



YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2025 – 30.09.2025)

İçindekiler

Genel Bilgiler	1
Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	4
Finansal Durum	11
Diğer Hususlar.....	14

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Unvanı	: Güler Yatırım Holding AŞ
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 575933-0
Kuruluş Tarihi	: 20.01.2006
Faaliyet Konusu	: Şirket'in ana faaliyeti kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallize etmek, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 600.000.000.-TL ¹
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.500.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 290 25 90
İnternet Adresi	: www.gulerholding.com.tr
E-posta Adresi	: info@gulerholding.com.tr

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güler Yatırım Holding AŞ (“Şirket” veya “Güler Holding”), Başkent Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ unvanıyla 20.01.2006 tarihinde 2.700.000.-TL çıkarılmış sermaye ile menkul kıymet yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. 2011 yılında menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünden çıkan şirketin unvanı Güler Yatırım Holding AŞ olarak değiştirilmiştir. 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 600.000.000.-TL çıkarılmış sermayeye sahip olan Şirket’in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

¹ Şirketimizin 1.500.000.000.-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 120.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin; %200 oranında 240.000.000.-TL'si nakden (bedelli) ve %200 oranında 240.000.000.-TL'si iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle, toplamda %400 oranında 480.000.000.-TL artırılarak 600.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, esas sözleşmemizin 'Sermaye ve Hisse Senetleri' başlıklı 7. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli onayı doğrultusunda Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne yapılan başvuru sonucunda, söz konusu tescil ve ilan işlemi 09.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	63.056.535,36	10,51%	10,51%
Toplam:		63.075.285,36	10,51%	10,51%
İrem GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.906,00	4,83%	4,83%
Ceren GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.906,00	4,83%	4,83%
Ceylin GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.152,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.902,00	4,83%	4,83%
Pardus Portföy Yönetimi AŞ	B	60.000.000,00	10,00%	10,00%
Diğer	B	390.000.000,64	65,00%	65,00%
TOPLAM:		600.000.000,00	100,00%	100,00%

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000.-TL olup 600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 75.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 599.925.000 adedi ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesi çerçevesinde, (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilmekte olup (A) Grubu pay sahiplerinin başka bir imtiyazı bulunmamaktadır.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	11.10.2026
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.10.2023	11.10.2026
Şaban Orçun KALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Mustafa TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Sidal HOŞOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket yönetim kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir. Şirket yönetim kurulu en çok (3) yıl için seçilen (6) üyeden oluşur ve bu üyelerin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Tüzel kişiler yönetim kurulu üyesi olabilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir

gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Görev süresi sona eren üyelerin yönetim kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir nedenle boşalması halinde yerine Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak bu üye yerine ilk toplanacak genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği genel kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı olup toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komitesi	Dilek ŞARMAN Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Risk Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sidal HOŞOĞLU Dilek ŞARMAN Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır².

f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Grup bünyesinde çalışan sayısı 314'dür.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı ise 72.388.977.-TL'dir.

² www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
İCG Finansal Danışmanlık AŞ	Finansal Danışmanlık	162.400.000	106.520.000	65,59
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler AŞ	Aracı Kurum	675.000.000	219.999.500	32,59
A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ	Taşıt Kiralama ve Eğitim	75.000.000	13.125.000	17,50
Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı faaliyetleri	196.000.000	56.150.000	28,65
RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret AŞ	İnsan ve hayvan sağlığında kullanılan her türlü aşı, serum, antijen, mikrobiyolojik test kitleri ve genetik ürünler gibi biyolojik ürünler ile kimyasal maddelerin imalat, ihracat ve ticareti	500.000.000	26.957.249	5,39
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	2.200.000	4,00
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	34	0,00

i. İCG Finansal Danışmanlık AŞ

ICG İCG Finansal Danışmanlık AŞ 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda şirket kaynaklarını değerlemek, finansal, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

Şirketin 162.400.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 106.520.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %65,59'ına tekabül etmektedir.

ii. A1 Capital Yatırım Menkul Değerler AŞ

A1 Capital, 16.11.1990 tarihinde Form Menkul Değerler AŞ ünvanıyla kurulmuş olup 2008 yılında Credit Agricole tarafından satın alınarak ünvanı Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler AŞ olarak değiştirilmiştir. 2013 yılında, çoğunluk hisseleri Güler Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve unvanı bugünkü hali olan “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

A1 Capital, sermaye piyasalarında etkinliğini ve kurumsal yapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda 2023 yılında halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır. A1 Capital hisseleri “A1CAP” işlem koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 675.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 219.999.500 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %32,59’una tekabül etmektedir.

iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralınması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 13.125.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %17,50’sine tekabül etmektedir.

iv. Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket” veya “Pardus Girişim”), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 196.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 56.150.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %28,65’ine tekabül etmektedir.

v. RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret AŞ

RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “RTA Laboratuvarları”), 1996 yılında İstanbul’da kurulmuş olup, insan ve hayvan sağlığına yönelik aşı, serum, tanı kitleri ve biyoteknolojik ürünlerin araştırma-geliştirme, üretim ve ticaretini gerçekleştirmektedir.

2014 yılında hisselerinin %34'ü halka arz edilen RTA Laboratuvarları, Borsa İstanbul'da RTALB koduyla işlem görmektedir. Sağlık alanında yenilikçi çözümler sunan şirket, güçlü Ar-Ge altyapısı ve üretim kapasitesiyle hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 500.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 26.957.249 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5,39'una tekabül etmektedir.

vi. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ



A1 Yenilenebilir Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 2.200.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %4'üne tekabül etmektedir.

vii. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ



03.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ" olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

24.06.2025 tarihinde şirketimizin bağlı ortaklığı olan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (ASY Enerji)'nin 750.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 210.000.000.-TL çıkarılmış sermayesinin 677.678.200.-TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş olup bahse konu sermaye artırımını 11.07.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

b. Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündemlere ilişkin karar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İlayda Terzi KIROĞLU, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY görevlendirilmiştir.

- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı başkanlığına yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile 2024 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 4) Şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin olarak, 22.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Sn. Murat GÜLER'in vefatı sebebiyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Murat GÜLER'in kalan süresi kadar Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atamalar genel kurulun onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu'nun 2024 yılına ilişkin kar dağıtılmaması önerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2024 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- 7) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2025 yılı için verilecek aylık net ücretin 15.000.-TL olarak belirlenmesi karar verilmiştir.
- 8) 2025 yılı bağımsız denetimi ve 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere "PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ" firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, "PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ" firmasının seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 9) 2024 yılında Şirket'in herhangi bir bağış ve yardım yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2025 yılı için Şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır olarak belirlenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 10) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 14.02.2023 tarihli ve 9/177 sayılı İlke Kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı, herhangi bir pay alımı gerçekleştirilmeden sonlandırılmış olup, 19.03.2025 tarihli ve 16/531 sayılı İlke Kararı çerçevesinde Şirketimiz tarafından kamuoyuna duyurulan yeni pay geri alım programı kapsamında; 21.03.2025 tarihinde pay başına 2,68 TL fiyattan 200.000 lot, 24.03.2025 tarihinde ise pay başına 2,55 TL fiyattan 100.000 lot olmak üzere, toplam 300.000 lot pay geri alımı yapıldığına ilişkin husus hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 12) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin oy birliği ile kabul edilmiştir.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

16.04.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 14.05.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir³.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi⁴

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından gerçekleştirilmektedir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini

³ www.gulerholding.com.tr/politikalar/

⁴ Şirketimizin 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 21.05.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

120.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin; %200 oranında 240.000.000.-TL'si nakden (bedelli) ve %200 oranında 240.000.000.-TL'si iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle, 600.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, esas sözleşmemizin 'Sermaye ve Hisse Senetleri' başlıklı 7. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli onayı sonrası 09.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğünde tescil ve ilan edilmiştir.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir.

- Şirketimiz yönetim kurulunun 24.02.2022 ve 17.02.2023 tarihli toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda başlatılan geri alım programı 24.02.2025 tarihinde sonlandırılmış olup geri alım programı kapsamında herhangi bir geri alım işlemi gerçekleştirilmemiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, Şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 60.000.000 adet pay ve 171.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar vermiştir.
- Sn. Murat GÜLER'in Pardus Portföy Yönetimi AŞ sermayesinde sahip olduğu 25.765.000 TL nominal değerli paylarının mirasçılara mirastaki payları oranında devredilmesine ilişkin yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmıştır. Bunun sonucunda, ortaklarımızdan Sn. Asiye GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak Güler Yatırım Holding AŞ sermayesindeki payları % 12,58, Sn. İrem GÜLER, Sn. Ceren GÜLER ve Sn. Ceylin GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak Güler Yatırım Holding AŞ sermayesindeki payları %6,89 sınırına ulaşmıştır.
- Şirketimizin 04.03.2024 ve 07.10.2024 tarihli özel durum açıklamalarında özetle, 300.000.000 TL başlangıç sermayeli "İCG Yatırım Menkul Değerler A.Ş." unvanıyla

bir aracı kurum kurulması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulduğu kamuoyuna duyurulmuştur. Şirketimizin 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, yeni bir aracı kurum kurulması hususunun önümüzdeki dönemde tekrar değerlendirilmek üzere, SPK'ya yapılan başvurunun geri çekilmesine karar verilmiştir.

- Şirketimizin bağlı ortaklığı İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 24.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, sermayesinin 117.000.000 TL'den; 22.700.000 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 22.700.000 TL'si ise Şirketimiz tarafından ödenmiş sermaye avanslarından karşılanmak suretiyle toplam 45.400.000 TL artırılarak 162.400.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda gerçekleştirilecek nakit sermaye artırımını karşılığında ihraç edilecek 22.700.000 TL nominal değerli E Grubu payların 156.440.327,91 TL bedelle Şirketimiz tarafından iktisap edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu karar 30.06.2025 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.

Finansal Durum

a. Bilanço

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.608.612.007	1.422.899.168
Finansal Yatırımlar	8	3.821.178.390	2.602.147.033
Ticari Alacaklar		201.913.899	155.550.283
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	201.913.899	155.550.283
Finans Sektörü Faaliyetinden Alacaklar		8.796.477.884	5.947.348.310
Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	12	8.796.477.884	5.947.348.310
Diğer Alacaklar		966.408.149	101.237.667
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	13	665.892	426.460
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13	965.742.257	100.811.207
Stoklar	11	44.960.108	71.523.787
Peşin Ödenmiş Giderler		54.629.915	54.139.287
İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	5	83.500	104.733
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	15	54.546.415	54.034.554
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	16	1.164.657	6.382.743
Diğer Dönen Varlıklar	24	50.483.504	69.535.197
ARA TOPLAM		15.545.828.513	10.430.763.475
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		15.545.828.513	10.430.763.475
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	8	1.032.696.201	992.629.201
Diğer Alacaklar		53.045.021	42.191.855
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13	53.045.021	42.191.855
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	78.395.611	23.436.976
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	7	126.007.935	140.920.896
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	21	26.564.628	26.564.628
Maddi Duran Varlıklar	18	7.742.712.409	7.897.509.663
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		36.164.744	38.614.287
Şerefiye	19	30.653.136	30.653.136
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	5.511.608	7.961.151
Peşin Ödenmiş Giderler		63.277.989	59.972.030
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	15	63.277.989	59.972.030
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		9.158.864.538	9.221.839.536
TOPLAM VARLIKLAR		24.704.693.051	19.652.603.011

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	Dipnot	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	2.462.345.387	2.513.265.389
<i>Banka Kredileri</i>		2.387.183.175	2.504.999.948
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		75.162.212	8.265.441
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	332.416.538	288.347.586
Ticari Borçlar		79.707.188	47.436.564
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	5-10	13.895.105	--
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	10	65.812.083	47.436.564
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar		5.162.096.224	3.059.476.296
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Tarafalara Borçlar</i>	12	5.162.096.224	3.059.476.296
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	17.045.669	22.877.092
Diğer Borçlar		461.071.911	71.181.202
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	13	461.071.911	71.181.202
Ertelenmiş Gelirler		9.620.313	21.578.866
<i>İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler</i>	15	9.620.313	21.578.866
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	33	274.013.708	90.918.096
Kısa Vadeli Karşılıklar		81.499.591	40.523.106
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	15.702.570	14.136.222
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	65.797.021	26.386.884
ARA TOPLAM		8.879.816.529	6.155.604.197
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		8.879.816.529	6.155.604.197
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	625.647.853	708.207.396
<i>Banka Kredileri</i>		429.547.423	642.344.283
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		196.100.430	65.863.113
Ertelenmiş Gelirler	15	97.207	2.818.169
Uzun Vadeli Karşılıklar		19.597.271	19.084.456
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	23	19.597.271	19.084.456
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	33	999.941.522	647.459.661
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.645.283.853	1.377.569.682
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		4.291.125.503	4.044.081.096
Ödenmiş Sermaye	25	600.000.000	120.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	25	553.088.505	747.683.164
Geri Alınmış Paylar (-)	25	(901.438)	--
Paylara İlişkin Primler	25	684.235.842	1.218.511.306
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		128.155.354	127.769.800
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>	25	123.424.196	123.424.196
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	25	4.731.158	4.345.604
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		521.532.028	538.549.230
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	25	521.532.028	538.549.230
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	25	214.826.029	143.615.161
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	25	1.076.741.567	858.563.022
Dönem Net Kârı/Zararı		513.447.616	289.389.413
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25	9.888.467.166	8.075.348.036
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		14.179.592.669	12.119.429.132
TOPLAM KAYNAKLAR		24.704.693.051	19.652.603.011

b. Gelir Tablosu

Şirket'in 30.09.2025 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2024	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot				
Hasılat	26	779.083.437	839.924.844	311.567.600	312.135.145
Satışların Maliyeti (-)	26	(618.600.534)	(736.656.107)	(187.609.188)	(372.123.696)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		160.482.903	103.268.737	123.958.412	(59.988.551)
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	27	22.858.202.288	46.605.648.427	11.442.845.249	4.614.282.570
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	27	(17.222.956.467)	(43.110.229.806)	(9.606.298.356)	(3.972.266.499)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)	27	5.635.245.821	3.495.418.621	1.836.546.893	642.016.071
Brüt Kârı/Zararı		5.795.728.724	3.598.687.358	1.960.505.305	582.027.520
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(25.551.042)	(21.506.478)	(6.946.488)	(9.418.625)
Pazarlama Giderleri (-)	29	(281.737.538)	(276.736.295)	(109.341.213)	(80.308.358)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(666.723.479)	(589.913.738)	(229.432.773)	(170.407.526)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	630.866.567	960.576.422	83.284.771	96.124.986
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(347.687.723)	(492.560.541)	(92.676.728)	(131.839.117)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		5.104.895.509	3.178.546.728	1.605.392.874	286.178.880
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	7.337.518	323.112.792	2.190.307	3.818.240
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	31	(1.393.436)	(30.303.674)	4.110.347	(30.303.674)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	7	(14.912.796)	--	(2.440.133)	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ (ZARARI)		5.095.926.795	3.471.355.846	1.609.253.395	259.693.446
Finansman Gelirleri (+)	32	139.920.698	614.590.578	19.192.716	171.137.437
Finansman Giderleri (-)	32	(1.588.719.041)	(1.558.897.749)	(555.635.608)	(457.940.054)
Parasal Kayıp kazanç	37	(1.442.866.019)	(2.076.758.418)	(623.380.671)	(629.064.917)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)		2.204.262.433	450.290.257	449.429.832	(656.174.088)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri		(766.651.225)	(343.428.651)	(98.759.935)	(223.889.240)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	33	(414.297.884)	(448.863.821)	(20.285.447)	(39.003.665)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	33	(352.353.341)	105.435.170	(78.474.488)	(184.885.575)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		1.437.611.208	106.861.606	350.669.897	(880.063.328)
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		924.163.592	(189.995.765)	231.877.585	(802.858.441)
Ana Ortaklık Payları	34	513.447.616	296.857.371	118.792.312	(77.204.887)

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket’te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.