tarihli genel kurul toplantısında iki yıl görev yapmak üzere atanmıŖtır.

Ŗirket yönetim organı  yelerinin Ŗirketle kendisi veya baŖkası adına yaptığı iŖlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Aldığı Şirket
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu Bşk	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu Bşk	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Holding A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk. Yrd.	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk. Yrd.	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Restoran İşl.A.Ş.
Nevzat Saygılıoğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş. Gülsan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı /Atılım Üniversitesi Öğretim Üyesi
Yusuf Bora Enhoş	Yön.Kur. Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş.

Üst Düzey Yönetici	Görevi
Kemalettin KÖK	Genel Müd.Yrd.Teknik
Aylin SELVİ	Genel Müd.Yrd.Teknik
Nural Öztürk ÖZEL	Genel Müd.Yrd.Mali

Personel Dağılımı	30.06.2025
Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	11
Üst Düzey Yönetici Sayısı	14
Toplam Personel Sayısı	575

10- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite �yesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Başkanı	-	-
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite �yesi	-	-
Simge Beril BüLBüLOğLU	Komite �yesi		

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite �yesi		
Simge Beril BüLBüLOğLU	Komite �yesi		

11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ALIşMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum erevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resm  Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. şirketimiz 2024 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve KGK düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlanması konusunda gereken çalışmalar sürdürülmekte olup, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunu Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu açıklamaları gereğince 31 Ekim 2025 tarihine kadar yayınlayacaktır.

12. FİNANSAL DURUM**İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

İlişkili taraflardan diğer borçlar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Ticari Alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Önder Bülbüloğlu Eğitim Vakfı	12.000	-
BVS Crane Technology AG	180.792	-
Bülbüloğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	2.749.384	4.924
Bülbüloğlu İnş ve Mak San. Tic. A.Ş.	19.012	-
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş.	74.506	-
BVS Crane Technology GMBH	-	199.764
Toplam	3.035.694	204.688

İlişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Diğer Alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ortaklardan Alacaklar	11.009.912	11.515.807
Önder Bülbüloğlu Eğitim Vakfı	-	5.600
BVS Cranes Ag For Capital	-	9.900.312
Toplam	11.009.912	21.421.719

İlişkili taraflara ticari borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Ticari Borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş.	123.889	122.508
Bülbüloğlu Global Seyahat ve Tur. Org. A.Ş.	118.764	131.273
Bülbüloğlu Organizasyon ve Rest. İşl. A.Ş.	34.138	34.390
BVS Crane Technology GMBH	1.057.310	-
Toplam	1.334.101	288.171

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Diğer Borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara Borçlar		
<i>Kısa Vadeli</i>	23.668.298	-
<i>Uzun Vadeli</i>	-	34.286.498
Toplam	23.668.298	34.286.498

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Verilen Avanslar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
BVS Crane Technology AG	10.649.548	-
BVS Crane Technology GMBH	148.366.255	77.378.726
Bülbüloğlu Global Seyahat ve Tur. Org. A.Ş.	-	305.940
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş	-	172.693
Toplam	159.015.803	77.857.359

Alınan Sipariş Avansları	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
BVS Crane Technology GMBH	17.609.872	-
Toplam	17.609.872	-

Ŗirketimizin 30 Haziran 2025 tarihli Finansal Tabloları aŖađıda sunulmaktadır.

	Sınırlı Denetimden GemiŖ	Bağımsız Denetimden GemiŖ
Varlıklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	2.173.398.714	1.720.926.278
Nakit ve Nakit Benzerleri	81.958.396	157.794.234
Finansal Yatırımlar	30.080.374	110.493.785
Ticari Alacaklar	422.986.910	602.583.480
- İliŖkili Taraflar	3.035.694	204.688
- Diğer Taraflar	419.951.216	602.378.792
Diğer Alacaklar	36.182.024	37.493.817
- İliŖkili Taraflar	11.009.912	21.421.719
- Diğer Taraflar	25.172.112	16.072.098
S�zleŖme Varlıkları	166.976.354	-
Stoklar	1.086.663.717	608.999.466
PeŖin �denmiŖ Giderler	238.594.225	149.110.193
- İliŖkili Taraflar	159.015.803	77.857.359
- Diğer Taraflar	79.578.422	71.252.834
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.595.276	4.472.067
Diğer Dönen Varlıklar	108.361.438	49.979.236
Duran Varlıklar	2.206.521.443	2.159.009.570
Diğer Alacaklar	126.566	-
Maddi Duran Varlıklar	1.814.742.808	1.770.806.201
Kullanım Hakları	-	928.414
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	182.075.689	90.384.546
PeŖin �denmiŖ Giderler	139.151.167	126.574.680
ErtelenmiŖ Vergi Varlığı	59.992.683	170.315.729
Diğer Duran Varlıklar	10.432.530	-
Toplam Varlıklar	4.379.920.157	3.879.935.848

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kaynaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler	1.754.055.856	1.436.285.441
Kısa Vadeli Borçlanmalar	118.917.030	298.894.247
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	197.585.212	13.812.657
Diğer Finansal Yükümlülükler	993.668	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	499.538
Ticari Borçlar	495.435.839	381.337.483
- İlişkili Taraflar	1.334.101	288.171
- Diğer Taraflar	494.101.738	381.049.312
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	49.299.543	46.097.185
Diğer Borçlar	32.531.680	2.951.547
- İlişkili Taraflar	23.668.298	-
- Diğer Taraflar	8.863.382	2.951.547
Sözleşme Yükümlülükleri	-	123.605.460
Ertelenmiş Gelirler	814.387.767	518.081.568
- İlişkili Taraflar	17.609.872	-
- Diğer Taraflar	796.777.895	518.081.568
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	7.899.595	4.742.870
Kısa Vadeli Karşılıklar	19.751.411	16.807.867
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.254.111	29.455.019
Uzun vadeli yükümlülükler	260.473.304	113.328.344
Uzun Vadeli Borçlanmalar	190.321.595	112.197
Diğer Borçlar	-	34.286.498
Ertelenmiş Gelirler	7.066.155	7.285.840
Uzun Vadeli Karşılıklar	63.085.554	71.643.809
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.226.812.123	2.160.739.975
Ödenmiş Sermaye	37.600.000	37.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	280.431.290	280.431.290
Paylara İlişkin Primler/(İskontolar)	552.817.677	552.817.677
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	240.611.767	240.939.071
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	48.239.162	47.021.518
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	924.988.321	558.580.370
Net Dönem Karı/Zararı	142.123.906	443.350.049
Kontrol gücü olmayan paylar	138.578.874	169.582.088
Toplam kaynaklar	4.379.920.157	3.879.935.848

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş		
	01 Ocak 2025 30 Haziran 2025	01 Ocak 2024 30 Haziran 2024	01 Nisan 2025 30 Haziran 2025	01 Nisan 2024 30 Haziran 2024
Kar veya zarar kısmı				
Hasılat	846.092.455	1.143.460.108	634.904.424	379.271.822
Satışların maliyeti (-)	(574.442.715)	(934.074.106)	(413.574.554)	(324.748.836)
Brüt kar / (zarar)	271.649.740	209.386.002	221.329.870	54.522.986
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(28.049.374)	(25.497.534)	(14.742.148)	(8.247.826)
Genel yönetim giderleri (-)	(143.426.010)	(104.934.279)	(92.245.547)	(42.367.100)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	171.391.980	67.693.094	103.258.416	8.108.787
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(87.951.965)	(126.017.098)	(39.394.184)	(44.022.149)
Esas faaliyet karı / (zararı)	183.614.371	20.630.185	178.206.407	(32.005.302)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.128.158	65.145.980	386.221	48.238.895
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(52.748)	(38.706)	(39.138)	(28.661)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	189.689.781	85.737.459	178.553.490	16.204.932
Finansman gelirleri	22.054.144	28.221.623	9.311.364	13.425.420
Finansman giderleri (-)	(98.447.234)	(114.970.727)	(72.923.996)	(19.000.692)
Parasal kazanç / (kayıp)	(96.330.992)	(19.317.777)	(177.237.483)	24.110.126
Vergi öncesi kar / (zarar)	16.965.699	(20.329.422)	(62.296.625)	34.739.786
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri				
- Dönem vergi gideri	-	(7.409.862)	-	(1.819.561)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	144.327.134	147.031.881	155.511.649	26.981.459
Net dönem karı / (zararı)	161.292.833	119.292.597	93.215.024	59.901.684
Kontrol gücü olmayan paylar	19.168.927	5.634.131	25.850.794	1.298.594
Ana ortaklık payları	142.123.906	113.658.466	67.364.230	58.603.090
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	(245.478)	56.591.682	711.079	(190.244.728)
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, vergi öncesi	(16.929.365)	46.075.689	1.924.704	(223.077.518)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançları, vergi öncesi	16.602.061	29.379.887	(976.599)	(30.582.119)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir ilişkin vergiler	81.826	(18.863.894)	(237.026)	63.414.909
Toplam kapsamlı gelir	161.047.355	175.884.279	93.926.103	(130.343.044)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	19.139.753	20.903.055	11.162.694	(15.490.684)
Ana ortaklık payları	141.907.602	154.981.224	82.763.409	(114.852.360)

Özkaynak Değişim Tablosu

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler										
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler /İskontolar	Çalışanlara Sağlanan İlişkin Aktüeryal Kayıp/Kazanç	Değer Artış Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karı	Dönem Kârı	Ana ortaklığa ait toplam özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin Özkaynak	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	280.431.290	521.493.042	(14.531.137)	243.312.416	44.357.110	168.158.803	391.602.637	1.672.424.161	135.739.594	1.808.163.755
Transferler	-	-	-	-	-	3.464.122	388.138.515	(391.602.637)	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.527.421	6.527.421
Toplam Kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	11.329.089	-	-	-	35.296.620	46.625.710	-	46.625.710
30 Haziran 2024 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	280.431.290	521.493.042	(3.202.048)	243.312.416	47.821.232	556.297.318	35.296.620	1.719.049.870	142.267.015	1.861.316.885
01 Ocak 2025 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	280.431.290	552.817.677	(10.739.889)	251.678.960	47.021.518	558.580.370	443.350.049	2.160.739.975	169.582.088	2.330.322.063
Transferler	-	-	-	-	-	1.217.644	442.132.405	(443.350.049)	-	-	-
Diğer Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	(75.724.454)	-	(75.724.454)	-	(75.724.454)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	16.602.061	(16.929.365)	-	-	142.123.906	141.796.602	(31.003.214)	110.793.388
30 Haziran 2025 tarihi itibariyle bakiye	37.600.000	280.431.290	552.817.677	5.862.172	234.749.595	48.239.162	924.988.321	142.123.906	2.226.812.123	138.578.874	2.365.390.997

Temel rasyolar aŖađıdaki gibidir;

1	İŖletme Sermayesi	30.06.2025
A	Dönen Varlıklar	2.173.398.714
B	Kısa Vadeli Borçlar	1.754.055.856
A-B	İŖletme Sermaye Sermayesi	419.342.858

2	Cari Oran	30.06.2025
A	Dönen Varlıklar	2.173.398.714
B	Kısa Vadeli Borçlar	1.754.055.856
A/B	Cari Oran	1,239

3	Finansal Kaldıraç Oranı	30.06.2025
A	Toplam Borçlar	2.014.529.160
B	Toplam Varlıklar	4.379.920.157
A/B	Finansal Kaldıraç Oranı	0,460

4	�zkaynak Oranı	30.06.2025
A	�zkaynak Toplamı	2.226.812.123
B	Toplam Varlıklar	4.379.920.157
A/B	�zkaynak Oranı	0,508

5	�zkaynak Karlılığı	30.06.2025
A	Dönem Net Karı	142.123.906
B	�zkaynaklar	2.226.812.123
A/B	�zkaynak Karlılığı	0,064

6	Brüt Kar Marjı	30.06.2025
A	Brüt SatıŖ Karı	271.649.740
B	Net SatıŖlar	846.092.455
A/B	Brüt Kar Marjı	0,321

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.226.812.123	2.160.739.975
Ödenmiş Sermaye	37.600.000	37.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	280.431.290	280.431.290
Paylara İlişkin Primler/(İskontolar)	552.817.677	552.817.677
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer	240.611.767	240.939.071
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	48.239.162	47.021.518
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	924.988.321	558.580.370
Net Dönem Karı/Zararı	142.123.906	443.350.049
Kontrol gücü olmayan paylar	138.578.874	169.582.088
Toplam kaynaklar	4.379.920.157	3.879.935.848
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.226.812.123	2.160.739.975

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

13- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler; Şirketin faaliyetlerinde olağan ticari riskler dışında herhangi bir risk söz konusu değildir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler (378 Md.);

İlgili komiteler 01.01.2025-30.06.2025 dönemine ilişkin raporlamalar yapılarak Şirket yönetimine sunulmuştur.

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

b) Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2025-30.06.2025 dönemine ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmaları için 83.414.254,01 TL harcama yapılmıştır.

d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

e)  irketin Doğrudan veya Dolaylı  ştirakleri

Şirket'in  ştiraki ve bağlı ortaklığı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Unvanı

**Grup tarafından sahip olunan
doğrudan ve dolaylı pay (%)**

31.03.2025

Bülbüloğlu  elik Endüstrisi Sanayi Ticaret A. .

85,00

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik  n aat    ve Dış Ticaret A. .

88,00

f)  irketin  ktisap Ettiği Kendi Paylarına  li kin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g) Hesap Dönemi   erisinde Yapılan  zel Denetime ve Kamu Denetimine  li kin Açıklamalar

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Şirketimizin 01.01.2024-31.12.2024 dönemine  li kin bağımsız denetimi "Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A. " tarafından yapılmıştır. Şirketimiz tam tasdik denetimi "TESLA YMM A. ." tarafından yapılmaktadır.

h)  irket Aleyhine Açılan ve  irketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin aleyhine 01.01.2025-30.06.2025 döneminde toplam 6 adet dava açılmış olup, davaların toplam tutarı 1.735.354,92 TL'dir.

ı) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle  irket ve Yönetim Organı  yeleri Hakkında Uygulanan  dari vneya Adli Yaptırımlara  li kin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

i) Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak – 3 Haziran 2025 dönemi çerisinde toplam 7 defa toplanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım oranı %100'd r.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ula ılıp Ula ılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ula ılamamı sa veya Kararlar Yerine Getirilmemi se Gerekçelerine  li kin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamış olup belirlenen hedeflerine ulaşmıştır.

k)  irketin  lgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara  li kin Bilgiler

Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır;**

	Arsa ve araziler	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Motorlu araçlar	Demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet bedelleri								
1 Ocak itibarıyla bakiye,	659.447.787	828.829.055	250.411.206	156.266.210	117.057.214	--	87.118	2.012.098.590
Alımlar	--	--	17.023.386	34.187.953	19.869.060	1.560.165	50.728.729	123.369.293
Çıkışlar (-)	--	--	(6.582.831)	(24.804.026)	(121.231)	--	--	(31.508.088)
Sınıflamalar	--	36.247.790	15.513.045	--	--	--	(36.247.790)	15.513.045
31 Aralık itibarıyla bakiye,	659.447.787	865.076.845	276.364.806	165.650.137	136.805.043	1.560.165	14.568.057	2.119.472.840
Birikmiş amortismanlar (-)								
1 Ocak itibarıyla bakiye,	--	--	(163.383.058)	(48.770.297)	(97.809.700)	--	--	(309.963.055)
Dönem Gideri	--	(19.226.081)	(24.674.240)	(19.646.166)	(6.546.752)	(154.213)	--	(70.247.452)
Çıkışlar (-)	--	--	6.582.830	24.804.026	157.012	--	--	31.543.868
31 Aralık itibarıyla bakiye,	--	(19.226.081)	(181.474.468)	(43.612.437)	(104.199.440)	(154.213)	--	(348.666.639)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla net,	659.447.787	845.850.764	94.890.338	122.037.700	32.605.603	1.405.952	14.568.057	1.770.806.201

İ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler ve Şirkette Meydan Gelen Önemli Olaylar

17.04.2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

m) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket 01.01.2025-30.06.2025 döneminde 44.350,30 TL bağış ve yardım yapmıştır..

n) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur

o) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (J) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Yoktur.

ö) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

p) Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Bulunmamaktadır

r) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Bulunmamaktadır.

s) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz yıl içerisinde planladığı faaliyet ve yatırımları belirlediği ölçeklerde yerine getirmiştir.

ş) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

t) Ŗirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İliŖkin  nemli GeliŖmeler

Ŗirketin ilgili hesap döneminde yapmıŖ olduğu önemli bir yatırım veya faaliyetlerini etkileyen önemli bir geliŖme yoktur.

u) Varsa Ŗirket Genel Kurulunca Verilen İzin  erevesinde Yönetim Organı  yelerinin Ŗirketle Kendisi veya BaŖkası Adına Yaptığı İŖlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

 ) 01.01.2025-30.06.2025 Dönemine İliŖkin Yönetim Kurulu  yeleri ile  st Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Ŗirket yönetim kurulu 5 kiŖiden oluŖmakta olup, 01.01.2025-30.06.2025 hesap dönemi itibariyle ihraının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2025-30.06.2025 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 19.013.500 TL'dir. (2024 yılının aynı döneminde 32.085.460 TL)

16- DİĞER HUSUSLAR

01.01.2025- 30.06.2025 faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kiŖi ve kuruluŖların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taŖıyan olaylar iŖ bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar Ŗirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kiŖi ve kuruluŖların haklarını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir olay gerekleŖmemiŖtir.

ÖNDER BÜLBÜLOĞLU

Yönetim Kurulu BaŖkanı

Simge Beril BÜLBÜLOĞLU

Yönetim Kurulu BaŖkan Yardımcısı

İmza

İmza