

**BÜLBÜLOĞLU VİNÇ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025-30 EYLÜL 2025 KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKET SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ
7. SERMAYE YAPISI
8. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU
10. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. FİNANSAL DURUM
13. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

- a-) Raporun Ait Olduğu Dönem ; 01.01.2025 -30.09.2025
b-)  irket Unvanı: Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim  irketi
c-)  irket Adres : Ahi Evran Osb Mah. Oğuz Cad. No:21 Sincan/ANKARA
 -) Ticaret Sicil Numarası: 64682
d-) Web Adresi: <http://bvs.com.tr>
e-) KEP Adresi: bulbulogluvinc@hs03.kep.tr
f-) Mersis No:0193000132200013

2-SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Payları 06.01.2023 tarihinde B A  Yıldız Pazarda işlem görmeye ba lamı  olan  irket'in 30.09.2025 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/8acae2c5830502c30185dea8694c5722>) .

Grubu	Nama / Hamiline	�mtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	�nder Bülbüloğlu(*)	1	9.000.000	23,94
B	Hamiline	Bülbüloğlu Holding A.�.	1	15.975.000	42,49
B	Hamiline	Halka Açık Kısım	1	12.625.000	33,57
TOPLAM				37.600.000	100.00

(*)  nder Bülbüloğlu sahip olduğu BVSAN'ın sermayesinin %2,9920'sine karşılık gelen 1.125.000- TL nominal değerli payların 1,00-TL için 117-TL fiyatla Toptan Alı  Satış   lemlerine  li kin Prosedür kapsamında Tera Portföy Yönetimi A. .'ne satmıştır. Söz konusu satış sonrası sermayedeki payı %20.94 olmuştur.

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı  irket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in %42,49 oranında sahibi olan Bülbüloğlu Holding A. .'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Grubu	Nama / Hamiline	�mtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	�nder Bülbüloğlu	1	4.250.000	100
TOPLAM				4.250.000	100

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI.



4- ÖNEMLİ GELİŞMELER

Tarih	Önemli Gelişmeler
1987	Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 20.00 TL ¹ (Yirmi Türk Lirası) kuruluş sermayesi ile Kavaklıdere/Ankara'da bulunan tek katlı bir ofis binasında, Önder BÜLBÜLOĞLU (Makine Müh. İTÜ), Bülent BÜLBÜLOĞLU, Bülbüloğlu İnşaat ve Makine San.Ltd.Şti., Kümsan Kaldırma Üniteleri ve Makine San.Tic.A.Ş., Kalmaksan Kaldırma Makinaları ve Tic.A.Ş. tarafından kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 15.04.1987 tarihinde tescil edilmiş ve 17.04.1987 tarih ve 1748 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Kurulduğu dönem Ankara Ostim Sanayi sitesinde 350 m2'lik atölye ile üretime başlamıştır. Başlangıçta Gezer Köprülü ve Portal vinçlerin çelik konstrüksiyon kısımlarının projelendirilmesi, imalatı ve montajı ile işe başlamış, tüm mekanik kaldırma ve yürütme mekanizmalarını, bayisi ve ortaklık yapısında bulunan Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş.den alınmıştır. Öncelikle Ankara pazarı için çalışan Bülbüloğlu Vinç San.A.Ş. çok kısa sürede tüm Türkiye'nin Vinç ihtiyacını karşılayacak hale gelmiştir. Şirket Bülbüloğlu markasının tanınmaya başlaması ile Ostim San.Sitesinde 2 adet atölye satın alarak, atölye sayısını 3'e çıkartarak hızlı bir büyüme sürecine girmiştir.
1995	1995 yılında satın alınan atölye sayısı 5 olmuş ve Ostim Sanayi Sitesinin kendi alanında en büyük üretim yeri haline gelmiş, arttırılan insan kaynağının verimli çalışabilmesi için gerekli ekipmanlar ile çalışma ortamı yaratılmıştır.
1996	1996 yılında Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş. ve Kalmaksan Kaldırma Makinaları A.Ş. firmalarının hisselerini satın alarak aile şirketi haline gelmiş olan şirketimiz bu tarihten itibaren tamamı kendi projesi ve dizaynı olan kaldırma, yürütme mekanizmalarını da üretmeye başlamıştır. 1996 yılında ilk yurtdışı ihracaat hamlelerine başlayan firmamız aynı zamanda yurtdışında küresel firmalarla da işbirliğine girmeye başlamış ve 4 adet firmanın Distrübütörlüğünü almıştır. İlk ihracatının Mısır'a gerçekleştiren şirket yıllar içerisinde 5 kıtada 90'a yakın ülkeye ihracaat yapmaya başlamıştır.

¹ 1 Ocak 2005'te TL/YTL'den 6 sıfır atıldığı dikkate alınarak ifade edilmektedir.

1998	Ostim Sanayi Sitesindeki yan yana 5 atölyeye sığamayan firmamız, Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 4000 m ² fabrika kiralararak üretimine yeni fabrika binasında devam etmiştir.
2001	2001 yılında Sincan Yenikent/ANKARA adresinde 21.000 m ² 'lik açık alan üzerine yapılan 7.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika binası inşa edilerek yönetim ofisleri ve imalathanesi ile 15 ülkeye ihracaat gerçekleştiren, global vinç firmalarına üretim yapan ve tanınırlığı tüm Türkiye'ye ve yurtdına yayılmış kaliteden ödün vermeyen, anahtar teslim imalatları yapan firma haline gelmiştir.
2005	2005 yılında Sincan/Ankara Organize Sanayi Bölgesinde 25.000 m ² açık alan satın alınmış, üzerine 14.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika inşa edilerek yüksek tonajlı ve proses vinç üretimine başlamıştır. Yine 2005 yılında Bülbüloğlu elik Endüstrisi San. ve Tic.A.Ő. kurulmuş, elik konstrüksiyon üretimi ile imalat sektöründe BCES markası ile yerini almıştır.
2007	Yenikent fabrikamıza 2007 yılında 14.000 m ² açık alan ilavesi yapılmış eŐ zamanlı olarak kapalı alanımızda 24.000 m ² 'ye çıkartılarak tesisimiz Türkiye'nin en büyük vinç imalat fabrikası haline gelmiştir.
2009	Sürekli yeni teknolojileri takip eden ve uygulayan şirketimiz dünyadaki tüm yeniliklere ayak uydururken büyümesini sürdürmüŐ, Türkiye'nin sektördeki en büyük firması olmuş, Avrupa'da bilinirliği artmış ve yaptığı projelerle adından söz ettirmeye başlamıştır. Bu gelişmeler çerçevesinde firmamıza olan ilgi artmış ve yabancı firmalardan ortaklık ve satın alma teklifleri alınmaya başlamıştır. 2008 yılında ticari birliktelik görüŐmelerine başladığımız Fransız firması Fayat Holding ile (Avrupa'nın büyük sanayi kuruluşlarını bünyesinde barındırmaktadır.) 2009 yılında ortak olunmuŐtur.
2012	2012 tarihinde şirketimizin dolaylı olarak büyük hissesine sahip olduğu Ankara Holiday Inn otelinin devam eden inŐaatı sona ermiş ve otel turizm sektöründe ticari faaliyetine başlamıştır. Otel Bülbüloğlu Kongre Turizmi A.Ő. aktifine kayıtlı olup, Holiday Inn markası ile Intercontinental Hotels Group (IHG) ile yapılan Franchise sözleşmesi doğrultusunda işletmesini devam ettirmektedir.
2016	2016 yılına kadar kesintisiz devam eden Fayat ortaklığımız ile iŐbirliğimiz 2015 yılı ve takip eden süreçte iki ülke arasındaki siyasi ortamın gerilmesi Fayat Holding'in ülkemizden ayrılmak istemesi nedeniyle hisselerini Bülbüloğlu Holding A.Ő.'ye satması ile bu süreç sonlandırılmıştır.
2017	2017 yılın da özellikle yurtdıŐına yapılan satıŐlar sonrası servis hizmetlerine olan ihtiyaç kendisini göstermeye başlamıştır. Bu noktada Almanya'da BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı őube bu amaçla kurulmuştur.
2021	Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 40.000 M2 arsa alımı ile ilgili talepte bulunulmuş ve ödemeleri yapılmaya başlanmıştır.
2022	Başkent Organize Sanayi Bölgesinde 39.253 m3 fabrika arsası alınmış olup ve fabrika inŐaatına başlanmıştır.
2023	Őirketimizin Halka Arz işlemleri tamamlanmış olup 06.02.2023 tarihinde İstanbul Borsa A.Ő.de işlem görmeye başlamıştır. Başkent Organize Sanayi Bölgesinde inŐaatına başlanan yeni fabrika tamamlanarak üretime başlamıştır.
2024	Őirketimizin karbon ayak izini azaltarak sürdürülebilirlik stratejisine hizmet etmek, elektrik enerjisi tüketimini yenilenebilir enerji ile karşılamak, enerji maliyetlerini düŐürmek suretiyle maliyetleri de azaltıcı bir etki yaratmak amacıyla, % 85 iŐtirakimiz olan Bülbüloğlu elik Endüstrisi Ticaret ve Sanayi A.Ő ile birlikte Ankara Sincan OSB, Ankara Başkent OSB ve Ankara Yenikent'te bulunan tesislerimize, Lisanssız Elektrik retim Yönetmeliği'nin 5.1.c maddesi kapsamında ztketim atı Güneş Enerjisi Santralleri yapılması hususunda GiriŐim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ő. ile anlaŐma sağlamış olup sözleşme aşamasına geçilmiştir. AnlaŐma bedeli vergiler hariç toplam 889.823, -USD'dir (Sekiz yüz seksen dokuz bin sekiz yüz yirmi , Amerikan Doları) (Güncel baz USD/TL kuru ile anlaŐma bedeli vergiler hariç 28.785.770, -TL).

2025	Ankara Sincan OSB 'de bulunan tesisimizde Öztüketim Çatı Güneş Enerjisi Santralleri yapılması işlemleri tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.
------	---

5- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirket, yurt içi ve yurt dışı özel ve kamu kuruluşları için Mühendislik ve projelendirme, anahtar teslim her türlü vinç imalatları, her türlü çelik konstrüksiyon imalatı, satış pazarlama, üretim faaliyetleri, saha, tip ve özel test hizmetleri, satış sonrası hizmetler alanlarında faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan nitelikli, eğitilmiş, tecrübeli proje ekibi ile teknik çalışmaya önem vermekte, yeniliklere, gelişime açık bir yol izlemektedir. Teknolojinin yeni imkanlarını sürekli olarak üretim grubuna yansıtmakta olan Şirket, bilgisayar destekli tasarım yapmakta, bir kısım imalatlarında da bilgisayar teknolojilerinden yararlanmaktadır. Tasarım konusunda herhangi bir firma ile lisans veya know-how anlaşması olmayıp tüm tasarımlar Şirket'e aittir. Şirket aynı zaman da AR-GE merkezidir.

AR-GE merkezi aktif çalışmaları ile ürünlerini sürekli geliştirmekte ve müşterileri ihtiyaçlarını karşılamak üzere imalat portföyüne katmaktadır. Şirket her türlü vinç imalatı, montajı, test ve devreye alma hizmetlerini entegre bir hizmet halinde anahtar teslim olarak sunmaktadır.

Genel itibari ile Türkiye/Ankara'da Sincan ilçesinde yer alan 38.936 m²'lik açık alan üzerine kurulu 1 aktif fabrikadan oluşan ve yönetim ofislerinin de yer aldığı Türkiye ve Dünyanın dört kıtasına (90 ülkeye) ihracat faaliyetlerini yürüten sanayi kuruluşu olarak varlık göstermektedir.

İhraççı'nın imalat portföyü ana gruplar itibarıyla aşağıdaki şekilde sınıflandırılabilir:

•**Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçler:** Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü vinçlerin kapasitesi 1 ila 80 ton düzeyindedir. Şirket, daha ağır yük taşınması durumunda açık tip kaldırma grupları ile müşterilerine sistem çözümleri sağlayabilmektedir. Ürün portföyünde, yükleme kapasitesi içerisinde FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçlerin kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, havaalanları, metro istasyonları vb. şekilde sıralanabilir.

•**Proses Vinçler:** Yüksek kapasitelerde (500 tona kadar) imal edilebilen FEM sınıfı yüksek ağır hizmet tipi vinçlerdir. Zorlu çalışma ve yoğun kullanım şartlarında hizmet veren bu vinçler müşteri odaklı özel tasarım şeklinde yapılmakta olup, yüksek mühendislik altyapısı ile projelendirilen ve yük ataçmanlarının da kullanılabilirdiği vinçlerdir. İhraççı konusunda Türkiye'nin en büyük vinç firması olması sebebiyle hem Türkiye'de hem de Dünya'nın birçok ülkesinde yapımı tamamlanmış projelere imza atmıştır. Üretimi tamamlanan veya halen imalatı devam eden pota vinçleri, şarj vinçleri, kütük vinçleri (traversli, magnetli, sabit veya döner arabalı) hurda vinçleri (kepçeli, polipli veya magnetli), tandış vinçleri uluslararası büyük kuruluşlarda hizmet vermektedir. Proses vinçlerin kullanım alanları demir-çelik sektörü, ağır sanayi tesisleri, enerji sektörü vb. olarak sıralanabilir.

•**Portal Vinçler:** Açık ve kapalı alanlarda yük taşımak için tercih edilen vinçlerdir. Köprü kirişlerinin portal ayakları üzerinde ve bu portal ayakların da köprü yürütme grubu ile zemine sabitlenmiş yürüme yolu üzerinde hareket edebildiği sistemlerdir. Çift kiriş gezer ve tek kiriş gezer köprülü portal vinçler kullanım amacına göre sağ/sol portofo ile yük istifleme faaliyetleri amacıyla kullanımlarda avantaj sağlamaktadır. Gezer köprülü portal vinç kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, mermerciler, stok istif depoları, limanlar vb. sektörler olarak sıralanabilir.

•**Pergel Vinçler:** Bina içerisinde dar alanlarda yükü istenilen yere taşımakta avantaj sağlayan vinçlerdir. Bölgesel kullanımlar için uygundur. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 15 ton arasında değişmektedir. Döner tip olabilmesi sayesinde 360 derecelik çaptaki çalışma alanını tarayarak istenilen yerden yükü istenilen yüksekliğe taşıyabilmektedir. Pergel vinçler, konstrüksiyon olarak kolon pergel vinç ve askı/duvar tipi pergel vinç olarak ikiye ayrılmaktadır. Bununla birlikte pergel vinçler hem manuel döndürme hem de motorlu döndürme işlevini yapabilmektedir. İhraççının ürün portföyünde pergel vinçler de bulunmaktadır.

•**Kaldırma Grupları:** İhraççı standart kaldırma grupların da yüksek teknolojiye sahip kompakt gövdeli kaldırma grupları ile çalışmaktadır. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 80 ton arasında değişmekte olup, FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Kompakt gövdeli kaldırma gruplarında çift devirli motor ile hassas hız ve yüksek hızda yük taşınması yapabilmektedir. Ayrıca ihraççı kendi redüktörünü

yapabilen Türkiye'deki öncü firma olup, müşteri talepleri doğrultusunda özel kaldırma hızları istendiğinde, açık tip kaldırma grupları ile müşterisine çözüm sunmaktadır. BVS rediktörüne sahip açık tip kaldırma grupları çift motor ya da tek devirli sürücülü sistemler olarak hassas işlerde yük taşıma işlerinde kullanılabilir. Proses vinçlerde ise, kaldırma gruplarında uluslararası alanda vinç sektörü için özel üretim yapılan motor ve rediktörler kullanılmaktadır.

Ağır hizmet koşulları için üretilen bu motor/rediktörler sayesinde 500 tona kadar kaldırma grupları imal edilebilmektedir.

- **Vinç Ekipmanları:** Kepçe, (her türlü dökme yük taşıma amaçlı kullanılmaktadır.) polip kepe (kömür, taş gibi madeni yük taşımada, hurda yük taşıma amaçlı ve dip taraması amacı ile kullanılmaktadır) magnet (çelik işleme endüstrisinde metal madenlerin taşınmasında kullanılmaktadır) kanca (yük taşırken devrilme, dağılma, kayma yada yuvarlanma gibi istenmeyen durumları önleme için kullanılmaktadır), yük traversi (yükü dengeli bir şekilde talımak için kullanılır), yük kavrama aparatı (yükü kenarlarından kavrayarak dengeli bir şekilde taşımada kullanılmaktadır) operatör kabini (vinç operatörünün çalışma sahasında bulunmasının kendisi için sağlıklı olmadığı durumlarda, çalışma sahasını rahatlıkla görebilmesi amacıyla kullanılan, operatör paneli ve joystick sistemi sayesinde taşınacak yükü hassas bir şekilde taşımaya yardımcı olan kumanda sistemidir. Demir-çelik, tersane, liman sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olan operatör kabinlerinde endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile içeride çalışan operatörün sağlıklı bir şekilde çalışması sağlanmaktadır), elektrik odası (proses vinçlerde kullanılan tüm elektrik sistemlerinin bulunduğu prefabrik yapılarıdır), endüstriyel tip klima (demir-çelik sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olup, vinçlerin üzerinde bulunan operatör kabinlerinde ve elektrik odalarında kullanılmak üzere endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile elektrik malzemelerinin yüksek ısıdan etkilenmeden çalışmasını sağlayan klimalardır), bogi grupları (yüksek tonajlı vinçlerde ve köprü-aks açıklığı uzun olan köprülü vinçlerde bogi sistemleri ile yürütme gruplarında kullanılmaktadır) ve spreader beamdir (6 metreden 12 metreye kadar yük konteyner taşımada kullanılan, özel emniyetli, ileri teknoloji ile üretilmiş otomatik çalışan bir kanca ekipmanıdır).

- **Özel imalatlar:** İhraççı talep doğrultusunda köprülü vinçlerde tek giriş yada çift giriş gezer köprülü vinçler, portal vinçler, pergel vinçler, proses vinçler gibi çeşitli ürün yelpazesinde en ekonomik çözümler sunmakta ayrıca vinç imalatlarının yanı sıra gemi yükleyicisi (shiploader), transfer arabası, ızgara temizleme makinası, sabit çekirme vinçleri gibi özel imalatlarını mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri ile birlikte vermektedir.

- **Gemi Yükleme Vinci (Shiploader):** Türkiye'de ilk kez yerli üretim tasarımı ve imalatı yapılan 1500T/H kapasiteli Dökme Yük Gemi Yükleme Vinci (Shiploader) imalatı ve montajı İhraççı tarafından tamamlanmış ve ürün yelpazesine katılmıştır.

- **Transfer Arabası:** Taşınacak yükün yanal düzlemde kolayca taşınmasını sağlayan sistemdir.

- **Izgara Temizleme Makinası:** Su girişini sağlayan deliklerin önündeki yabancı maddeleri tutmaya yarayan ve ızgaraların rutin temizliği sırasında kullanılan makinelerdir.

- **Sabit Çekirme Vinçleri:** Taşınacak yükün konumuna göre saptırma makarası ile eğimli bir yüzeyden ya da yanal eksenindeki bir yükün taşınması sırasında çekirme işlemi yaparak yükü transfer etmeye yarayan vinçlerdir.

- **Döner/Yatay Köprü Taşıma Sistemleri:** Demiryolu taşımacılığında lokomotif ya da vagon bakım/onarım sürecinde holler arasında hızlı ve güvenli bir şekilde lokoöotifi yatay olarak holler arasında taşımaya yarayan sistemdir. Ayrıca döner köprü üniteleri, lokomotifin yönünün değiştirilmesi ile lokomotif açışal yön vermeye yarayan sistem çözümleri sunmaktadır.

- **Çelik konstrüksiyon:** İhraççı 1987 yılında kurmuş olduğu vinç fabrikası ve 2005 yılında kurmuş olduğu bağlı ortaklığı Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (BCES) markalı çelik fabrikasını sektöre katarak kısa zamanda yapmış olduğu işler ile başarısını kanıtlamış ve dünyadaki büyük firmalar arasında yerini almıştır. BCES her türlü çelik konstrüksiyon imalatlarının yanı sıra, bu imalatların dizayn ve montajında da yer alarak bir çok projeyi tamamlamıştır. BCES deneyimli teknik kadrosu, kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisler, kuleler, tanklar, barajlar, alışveriş merkezleri, stadyumlar, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede müşterilerine çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı konusunda hizmet vermektedir. BCES markası ile kaliteden ödün vermeyen, zamanında ve planlı olarak gerçekleştirilen imatlatları ile, projenin son aşamasına kadar çözüm ortağı olarak müşterilerinin

yanında yer alması ve kısa sürede önce Türkiye'nin ardından Dünyanın en büyük taahhüt firmalarını portföyüne ekleyerek 100'den fazla başarılı projesi ile 14 farklı ülkeye ihracat yapar hale gelmiştir.

İhraççı Ankara, İstanbul ve İzmir Bölge Müdürlükleri, Çukurova Servis Bölge Müdürlüğü, Almanya Satış ve Servis Müdürlüğü, Yurtiçi ve yurtdışındaki bayileri, yaygın satış sonrası servis ağı ve ilgili dünya markaları ile yaptığı işbirliği sayesinde Türk vinç sektörünün en önde gelen kurumlarından biri olarak hizmet vermektedir. İhraççı'nın maliki olduğu 38.936 m² sahip üretim tesisi 12 holden oluşmakta olup, üretim hollerinde; kaynaklı imalat, talaşlı imalat, elektrik otomasyon, kesim holü, depo, kalite kontrol bölümleri bulunmaktadır.

Üretim tesisinde CNC işleme merkezi, CNC ve plazma kesim tezgahları, torna tezgahları, freze, borvek tezgahları, otomatik bant kumlama makineleri, ex-proof boya kabinleriyle gelişen teknolojilere paralel imalatlar yapılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 3.maddesi uyarınca Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (BVS CRANES) çelik konstrüksiyon ve çelik konstrüksiyona dayalı gezer köprülül ve her nevi vinç imalatı, her türlü kaldırma ve taşıma makineleri ve portal vinçlerin imalatı, ithalatı, ihracatı, alımı satımı, kiralınması, bakımı ve onarımı ile iştigal etmektedir.

Şirket, Makine sektörünün altında kaldırma ve taşıma makineleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Kaldırma ve Taşıma Makinaları Sektörü, her türlü kaldırma, nakil, yükleme ve istifleme makine ve teçhizatını içeren ve makina imalat sanayi içinde bir alt sektör olan üretimleri kapsamaktadır.

6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ

Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.('BCES')

2006 yılında Yenikent / ANKARA lokasyonunda kurulmuştur.

23.000 m2 kapalı alana, 2.500 m2 iklim kontrollü boyahane ve toplamda 37.000 m2 alana sahiptir. Proje tipine göre yılda 22.000 ton üretim kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisleri, baraj daimî teçhizatlarını, kuleleri, tankları, alışveriş merkezlerini, hizmet yapılarını, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı hizmet vermektedir. Ana ortaklık Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %85'ini satın almıştır.

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.('BKON')

Intercontinental Hotels Group (IHG)'un Ankara'da Holiday Inn markası ve franchise sözleşmesi ile Holiday Inn markası altında 15.11.2012 tarihinde Tunus Caddesi No:7 Çankaya/Ankara adresinde Holiday Inn Ankara Otelini açarak hizmete başlamış ve işletmesini devam ettirmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %88'ini satın almıştır. Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" veya "Şirket" olarak anılacaktır.

7- SERMAYE YAPISI

Halka Açılma Sonrası Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	1	4.500.000	11.97
B	Hamiline	1	33.100.000	88.03
TOPLAM			37.600.000	100.00

8- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŖKİN BİLGİLER

Esas Sözleşme'nin 7.maddesi uyarınca; “A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyaz hakkı vardır. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluŖması durumunda 2 yönetim kurulu  yesi; 6 veya 7 üyeden oluŖması halinde 3 yönetim kurulu  yesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluŖması halinde ise 4 yönetim kurulu  yesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu  yeleri; genel kurul tarafından genel hükümlere göre seçilir.” Bunun yanında Ŗirket esas sözleşmesinin 9.maddesi uyarınca; “Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (BeŖ) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır.” Türk Ticaret Kanunu madde 479/3. maddesi gereğince oy'da imtiyaz; Esas sözleşme deđiŖikliđi ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına iliŖkin kararlarda kullanılamamaktadır.

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının deđiŖtirilmesine iliŖkin esaslar:

Ŗirket esas sözleşmesini “Sermaye” baŖlıklı 6. maddesi uyarınca; “Ŗirket'in sermayesi, gerektiğinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiŖ ise A Grubu paylar karŖılıđı A Grubu, B Grubu paylar karŖılıđı B Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu paylar çıkartılacaktır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek ıkarılmıŖ sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya tekilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eŖitsizliđe yol açacak Ŗekilde kullanılamaz.”

9- YÖNETİM KURULU ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL HAKKINDA BİLGİ

Yönetim Kurulu	Görevi	Son 5 yılda İhraççıda �stlendiği Görevler
�nder BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu BaŖkanı	Genel Müdür
Berker BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu �yesi	-
Simge Beril BüLBüLOğLU	Yönetim Kurulu �yesi	-
Nevzat SAYGILIOğLU	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	-

Yönetim Kurulu BaŖkan ve  yeleri 26.06.2024 tarihli genel kurul toplantısında iki yıl görev yapmak üzere atanmıŖtır.

Ŗirket yönetim organı  yelerinin Ŗirketle kendisi veya baŖkası adına yaptığı iŖlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Aldığı Şirket
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu Bşk	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu Bşk	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Holding A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk. Yrd.	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk. Yrd.	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Restoran İşl.A.Ş.
Nevzat Saygılıoğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş. Gülsan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı /Atılım Üniversitesi Öğretim Üyesi
Yusuf Bora Enhoş	Yön.Kur. Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş.

Üst Düzey Yönetici	Görevi
Kemalettin KÖK	Genel Müd.Yrd.Teknik
Aylin SELVİ	Genel Müd.Yrd.Teknik
Nural Öztürk ÖZEL	Genel Müd.Yrd.Mali

Personel Dağılımı	30.09.2025
Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	11
Üst Düzey Yönetici Sayısı	11
Toplam Personel Sayısı	561

10- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Üyesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; Ŗirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Başkanı	-	-
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Üyesi	-	-
Simge Beril BüLBüLOğLU	Komite Üyesi		

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, Ŗirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOğLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŖ	Komite Üyesi		
Simge Beril BüLBüLOğLU	Komite Üyesi		

11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ALIşMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum erevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resm  Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Ŗirketimiz 2024 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve KGK düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlanması konusunda gereken çalışmalar tamamlanarak 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunu Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu açıklamaları gereğince 31 Ekim 2025 tarihinde KAP'da yayınlanmış ayrıca Ŗirketin resmi web sitesinde paylaşılmıştır.

12. FİNANSAL DURUM

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan diğer borçlar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Ticari Alacaklar	30.Eyl.25	31.Ara.24
BVS Crane Technology AG	94.814.918	-
Bülbüloğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	7.136.419	5.294
Bülbüloğlu Global Seyahat Turizm Organizasyon A.Ş.	1.351.092	-
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş	614.163	-
Bülbüloğlu İnş ve Mak San. Tic. A.Ş.	31.528	-
Önder Bülbüloğlu Eğitim Vakfı	15.600	-
BVS Crane Technology GMBH	-	214.755
Toplam	103.963.720	220.049

İlişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Diğer Alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ortaklardan Alacaklar	10.254.292	12.379.997
Berker Bülbüloğlu	1.897.402	-
BVS Cranes Ag For Capital	-	10.643.269
Önder Bülbüloğlu Eğitim Vakfı	-	6.020
Toplam	12.151.694	23.029.286

İlişkili taraflara ticari borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Ticari Borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş	-	131.701
Bülbüloğlu Global Seyahat ve Tur. Org. A.Ş.	-	141.124
Bülbüloğlu Organizasyon ve Rest. İşl. A.Ş.	-	36.971
Toplam	-	309.796

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Diğer Borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara Borçlar		
<i>Kısa Vadeli</i>	24.352.516	-
<i>Uzun Vadeli</i>	-	36.859.487
Toplam	24.352.516	36.859.487

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

Verilen Avanslar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Bülbüloğlu Global Seyahat ve Tur. Org. A.Ş.	279.982	281.896
BVS Crane Technology GMBH	-	71.297.436
Bülbüloğlu Reklam Yazılım Org.A.Ş	-	159.120
Toplam	279.982	71.738.452

Ŗirketimizin 30 Eylül 2025 tarihli Finansal Tabloları aŖađıda sunulmaktadır.

	Cari dönem	Cari dönem
	Sınırlı denetimden gemiŖ	Bağımsız denetimden gemiŖ
Varlıklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	2.393.019.101	1.850.071.160
Nakit ve Nakit Benzerleri	22.649.667	169.635.717
Finansal Yatırımlar	29.528.136	118.785.660
Ticari Alacaklar	550.936.142	647.803.647
- İliŖkili Taraflardan Ticari Alacaklar	103.963.720	220.049
- İliŖkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	446.972.422	647.583.598
Diğer Alacaklar	49.648.318	40.307.495
- İliŖkili Taraflardan Diğer Alacaklar	12.151.694	23.029.286
- İliŖkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	37.496.624	17.278.209
S�zleŖme Varlıkları	176.256.066	-
Stoklar	1.191.553.340	654.701.113
Canlı Varlıklar	-	-
PeŖin �denmiŖ Giderler	259.717.406	160.299.991
- İliŖkili Taraflardan PeŖin �denen Giderler	279.982	71.738.452
- İliŖkili Olmayan Taraflardan PeŖin �denen Giderler	259.437.424	88.561.539
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	6.332.814	4.807.668
Diğer Dönen Varlıklar	106.397.212	53.729.869
Duran Varlıklar	2.407.657.320	2.321.029.896
Maddi Duran Varlıklar	1.995.753.324	1.903.694.263
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	998.086
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	225.128.807	97.167.348
PeŖin �denmiŖ Giderler	176.343.304	136.073.327
ErtelenmiŖ Vergi Varlığı	-	183.096.872
Diğer Duran Varlıklar	10.431.885	-
Toplam Varlıklar	4.800.676.421	4.171.101.056

	Cari dönem	Cari dönem
	Sınırlı denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Kaynaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler	2.119.347.518	1.544.069.789
Kısa Vadeli Borçlanmalar	743.232.306	321.324.415
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	452.038	14.849.211
Diğer Finansal Yükümlülükler	47.648.018	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	537.025
Ticari Borçlar	466.432.134	409.954.503
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	309.796
- İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	466.432.134	409.644.707
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	59.376.804	49.556.494
Diğer Borçlar	36.503.560	3.173.043
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	24.352.516	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12.151.044	3.173.043
Sözleşme Yükümlülükleri	-	132.881.286
Ertelenmiş Gelirler	716.902.008	556.960.388
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	5.098.793
Kısa Vadeli Karşılıklar	26.021.179	18.069.195
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.779.471	31.665.436
Uzun vadeli yükümlülükler	194.643.787	121.832.937
Uzun Vadeli Borçlanmalar	112.439	120.617
Diğer Borçlar	-	36.859.487
Ertelenmiş Gelirler	7.246.982	7.832.599
Uzun Vadeli Karşılıklar	87.140.779	77.020.234
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	100.143.587	-
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.384.958.130	2.322.890.154
Ödenmiş Sermaye	37.600.000	37.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	304.297.573	304.297.573
Paylara İlişkin Primler/(İskontolar)	594.303.228	594.303.227
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	242.339.386	259.020.058
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	52.407.235	50.550.192
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	993.854.953	600.498.373
Net Dönem Karı/Zararı	160.155.755	476.620.731
Kontrol gücü olmayan paylar	101.726.986	182.308.176
Toplam kaynaklar	4.800.676.421	4.171.101.056

	Cari dönem	Cari dönem	Cari dönem	Cari dönem
	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş
	01 Ocak 2025	01 Ocak 2024	1 Temmuz 2025	1 Temmuz 2024
	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Kar veya zarar kısmı				
Hasılat	1.558.195.296	2.558.116.940	711.939.176	1.711.414.624
Satışların maliyeti (-)	(1.094.518.596)	(2.107.788.482)	(520.075.881)	(1.416.131.026)
Brüt kar / (zarar)	463.676.700	450.328.458	191.863.295	295.283.598
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(39.732.148)	(40.131.832)	(11.594.546)	(21.251.575)
Genel yönetim giderleri (-)	(169.582.741)	(169.763.330)	(26.081.294)	(92.062.240)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	188.450.698	120.735.446	17.058.718	70.610.480
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(120.589.770)	(207.277.963)	(32.637.805)	(113.965.597)
Esas faaliyet karı / (zararı)	322.222.739	153.890.779	138.608.368	138.614.666
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7.816.579	75.927.145	6.839.278	27.688.250
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(766.487)	(659.887)	(713.739)	(631.226)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	329.272.831	229.158.037	144.733.907	165.671.690
Finansman gelirleri	31.943.777	43.780.142	9.889.633	22.882.768
Finansman giderleri (-)	(163.321.172)	(124.301.552)	(64.873.938)	(39.168.734)
Parasal kazanç / (kayıp)	212.652.970	(57.690.727)	321.132.574	(43.386.415)
Vergi öncesi kar / (zarar)	410.548.406	90.945.900	410.882.176	105.999.309
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri				
- Dönem vergi gideri	-	(24.117.541)	-	(18.630.732)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(287.410.627)	133.191.804	(423.795.842)	24.318.540
Net dönem karı / (zararı)	123.137.779	200.020.163	(12.913.666)	111.687.117
Dönem karının dağılımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	(37.017.976)	7.956.270	(40.444.782)	3.784.343
Ana ortaklık payları	160.155.755	192.063.893	27.531.116	107.902.774
Hisse başına kazanç				
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	(12.510.504)	75.462.541	711.079	(190.244.728)
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları,				
vergi öncesi	(21.023.245)	70.270.521	1.924.704	(223.077.518)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/				
kazançları				
, vergi öncesi	4.342.573	30.346.200	(976.599)	(30.582.119)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer				
kapsamlı gelir ilişkin vergiler				
- Ertelenmiş vergi giderleri	4.170.168	(25.154.180)	(237.026)	63.414.909
Toplam kapsamlı gelir	110.627.275	275.482.704	(12.202.587)	(78.557.611)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	(33.257.038)	(82.816.274)	3.668.371	23.616.178
Ana ortaklık payları	143.884.313	358.298.978	(15.870.958)	(102.173.789)

Özkaynak Değişim Tablosu

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler										
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler /İskontolar	Çalışanlara Sağlanan İlişkin Aktüeryal Kayıp/Kazanç	Değer Artış Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karı	Dönem Kârı	Ana ortaklığa ait toplam özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin Özkaynak	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	37.600.000	304.297.573	594.303.227	(16.559.956)	277.283.381	50.550.192	191.636.919	446.277.690	1.885.389.025	-	1.885.389.025
Transferler	-	-	-	-	-	8.933.350	437.344.340	(446.277.690)	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.825.750	8.825.750
Toplam Kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	6.482.929	-	-	-	192.063.893	198.546.822	-	198.546.822
30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla bakiye	37.600.000	304.297.573	594.303.227	(10.077.027)	277.283.381	59.483.542	628.981.259	192.063.893	2.083.935.848	8.825.750	2.092.761.597
01 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	37.600.000	304.297.572	594.303.227	(11.545.852)	270.565.910	50.550.192	600.498.373	476.620.731	2.322.890.153	182.308.176	2.505.198.329
Transferler	-	-	-	-	-	1.857.043	474.763.688	(476.620.731)	-	-	-
Diğer Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	(81.407.106)	-	(81.407.106)	-	(81.407.106)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	4.342.573	(21.023.245)	-	-	160.155.755	143.475.083	(80.581.190)	62.893.893
30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bakiye	37.600.000	304.297.572	594.303.227	(7.203.279)	249.542.665	52.407.235	993.854.955	160.155.755	2.384.958.130	101.726.986	2.486.685.116

Temel rasyolar aŖađıdaki gibidir;

1	İŖletme Sermayesi
A	Dönen Varlıklar
B	Kısa Vadeli Borçlar
A-B	İŖletme Sermaye Sermayesi

30.09.2025
2.393.019.101
2.119.347.518
273.671.583

2	Cari Oran
A	Dönen Varlıklar
B	Kısa Vadeli Borçlar
A/B	Cari Oran

30.09.2025
2.393.019.101
2.119.347.518
1,129

3	Finansal Kaldıraç Oranı
A	Toplam Borçlar
B	Toplam Varlıklar
A/B	Finansal Kaldıraç Oranı

30.09.2025
2.313.991.305
4.800.676.421
0,482

4	�zkaynak Oranı
A	�zkaynak Toplamı
B	Toplam Varlıklar
A/B	�zkaynak Oranı

30.09.2025
2.384.958.130
4.800.676.421
0,497

5	�zkaynak Karlılığı
A	Dönem Net Karı
B	�zkaynaklar
A/B	�zkaynak Karlılığı

30.09.2025
160.155.755
2.384.958.130
0,067

6	Brüt Kar Marjı
A	Brüt SatıŖ Karı
B	Net SatıŖlar
A/B	Brüt Kar Marjı

30.09.2025
463.676.700
1.558.195.296
0,298

Ŗirketin sermayesinin karŖılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına iliŖkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Ana ortaklığa ait �zkaynaklar	2.384.958.130	2.322.890.154
�denmiŖ Sermaye	37.600.000	37.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	304.297.573	304.297.573
Paylara İliŖkin Primler/(İskontolar)	594.303.228	594.303.227
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak BirikmiŖ		
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	242.339.386	259.020.058
Kardan Ayrılan KısıtlanmıŖ Yedekler	52.407.235	50.550.192
GemiŖ Yıllar Karları/Zararları	993.854.953	600.498.373
Net Dönem Karı/Zararı	160.155.755	476.620.731
Kontrol gücü olmayan paylar	101.726.986	182.308.176
Toplam kaynaklar	4.800.676.421	4.171.101.056

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı  zvarlığın altında olup, karŖılıksız kalması söz konusu değildir. Ŗirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

13- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEğERLENDİRİLMESİ

a) Varsa Ŗirketin  ng r len risklere karŖı uygulayacağı risk yönetimi politikasına iliŖkin bilgiler; Ŗirketin faaliyetlerinde olağan ticari riskler dıŖında herhangi bir risk söz konusu değildir.

b) OluŖturulmuŖsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin alıŖmalarına ve raporlarına iliŖkin bilgiler (378 Md.);

İlgili komiteler 01.01.2025-30.09.2025 dönemine iliŖkin raporlamalar yapılarak Ŗirket yönetimine sunulmuŖtur.

14. ŖİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŖKİN ÖNEMLİ GELİŖMELER

a) Verilen  denekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imk nlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına iliŖkin bilgiler

Yoktur.

b) Ŗirket'in AraŖtırma ve GeliŖtirme alıŖmaları

01.01.2025-30.09.2025 dönemine iliŖkin araŖtırma ve geliŖtirme alıŖmaları için 159.585.101,62 TL harcama yapılmıŖtır.

d) Ŗirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Ŗirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Bağımsız denetime tabi olan Ŗirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Şirket'in iştiraki ve bağlı ortaklığı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Unvanı	Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)
	31.09.2025
Bülbüloğlu elik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.	85,00
Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İ ve Dış Ticaret A.Ş.	88,00

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan  zel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Őirketimizin 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-30.09.2025 dönemlerine ilişkin bağımsız denetimi “Deneyim Bağımsız Denetim ve Danıőmanlık A.Ş” tarafından yapılmıőtır.

Şirketimiz tam tasdik denetimi “TESLA YMM A.Ş.” tarafından yapılmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin aleyhine 01.01.2025-30.09.2025 döneminde toplam 25 adet dava açılmış olup, davaların toplam tutarı 3.723.049 TL'dir.

ı) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı  yeleri Hakkında Uygulanan İdari vneya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

i) Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak – 3 Eylül 2025 dönemi içerisinde toplam 14 defa toplanmıőtır. Yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım oranı %100'd r.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaőılıp Ulaőılamadıđı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaőılamamıősa veya Kararlar Yerine Getirilmemiőse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamıő olup belirlenen hedeflerine ulaőmıőtır.

k) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

**1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların ayrıntısı
aşağıda açıklanmıştır;**

	Arazi ve Arsalar	Binalar	Tesis Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1.01.2025 İtibarıyla Açılış Bakiyesi	708.935.268	929.995.516	297.104.276	178.081.156	147.071.415	1.677.246	15.661.300	2.278.526.177
İlaveler	-	1.592.544	6.669.222	7.402.801	4.445.732	-	27.306.324	47.416.623
Çıkışlar (-)	-	(165.855)	(2.847.013)	(5.513.243)	-	-	-	(8.526.111)
Transferler	-	42.678.996	-	-	-	-	(42.678.996)	-
31.09.2025 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	708.935.268	974.101.202	300.926.485	179.970.713	151.517.146	1.677.246	288.628	2.317.416.689

Birikmiş Amortismanlar

30.09.2025 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	-	(7.409.455)	186.010.509	35.346.622	107.817.115	(101.426)	-	321.663.365
30.09.2025 İtibarıyla Net Defter Değeri	708.935.268	966.691.747	486.936.994	215.317.335	259.334.261	1.575.820	288.628	1.995.753.324

	Arazi ve Arsalar	Binalar	Tesis Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1.01.2024 İtibarıyla Açılış Bakiyesi	708.935.268	891.027.553	269.203.019	167.993.023	125.841.634	-	93.656	2.163.094.153
İlaveler	-	-	18.300.886	36.753.548	21.360.110	1.677.246	54.535.607	132.627.396
Çıkışlar (-)	-	-	(7.076.832)	(26.665.415)	(130.329)	-	-	(33.872.575)
Transferler	-	38.967.963	16.677.203	-	-	-	(38.967.963)	16.677.203
31.12.2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	708.935.268	929.995.516	297.104.276	178.081.156	147.071.415	1.677.246	15.661.300	2.278.526.177

**Birikmiş
Amortismanlar**

31.12.2024 İtibarıyla Kapanış Bakiyesi	-	20.668.880	195.093.005	46.885.280	112.018.963	165.786	-	374.831.914
31.12.2024 İtibarıyla Net Defter Değeri	708.935.268	950.664.396	492.197.281	224.966.436	259.090.378	1.843.032	15.661.300	1.903.694.263

İ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı YapılmıŖsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İliŖkin Yapılan İŖlemler de D hil Olmak  zere Olağanüstü Genel Kurula İliŖkin Bilgiler ve Ŗirkette Meydan Gelen  nemli Olaylar

17.04.2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıŖtır.

m) Ŗirketin Yıl İçinde YapmıŖ Olduğu BađıŖ ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri erevesinde Yapılan Harcamalara İliŖkin Bilgiler

Ŗirket 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 44.350,30 TL bađıŖ ve yardım yapılmıŖtır.

n) Ŗirketler Topluluğuna Bağlı Bir Ŗirketse; H kim Ŗirketle, H kim Ŗirkete Bağlı Bir Ŗirketle, H kim Ŗirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Ŗirketin Yararına Yaptığı Hukuki İŖlemler ve GemiŖ Faaliyet Yılında H kim Ŗirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Ŗirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer  nlemler

Yoktur

o) Ŗirketler Topluluğuna Bağlı Bir Ŗirketse; (J) Bendinde Bahsedilen Hukuki İŖlemin Yapıldığı veya  nlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Ŗartlara Göre, Her Bir Hukuki İŖleminde Uygun Bir KarŖı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan  nlemin Ŗirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Ŗirket Zarara UđramıŖsa Bunun DenkleŖtirilip DenkleŖtirilmediđi

Yoktur.

 ) Ŗirket Faaliyetlerini  nemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat DeđiŖiklikleri

Bulunmamaktadır.

p) Ŗirketin Yatırım DanıŖmanlıđı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki çıkar atıŖmaları

Bulunmamaktadır

r) Ŗirketler Topluluğuna Bağlı Bir Ŗirketse; H kim Ŗirketle, H kim Ŗirkete Bağlı Bir Ŗirketle, H kim Ŗirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Ŗirketin Yararına Yaptığı Hukuki İŖlemler ve GemiŖ Faaliyet Yılında H kim Ŗirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Ŗirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer  nlemler

Bulunmamaktadır.

s) GemiŖ Dönemlerde Belirlenen Hedeflere UlaŖılıp UlaŖılamadıđı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere UlaŖılamamıŖsa veya Kararlar Yerine GetirilmemiŖse Gerekçelerine İliŖkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Ŗirketimiz yıl içerisinde planladığı faaliyet ve yatırımları belirlediği ölçeklerde yerine getirmiŖtir.

Ŗ) alıŖanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve evresel Sonuç Doğuran Ŗirket Faaliyetlerine İliŖkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

t) şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin nemli Gelişmeler

şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu önemli bir yatırım veya faaliyetlerini etkileyen önemli bir gelişme yoktur.

u) Varsa şirket Genel Kurulunca Verilen İzin erevesinde Yönetim Organı yelerinin şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

) 01.01.2025-30.09.2025 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu yeleri ile st Yönetime Sağlanan Mali Haklar

şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, 01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemi itibariyle ihraının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2025-30.09.2025 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 25.745.067 TL'dir. (2024 yılının aynı döneminde 32.085.460 TL)

16- DİğER HUSUSLAR

01.01.2025- 30.09.2025 faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iç bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar şirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

ÖNDER BüLBüLOğLU

Yönetim Kurulu Başkanı

Simge Beril BüLBüLOğLU

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

İmza

İmza