



DENGE YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2025- 30 EYLÜL 2025
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
KASIM 2025

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	3
1.2. İMTİYAZLI PAYLAR	4
1.3. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARI	5
2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	9
2.1. MEVCUT YÖNETİM KURULU	9
2.1.1. <i>Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri</i>	9
2.2. YÖNETİM KURULU VE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONELE SAĞLANAN FAYDALAR HAKKINDA BİLGİ	13
2.3. PERSONEL BİLGİLERİ	13
2.4. TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMASI	13
2.5. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE FAYDALAR	13
3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	13
3.1. KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU	13
3.2. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	14
3.3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	14
4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ	14
4.1. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI	14
5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	15
6. DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER	16
7. DÖNEM SONRASI MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER	17
8. GENEL KURUL BİLGİLERİ	17
8.1. 2024 YILI OLAĞAN GENEL KURULU HAKKINDA BİLGİ	17
8.1. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILMIŞSA OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI HAKKINDA BİLGİ	17
8.2. DÖNEM SONRASINDA YAPILMIŞSA GENEL KURUL TOPLANTISI HAKKINDA BİLGİ	17
9. ŞİRKET POLİTİKALARI	17
9.1. KAR DAĞITIM POLİTİKASI	17
9.2. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI	18
10. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER	19
11. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	19
12. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN REKABET YASAĞI KAPSAMINDA YAPTIĞI FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER	20
13. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	20
14. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	20
15. FİNANSAL DURUM	22
16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	1

1. GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.09.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	DENGE YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ ("ŞİRKET" ANA ORTAKLIK)
Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası	İstanbul-634640
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	09.08.2007
Mersis No	0291078668900017
Vergi Dairesi / No	Kozyatağı Vergi Dairesi Müdürlüğü / 2910786689
Merkez Adresi	Atatürk Mahallesi Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul Sitesi A Blok No:2E İç Kapı No:12 Ataşehir/İstanbul
İletişim Bilgileri	Telefon: (216) 349 99 99 Faks: (216) 451 70 70
E-posta adresi	info@dengeholding.com.tr yatirimci@dengeholding.com.tr
İnternet Adresi	www.dengeholding.com.tr

1.1.Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30.09.2025 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 600.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 600.000.000 TL

Sermaye ve Ortaklık Yapısı					
Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Grubu	Nama / Hamiline	Sermaye Payı		Oy Hakkı
			(TL)	(%)	
ERDAL KILIÇ	A	Nama	74.700.000	12,45%	68,08%
Diğer ve Halka Açık	B	Hamiline	525.300.000	87,55%	31,92%
TOPLAM			600.000.000	100 %	100%

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2012 tarih ve 1132 sayılı izniyle bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000,00 TL (altıyüz milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 600.000.000 (altıyüz milyon) paya bölünmüştür. Rapor tarihi itibarıyla şirketin ödenmiş sermayesi 600.000.000,00 TL (altıyüz milyon Türk Lirası) olarak belirlenmiştir.

Şirket sermayesi, 300.000.000 TL'den nakit artırımlık suretiyle 600.000.000 TL'ye artırılmış olup Kadıköy 30. Noterliği' nin 23.6.2025 Tarih ve 25214 Sayı ile tasdikli, 19.6.2025 Tarihli ve 2025.09 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden 300.000.000 TL sermaye artırımının 9.07.2025 tarihinde tescil edildiği ilan olunmuştur.

Şirketin başvurusu üzerine kayıtlı sermaye tavanının 3.600.000.000,00 TL'ya artırılmasına Sermaye Piyasası Kurulu 17.10.2025 tarih ve E-29833736-110.04.04-79783 yazısı ile izin vermiş olup, Ticaret Bakanlığından da onay alınmasını takiben kayıtlı sermaye artırımını genel kurulun onayına sunulacaktır.

Şirketin nihai kontrolü, A Grubu pay senetlerine sahip Erdal KILIÇ'a aittir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Erdal KILIÇ'ın sermayedeki payı %12,45 ve oy hakkı oranları %68,08'dir. Şirketin 30.09.2025 tarihli sermaye ve oy dağılımı yukarıdaki gibidir.

Özet Piyasa Bilgileri şu şekildedir;

Halka arz tarihi	02.08.2012
Ödenmiş Sermaye	600.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi	524.543.016
30.09.2025 Kapanış Fiyatı (TL)	2,83
Piyasa Değeri (TL) (30.09.2025 tarihi itibarıyla)	1.698.000.000,00

1.2. İmtiyazlı Paylar

a) İmtiyazlı Pay Miktarı

Şirketin 600.000.000 TL'lik çıkarılmış sermayesinin 74.700.000 TL (Yetmişdörtmilyonyediyüzbin Türk Lirası)'si imtiyazlı nama yazılı A Grubu hisselerden oluşmaktadır. Ayrıca, 525.300.000 TL (Beşyüzyirmibeşmilyonüçyüzbin Türk Lirası) ise hamiline yazılı B Grubu hisselerden meydana gelmektedir.

b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

Şirketin esas sözleşmesine göre, A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde ve oy kullanımında imtiyazlıdır. Her bir A Grubu pay sahibi, Genel Kurul toplantılarında 15 oy hakkına sahipken, her bir B Grubu pay sahibi ise beher pay için 1 oy hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla 2/3'ü A Grubu pay sahipleri arasından seçilmek zorundadır, geri kalan üyeler ise B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmelidir.

Şirketin esas sözleşmesinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyeleri ve çalışanlarına kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Ana Ortaklık Denge Yatırım Holding A.Ş.

Denge Yatırım Holding, Denge Grubu şirketlerinin kontrol ve iştirak hisselerine sahip olan ana ortaklık olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, 2007 yılında kurulmuş olup gayrimenkul, lojistik, teknoloji ve finans sektörlerine odaklanmış çeşitli şirketlerle hedeflediği yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortak ve iştirakleri aracılığıyla bu yatırımları gerçekleştiren Denge Yatırım Holding'in, 2020 yılının sonunda Site Lojistik ve Metrobil Teknoloji şirketleri de bağlı ortaklık haline gelmiştir. 2021 yılında ise bünyesine, bağlı ortaklık olarak Fer Yapı Gayrimenkul ve iştirak olarak Vepa dahil olan Denge Yatırım Holding geniş bir iş alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. 2023 yılı sonunda bağlı ortaklığı Fer Yapı Gayrimenkul'de bölünme işlemi gerçekleştirilmiş olup, bu bölünme sonucunda kurulan Denge İntestment bağlı ortaklık durumuna gelmiş, Fer Yapı ise grup dışına çıkmıştır. 2024 yılı başında da Vepa iştiraki de grup dışına çıkmıştır.

Bağlı Ortaklıklar

a) Bağlı ortaklıklar

Grup'un tamamına sahip olduğu ve önemli kontrol gücü paylara sahip bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklık/İştirak Adı	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Faaliyet Alanı	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı	
			30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Tasfiye Halinde Denge Film Prodüksiyon Eğlence A.Ş.	İstanbul	Bilgi, İletişim ve Medya	100,00%	100,00%
Metrobil Teknoloji A.Ş.	İstanbul	İletişim ve Bilişim Hizmetleri	75,00%	75,00%
Site Lojistik A.Ş.	İstanbul	Lojistik Hizmetleri	75,00%	75,00%
Denge İnvestmet Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	İstanbul	Gayrimenkul	100,00%	53,85%

Site Lojistik A.Ş., Cihangiroğlu Nakliyat Ltd. Şti. ve Zincirpalet Platform Lojistik A.Ş.'nin %100 ortağı olup iki şirket ile beraber Denge Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin finansal tablolarına konsolide edilmiştir.

Grup, bağlı ortaklıklarını TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" Standardı'nın kontrol gücüne ilişkin şartlarını sağladığından tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide etmiştir.

Finansal tablolarda ve dipnotlarda, Denge Yatırım Holding A.Ş. ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmaktadır. Denge Yatırım Holding'in merkezi İstanbul'da bulunmaktadır ve 03.02.2025 tarihinden itibaren adresi " Atatürk Mahallesi Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul Sitesi A Blok No:2E İç Kapı No:12 Ataşehir/İstanbul " şeklindedir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklıkları ile ilgili özet bilgiler ve grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri ile ilgili bilgiler ve pay oranları aşağıda sunulmaktadır.

TASFİYE HALİNDE DENGİ FİLM PRODÜKSİYON SİNEMA TELEVİZYON REKLAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Denge Holding, Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %100 hissedarıdır. Bu şirket, sinema filmi, video ve televizyon programları yapım faaliyetleriyle uğraşmaktadır.

Denge Holding, 03 Eylül 2025 tarihli Genel Kurulu'nda, bağlı ortaklığı Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin devam etmesinde fayda görülmediğinden tasfiye edilmesine ve bu hususun tescil ve ilan edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu husus 11 Eylül 2025 tarih 11348 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiş, 03 Eylül 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması ile duyurulmuştur.

DENGİ İNVESTMENT GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE A.Ş.

Denge Yatırım Holding, bağlı ortaklığı Fer Gayrimenkul 'deki ortaklıktan kaynaklanan haklarını bölünme yolu ile 01.11.2023 tarihinde kurulan Denge Investment Gayrimenkul Geliştirme şirketine devretmiştir. 06.11.2023 tarihinde de şirketimiz Denge Investment Gayrimenkul Geliştirme AŞ'deki Sn. Ramadan Kumova'nın hisselerini devralarak şirketin % 100'üne sahip olmuştur.

128.371.233TL ödenmiş sermayesi olan Denge İntvestment şirketinin İstanbul Kağıthane'de Premier Kampüs, Zeytinburnu'nda Parima Residence ve Şişli'de iTower gibi önemli projelerde gayrimenkulleri bulunmaktadır.

Dönem İçindeki Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler:

Şirketin dönem içinde mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Denge Investment Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalardan dolayı şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar yoktur.

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal yardım harcaması bulunmamaktadır. Hesap dönemi içinde özel denetim veya kamu denetimi söz konusu olmamıştır.

Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket arasındaki ilişkilerde, Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

SİTE LOJİSTİK A.Ş.

Site Lojistik, 2015 yılı sonunda "Lojistik Operatör" olarak kurulmuş, sürdürülebilir ve bütünleşik lojistik hizmetler üretmeyi amaçlamıştır. Haziran 2016'da, ADR Taşımacılığı ve Filo Yönetimi konusunda 35 yıllık tecrübeye sahip Cihangiroğlu Nakliyat (CLH) "Lojistik Operatör" olarak Site Lojistik bünyesine katılmıştır. Site Lojistik, özmal ve kiralık araçlarıyla Çorlu, Gebze, Derince, Dilovası, Adana ve İskenderun bölgelerinde entegre liman hizmetleri, taşımacılık (FTL – LTL, Mikro Dağıtım, Filo) ve depolama hizmetleri veren bütünleşik bir lojistik organizatördür. Aralık 2020'de, teknoloji odaklı lojistik hizmetler geliştirme vizyonu ile Denge Yatırım Holding'in bağlı ortağı olmuştur.

Mart 2022'de, soğuk ve donuk lojistik hizmetler sunmak üzere Zincir Palet'i kurarak İstanbul Anadolu yakasında 9.000 m2 kapasiteli soğuk-donuk deposu ve taşımacılık kapasitesi ile ısı kontrollü depolama ve elleçleme hizmetleri sunmaya başlamıştır.

Gebze Çayırova ve Kurtköy'de bulunan 18.750 m2 kapasiteli depolarıyla müşterilerine ısı rejimli depolama ve taşımacılık hizmetleri sunan Site Lojistik, ISO 22000: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası çerçevesinde, tecrübeli ve adanmış ekibi, özgün yazılımlara dayalı yenilikçi teknoloji altyapısıyla müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak bütünsel lojistik hizmetler sunmaktadır.

Şirket ortaklarına ilişkin bilgiler aşağıdadır:

SİTE LOJİSTİK ORTAKLIK YAPISI		
ORTAKLAR	SERMAYE	ORAN
Erdal KILIÇ	250.000	25%
DENGE YATIRIM HOLDİNG	750.000	75%
TOPLAM	1.000.000	100,00%

Dönem İçindeki Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler:

Şirketin dönem içinde mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Site Lojistik A.Ş., mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalardan dolayı şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar yoktur.

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal yardım harcaması bulunmamaktadır. Hesap dönemi içinde özel denetim veya kamu denetimi söz konusu olmamıştır.

Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket arasındaki ilişkilerde, Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

Metrobil Teknoloji A.Ş.

Metrobil, 1997 yılında bilişim dünyasında faaliyet göstermek üzere kurulmuş ve bilgisayar ile çevre ürünlerinin satış, dağıtım ve satış sonrası hizmetlerini sunarak kısa sürede önemli bir müşteri tabanına ulaşmıştır. 2007 yılında Türksat Kablo TV şebekesi iş ortağı olarak faaliyetlerine başlamıştır. 2016 yılında ise Abone Tesis ve Bakım Hizmetleri, Şebeke Altyapı Proje ve Uygulama Hizmetleri, Akıllı Kent Hizmetleri altında Erişim Şebeke ve Güvenlik Çözümleri sunacak şekilde yapılanmıştır.

Metrobil, Türksat, Turkcell, İsttelkom gibi birçok iletişim altyapısı iş ortaklığı yaparak iletişim altyapı tecrübesini artırmış, proje yönetim kabiliyetini geliştirmiş ve güçlenen organizasyon yapısı ile 2020 yılından itibaren sahip olduğu mühendislik tecrübesini Almanya'da yapılanma planları dahilinde yurt dışına taşımak amacındadır. Şirketin %75 oranında hissesine sahip olduğu 8.500.000 TL sermayeli bir şirket olan Metrobil Teknoloji A.Ş., 02.12.2021 tarihinde aldığı yönetim kurulu kararı ile Azerbaycan'da faaliyet gösterecek olan Metrobil AZ adlı bağlı ortaklığı için kuruluş çalışmalarına başlamış ve faaliyetlerine başlamıştır.

Şirket ortaklarına ilişkin bilgiler aşağıdadır:

METROBİL TEKNOLOJİ ORTAKLIK YAPISI		
ORTAKLAR	SERMAYE	ORAN
Mehmet HORASAN	250.000	25%
DENGE YATIRIM HOLDİNG	750.000	75%
TOPLAM	1.000.000	100,00%

Dönem içindeki Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler:

Şirketin dönem içinde mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Metrobil Teknoloji A.Ş., mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalardan dolayı şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar yoktur.

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal yardım harcaması bulunmamaktadır. Hesap dönemi içinde özel denetim veya kamu denetimi söz konusu olmamıştır.

Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket arasındaki ilişkilerde, Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Mevcut Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üçer yıllık süreler için seçilmektedirler. Yönetim Kurulu'nun 12.07.2024 tarihinde yapılan vazife taksimi ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak Sn. Erdal KILIÇ seçilmiştir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ			
Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK / YK Tarihi	Görev Süresi
Erdal KILIÇ	Başkan	2024-19 / 12.07.2024	3 Yıl
Fahrettin AKSAKAL	Üye	2024-19 / 12.07.2024	3 Yıl
Ercan GÖKSEL	Üye	2024-19 / 12.07.2024	3 Yıl
Emrah Oral	Bağımsız Üye	2025-16 / 08.07.2025(*)	2 Yıl
Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ	Bağımsız Üye	2024-19 / 12.07.2024	3 Yıl

(*) Yönetim Kurulu Üyesi Alp Eren YAPRAK'ın istifası üzerine onun görev süresinin sonuna kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu tarafından üyeliğe seçilmiştir.

2.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Erdal KILIÇ- Başkan

1971 yılında Gümüşhane'de doğan Kılıç, ilkokul ve ortaokulu Fransa'da okudu. 1985 yılında Türkiye'ye döndüğünde Kabataş Erkek Lisesi'ni birincilikle tamamladı. Üniversite hayatına 1990 yılında İTÜ Elektrik-Elektronik Fakültesi'nde başladı ve IAESTE öğrenci değişim programı ile Fransa'da Societe Vicat'da staj yaptı. Elektronik haberleşme mühendisliğinde lisansını tamamlayarak 1994 yılında mezun oldu.

Profesyonel iş hayatına Belbim A.Ş.'de sistem mühendisi olarak başladı ve İSKİ'nin IT altyapısının kuruluşunda görev aldı. 1996-2006 yılları arasında ITC sektöründe 6 farklı şirketin kurucu ortağı ve yöneticisi oldu. 2006-2012 yılları arasında Mobil ve Sabit Hat operatörlerinin altyapı bakım, işletme ve yapım işlerini yapan Marin Telekom ve Metrobil teknoloji şirketlerinin genel müdürlüğünü üstlendi.

Kılıç, bilişim, teknoloji, iletişim ve genel organizasyon alanlarındaki ulusal ve uluslararası piyasa tecrübesiyle 2012 yılında Gübretaş ve Suud kökenli Nesma Holding ortaklığı ile kurulmuş olan Negmar Deniz Yatırım'ın iştiraki olarak faaliyet gösteren Etis Lojistikte genel müdür olarak göreve başladı. 2015 yılında görevinden ayrıldıktan sonra lojistik organizatör olma hedefiyle Site Lojistik'in kuruluşunu

gerçekleştirdi. 2016 yılı içinde ise 1989'dan beri TIR ve Kamyon filosu ile ADR'li taşıma yapan Cihangiroğlu Nakliyat Ltd.'yi lojistik operatör olarak yapılandırmak üzere satın aldı.

Kılıç, aynı zamanda Metes Telekom Ltd. Genel Müdürlüğü ve otomotiv sektörüne yönelik aerosol üretim yapan Hema Kimya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütmektedir. Girişimci İş adamları Vakfı İcra Kurulu Üyeliğı'ni yapan Kılıç'ın, Esagev, Askon, İstanbul Deniz Ticaret Odası, EMO gibi sivil toplum kuruluşlarında da aktif üyeliğı bulunmaktadır.

Fahrettin AKSAKAL- Üye

1971 yılında Erzurum'da doğdu. İlk ve orta öğretimin ardından, 1994 yılında İTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliğı'nden mezun oldu. Uzun yıllar kendi şirketinde yazılım projelerin geliştirdi. 2001'de Avrupa'ya yazılım ihracatı gerçekleştirdi.

2006 Yılında Perakende sektörüne geçiş yaptı. Türkiye'nin en büyük yerel zincirinde IT Direktörü oldu. Perakende sektörünün geleneksel sorunlarına işlevsel bilişim ürünleri geliştirdi. Perakende sektörünün tüm süreçlerini verimlilik odaklı ve bütünsel bir anlayışla iyileştirdi. Gelişen e-ticaret kullanımı ile perakende sektörünün e-ticaret süreç ve altyapı entegrasyon ve uyumlaştırma çalışmalarını yürüttü. 2010 yılında perakende sektörünün kronik sorunları arasında olan sürdürülebilir tarım ve gıda tedarikine çözüm geliştirmek amacıyla meyve bahçeciliğı üzerine araştırma çalışmaları yürüttü.

2012 yılında 5.000 dönüm üzerine kurulu Türkiye'nin yekpare en büyük meyve bahçelerinden birinin yatırımcısı ve işletmecisi oldu. Meyve bahçesi işletmeciliğinde perakende sektörünün beklentilerine uygun olarak sürdürülebilir, kaliteli ve sağlıklı bir işletme yönetimini kurdu ve yönetti. Bahçenin verimli yönetimi için yenilikçi teknolojileri dayalı yöntemlerle üretim ve hasat süreçlerini sayısallaştıracak bilişim altyapısını kurdu. Aksakal, 'tarladan sofraya' anlayışıyla tarımsal üretimden lojistik süreç yönetimine, sürdürülebilir perakende tedarikinden kaliteli ve sağlıklı tarımsal üretime kadar uçtan uca tarımsal üretim zinciri kurdu.

Aksakal, küçük tarlalara sahip köylüleri bir araya getirerek kurduğı üretim modeli ile ölçek ekonomisine dayalı, verimli ve sağlıklı meyve üretimi gerçekleştirmenin yanında, köylünün üretim sürecine dahil olmasıyla istihdamı artıracak ve kırsal kalkınmaya katkı sağlayacak bir ekosistem kurdu. Aksakal'ın geliştirdiğı bu işbirliğı ve güç birliğı konsepti ile Yozgat Kadışehri özelinde kentten köye tersine göç başladı. Evli ve 3 kız babası Aksakal, 2024 yılında Denge Yatırım Holding bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlamıştır.

Ercan GÖKSEL- Üye

1985 yılında Manisa-Akhisar’da doğdu. İlköğretim eğitimini Manisa’da, lise eğitimini Denizcilik alanında Çanakkale’de tamamladı. Anadolu Üniversitesi Lojistik Bölümü mezunudur. Çalışma hayatına Türkiye İtalya arasında sefer yapan bir feribot işletmesinde yolcu operasyonlarında başladı. Devamında aynı grubun turizm sektöründe bileti satış organizasyon sorumluluğunu üstlendi, çağrı merkezi departmanını kurdu ve yönetti.

Göksel 2006-2016 yılları arasında Negmar bünyesindeki İstanbullines Denizcilik, Marmara N Denizcilik ve Etis Lojistik gibi grup şirketlerinde satın alma bölümlerini kurdu ve yönetti. Grubun Marmara denizinde Ro-Ro işletmeciliği projesini hayata geçiren ekipte yer aldı. 2016 yılında Site Lojistik’te göreve başladı. Liman Operasyonları, Ağır Vasıta Filo İşletmesi, Satın Alma ve İdari İşler bölümlerinden sorumlu Direktör olarak halen görev yapmaktadır.

Göksel, Doğu Afrika’da Kenya merkezli olarak Tanzania ve Uganda bölgelerini de kapsayacak şekilde tropikal meyve ticaretinin satın alma, paketlenme, soğuk depolama, kara ve deniz nakliye operasyonlarının lojistik altyapısını kurdu. Türkiye’den Doğu Afrika’ya meyve ihracatı ve Doğu Afrika’dan Türkiye, Rusya ve Hindistan’a meyve ticareti operasyonlarını kurdu ve yönetti. Evli ve iki çocuk babası Göksel, Mart 2024 yılında Denge Yatırım Holding bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır.

Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ- Bağımsız Üye

1954 yılında Eskişehir’de doğan kişi, 1975 yılında Eskişehir D.M.M.A. Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. Ardından 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi Sanayi Mühendisliği Bölümü’nde Yüksek Lisans, 1982 yılında ise Doktora derecesini aldı. 1984 yılında Öğretim Görevlisi, 1986 yılında Yardımcı Doçent, 1990 yılında Doçent ve 2006 yılında Profesör unvanlarını kazandı.

Kariyerine mühendislik ve müşavirlik firmasında kısmi zamanlı makine mühendisi olarak çalışarak başladı. İ.T.Ü Endüstri Mühendisliği Bölümü’nde Araştırma Görevlisi ve Öğretim Üyesi olarak görev yaptı. Bu süre içinde çeşitli idari görevler üstlendi ve 2006 yılında emekli oldu. İ.T.Ü.’de dersler verdi ve aynı zamanda Okan Üniversitesi’nde Uluslararası Lojistik Bölüm Başkanı olarak görev aldı. Daha sonra Maltepe Üniversitesi’nde Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanlığı görevini yürüttü.

2001 yılında Lojistik Derneği (LODER) Kurucu Başkanlığı’nı yaptı ve halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam ediyor. Ayrıca çeşitli lojistik projelerde danışmanlık yaptı ve ulusal ve uluslararası alanda pek çok yayını bulunuyor. Stok ve Depo Yönetimi ile Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi konularında

uzmandır ve birçok kurum ve kuruluşa eğitim, proje ve danışmanlık hizmetleri sağladı. Ayrıca Makine Mühendisleri Odası ve Yöneylem Araştırması Derneği üyesidir. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Ulaşım ve Lojistik Alt Komisyonu üyesi ve Kızılay Lojistik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Halen TÜBİTAK BİLGEM YTE’nde kısmi zamanlı danışman olarak çalışmaktadır.

Emrah Oral – Bağımsız Üye

1984 yılında Konya’da doğmuştur. 2005 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nden (İngilizce) mezun olmuştur. MBA eğitimini tamamlamış olup, halen İstanbul Medeniyet Üniversitesi’nde İktisat alanında doktora çalışmalarına devam etmektedir.

Kariyerine 2005 yılında KPMG Türkiye’de bağımsız denetçi olarak başlamış, burada finansal raporlama, uyum ve iç kontrol alanlarında güçlü bir temel edinmiştir. Ardından Turkcell Superonline’da Finansal Kontrolör olarak görev almış; finansal planlama, raporlama ve performans yönetimi süreçlerinde aktif rol üstlenmiştir.

2012 yılında danışmanlık alanına geçerek BKP Research & Consulting bünyesinde çok sayıda uluslararası yatırımcıya Türkiye’ye giriş süreçlerinde ticari analiz, pazar araştırması, stratejik planlama, rekabet analizi ve B2B eşleştirme hizmetleri sunmuştur. Berkshire Hathaway ve Mitsui Corp. gibi Fortune 500 şirketleri dahil olmak üzere ABD, Avrupa ve Uzak Doğu’dan birçok yatırımcının Türkiye yatırımlarına yön vermiştir. Aynı dönemde, Türkiye’deki büyük ölçekli şirketlere yönelik CFO-on-Demand hizmetleri sunarak finansal yeniden yapılanma ve kurumsallaşma süreçlerinde yer almıştır.

2017–2022 yılları arasında Vezir Corporate Finance’ta Yönetim Danışmanı olarak görev almış; birçok sektörde şirket birleşmeleri ve satın almaları (M&A), değerlendirme ve yeniden yapılanma projelerine liderlik etmiştir. Bu dönemde ayrıca Genesis International Investments B.V.’de Strateji Direktörü, ardından Denge Yatırım Holding’de Yatırım Direktörü olarak görev yapmış, grup yatırımlarının yönetimi ve portföy stratejilerinin belirlenmesinden sorumlu olmuştur.

Ayrıca, girişimlerin yatırım süreçlerine hazır hale getirilmesini ve yatırımcıların portföy yönetimlerini dijitalleştirmeyi amaçlayan, yapay zekâ destekli yatırım zekâsı platformu Valufy’nin Kurucusu ve CEO’su olarak görevini sürdürmektedir. Şu anda Valufy’nin ikinci fazı olan Valufy 2.0 projesi ile, yatırım süreçlerinin baştan sona dijitalleştirildiği Quant VC mimarisini hayata geçirmektedir.

Emrah Oral, 20 yılı aşkın kariyeri boyunca yatırım bankacılığı, birleşme & satın alma danışmanlığı, kurumsal finans, portföy yönetimi, fintech inovasyonu ve dijital altyapı geliştirme alanlarında derin bir uzmanlık edinmiştir. Stratejik vizyonu, operasyonel deneyimi ve geleceğe dönük bakış açısıyla, yer aldığı yönetim kurullarına değer katmaktadır.

2.2. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan faydalar Hakkında Bilgi

Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu üyelerine ve çalışanlara kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ve icracı Yönetim Kurulu üyelerine aylık huzur hakkı ücreti dışında herhangi bir sosyal hak, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar verilmemektedir.

12.07.2024 tarihinde akdedilen şirketin 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine aylık 15.000,00 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

2.3. Personel Bilgileri

30.09.2025 tarihi itibarıyla Denge Yatırım Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklar dahil olmak üzere 66 personeli bulunmakta olup, tüm personellere yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, personellerden kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır.

2.4. Toplu Sözleşme Uygulaması

Bulunmamaktadır.

2.5. Çalışanlara Sağlanan Hak ve Faydalar

Personele yemek ve yol ücreti verilmektedir.

3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 28.07.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmış olup gerektiğinde güncellenmektedir.

İlgili raporlara www.dengeholding.com.tr kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda;

- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1048485>
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1048486>
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1048487>
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1048488>
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1048489>
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1048490>

yayınlanan adresler üzerinden ulaşılabilir.

3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1059415> adresi üzerinden ulaşılabilir.

3.3. Sürdürülebilirlik

Denge Yatırım Holding, 2022 yılı ikinci yarısı içinde SPK tarafından yayınlanmış olan "SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ" ilkelerini uygulamaya başlamayı planlamaktadır ve bu yönde çalışmalarını sürdürmektedir. Öncelikli olarak "Sürdürülebilirlik ve Çevre" biriminin kurulması hedeflenmektedir. Şirket'in tüm faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etki değerlemeleri, yönetişi, sorumlu ve hesap verebilir hizmet, servis ve üretiminin gezegen ve insan üzerindeki izlenebilirliği, beraberinde global pazardaki şeffaf ve etkin kurumsal iletişimi bu birim tarafından ifade edilecek ve yönetilecektir.

4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ

4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.08.2022 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile ilgili görev ve çalışma esasları 24.08.2022 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1057959> adresinden ve şirketimizin www.dengeholding.com.tr kurumsal internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Komitelerinden;

1. Kurumsal Yönetim Komitesi, Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ'ın başkan ve Emrah Oral ve İsmail Ay'ın üye olarak 3 (üç) üyeden oluşacak şekilde belirlenmiştir.
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ'ın Başkan, Emrah Oral'ın üye olarak 2 (iki) üyeden oluşacak şekilde seçilmiştir.
3. Denetim Komitesi, Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ'ın Başkan, Emrah Oral'ın üye olarak 2 (iki) üyeden oluşacak şekilde seçilmesine;

Oy birliği ile karar verilmiştir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri'nin görev ve çalışma esasları, komitelerin oluşturulması hakkındaki bilgiler de aşağıda yer almaktadır:

Komite	Komite Üyeleri	Komitede ki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetim Komitesi	Mehmet TANYAŞ Emrah ORAL	Başkan Üye	Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet TANYAŞ Emrah ORAL İsmail Ay	Başkan Üye Üye	Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi -	Yılda en az 3 (üç) kere toplanır.
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet TANYAŞ Emrah ORAL	Başkan Üye	Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi	Yılda en az 3 (üç) kere toplanır.

5.İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirket'in, ortakları, ortakları üzerinden dolayı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2024 – 30.09.2025 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

Şirket ile ilişkili tarafları arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Mbz Dış Ticaret A.Ş. (İştirak)	172.956	-
Halas Tarım A.Ş. (İlişkili şirket)	113.839	-
Toplam	286.795	-

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Brightone Capital Limited (İştirak)	730.167	-
Metrobil Az MMC (İştirak)	709.890	890.412
Mehmet Horasan (İlişkili kişi)	1.000	1.254
MBZ Dış Ticaret A.Ş. (İlişkili şirket)	-	556.199
Seven Sea Shipping (İştirak) ⁽¹⁾	63.771.446	263.160.306
Toplam	65.212.503	264.608.171

İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Seven Sea Shipping (İştirak) ⁽¹⁾	146.060.386	-
Toplam	146.060.386	-

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
MBZ Dış Ticaret (İlişkili şirket)	79.766	-
Toplam	79.766	-

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
MBZ Dış Ticaret (İlişkili şirket)	-	23.686
Halas Tarım A.Ş. (İlişkili şirket)	80.384	-
Toplam	80.384	23.686

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Halas Tarım A.Ş. (İlişkili şirket)	58.594	-
Erdal Kılıç (Ortak)	17.338.081	67.454.074
Mehmet Horasan (İlişkili kişi)	54.335.892	43.409.564
Toplam	71.732.567	110.863.638

⁽¹⁾ Denge İnvesment'in %100 sahibi olduğu; henüz kuruluş aşamasında olan ve faaliyete başlamamış Seven Sea Shipping Inc firması için kuruluş işlemlerine istinaden verilmiştir.

6. DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Şirketin 300.000.000 TL olan sermayesi Yönetim Kurulu'nun 15.04.2024 tarihli toplantısında tamamı nakit olmak üzere 300.000.000 TL(%100) artırılmasına karar verilmiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.04.2025 tarih ve 50/SA-787 sayılı kararı ile sermaye artırımına ilişkin izahname onaylanmıştır.

Sermaye artırımı sürecinin Sermaye Piyasası Kurulu'na onaylanması ile, 30. Noterliği' nin 23.6.2025 Tarih ve 25214 Sayı ile tasdikli, 19.6.2025 Tarihli ve 2025.09 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden 300.000.000 TL sermaye artırımının 9.07.2025 tarihinde tescil edildiği ilan olunmuştur.

Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 2025-2029 yıllarını kapsayacak şekilde 600.000.000,00 TL'den 3.600.000.000,00 TL (Üçmilyaraltıyüzmilyon Türk Lira)'ya artırılmasına, bu kapsamda söz konusu karar ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddesine yönelik gerekli tadilinin onayı için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.10.2025 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

7. DÖNEM SONRASI MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLER

Yoktur.

8. GENEL KURUL BİLGİLERİ

8.1. 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu Hakkında Bilgi

Şirketimizin 2024 yılı Genel Kurulu, gerçekleştirilmiştir. 2024 yılına ilişkin 12.09.2025 tarihinde İlgili duyurular Kamu Aydınlatma Platformu (KAP), www.dengeholding.com.tr internet sitemizde, E-GKS sistemi ve diğer gerekli yerlerde yapılmıştır.

8.1. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Yapılmamıştır.

8.2. Dönem Sonrasında Yapılmışsa Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem sonrasında yapılmış Genel Kurul Toplantısı söz konusu değildir.

9. ŞİRKET POLİTİKALARI

9.1. Kar Dağıtım Politikası

Denge Yatırım Holding A.Ş., Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımı ile ilgili maddesi kapsamında bir kar dağıtım politikası uygulamaktadır. Kar dağıtımı, yıl sonu mali tablolara göre hesaplanan kar tutarı üzerinden Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul Toplantısı'nda karara bağlanmaktadır.

2024 yılı mali tablolarına göre Denge Yatırım Holding AŞ'de oluşan karın geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi ve kar dağıtımı yapılmaması yönünde Yönetim Kurulu'nun önerisi 12.09.2025 tarihinde akdedilen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketin kar dağıtım politikasına ilişkin detaylar, kurumsal internet sitemizden, Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden veya aşağıdaki

- https://www.dengeholding.com.tr/upload/politikalar/denge-yatirim-holding-as-kar-dagitim-politikasi_6321e77f853b8.pdf
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1062928>

Adresleri üzerinden ulaşılabilir.

9.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Yönetim Kurulunca tespit edilecek Bağış ve Yardım Politikası hakkında karar alındığında, şirketimiz internet adresinde ve KAP'ta gerekli duyurular yapılacaktır. 12.09.2024 tarihinde akdedilen Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılında bağış ve yardım yapılmadığı konusunda Genel Kurul bilgilendirilmiş; 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır 200.000,00 TL olarak oy birliği ile kabul edilmiştir.

İlgili bilgiye www.dengeholding.com.tr kurumsal internet sitemizden veya aşağıdaki

- https://www.dengeholding.com.tr/upload/politikalar/denge-yatirim-holding-bagis-ve-yardim-politikasi_6321e6f158480.pdf

Adresler üzerinden ulaşılabilir.

9.3 Bilgilendirme Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde, hissedarların eş zamanlı, eksiksiz, şeffaf ve doğru olarak bilgilendirilmelerini sağlayacak etkin bir bilgilendirme politikası izlemek adına hazırlanan bilgilendirme politikası metnine, kurumsal internet sitemizden, Kamu Aydınlatma Platformu üzerinden veya aşağıdaki

- https://www.dengeholding.com.tr/upload/politikalar/bilgilendirme-politikasi_6321e804b7523.pdf
- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1062927>

Web sitesi adresleri üzerinden ulaşılabilir.

9.4 Ücretlendirme Politikası

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK" veya "Kurul") düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan ücretlendirme politikası metnine, kurumsal internet sitemizden veya aşağıdaki

- https://www.dengeholding.com.tr/upload/politikalar/denge-yatirim-holding-ucretlendirme-politikasi_6321e6d3ce519.pdf

Web sitesi adresi üzerinden ulaşılabilir.

10. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem içinde Şirket aleyhine açılmış ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Denge Yatırım Holding A.Ş. hakkında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar da bulunmamaktadır.

11. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

a) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

b) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Dönem içinde Şirket aleyhine açılmış şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

c) Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler

Yapılmamıştır.

d) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal yardım harcaması bulunmamaktadır.

e) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Denge Yatırım Holding A.Ş. şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.

f) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Hesap dönemi içinde özel denetim veya kamu denetimi söz konusu olmamıştır.

g) Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler

Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket arasındaki ilişkilerde Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

11. ŞİRKETİN BAĞIMSIZ DENETİMİ

Denge Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 17.03.2025 tarihli yönetim Kurulu kararına istinaden 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, 2025 yılına ilişkin hesap dönemini kapsamak üzere, şirketin finansal tablolarının denetlemesi için, Mitra Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine karar verilmiş ve bu seçim yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda genel kurul'da oybirliği ile onaylanmıştır.

12. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN REKABET YASAĞI KAPSAMINDA YAPTIĞI FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili dönem içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

13. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin 01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemi içerisinde yapılan araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

14. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler;

Grup risk yönetim politikası, esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanırken, uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır.

Sermaye Riski Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup, sermayeyi izlemek için borç/toplam sermaye oranını kullanır. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, finansal durum tablosunda gösterilen kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içeren toplam borç tutarından nakit ve nakit benzeri değerlerin çıkarılmasıyla hesaplanır. Toplam sermaye ise finansal durum tablosunda gösterilen öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Grup'un özkaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden farklılık göstermemektedir.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmak, aynı zamanda karşı tarafın anlaşmanın gerekliliklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, özellikle finans faaliyetine ilişkin alacaklardan ve diğer alacaklardan kaynaklanmaktadır. Alacaklar, Grup politikaları doğrultusunda değerlendirilmekte ve şüpheli alacaklar karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Kur Riski ve Yönetimi

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerin bulunması durumunda, kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un kur riski yönetimi açısından temel yaklaşımı, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerini dengelemek yönündedir.

Faiz Riski Yönetimi

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Grup, bu riski yönetmek için faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengelemeye özen göstermektedir. Alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine dikkat edilmektedir.

Grup'un faize duyarlı varlık ve yükümlülükleri, vadeli mevduatlardan, finansal faaliyetlerinden alacaklar ve kredilerden oluşmaktadır ve tamamı 1 yıldan kısa vadeli pozisyonlardır. Bu varlık ve yükümlülükler her ne kadar sabit faizli olsa da kısa vadeli yapıları gereği faiz değişimlerine duyarlıdır. Faiz oranlarında meydana gelebilecek artışlar Grup'un net faiz gelir-giderini etkileyecektir. Bu etki, duyarlılık analizi yoluyla ölçümlenmektedir.

Likidite Riski Yönetimi

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatma gücünü ifade eder.

Grup Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması için etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimiyle Grup'un likidite oranlarını belli seviyelerde tutmaya çalışmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, öncelikle finansal borç gereksinimlerini asgari düzeyde tutmak ve gerektiğinde yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğini sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler;

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhis edilmesi, tespit edilen risklere yönelik gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturmuştur. 30.09.2025 tarihi itibarıyla bu komite, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri olan Prof. Dr. Mehmet Tanyaş ve Emrah Oral'dan oluşmaktadır.

15. FİNANSAL DURUM

VARLIKLAR	Dipnot	Denetimden	Bağımsız
		Geçmemiş	Denetimden
		30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		361.735.016	513.114.997
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	12.903.557	15.838.130
Ticari Alacaklar		188.592.583	122.932.997
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	28	286.795	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	188.305.788	122.932.997
Diğer Alacaklar		67.022.873	266.674.876
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	28	65.212.503	264.608.171
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	1.810.370	2.066.705
Stoklar	10	61.607.887	80.419.816
Peşin Ödenmiş Giderler		18.691.497	11.700.313
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	28	79.766	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	18.611.731	11.700.313
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13	1.465.415	441.399
Diğer Dönen Varlıklar	20	11.451.204	15.107.466
Duran Varlıklar		1.448.340.726	1.604.617.716
Diğer Alacaklar		147.263.739	520.649
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	16	146.060.386	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	1.203.353	520.649
Finansal Yatırımlar	6	271.757	266.422
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	1.085.960.391	1.211.583.968
Maddi Duran Varlıklar	14	74.841.264	111.132.362
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	2.111.530	3.305.456
Şerefiye	16	135.326.308	135.326.308
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	2.565.737	10.796.154
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	-	131.686.397
TOPLAM VARLIKLAR		1.810.075.742	2.117.732.713

		Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler :		371.374.026	561.223.314
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	13.919.776	13.452.100
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	86.307.970	137.310.977
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler		334.509	901.218
-İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Borçlar	12	334.509	901.218
Ticari Borçlar		48.529.273	85.882.124
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	28	80.384	23.686
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	48.448.889	85.858.438
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	7.056.090	11.697.794
Diğer Borçlar		142.649.010	279.155.328
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	28	71.732.567	110.863.638
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	70.916.443	168.291.690
Ertelenmiş Gelirler		56.928.734	6.288.460
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	56.928.734	6.288.460
Kısa Vadeli Karşılıklar		15.631.982	26.434.029
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18	2.262.339	1.007.220
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	13.369.643	25.426.809
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	16.682	101.284
Uzun Vadeli Yükümlülükler :		119.130.881	122.408.852
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	93.715.372	116.078.955
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler		1.914.200	4.107.982
-İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Borçlar	12	1.914.200	4.107.982
Ticari Borçlar		-	445.275
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	-	445.275
Uzun Vadeli Karşılıklar		903.277	1.776.640
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18	903.277	1.776.640
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	22.598.032	-
Toplam Yükümlülükler		490.504.907	683.632.166
Özkaynaklar :		1.319.570.835	1.434.100.547
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.340.228.021	1.414.524.326
Ödenmiş Sermaye	21	600.000.000	300.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	21	1.776.530.616	1.749.588.542
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	21	115.974.072	111.265.072
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	21	(3.284.169)	(5.924.067)
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	21	(3.284.169)	(5.924.067)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		3.253.809	3.253.809
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	21	(743.659.030)	(317.634.147)
Dönem Net Karı / (Zararı)	21	(408.587.277)	(426.024.883)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	(20.657.186)	19.576.221
TOPLAM KAYNAKLAR		1.810.075.742	2.117.732.713

	Dipnot	Denetimden Geçmemiş 01.01. - 30.09.2025	Denetimden Geçmemiş 01.01. - 30.09.2024	Denetimden Geçmemiş 01.07. - 30.09.2025	Denetimden Geçmemiş 01.07. - 30.09.2024
Hasılat	22	445.726.113	521.543.091	125.437.319	165.950.365
Satışların Maliyeti	22	(440.411.189)	(478.784.455)	(138.717.070)	(78.625.626)
Brüt Kar		5.314.924	42.758.636	(13.279.751)	87.324.739
Genel Yönetim Giderleri	23	(79.362.304)	(91.612.549)	(21.568.942)	(41.400.353)
Pazarlama Giderleri	23	(3.100.430)	(2.437.360)	(847.670)	(878.140)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	15.021.885	21.854.620	1.002.492	(3.876.415)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	(16.907.321)	(13.196.815)	414.606	4.310.325
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)		(79.033.246)	(42.633.468)	(34.279.265)	45.480.156
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	19.783.791	8.537.436	810.170	3.187.331
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	25	(117.737.891)	(86.189.895)	(28.067.151)	40.546
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	25	-	3.027.311	-	600.309
Finans. Gelir / (Gideri) Önc.Faal.Karı/Zararı		(176.987.346)	(117.258.616)	(61.536.246)	49.308.342
Finansman Gelirleri	26	-	-	-	-
Finansman Giderleri	26	(187.402.809)	(49.465.270)	(40.040.281)	998.135
Net Parasal Pozisyon (Kayıp)/ Kazançları		40.999.565	111.183.645	(13.495.343)	(13.244.956)
Sürd. Faal.Vergi Önc. Kar/(Zarar)		(323.390.590)	(55.540.241)	(115.071.870)	37.061.521
Sürd. Faal.Vergi Gelir /(Gideri)					
- Dönem Vergi Gideri	27	-	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	27	(127.811.221)	161.491.079	(34.698.078)	26.681.862
Sürd. Faal. Dönem Karı / (Zararı)		(451.201.811)	105.950.838	(149.769.948)	63.743.383
Dönem Karı / (Zararı)		(451.201.811)	105.950.838	(149.769.948)	63.743.383

Dönem Kar / Zararının Dağılımı

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(42.614.534)	(9.507.817)	(11.537.768)	(3.207.304)
Ana Ortaklık Payları	(408.587.277)	115.458.655	(138.232.180)	66.950.687
Pay Başına Kazanç (Kayıp)(100 Krş)	(0,75)	0,35	(0,50)	0,21

Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	18	3.519.864	748.018	(491.872)	35.470
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	18	(879.966)	(187.005)	122.968	(8.868)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		2.639.898	561.013	(368.904)	26.602
Toplam Kapsamlı Gelirin (Giderin) Dağılımı		(448.561.913)	106.511.851	(150.138.852)	63.769.985
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(42.614.534)	(9.507.817)	(11.537.768)	(3.207.304)
Ana Ortaklık Payları		(405.947.379)	116.019.668	(138.601.084)	66.977.289

16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Yoktur.

17. DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

DENGE YATIRIM HOLDİNG

Erdal KILIÇ

Yönetim Kurulu Başkanı