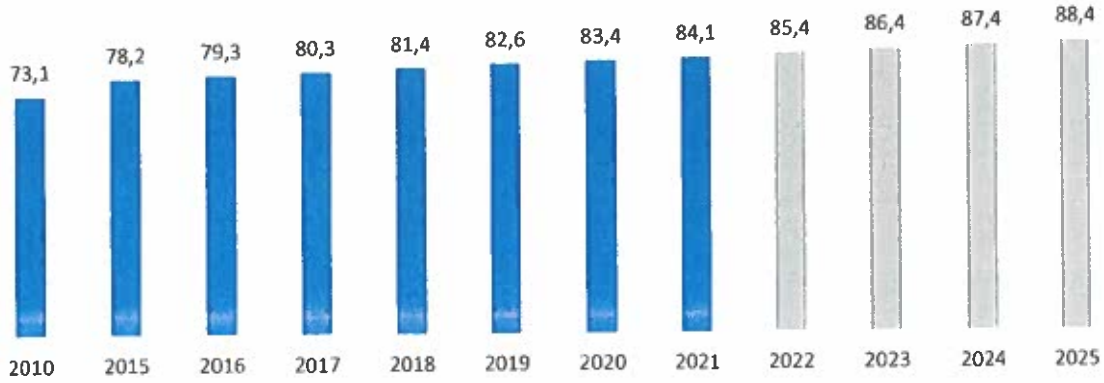


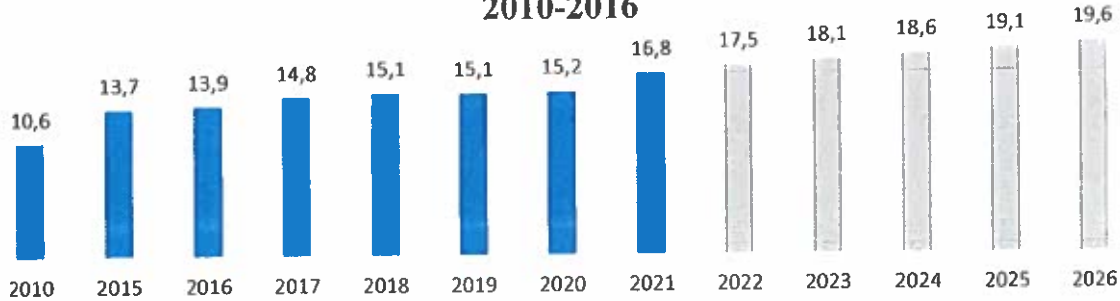
Türkiye Nüfusu (milyon)



2- Gelir Seviyesindeki Artış

Restoran pazarının büyümesi kişi başına düşen GSYİH ile doğrudan ilişkilidir. Gelişmekte olan ülkeler arasında yer alan Türkiye’de kişi başına düşen GSYİH’nin artışına devam etmesi beklenmektedir. Kişi başına düşen reel GSYİH, toplam tüketimin temel tetikleyicilerinden biri olarak kabul edilmekte olup tüketim ve kişi başına düşen reel GSYİH arasında genellikle pozitif bir korelasyon bulunmaktadır. Tüketim harcamalarının önemli tetikleyicilerinden biri olan Türkiye kişi başına düşen reel GSYİH seviyesinin 2021-2026 arasında %3,1 YBBO ile büyümesi beklenmektedir.

Kişi Başına Düşen Reel GSYİH (2010 fiyatlarıyla USD)*Bin, 2010-2016



(*) Reel GSYİH, sabit piyasa fiyatlarında gayri safi yurtiçi hasıladır, 2010 sabit fiyatlarına dayanır ve 2010 yılında LCU \$ döviz kuru kullanılarak ABD Doları’na çevrilir. Kişi başına düşen reel GSYİH, nüfusa bölünmüş reel GSYİH’dir.

Öte yandan, reel kişisel harcanabilir gelir, nüfusun genel refahını gösteren önemli bir gösterge olup yemek hizmeti harcamalarıyla güçlü bir şekilde ilişkilidir. Gelecek beş yıl boyunca, reel kişisel harcanabilir gelirin %4,5’lik bir YBBO ile artacağı ve toplamda yaklaşık 1,1 milyar ABD doları olacağı tahmin edilmektedir.

3- Artan Kentsel Yaşam Tarzı

Kentsel yaşam tarzı, dışarıdaki yemek harcamalarının artışındaki en önemli tetikleyici faktörlerden birisidir. Kadınların eğitim seviyesinin ve sosyal ve iş hayatına katılımının artışı bu kapsamda kritik bir rol oynamakta, kadın eğitim düzeyinin artması, ortalama aile büyüklüğünün küçülmesi gibi kentsel yaşam dinamiklerinin benimsenmesinin bir sonucu olarak toplam yemek hizmeti pazarı önemli ölçüde büyümektedir.

Kadınların eğitim oranı ve çalışan kadın istihdam oranındaki artışa paralel olarak dışarda yemek oranın artışı da gözlemlenmektedir. Pandemi sürecinde kadın istihdam oranı azalış gösterse de 2021 itibarıyla normalleşme ile bu oran tekrar yükselmeye başlamıştır.

DAN. ÖRG. EĞİT. SAN. VE T.C. A.Ş.
Etiler Sulan Mahallesi
Alatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



BERKAYATINIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 2910110763
www.berkayatinim.com
Mes. No: 0212-2910-7850-0013

Kentsel Yaşam Dinamikleri, 2016-2021

Çalışan Kadın İstihdam Oranı	31,2%	32,2%	32,9%	32,2%	29,7%	31,7%
Kadın Eğitimi*	12,3%	13,0%	13,8%	14,5%	15,5%	16,5%
İnternet kullanıcıları %	61,2	66,8	72,9	75,3	79,0	82,6

Öte yandan, ortalama hane halkı büyüklüğündeki düşüş, pandemi öncesinde yemek hizmetleri harcamalarının toplam tüketim içindeki payına artış olarak yansırken, pandemi ile beraber yemek hizmetleri harcamaları hızlı şekilde azalmıştır. Pandemi sonrası toparlanma ile beraber eski trende dönüş beklenmektedir.

Aile Büyüklüğü ve Yemek Hizmetleri Harcamalarının Toplam Tüketimdeki Payı



4- Perakende ve Zincir Markalar İçin Olumlu Sektör Dinamikleri

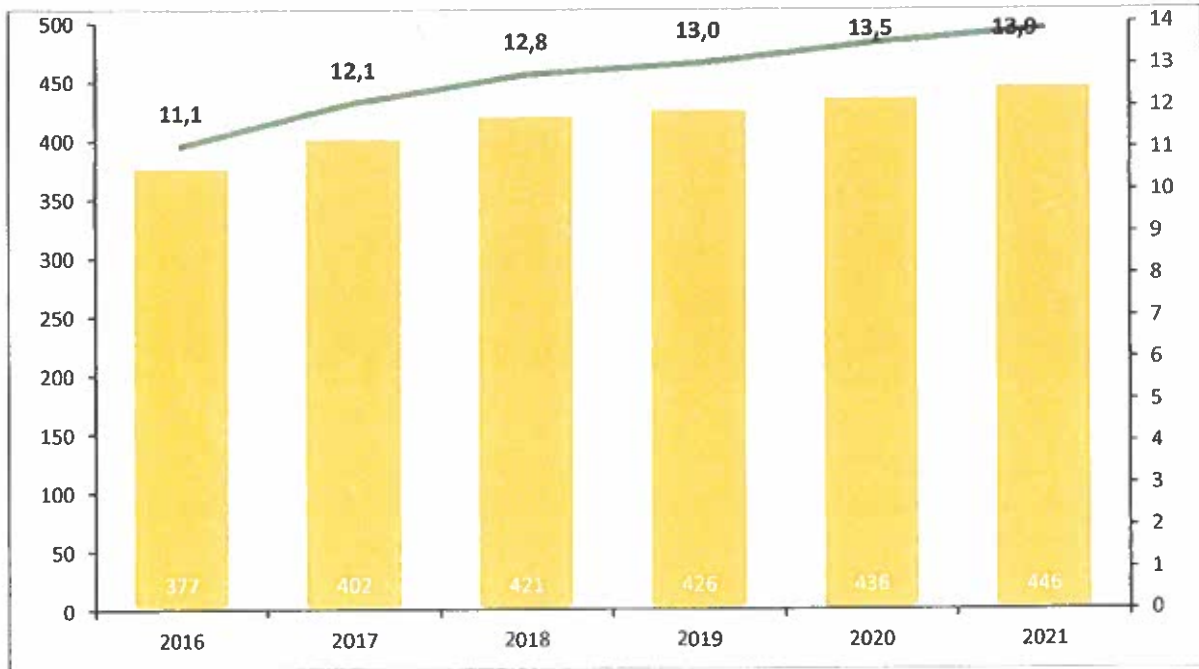
Alışveriş merkezlerinin yayılması ve kentleşme ile birlikte perakende satışların daha organize ve ulaşılabilir hale gelmesi, zincir full servis restoranların pazar payının artışına olanak sağlamaktadır. Alışveriş merkezleri, müşterilerin sadece alışveriş yapmakla kalmayıp aynı zamanda sosyalleşerek yemek yedikleri şehir hayatının önemli bir parçası haline gelmiştir. 2016 – 2021 arasında Türkiye’de AVM sayısı artışını sürdürmüş ve toplam kiralanabilir alan %4,6 YBBO ile artarak 13,9 milyar metrekareye ulaşmıştır.



BÜYÜK ŞEFKAT GIDA TUR. T. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mah.
Atatürk Cd. No: 912 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271107/917 Tic. Sic. No: 271107/917
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 14394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110797 Tic. Sic. No: 2910110797
www.denizyatirim.com.tr
Merkezi No: 0212-0110-7930-0013

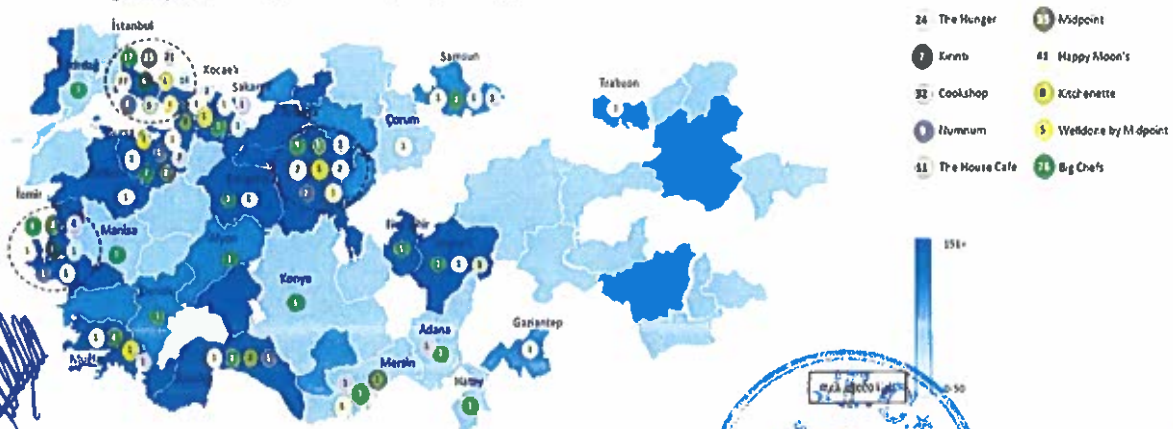
Türkiye'de AVM Sayısı ve Toplam Kiralanabilir Alan (TKA), 2016-2021, [# , mn m²]



5- Artan Şube Erişilebilirliği

Full servis zincir restoranların coğrafi yaygınlığının artması ve perakende satışın yayılımındaki artış ulaşılabilirliği artırarak talep üzerinde pozitif etki yaratmaktadır. Zincir full servis restoran markaları gelişmekte olan lokasyonlarda yeni şubeler açmakta, zincir full servis restoranlar daha erişilebilir ve görünür hale geldikçe, zihinlerdeki ve cüzdanlardaki payları artmaktadır. Full servis zincir restoranların 2022 yılı itibarıyla şube sayıları ve lokasyonları aşağıda verilmiştir.

Markaların Coğrafi Ayak İzi ve Toplam Kiralanabilir Alanlar (TKA)



BÜYÜK ŞEPLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
Dan. Org. Eğl. San. ve Tic. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No:97 Çarş. ÜSTANBUL
T:0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 09 43 77

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
 Bayraklı İşletme Cad. No: 141
 Kat: 5 Kat: 5 34394 Şişli - Şişli / İSTANBUL
 Tel: 0212 293 01 01 78 82 Faks: 0212 293 01 01 78 82
 www.denizyatiirim.com
 Mersis: No: 0291-0110-7930-0013

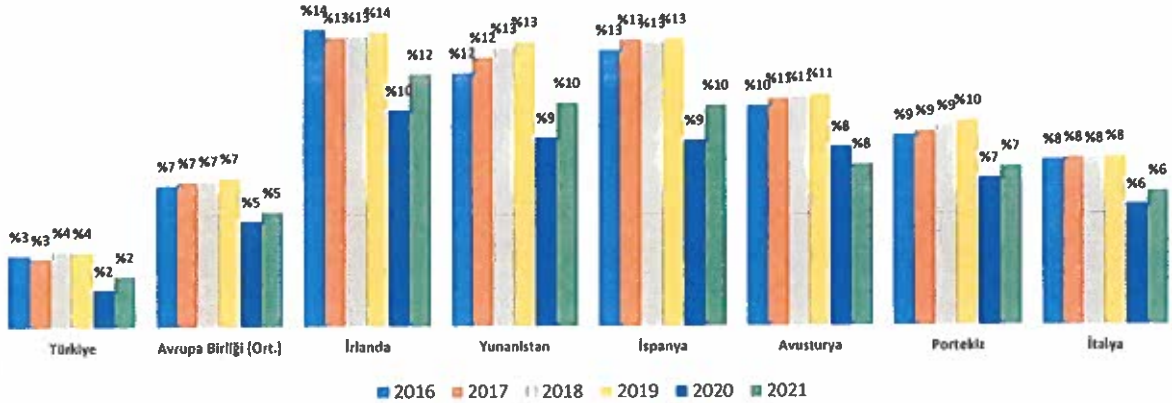
YEMEK HİZMETLERİ PAZARI VE FULL SERVİS RESTORAN SEGMENTİNE İLİŞKİN GERÇEKLEŞMELER VE BEKLENTİLER

A) YEMEK HİZMETLERİ PAZARI

Daha önce de ifade edildiği üzere, 2021 itibarıyla Türkiye yemek hizmeti pazar büyüklüğü yaklaşık 144 milyar TL olarak hesaplanmış olup, 2022-2026 döneminde yıllık %39,9 bileşik oranda büyümesi beklenmektedir. Yemek hizmeti pazar büyüklüğü, GSYİH büyümesi ve sosyo-ekonomik göstergelerle güçlü bir şekilde ilişkilidir. Yemek yeme harcamaları esas olarak nüfus artışı, gelir artışı, kentleşmiş yaşam tarzı ve alışveriş merkezi penetrasyonundan kaynaklanmaktadır.

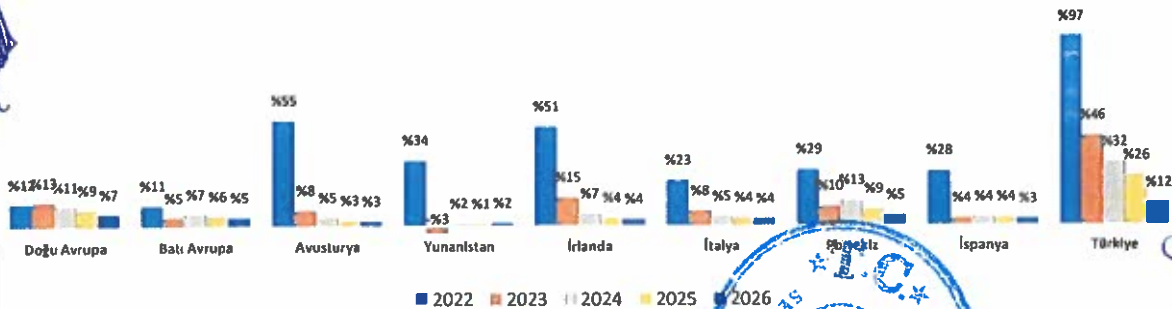
2021 yılı itibarıyla Türkiye için %2,4 olan yıllık kişi başına dışarıda yemek harcamasının yıllık kişi başına toplam harcamaya oranı AB ortalamasında %5,3 olarak gerçekleşmiştir. Avrupa Birliği ortalaması ve çeşitli Avrupa ülkeleri ile karşılaştırıldığında Türkiye'de yıllık kişi başına dışarıda yemek harcamasının kişi başı toplam harcamaya oranının düşük olduğu gözlemlenmektedir. Bu fark, Türkiye dışarıda yemek pazarının hala gelişim aşamasında olduğuna işaret etmektedir.

Yıllık Kişi Başına Dışarıda Yemek Harcamasının Yıllık Kişi Başına Toplam Harcamaya Oranı (%)



2022-2026 yılları arasında ise yemek hizmeti pazarının tüm ülkelerde büyümesi beklenmektedir.

Yemek Hizmet Pazarı Yıllık Büyüme Oranı

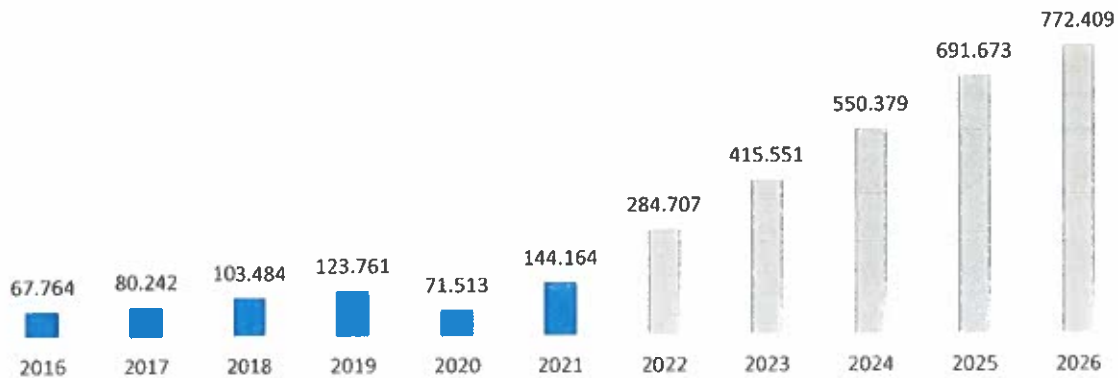


BÜYÜK ŞEŞLER GIDA TURİZMİ TİC. A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
İstanbul 34394 / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 29101107831 / Mersis No: 0291011078300013

COVID-19 salgını 2020'de birçok şubenin kapanmasına ve satışların düşmesine neden olmasına rağmen, pazar 2016-2021 döneminde %16,3 büyüme göstermiştir. 2021 yılında ise şube başı işlemlerin 2020'ye kıyasla daha yüksek olduğu kısmi bir toparlanma yılı olmuştur. Pazar büyümesi, yemek harcamalarının gelirdeki payının gelişmiş pazarlarda beklendiği gibi istikrarlı duruma ulaşmaması sebebiyle GSYİH büyüme seviyelerinin üzerinde kalmaya devam edeceği düşünülmektedir.



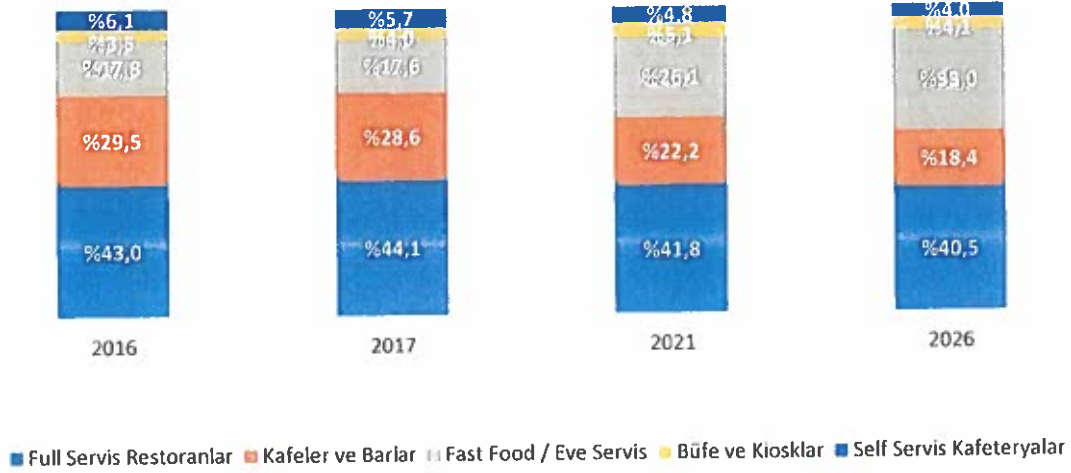
Aşağıda yer alan grafikten de anlaşılabacağı üzere, Şirket'in de içinde bulunduğu full servis restoranların büyüme beklentisinin diğer alt segmentlere kıyasla daha düşük olmasına rağmen FSR segmentinin 2026 yılında da pazarı domine etmeye devam edeceği, full servis restoranlar için 2022-2026 dönemimde en büyük tehlikenin fast food /eve servis olduğu, öngörülmektedir. Fast food restoranlarının devam eden genişlemesi, ucuz yemek alternatifleri için artan tüketici talebi ve genç nüfus, fast food/eve servis restoranların ve büfe ve kioskaların performansını olumlu yönde etkilemektedir.



BÜYÜK ŞEFKAT GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.
Fahri Sultan Mahallesi
Atatürk Cd. No: 92 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0850 214 1305
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 291010793 Yat. Sic. No: 291010793
www.denizyati.com
Merkezi: No: 0 212 1110 7950-0013

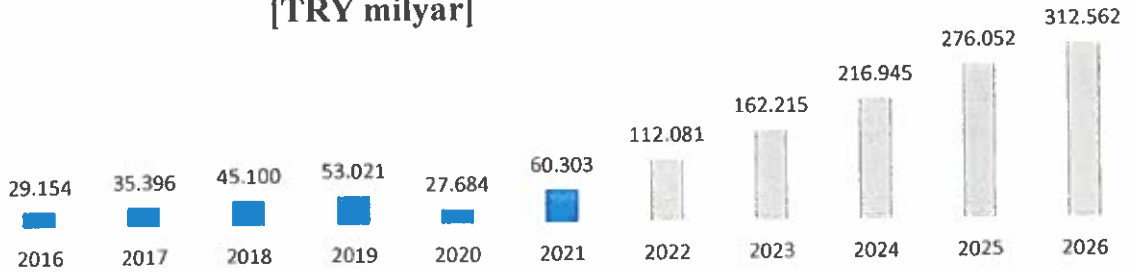
Yemek Hizmeti Pazarındaki Paylar, 2016-2026, [%]



B) FULL SERVİS RESTORAN SEGMENTİ

Full servis restoran pazar büyüklüğü 2021 yılı için yaklaşık 60 milyar TL olarak hesaplanmış olup, tahmin döneminde %39 YBBO ile büyümesi beklenmektedir.

FSR Pazar Büyüklüğü, 2016-2026, [TRY milyar]



Yemek hizmeti pazarı için geçmişte gerçekleşen ve gelecekte gerçekleşmesi beklenen YBBO seviyeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tür	YBBO(16-21)	YBBO(21-26)
Full Servis Restoranlar	%15,6	%39,0
Kafeler ve Barlar	%9,8	%34,8
Fast Food / Eve Servis	%25,5	%46,6
Büfe ve Kiosklar	%25,3	%34,2
Self Servis Kafeteryalar	%11,0	%34,6
Toplam	%16,3	%39,9

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cad. No:97 Çarşı / İSTANBUL
Tel:0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291014020331
www.denizyatirim.com.tr
Merkezi No: 0212-0110-7350-001

FSR için fırsatlar ve zorluklar aşağıda yer almaktadır;

Fırsatlar

- Full servis restoran pazarı makroekonomik gelişmelere paralel olarak genişlemektedir. Nüfus büyüdükçe ve gelir seviyeleri yükseldikçe FSR pazarı büyümektedir.
- Daha yüksek gelir düzeyine sahip müşteriler, FSR segmentine daha fazla para harcamaktadır. Üst gelir segmentlerinin nüfusu ve geliri, ortalamadan daha hızlı büyüyerek, pazar payını daha ucuz alternatiflere kaptırmanın olumsuz etkisini dengelemektedir.
- FSR pazarı, 2020 yılında COVID-19 kısıtlamaları nedeniyle düşüş yaşasa da 2021 yılı itibarıyla pandemi öncesi seviyelere geri dönüş sağlamıştır. Pandemi sonrası sosyalleşme isteğinin pazar büyümesine önümüzdeki yıllarda da olumlu etki göstermesi beklenmektedir.

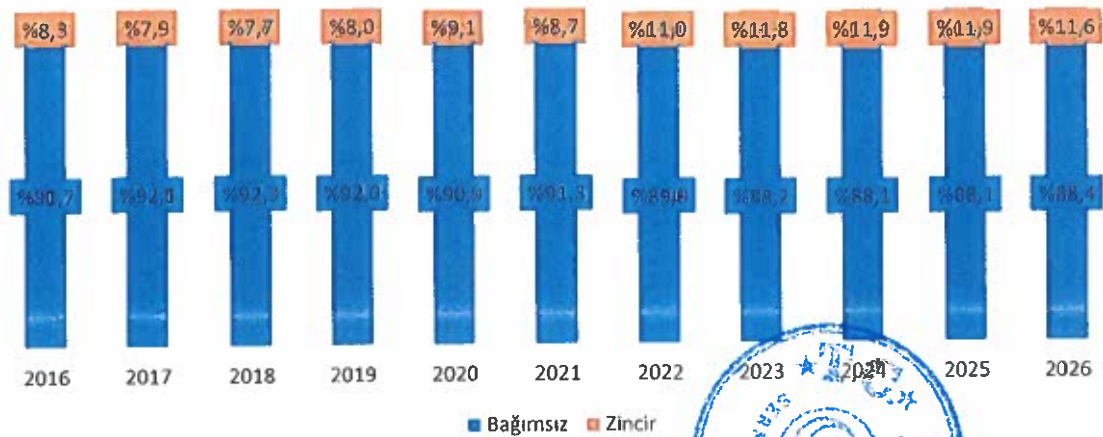
Zorluklar

- Tüketici fiyatları ve FSR büyümesi arasında negatif ilişki bulunmaktadır. Artan maliyetler nedeniyle tüketici fiyatları yükseldikçe tüketiciler daha ucuz alternatiflere yönelmektedir.
- FSR segmentindeki oyuncular geniş alan ihtiyacı ve yüksek hizmet maliyetleri nedeniyle iş modellerini ucuz alternatiflere adapte edememektedir.

Öte yandan, full servis restoran pazarının %80'den fazlasını bağımsız işletmeler oluşturmaktadır. Bağımsız full servis restoranlar, 2020 yılında COVID-19'un neden olduğu talep düşüşünden, zincir full servis restoranlara kıyasla daha fazla negatif etkilenmiştir. Zincir restoranlar daha küçük kar marjlarıyla çalışmaya devam edebilirken, bağımsız oyuncular operasyonlarını geçici veya temelli durdurmak zorunda kalmıştır.

Zincir full servis restoranlardaki büyüme ve yıldan yıla açılan şube sayısının artması, kanaldaki genel büyümeyi teşvik etmeye devam etmektedir. Zincir kanaldaki büyümenin, 2022-2026 dönemi için FSR büyüme oranının üzerinde olması beklenmektedir.

FSR pazarındaki pay, 2016-2026, [%]



Tür	YBBO(16-21)	YBBO(21-26)
Bağımsız	%15,5	%38,1
Zincir	%16,9	%47,2
Toplam	%15,6	%39,0

BÜYÜK ŞEFİER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.
DAN.ORG/EGY SAN. VE TİC. A.Ş.
FENİK SULTAN MÜHÜRÜ
Alaürk Cd/No:9/2 Bahçer /İSTANBUL
Tel:0850 214 73 05
Buharîel Kurumlar V.D.:183 039 4107



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.
Bayındırcı Cad. No: 111
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 34394 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 2910119783 T.C. MERSİS
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7950-00

REKABET DURUMU VE ŞİRKETİN FSR SEGMENTİNDEKİ YERİ

Şube Sayısı Bakımından

DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetler A.Ş. tarafından hazırlanan Şubat 2023 tarihli "Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı-Full Servis Restoranlar" raporunda Şirket'in de içinde bulunduğu full servis gündelik restoran kategorisinde faaliyet gösteren 10 zincir oyuncu; şube sayıları, fiyatlandırma stratejileri ve marka konumları bazında analiz edilmiş olup, Şirket yurt içi ve yurtdışı şube sayısı açısından kendi kategorisinde lider konumda olup, sürdürülebilir bir şekilde büyüdüğü düşünülmektedir.

Pazar Konumlandırması Bakımından

Söz konusu rapora göre full servis gündelik restoran kategorisinde faaliyet gösteren oyuncunun gündelik yaşam tarzı benimsediği görülürken, Şirket sunduğu gündelik/ lüks deneyim ile fark yaratmaktadır. Öte yandan, full servis gündelik restoran kategorisinde oyuncular yaşam tarzı, mutfak ve format bakımından birbirinden ayrılmakta olup, Şirket'e ilişkin temel konumlandırma bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Marka	Konumlandırma	Hedef Müşteri	Yaşam Tarzı / Öneri	Fiyat Endeksi (Ort.=129)	Mutfak	Format
BIG CHEFS	Ev Hissi Veren Özel Bir Deneyim	ABCI	Rahat & Lüks / Deneyim	139	Modern ve Yerel Lezzet	Zarif Ev Dekorasyonu

Lokasyon Bakımından

Öte yandan, İstanbul dışında bir talep potansiyeli olmasına rağmen, coğrafi genişlemenin gerektirdiği operasyonel kompleksite sebebi ile full servis gündelik restoran kategorisinde faaliyet gösteren hala büyük oranda İstanbul'a odaklanmakta olup, İstanbul'daki BigChefs ve NumNum şube sayısı toplam şube sayısının %47'sine tekabül etmektedir.

Diğer taraftan sektördeki oyuncular, ilk olarak cadde üzerindeki şubeler ile pazara girmiş ve alışveriş merkezleri aracılığıyla iş modellerini adapte ederek genişlemekte olup, alışveriş merkezi dinamikleri nedeniyle yüksek sıklıkla ve kısa süreli ziyaret gören AVM şubelerini müşterilerin değişen ihtiyaçlarını yansıtacak şekilde yönetme gereksinimi ortaya çıkmıştır. 2022 yılsonu itibariyle BigChefs şubelerinin yaklaşık %60'ı AVM'lerdeyken kalan kısımları cadde üzerindedir.

Fiyat Bakımından

Sektörde faaliyet gösteren markalar arası fiyat değerlendirmesi, porsiyonların yada menüdeki seçeneklerin değişiklik göstermesi nedeniyle tüketiciler için her zaman mümkün olmayıp fiyat algısının yönetilmesi, fiyatlandırma stratejilerinde daha kritik hale gelmektedir.

Geniş fiyat aralıkları, markaların farklı motivasyonlara sahip farklı segmentlerden müşterileri çekmesine yardımcı olmakta olup, BigChefs menülerini daha geniş fiyat aralıklarında yapılandırmıştır. Aynı zamanda BigChefs fiyat endeksinde rakiplerine göre kendini yüksekte konumlandırmıştır.

BÜYÜK SEFİER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. ECİ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cad. No: 5/2 Şişli / ŞİŞLİ / İSTANBUL
Tel: 0850 714 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 41



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Rayıkdere Cad. No: 14
Şişli / ŞİŞLİ / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 34394 Şişli / ŞİŞLİ / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 29101 / 107821 / 29101 / 107821
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7030-0013

Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Avantajları

• Ziyaretçilerin Farklı Tercihlerini Karşılama Becerisi ve Tüm Gün Hizmet Verebilme Potansiyeli

Şirket bünyesinde barındırdığı BigChefs, Numnum ve Buselik markaları ile gerek kendi gerekse Bayiler'inin işlettiği 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam 100 restoranıyla kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturabilmek için Türkiye'nin her yerinden yerel üreticileri destekleyerek ticari alım yapmakta, ambiyansı ve hizmet kalitesini harmanlayarak restoranları aracılığı ile bu ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Grubun lider markası BigChefs olmakla birlikte, Big Chefs'e kıyasla daha genç bir tüketici kitlesine hitap eden, tam zamanlı bir restoran zinciri olan Numnum markasına ve Türk mezeleri ağırlıklı menüsüyle eski restoran kültürünü yaşatmaya çalışan Buselik markalarıyla her yaştan ve farklı tercihleri olan, dışarıda yemek yemekten keyif alan, ailesiyle ve arkadaşlarıyla konforlu ve keyifli zaman geçirmek isteyen müşteri kitlelerinin beklentilerini karşılayabilecek zarif bir ev dekorasyonuna sahip restoranlarına gelen ziyaretçilerine kendilerini özel ve rahat hissettirebilecek kabiliyette olduğu düşünülmektedir.

• Güçlü Marka Bilinirliği ve Pazardaki Konum

Marka olarak 2007 yılında Gamze Hatice Cizreli tarafından kurulan Big Chefs, bütün gün hizmet veren restoran zincirlerinden biridir. Big Chefs son 10 yıllık dönemde Türkiye bütün gün hizmet veren restoran pazarına öncülük etmiş ve önemli bir marka değeri elde etmiştir. Big Chefs A ve B müşteri segmentlerinde yer alan her yaştan tüketiciye hitap etmektedir.

Deloitte Sektör Raporu dikkate alındığında ve pazarda faaliyet gösteren diğer restoran zincirleri değerlendirildiğinde, özellikle BigChefs markasının pozisyonu Şirket'in en önemli değerlerinden biri olarak gözükmektedir. Öte yandan, kadın bir girişimci olan Gamze Hatice Cizreli tarafından Türkiye'de geliştirilen bir konseptle yola çıkması ve farklı konseptlere sahip markalara sahip olması, Şirket'i rakiplerinden ayıştıran en önemli noktalardandır.

• Sağlıklı/Kişiselleştirilmiş Ürünler ile Yeniliklere Açık Yapı

Tüketicilerin sağlıklı beslenme noktasındaki artan bilinci, düşük kalorili gıda seçeneklerinin artırılması ve vejetaryen/vegan ya da alerjen tüketime uygun menülerin oluşturulması gibi konularda pazarda faaliyet gösteren restoranların hizmetlerini çeşitlendirmesine yol açmaktadır.

Sağlık bilincindeki artış, geleneksel fast-food restoranlarına olan talebi, gündelik restoranların lehine doğru azaltmaktadır. Bu çerçevede Şirket sahip olduğu farklı markalarla, uzun vadeli stratejilerinin gereği olarak geleneksel olmayan tüketicileri çekmek adına alternatif et türevlerine ve farklı diyet çeşitlerine (vegan seçenekler gibi) yatırım yapmaya devam etmekte, ziyaretçilerine kişiselleştirilmiş menüler sunarak pazardaki konumunu sağlamlaştırmaya çalışmaktadır.

Öte yandan, Covid-19 pandemisinin etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği 2020 ve 2021 yıllarında Şirket, daha önce gerçekleştirmediği paket servis deneyimini tecrübe etmiş ve dijital kanal iş ortakları ile paket servis operasyonunu gerçekleştirmiştir.

• Restoran Sayısında Liderlik ve Restoran Lokasyonları

Şirket 31.12.2022 tarihi itibarıyla bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye'nin 19 ilinde 51'i Bayi olmak üzere toplam 92 ve yurt dışında 6 ülkede 7'si Bayi toplam 8 restoran olmak üzere genel toplamda 100 restoranıyla faaliyet göstermekte olup,

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. Tİ. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No:9/2 Şişli/İSTANBUL
Tel:0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 070 477



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:141
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Merkezi No: 0212-0110-7850-9013

full servis restoran kategorisindeki zincir oyuncular şube sayısı bakımından değerlendirildiğinde en yakın rakibinin neredeyse 2 katı şube sayısı ile lider konumdadır.

Yurtiçinde bulunan restoranlar büyük oranda İstanbul, Ankara ve İzmir gibi nüfus yoğunluğunun ve gelir düzeyinin görece yüksek olduğu büyük şehirlerde yoğunlaşmış olsa da Şirket'in iş modelinin Türkiye'nin hemen hemen her şehrinde karlı olarak çalışabilecek bir halde olması Şirketin yerel pazardaki büyüme hedefleriyle örtüşmektedir.

Öte yandan Şirket'in mevcut restoranlarının bulundukları şehirlerin genel olarak en popüler konumlarında olması bu restoranların verimli bir şekilde işletilebilmesini sağlamakta, sahip olduğu marka bilinirliği ve pazardaki konumu nedeniyle mal sahiplerinin ve AVM yönetimlerinin tercih ettiği kiracı konumunda olunmasını sağlamaktadır. Bu durum devam eden ya da yeni yapılacak kiralamalarda Şirket'e ve Bayiler'ine önemli bir avantaj sağlamaktadır.

• Etkin Çalışma

Şirket'in restoranları; Şirket'in pazardaki güçlü marka algısı, maliyet yapısı, ölçeklenebilir tedarik kapasitesi ve talep gören ürünleri sayesinde etkin bir şekilde çalışmaktadır. Restoranların finansal performansı düzenli olarak takip edilen metriklerle analiz edilmekte olup, performansı olumsuz etkileyebilecek gelişmelere karşı proaktif bir yönetim sergilenmektedir. Restoranların performansı temel olarak günlük ortalama ziyaretçi sayısı, ziyaretçi başına ortalama harcama tutarı, personel başına ortalama günlük ziyaretçi sayısı ve dört-duvar karlılığı marjı metrikleri ile analiz edilmektedir.

• Bayilik ile Büyüme Stratejisi

Şirket büyüme stratejisinde bayilik modelini de uygulayarak, markalarının Türkiye çapında bilinen markalar olmasını sağlamış, lezzet ve ambiyansını Anadolu'nun çeşitli şehirlerine ulaşmasını amaç edinmiştir. Bu çerçevede, Bayi restoranların toplam restoran sayısına oranı 2018 yılında %53 iken, bu oran 2022 yılında %58'e ulaşmıştır. Bu çerçevede, 2022 yıl sonu itibarıyla, faaliyet gösteren 100 restoranın 58'i Bayiler tarafından işletilmektedir.

Şirket herhangi yeni bir bayi ile bayilik sözleşmesi imzalamadan önce bayilik istenen şehrin nüfus, şehir yapısı, rakiplerin durumu, düşünülen lokasyonun trafiği ve markaya uygunluğu, kişi başı gelir vb. ön analiz süreçleri tamamlamakta, ön analiz sürecinin olumlu olması durumunda bayi sahibi gerçek ve tüzel kişiler araştırılarak, Şirket yapısına uygunluğu teyit edilmekte, bütün bu süreçlerin olumlu ilerlemesi durumunda bayilik sözleşmesinin mutabakatı aşamasına geçilmekte, Bayi restoranlar faaliyete geçtikten sonra ise gerekli kalite kontroller yapılmaktadır.

• Merkez Mutfak Faaliyetleri

Şirket mevcut durumda İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde merkezi üretim yapan merkez mutfakları ile kendi ve bağlı ortaklığının işlettiği restoranlarının yanında bayi restoranlarına da bitmiş ürünler tedarik ederek özellikle pastacılık ürünlerinin kalitesinde standardizasyon sağlamaktadır.

Merkez mutfaklarda, üretilen pasta ve tatlılar her sabah sağık hava deposu bulunan özel araçlarla restoranlara ulaştırılmakta ve misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmaktadır. Merkez mutfakların temel operasyonu pastacılık faaliyeti olmakla beraber, yemeklerde kullanılan yeşilliklerin yıkanması ve bazı yemekler için kullanılan sosların da hazırlanması merkez mutfaklar tarafından yapılmaktadır.

• Yüksek Sektör Tecrübesi

Başta Şirket kurucusu Gamze Hatice Cizreli olmak üzere Şirket'in üst yönetim ekibi, restoran işletmeciliğinin her alanında önemli tecrübelerle sahiptir. Şirket'in üst yönetim ekibi, sahip

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Faaliyetleri
Atatürk Cd. 60. Sk. Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DERİT YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110793
www.dertizyatin.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

oldukları nitelik ve sektörde edindikleri deneyimler doğrultusunda, rekabetin oldukça yoğun olduğu restorancılık sektöründe Şirket'in başarısına ekstra katkı sağlamaktadırlar.

• Teknoloji Kullanımında Öncülük

Şirket sektöre uygun olan bütün teknolojik altyapıyı gerek Türkiye'de gerekse de yurtdışında takip ederek kendi restoranlarına uygulamaktadır. Şirket son olarak Türkiye'de ve yurtdışı restoranlarında uygulamaya koyduğu robotik sistem ile henüz bazı restoranlarda kullanılan ve verilen siparişlerin mutfak alanından misafirlerin masasına servis yapan robotlara önemli yatırımlar yapmıştır.

• İnsan Kaynağında Big Chefs Akademisinin Rolü

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde özellikle servis personeli olmak üzere değişim oranı yüksek olup, bu alanda stabilite yaratarak çalışanların Şirket'e olan bağlılığını artırmak önem arz etmektedir. Bu çerçevede, Şirket 2022 yılında aldığı stratejik bir karar ile Şirket'in Genel Merkezi'nin bulunduğu binada kiraladığı ilave alanın bir kısmına, yıllarca edindiği tecrübeleri ile ve tamamen kendi iş gücünü kullanarak, özel bir eğitim sistemini içerecek "Akademi" kurmayı, 2023 yılının ilk çeyreğinden itibaren mutfak ve servis operasyonu alanında gerek Şirket'e bağlılığı yüksek çalışanlar gerekse de sektöre fayda sağlayacak istihdam yaratmayı amaçlamaktadır.

• Güçlü ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Şirket, restoranlarında üretilip misafirlerinin beğenisine sunulan ürünlerin tedarikçisini 200'e yakın tedarikçisi ve yaklaşık 1.250 ürün için gerçekleştirmektedir. Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Merkez mutfaklarda üretilen ürünlerin dışında restoranlarda üretilen ürünler için tedarik edilen ürünler kalite standartlarını üst düzeyde tutmak amacı ile tedarikçiler tarafından direkt olarak Şirket'in restoranlarına sevk edilerek misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmakta, kullanılmayan ürünler ise her restoranda bulunan depolarda ve soğuk hava dolaplarında muhafaza edilmektedir. Şirket restoranlarına taze meyve-sebze, tavuk, balık ve kırmızı et ürünlerini her gün, diğer ürünleri ise haftada 3 gün olacak şekilde tedarik ettirmekte, gelen ürünlerin kontrolü ve denetimi yapıldıktan sonra restoranlarına kabul etmektedir. Şirket "Toprağın Kadınları" projesi kapsamında Anadolu'daki kadın üreticilerden aldığı ürünleri de soğuk hava zincirine sahip firmalar ile tedarik etmektedir.

Tedarikçilerden direkt olarak restoranlara sevk edilen ürünlerin dışında dayanıklı tüketim malzemeleri maliyet verimliliği kapsamında Şirket'in Merkez Ofis'inin içerisinde bulunan deposunda da bulunmakta, her gün merkez mutfakta üretilen ürünlerin restoranlara sevki sırasında bu ürünlerin de sevkiyatı gerçekleştirilmektedir.

• Yurtdışında Büyüme Potansiyeli

Şirket Big Chefs markası ile yıllar itibariyle sürdürdüğü yurtiçi büyümesine ek olarak ilk defa 2014 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'ye bayilik vererek yurtdışına açılmıştır. Big Chefs markası Dubai'nin yanı sıra başka ülkelerde de bayilik modeli ile büyümüş ve tanınırlığını artırmış, sonrasında kendisine ait ilk restoranını 2019 yılının Eylül ayında Almanya'nın Frankfurt şehrinde açarak Avrupa'da büyüme hedefi ile ilk adımını atmıştır. İşbu izahname tarihi itibariyle Şirket Almanya'da Ortak Girişim sermayesi ile 2'nci restoranını açmış olup, Almanya'nın Stuttgart ve Belçika'nın Antwerp şehirlerinde açılacak restoranların inşaatları devam etmektedir.

• Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Dezavantajları

BÜYÜK ŞEFLER YİDA TUR. Tİ.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Kethü Yulian Mehmet Ali
Atatürk Cd. No:12 Sıyıkçı TİC. Bld.
T.C. 0650 201 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 431



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 291011078316
Vergi No: 368440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0119-7550-0013

- **Satın alma gücündeki değişiklikler ve fiyatlamalar**

Şirket'in faaliyet gösterdiği full servis restoran pazarında artan maliyetler nedeniyle menü fiyatları yükseldikçe tüketiciler fast-food daha ucuz alternatiflere yönelebilmektedir. Öte yandan, bu pazarda faaliyet gösteren oyuncular geniş alan ihtiyacı ve yüksek hizmet maliyetleri nedeniyle iş modellerini ucuz alternatiflere adapte edememektedirler.

Öte yandan, Big Chefs markasının sadece fiyat konumlandırması ile değil, aynı zamanda format, servis ve menü yapısı ile de Gündelik&Lüks yaşam tarzında üst seviyede konumlanmış olması, özellikle satın alma gücünün düştüğü dönemlerde Şirket faaliyetleri için olumsuzluk yaratabilir.

- **Asgari ücret artışı**

Şirket'in çalışanlarının neredeyse yarısı asgari ücret veya asgari ücrete çok yakın maaşlar ile çalışmaktadır. Yüksek enflasyon oranlarının devam etmesi durumunda Şirket, asgari ücret artışından etkilenebilir ve bu durum personel maliyetlerini artırarak kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

- **Lojistik operasyonlardaki bağımlılık**

Şirket'in tedarik zincirindeki lojistik operasyonu üçüncü kişiler tarafından yürütülmektedir. Üçüncü kişilerce yürütülen kritik operasyonel faaliyetlerde yaşanabilecek problemler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- **Döviz kurunda meydana gelebilecek oynaklıklar**

Şirket, gelirlerinin yurtdışı Bayiler'inden olan kısmını döviz olarak tahsil etmekte; yurtdışı Bayi gelirlerinin dışındaki bütün gelirleri ise TL cinsinden elde etmektedir. Şirket'in Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar dışında kalan sınırlı sayıda restoran kiralaması döviz cinsinden olsa da satın alma, faaliyet ve finansman giderlerinin büyük kısmı TL cinsindendir. Ancak, Şirket'in tedarik ettiği hammadde ve yarı mamullerin bir kısmı döviz cinsindendir. Döviz kurlarındaki oynaklığın yüksek olduğu dönemlerde Şirket karlılığının olumsuz etkilenmemesi amacıyla menü fiyatlarının düzenli bir şekilde revize edilmesi gerekmektedir.

- **Enerji fiyatları**

Şirket'in önemli gider kalemlerinden bir tanesini işlettiği restoranların enerji giderleri (özellikle mutfaklarda kullanılan makine ve teçhizatın tükettiği enerji) oluşturmaktadır. Enerji tedariki konusunda Dünya'da yaşanan darboğazın devam etmesi durumunda restoranların enerji ihtiyacının daha yüksek maliyetlerle karşılanması söz konusu olabilir ve kar marjlarının korunması için menü fiyatlarının düzenli bir şekilde revize edilmesi gerekebilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2020	Pay (%)
Hizmetler						
Restoran Gelirleri	782.969.490	87,5	243.771.522	87,8	133.459.617	84,5
Bayilik (Franchise) Gelirleri	104.307.015	11,7	24.559.927	8,8	18.118.432	11,5
Diğer Gelirler	7.441.543	0,8	9.340.982	3,4	6.329.565	4,0
Toplam	894.718.048	100	277.672.431	100	157.907.614	100

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fahri Sultan Mahallesi
Ataürk Cd. No: 7/2 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



BENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Sicil No: 27490
Tic. Sicil No: 27490
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.benizyatirim.com.tr
Tic. Sicil No: 27490

Coğrafi Kırılım						
Yurt içi Satışlar	848.556.228	94,8	258.479.289	93,1	142.434.020	90,2
Yurt dışı Satışlar	46.161.820	5,2	19.193.142	6,9	15.473.594	9,8
Toplam	894.718.048	100	277.672.431	100	157.907.614	100

Şirket hasılatının en önemli kısmını kendi işlettiği restoranlardan elde ettiği gelirler oluşturmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam hasılatın %87,5'i Şirket'in kendi işlettiği Restoranların gelirlerinden oluşmakta olup, söz konusu oran 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %87,8 ve %84,5 olarak gerçekleşmiştir. Bayi Gelirleri Şirket'in önemli ikinci hasılat kalemi olup, bu gelirler Sisteme Giriş ve Royalty Bedellerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam hasılatın %11,7'si Bayi Gelirlerinden oluşmakta olup, söz konusu oran 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %8,8 ve %11,5 olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılatının kalan kısmı ise diğer gelirlerden oluşmakta olup, bu gelirlerin 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla net satışlara oranı sırasıyla %0,8, %3,4 ve %4 olmuştur.

Öte yandan, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in net satışlarının sırasıyla %94,8, %93,1 ve %90,2 oranındaki kısmı yurtiçinden, kalan kısımları ise yurtdışından elde edilmektedir.

Aşağıdaki tabloda Şirket tarafından sağlanan bilgiler çerçevesinde yapılan satışların yurt içi (il bazında) ve yurt dışı (ülke bazında) kırılımı detaylı olarak verilmektedir.

Satış Kırılımı (TL)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2020	Pay (%)
Yurt içi Satışlar	848.556.228	100	258.479.289	100	142.434.020	100
İstanbul(*)	633.346.479	74,6	195.851.765	75,8	111.153.563	78,0
Ankara	77.400.292	9,1	28.039.289	10,8	13.621.619	9,6
İzmir	109.496.595	12,9	30.817.449	11,9	17.658.838	12,4
Diğer	28.312.862	3,3	3.770.786	1,5	-	-
Yurt dışı Satışlar	46.161.820	100	19.193.142	100	15.473.594	100
Almanya	46.161.820	100	19.193.142	100	15.473.594	100

(*) Bayilik (Franchise) Gelirleri ile Diğer Gelirler Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul ili içerisinde gösterilmiştir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar restoran faaliyetlerini "Big Chefs", "Numnum" ve "Buselik" markaları altında sürdürmektedir. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın markalarının Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı açısından büyük önemi bulunmaktadır. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar marka haklarını yurtiçinde ve yurt dışında düzenli olarak tescil ettirmekte ve bunları düzenli olarak kontrol ve takip etmektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Şefkan Mahmet
Alatürk Cad. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 100
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 380440
www.denizyatirim.com.tr
Merkez No: 0291 0110 7850 0013

BÜYÜK ŞEFLER

Markalar

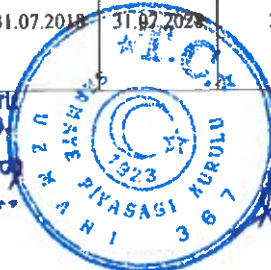
Yurt İçi

Şirket'in markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in Türkiye'de Türk Patent ve Marka Kurumu ("TPMK") nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 34 (otuz dört) adet markası bulunmaktadır. Bu markalardan T/03073 başvuru numaralı "Big Chefs" markası TPMK nezdinde 99'uncu nice sınıfında "tanınmış marka" olarak tescil edilmiştir.

Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

BÜYÜK ŞEFLER							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
bigchefs metaverse	bigchefs metaverse	2022/086398	15.06.2022	14.12.2022	15.06.2022	15.06.2032	09, 41, 43
	big chefs	2012/43871	11.05.2012	05.06.2014	11.05.2022	11.05.2032	03,16,25,29,30,31,32,35,41,43,44
	big chefs	2017/55287	15.06.2017	26.07.2018	15.06.2017	15.06.2027	01, 02, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 12, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 26, 27, 28, 34, 36, 37, 38, 39, 40, 42, 44, 45
	big chefs gastro	2021/026637	18.02.2021	13.09.2021	18.02.2021	18.02.2031	09,29,30,31,32,35,38,41,43
	big fest	2012/79203	18.09.2012	01.11.2013	18.09.2022	18.09.2032	32,33,35,43
	big flirt by big chefs+şekil	2011/26284	30.03.2011	23.08.2012	30.03.2021	30.03.2031	33
Big Sepet	big sepet	2020/36100	26.03.2020	21.12.2020	26.03.2020	26.03.2030	09,29,30,31,32,38,41,43
	bigcatering	2018/119829	27.12.2018	31.10.2019	27.12.2018	27.12.2028	29,30,31,32,33,34,35,43
	bigchefs catering	2018/71159	31.07.2018	21.01.2019	31.07.2018	31.07.2028	29,30,31,32,33,34,35,43

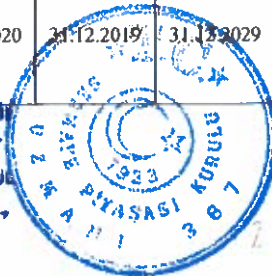
BÜYÜK ŞEFLER İZAHNAMESİ
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Ataköy Cd. No: 32 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Beğazisi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 74
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110763
Tic. Sic. No: 388440
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

BÜYÜK ŞEFLER							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	bigchefs market	2022/030940	04.03.2022	09.11.2022	04.03.2022	04.03.2032	35,43
	bigchefs studio	2012/110544	29.12.2012	26.05.2014	29.12.2022	29.12.2032	29,30,43
	bigchefs	2017/105528	21.11.2017	18.12.2018	21.11.2017	21.11.2027	29,30,32,33,35,43
big table	big table	2022/020000	14.02.2022	11.08.2022	14.02.2022	14.02.2032	09,29,30,31,32,33,34,35,38,41,43
BUSELİK	buselik	2018/119848	27.12.2018	23.01.2020	27.12.2018	27.12.2028	29,30,31,33,34,35,43
	buselik meyhanecilik	2018/119801	27.12.2018	24.01.2020	27.12.2018	27.12.2028	43
BUSELİKTEYİZ	buselikteyiz	2019/42267	26.04.2019	24.10.2019	26.04.2019	26.04.2029	43
	büyük şefler	2012/43708	11.05.2012	23.08.2013	11.05.2022	11.05.2032	29,30,35,43
GURURLA BİZDEN	gururla bizden	2019/137049	31.12.2019	17.11.2020	31.12.2019	31.12.2029	09,16,29,30,31,38,41,43
	hisar buselik meyhanecilik	2018/61380	28.06.2018	06.12.2018	28.06.2018	28.06.2028	43
	moda no 1	2018/119812	27.12.2018	17.06.2019	27.12.2018	27.12.2028	43
PROUDLY TURKISH	proudly turkish	2019/137035	31.12.2019	30.10.2020	31.12.2019	31.12.2029	09,16,29,30,31,38,41,43

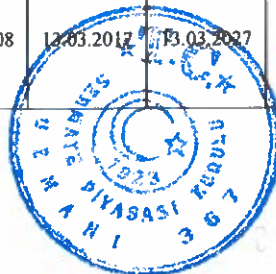
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Alatürk Cd. No: 275 Kat: 11 / 1. KAT
T.C. 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumları V.D.: 193 039 43F



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27901107831
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291011078300013

BÜYÜK ŞEFLER							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	toprağın kadınlarından sofralara	2018/43634	02.05.2018	10.10.2018	02.05.2018	02.05.2028	29,30,31,32,33,34,35,43
	toprağın kadınlarından sofralara	2019/101158	18.10.2019	01.09.2020	18.10.2019	18.10.2029	29,30,31,32,33,34,35,43
	yalı kahvesi	2016/44017	16.05.2016	09.11.2017	16.05.2016	16.05.2026	43
	circlesix	2016/08824	02.02.2016	27.07.2016	02.02.2016	02.02.2026	43
	hotel monden	2016/04287	19.01.2016	12.07.2016	19.01.2016	19.01.2026	43
	bigchefs	2013/60878	11.07.2013	27.05.2014	11.07.2013	11.07.2023	38, 42
	big wine fest	2012/79197	18.09.2012	01.11.2013	18.09.2022	18.09.2032	33, 35, 43
	bigtouch bigchefs	2009/23714	11.05.2009	19.04.2010	11.05.2019	11.05.2029	33
	biglove bigchefs	2009/23722	11.05.2009	19.04.2010	11.05.2019	11.05.2029	33
	bigkiss bigchefs	2009/23711	11.05.2009	19.04.2010	11.05.2019	11.05.2029	33
	big chefs	2008/28976	15.05.2008	22.06.2009	15.05.2018	15.05.2028	33
	bigchefs bakery&juice şekil	2007/12545	13.03.2007	04.03.2008	13.03.2017	13.03.2027	25, 30, 32, 35, 41, 43

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. M. TİC. S. DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 014 435



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 144
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Yurt Dışı

Şirket'in Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü ("WIPO") nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 2 adet markası ve farklı yabancı ülkelerin ulusal yetkili kurumları nezdinde tescil edilmiş 17 adet markası bulunmaktadır. Şirket adına WIPO nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

BÜYÜK ŞEFLER					
Marka Görseli	Ülke	Uluslararası Başvuru Numarası	Geçerlilik Tarihi	Sınıfl	Durum
88 BIG CHEFS	Avrupa Birliği, Fransa	1433802	08.05.2028	43	Tescilli
	Avusturya, Avustralya, Azerbaycan, Benelüks Fikri Mülkiyet Ofisi, İsveç, Çek Cumhuriyeti, Almanya, Estonya, Mısır, İspanya, Fransa, Birleşik Krallık, Gürcistan, Yunanistan, Hırvatistan, Macaristan, İrlanda, İran (İslam Cumhuriyeti), İtalya, Kırgızistan, Kazakistan, Litvanya, Letonya, Fas, Moldova (Cumhuriyeti), Norveç, Umman, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya Federasyonu, İsveç, Singapur, Slovenya, Slovakya, Türkmenistan, Tunus, Ukrayna, Amerika Birleşik Devletleri, Vietnam	1197341	24.12.2023	43	Tescilli

Şirket adına yabancı ülkelerin ulusal yetkili kurumları nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

BÜYÜK ŞEFLER						
Marka Görseli	Tescil Edilen Ülke	Başvuru/ Marka Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Sınıflar
	Kuzey Kıbrıs	11165	-	22.08.2019	27.03.2036	16
	Kuzey Kıbrıs	11166	-	22.08.2019	27.03.2036	29
	Kuzey Kıbrıs	11167	-	22.08.2019	27.03.2036	30
	Kuzey Kıbrıs	11168	-	22.08.2019	27.03.2036	32
	Kuzey Kıbrıs	11169	-	22.08.2019	27.03.2036	33
	İran	432205	23.01.2017	27.07.2022	24.01.2027	35,39,40,43
	Bahreyn	110733	13.07.2015	03.08.2017	13.07.2025	43

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. --
DAN. ORG. EĞİTİM. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cd. No: 81 Kat: 5 BEŞİKTAŞ / İSTANBUL
Tel: 0850 214 24 05
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 103 039 477



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

BÜYÜK ŞEFLER						
Marka Görseli	Tescil Edilen Ülke	Başvuru/ Marka Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Güçlendirme Tarihi	Simülasyon
	Endonezya	IDM000688417	03.03.2016	03.03.2016	03.03.2026	43
	Ürdün	146997	10.02.2016	07.02.2017	10.02.2026	43
	Tunus	TN/E/2013/2038	30.12.2013	09.09.2014	30.12.2023	43
	Lübnan	140761	06.02.2012	-	06.02.2027	43
	Kuveyt	146773	30.12.2013	-	30.12.2023	43
	Katar	93042	16.11.2014	03.05.2016	-	42
	Irak	72502	04.07.2016	13.02.2018	04.07.2026	42 (A-B-D)
	Hong Kong	304338991	-	17.11.2017	17.11.2027	43
	Suudi Arabistan	1437020087	08.06.2016	01.11.2016	26.02.2026	30
	Suudi Arabistan	1437020087	08.06.2016	01.11.2016	26.02.2026	32

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4007



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Kat: 9 34394 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291010763
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291010763000000013

NUMNUM

Markalar

Yurt İçi

Şirket'in Bağlı Ortaklıklar'ından Numnum'ın Türkiye'de TPMK nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 13 adet markası bulunmaktadır. Numnum adına TPMK nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

NUMNUM							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	nam nam good food fast şekil	2007/28287	24.05.2007	15.08.2009	24.05.2017	24.05.2027	09,14,16,18,25,28,41,43
	nam nam	2017/19352	04.03.2017	23.11.2018	04.03.2017	04.03.2027	35
	num num cafe&restaurant	2016/38089	26.04.2016	24.10.2016	26.04.2016	26.04.2026	05,10
	num num şekil	2003/37901	31.12.2003	23.03.2005	31.12.2013	31.12.2023	05,16,18,21,25
	num num cafe & restaurant	2012/78123	13.09.2012	13.08.2013	13.09.2022	13.09.2032	43
	num num good food fast şekil	2005/58812	30.12.2005	26.02.2007	30.12.2015	30.12.2025	05,16,21,29,30,32,41,43
Numnumfranchise	numnumfranchise	2015/29096	06.04.2015	23.12.2015	06.04.2015	06.04.2025	29,30,32,33,35,41,43
	num num	2015/98557	01.12.2015	09.06.2016	01.12.2015	01.12.2025	16,29,30,32,33,35, 41, 43
	num num şekil	2003/37903	31.12.2003	23.03.2005	31.12.2013	31.12.2023	09,14,21,28,34,43

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM
DAN. ORG. EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Alatürk Cd. No:92 Sıhhiye 1. BİTİRGENLİ
Tel:0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 834 4000



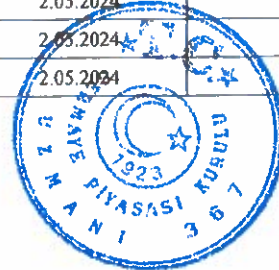
DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 10 Kat: 10
Etiler Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 291010783 Tic. Sic. No: 38847
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 02910107830000000000

Alan Adları

Şirket'e tahsis edilen ve aktif şekilde kullanılan alan adları aşağıda listelendiği gibidir:

#	İsim ve Uzantı	Alındığı Tarih	Süresi	Son Yenileme
1.	bigchefsmarket.com	22.04.2022	22.04.2023	23.04.2023
2.	bigchefsmarket.xyz	22.04.2022	22.04.2023	23.04.2023
3.	bigtable.com.tr	26.04.2022	25.04.2023	25.04.2023
4.	bigchefsmarket.com.tr	27.04.2022	26.04.2023	26.04.2023
5.	bigchefsatering.com	28.05.2018	28.05.2023	29.05.2023
6.	bigchefs kazakhstan.com	10.06.2019	10.06.2023	11.06.2023
7.	buselikteyiz.com	28.06.2019	28.06.2023	29.06.2023
8.	buselikmeyhane.com.tr	3.07.2019	2.07.2023	2.07.2023
9.	buselik.com.tr	4.07.2019	3.07.2023	3.07.2023
10.	bigchefslibya.com	1.11.2022	1.11.2023	2.11.2023
11.	bigchefsuzbekistan.com	1.11.2022	1.11.2023	2.11.2023
12.	buselikmeyhane.com	13.11.2018	13.11.2023	14.11.2023
13.	bigchefs kibris.com	7.12.2021	7.12.2023	8.12.2023
14.	buyuksefler.net	18.12.2017	18.12.2023	19.12.2023
15.	gamzeczireli.com	30.12.2014	30.12.2023	31.12.2023
16.	saruhantan.com	30.12.2014	30.12.2023	31.12.2023
17.	gururlabizden.com.tr	9.01.2020	8.01.2024	8.01.2024
18.	proudlyturkish.com.tr	9.01.2020	8.01.2024	8.01.2024
19.	numnum.com.tr	27.02.2004	26.02.2024	26.02.2024
20.	bigchefs malaysia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
21.	bigchefs india.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
22.	bigchefsusa.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
23.	bigchefsoman.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
24.	bigchefs slovenia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
25.	bigchefs cyprus.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
26.	bigchefsitaly.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
27.	bigchefs switzerland.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
28.	bigchefs sweden.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
29.	bigchefs spain.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
30.	bigchefsiran.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
31.	bigchefsfrance.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
32.	bigchefs china.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
33.	bigchefsuae.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
34.	bigchefs bahrain.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
35.	bigchefs austria.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
36.	bigchefs australia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
37.	bigchefsukraine.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
38.	bigchefs tunisia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
39.	bigchefslebanon.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
40.	bigchefs kuwait.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
41.	bigchefs qatar.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
42.	bigchefsık.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024

BÜYÜK SEFLER İDARESİ
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TURİZM A.Ş.
Fahri Sultan Mehmet Paşa
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0850 214 13 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193039-317



GENİŞ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Süyükdere Cad. No: 41
Kat: 14394 Şişli - Beşiktaş
İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 308440
www.genizyatinim.com
Mersis No: 0291 0110 7530 0013

#	İsim ve Uzantı	Alındığı Tarih	Süresi	Son Yenileme
43.	bigchefsnetheerlands.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
44.	bigchefsazerbaijani.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
45.	bigchefsgermany.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
46.	bigchefsromania.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
47.	bigchefsJordan.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
48.	bigchefsegypt.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
49.	bigchefsRussia.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
50.	bigchefscafe.eu	1.11.2018	1.11.2024	31.10.2024
51.	bigchefs.com.tr	31.03.2007	30.03.2025	30.03.2025
52.	bigwinefest.com	20.12.2018	20.12.2026	21.12.2026

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamalar bağımsız araştırma kuruluşu Deloitte'un hazırladığı rapora dayanmaktadır. Deloitte raporunun tamamı, işbu İzahname'nin ekinde yer almakta olup, KAP'ta ilan edilmesiyle birlikte Şirket'in bigchefs.com.tr adresli internet sitesinde de yayımlanacaktır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Grup, Şirket ile Şirket'in doğrudan ve dolaylı Bağlı Ortaklıklar'ı olan sermayelerinin tamamına sahip olduğu Numnum, Doromco, Mekassa ve Big Chefs International Holdings B.V. ve Big Chefs Germany GmbH'dan oluşmaktadır. Numnum ve Doromco, Şirket gibi restoran işletmeciliği faaliyetinde bulunurken, Mekassa yurtdışı operasyonların yönetildiği bir holding şirket hüviyetindedir.

Şirket'in yurtdışı operasyonları için Mekassa altında yer alan Hollanda'da kurulmuş ve holding hüviyetinde olan Big Chefs International Holdings B.V. ve Şirket'in Frankfurt'ta bulunan restoranına ilişkin operasyonları yürüten Almanya'da kurulu Big Chefs Germany GmbH unvanı ile iki adet dolaylı bağlı ortaklığıda bulunmaktadır. Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

Grubun konsolide hasılatının %90'ından fazlasının Big Chefs markasından gelmesi nedeniyle Şirket grubun amiral gemisi rolünü üstlenmektedir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın konsolide finansal tablolarında yer alan ve %100'üne (sahip olduğu bağlı ortaklıkları (i) Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş., (ii) Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve (iii) Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. şirketleridir.

Şirket'in, yurtdışında kurulu ve paylarının dolaylı olarak %100'üne sahip olduğu dolaylı bağlı ortaklıkları Hollanda'da kurulu (i) Big Chefs International Holdings B.V. ve Almanya'da kurulu (ii) Big Chefs Germany GmbH şirketleridir. Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM
DAN. ORG. ECİ. SAN. VE TİC. A.Ş.
Flüh Sultan Mehmet Paşa
Atatürk Cd. No: 52 Kat: 4 / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4377



DEYİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 11
Kat: 9 34394 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 107833 Mersis No: 388440
www.deyizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

Ticaret Unvanı	Kurulduğu ülke ve mevzuat	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olduğu Oy Hakkı	Toplam Sermaye (TL)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Karı/Zararı
Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Numnum)	Türkiye Cumhuriyeti	Restoran İşletmeciliği	%100	37.500.000	-	-	1.240.241
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Mekassa)	Türkiye Cumhuriyeti	Restoran İşletmeciliği	%100	15.000.000	-	-	(244.836)
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. (Doromco)	Türkiye Cumhuriyeti	Gıda Üretimi	%100	5.500.000	-	-	13.700.564

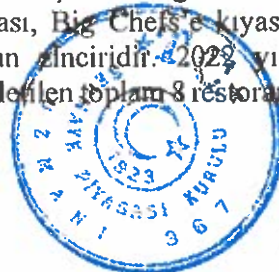
Ticaret Unvanı	Kurulduğu ülke ve mevzuat	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olduğu Oy Hakkı	Toplam Sermaye (Avro)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Karı/Zararı
Big Chefs International Holdings B.V. (Dolaylı)	Hollanda Kırallığı	Yurtdışı Operasyonlarının Yürütülmesi Amacıyla Kurulmuş Holding Şirketi	%100 (Tek Pay Sahibi Mekassa)	500.000	-	-	(476.319)
Big Chefs Germany GmbH (Dolaylı)	Almanya Federal Cumhuriyeti	Restoran İşletmeciliği	%100 (Tek Pay Sahibi Big Chefs International Holdings B.V.)	25.000	-	-	(421.522)

Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.

Numnum'ın amacı ve faaliyet konuları, özetle; her türlü gıda ve katkı maddesinin üretimi, imalatı, alımı, satımı, ithalatı, ticareti ve komisyonculuğu ile servis hizmetlerini yapmak, başkalarına yaptırmak, gıda ve eğlence hizmeti veren, restoran, lokanta, kahve, çayevi, büfe, cafe, bar, pastane, diskotek, gece kulübü, gazino ve benzeri eğlence yerlerinin gıda ürünlerini temin etmek ve ilgili diğer faaliyetleri yapmaktır.

Şubat 2020 yılında Şirket tarafından Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin satın alınmasıyla Grup bünyesine dâhil olan Numnum markası, Big Chefs'e kıyasla daha genç bir tüketici kitlesine hitap eden, tam zamanlı bir restoran zinciridir. 2022 yıl sonu itibarıyla Numnum'ın Türkiye'nin 5 şehrinde 4'ü Bayi tarafından işletilen toplam 8 restoranı bulunmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM
DAN.ORG.EDİTÖRÜ ve YATIRIMCI
Faaliyet Konuları: Gıda, Turizm, Yatırım
Atatürk Cad. No: 52 34090 KATILIM
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 010 430



BENLİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 111
Etiler Kat: 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2701107821 Mersis No: 388440
www.benliyatirim.com
Meris No: 0291-0110-7950-0013

Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

Mekassa'nın amacı ve faaliyet konuları, özetle; başta her türlü ticaret, işletme, üretim, ve yatırım faaliyetinde bulunmak, yiyecek, alkollü ve alkolsüz içecekler, diğer her türlü gıda, tarım ve organik mamullerin ticareti ithalatı ve imalatı, her alanda ve her sektörde yeni veya mevcut işletmelere ortak olmak, tüzel veya gerçek kişiler ile ortaklıklar kurmak, her alanda çeşitli müşavirlik ve danışmanlık hizmeti vermektir.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında Şirket tarafından satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "Big Chefs" olarak değiştirilerek Şirket bünyesine katılmış olup, Mekassa Şirket'in yurt dışında açılacak kendi restoran operasyonlarının yürütülmesi için faal halde tutulmaktadır.

Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.

Doromco'nun amacı ve faaliyet konuları, özetle; her türlü hazır gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat, ihracatını ve satışını yapmak, iştegal konusu ile ilgili olarak gerektiğinde fabrika, imalathane, atölye, depo, mağaza veya diğer işyeri ve benzeri tesisler inşa etmek, kurmak, satın almak, kiralamak ve açmak ve amaç ve konuya ilişkin sair faaliyetleri yapmaktır.

Doromco 2015 yılında Şirket'in hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Şirket'e %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibariyle Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan %35 hissedeki satın alınarak Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibariyle Şirket hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş, açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 Big Chefs restoranı bulunmaktadır.

Big Chefs International Holdings B.V.

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup paylarının tamamına Mekassa sahiptir. Big Chefs International Holdings B.V. Grubun yurtdışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Big Chefs Germany GmbH

Big Chefs Germany GmbH Almanya'da kurulu olup, Şirket'in Frankfurt'ta bulunan şubesine ilişkin operasyonları yürütmektedir. Söz konusu şirketin payların tamamına Big Chefs International Holdings B.V. sahiptir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıkları; makine ve cihazları, taşıtları, demirbaşları ve özel maliyetleridir. Şirket, taşıtlar haricindeki önemli maddi duran varlıklarını gelde etme amacıyla kullanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No:12 Şişli - BEŞİKTÜŞ
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 030 4100



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Kat: 5 34394 Şişli - BEŞİKTÜŞ
Tic. Sic. No: 2710110293
www.denizyatirim.com.tr
Merkezi Sicil No: 0201-0113-7930-0013

Şirket'in faaliyetlerine tahsis edilen bütün bina ve restoranlar kira sözleşmelerine dayalı olarak kullanılmakta olup, Şirket aktifine kayıtlı herhangi bir gayrimenkul bulunmamaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in kiralamalarına ilişkin finansal tablolarında yer alan "Kullanım hakkı varlıkları" alt kısmındaki tabloda sunulmuştur.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Hakkı Varlığı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Finansal Kiralama (Restoran kiralama)	2020	Mülkiyet değişmemektedir.	22.341.7342	69.872.610	Restoran kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
Finansal Kiralama (Araç kiralama)	2020	Mülkiyet değişmemektedir.	652.542	1.023.813	Şirket personeline tahsis edilen araçlardır.	Araç kiralama şirketlerinden kiralanmaktadır.
Finansal Kiralama (Merkez bina kiralama)	2020	Mülkiyet değişmemektedir.	1.074.020	2.237.542	Genel Müdürlük ve Merkez Depo olarak kullanılmaktadır.	D ve D Motorlu Araçlar A.Ş.(Mal Sahibi Şirket)
Finansal Kiralama (Restoran kiralama)	2021	Mülkiyet değişmemektedir.	29.675.483	84.857.130	Restoran Kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.



2023

BÜYÜK SEFLE GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. GİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet M.
Atatürk Cd. No: 32 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05 25
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 411

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.
Büyükdere Cad. No: 11
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic Sic No: 29101107621
Vergi No: 3884
www.denizyatirim.com
Merkez No: 0291-0110-7050-001

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Hakkı Varlığı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Finansal Kiralama (Merkez bina kiralama)	2021	Mülkiyet değişmemektedir.	1.033.806	1.292.257	Genel Müdürlük ve Merkez Depo olarak kullanılmaktadır.	D ve D Motorlu Araçlar A.Ş. (Mal Sahibi Şirket)
Finansal Kiralama (Araç kiralama)	2021	Mülkiyet değişmemektedir.	776.896	1.722.356	Şirket personeline tahsis edilen araçlardır.	Araç kiralama şirketlerinden kiralanmaktadır.
Finansal Kiralama (Restoran kiralama)	2022	Mülkiyet değişmemektedir.	34.403.829	122.105.133	Restoran Kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
Finansal Kiralama (Merkez bina kiralama)	2022	Mülkiyet değişmemektedir.	2.865.003	26.740.028	Genel Müdürlük ve Merkez Depo olarak kullanılmaktadır.	D ve D Motorlu Araçlar A.Ş. (Mal Sahibi Şirket)
Finansal Kiralama (Araç kiralama)	2022	Mülkiyet değişmemektedir.	1.576.944	5.922.831	Şirket personeline tahsis edilen araçlardır.	Araç kiralama şirketlerinden kiralanmaktadır.

Şirket'in İstanbul'daki merkezi 02.05.2017 tarihinden itibaren kiralanan binada yer almaktadır. Şirket'in; aynı binada yer alan ve aynı zamanda kiralanan yaklaşık 1.000 metrekairelik alana sahip merkez mutfak alanı ve deposu bulunmaktadır. 2022 sonu itibarıyla aynı binada yer alan ilave 2 kat, mevcut durumda kullanılan ofis, lojistik depo ve merkez mutfak alanlarının genişletilmesi amacıyla kiralanmış olup, halihazırda yapılan tefrişatın tamamlanmasını müteakip 2023 yılında kullanılmaya başlanılacaktır.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü, net defter değeri olarak yer almaktadır.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BÜYÜK ŞEFLE GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet M.
Alatürk Cd. No:22 Sarıyer-115 İstanbul
Tel: 0850 210 73 05 126
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 411

DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 111
Kat: 34394 Şişli-İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110762 Tic. Sic. No: 300440
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291011076200013

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Taşıtlar	2018 – 2022 yılları arası muhtelif zamanlarda	-	-	163.385	Şirket faaliyeti	-	-	-
Demirbaşlar	2015-2022 yılları arası muhtelif zamanlarda	-	-	76.580.783	Restoran yatırımları	-	-	-
Özel Maliyetler	2015-2022 yılları arası muhtelif zamanlarda	-	-	63.721.491	Restoran yatırımları	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	2022	-	-	473.454	Restoran yatırımları	-	-	-

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği kapsamında çevresel etki değerlendirmesine tabi bir projesi ve/veya faaliyeti bulunmadığından Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir ÇED Raporu hazırlanmamıştır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında havaya, suya ve/veya toprağa kirletici etkisi olan ve çevresel etkilerine göre Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin ekindeki Ek-1 ve Ek-2 listelerinde sınıflandırılmış işletmelerin ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nden çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi alması gerekmektedir. Ancak Şirket'in Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında Ek-1 ve Ek-2 listelerinde sınıflandırılmış işletmelerden olmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi alınmamıştır.

Sıfır Atık Yönetmeliği uyarınca 400 m²'den fazla alana sahip Kafeterya ve Restoranlar ile 50 (elli)'den fazla çalışanı bulunan tüzel kişiliğe sahip kuruluşların 21.12.2021 tarihi itibarıyla sıfır atık yönetim sistemini kurarak uygulamaya geçmeleri zorunludur. Sıfır atık yönetim sistemini kurmakla yükümlü yerler, Sıfır Atık Yönetmeliği'nin 17'nci maddesinde tanımlanan süreç doğrultusunda temel seviyede sıfır atık belgesi almak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket tarafından gerekli başvurular yapılmış olup süreç takip edilmektedir.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca bitkisel atık yağ üreticisi, faaliyetleri sonucu bitkisel atık yağ oluşumuna neden olan konut, işletme, resmî veya özel kurum veya kuruluşlar ile yemek hizmeti konusunda anlaşma yapılması halinde anlaşmalı olan işletmeyi ifade etmektedir. Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği'ne göre bitkisel atık yağ üreticileri; bitkisel atık yağların toplanması için çevre lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla yükümlüdür. Büyük Şefler Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında bitkisel atık yağların toplanması için DEHA Bitkisel Atık Yağ Toplama Geri Kazanım Biodizel Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DEHA") ile 15 Haziran 2022 tarihli Bitkisel Atık Yağ Toplama Sözleşmesi imzalanmış olup Bitkisel Atık

BOYUK ŞEFLER GIDA TURİZM
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 213 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 600



DEHA YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 71
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110762 Tic. Sic. No: 386440
www.dehayatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7330-0013

Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının net defter değerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Net defter değerleri, TL	31 Aralık		
	2022	2021	2020
Haklar	157.241	86.662	170.030
Lisans ve yazılımlar	2.204.553	676.596	816.950
Markalar	9.015.927	10.789.552	12.563.178
Toplam	11.377.720	11.552.810	13.550.158

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan haklar kalemi, yönetim raporlama sistemine, bordro ve özlük hesaplama sistemine, stok yönetim ve restoran otomasyon sistemine ilişkin alınan yazılımlardan oluşmaktadır.

Lisans ve yazılımlar kalemi, kullanılan bilgisayar yazılımlarının mülkiyet ve kullanım haklarından kaynaklanmaktadır.

Markalar kalemi temel olarak, Şirket'in 21 Şubat 2020 tarihinde Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin 100% hissesini satın almasından kaynaklı marka değerinden oluşmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. A.Ş.
DAN. ORG. İÇİ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Cd. No: 12 Kat: 5
Tel: 0850 214 73 03
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Buyukdere Cad. No: 14
Etiler Kat: 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270110
www.denizyatirim.com.tr
Mersis No: 0291 0110 7900 0013

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemlerine ait konsolide finansal durum tablosunu içermektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	94.535.175	66.429.809	8.674.216
Ticari Alacaklar	83.255.160	26.939.819	23.776.822
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30.887	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	83.224.273	26.939.819	23.764.769
Diğer Alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
Kiralamalardan alacaklar	2.245.674	1.483.431	1.953.808
Stoklar	34.320.410	16.177.181	6.040.782
Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851	5.712.469	2.986.086
Diğer Dönen Varlıklar	5.270.838	12.188.999	5.016.144
Toplam Dönen Varlıklar	237.710.607	132.321.511	51.255.420
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	-	644.088	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	644.088	-
Maddi Duran Varlıklar	141.443.169	93.713.088	69.862.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.377.720	11.552.810	13.550.158
Kiralamalardan alacaklar	6.345.165	6.050.603	11.859.063
Kullanım hakkı varlıkları	154.767.992	87.871.743	73.133.965
Peşin Ödenmiş Giderler	483.076	209.677	130.123
Toplam Duran Varlıklar	314.417.122	200.042.009	168.535.907
TOPLAM VARLIKLAR	552.127.729	332.363.520	219.791.327
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.150.063	10.815.870	9.985.010
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.196.641	31.457.751	26.886.195
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	40.732.427	22.264.079	27.059.451
Ticari Borçlar	128.870.587	69.194.388	26.795.995

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh. 29
Atatürk Cd. No: 52 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Kat: 34394 Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 291010783 Tic. Sic. No: 291010783
www.danizyatirim.com.tr
MERSİS No: 0291010783000000013

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari alacaklar	83.224.273	26.939.819	23.764.769
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30.887	-	12.053
Şüpheli ticari alacaklar	1.567.114	1.567.114	753.210
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.567.114)	(1.567.114)	(753.210)
Toplam	83.255.160	26.939.819	23.776.822
Ortalama alacak tahsilat süresi (gün)	31 gün	32 gün	50 gün
Hasılatı oranı	%9,3	%9,7	%15,1
Dönen varlıklara oranı	%35,0	%20,4	%46,4

2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 23,8 milyon TL, 26,9 milyon TL ve 83,3 milyon TL tutarındadır. Ticari alacaklar kalemi, ilgili finansal dönemlerde büyük ölçüde, ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli ticari alacaklar temel olarak Şirket'in bayilerine kesmiş olduğu royalti faturaları ile sisteme yeni katılan bayilere kesilen sisteme giriş bedelleri ve tedarikçiler ile yapılan anlaşmalar kapsamında kesilen ciro primi faturalarından kaynaklanmaktadır. 2020 ve 2021 mali dönem sonlarında 23-27 milyon TL bandındaki seviyesini koruyan ticari alacaklarda, 2022 yılsonu itibarıyla pandeminin etkisinin azalması, %222,2 oranında artan satışlara istinaden tedarikçilere kesilen ciro primlerinin artması ve yeni sözleşmesi imzalanan 11 yeni bayilik sözleşmesinin Sisteme Giriş Bedeli faturalarından kaynaklı olarak önceki yıla göre %209 artış gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans göstergelerinden olan işletme sermayesinin unsurlarından biridir. 2022 yılında ortalama alacak tahsilat süresi 31 gün seviyesinde gerçekleşmiş olup (2021 yıl sonu 32 gün, 2020 yıl sonu 50 gün), ticari alacakların toplam satışlar içindeki payı yaklaşık %9,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bir önceki mali dönem olan 2021 sonu itibarıyla ticari alacakların satışlardaki payı %9,7, 31.12.2020 tarihi itibarıyla ise %15,1 seviyesindedir. Şirket ticari alacaklarını düzenli takip ve tahsil etmekte, 31.12.2022 ve önceki mali dönemlerde önemli seviyede şüpheli ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

Diğer alacaklar

2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 2,8 milyon TL, 3,4 milyon TL ve 4,4 milyon TL tutarındadır. Genel olarak belediye ve diğer kurumlara enerji (elektrik, su ve gaz) için ve şube kiralarına istinaden vermiş olduğu depozito ve teminatlardan kaynaklanmaktadır. Bir önceki mali döneme göre artış Şirket'in 2022 yılında açmış olduğu şubelere istinaden vermiş olduğu depozito ve teminatlardan kaynaklanmaktadır.

Kiralamalardan alacaklar

Şirket, 3 Bayi restoranı için mal sahipleri ile kiralama sözleşmeleri yapmış olup, Bayiler'ine bu sözleşmeleri ve yükümlülüklerini alt kiralama sözleşmesi ile devir etmiştir. Kiralamalardan alacaklar hesabı temelde Şirket'in 3 adet alt kiralama yaptığı Bayi'den kaynaklı kiraların kullanım hakkı varlıkları kapsamında aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Söz konusu 3 restoran Bayiler'in işlettiği restoranlar olmasından dolayı Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında Kullanım Hakkı Varlıkları hesabı yerine Kiralamalardan Alacaklar hesabında takip edilmektedir. Bir önceki mali döneme göre artış 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebi ile artan kira tutarlarından kaynaklanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. VE SAN. A.Ş.
DAN. ORG. BĞİ. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Alatürk Cd. No: 10/2 Kat: 7/1 SİTİTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



GENEL YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110702 Tic. Sic. Mersis: 34010100000000000000
www.denizyati.com.tr
Tic. Sic. No: 0291-0110-7050-0013

Stoklar

Stoklar, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
İlk madde ve malzeme	30.382.506	15.204.968	4.761.763
Ticari mallar	3.937.904	972.213	1.279.019
Toplam	34.320.410	16.177.181	6.040.782
Dönen varlıklara oranı	%14,4	%12,2	%11,8

Stoklar, 31.12.2022 itibarıyla toplam dönen varlıkların %14,4'ünü ve toplam varlıkların %6,2'sini oluşturmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 6 milyon TL, 16,2 milyon TL ve 34,3 milyon TL tutarındadır. Şirket restoranları 31.12.2020 mali dönem kapanışı sırasında Covid-19 pandemisi sebebiyle kapalı olduğundan yapmış olduğu planlama ile stoklarındaki dayanıksız ürünleri eriterek asgari stok seviyesine indirmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla %112,2 oranındaki artış Şirket restoran sayısı ve satışlarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır.

Cari dönem stok seviyesinin satışların maliyeti ile oranlanması ile hesaplanan stok devir gün sayıları 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla sırasıyla 17 gün, 25 gün ve 17 gün olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in özellikle yiyeceklerde stok seviyeleri çok düşük iken, içecek ürünlerindeki yüksek son kullanım tarihleri dolayısıyla ortalama stok devir gün sayıları 25 ile 30 gün arasında değişmekte iken 31.12.2020 tarihindeki düşük stok devir gün sayısı Covid-19 pandemisi sebebiyle Şirket restoranlarının kapalı olmasından kaynaklı olarak düşük gerçekleşmiştir. 31.12.2022 itibarıyla stok devir gün sayısındaki azalış, Şirket'in almış olduğu karar ile verimli kapasite kullanımı amacıyla stok maliyetlerini azaltma çalışmalarının bir sonucu olarak gerçekleşmiştir.

Şirket aynı zamanda şubelerinde tek tip görüntüyü sağlayabilmek ve tedarikçi anlaşmasını toplu ürün siparişi ile Bayiler'ine göre daha uygun alabilmek amacı ile personel kıyafeti, menu, yiyeceklerin altında servis yapılan tahta ürünler gibi ürünleri tedarikçilerinden direkt olarak alarak Bayiler'ine satmaktadır. Stoklar içerisinde yer alan ticari mallar bu ürünlerden oluşmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 3 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 13,7 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla peşin ödenmiş giderler kalemi temelde, Şirket'in verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Şirket almış olduğu stratejik karar ile 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon nedeniyle bazı tedarikçileri ile sabit fiyat anlaşmaları yapmış ve hammadde fiyatlarını 2022 yılı başında sabitlemiş, yapılan anlaşmaya göre ödemelerin büyük bir bölümünü peşin ödenmiş ve ihtiyaç dahilinde tedarikçilerden anlaşmaya konu ürünleri tedarik etmiştir. Artışın sebebi tedarikçilerle yapılan sabit fiyat anlaşmalarından kaynaklanmaktadır.

Diğer dönen varlıklar

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 5 milyon TL, 12,2 milyon TL ve 5,3 milyon TL tutarında olup, gelir tahakkukları, devreden KDV, verilen iş avansları ve personel avansları bu kalem altında yer almaktadır. 2021 yılsonu itibarıyla diğer dönen varlıkların yüksek olmasının en temel sebebi Şirket restoranlarının 2021 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle 5 ay kadar kapalı olması sebebiyle devreden KDV'nin yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. T. A.Ş.
DAN. ORG. G. SAN. ve T. A.Ş.
Faik Şahin Mahmeti
Atatürk Cd. No: 22 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436



DEMİR YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 24
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 10 110 703
www.demiryatirim.com
Tic. Sic. No: 0291 0110 7930 0013

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kiralamalardan alacaklar, kullanım hakkı varlıkları ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 69,9 milyon TL, 93,7 milyon TL ve 141,4 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar kalemi Şirket'in; makine ve cihazları, taşıtları, demirbaşları ve özel maliyetlerinden oluşmaktadır.

Taşıtlar, Şirket'in yönetim ve diğer merkez ekiplerine tahsis edilmek üzere satın aldığı binek araçlardan oluşmaktadır.

Demirbaşlar, Şirket'in genel merkezinde ve restoranlarında kullanılmak üzere alınan cihazlar ve mobilyalardan oluşmaktadır.

Özel maliyetler ağırlıklı olarak, Şirket'in kiraladığı restoranlarda faaliyete başlamadan önce katlandığı mekanik, elektrik, dekorasyon gibi işlemlere ilişkin katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

Demirbaşlar ve özel maliyetlerin, dönemler itibarıyla artış göstermesi, Şirket'in restoran açılışlarından kaynaklanmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar temelde haklar hesabında takip edilen yönetim raporlama sistemine, bordro ve özlük hesaplama sistemine, stok yönetim ve restoran otomasyon sistemine ilişkin alınan yazılımlar ile kullanılan bilgisayar yazılımlarının, kurumsal kaynak planlaması (ERP) sisteminin mülkiyet ve kullanım hakları, Şirket'in sahip olduğu marka tescil maliyetleri ve alan adlarının maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket izahname'de verilen tarihler itibarıyla ilave bir yazılım ihtiyacı duymadığı için yıllar itibarıyla dönemler arasında önemli değişimler bulunmamaktadır.

Kiralamalardan alacaklar

Şirket, 3 Bayi restoranı için mal sahipleri ile kiralama sözleşmeleri yapmış olup, Bayiler'ine bu sözleşmeleri ve yükümlülüklerini alt kiralama sözleşmesi ile devir etmiştir. Kiralamalardan alacaklar hesabı temelde Şirket'in 3 adet alt kiralama yaptığı Bayisi'nden kaynaklı kiralardan kullanım hakkı varlıkları kapsamında aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Söz konusu 3 restoran Bayiler'in işlettiği restoranlar olmasından dolayı Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında Kullanım Hakkı Varlıkları hesabı yerine Kiralamalardan Alacaklar hesabında takip edilmektedir.

Kullanım hakkı varlıkları

Şirket, 1 Ocak 2019'dan itibaren uygulamaya alınan TFRS16 çerçevesinde, restoran ve araç kira sözleşmelerinden doğan kullanım haklarını aktiflerinde sunmaya başlamıştır. Aktifleştirilen tutar, her bir kira sözleşmesinin süresi içerisinde ödenecek kira tutarlarının iskonto edilerek bugüne indirgenmesi ile belirlenmektedir. Şirket 31 Aralık 2020 itibarıyla; 33 restoran, merkez bina ve 32 araç kira sözleşmesini; 31 Aralık 2021 itibarıyla; 36 restoran, merkez bina ve 28 araç kira sözleşmesini; 31 Aralık 2022 itibarıyla ise; 42 restoran, merkez bina ve 44 araç kira sözleşmesini bu kapsamda aktifleştirmiştir.

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan hakları ve yükümlülükleri, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kullanım hakkı varlıkları sırasıyla 73,1 milyon TL, 87,9 milyon TL ve 141,4 milyon TL'dir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EDİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Faik Süleyman Mehmet
Atatürk Cd. No: 42 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274922
Tic. Sic. No: 274922
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193039 4177



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274922
www.denizyatirim.com.tr
Tic. Sic. No: 274922-0110-7930-0013

milyon TL'dir. Dönemler itibarıyla artış temelde yüksek enflasyon sebebi ile artan kira tutarları ve yeni restoran açılışlarından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmaların tamamı kısa vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli banka kredileri 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 10 milyon TL, 10,8 milyon TL ve 11,2 milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredileri; kısa vadeli yükümlülüklerin %4,3'ünü, toplam yükümlülüklerin %2,5'ini oluşturmakta olup toplam varlıklara oranı %2'dir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin tümü TL cinsinden olup etkin faiz oranları %15-%24 aralığında değişmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin tutarı, bir önceki mali dönem sonuna göre %3,1 oranında artarak 11,2 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 26,9 milyon TL, 31,5 milyon TL ve 18,2 milyon TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hesabı, uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ile faizlerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli krediler TL cinsinden olup, uzun vadeli krediler için faiz oranı %15-%19 arasındadır.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri sırasıyla 27,1 milyon TL, 22,3 milyon TL ve 40,7 milyon TL'dir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre artış, enflasyon sebebiyle kira tutarlarındaki artış ve yeni açılan restoranlardan kaynaklanmaktadır.

Ticari borçlar

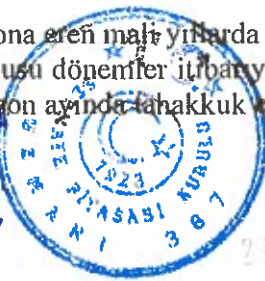
31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 26,7 milyon TL, 69,2 milyon TL ve 128,9 milyon TL tutarındadır. İzahname tarihleri itibarıyla, Ticari borçlar hesabı tamamen ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlardan kaynaklanmakta olup, Şirket'in ilişkili taraflara herhangi bir ticari borcu bulunmamaktadır.

Cari dönem ticari borçların; satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin toplamına oranlanması ile hesaplanan ticari borç ödeme gün sayıları 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla 58 gün, 94 gün ve 59 gün olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 2021 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle ihtiyatlılık gereği tedarikçileri ile görüşerek vade sürelerini uzatmış, 2022 yılında ise, yüksek enflasyondan kaynaklı olarak yıl içerisindeki malzeme ve bitmiş ürün alımlarında vadeleri kısaltarak maliyet artışlarını kontrol altında tutmayı amaçlamıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 932 bin TL, 8 milyon TL ve 18,4 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı, ilgili mali yılın son ayında tahakkuk eden ve takip eden ayın

BOYUK SEYİRCİ İÇİŞİLERİ
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Faik Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 030 4367



29.12.2022
www.denizyastim.com
Tic. Sic. No: 2910110702 Tic. Sic. No: 2910110702
Tic. Sic. No: 2910110702 Tic. Sic. No: 2910110702

ilk beş günü içinde ödenen personel maaşları ve ilgili sosyal güvenlik kesintilerine ilişkin tahakkuk kayıtlarından oluşmaktadır.

31.12.2020 itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borç tutarının düşüklüğü Covid-19 pandemisi dolayısıyla Şirket restoranlarının ilgili tarihte kapalı olması ve saha çalışanları ile merkez çalışanlarının büyük bir kısmının Kısa Çalışma Ödeneği (KÇÖ)'nden faydalanmasından kaynaklanmaktadır. 2020 Aralık döneminde Şirket, toplam personel maliyeti için yaklaşık 12 Milyon TL tutarında KÇÖ'den faydalanmıştır.

31.12.2022 itibarıyla bir önceki döneme göre %130,1 oranındaki artış, yüksek enflasyon sebebiyle personel maaşlarına yapılan artış ile restoran sayısı artışı ve merkez kadronun büyümesi ile personel sayısındaki artıştan ve Aralık 2022 döneminde restoran cirolarının hedeflerin üzerinde gerçekleşmesi sebebiyle saha personeline yapılan prim ödemelerinin yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

Pandemi sürecinde Şirket, restoranlarının kapalı olduğu dönemlerde Devlet'in sağlamış olduğu Kısa Çalışma Ödeneği'nden (KÇÖ) faydalanmış olup 2020 yılında yaklaşık 12 Milyon TL, 2021 yılında ise 8,8 milyon TL tutarında personel giderine katlanmamıştır.

Diğer borçlar

31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 25 milyon TL ve 964 bin TL tutarındadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla diğer borçlar kapsamında bir yükümlülük bulunmamaktadır. 31.12.2021 itibarıyla mali tablolarda yer alan 25 milyon TL tutarındaki diğer borçlar hesabı Şirket'in ortağı olan Luxchefs S.A.R.L.'den kullanmış olduğu 25 milyon TL tutarındaki krediden kaynaklanmaktadır. İlgili tutar 19.08.2022 tarihinde faizi ile birlikte 36,7 milyon TL olarak geri ödenmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla mali tablolarda görülen 964 bin TL tutarındaki diğer borç ise Şirket'in yurtdışı bayilik sözleşmesi kapsamında almış olduğu nakdi teminat tutarından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş gelirler

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir;

Ertelenmiş gelirler, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Alınan sipariş avansları	3.534.009	13.072.263	5.523.578
Gelecek aylara ait gelirler	491.557	7.171.567	3.393.740
Toplam	4.025.566	20.243.830	8.917.318
Kısa vadeli yükümlülüklerle oranı	%1,6	%9,6	%7,7

31.12.2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirlerin toplamı 4 milyon TL tutarındadır. Ertelenmiş gelirler kısa vadeli yükümlülüklerin %1,6'sını oluşturmaktadır. Bu oran 31.12.2021 ve 31.12.2020 yıllarında sırasıyla %9,6 ve %7,7'dir.

Ertelenmiş gelirler Şirket'in Bayi yatırımcılarından aldığı Sisteme Giriş Bedeli için alınan avans tutarı ve gelecek dönemlere ait tedarikçi ciro primi gelirlerinden oluşmaktadır. Bayiler'den alınan avanslar, Bayiler ile bayilik sözleşmesi imzalanması sonrasında tedarikçiler ile imzalanan ciro primi anlaşmaları da ilgili ürünler satıldıkça gelir olarak kaydedilmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla önceki mali döneme göre düşüş, 2021 yılında Bayiler'le yapılan anlaşmalarla ilişkilidir.

BÜYÜK ŞEFAK İDA TUF
DAN. ORG. EĞİ. SAN. ve T.C. A.Ş.
Ratih Sultan Mehmet M.Ö.
Atatürk Cd. No: 8/2 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910 110783 Tic. Sic. No: 2910 110783
www.dealzyatirim.com
Tic. Sic. No: 2910 1110-7930-0013

pandemisi sebebiyle 2022 yılında sözleşmeye dönüşmüş olması ve 2021 yılında yenilenen önemli tedarikçi anlaşmalarının 2022 yılındaki satış artışı ile gelir tablosuna gelir olarak yansımından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli karşılıklar

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla kısa vadeli karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli karşılıklar, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kullanılmamış izin karşılıkları	8.038.972	4.618.914	3.031.203
Dava karşılıkları	9.251.081	12.338.425	11.228.763
Toplam	17.290.053	16.957.339	14.259.966
Kısa vadeli yükümlülükler oranı	%6,7	%8,1	%12,4

31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 17,3 milyon TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %6,7'sini, toplam yükümlülüklerin %3,9'unu oluşturmaktadır. Toplam varlıklara oranı ise %3,1'dir. Dava karşılıklarının düşmesine karşın kullanılmamış izin karşılıklarının artması personel sayısındaki artıştan ve maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 112 bin TL, 2,5 milyon TL ve 15,9 milyon TL tutarındadır ve cari dönem vergi giderlerinden oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler detayı aşağıdaki gibidir;

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ödenecek vergi ve fonlar	2.934.655	2.345.878	67.407
Diğer gider tahakkukları	-	1.273.498	454.950
Toplam	2.934.655	3.619.376	522.357
Kısa vadeli yükümlülükler oranı	%1,1	%1,7	%0,5

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 2,9 milyon TL, 3,6 milyon TL ve 522 bin TL tutarındadır ve büyük ölçüde ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülük kalemlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 29,3 milyon TL, 19,7 milyon TL ve 33,3 milyon TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar hesabının tamamı uzun vadeli

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Faah Sultan Mehmet Paşa
Atatürk Cd. No:52 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



ŞENİT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic Sic No: 270101/06783 Tic Sic Sicil No: 270101/06783
www.senityatirim.com.tr
Tic Sicil No: 270101/0110-7230-0013

krediler kalemlerinden oluşmakta olup, kredilerin tamamı TL ve 31.12.2022 itibarıyla faiz oranı %15-%19 arasındadır. 2022 yılında bir önceki mali döneme göre %68,8'lik artış 2021 yılsonu itibarıyla uzun vadeli olan kredi tutarının kısa vadeliye düşmesinden ve vadesinde geri ödenen krediler yerine 2022 yılında uzun vadeli ve uygun faizli yeni krediler alınmasından kaynaklanmaktadır.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler

Şirket'in; TFRS 16'ya göre 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan uzun vadeli yükümlülükleri sırasıyla 69,5 milyon TL, 79,8 milyon TL ve 130,2 milyon TL'dir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre artış, enflasyon sebebiyle kira tutarlarındaki artış ve yeni açılan restoranlardan kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli karşılıklar

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 7,1 milyon TL, 7,1 milyon TL ve 19,2 milyon TL tutarındadır. Uzun vadeli karşılıklar Şirket'in kıdem tazminatı karşılıkları olup artış, personel sayısındaki artıştan ve maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermayesi 2020 yılsonu itibarıyla 1.000.000 TL olup, 31 Mart 2021 tarihinde tescil edilen emisyon primli sermaye artışı ile 31.12.2021 itibarıyla ödenmiş sermayesi 1.015.850 TL'ye çıkarılmış, 5.000.000 TL'si paylara ilişkin primlere aktarılmıştır.

19.12.2022 tarihinde Şirket'in sermayesi 1.015.850 TL'den 21.400.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 20.384.150 TL'nin 4.987.680,81 TL'si emisyon priminden 15.396.469,19 TL'si ise geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/giderler hesabı tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları kaleminden oluşmakta olup, 31.12.2022 itibarıyla (8.481.523) TL'dir ve tamamı aktüeryal kayıp hesaplamasından oluşmaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL'dir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemlerine ait konsolide kar/zarar tablosunu içermektedir.

KAR/ZARAR TABLOSU (TL)	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl		
	2022	2021	2020
Hasılat	894.718.048	277.672.431	157.907.614
Satışların maliyeti	(616.891.845)	(199.389.846)	(109.387.703)
Brüt kar	277.826.203	78.282.585	48.519.911
Genel yönetim giderleri	(89.437.555)	(37.542.872)	(35.784.983)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(20.764.052)	(8.419.587)	(7.862.509)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.969.825	1.242.992	4.024.612
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.548.886)	(5.440.454)	(12.054.042)
Esas faaliyet karı/ (zararı)	172.045.535	28.122.664	(3.157.011)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler			

BÜYÜK ŞEFLE GIDA TURİZM VE
DAN. ORG. EST. SAN. VE TİC. A.Ş.
Faah Süleyman Mehmet
Atatürk Cd. No: 10 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0532 214 73 05
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 030 410

DEKİZYATİRLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110763
www.dekizyatirol.com
Tic. Sic. No: 0291-0110-7950-0013

KÂR/ZARAR TABLOSU	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl		
(TL)	2022	2021	2020
Finansman Geliri / (Gideri) öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.153.775	(1.658.011)
Finansman gelirleri	20.119.912	13.190.721	1.313.929
Finansman giderleri	(54.799.016)	(19.725.474)	(28.754.362)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/ Zararı	137.366.431	21.619.022	(29.098.444)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ Gideri			
Dönem vergi gideri	(31.692.284)	(1.759.997)	(152.006)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ Gideri	(889.735)	(540.269)	1.578.623
Net dönem karı/ zararı	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
Pay başına kazanç	5,25	0,90	(1,27)

Aşağıda Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemlerdeki gelir tablosu, her kalem hasılatın bir yüzdesi olarak ifade edilerek gösterilmiştir. Tablolar aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin, bir önceki yıla göre değişimini ve ilgili dönemdeki gelire oranını da göstermektedir.

	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl									
	2022		2021		2022 ile 2021 karşılaştırması		2020		2021 ile 2020 karşılaştırması	
	TL	Gelire oranı (%)	TL	Gelire oranı (%)	TL	Değişiklik (%)	TL	Gelire oranı (%)	TL	Değişiklik (%)
Hasılat	894.718.048	100	277.672.431	100	617.045.617	222,2	157.907.614	100	119.764.817	75,8
Satışların Maliyeti	(616.891.845)	(68,9)	(199.389.846)	(71,8)	(417.501.999)	209,4	(109.387.703)	(69,7)	(90.002.143)	82,3
Brüt Kar	277.826.203	31,1	78.282.585	28,2	199.543.618	254,9	48.519.911	30,3	29.762.674	61,3
Genel Yönetim Giderleri	(89.437.555)	(10,0)	(37.542.872)	(13,5)	(51.894.683)	138,2	(35.784.983)	(22,7)	(1.757.889)	4,9
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(20.764.052)	(2,3)	(8.419.587)	(3,0)	(12.344.465)	146,6	(7.862.509)	(5,0)	(557.078)	7,1
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.969.825	0,7	1.242.992	0,4	4.726.833	380,3	4.024.612	2,5	(2.781.620)	(69,1)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(1.548.886)	(0,2)	(5.440.454)	(2,0)	3.891.568	(71,5)	(12.054.042)	(7,6)	6.613.588	(54,9)
Esas Faaliyet Karı/ (Zararı)	172.045.535	19,2	28.122.664	10,1	143.922.871	511,8	(3.157.011)	(2,5)	31.279.675	(990,8)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	0,0	31.111	0,0	(31.111)	0,0	1.499.000	0,9	(1.467.889)	(97,9)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/ (Zararı)	172.045.535	19,2	28.153.775	10,1	143.891.760	511,1	(1.658.011)	(1,5)	29.811.786	(1798,0)
Finansman Gelirleri	20.119.912	2,2	13.190.721	4,8	6.929.191	52,5	1.313.929	0,8	11.876.792	903,9
Finansman Giderleri	(54.799.016)	(6,1)	(19.725.474)	(7,1)	(35.073.542)	177,8	(28.754.362)	(17,7)	9.028.888	(31,4)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/ Zararı	137.366.431	15,4	21.619.022	7,8	115.747.409	535,4	(29.098.444)	(18,4)	50.717.466	(174,3)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ Gideri										
- Dönem Vergi Gideri	(31.692.284)	(3,5)	(1.759.997)	(0,6)	(29.932.287)	1700,7	(152.006)	(0,1)	(1.607.991)	1057,8
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ Gideri	(889.735)	(0,1)	(540.269)	(0,2)	(349.466)	64,7	1.578.623	1,0	(2.118.892)	(134,2)
Net Dönem Karı/ Zararı	104.784.412	11,7	19.318.756	7,0	85.465.656	442,4	(27.671.827)	(17,5)	46.990.583	(169,8)

Şirket, 2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle 3,2 milyon TL esas faaliyet zararı elde etmişken, 2021'in ikinci yarısında ülkemizde ve dünyada yaşanan normalleşme süreci ile 2021 yılında 28,1 milyon TL, pandemi etkilerinin asgari seviyeye düştüğü 2022 yılında ise 172 milyon TL esas faaliyet karı elde etmiştir. Esas faaliyet karının 2021 ve 2022 yılında yükselişe geçmesinin temel sebebi satışların 2021 yılında 2020 yılına göre %75,8 oranında, 2022 yılında ise 2021 yılına göre %222,2 oranında artmış olmasından kaynaklanmaktadır. Her ne kadar 2022 yılında ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle ürün maliyetlerinde öngörülemez artışlar yaşansa da, Şirket pandemi döneminde yaşamış olduğu tecrübeler ile giderlerinin önemli kalemlerinden olan personel giderlerini etkin bir şekilde yönetebilme tecrübesini yaşamış, enflasyon sebebiyle artan maliyetlerini, personel giderlerini etkin kullanarak dengelemeyi başararak, brüt karını 2022 yılında önemli derecede artırmıştır.

BÜYÜK ŞEFLE ÇİDA TİP
DAN. ORG. E. G. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No:42 Sarıyer/İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783
www.denkizyatinin.com
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Şirket, pandeminin etkisinin yoğun bir şekilde hissedildiği ve restoranların yaklaşık 5 ay faaliyet gösteremediği 2020 mali yılında 27,7 milyon TL net zarar etmişken, 2021 yılının ilk yarısında da yaklaşık olarak 4,5 ay faaliyet gösterememesine rağmen 2021 yılını 19,3 milyon TL net dönem karı, kısıtlamaların olmadığı 2022 mali yılında ise 104,8 milyon TL net dönem karı elde etmiştir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı; restoran satışlarının yanı sıra Bayiler'inden elde ettiği Sisteme Giriş Bedeli ile Bayi restoranlarının aylık net satışları üzerinden hesaplanan Royalty Gelirleri ile Bayilerine yapmış olduğu ürün satışlarından elde edilen diğer gelirler tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinden gerçeğe uygun değerinden müşteri iadeleri ve iskontoların düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur.

Şirket'in toplam hasılatı 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 157,9 milyon TL, 277,7 milyon TL ve 894,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda Şirket'in ilgili dönemlerdeki yurt içi ve yurt dışı satışları karşılaştırmalı olarak belirterek gösterilmiştir.

Hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Restoran Gelirleri	782.969.490	87,5	243.771.522	87,8	133.459.617	84,5
- Yurtiçi restoran gelirleri	736.807.670	82,4	224.578.380	80,9	117.986.023	74,7
- Yurtdışı restoran gelirleri	46.161.820	5,2	19.193.142	6,9	15.473.594	9,8
Bayi Gelirleri	104.307.015	11,7	24.559.927	8,8	18.118.432	11,5
- Royalty Gelirleri	74.544.515	8,3	19.596.410	7,1	14.271.593	9,0
- Sisteme Giriş Bedelleri	29.762.500	3,3	4.963.517	1,8	3.846.839	2,4
Diğer gelirler	7.441.543	0,8	9.340.982	3,4	6.329.565	4,0
Toplam	894.718.048	100	277.672.431	100	157.907.614	100

Yurtiçi restoran gelirleri; Şirket'in bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile kendi işlettiği yurtiçi restoranları üzerinden yaptığı perakende satışlarını ifade etmektedir. Restoran gelirleri satış yapıldığı anda gelir olarak kaydedilmekte, satışlarla ilgili vergi, iade ve iskontolar düştükten sonra net olarak kaydedilmektedir.

Şirket'in ilgili mali dönemler itibarıyla marka bazında restoran gelirleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Marka bazında hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Big Chefs	716.918.175	91,6	225.025.294	92,3	122.526.957	91,8
Numnum	45.428.043	5,8	11.520.117	4,7	6.850.933	5,1
Buselik	20.623.272	2,6	7.226.111	3,0	4.081.727	3,1
Toplam	782.969.490	100	243.771.522	100	133.459.617	100

Big Chefs markası Şirket'in kendi yönettiği yurtiçi restoranların içerisinde %91 oranla en yüksek satış yapan markasıdır. Big Chefs markası ile hasılat 2022 yılında bir önceki mali yıl olan 2021'e göre %225,9 oranında büyüme göstermiştir. Big Chefs markasını kendi işlettiği 34 şubesi bulunmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLET "DATA" T.C. 7
DAN. ORG. BAŞI SAN. T.C. 7
Fethi Süleyman Mehmet
Alaüddin Cd. No:52 Sarıyer / İSTANBUL
Tel:0850 211 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2910110763
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291 0110 7830 0013

Big Chefs markasından sonra Şirket'in en fazla satış yapan markası %5,8 oranla Numnum markasıdır. Şirket Numnum markasını Şubat 2020 tarihinde bünyesine katmış olup, markanın satın alınmasından çok kısa bir zaman sonra ülkemizde görülen Covid-19 pandemi vakaları dolayısıyla büyümesini 2022 ve sonrasına bırakmak zorunda kalmıştır. Numnum markası 2022 mali yılında bir önceki dönem olan 2021 mali yılına göre %294,3 hasılat büyümesi göstermiştir. Numnum markasının yurtiçinde kendisine ait 4 adet şubesi bulunmaktadır.

Buselik markası mevcut Big Chefs restoranlarının içerisinde atıl durumda kalan alanların değerlendirilmesi düşüncesiyle 2018 yılında hayata geçmiş olup, ilk restoranını Tünel Big Chefs'in faaliyet gösterdiği lokasyonun teras alanında açmıştır. Toplam hasılatın %2,8'ine sahip olan Buselik, 2022 yılında bir önceki mali dönem olan 2021'e göre %185,4 oranında büyüme göstermiştir.

Yurtdışı restoran gelirleri; Şirket'in markalarından Big Chefs'in yurtdışında sahip olduğu Frankfurt restoranının gelirlerinden oluşmaktadır. Frankfurt şubesi 05.09.2019 tarihinde açılmış olup, açıldıktan kısa bir süre sonra Covid-19 pandemisi dolayısıyla 5 ay kapalı kaldığı 2020 mali yılında hedeflenen cirolara ulaşamamıştır. 2021 yılında ülkemizden farklı olarak Almanya'da restoranlar ilk 6 ay süresince kapalı kalmış, ikinci 6 aylık sürede bir önceki mali yıl olan 2020'ye göre %24'lük büyüme göstermiştir. Kısıtlamaların kaldırıldığı 2022 yılında Frankfurt restoranı %140,5 oranında büyüyerek 2022 mali yılını 46,2 milyon TL hasılat ile kapatmıştır.

Bayi gelirleri; Şirket'in Bayiler'i tarafından işletilen ve Sisteme Giriş Bedeli ile aylık olarak yapmış oldukları hasılat üzerinden belli bir oranda alınan bayi Royalty Gelirlerinden oluşmaktadır. Sisteme Giriş Bedeli, herhangi bir bayi adayının Şirket bünyesinde bulunan markaları ile restoran açmak istemesi, lokasyon ve bayi adayının Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanması durumunda kesilen Sisteme Giriş Bedeli faturalarından oluşmaktadır. Royalty Gelirleri ise Şirket'in Bayiler'inden her ay yapmış oldukları net satış üzerinden belli oranlarda kestiği Royalty Geliri faturalarından oluşmaktadır.

Diğer gelirler; Şirket'in merkez mutfaklarda üretip talep eden Bayiler'ine yapmış olduğu pastacılık ürünleri ile sosların yanında bütün şubelerinde tek tip görüntüyü sağlayabilmek ve tedarikçi anlaşmasını toplu ürün siparişi ile Bayiler'ine göre daha uygun alabilmek amacı ile personel kıyafeti, menu, yiyeceklerin altında servis yapılan tahta ürünler gibi ürünlerin Bayiler'e fatura edilmesi ile oluşmaktadır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket kendi işlettiği restoranlarına ait bütün operasyon giderlerini satışların maliyeti altında takip etmektedir. Aşağıda yer alan tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemlerine ait satışların maliyeti ve brüt kar tablosunu içermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin, ilgili dönemdeki hasılatlara oranını da göstermektedir.

Satışların maliyeti	2022 (TL)	Hasılat oranı (%)	2021 (TL)	Hasılat oranı (%)	2020 (TL)	Hasılat oranı (%)
Gıda giderleri	257.412.048	28,8	59.008.281	21,3	24.601.804	15,6
Personel giderleri	175.453.126	19,6	59.959.389	21,6	38.682.008	24,5
Amortisman ve itfa giderleri	59.295.706	6,6	47.522.293	17,1	34.037.270	21,6
Elektrik giderleri	44.671.307	5,0	11.488.311	4,1	6.060.556	3,8
Kiralama giderleri	13.577.508	1,5	670.008	0,2	-	-
Ortak alan giderleri	5.719.265	0,6	2.901.455	1,0	2.441.697	1,5

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Alatürk Cad. No: 92 Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0850 214 73 03
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 291014 / TİC. Sic. No: 291014
www.denizyatlirim.com
Tic. Sic. No: 0291-0110-7050-0013

Satışların maliyeti	2022 (TL)	Hasıllata oranı (%)	2021 (TL)	Hasıllata oranı (%)	2020 (TL)	Hasıllata oranı (%)
Onarım giderleri	5.985.702	0,7	2.420.236	0,9	1.624.382	1,0
Isıtma giderleri	7.016.768	0,8	1.487.557	0,5	282.926	0,2
Komisyon giderleri	3.824.729	0,4	1.255.536	0,5	687.656	0,4
Temizlik giderleri	3.702.920	0,4	1.099.616	0,4	782.401	0,5
Diğer	40.232.765	4,5	11.571.066	4,2	151.171	0,1
Toplam	616.891.845	68,9	199.389.846	71,8	109.387.703	69,3
Hasıllat	894.718.048	100	277.672.431	100	157.907.614	100
Brüt kar	277.826.203	31,1	78.282.585	28,2	48.519.911	30,7

Şirket'in brüt karı 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 48,5 milyon TL, 78,3 milyon TL ve 277,8 milyon TL tutarındadır. Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasıllata oranı) bahsi geçen dönemlerde sırasıyla %30,7, %28,2 ve %31,1 olarak gerçekleşmiştir.

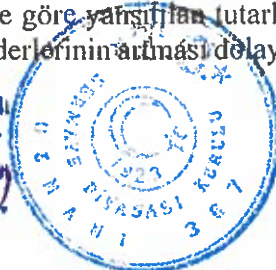
Şirket'in hasıllatı 2020 ve 2021 mali dönemlerindeki Covid-19 pandemisi dolayısıyla faaliyetlerin belli bir süre gerçekleştirememesi sebebiyle sınırlı kalmıştır. Buna karşılık ilgili yıllarda kısa çalışma ödeneğinden faydalanılmış, bunun yanında diğer gider kalemleri ile ilgili yapılan tasarruflar ile pandemideki kayıp sınırlı tutulabilmiştir. 2022 mali döneminde kısıtlamaların kaldırıldığı ve normalleşmenin yaşandığı bir sene olmuş, Şirket hasıllatını %222 oranında artırmıştır. Pandemi etkisi ve dünyada yaşanan makroekonomik sorunlar sebebiyle artan enflasyon, 2022 mali yılında Şirket'in gıda, elektrik ve ısıtma giderlerini ciddi oranda artırmış ve alınan tasarruflara rağmen ilgili giderler toplam maliyetler içerisinde önemli bir paya sahip olmuştur. Yalnızca gıda, elektrik ve ısıtma maliyetlerinin toplamı 2020 yılında toplam hasıllatın %19,6'sı iken bu oran 2021 yılında %25,9, 2022 yılında ise %34,6 olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2022 yılında aldığı stratejik kararlar ile personel ve diğer giderlerini etkin bir şekilde yöneterek enflasyonun yarattığı maliyet artışlarını dengelemeyi başarmış ve brüt kar marjını enflasyon sebebiyle artan maliyetlerine rağmen önceki mali yıllara göre artırmayı başarmıştır.

31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde amortisman giderlerindeki artış, yeni restoran açılışları sebebiyle katlanılan yatırım maliyetlerindeki artış ve TFRS16 kapsamında uzun dönemli kira sözleşmelerine ilişkin aktifleştirilen kullanım hakkı varlıklarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Kiralama giderleri temelde, kira sözleşmelerinde belirtilen ve TFRS16 kapsamına alınan baz kira tutarlarının dışında kalan, (i) sadece ciro kirası ödemesi yapılan, (ii) baz kira anlaşması olmasına rağmen sözleşme gereği belirli hasıllat rakamlarına ulaşılması durumunda ödenen ciro kira giderlerinden oluşmaktadır. Şirket Covid-19 pandemisi sebebiyle 2020 yılında hasıllatının düşüklüğünden kaynaklı olarak TFRS16 kapsamı dışında kalan herhangi bir ciro kirası ödemesi yapmamış olup, 2021 yılında ise 670 Bin TL tutarında TFRS16 kapsamı dışında kalan ciro kira ödemesi gerçekleştirmiştir.

Ortak alan giderleri Şirket'in işlettiği restoranların içerisinde bulunduğu ve bütün restoranlar ile paylaşılan ortak alanların işletilmesi, güvenliği, bakımı ve korunması için katlanılan giderlerin mülk sahipleri tarafından kiracılara metrekare usulüne göre yansıtılan tutarları ifade etmektedir. Yüksek enflasyon sebebiyle mülk sahiplerinin ilgili giderlerinin artması dolayısıyla Şirket'in ortak giderleri de artış göstermektedir.

BÜYÜK ŞEFER GIDA TUF...
DAN. ORG. EDİ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fahri Sultan Mehmet M.
Atatürk Cd. No: 12/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 330
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 13
Kat: 34394 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 330
www.denizyatirim.com
Tic. Sic. No: 0291-0110-7850-0013

29 Ocak 2023

Temizlik giderleri Şirket'in işlettiği restoranların salon ve mutfak temizlik giderlerinden oluşmaktadır. Özellikle Covid-19 pandemisi sonrasında temizlik ve hijyen kapsamının genişlemesi sebebiyle temizlik giderlerinde de artış görülmektedir. 2022'de önceki mali dönemlere göre artışın sebebi pandemi dolayısıyla restoranların önceki mali dönemlerde belli sürelerle hizmet verememiş olmasından kaynaklanmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla genel yönetim giderlerinin hasıllata oranı sırasıyla %22,7 %13,5 ve %10 olarak gerçekleşmiştir. İlgili mali dönemlerde, genel yönetim giderlerinin detayları alt kısımdaki tabloda sunulmuştur.

Genel yönetim giderleri	2022 (TL)	Hasıllata oranı (%)	2021 (TL)	Hasıllata oranı (%)	2020 (TL)	Hasıllata oranı (%)
Personel giderleri	53.063.839	5,9	14.847.999	5,3	18.183.219	11,5
Amortisman ve itfa giderleri	12.464.077	1,4	8.719.962	3,1	9.814.222	6,2
Danışmanlık giderleri	5.542.690	0,6	3.052.212	1,1	3.167.976	2,0
Ağırlama giderleri	4.038.797	0,5	1.299.009	0,5	314.284	0,2
Yakıt gideri	1.802.737	0,2	321.491	0,1	211.409	0,1
Noter, diğer vergi ve ücret	358.107	0,0	502.271	0,2	35.291	0,0
İletişim giderleri	440.104	0,1	245.866	0,1	232.009	0,2
Bakım ve onarım giderleri	876.871	0,1	477.835	0,2	226.632	0,2
Diğer	10.850.333	1,2	8.076.227	2,9	3.599.941	2,3
Toplam	89.437.555	10,0	37.542.872	13,5	35.784.983	22,7
Hasıllat	894.718.048	100	277.672.431	100	157.907.614	100

Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, danışmanlık giderlerini, amortisman ve itfa payları ile satış ve operasyona destek olmak için katılan diğer merkez ofis giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2020'de, 31.12.2021'de ve 31.12.2022'de sona eren yıllar için sırasıyla 35,8 milyon TL, 37,6 milyon TL ve 89,4 milyon TL, hasıllat içerisindeki payı sırasıyla %22,7, %13,5 ve %10,0 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket hasıllatını artırabilmek ve pandemi etkilerini asgari seviyelere düşürebilmek için genel yönetim giderlerini artırmış, merkez yapılanmasını yeniden organize ederek gerek kendi işlettiği restoranlarda gerekse de bayilik modeli ile işletilen restoranlarda verimliliği artırabilmek için merkez kadrolarını bölgelere ayırmış ve her bölge için kalifiye personeller olarak hasıllat büyümesini gerçekleştirmiştir. Her ne kadar genel yönetim giderleri 2022 yılında bir önceki mali dönem olan 2021 yılına göre %138,2 oranında artmış olsa da hasıllat içindeki payı %13,5'den %10,0'a indirmeyi başarmıştır.

Şirket merkez ofis personel kadrolarında her bölüm için gerekli personel artışını gerçekleştirmiş, 2021 yılında ortalama 75 personel ile çalışırken, 31.12.2022 itibarıyla bu sayı 114 personele ulaşmıştır. Merkez ofis kadrolarındaki bu genişleme aynı zamanda genel yönetim giderleri içerisindeki ağırlama giderleri, yakıt giderleri vb. diğer giderlerde de artış olmasına sebep olmuştur.

BÜYÜK SEFLLA GIDA TUR. TİC. A.Ş.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No:92 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Kat: 5 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 275116 Tic. Sic. No: 275116
www.denizyatirim.com.tr
Tic. Sic. No: 0291-0110-7330-0013

Danışmanlık giderleri Şirket'in dışarıdan almış olduğu hukuk, denetim, yönetim ve buna benzer danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır. Şirket özellikle Numnum markasını satın aldıktan sonra markanın ve restoranlarının yeniden organizasyonu için önemli yönetim organizasyon danışmanlıkları almış ve bu durum danışmanlık giderlerinin artmasına sebep olmuştur.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri merkez ofis tarafından Şirket'in kendi işlettiği restoran veya bayilik modeli ile işletilen restoranların ayrımı yapılmadan gerçekleştirilen pazarlama ve iletişim faaliyetlerini ifade etmektedir. Şirket'in pazarlama giderleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla sırasıyla 7,9 milyon TL, 8,4 milyon TL ve 20,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup hasıllata oranı sırasıyla %5,0, %3,0 ve %2,3'dür.

Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Reklam Giderleri	20.227.679	2,2	8.243.635	3,0	7.862.509	5,0
İhracat Giderleri	536.373	0,1	175.952	0,1	-	-
Toplam	20.764.052	2,2	8.419.587	3,0	7.862.509	5,0

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, temel olarak markanın pazarda ve tüketiciler nezdinde bilinirliğini artırmak ve satış artırıcı kampanyalar düzenlemek için katılan giderleri göstermektedir. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderlerini oluşturan en temel giderler, Şirket'in halkla ilişkiler, satış artırıcı yaratıcı kampanyalar, sosyal medya yönetimi, reklam yönetim gibi alanlar için çalışılan ajanslara yapılan ödemeler ile açık hava reklam giderleri, ürün tanıtımlarına ilişkin fotoğraf ve video çekim giderleri, menü basım giderleridir.

İhracat giderleri Şirket'in yurtdışı operasyonları için yapmış olduğu ihracatlar dolayısıyla katlanmış olduğu giderlerinden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri; ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri, Turquality gelirleri, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 4 milyon TL, 1,2 milyon TL ve 6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, TL	2022	2021	2020
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı	1.829.202	473.621	3.518.223
Turquality gelirleri	938.530	379.697	-
Konusu kalmayan karşılıklar	3.087.344	254.577	70.083
Diğer gelirler	114.749	135.097	436.306
Toplam	5.969.825	1.242.992	4.024.612

Ticari faaliyetlerden kur farkı geliri temel olarak Şirket'in yurtdışı bayilerine kesmiş olduğu yabancı para cinsinden faturaların kur farklarından oluşmaktadır. Turquality gelirleri 2015/9 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'ın 11'nci maddesinde yer alan Marka Destek Programı kapsamında elde edilen marka destek teşviklerinden oluşmaktadır. Konusu kalmayan karşılıklar önceki dönemlerde karşılık ayrılan dava giderlerinin sonuçlanması sonucu karşılığı kalmayan giderlerden oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artış temelinde, konusu kalmayan karşılıklar ile kur farklarından kaynaklanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE
DANİŞMANLIK SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
AlaMerk Co. No: 3/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430

MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 10110703 Tic. Sic. No: 34394
www.denizyatirim.com.tr
Mersis: No: 02910110703000000000000000

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 12,1 milyon TL, 5,4 milyon TL ve 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, TL	2022	2021	2020
Ticari kur farkı giderleri	1.459.962	3.106.926	1.810.529
Reeskont giderleri	88.924	236.760	363.791
Karşılık giderleri	-	1.364.239	9.879.722
Diğer giderler	-	732.529	-
Toplam	1.548.886	5.440.454	12.054.042

Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri temel olarak Şirket'in yabancı para cinsinden kira ödediği 2 restoranı için fatura tarihi ile ödeme tarihi arasında oluşan kur dalgalanması ile yabancı bayilerine kesilen Royalty Geliri faturalarındaki kur dalgalanmaları sonucu oluşan giderlerden oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki azalma temel olarak karşılık giderlerinin konusu kalmayarak kapanmasından ve ilave bir karşılık ayrılmasına gerek olmamasından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri

Şirket'in finansal gelirleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla sırasıyla 1,3 milyon TL, 13,2 milyon TL ve 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 dönemi itibarıyla bakıldığında finansman gelirleri kalemi cironun %2,2'si oranında gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri, TL	2022	2021	2020
Faiz gelirleri	12.311.680	7.239.826	1.313.929
Kur farkı geliri	7.808.232	5.950.895	-
Toplam	20.119.912	13.190.721	1.313.929

Faiz gelirleri temel olarak Şirket'in vadeli mevduatlarından kaynaklı faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket 2022 yılında bir önceki mali dönem olan 2021'e göre hasılatını %222 oranında artırmış ve elde ettiği nakdi vadeli mevduat olarak değerlendirmiştir.

Şirket yurtdışı Bayiler'inden tahsilatlarını yabancı para cinsinden tahsil etmektedir. Kur farkı geliri tahsil edilen tutarların mevduat hesaplarında kur dalgalanmaları sonucu elde edilen kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman Giderleri

Finansman giderleri; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 28 milyon TL, 17,2 milyon TL ve 47,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri, TL	2022	2021	2020
Kredilerin faiz gideri	19.786.805	4.342.283	9.943.589
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz gideri	24.475.368	11.819.412	14.875.520
Kredi kartı komisyon giderleri	7.703.197	2.502.862	748.495
Kur farkı gideri	757.036	143.514	13.271
Banka işlem giderleri	875.698	708.810	109.149

BÜYÜK ŞEFİRK GIDA TURİZM
DAN. ORG. ECZ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Alatörk Çe. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4377



DEMİR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 299010782 Tic. Sic. No: 299010782
www.demiryatirim.com.tr
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

Finansman giderleri, TL	2022	2021	2020
Diğer	1.200.912	148.593	4.318
Toplam	54.799.016	19.725.474	28.754.362

Kredilerin faiz giderleri Şirket'in kullanmış olduğu kredilerin faiz giderlerinden oluşmaktadır. 2022 yılı itibarıyla bir önceki mali dönem olan 2021'e göre artış Şirket'in ortaklarından Luxchefs S.A.R.L'den kullanmış olduğu kredinin 2022 yılında kapatılması sırasında oluşan faiz giderinden kaynaklanmaktadır.

Kira işlemleri ile ilgili faiz giderleri, 01.01.2019 itibarıyla uygulamaya alınan TFRS16 kapsamında restoran kira sözleşmelerinden doğan faiz giderlerini temsil etmektedir. 2022 yılı itibarıyla önceki mali dönemlere göre artış restoranların kesintisiz şekilde faaliyetlerini sürdürmeleri ve artan enflasyona paralel olarak artan kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Kredi Kartı Komisyonları, Şirket'in kredi kartı ile yaptığı perakende satışlarına ilişkin bankalardan tahsilatları valör tarihini beklemeden yapmasından doğan finansman giderlerini temsil etmektedir. Kredi kartı komisyon giderleri, 2020 yılında 748 bin TL (satış hasılatının %0,5'i), 2021 yılında 2,5 milyon TL (satış hasılatının %0,9'u) ve 2022 yılında 7,7 milyon TL (satış hasılatının %0,9'u) olarak gerçekleşmiştir.

Kur farkı giderleri yabancı para cinsinden elde tutulan varlıkların kur dalgalanmaları sonucu kur farkı gideri oluşturmalarından kaynaklanan giderlerdir.

Yukarıda açıklanan sebepler sonucunda Şirket'in dönem karı/ zararı, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla 27,7 milyon TL zarar, 19,3 milyon TL kar ve 104,8 milyon kar olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde hasılat ve faaliyet karındaki artışı destekleyen önemli etkenler şöyle sıralanabilir:

- Yeni açılan restoranlar
- Yurtiçi bire bir restoranlardaki ciro ve çek sayısı büyümesi
- Etkin restoran yönetimi

Yeni açılan restoranlar

Şirket, yeni restoran yatırımlarına devam etmektedir. Covid-19 pandemi dönemi olan 2020 ve 2021 yıllarında dahi restoran yatırımlarına devam eden Şirket'in toplam restoran sayısı 2020 yılsonunda 79 iken 2021 yıl sonunda 87, 2022 yıl sonunda ise 100'e yükselmiştir.

Şirket restoran büyümesi	2022	2021	2020	YBBO
Şirket tarafından işletilen restoranlar	42	36	33	%12,8
Bayi tarafından işletilen restoranlar	58	51	46	%12,3
Toplam	100	87	79	%12,5

Şirket restoran gelirleri büyümesi	2022	2021	2020	YBBO
Restoran gelirleri	782.969.490	243.771.522	133.459.617	142,2%
Bayi gelirleri	104.307.015	24.559.927	18.118.432	139,9%

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUP...
DAN. ORG. İGİ. SAN. ve TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No:372 Samsun / Samsun
Tic. Sic. No: 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Başlıca Cad. No: 141
Sakarya / 14794 Şişli - İstanbul
Tic. Sic. No: 2910100262 Tic. Sic. No: 2910100262
www.denizyatirim.com.tr
Formül No: 0221-0110-7950-0013

Şirket kendi işlettiği restoranlardan elde ettiği hasılat ve Bayi restoranlarından elde ettiği gelirler olarak bakıldığında 2020 mali yılından 2022 mali yılına %142,2 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüme göstermiştir. Her ne kadar restoranlar 2020 ve 2021 mali yıllarında Covid-19 pandemisi sebebiyle belli bir süre faaliyet gösterememiş olsa da gerek Şirket gerekse de Şirket'in Bayi yatırımcıları Şirket'in büyümesine inanarak pandemi dönemi olan 2020 ve 2021 yıllarında yeni restoran yatırımları yaparak büyümeye katkıda bulunmuştur.

Yurtiçi bire bir restoranlardaki hasılat ve çek sayısı büyümesi

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde sürekli yeni restoran açarak büyümesi sebebiyle bire bir restoran analizi yapılarak hasılat ve çek(adisyon) sayısındaki organik büyüme aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bire bir restoran analizinde takip eden mali yıllar için aynı restoranlar alınarak büyümeleri analiz edilmiştir. Örnek olarak 2021 yılını tam olarak tamamlamış 64 restoranın performansı 2022 yılında analiz edilmiş ve aşağıdaki tabloya bu şekilde yansıtılmıştır.

	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl		
Bire bir restoranlar	2022	2021	2020
Restoran Sayısı	64	55	41
Hasılat büyümesi (%)	%181,1	%64,3	(%37,3)
Covid-19 etkisi arındırılmış hasılat büyümesi (%) (*)	%119,5	%72,4	%1,7
Çek sayısı büyümesi (%)	%65,0	%23,0	(%45,7)
Covid-19 etkisi arındırılmış çek sayısı büyümesi (%) (*)	%18,3	%34,7	(%13,9)

(*) Şirket restoranları Covid-19 sebebiyle 2020 ve 2021 yıllarının bazı aylarında faaliyete kapalı olduğundan, bire bir ciro ve çek sayısı analizinde kapalı aylar bütün yıllardan arındırılarak analiz edilmiştir.

Şirket 2022 yılında bire bir restoran tanımına uygun olan 64 restoranının ciro büyümesi 2021'e göre %181,1 olarak gerçekleşmiş, Covid-19 etkisinden arındırıldığında bu oran %119,5 olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümenin %65'i çek sayısındaki artıştan gelirken, Covid-19 etkisinin arındırıldığı aylara bakıldığında ise Şirket çek sayısı olarak 2022 bire bir restoranlarında %18,3 oranında büyüme göstermiştir.

Şirket'in 2021 yılındaki bire bir restoranlarına bakıldığında 55 restoran ile 2020 yılına göre %64,3'lük hasılat büyümesinin yanında %23'lük çek sayısı büyümesi göstermiş, Covid-19 etkisinden arındırılarak bakıldığında ise hasılat büyümesi %72,4 ve çek sayısı büyümesi %34,7 olarak gerçekleşmiştir.

2020 mali yılı ile 2019 yılındaki bire bir restoranlar karşılaştırıldığında covid-19 etkisiyle 41 bire bir restoranda %37,3 hasılat kaybı yaşanmışken, çek sayısı kaybı ise %45,7 olarak gerçekleşmiştir. Covid-19 sebebiyle faaliyet dışı olan aylar hesaplama dışında bırakıp pandemi etkisinden arındırıldığında ise salgına rağmen hasılat kaybı yaşanmadığı, çek sayısında ise %13,9'luk sınırlı bir kayıp yaşandığı görülmektedir.

Etkin restoran yönetimi

Şirket Covid-19 pandemisi sonrasında aldığı stratejik bir karar ile merkez operasyonlarını güçlendirerek gerek kendi işlettiği restoranlarında gerekse de bayilik modeli ile işletilen restoranlarda etkin bir kontrol mekanizması ile hem müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hem de hasılat büyümesi ile karlılıkları artırmayı hedeflemiştir. Alınan bu karar ile Şirket merkez personel sayısı, 2021'de ortalama 75 iken 31.12.2022 tarihi itibarıyla 114'e ulaşmış ve yapılanmasını yeniden organize etmiştir. Bu organizasyon ile Şirket bölgelere ayrılarak, her bölge için operasyon müdürü ve operasyon direktörü atamış, Şirket'in kendi işlettiği restoranları ve bayilik modeli ile işletilen restoranların hasılat ve karlılık büyümelerini yakından takip etmiştir. Bu karar ile Şirket'in kendi işlettiği restoranlarında %221,2 oranında, bayilik modeli ile elde edilen gelirlerde ise %324,7 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

BÜYÜK ŞEFER, ZİA TUFAN
DAN. ORG. MGT. SAN. ve TİC. Ş.
Fatih Sultan Mehmet
Atatürk Cd. No: 22 Seyhan / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 73 05
Beğazipçi Kurumlar V.D.: 193 034 4307



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274 73 05
Tic. Sic. No: 274 73 05
www.denizyatirim.com.tr
Tic. Sic. No: 274 73 05

23 Ocak 2023

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgileri:

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:

- Makro-ekonomik gelişmeler
- Döviz kuru riski
- Kredi riski

Makro-ekonomik gelişmeler

Şirket gelirlerinin önemli bir kısmını Türkiye'deki faaliyetlerinden elde etmektedir. Bunun yanında ilerleyen yıllarda yurt dışında da önemli gelişim planlanmakta ve önemli bir gelir beklenmektedir. Şirket'in gerek yurt içi gerekse de yurt dışındaki faaliyet sonuçları, Türkiye'deki ve dünyadaki makro-ekonomik gelişmeler, bu gelişmelerin tüketicilerin alım gücü, talep ve maliyetler üzerindeki etkisinden etkilenmektedir.

Şirket gelirlerini kendi restoranlarına gelen ziyaretçilere yaptığı satışlar ve bayilik modeli ile işletilen restoranların ziyaretçilerine yaptığı satışlar üzerinden elde etmektedir. Bu sebeple Şirket'in hasılatı ziyaretçilerin alım gücüne bağlıdır. Söz konusu ziyaretçi sayısı ile satın alma gücü ekonomik büyüme ile artış göstermektedir. Makro-ekonomik gelişmeler sebebiyle tüketicilerin ev dışı yeme içme alışkanlıklarında azalmalar olabilir.

Makro-ekonomik gelişmeler aynı zamanda Şirket'in tedarikçilerini ve personellerini de etkilemektedir. Enflasyondan etkilenen ürün maliyetleri ve enerji maliyetleri ile asgari ücret zamları dolayısıyla personel maliyetleri, Şirket'in faaliyetleri içerisinde önemli maliyet kalemlerindendir. Şirket etkin satın alma uygulamaları ile ve belirli ürünlerde gerekli fiyat artışlarıyla enflasyondan etkilenen maliyetlerindeki değişiklikleri kısmen dengelemeyi amaçlamaktadır.

Döviz kuru riski

Şirket'in faaliyetlerinin ağırlıklı olarak yurtiçinde olması sebebiyle nakit girişleri temelde TL cinsindendir. Şirket'in operasyonel giderlerinin tamamına yakını TL cinsinden ve stok tedarikinin tamamına yakını da TL cinsindendir. Fakat yurt içi tedarikçilerinin girdilerindeki kur etkisinden dolaylı olarak kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket verdiği avanslarla ve fiyat sabitleme stratejisi ile yurtiçi tedarikçilerinin maruz kaldığı kur etkisini yansıtmamasını sınırlı seviyelerde tutmayı hedeflemektedir.

Bununla birlikte Şirket'in restoran kiralalamaları için yaptığı döviz üzerinden kira sözleşmeleri bulunmaktadır. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'a ilişkin 2008-32/34 sayılı tebliğde yer alan Türkiye'de yerleşik kişilerin kendi aralarında akdedecekleri; konusu yurt içinde yer alan gayrimenkul kiralama sözleşmelerinde sözleşme bedelini ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırma yasağı kaldırılırsa, kira giderlerinin döviz cinsinden tekrar belirlenmesi söz konusu olabilir ve bu durum kira giderlerini artırabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Kredi riski

Kredi riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan gelecek nakit akışının faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir. Şirket'in finansal borçlarının tamamı sabit ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır. Şirket'in 31.12.2023 mali dönem itibarıyla banka kredilerinin %5,7'si değişken, %94,3'ü sabit faizli kredilerden oluşmaktadır. Bu sebeple Şirket'in faiz oranı riskine maruz kalması önemli bir risk teşkil etmemektedir.

BÜYÜK ŞEFLER İŞA TUP
DAN. GRŞ. EĞİ. SAN. VE TİC. Ş.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Atatürk Sokağı No: 9/2 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 14
Şişli - 34394 İstanbul
Tic. Sic. No: 2910110782
www.denizyatirim.com
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Her ne kadar Şirket'in önemli miktarda değişken faizli kredisi bulunmasa da Şirket bazı durumlarda banka finansmanından faydalanmaktadır. Faiz oranlarında yaşanabilecek hızlı değişiklikler, Şirket'in başvurması halinde alınacak yeni kredileri daha maliyetli hale getirebilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla borçluluk durumu alttaki tabloda gösterilmiştir.

Borçluluk Durumu	31.12.2022 Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	258.419.230
Garantili	8.352.261
Teminatlı	40.732.427
Garantisiz/Teminatsız	209.334.542
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	185.554.468
Garantili	-
Teminatlı	130.209.371
Garantisiz/Teminatsız	55.345.097
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	443.973.698
Özkaynaklar	
Ödenmiş sermaye	21.400.000
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	495.606
Paylara ilişkin yedekler	12.319
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(8.481.523)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	1.064.985
Geçmiş yıllar kar/ zararları	(11.121.768)
Net dönem karı/ zararı	104.784.412
TOPLAM KAYNAKLAR	552.127.729
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	93.748.469
B. Nakit Benzerleri	786.706
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	94.535.175
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	11.150.063
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	18.196.641
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	40.732.427

BÜYÜK ŞEFAKAT İÇİDA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
DAN. ÖRGÜTÜ SAN. VE TİC. S.
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
Alanörk Cd. No:3/2 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Buyukdere Cad. No: 141
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 291011 No: 26731 c/s
www.dealzy.com.tr
Mers: No: 0291011070000013

I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	70.079.131
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(24.456.044)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	33.256.396
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	130.209.371
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	163.465.767
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	139.009.723

Son durum itibarı ile ihraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in temel likidite kaynağını kendi işlettiği restoranlardan elde ettiği gelirler oluşturmaktadır. Öte yandan, Şirket esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini kısa süreli olarak finanse etmek ya da Şirket yönetimince belirlenen strateji ve iş planları doğrultusunda belirlenen yatırım harcamalarını finanse etmek için zaman zaman dış kaynak finansmanına da ihtiyaç duyabilmektedir.

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in temel likidite gereksinimleri esas itibarıyla stok (gıda) alımları, restoranlar için yapılan kira ödemeleri, personel ve elektrik giderleri ile diğer faaliyet giderleri gibi operasyonel giderlerden kaynaklanmaktadır. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in likidite gereksinimleri ağırlıklı olarak faaliyetlerden elde edilen nakit ve ile bankalardan sağlanan kısa ve uzun vadeli krediler ile karşılanmıştır.

(TL)	31.12.2022	Oranı (%)	31.12.2021	Oranı (%)	31.12.2020	Oranı (%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler						
Kısa vadeli borçlanmalar	11.150.063	2,02	10.815.870	3,25	9.985.010	4,54
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	18.196.641	3,30	31.457.751	9,46	26.886.195	12,23
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	40.732.427	7,38	22.264.079	6,70	27.059.451	12,31
Ticari borçlar	128.870.587	23,34	69.194.386	20,82	26.705.995	12,15
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18.391.729	3,33	7.991.506	2,40	932.478	0,42
Diğer borçlar	964.897	0,17	24.999.965	7,52		
Ertelenmiş gelirler	4.025.566	0,73	20.243.830	6,09	8.917.318	4,06
Kısa vadeli Karşılıklar	17.290.053	3,13	16.957.339	5,10	14.259.966	6,49
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15.862.612	2,87	2.481.203	0,75	111.698	0,05
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.934.655	0,53	3.619.376	1,09	522.357	0,24
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	258.419.230	46,80	210.025.305	63,19	115.380.468	52,50
Uzun Vadeli Yükümlülükler						
Uzun vadeli borçlanmalar	33.256.396	6,02	19.697.158	5,93	39.301.425	17,88
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	130.209.371	23,58	79.788.522	24,01	69.487.930	31,62
Ertelenmiş gelirler	-	0,00	1.116.066	0,34	1.116.661	0,51
Uzun vadeli karşılıklar	19.245.300	3,49	7.124.838	2,14	7.051.391	3,21
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.843.401	0,51	2.812.528	0,85	1.956.556	0,89

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mh.
Atatürk Cd. No: 97 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0850 214 73 05
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 410



İNİŞİYATİVİM
KONUTLER A.Ş.
Pavilonya Cad. No: 11
34364 Sisli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270903
Vergi No: 3301011073000013
www.inisyativim.com