



**GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK– 30 EYLÜL 2025
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

1. GENEL BİLGİLER

Faaliyet Dönemi: 01.01.2025 – 30.09.2025

Ticaret Unvanı: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sicil No: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü – 131040

Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 391 031 0236

MERSİS Numarası: 0391031023600021

Kuruluş Yeri: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. (“GEN”, “Şirket” veya “Gen İlaç”) Ankara, Türkiye’de kurulmuştur.

Merkez Ofis: Mustafa Kemal Mahallesi 2119.Sokak No:3 Çankaya/Ankara

Üretim Tesisi: ASO 2. Ve 3. Organize Sanayi Bölgesi Alcı OSB Mahallesi 2013. Cadde No: 24 Sincan/Ankara

Ayrıca, GEN’in Türkiye’de Ankara, İzmir ve İstanbul ve yurtdışında Almanya, Azerbaycan, Kazakistan, Özbekistan, Rusya ve Gürcistan olmak üzere toplam 9 adet ofis ve/veya şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri: 0312 219 62 19 (Merkez) / 0312 945 14 36 (Üretim Tesisi)

İnternet Sitesi: <https://www.genilac.com.tr/>

Bağımsız Denetçi Bilgileri: Grant Thornton Üyesi Eren Bağımsız Denetim A.Ş.

2. FAALİYET KONUSU

Şirketin başlıca faaliyet konusu, her nevi beşerî ilaç imalatı ve sağlık ürünleri, alım satımı, ithalat ve ihracatı alanında faaliyet göstermektedir. Gen İlaç özellikle, nadir görülen hastalıkların tedavisinde ve bu hastalıklara bağlı olarak gelişen fonksiyon bozukluklarının giderilmesinde kullanılan ilaçlarıyla faaliyet göstermektedir.

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 08.04.2021 tarih ve 19/595 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketimizin 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL’dir. 300.000.000 TL olan sermayenin 55.000.000 TL’lik kısmı A grubu, 245.000.000 TL’lik kısmı ise B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7. Maddesine göre, A grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu’na aday gösterme imtiyazına sahiptir. Ayrıca, “Genel Kurul” başlıklı 10. Maddesine göre, her bir A grubu pay Genel Kurul’da beş (5) oy hakkına sahiptir.

Şirket sermayesi 14.09.2021 tarih ve 10408 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir

GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortak Adı Soyadı / Unvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Oran (%)
Abidin Gülmüş	217.160.000	72,39
Semra Gülmüş	3.750.000	1,25
Şükrü Türkmen	2.656.000	0,89
Ömer Dinçer	2.656.000	0,89
Absel Emlak İnşaat Limited Şirketi	1.250.000	0,42
Halka Açık	72.528.000	24,16
Toplam	300.000.000	100,00

4. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu Üyesi	Ünvanı / Görevi
Abidin GÜLMÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı & Genel Müdür
Şükrü TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ömer DİNÇER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tolga KIZILTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bernay ÖZAVCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim Üyesi	Ünvanı / Görevi
Abidin GÜLMÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı & Genel Müdür
Şükrü TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ömer DİNÇER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tolga KIZILTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bernay ÖZAVCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selçuk Deniz KARAGÜLLE	Genel Müdür Yardımcısı - Global Satış & Pazarlama
Yağmur Selin GÜLMÜŞ KOLAY	Genel Müdür Yardımcısı - Strateji & Kurumsal Gelişim
Nadir ULU	Genel Müdür Yardımcısı - Ar-Ge & Klinik Operasyonlar
Eda GÜLMÜŞ DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı - Dış Ticaret

5. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**Bağlı Ortaklıklar (“Grup”)**

GEN, aşağıda detaylarına yer verilen bağlı ortaklıkları ile grup oluşturmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Ana Faaliyeti
Genject Sağlık Ürünleri Kimya Sanayi Ticaret A.Ş.	Türkiye	Şırınga Üretimi ve Satışı
Elixir İlaç Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Beşeri İlaç Araştırma Geliştirme
Gen İlaç Germany GMBH	Almanya	İlaç Satış ve Pazarlama
Gen Pharma Caucasus Manufacturing Operations MMC	Azerbaycan	İlaç Üretimi

Genject Sağlık Ürünleri Kimya Sanayi Ticaret A.Ş.(“Genject”) 2010 yılında kurulmuş olup, GEN, Genject’te %96,40 oranında ortaktır. Genject, Türkiye’de kendi markası olan Genject tek kullanımlık hypodermik şırıngaların CE standartlarında üretimini gerçekleştirmektedir.

Elixir İlaç Araştırma Geliştirme A.Ş. (“Elixir”) 2014 yılında kurulmuş olup, GEN, Elixir’de %95,00 oranında ortaktır. Elixir, «European Medicine Agency (EMA)» ve «United States Food and Drug Administration (US FDA)» standartlarına uygun olarak yeni ve jenerik ilaç ürünleri ile üretim prosesleri geliştirilmesi üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir.

Gen İlaç Germany GMBH (Gen Germany) 2021 yılında kurulmuş olup, GEN tarafından üretilen ürünlerin Avrupa’da satış ve pazarlamasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Gen Pharma Caucasus Manufacturing Operations MMC (“GEN Caucasus”) 2023 yılında kurulmuş olup, GEN %66.00 oranında ortaktır. GEN Caucasus Azerbaycan’da ilaç üretim tesisi kurmak ve bu tesiste üretilecek ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak hedefiyle kurulmuştur. Hali hazırda üretim tesisinin inşaat çalışmaları devam etmektedir

İştirakler	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Ana Faaliyeti	Pay Oranı (%)
Stimusul Inc.	ABD	Medikal Cihaz Geliştirme	19,30
RS Araştırma Eğitim Danışmanlık İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	İlaç Araştırma Geliştirme	11,70
Galventa AG	İsviçre	İlaç ve Gıda Takviyesi Araştırma Geliştirme	4,55
Neo Auvra Dijital Sağlık ve Biyoteknolojik Tıbbi Cihaz Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Biyoteknolojik Tıbbi Cihaz Araştırma Geliştirme	35,15

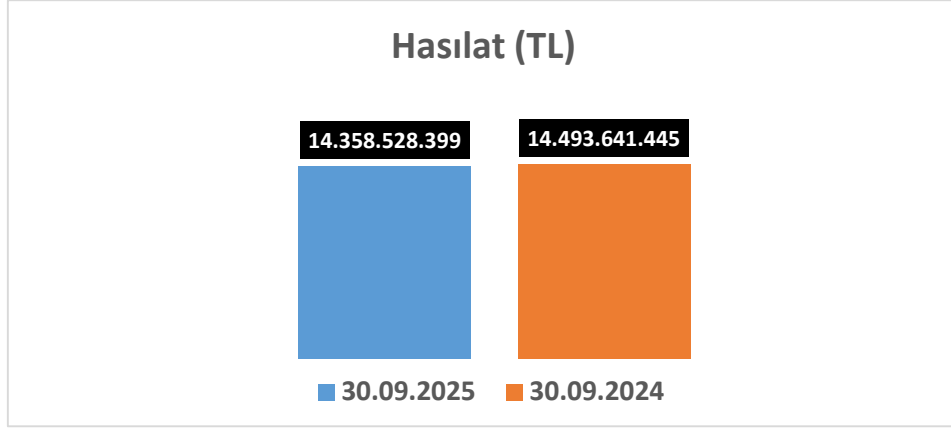
GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Invios Holding AG	Avusturya	Hassas Kanser İmmünoterapileri	0,98
H2O Bilişim Yazılım Elektronik Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Türk Ticaret A.Ş.	Türkiye	Dijital Sağlık Teknolojileri	10,00
Jaguar Health Inc.	ABD	İlaç Araştırma Geliştirme	6,70

6. TEMEL FİNANSAL GÖSTERGELER**Satışlar**

30.09.2025 itibarıyla TMS 29 Standardına uygun şekilde düzenlenen finansal tablolara göre grubun konsolide hasılatı 14.358.528.399 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Satışların Dağılımı**

2024 ve 2025 yıllarının ilk 3 çeyrek dönemine ilişkin GEN'in ilaç satışlarının dağılımı aşağıda karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Satışlar (TL)*	2024/1Ç	2024/2Ç	2024/3Ç	2025/1Ç	2025/2Ç	2025/3Ç
NPP İlaçlar	1.292.821.895	1.279.719.726	2.149.050.223	1.411.000.702	1.741.822.105	3.234.272.092
İthal Ruhsatlı İlaçlar	1.346.670.390	1.525.919.496	1.257.046.817	1.852.395.497	2.059.955.550	1.499.613.187
Üretim Ruhsatlı İlaçlar	107.524.944	81.710.636	117.528.349	162.960.118	117.322.822	210.246.998
İhraç İlaçlar	208.808.900	127.388.711	92.363.245	290.797.246	226.329.450	184.230.354
Toplam Satışlar	2.955.826.129	3.014.738.569	3.615.988.634	3.717.153.563	4.145.429.927	5.128.362.631

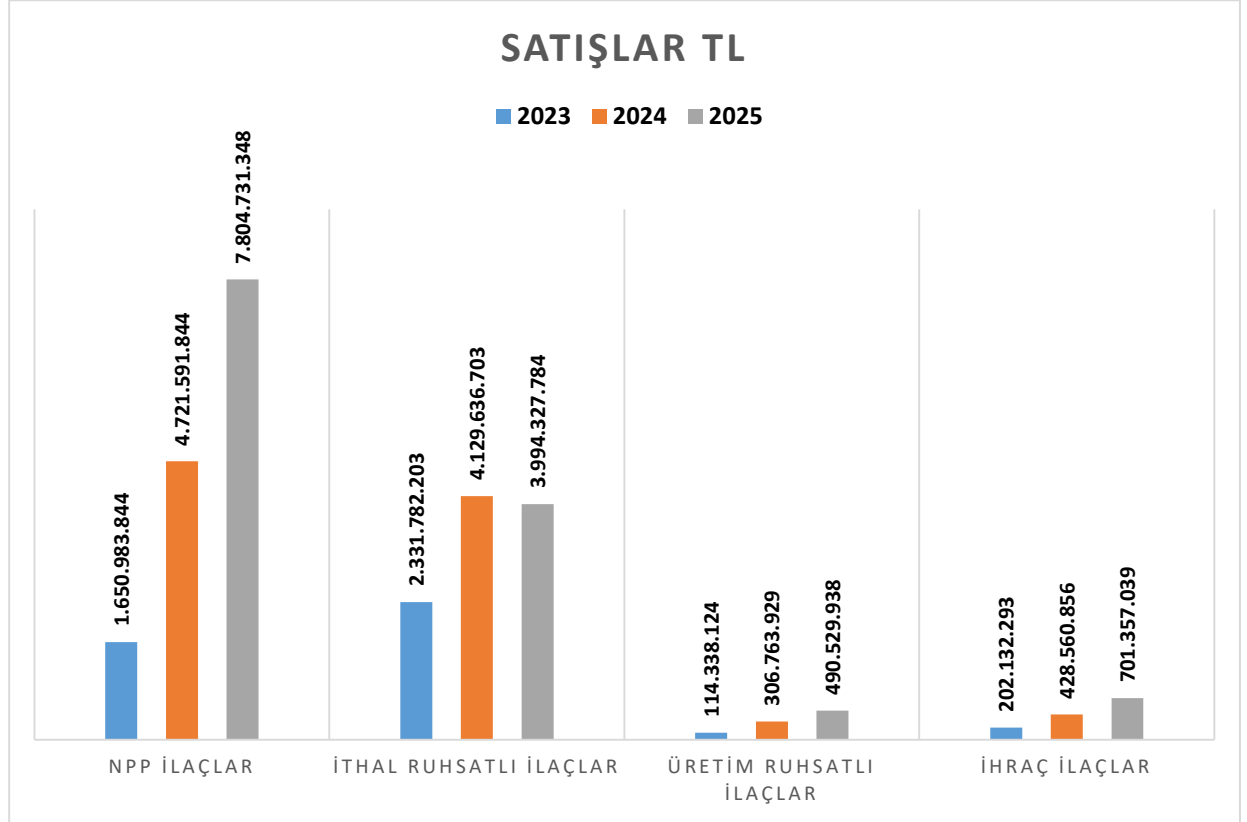
GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

(*Bu rakamlar şirketin satışını yapmış olduğu ürünlere ilişkin fatura tutarları üzerinden hesaplanmış olup, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanmamıştır.)

Satışlar (Kutu)	2024/1Ç	2024/2Ç	2024/3Ç	2025/1Ç	2025/2Ç	2025/3Ç
NPP İlaçlar	41.304	32.807	57.081	28.130	39.953	55.209
İthal Ruhsatlı İlaçlar	131.777	174.710	160.211	182.347	163.727	220.905
Üretim Ruhsatlı İlaçlar	424.522	124.927	221.267	306.924	313.629	483.542
İhraç İlaçlar	945.231	409.874	535.132	798.421	1.026.606	634.400
Toplam Satışlar	1.542.834	742.318	973.691	1.315.822	1.543.915	1.394.056

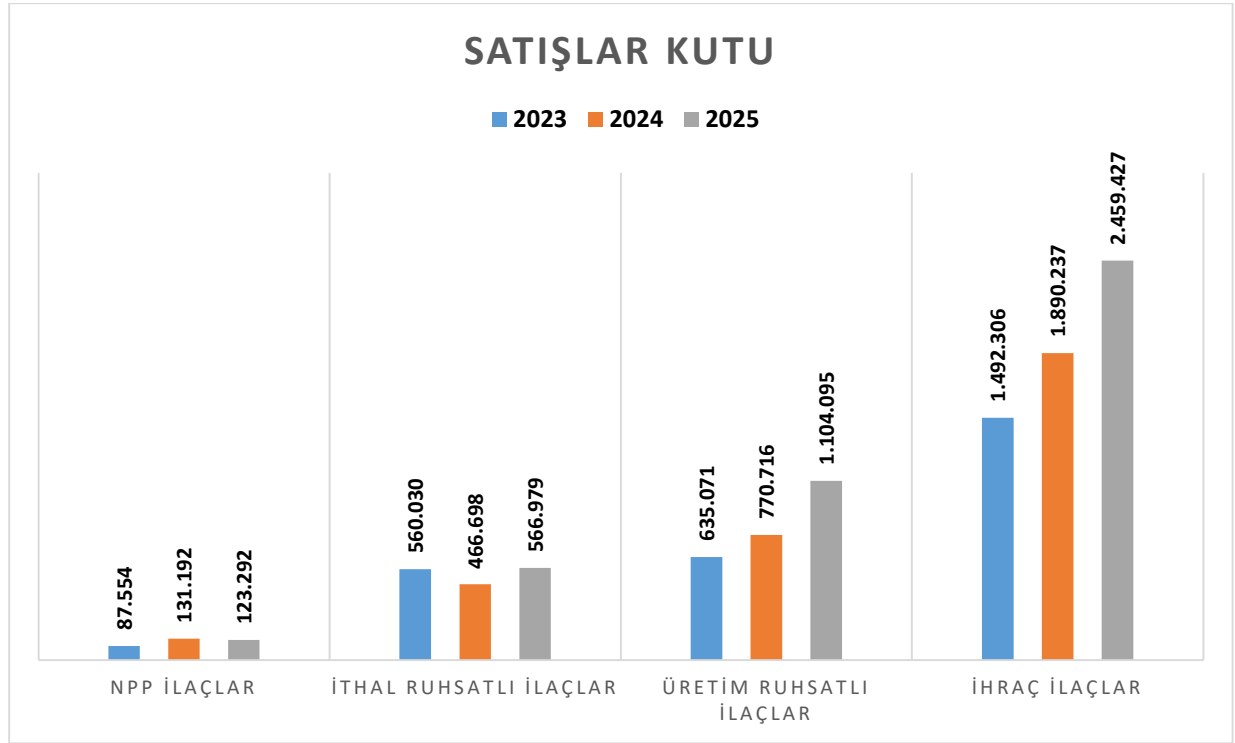
2023, 2024 ve 2025 satışlarının ilk 9 aylık dönemleri için satışların karşılaştırmalı grafiği aşağıda sunulmuştur.



(Bu rakamlar şirketin satışını yapmış olduğu ürünlere ilişkin fatura tutarları üzerinden hesaplanmış olup, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanmamıştır.)

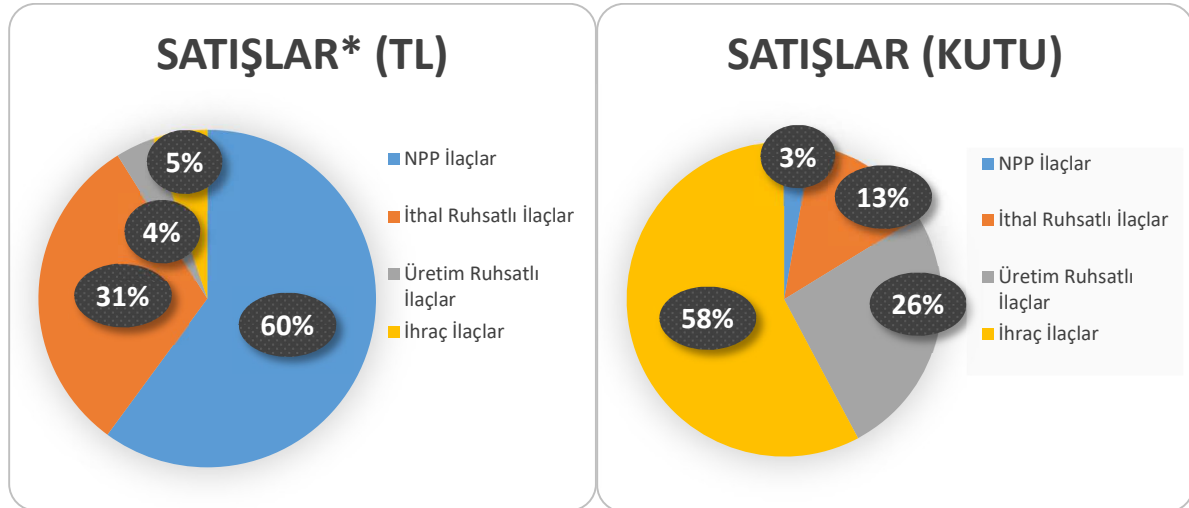
GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU



Satışların Dağılımı

30.09.2025 tarihi itibarıyla satışların ürün grubu bazında dağılımı aşağıda gösterilmektedir.



*TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanmamıştır.

Grup'un konsolide finansal tablolarına göre, seçilen bazı finansal performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

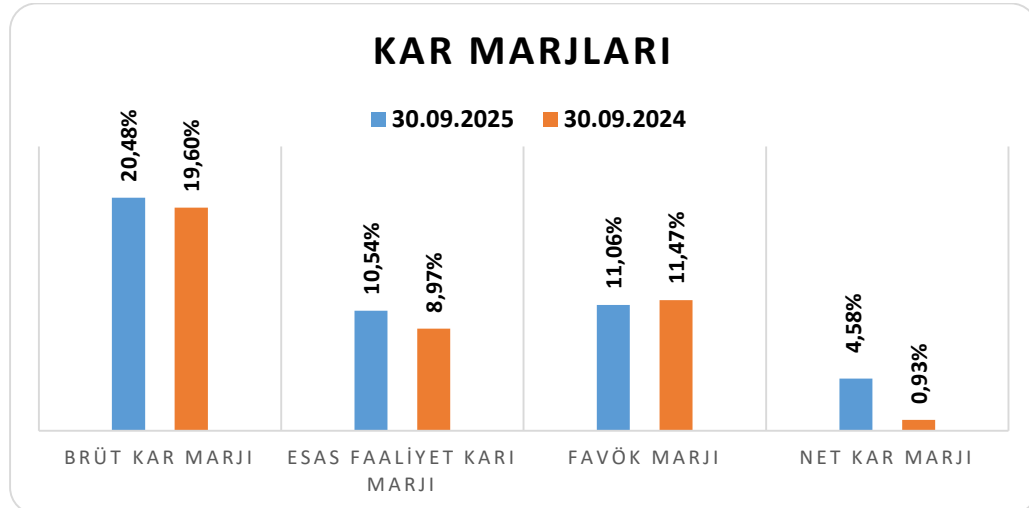
Gelir Tablosu*

Şirketimizin 2024 ve 2025 yıllılarının ilgili dönemlerine ilişkin kar marjları aşağıdaki grafikte karşılaştırılmalı olarak sunulmuştur.

Kar & Marj	30.09.2025	30.09.2024
Brüt Kar	2.940.397.615	2.841.264.253
Brüt Kar Marjı	20,48%	19,60%
Esas Faaliyet Karı	1.513.926.582	1.300.443.188
Esas Faaliyet Kar Marjı	10,54%	8,97%
FAVÖK	1.587.345.524	1.662.951.471
FAVÖK Marjı	11,06%	11,47%
Net Kar	657.597.073	135.450.163
Net Kar Marjı	4,58%	0,93%

Kar & Marj	2025/3Ç	2024/3Ç
Brüt Kar	1.035.851.954	983.758.188
Brüt Kar Marjı	19,36%	19,54%
Esas Faaliyet Karı	531.577.764	471.349.173
Esas Faaliyet Kar Marjı	9,93%	9,36%
Net Kar	213.379.338	145.171.463
Net Kar Marjı	3,99%	2,88%

* TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı Uygulanmış rakamlardır.



Bilanço*

Varlıklar & Yükümlülükler	31.12.2024	30.09.2025
Toplam Dönen Varlıklar	7.269.587.770	8.566.827.249
Toplam Duran Varlıklar	8.299.806.642	8.714.824.266
Toplam Varlıklar	15.569.394.412	17.281.651.515
KV Yükümlülükler	5.260.982.411	6.349.026.623
UV Yükümlülükler	1.142.434.039	1.173.517.133
Toplam Yükümlülükler	6.403.416.450	7.522.543.756
Özkaynaklar	9.165.977.962	9.759.107.759
Cari Oran	1,38	1,35

* TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı Uygulanmış rakamlardır.

7. FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

01.01.2025 – 30.09.2025 arası dönemde şirketimizin bazı öne çıkan faaliyetlerine ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2025 yılının üçüncü çeyreğinde şirketimiz bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge masraf ve yatırım harcamalarının toplam tutarı 131.891.589,48 TL olarak kayıt altına alınmıştır.

Ar-Ge Merkezimizde, %70'i lisansüstü eğitimlerine devam eden, 2 teknisyen ve 27 araştırmacıdan oluşan toplam 29 uzman personelimiz görev yapmaktadır. Bu ekibimiz, akademi ile sanayi arasında bir köprü görevi üstlenerek yenilikçi ve jenerik ilaç geliştirme faaliyetlerimize liderlik etmektedir.

Türkiye'nin en kapsamlı Ar-Ge araştırmalarından biri olan Turkishtime Ar-Ge 500 Araştırması'nın 2024 yılı sonuçlarına göre, şirketimiz Ar-Ge harcamaları bazında Türkiye'nin en büyük 500 şirketi arasında 74. sırada, ilaç sektörü sıralamasında ise 6. sırada yer almaktadır. Ayrıca, Ar-Ge Merkezimizde yürütülen proje sayısı bakımından 28. sırada bulunarak bu alandaki gücümüzü bir kez daha kanıtlamıştır.

Söz konusu dönem içerisinde, 30'u Ar-Ge Merkezi projesi ve 4'ü Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı projesi olmak üzere toplam 34 proje üzerinde çalışmalar sürdürülmüştür. Bu projelerden ikisinin analitik metot ve üretim sahasında proses validasyon işlemleri başarıyla tamamlanmıştır.

Yılın üçüncü çeyreğinde, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu nezdinde ruhsatlandırma süreçleri devam eden 11 projemizin komisyon değerlendirme süreçleri ilerlemektedir. İki yeni Ar-Ge projemizin ruhsat başvurusu hazırlıklarımız ise sürmektedir.

Aynı dönemde, uluslararası pazarlara yönelik olarak Amerika ve CIS bölgelerinde 5, Avrupa, MENA ve Asya-Pasifik bölgelerinde ise 5 ürün olmak üzere toplam 10 ürünümüzün ruhsatlandırma süreçleri için gerekli Ar-Ge çalışmaları tamamlanmıştır.

Azerbaycan’da inşaatı devam eden üretim tesisimizde üretilmesi planlanan 14 yeni projenin Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

SUL-238 Alzheimer Hastalığı Tedavisi Projemiz

Şirketimizin inovasyon ve global büyüme stratejileri doğrultusunda, ilaç sınıfının ilk üyesi yenilikçi araştırma ilacı SUL-238’in ilk defa insanlarda kullanıldığı Faz 1 klinik araştırmaları devam etmektedir. Bilindiği üzere, şirketimiz GEN, SUL-238’in Alzheimer Hastalığı ve diğer nörodejeneratif hastalıkların tedavisinde klinik öncesi ve klinik fazlarda araştırılması, geliştirilmesi, üretimi ve ticarileştirilmesi konularında hak sahibidir. Sağlıklı gönüllülerde yürütülmekte olan Faz 1 klinik araştırmasında ilk SUL-238 dozlaması 19 Şubat 2024 tarihinde, bu araştırmadaki son gönüllünün son dozlaması da 02 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır. Faz 1 klinik araştırmasında kullanılan araştırma ürünlerinin formülasyon ve Ar-Ge stabilite çalışmaları GEN Ar-Ge Laboratuvarlarımızda gerçekleştirilmiş, klinik araştırma ürünleri de GEN Üretim Tesisimizde üretilmiştir. Bu Faz 1 klinik araştırmasının pozitif ilk sonuçları Toronto (Kanada)’da gerçekleştirilen Alzheimer Derneği Uluslararası Konferansı® 2025’te 28 Temmuz 2025 tarihinde sunulmuştur. Faz 1 klinik araştırmasının çoklu doz sonuçları da San Diego (ABD)’de 1-4 Aralık 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilecek olan Alzheimer Hastalığı’nda Klinik Araştırmalar 2025 uluslararası toplantısında açıklanacaktır. Bu aşamanın başarı ile tamamlanması sonrasında SUL-238’in Faz 2 ve Faz 3 klinik araştırmalarında nörodejeneratif hastalığı olan bireylerde beyin hücrelerindeki bozulmuş olan mitokondri fonksiyonlarını geri çevirmesini/bozukluğun ilerlemesinin engellemesini sağlayarak motor ve bilinç fonksiyonlarında iyileşme göstereceği beklenmektedir.

GN-037 Topikal Krem / “Sedef Hastalığının Tedavisinde Kullanılan Güvenli ve Etkin İlaç Formülasyonu

Formülasyonu GEN Ar-Ge laboratuvarlarımızda geliştirilen ve şirketimizin hafif ve orta şiddetli plak tipi sedef hastalığının (psoriasis) tedavisinde klinik araştırma geliştirme safhasındaki diğer bir yenilikçi araştırma ilacı olan GN-037 topikal krem ürününün GEN Üretim Tesisimizde üretimi amacıyla yarı-katı üretim hattımızın kurulumu tamamlanmış ve hat başarıyla devreye alınmıştır. Söz konusu ürünün GEN Üretim Tesisimizde üretimine yönelik ön hazırlık süreçleri de tamamlanmıştır. “Sedef Hastalığının Tedavisinde Kullanılan Güvenli ve Etkin İlaç Formülasyonu” buluş başlığı ile gerçekleştirilen PCT patent başvuru değerlendirme süreci devam etmektedir.

TÜBİTAK & Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Projelerimiz

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında 1 Nisan 2023'te başlamış olan projelerimizin Ar-Ge faaliyetleri planlandığı gibi ilerlemekte olup, 2025-1 dönemi sunumları yapılmıştır. İlgili dönemin teknik ve mali raporları hazırlanarak TÜBİTAK'a sunulmuş, izleyici hakem ziyaretleri sonucunda ilgili dönem tüm projelerimiz için başarıyla tamamlanmıştır. Bu program kapsamındaki projelerimiz sayesinde bugüne dek yaklaşık **5.9 Milyon TL** tutarında devlet desteği sağlanmıştır.

Ar-Ge alanındaki güçlü vizyonumuzun bir yansıması olarak, aşağıda belirtilen geliştireceğimiz iki yeni projemiz, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen "Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Yükselen Yenilikçi Teknolojiler Çağrısı" kapsamında 11.08.2025 tarihinde destek almaya hak kazanmıştır:

- **Psoriasis Tedavisinde Kullanılmak Üzere Metoksalen İçeren Oral Tedavi Ürünü:** Metoksalen içeren oral bir tedavinin geliştirilmesiyle, psoriasis hastalarının yaşam kalitesine katkı sağlanması ve Türkiye'deki önemli bir tedavi boşluğunun doldurulması hedeflenmektedir.
- **Nörodejeneratif Hastalıkların Tedavisi İçin Yeni Bir Etkin Madde (SUL-238) Geliştirilmesi:** Alzheimer ve Parkinson gibi ilerleyici nörodejeneratif hastalıklarda kullanılmak üzere, mitokondri hedefli, yenilikçi SUL-238 molekülünü içeren stabil dozaj formlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu iki yeni proje hem ulusal hem de uluslararası pazarlardaki liderlik hedefimizi pekiştirirken, toplumsal sağlık ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunma kararlılığımızı göstermektedir.

GEN Ar-Ge, sahip olduğu yetkinlikler ve yürüttüğü stratejik projelerle şirketimizin gelecekteki büyümesini destekleyen en önemli güç olmaya ve tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam etmektedir.

Ruhsatlandırma Çalışmaları: 01.01.2025 – 30.09.2025 arası dönemde Türkiye'de 14 adet, Gürcistan'da 2 adet, ABD'de 1 adet olmak üzere toplamda 17 adet ilaç ruhsatlandırılmıştır.

07.07.2025- Devlet Malzeme Ofisi (DMO) İhale Bildirimi: Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından düzenlenen ihalelerde şirketimizin ilaçlarını satmak üzere şirketimizce yetkilendirilen aynı zamanda ilişkili tarafımız olan Saludem Ecza Deposu Medikal Limited Şirketi'nin (Saludem) katıldığı 2 ve 4 Aylık ilaç alım ihaleleri kapsamında Saludem'in uhdesinde kalan ilaçlar şirketimizden temin edilmektedir. 2 ve 4 Aylık DMO ihaleleri sonucunda Saludem'in uhdesinde kalan ilaçların GEN'in satışlarına toplam katkısı 116.533.052,42 TL olacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456640>

14.07.2025- İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı: Şirketimizin yönetim kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda 300.000.000-TL olan sermayesinin 5.000.000.000-TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamının iç kaynaklardan karşılanması yoluyla 4.200.000.000-TL arttırılarak 4.500.000.000-TL'ye yükseltilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1463676>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1475900>

28.07.2025- SUL-238 Projesi Hakkında Güncel Gelişme: 19.02.2024 tarihindeki bildirimimiz ile (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250351>) Faz-1 klinik araştırmalarına başladığımızı duyurduğumuz Alzheimer ve diğer nörodejeneratif hastalıkların tedavisine yönelik geliştirdiğimiz yenilikçi araştırma ilacı SUL-238'in Faz-1 klinik araştırma sonuçları Toronto'da gerçekleştirilen 2025 Alzheimer Derneği Uluslararası Konferansı'nda (AAIC 2025) açıklanmıştır. Açıklanan sonuçlar, SUL-238'in sağlıklı gönüllülerde güvenli ve iyi tolere edilebilir olduğunu; kan-beyin bariyerini yüksek oranda geçebilme özelliği sayesinde nörodejeneratif hastalıkların tedavisi için umut vadettiğini ortaya koymuştur. Faz-1 klinik araştırma sonuçlarının detaylarına GEN'in kurumsal internet sitesi üzerinden erişim sağlanabilir. Faz-1 klinik araştırmalarında 20-80 sağlıklı gönüllü üzerinde ilaçların özellikle güvenliliği ve farmakokinetik özellikleri (uygulama sonrası kandaki ilaç konsantrasyonları, ilacın yarılanma ömrü ve biyoyararlanımı gibi) insanlarda ilk kez test edilir. Faz-1 klinik araştırmamızın başarıyla sonuçlanması sayesinde SUL-238'in hastalar üzerinde gerçekleştirilecek klinik geliştirme süreçlerinin önü açılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1467051>

01.08.2025- Gen Pharma Caucasus Manufacturing Operations MMC (GEN Kafkasya)

Sermaye Artırımı: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (GEN) %66 oranında hissedar olduğu Gen Pharma Caucasus Manufacturing Operations MMC (GEN Kafkasya) isimli şirketin yapmış olduğu sermaye artırımına şirketimiz de iştirak etme kararı almıştır. Yapılan sermaye artırımı sonucunda GEN Kafkasya'nın sermayesi 15.300.000 AZN'ye (OnBeşMilyonÜçYüzBin Azerbaycan Manatı) yükseltilmiştir. GEN'in hissedarlık oranı %66 olarak korunmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1471389>

13.08.2025- Santhera Pharmaceuticals ile Distribütörlük Anlaşması: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (GEN) ile İsviçre'de kurulu Santhera Pharmaceuticals arasında bir münhasır distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya göre GEN, dört yaş ve üzerindeki hastalarda Duchenne Muscular Dystrophy (DMD) hastalığının tedavisinde kullanılan AGAMREE® (vamorolone) isimli ürünün Türkiye'deki münhasır distribütörü olacaktır. Söz konusu ilacın satışlarının 2026 yılının ilk yarısında başlaması beklenmektedir. Sözleşmenin yürürlüğe girmesi ile GEN tarafından söz konusu ilacın T.C. Sağlık Bakanlığı'na yurt dışı ilaç listesine eklenebilmesi için gerekli süreçler takip edilecek ve süreç tamamlandıktan sonra ülkemizde Hasta Adına İlaç Temin Programı (Named Patient Program – NPP) kapsamında tedariki ve satışı gerçekleştirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477217>

20.08.2025- Devlet Malzeme Ofisi (DMO) İhale Bildirimi: Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından düzenlenen ihalelerde şirketimizin ilaçlarını satmak üzere şirketimizce yetkilendirilen; aynı zamanda ilişkili tarafımız olan Saludem Ecza Deposu Medikal Limited Şirketi'nin (Saludem) katıldığı 2 Aylık İlaç Alım İhalesi kapsamında Saludem'in uhdesinde kalan ilaçlar şirketimizce temin edilmektedir. DMO 2 Aylık İlaç Alım İhalesi sonucunda Saludem'in uhdesinde kalan ilaçların GEN'in satışlarına toplam katkısı 261.908.380,50 TL olacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1481177>

28.08.2025- JCR Avrasya Tarafından Kredi Derecelendirme Bildirimi: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1483545>

29.08.2025- İhraç Tavanı Başvurusunun SPK Tarafından Onaylanması: Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan Borçlanma Aracı İhraç tavanı başvurusu 28.08.2025 tarih ve 2025/46 sayılı bülteninde onaylanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1483822>

29.08.2025- Amerika Gıda ve İlaç Ajansı (FDA) Onayının Alınması: Aminokaproik Asit Enjeksiyon USP, 5 g/20 mL (250 mg/mL) adlı ürünümüz için, Amerika Gıda ve İlaç Ajansı (FDA) nezdinde yaptığımız ruhsat başvurusu başarıyla tamamlanan denetim ve değerlendirmeler sonucu onaylanmıştır. Bu onay Amerika Birleşik Devletleri'nde söz konusu ürünün ticarileşmesini sağlayacak olup, bu onayın FDA onayını tanıyan diğer ülkelerde de ruhsatlandırma süreçlerimizi kolaylaştırması ve hızlandırması öngörülmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1483831>

12.09.2025- GES Projeleri Hakkında Güncel Gelişme: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (GEN) hem sürdürülebilirlik hem de finansal verimlilik hedeflerine katkı sağlamak amacıyla yürüttüğü ve çok aşamalı olarak inşa edilen Yozgat İli Akdağmadeni ilçesinde üç farklı noktada toplam 7,75 Mw kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesi için çalışmalar sona ermiştir. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından yukarıda belirtilen kurulu güce sahip olan GES'lerin kabulü gerçekleştirilmiş ve buna ilişkin kabul mektubu şirketimize tebliğ edilmiştir. Hali hazırda sahip olduğumuz 6,45 Mw kurulu güce sahip santrallerle birlikte GEN'in sahip olduğu kurulu güç toplam 14,2 Mw seviyesine ulaşmış ve tüketilen elektriğin tamamına yakını yenilenebilir enerjiden karşılanabilecek hale gelmiştir. GES yatırımları ile GEN'in kapsam-2 karbon emisyonu salımında önemli ölçüde bir azaltım sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca, elektrik giderlerindeki azalmanın da FAVÖK marjında bir iyileşme sağlaması beklenmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1489378>

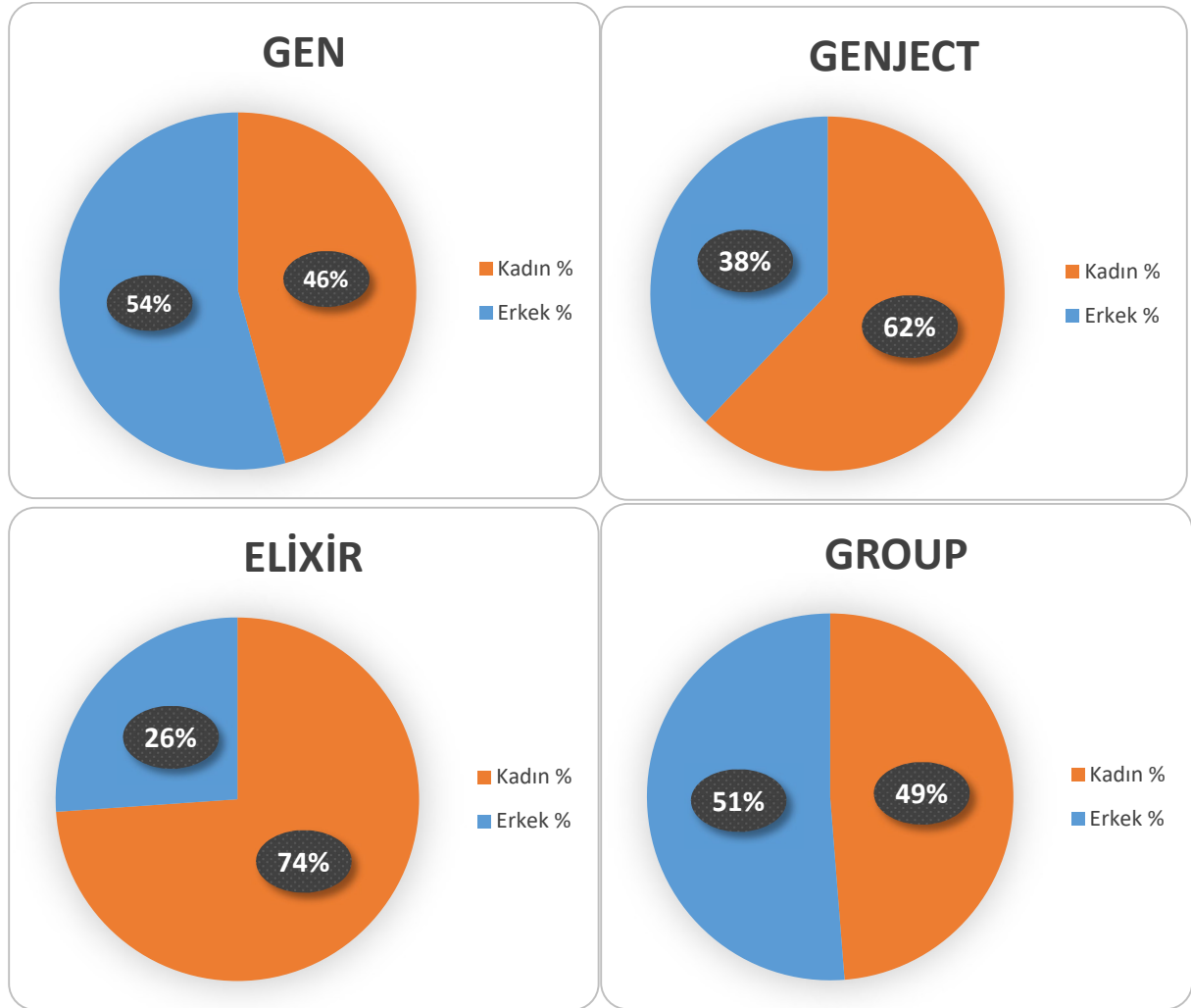
30.09.2025- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (GEN) 2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) uyumlu sürdürülebilirlik raporu GEN'in kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1494323>

8. ÇALIŞAN DURUMU

30.09.2025 itibarıyla grup bünyesinde çalışan personel sayısı 681'dir. Grup çalışan dağılımı: ise aşağıdaki gibidir.

Firma	Çalışan Sayısı
Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	571
Genject Sağlık Ürünleri Kimya Sanayi Ticaret A.Ş.	87
Elixir İlaç Araştırma Geliştirme A.Ş.	23
Toplam	681

Cinsiyet Dağılımı

9. HUKUKİ AÇIKLAMALAR**Dava ve Yaptırımlar**

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikteki davalar ile ilgili 2025 yılı 9 aylık konsolide finansal tablolarda 15.625.364 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

10. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.07.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

11. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR PAYI ÖDEMELERİ

27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılında elde edilen net dağıtılabilir dönem karının %74,38'ine denk gelen kısmının 3 taksit halinde nakit kar payı olarak ödenmesine karar verilmiş olup, 14.08.2025 tarihinde 2. taksitin dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Kar payı ödemeleri ile ilgili tablo aşağıda sunulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1475711>

Pay Grup Bilgileri	Ödeme	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Brüt(TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Brüt(%)	Stopaj Oranı (%)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(%)
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREGENL00016	1. Taksit	0,1333333	13,33333	15	0,1133333	11,33333
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREGENL00016	2. Taksit	0,1333333	13,33333	15	0,1133333	11,33333
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREGENL00016	3. Taksit	0,1333333	13,33333	15	0,1133333	11,33333
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREGENL00016	TOPLAM	0,3999999	39,99999	15	0,3399999	33,99999
B Grubu, GENİL, TREGENL00024	1. Taksit	0,1333333	13,33333	15	0,1133333	11,33333

B Grubu, GENİL, TREGENL00024	2. Taksit	0,1333333	13,33333	15	0,1133333	11,33333
B Grubu, GENİL, TREGENL00024	3. Taksit	0,1333333	13,33333	15	0,1133333	11,33333
B Grubu, GENİL, TREGENL00024	TOPLAM	0,3999999	39,99999	15	0,3399999	33,99999

12. KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu tarafından aşağıdaki komitelerin kurulmasına ve üyeliklerin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite	
Başkan	Tolga KIZILTAN
Üye	Bernay ÖZAVCI

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Başkan	Bernay ÖZAVCI
Üye	Tolga KIZILTAN

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Başkan	Bernay ÖZAVCI
Üye	Tolga KIZILTAN

Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma Usul ve Esaslarına şirketimizin kurumsal internet sitesinden <https://www.genilac.com.tr/komite-calisma-usul-ve-esaslari-kurumsal-yonetim/> erişilebilir.

13. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda ve uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda olmak üzere çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması nedeniyle, riskler kurumsal risk yönetimi yapısı çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve kuruma yayılan risk değerlendirmeleriyle entegre, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Etkin risk takibiyle bu risklerin olasılık ve etkilerine göre önceliklendirilmesi ve doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal Riskler kapsamında kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmaktadır.

Kur riski değerlendirildiğinde, her ne kadar satışlarımızın büyük kısmı ithal ürünlere dayalı olsa da şirketimiz ciddi bir kur riski ile karşı karşıya değildir. Şirketimizin satışlarının büyük kısmını oluşturan NPP iş kolunun alım ve satımları şirketimiz ile ilgili kurumlar arasında yapılan sözleşmeler gereği yabancı para cinsinden olup, bu alanda şirketimiz herhangi bir kur riski taşımamaktadır. Şirketimizin satışlarında ikinci büyük paya sahip olan ithal ruhsatlı ilaçlarda ise iş ortakları ile yapılan sözleşmelerle kur riskinin büyük kısmı koruma altına alınmıştır. Bunun sonucunda satışlarının büyük kısmında kur riski taşımayan şirketimiz, kalan kısımdan kaynaklanabilecek olan kur riskini ise etkin finansal yönetim ile minimize etmektedir.

Faiz Riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa vade/ uzun vade ve sabit faiz/değişken faiz dengelenmesinin sağlanması suretiyle ortadan kaldırılmaktadır. Emtia Fiyatlarındaki belirsizlikler ise, etkin stok yönetimi ile minimize edilmektedir.

Likidite Riski

Likidite riski mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. Böylece, işletme sermayesi ihtiyacı ve likidite riski en aza indirilmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler büyük oranda sabit faizli ve esnek yapıda tutulmaktadır. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Yoğunlaşma Riski

Şirket gelirlerinin büyük kısmı NPP ve İthal Ruhsatlı ürünlerin satış ve pazarlaması faaliyetlerinden gelmektedir. Gelirlerin ithal ürün kalemlerinden gelmesi sonucunda ortaya çıkan yoğunlaşma riskini azaltmak için 2017’de kurulan üretim tesisimizde Ar-Ge çalışmalarımızla yeni ürünler bulunmakta; bu ürünlerin ülkemizde ve yurt dışında ticarileştirilmesi faaliyetleri sürdürülmektedir. Bu çalışmalarla ithal ürünlerin hasılat kompozisyonundaki payını azaltarak, kendi ürettiğimiz ürünlerin hasılat kompozisyonundaki payını da artırmak suretiyle yoğunlaşma riskini bertaraf etmeyi hedeflemekteyiz.

Şirketin alacakları, yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriyi kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Sermaye Riski

Sermaye Riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürerek beklenmedik durumlarda şirkete ve paydaşlarına zarar gelmesini engellemektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/FAVÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç Vade Yapısı ve Net İşletme Sermayesidir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dahilinde kalmasının sağlanması ile Şirket’in faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde

sürdürecektir sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Şirketin 300 milyon TL olan çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2025 itibarıyla 9.759.107.759 TL tutarındaki ana ortaklığa düşen özkaynaklarıyla korunmaktadır.

Diğer Riskler

Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda Üst Yönetim'in aldığı kararlar Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Üst yönetim proaktif bir şekilde hareket etmektedir.

Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere gerçekleştirilecek risklere ilişkin çeşitli konularda sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilecek tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır. Operasyonel riskler şirket için ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve periyodik olarak Üst Yönetim'e raporlanmaktadır. Mevzuatta meydana gelen değişiklikler, başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere tüm ilgili birimler tarafından takip edilerek yasal risklerle karşılaşmamak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum faaliyetleri yürütülmektedir.

14. HİSSE GERİ ALIMLARI

26.03.2025 tarih 2025/03-008 sayılı Yönetim Kurulumuzun kararı çerçevesinde 01.01.2025 – 30.09.2025 arası dönemde gerçekleştirilen hisse geri alımlarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

İşleme Konu Pay	İşlem Tarihi	İşleme Konu Payların Nominal Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İşlem Fiyatı (TL/Adet)	Varsa Bu Paylara Bağlı İmtiyazlar
B Grubu, GENİL, TREGENL00024	16.04.2025	10.000	0,00333	123,05	-
B Grubu, GENİL, TREGENL00024	09.09.2025	300.000	0,1	162,5	-

15. HİSSE BİLGİLERİ

Hisse Kodu: GENİL

Bülten Adı: GEN İLAC

Pazar: YILDIZ PAZAR

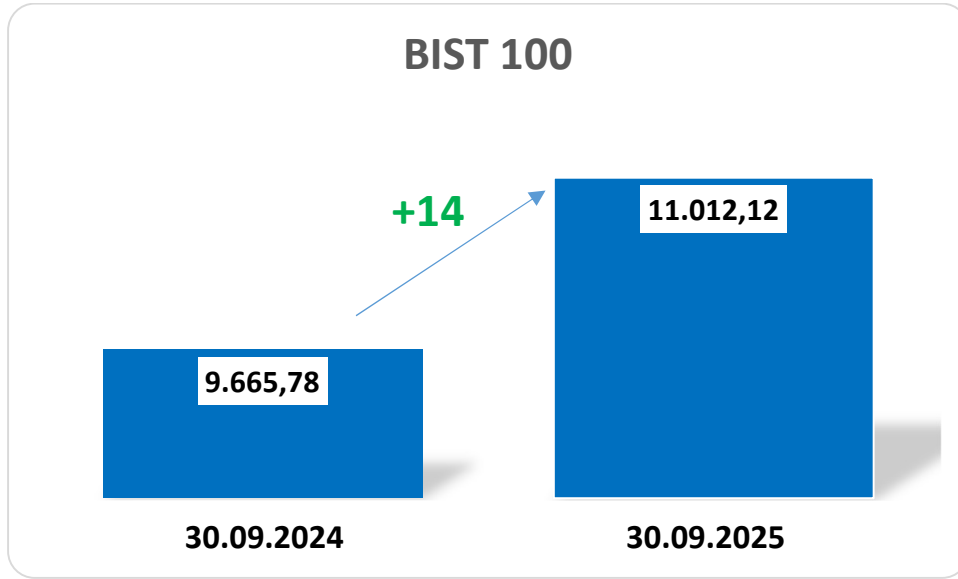
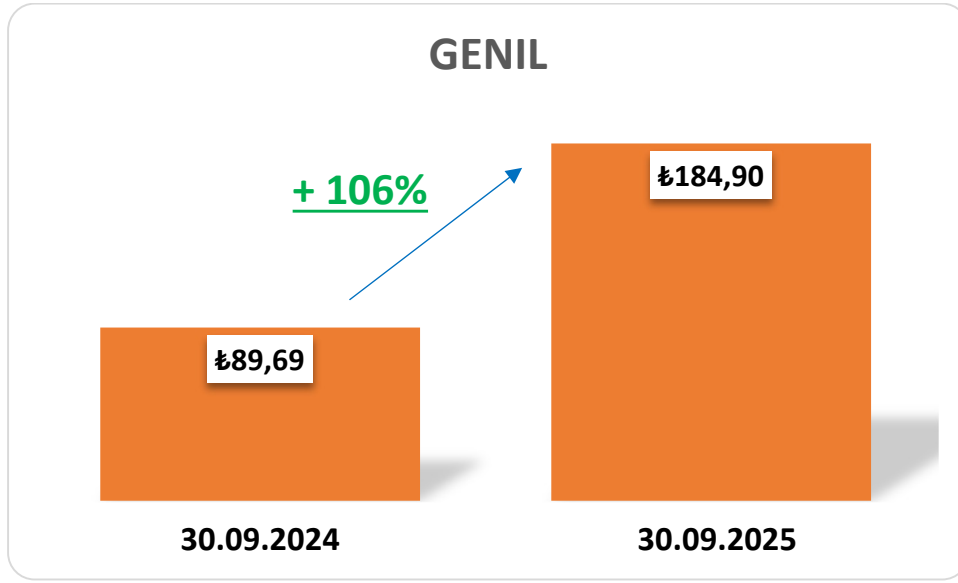
Endeksler: BIST 500 / BIST KATILIM 100 / BIST TEMETTÜ / BIST TÜM / BIST ANKARA / BIST YILDIZ / BIST KATILIM 30 / BIST GERİ ALIM / BIST KATILIM TÜM / BIST TİCARET / BIST 100-30 / BIST HİZMETLER / BIST KATILIM TEMETTÜ / BIST 100 /

30.09.2024 Fiyatı: 89,69¹

30.09.2025 Fiyatı: 184,90²

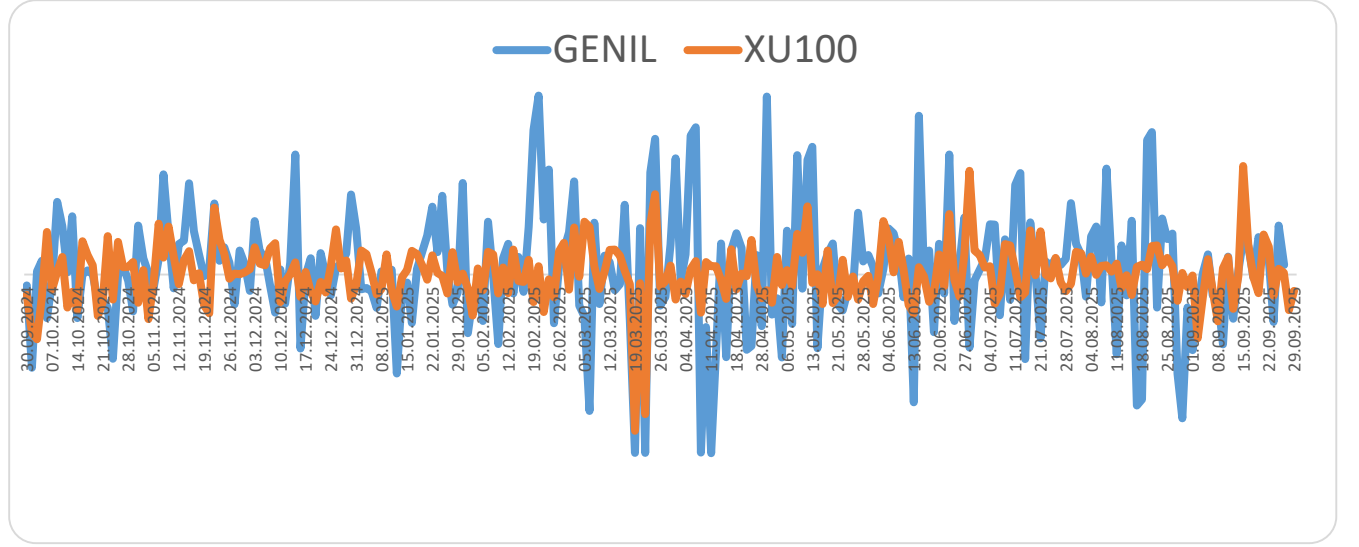
Getiri: %106,00

GENİL ve BIST 100 Endeksinin bir yıllık karşılaştırmalı verileri aşağıda sunulmuştur.



¹ 30.09.2024 tarihli düzeltilmiş kapanış fiyatıdır.

² 30.09.2025 tarihli düzeltilmiş kapanış fiyatıdır.



16. İLETİŞİM BİLGİLERİ

GEN Yatırımcı İlişkileri Bölümü – yatirimciiliskileri@genilac.com

Can Onur DEMİRALP – Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

c.demiralp@genilac.com

0505 177 10 06

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ilişkin şirketin faaliyet ve hesapları hakkında ortakları bilgilendirme amacıyla mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz.

Bu Faaliyet Raporu’nda yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, GEN veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Faaliyet Raporu’nda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Faaliyet Raporu’nun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle GEN hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.