



HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ

YATIRIM ORTAKLIĞI

A.Ş.

01/01/2023 - 31/12/2023

DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1.GENEL BİLGİLER	3
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	9
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	9
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
5. FİNANSAL DURUM	24
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	29
7. DİĞER HUSUSLAR	36
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI.....	37

1.GENEL BİLGİLER**a) Raporun Dönemi** : 01.01.2023 – 31.12.2023**b) Ortaklığı Tanıtıcı Bilgiler** :

Unvanı	:	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkez Adresi	:	İnkılap Mah.Dr.Adnan Büyükdeniz Cad. No:4/2 Cessas Plaza Kat:3 D:7 Ümraniye/İstanbul
Telefon ve Fax Numaraları	:	Tel: 90 (216) 970 57 57 Fax: 90 (216) 557 57 07
Kuruluş Tarihi	:	29.03.2012
Faaliyet Konusu	:	Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak üzere kurulmuştur.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	:	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	:	İstanbul-813699
İnternet Adresi	:	www.hedefgirisim.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	2.000.000.000.-TL
Ödenmiş Sermayesi	:	565.000.000.- TL
Mersis No	:	0461042412800013

c) Dönem İçinde Görevli Kurullar ve Ortaklık Yapısı:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	27.04.2026 - Devam Ediyor
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.04.2026 - Devam Ediyor
Murat TANRIÖVER	Yönetim kurulu Üyesi	27.04.2026 - Devam Ediyor
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim kurulu Üyesi	27.04.2026 - Devam Ediyor
İlyas AVCI	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27.04.2026 - Devam Ediyor
Ceren Yavuz ERDİNÇ	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27.04.2026 - Devam Ediyor

Yönetim kurulu üyeleri 27.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal GÖKALP, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır.

Finans sektöründe Kurumsal Finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. ve İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş, Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Park

Neptün Gayrimenkul A.Ş., İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'de yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Sibel GÖKALP

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef Portföy Yönetimi'nde yönetim kurulu başkanı, Hedef Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır. Grubun daha öncesinde sahibi olduğu finans sektöründe faaliyet gösteren Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., EVG Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve genel müdürlük pozisyonlarında görev almıştır.

Mehmet Ziya GÖKALP

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisansı eğitimini İstanbul Üniversitesi Para ve Sermaye Piyasaları Bölümü'nde yapmıştır. Kocaeli Üniversitesi'nde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır. Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesi'nde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yapmıştır. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Murat TANRIÖVER

1992'de Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ardından yüksek lisans eğitimini Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Uzman, Yapı Kredi Yatırım'da Yönetmen, Doğan Yayın Holding'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman ve Garanti Yatırım'da Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliğinde bulunan Tanrıöver, halen Özyaşar Tel ve Mobiliz Araç Takip şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım'da Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Gedik Yatırım Holding Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi, City Farm ve Gedik Yatırım Holding'de yönetim kurulu üyelikleri; Marbaş Menkul ve HUB Girişim Sermayesinde yönetim kurulu başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

İlyas AVCI

İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2014 yılında mezun olup, İstanbul Kültür Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Özel Hukuk Tezli Yüksek Lisans Programı'nı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Anonim Ortaklıklarda Bağımsız Denetim konulu tezini hazırlayarak 2017 yılında tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Doktora Programı'nda yeterlilik evresinde doktora öğrencisidir. Noterlik belgesi ile, sicile kayıtlı olmamakla birlikte marka vekilliği belgesini havidir. 2015 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır.

Ceren YAVUZ ERDİNÇ

Celal Bayar Üniversitesi Matematik Bölümü 2005 ve Beykent Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2017 yılında mezun olup 2008 yılından itibaren iklimlendirme inşaat sektöründe çalışmaktadır. Ceren Mühendislik İnş. İklim. Tic. Ltd. Şti'de Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

Bağımsızlık Beyanı 1

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

24.03.2021 İlyas Avcı

Bağımsızlık Beyanı 2

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

16.12.2021

Ceren Yavuz Erdinç

d) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır.

Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2023 – 30.06.2023 dönemi içerisinde 25 (adet) karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

e) Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 22.12.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Ceren Yavuz ERDİNÇ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ziya GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Süleyman ARPASLAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	İlyas AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ceren Yavuz ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	İlyas AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat TANRIÖVER	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

f) Denetçi :

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdür.

g) Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları :

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu paylar sermayenin %1'ini, B grubu paylar ise %99'unu temsil etmektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	31.12.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hedef Holding A.Ş.(B Grubu)	113.989.224,37	113.989.224,37	20,18%	65.569.024	65.569.024,00	20,18%
Sibel GÖKALP (A Grubu)	5.650.000,00	5.650.000,00	1,00%	3.250.000	3.250.000,00	1,00%
Diğer (B Grubu)	445.360.775,63	445.360.775,63	78,82%	256.180.976	256.180.976,00	78,82%
Toplam	565.000.000	565.000.000,00	100,00%	325.000.000	325.000.000,00	100,00%

h) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

27.04.2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhr yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

ı) Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibarıyla çalışan personel sayısı 8 kişidir.

i) Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

j) Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler:

Şirket, 05.05.2023 tarih 64-4624 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince 325.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini 240.000.000 TL artırarak 565.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Şirket sermayesinin 325.000.000 TL'den 565.000.000 TL'ye artırılması kapsamında ihraç edilecek 240.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin İhraç Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.07.2023 tarih ve 38/793 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Şirket sermayesinin 325.000.000 TL'den 565.000.000 TL'ye artırılması kapsamında ihraç edilecek 240.000.000 TL nominal değerli paylar 19.07.2023 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde dağıtılacaktır. Sermaye arttırımı 26.07.2023 tarih 10879 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile tescil olmuştur. Şirketin adresi ; İnkılap Mah. Dr.Adnan Büyükdeniz Cad. 2.Blok No:4 İç Kapı No:7 Ümraniye/İstanbul olarak güncellenmiştir.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret genel kurul tarafından belirlenir. 27.04.2023 tarihinde yapılan Olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanına 50.000 TL net ücret, diğer Yönetim Kurulu üyelerine aylık 20.000 TL net ücret ödenmesini kararlaştırmıştır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullanırmamıştır. Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler 4.174.138,09 TL dir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ortaklık, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliğ esaslarına dayalı olarak girişim şirketlerine yatırım yapabilir, Girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir, bu şirketlere danışmanlık hizmeti verebilir, portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, bir yıldan kısa vadeli olanlar için en son bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında yer alan özsermayelerinin yarısını, bir yıl ve daha uzun vadeli olanlar için özsermayelerinin iki katını aşmamak kaydıyla borçlanabilir.

Türkiye'de kurulu girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere yurtdışında kurulan girişim sermayesi fonlarına yatırım yapabilir. Ancak bu yatırımlardan kaynaklanan riskin yatırıma yönlendirilen anapara miktarı ile sınırlı olması gerekmektedir.

Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.

Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.

Portföy değerlerinin %49'unu aşmamak kaydıyla ikincil piyasalarda işlem sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, portföyün döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, esas sözleşmede ve izahnamede hüküm bulunmak ve Kurulca uygun görülme koşuluyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Kurulca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmeleri, forward, finansal vadeli işlemler ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

a) Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliği'ne uygun surette paylarını halka arz etmek ve kayıtlı sermaye esaslarına göre, Türk Ticaret Kanunu'nun anonim şirketlerin ani usulde kurulmaları hakkındaki hükümleri çerçevesinde bir Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olarak 29.03.2012 tarihinde kurulmuştur.

Girişim Sermayesi, esas olarak dinamik, yaratıcı ancak finansal gücü yeterli olmayan girişimcilere ortak olmak suretiyle yatırım fikirlerini gerçekleştirmelerine imkan tanıyan bir finansman biçimidir. Yatırım yapılan girişimci istenilen gelişme ve karlılık düzeyine ulaştığında, yatırım tutarının tatmin edici ölçüde büyütülmüş şekilde geriye alınması amaçlanmaktadır.

b) Şirketin Stratejik Hedefleri

Hedef Girişim Sermayesi, dinamik, yenilikçi, üretken, yüksek büyüme potansiyeline sahip, ama yatırım ve büyümenin gerçekleştirilmesi için gerekli finansal kaynakların temininde sıkıntı çeken vizyon sahibi girişimcilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketimizin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

Bu misyon çerçevesinde Girişim Sermayesi, sahip olduğu kolektif kaynakları devreye sokarak; girişimcilerin bu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmasını temin edecektir.

Bunun yanı sıra Girişim Sermayesi, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedeflemektedir.

c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirket, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci Maddesi d-3 bendine göre Kurumlar Vergisi'nden istisnadır. Ayrıca, girişim sermayesi kazançları, geçici vergi uygulamasına da tabi değildir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi'nin 3 no'lu bendinde ve Bakanlar Kurulu Kararı ile risk sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden yapılacak vergi tevkifatı oranı da %0 (sıfır) olarak belirlenmiştir.

d) Yatırım Süreci

Girişimciler, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de, iş fikirlerini hayata geçirebilmek için gerekli olan finansman kaynaklarına ulaşmakta büyük zorluklar çekmektedirler. Deneyimi, yeterli sermayesi veya teminatı olmayan girişimcilerin, işin başında gerekli olan çekirdek ve başlangıç sermayesini veya işlerini büyütme için gerekli olan ilave sermayeyi banka kaynaklarını kullanarak geleneksel yollardan sağlamaları pek mümkün olamamaktadır.

Şu anda bu boşluk genellikle girişimcilerin ya kendileri, arkadaş ve aile çevresinden sağladıkları kaynaklarla ya da küçük bir kısmı ise devlet kaynaklı desteklerle doldurulmaya çalışılmaktadır. Hâlbuki bu kaynak gelişmiş batı ülkelerinde, yenilikçi iş fikrini daha fikir aşamasından itibaren destekleyerek yenilikçiliğin girişimciliğe dönüşmesinde önemli rol oynayan, iş melekleri adı verilen bir sınıf veya daha profesyonel ve kurumsal yapı olan girişim sermayesi fonları tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca, girişim sermayesi fonları ve iş melekleri yatırım yaptıkları şirketlere finansman sağlamanın yanı sıra, gerekli olan yönetsel ve stratejik desteği de sağlayarak şirketlerin daha hızlı büyümelerine de büyük katkı yapmaktadırlar.

Ülkemizde bu boşluğu gören şirketimiz girişimciliğin başından itibaren desteklenmesi için kendisine;

- Yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni pazarlar, yeni teknoloji veya ürün, yeni bir üretim şekli veya hizmet biçimi tasarlayan vizyon sahibi girişimcilerin yenilikçi projelerine yatırım yapmayı,

- Ürün/hizmet açısından rakiplerine göre avantajlı pozisyonda olmalarına rağmen, kapasite ve inansman darlığı çeken KOBİ'lere finansman ve yönetsel destek sağlamayı,
- Girişim sermayesi ve iş melekleri modellerinin ülkemizde de gelişmesi ve farkındalıklarının artırılması için gerekli altyapıyı oluşturmayı misyon olarak edinmiştir.

e) Yatırım Kriterleri

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. proje başvurularını projelerin aşağıda belirtilen yatırım kriterlerine uygunluğu yönünden değerlendirmektedir;

- Girişimci şirketin KOBİ tanımına uyması (Sanayi Bakanlığı'nın son yayınlamış olduğu tebliğ esas alınmaktadır),
- Projenin teknolojik farklılıklar yaratarak, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek olması veya geliştirme potansiyeli olan yeni ürün-hizmet portföyü sunması,
- Girişimci şirketin gelecekte ki nakit akımları ile döndürülemeyecek miktarda muaccel olmuş vergi, SGK prim, banka v.b. borcunun bulunmaması,
- Proje sahibinin teknik ayrıntılara hakim, pazar, müşteriler ve işletmecilik hakkında bilgi sahibi olması,
- Proje sahibinin uygulanabilir bir iş planına sahip olması,
- Proje sahibinin ve ekibinin vizyonu geniş, deneyimli, güvenilir, çalışkan ve dürüst olması,
- Yatırımdan ortalama sonraki 5-6 yıl içerisinde çıkılabileceğine inanılması.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. en fazla %49 oranında hisse satın almaktadır. Başvuruda bulunan şirketlerin talepleri de göz önünde bulundurularak, başlangıç aşamasındaki projeler için ortalama 250 bin ABD Doları, mevcut kurulu şirketler olan bilişim sektörü projeleri için en az 500 bin ABD Doları, diğer sektörler için en az 1 milyon ABD Doları ve en fazla 5 milyon ABD Dolarına kadar yatırım yapılmaktadır.

f) Başvuru Süreci

Şirketimizde proje değerlendirme süreci üç aşamada yapılmaktadır. Bu sürecin tamamlanma süresi girişimcinin iş birliği hızına bağlı olarak 3 ila 6 ay arasında değişmektedir. Bu aşamalar;

- **1. Aşama:** Ön değerlendirme aşamasıdır. Bu aşamada şirketimiz ile ortaklık yapmak isteyen proje sahibi, "[Başvuru Formu](#)"nu doldurarak on-line başvuruda bulunur. Sunulan iş fikri, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. lider sermayedarı tarafından yatırım stratejisi ve yatırım kriterleri çerçevesinde incelenir. Ön Değerlendirme sonucu iş yoğunluğuna bağlı olarak en kısa sürede başvuru yapan girişimciye iletir.
- **2. Aşama:** "İş Planı Oluşturma ve Mali Hukuki İnceleme" aşamasıdır. Ön değerlendirme aşamasını geçen proje sahipleri ile karşılıklı iş planı oluşturulur. İş planı, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kuruluna sunulur.

Sunulan "İş Planı"nın uygulanabilir bulunması halinde, girişimciye "Ortaklık Niyet Mektubu" gönderilir. (Bu anlaşma metni, ortaklığın hangi şartlar altında yapılmasının niyet edildiğini göstermektedir.)

Niyet Mektubu üzerinde mutabakat sağlandıktan sonra; şirketin bağımsız bir denetim firması tarafından mali, avukatlar tarafından ise hukuki denetimi yapılır. Bu denetimle eş zamanlı olarak Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da gerekli görülmesi halinde profesyonel bir danışman kuruluş tarafından da şirketin fizibilite raporu hazırlanabilir. Mali ve hukuki incelemeye ilişkin giderler girişim şirketleri tarafından karşılanır. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., firma değerlendirme raporları çerçevesinde, şirketi ve fizibilite sonucunda çıkan şirket değerini yönetim kurulu'nda inceler. Yönetim kurulundan yatırım kararının çıkması durumunda,

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin katılım miktarı ve bunun karşılığında alacağı hisse oranı tespit edilir.

- **3. Aşama:** Yatırım aşamasıdır. Bu aşamada yönetim kurulundan çıkan yatırım teklifi girişimciye sunulur. Girişimci ile yapılan müzakereler sonucu anlaşmanın sağlanması durumunda Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından şirketin ortaklık öncesi denetimi yapılır. Şirketin "Anonim Şirket" dönüşüm işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte "Ortaklık Katılım Sözleşmeleri" imzalanarak ortaklık resmen başlamış olur.

g) Yatırım Sonrası Süreç

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföy yönetim tarzı, hiçbir suretle yatırım yaptığı şirketlerin günlük işlerine ve yönetimine karışmak değil; sahip olacağı bazı haklar ve tecrübesi sayesinde bu şirketlere yaşam eğrilerinin her aşamasında yol gösterici rol oynayarak büyümelerini sağlamaktır.

Bu anlamda yatırım yapılan şirkette, duruma göre kendi alanında uzman olan yönetim kurulu üyesi atanabilir ya da yönetim kurulu toplantılarına temsilci gönderilebilir. Hangi metodun uygulanacağı pay sahipliği sözleşmesinde belirtilir. Şirket yönetim kurulu düzenli aralıklarla toplanır ve şirketle ilgili tüm yönetsel, finansal ve stratejik kararlar yönetim kurulu toplantılarında alınır.

Ayrıca Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., yatırım yaptığı şirketlerin denetimini sağlamak amacı ile gerekli görülmesi halinde bağımsız denetçi atanmasını talep edebilir. Şirketin finansman yönetimi konusunda eksikliklerinin görülmesi halinde de finansman yöneticisi Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından atanır.

Şirketler 6 ayda bir tarafımızca ve yılda bir bağımsız denetimden geçirilmektedir.

h) Çıkış Stratejisi

Çıkış alternatifleri belirlenirken yatırımın sürekliliği ve karlılığı da gözetilerek ortalama 5 yıl içerisinde çıkılması hedeflenmektedir. Çıkış stratejisinde aşağıdaki yöntemlerden bir veya daha fazlası kullanılabilir;

- **Halka Arz:** Halka arz girişim sermayesi yatırımlarında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Şirket istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için çok uygun olabilir.
- **Stratejik Ortağa Satış:** Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, şirketin elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak şirket değerinin üzerine bir prim koyarak satın alabilir. Yatırımcılara %100 çıkış sağladığı gibi, halka arzdan çok daha basit ve düşük maliyetlidir.
- **Finansal Ortağa (Diğer bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna/ Ortaklığına) Satış:** Girişim Sermayesi Fonları/Yatırım Ortaklıkları (GSF/GSYO'lar) şirketi diğer bir GSF/GSYO'ya veya finansal bir kuruluşa satmak isteyebilir. Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişimcinin şirkette kalması çok daha yüksek ihtimaldir. Ayrıca finansal ortak şirketi daha iyi yönlendirip, halka arza hazır hale getirebilir.
- **Şirket Ortaklarına Geri Satış:** Bu çıkış yöntemi GSF/GSYO'lar için öncelikli bir yöntemdir. Bu yöntem diğer çıkış alternatiflerine göre daha az karlı olan bir yöntem olmasına rağmen Hedef GSYO A.Ş. gerekli gördüğü takdirde yatırımdan bu yöntemle çıkmayı tercih edebilir.

i) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

i) Yatırımlar



HEDEF PROJELENDİRME VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

Şirket, 26.09.2012 tarihinde Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvanı ile yeni ve yenilenebilir enerji kaynaklarından veya fosil yakıtlardan yararlanarak tesis kurmak veya kurdurmak, tesiste kullanılacak olan sistemleri kiralamak veya kiraya vermek, kurulacak olan elektrik üretim tesisini işletmek ve/veya işletmek faaliyeti ile iştigal etmek üzere kurulmuştur

02.03.2020 tarihli genel kurul kararına istinaden Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvan ve faaliyet konusu değişikliği yaparak Hedef Projelendirme ve GM Geliştirme A.Ş. ünvanını kullanmaya başlamıştır.

Şirket, yurt içinde ve yurt dışında her türlü gayrimenkul yatırımları yapmak ve konut, otel, iş ve alışveriş merkezi, spor ve eğlence alanları, liman ve marinalar, kentsel dönüşüm ve yenileme projeleri v.b. ticari gayrimenkul tesislerinin yatırım öncesi ve yatırım süresince pazar araştırmaları, stratejik planlamaları, fizibilite etüdları, proje geliştirme, yönetim, tanıtım, planlama ve pazarlama hususlarında danışmanlık vermek gibi faaliyetlerle iştigal etmektedir.

Hedef Projelendirme ve GM Geliştirme A.Ş.'nin 31.12.2023 ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	31.12.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef GSYO A.Ş. (A Grubu)	15.000.000	10,00%	15.000.000,00	10.000.000	10,00%	10.000.000,00
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	135.000.000	90,00%	135.000.000,00	90.000.000	90,00%	90.000.000,00
Toplam	150.000.000	100,00%	150.000.000,00	100.000.000	100,00%	100.000.000,00



SEYİTLER KİMYA SANAYİ A.Ş.

13.12.2017 tarihli yönetim kurulu kararı Girişim Yatırımları kapsamında Seyitler Kimya San. A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Hedef Girişim 2023-Q4 Faaliyet Raporu

Şirket Seyitler Kimya'nın 100.000.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde %15,24'ine tekabül eden 15.243.901,22 adet paya sahiptir.

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi 1991 yılında, İzmir'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, sağlık kuruluşlarında kullanılan tıbbi flasterler, ilk yardım bantları ve kapsikumlu romatizma yakısı üretimi, alım satımı ile ithalat ve ihracatıdır. Şirket, Dünya Sağlık Örgütü ve Türkiye Sağlık Bakanlığının istediği koşullarda üretim yapmakta olup, TS EN ISO 9001:2008 ve TS EN ISO 13485:2003 şartlarına uygun Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. Bunun yanı sıra, tüm ürünleri celf deklarasyon CE sertifikasına sahip olup GMP koşullarına uygun üretim yapılmaktadır.

Seyitler Kimya'nın 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	31.12.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	9.535.587,58	9,54%	9.535.587,58	5.448.997	9,24%	5.448.997,00
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	15.243.901,22	15,24%	15.243.901,22	8.993.902	15,24%	8.993.902,00
Diğer	75.220.511,20	75,22%	75.220.511,20	44.557.101	75,52%	44.557.101,00
Toplam	100.000.000	100,00%	100.000.000	59.000.000	100,00%	59.000.000,00



İDEAL FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 22.06.2018 tarihinde girişim yatırımları kapsamında, B grubu halka kapalı İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. hisse senetlerine iştirak edilmiştir. Şirket İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin 9.500.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde %11,23'ine tekabül eden 1.066.541 adet paya sahiptir.

İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. 18.03.1998 tarihinde kurulmuştur. Şirket, özel sektör ve kamu işletmeleri ve kuruluşları ile bunların yöneticilerine, personeline, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve ekonomikliği arttırarak daha verimli, daha ekonomik, daha rasyonel ve daha modern çalışmalarına yardımcı olmak üzere yapılabirlik, yatırım, işletme, yönetim, kalite, üretim, verimlilik, gelişim, pazarlama, promosyon, iç ve dış ticaret konuları ile diğer idari, hukuki, mali, ekonomik ve teknik konularda danışmanlık, araştırma, geliştirme hizmetleri ve bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak ve sağlamak amacı ile kurulmuştur.

İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	31.12.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	950.000	10,00%	950.000,00	950.000	10,00%	950.000,00
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	1.066.541	11,23%	1.066.541,00	1.066.541	11,23%	1.066.541,00
Diğer	7.483.459	78,77%	7.483.459,00	7.483.459	78,77%	7.483.459,00
Toplam	9.500.000	100,00%	9.500.000,00	9.500.000	100,00%	9.500.000,00



PRE-IPO GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Fon, ağırlıklı olarak; halka arz çalışmaları başlamış, fonun yatırım yaptığı tarihten itibaren 1 yıl içerisinde halka arz işlemlerinin tamamlanması hedeflenen, global ölçekte rekabet edebilecek, teknolojinin gücünden yararlanarak yenilikçi iş modelleri üreten, lokal büyüme ve global ölçeklenme potansiyeline sahip olan girişimlere yatırım yapmak, girişim şirketlerine sermaye aktarımı, borç ve sermaye finansmanı karması olarak yapılandırılmış finansman ve/veya pay devri yoluyla yatırım yapacaktır.

27.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Kurulan Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna 8.602.212 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.



L2G VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Fon, tohum aşaması öncesi ile büyüme aşaması arasında bulunan Tebliğ in 18 inci maddesindeki şartları sağlayan girişim şirketlerine ve Türkiye de yerleşik çeşitli nedenler ile geleneksel finansman ürünlerine ulaşımı olmayan, küçük ve orta ölçekli, ciddi bir büyüme potansiyeli ile alanında lider olma şansını barındıran şirketlere yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Fon ana yatırım stratejisi doğrultusunda, Türkiye de kurulmuş, iş geliştirme ve satın almalar ile yurt dışına açılacak ve döviz cinsinden gelir elde etme potansiyeline sahip girişimlerine yatırım yapmayı hedeflemektedir.

21.10.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 928.435 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.



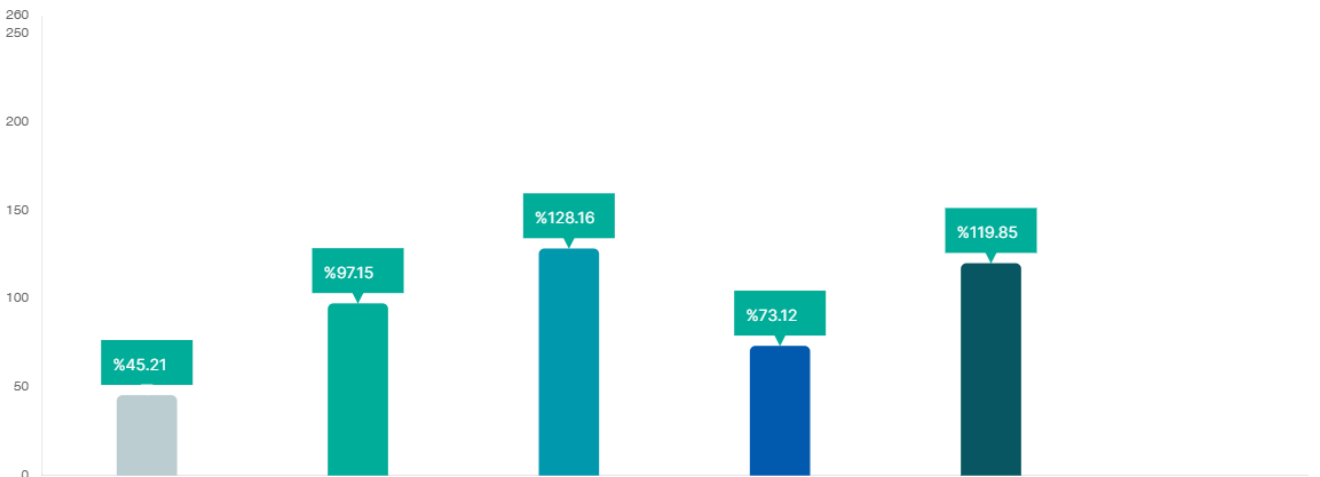
RE-PIE PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-ACE GAMES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Ace Games tecrübeli kurucu ekibi tarafından 2020 yılında kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin önde gelen interaktif eğlence oyunları üreticisi ve yayıncılarından biridir. Ace Games Actera Group ve NFX 'ten Nisan 2021 'de pre-seed yatırımı almıştır. Şirket casual oyun türünde geliştirdiği Fiona's Farm adlı oyunu ile rekabetçi metriklerle sahiptir. Global lansman sonrasında yakaladığı başarı ile büyük bir franchise'a dönüşeceği öngörülmektedir.

Yatırım sonrası, 2023'ün ilk çeyreğine hızlı giriş yapan Ace Games özellikle Amerika pazarındaki test çalışmalarına başlamıştır. Fiona's Farm oyunu ile farklı ülkelerde de ürünü test ederken bir taraftan da oyun geliştirmelerine devam etmektedir. 2023'ün ilk çeyreğinde geliştirilmeye başlanan (Social Feature) sosyal içerikli özellikler canlıya alınmıştır. Bu sayede kullanıcıların birbirleri ile etkileşimlerinin ön planda olması hedeflenmiştir.

21.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Re-pie Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Yatırım Fonu'na 18.596 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.

Kuruluşundan itibaren getirisi aşağıda yer almaktadır:





HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-STARTUP BURADA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Fon, halka açık olan veya olmayan büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken anonim ve limitet şirketlere sermaye aktarımı yapmayı veya pay devri yolu ile ortak olmayı veya bunlara ortaklık payına dönüştürülebilir kaynak sağlamayı veya girişim şirketlerinin kurucusu olmayı hedeflemektedir. Fon, girişim şirketi niteliğine haiz şirketlerin fon kullanıcısı olduğu borçlanma araçlarına yatırım yapabilir. Fonun yatırım yapmayı hedeflediği ana sektörler bilişim ve teknolojidir. Bu sektörler başta olmak üzere start-up projelerine ve ileri aşamaya geçmiş mali yapısını güçlendirmek isteyen girişimlere yatırım yapmayı hedeflemektedir. Fon bu sektörlerin dışındaki sektörlerle de yatırım yapabilecektir.

21.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı Start-up fikir ve projeleri desteklemek ve hayata geçirilmesine olanak sağlamak amacıyla Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na girişim yatırımı yapılmaya başlanmış olup 2022 ve 2023 yılı içerisinde toplam 68.522.608 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.



SPORTTZ SPOR YATIRIMLARI A.Ş.

25.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir. Şirket Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'nin 93.934.662,50 TL ödenmiş sermayesinin %13,61'ine tekabül eden 1.278.810.000 adet paya sahiptir. Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. her türlü arazi üzerine spor tesisi inşaatı yapma, sporun bütün dallarında takımlar kurma, sporun bütün dallarında basın ve yayıncılık yapma, her türlü sportif alanda kullanılacak bilgisayar yazılımları ve oyun yazılımları gibi sportif faaliyetler ile iştigal etmektedir.

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. 'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

31.12.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.278.810.000	13,61%	12.788.100,00
Nevzat Aydın	1.278.810.000	13,61%	12.788.100,00
Hasan Uğur Köylüoğlu	852.540.000	9,08%	8.525.400,00
Diğer (*)	5.983.306.250	63,70%	59.833.063,00
Toplam	9.393.466.250	100,00%	93.934.663,00

(*) Diğer paylar, %5 payın altında 31 farklı ortaktan oluşmaktadır.



HEDEF YATIRIM BANKASI A.Ş.

Hedef Yatırım Bankası 23.06.2022 tarihinde 5411 sayılı Bankalar Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yatırım bankacılığı faaliyeti ile iştigal etmek üzere kurulmuştur.

Şirket, Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'nin 500.000.000.-TL olan ödenmiş sermayesinin %30'ne tekabül eden 150.000.000 adet paya sahiptir.

Şirketin faaliyet konusu; Bankacılık Kanunun 4.maddesi ile belirtilen ve izin verilen (mevduat ve katılım fonu kabulü hariç) her türlü bankacılık işlemlerini yapmak, mevzuatın menetmediği her çeşit iktisadi, finansal ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyetlerde bulunmak ve mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına ve icrasına imkan verdiği bütün faaliyetlere iştigal etmektir.

Hedef Yatırım Bankası'nın, kurumsal, ticari ve bireysel alanda daha çok butik çalışan bir yatırım bankası olmayı hedeflemektedir. Kurumsal ve Ticari Bankacılıkta, üretim, ticaret, lojistik, enerji, telekom, turizm, inşaat, tarım, denizcilik, yazılım ve diğer sektörlerde, varlık finansmanı, yatırım finansmanı, varlık yönetiminde para piyasaları ve sermaye piyasaları ürünlerinde yoğunlaşmayı planlayan Hedef Yatırım Bankasının hedef sektörleri ihracata yönelik sektörlerdir.

Merkezi İstanbul'da olan Banka zamanla İzmir, Bursa, Gaziantep, Adana, Antalya, Konya ve Ankara'da birer ofis açmayı planlamaktadır.

Şirketimizin doğrudan %30,00'una sahip olduğu 500 Milyon TL ödenmiş sermayeye sahip Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'ye, 05/08/2023 tarih ve 32270 sayılı Resmi Gazete'de yer alan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 03/08/2023 tarih 10641sayılı kararı ile faaliyet izni verilmiştir.

Hedef Yatırım Bankası A.Ş. 'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal Gökalp	50.000.000	10,00%	50.000.000,00
Sibel Gökalp	50.000.000	10,00%	50.000.000,00
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	150.000.000	30,00%	150.000.000,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	150.000.000	30,00%	150.000.000,00
Hedef Holding A.Ş.	100.000.000	20,00%	100.000.000,00
Toplam	500.000.000	100,00%	500.000.000,00



GRN LOJİSTİK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.(TIRPORT)

Şirket, 04.07.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket, GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 7.061.472.- TL ödenmiş sermayesinin %3,749 a tekabül eden 264.735 adet paya sahiptir. Ayrıca şirkete 650.000.-USD tutarında paya dönüştürülebilir yapılandırılmış finansman sağlanmıştır.

Tırport, online platform üzerinden Lojistik firmalarına, yük sahibi fabrika ve şirketlere, mevcut lojistik operasyonlarını etkili bir şekilde yönetebilmeleri imkanını sağlayan bir şirket olarak faaliyet göstermektedir.

Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

31.12.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Akın Arslan	2.791.231	39,53%	2.791.231,00
Burcu Kale	282.459	4,00%	282.459,00
Hakan Özçubukçu	988.606	14,00%	988.606,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	353.055	5,00%	353.055,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	141.229	2,00%	141.229,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Sekizinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	70.614	1,00%	70.614,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	264.735	3,75%	264.735,00
Encore Investment Group LTD	1.156.779	16,38%	1.156.779,00
Hamdi Uğur	117.042	1,66%	117.042,00
İsmail Emre Aktan	447.861	6,34%	447.861,00
Arda Aksaray	447.861	6,34%	447.861,00
Toplam	7.061.472	100,00%	7.061.472,00



ARTIOX TEKNOLOJİ YAZILIM A.Ş.

Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.'nin faaliyet konusu Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri iştirak etmektedir.

Şirket, 10.10.2022 tarihinde yeni ve gelişen alanlara yatırım stratejisi çerçevesinde; Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri ile iştirak eden Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.'ne sermaye artırımına katılmak suretiyle girişim yatırımı yapmıştır. Şirket, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek sermaye artırımına 20.000 adet pay karşılığında toplam 5.550.000 TL yatırım yapmak suretiyle iştirak etmiş olup sermaye artırımını 17.10.2022 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

Hedef Girişim 2023-Q4 Faaliyet Raporu

Artıox Teknoloji Yazılım A.Ş.'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

31.12.2023

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Cemal Doğan (A Grubu)	241.039	24,10%	241.039,00
Tuncay Dakdevir (A Grubu)	241.039	24,10%	241.039,00
Murat Aksöz (A Grubu)	40.788	4,08%	40.788,00
Mehmet Toprak (A Grubu)	40.788	4,08%	40.788,00
Alperen Sözer (A Grubu)	36.346	3,63%	36.346,00
Alesta Elek.Tek.Yat. AŞ. (B Grubu)	50.000	5,00%	50.000,00
Sertaç Özinal (B Grubu)	50.000	5,00%	50.000,00
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. (C Grubu)	200.000	20,00%	200.000,00
Namık Kemal Gökalp (C Grubu)	50.000	5,00%	50.000,00
Hedef Gir.Ser.Yat.Ort. AŞ.(C Grubu)	20.000	2,00%	20.000,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. (C Grubu)	30.000	3,00%	30.000,00
Toplam	1.000.000	100%	1.000.000,00



NORM YEŞİL ENERJİ A.Ş

Enerji depolama çözümleri geliştirmek, üretim ve satış faaliyetlerinde bulunmak üzere Hedef Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş. ile birlikte Norm Yeşil Enerji Anonim Şirketi unvanlı şirket kurulmasına, 50.000.000.-TL sermaye ile kurulacak şirkette 10.000.000.-TL ile (%20 oranında) pay sahibi olmak üzere girişim yatırımı yapılmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin pay sahibi olduğu Norm Yeşil Enerji A.Ş. bünyesinde inşa edilmesi planlanan yıllık 1 GWh'lık enerji depolama sistemi (batarya) üretilmesine yönelik üretim hatlarının mühendislik, satın alma ve inşası için CETC International Co. Ltd. ile anahtar teslimi sözleşme imzalanmıştır.

Hedef Girişim 2023-Q4 Faaliyet Raporu

Norm Yeşil Enerji A.Ş. 'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

31.12.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
İmaş Makine Sanayi A.Ş	40.000.000	80,00%	40.000.000,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	10.000.000	20,00%	10.000.000,00
Toplam	50.000.000	100,00%	50.000.000,00



HEDEF GLOBAL FİNANSAL YATIRIMLAR A.Ş

Şirketimizin uzun vadeli büyüme stratejileri çerçevesinde, yurtdışında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere "Hedef Global Yatırımlar A.Ş." unvanlı ve 6.500.000.-TL başlangıç sermayeli şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Yapılacak stratejik yatırımlarla yurt dışında iştirakler edinilmesi, mevcut ve edineceğimiz iştiraklerimizin global piyasalar ile entegrasyonu ve yurtdışından know-how transferleri, maliyet avantajları ve pazar potansiyellerinin etkin bir şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. 'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

31.12.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	6.500.000	100,00%	6.500.000,00
Toplam	6.500.000	100,00%	6.500.000,00



SİSTEM GLOBAL DANIŞMANLIK A.Ş

1996 yılında temelleri atılan Sistem Global Danışmanlık A.Ş Türkiye'de 9 şehirde, yurt dışında 4 farklı ülkede iştirakleri ve proje ortakları ile birlikte 550'den fazla uzmanı ile mali ve vergi danışmanlığı, mevzuat risk yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet yönetimi, denetim sistemleri, patent, globalleşme danışmanlığı, ar-ge-inovasyon ve katma değerli faaliyet stratejileri yönetimi, teşvik destekleri

Hedef Girişim 2023-Q4 Faaliyet Raporu

yönetimi kurumsal finansman alanlarında işletmelerin dijitalleşmelerine ve sürdürülebilir büyümelerine danışmanlık ve destek vermektedir. Başta KOBİ'ler olmak üzere işletmelere büyüme odaklı profesyonel hizmetler sunan Sistem Global, yapay zekâ teknolojileri ile nöropazarlama gibi yenilikçi yöntemlere dayanan veri temelli çözümler de sunmaktadır.

Hedef Girişim olarak toplam 2 milyon USD karşılığı TL yatırım karşılığında Sistem Global'de %10 pay sahibi olunmasına, yatırıma dair Sistem Global ve pay sahipleri ile Yatırım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

Sistem Global Danışmanlık A.Ş. 'nin 31.12.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

31.12.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hüseyin Karşlıoğlu (A Grubu)	39.969.888	86,40%	39.969.888,00
Esat Göktekin Dinçerler (B Grubu)	1.249.059	2,70%	1.249.059,00
Demirhan Şener (B Grubu)	416.353	0,90%	416.353,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş (C Grubu)	4.626.144	10,00%	4.626.144,00
Toplam	46.261.444	100,00%	46.261.444,00



COLLENDI HOLDINGS LIMITED

Colendi, kullanıcıları, şirketleri ve finans kurumlarını bir araya getirerek finansal hizmetlerin sunulmasına imkan sağlayan bir platformdur. Colendi, yeni nesil finansal teknoloji çözümlerini yapay zeka ve büyük veri ile birleştirerek skorlama algoritması üzerine kurulu farklı servisler geliştirmiştir. Colendi, platform ortakları ve stratejik iş ortakları ile birlikte toplamda 18 milyon kullanıcıya şimdi al sonra öde, hisse senedi yatırımı, sigorta, gibi finansal çözümlerin sunulmasına imkan sağlamaktadır.

Şirketimizin tabi olduğu mevzuata göre girişim yatırımları dışında değerlendirmek üzere; İngiltere'de mukim, Colendi Holdings Limited'e pay başına 2 USD değer üzerinden toplamda 1.000.000 adet D Grubu pay için 2.000.000 USD yatırım yapılmasına ve sözleşme imzalanmasına karar verilmiştir.



WEPLAY B.V

Başta Türkiye olmak üzere Doğu Avrupa, Orta Asya ve Körfez bölgesinde yer alan Mobil, PC ve Konsol oyun stüdyolarına yatırımlar yapan Hollanda merkezli WePlay B.V.'ye (WePlay Ventures) girişim yatırımı dışında diğer yatırım olarak 500.000,00 EUR yatırım yapılmasına karar verilmiştir. Yatırıma ilişkin sermaye artırımı işlemleri tamamlanmış olup, 500.000 Euro karşılığı Şirketimizin toplam sermayedeki pay oranı %2 olarak gerçekleşmiştir.

j) İktisap Edilen Paylar

Şirketimiz tarafından 14.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı İle Geri Alım Programı başlatılmış olup pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının şirket sermayesinin %5'ine karşılık gelen 16.250.000 TL nominal değerli 16.250.000 adet pay olarak belirlenmesine kararlaştırılmıştır.

Program kapsamında 1.740.000 TL nominal değerli pay (sermaye oranı %0,5354) için 4.635.900 TL iç kaynak kullanılarak geri alım işlemleri yapılmıştır.

Şirketimiz tarafından 24.04.2023 itibarıyla 1.740.000- adet kendi payı geri alınmıştır. 27.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurulumuz akabinde pay geri alım programımız sonlandırılmıştır

Geri alınan paylar şirketin %73,84615 oranında bedelsiz artırım ile birlikte 3.024.923,01 adet paya ulaşmıştır.

k) Denetimler, Davalar, Diğer İdari ve Adli Yaptırımlar

Şirketimiz yatırımcılarından Sait Örek tarafından 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının iptali istemli dava açıldığına dair tebligat 25.06.2021 itibarıyla şirketimize ulaşmıştır. Konuya ilişkin 23.03.2022 tarihinde KAP'da açıklama yapılmış olup davaya bilirkişi ataması yapılmasına karar verilmiş ve dava 29.06.2022 tarihine ertelenmiştir. 29.06.2022 tarihli duruşmasında, müstemir yetkili mahkeme başkanı olmaması sebebiyle dosyaya taraflarca mazeret dilekçesi sunulmuş, duruşma 07.09.2022, tarihine bırakılmış ve bilirkişi incelemesinden rücu edilmesi ve diğer taleplerimizin celse arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Davanın 30.11.2022 tarihli duruşmasında dosyanın bilirkişiden dönüşünün beklenmesine ve duruşmanın 22.03.2023 tarihine bırakılmasına karar verilmiştir. 22.03.2023 tarihinde yapılan duruşmada "İstanbul Anadolu 11. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2021/393 E. sayılı dosyasında davacıya bilirkişi raporunu inceleyip beyanda bulunmak üzere 2 hafta kesin süre verilmiş olup duruşma 07.06.2023, 14:05'e bırakılmıştır." İstanbul Anadolu 11. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2021/393 E. sayılı dosyasında, 07.06.2023 tarihli duruşmada dava reddedilmiştir. Dosyada gerekçeli kararın yazımı süreci beklenmekte olup, gerekçeli kararın tebliği akabinde davacının kararı istinaf etme hakkı bulunmaktadır."

l) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

m) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

n) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

o) Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

2023 yılı içerisinde Kahramanmaraş merkezli depremlere ilişkin olarak Şirket Yönetim Kurulu'nun 07.02.2023 tarihli kararı çerçevesinde 971.155,20- TL bağış yapılmıştır.

ö) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

01.01.2023-31.12.2023 dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

p) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

01.01.2023-31.12.2023 dönemi içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan bir önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla dönen varlık toplamı 117.495.103 TL, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise 2.216.823-TL'dir. Şirket'in net işletme sermayesi 115.278.80-TL'dir. Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 781.653- TL bulunmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi önümüzdeki dönem için yeterlidir.

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

b) Şirketin Finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı :

Şirket finansman kaynakları olarak özkaynaklarını kullanmaktadır. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirketimizin 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 2022 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen 240.000.000 TL dağıtılabılır kardan ortaklara %73.846 oranında bedelsiz pay senedi olarak dağıtılması hususu oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Yönetim kurulu tarafından 18.04.2014 tarih ve 6 sayılı kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekli ile onaylanmıştır.

d) Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizde karın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Portföyünün büyümesinin yanı sıra yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan şirketimiz yönetim kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

a) Pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmaması,
b) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması,
c) Şirketin mali yapısı ve genel kârlılık durumu, dikkate alınarak dağıtılabilir kârın en az %20'sinin nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Nakit kar payı dağıtımı, en geç kar dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kar payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir. Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kar payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kar payı ödemesi yapılmaz. Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kar dağıtma ilkesi de benimsenmiştir. Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

e) İlişkili taraf işlemleri

• İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
Hedef Holding A.Ş.	20.000	--
Toplam	20.000	--

• İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	17.758	--
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	212.806	--
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	738	--
Hedef Holding A.Ş.	8.963	168.489
Toplam	240.265	168.489

• İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
İdeal Finansal Teknolojiler ve Dan. A.Ş.	---	15.790.228
Toplam	---	15.790.228

Şirket, ilgili alacak tutarlarına T.C. Merkez Bankası'nın ticari kredilere uygulamış olduğu faiz oranı üzerinden faiz işletmektedir

• İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

Yoktur. (31.12.2022: Yoktur).

- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları**

	31.12.2023	31.12.2022
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	251.376	190.679
Toplam	251.376	190.679

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'ne olan borçlanmadan oluşmaktadır.

- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar**

	31.12.2023	31.12.2022
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	558.494	519.209
Toplam	558.494	519.209

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'ne olan borçlanmadan oluşmaktadır.

İlişkili Taraflarla İşlemler

Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

01.01.2023-31.12.2023/01.01.2022-31.12.2022 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2023			1 Ocak-31 Aralık 2022		
	Bağış ve Diğer Giderler	Portföy Yönetim Hizmeti	Kira Giderleri	Bağış ve Diğer Giderler	Portföy Yönetim Hizmeti	Kira Giderleri
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	--	2.329.978	--	--	47.869.962	--
Hedef Projelendirme Ve Gay. Gel. A.Ş.	11.414	--	173.551	--	--	366.615
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	24.471	--	--	897.796	--	--
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	351.122	--	--	139.544	--	--
Hedef Holding A.Ş.	205.631	--	154.400	646.741	--	86.053
İdeal Finansal Teknolojiler A.Ş.	4.359	--	--	2.480	--	--
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama A.Ş.	1.115.951	--	8.069.879	157.155	--	1.929.267
Toplam	1.712.948	2.329.978	8.397.830	1.843.716	47.869.962	2.381.935

Şirket'in ilişkili taraflardan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

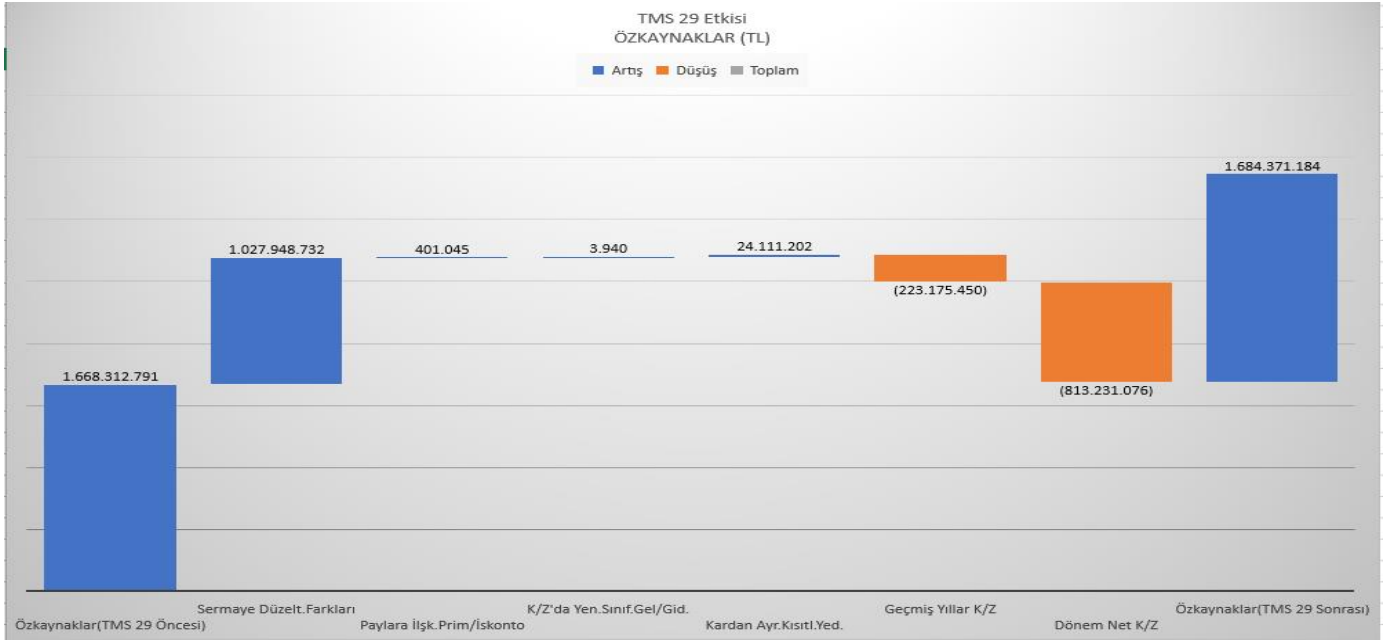
	1 Ocak-31 Aralık 2023			1 Ocak-31 Aralık 2022		
	İştirak ve Demirbaş satışı	Ortak Alan ve Gider Yansıtma	Faiz Gelirleri	İştirak satışı	Ortak Alan Gider Yansıtma	Faiz Gelirleri
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	--	--	--	1.181.996	--
İdeal Finansal Teknolojiler A.Ş.	--	--	5.519.230	--	104.131	4.213.220
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	--	213.060	--	--	33.400.295	--
Hedef Projelendirme A.Ş.	--	--	3.577.971	--	137.922	--
Hedef Holding A.Ş.	--	24.337	--	--	104.131	--
Şemsihan Karaca	--	--	--	--	--	1.647.808
Hedef Portföy Yön.A.Ş.Değer Girişim Ser.Yat.Fonu	--	--	--	22.393.836	--	--
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama A.Ş	1.874.032	--	--	--	1.222.064	--
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	--	761.723	--	--	3.517.134
Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	--	--	--	--	5.771	--
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	--	8.761	--	--	--	--
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş	--	267	--	--	--	--
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş	--	185	--	--	--	--
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş Startup Burada Gsyf	4.083.965	--	--	--	--	--
Toplam	5.957.997	246.610	9.858.924	22.393.836	36.156.310	3.517.134

2023 YILI SONUÇLARI İÇİN TMS 29 ETKİSİ

Hedef Girişim Sermayesine ait 31.12.2023 itibariyle bağımsız denetimden geçmiş TMS 29 öncesi özkaynaklar ile bağımsız denetimden geçmiş TMS 29 sonrası özkaynaklar arasındaki fark 16.058.393 TL'dir.

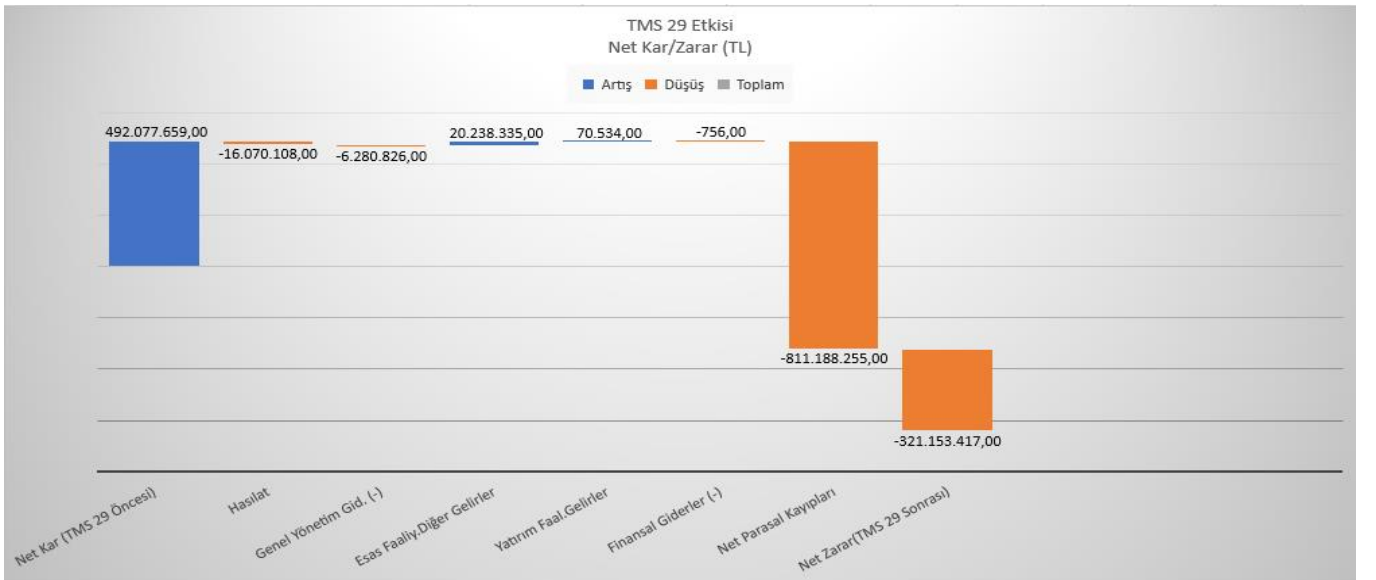
Özkaynaklar(TMS 29 Öncesi)	1.668.312.791
Sermaye Düzelt.Farkları	1.027.948.732
Paylara İlgil.Präm/İskonto	401.045
K/Z'da Yen.Sınıf.Gel/Gid.	3.940
Kardan Ayr.Kısıtl.Yed.	24.111.202
Geçmiş Yıllar K/Z	(223.175.450)
Dönem Net K/Z	(813.231.076)
Özkaynaklar(TMS 29 Sonrası)	1.684.371.184

Hedef Girişim 2023-Q4 Faaliyet Raporu



TMS 29 etkisi ile 321.153.417 TL zarar oluşmaktadır.

Net Kar (TMS 29 Öncesi)	492.077.659,00
Hasılat	- 16.070.108,00
Genel Yönetim Gid. (-)	- 6.280.826,00
Esas Faaliy.Diğer Gelirler	20.238.335,00
Yatırım Faal.Gelirler	70.534,00
Finansal Giderler (-)	- 756,00
Net Parasal Kayıpları	- 811.188.255,00
Net Zarar(TMS 29 Sonrası)	- 321.153.417,00



6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Küresel Ekonomide Gelişmeler:

ABD'nin üçüncü çeyrek nihai GSYH büyümesi %4,9 ile beklentilerin altında gerçekleşti. Öncü büyüme verisine göre 0,3 puan aşağı yönlü revize edilen GSYH büyümesi, Fed'in faiz indirimlerine öngörülenden erken başlayabileceğine yönelik görüşleri destekledi. ABD'de tüketici güven endeksi Aralık'ta bir önceki aya göre 9,7 puan artarak 110,7 seviyesine yükseldi. Böylece endeks, 2021'den bu yana en hızlı aylık yükselişini kaydetti.

Fed, 2023 yılının son toplantısında politika faizini beklentiler paralelinde değiştirmeyerek %5,25-%5,50 bandında tuttu. Toplantı sonrası yapılan açıklamalar Fed üyelerinin 2024'te 75 baz puanlık faiz indirimi öngördüğünü göstermektedir. Toplantının ardından Fed Başkanı Powell faiz indiriminin zamanlamasının tartışılmaya başlandığını söyledi. ABD'de açıklanan veriler, enflasyonist baskıların azaldığına ve ekonomik aktivitedeki ivme kaybının sürdüğüne işaret etti. Kasım'da aylık bazda %0,1 ile sınırlı bir artış kaydeden TÜFE, yıllık bazda %3,1 ile son beş ayın en hızlı gerilemesini gerçekleştirmiş oldu. Enerji ve gıda hariç çekirdek TÜFE enflasyonu ise aylık ve yıllık bazda sırasıyla %0,3 ve %4,0 ile manşet enflasyonun üzerinde gerçekleşti.

ABD'de imalat sanayi PMI verisi Aralık ayında nihai olarak 0,3 puan aşağı yönlü revize edilerek 47,9 olarak gerçekleşti. Bu gelişmede, üretimin aylık bazda düşüşe geçmesi ve yeni siparişlerdeki gerilemenin hız kazanması belirleyici olurken, verideki düşüşün devam etmesi sektörde faaliyet koşullarındaki ivme kaybının derinleştiğine işaret etmiş oldu. Euro Alanı'nda Kasım ayına ilişkin nihai TÜFE enflasyonu yıllık bazda %2,4 ile öncü verilere paralel gerçekleşti. Böylece ECB'nin hedefi olan %2 seviyesine yaklaştırmaya devam eden yıllık TÜFE enflasyonu, bölgedeki fiyat istikrarına dair olumlu mesajlar vermiş oldu. Çekirdek enflasyon ise aylık ve yıllık bazda sırasıyla -%0,6 ve %3,6 düzeyinde gerçekleşti. Euro Alanı'nda üçüncü çeyrek revize GSYH verilerine göre bölge ekonomisi çeyreklik bazda öncü verilere paralel olarak %0,1 oranında daraldı. Ekonomik aktivitede zayıf görünüme işaret eden verilerin yanı sıra enflasyon göstergelerinin ılımlı bir tablo çizmesi, ECB'nin faiz artırımlarında sona yaklaştığına yönelik görüşleri destekledi. Bölgede Aralık ayında imalat PMI öncü verisi 44,2 ile eşik değerinin altındaki seyrini 18. aya taşıırken, hizmetler PMI öncü verisi 48,1 ile beşinci ayda da 50 değerinin altında kalarak sektörde daralmaya işaret etti. Euro Alanı'nda tüketici güven endeksi öncü verisi Aralık ayında bir önceki aya göre 1,8 puan artarak - 15,1 değerini aldı. Beklentilerin üzerinde gerçekleşenyükselişe rağmen uzun vadeli ortalamasının altında kalan endeks, bölgedeki enflasyonist baskıların hane halkı gelirleri ve tüketim harcamaları üzerindeki olumsuz etkisinin devam ettiğine işaret etmiş oldu.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), Aralık ayı toplantısında referans faiz oranlarını değiştirmeyerek %4,5 düzeyinde sabit tutmuş oldu. Karar sonrasında açıklamalarda bulunan ECB Başkanı Lagarde, sıkılaşmanın seviyesini ve süresini açıklanan verilere göre belirlemeye devam edeceklerini söylerken, toplantıda faiz indirimlerinin tartışılmadığını belirtti. Toplantı sonrası yayımlanan projeksiyonlarda 2024 yılı için enflasyon ve büyüme tahminleri aşağı yönlü revize edildi. Buna göre 2024 yılı için öngörülen yıllık TÜFE enflasyonu %3,2 seviyesinden %2,7'ye, büyüme tahmini ise %1,0 düzeyinden %0,8'e indirilmiş oldu. Çin Merkez Bankası Aralık ayı toplantısında gösterge niteliğindeki faiz oranlarında değişikliğe gitmeyerek, 1 yıl vadeli ana kredi faiz oranı (LPR) ve beş yıllık kredi faiz oranını sırasıyla %3,45 ve %4,20 seviyelerinde tuttu.

Türkiye Ekonomisinde Gelişmeler:

Yurt içinde net asgari ücret Ocak ayından itibaren geçerli olacak şekilde %49 oranında artışla 17.002 ₺'ye yükseldi. Türkiye'nin 29 Aralık 2023 tarihli CDS puanı 279 olarak gerçekleşti. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Aralık ayında yayımladığı raporda, Türkiye ekonomisindeki dengesizliklerin ortadan kaldırılması zaman alacak olsa da geleneksel politikalara dönüşün kredi notu açısından olumlu olduğu belirtildi. Raporda ayrıca cari dengedeki iyileşmenin rezervlerdeki artışın sürmesi, sıkı para politikasının sürdürülebilir olması halinde ülkenin kredi görünümünün iyileşebileceği belirtildi.

TCMB, 21 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %40'dan %42,5 düzeyine yükseltti. Faiz kararına ilişkin TCMB tarafından yapılan 21 Aralık 2023 tarihli basın duyurusunda;

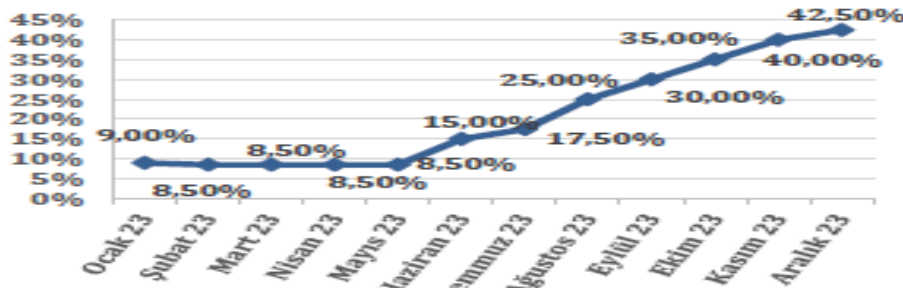
- Dezenflasyonun tesisi için gerekli parasal sıkılık düzeyine önemli ölçüde yaklaşıldığı, bu

çerçevede parasal sıkılaştırma hızının yavaşlatılarak sıkılaştırma adımlarının en kısa sürede tamamlanacağı,

- Yurt içi talebin mevcut seviyesi, hizmet fiyatlarındaki katılık ve jeopolitik risklerin, enflasyon üzerindeki baskılarını canlı tutmaya devam ettiği,
- Dış finansman koşullarındaki belirgin iyileşme, rezervlerde süregelen artış, talepteki dengelenmenin cari işlemler hesabına desteği, Türk lirası varlıklara yurt içi ve yurt dışı talebin güçlenerek artmasının, döviz kuru istikrarı ve para politikasının etkinliğine güçlü katkısının olduğu,
- Fiyat istikrarının kalıcı tesisi için gerekli parasal sıkılığın ise gerektiği müddetçe sürdürüleceği,
- Mevcut mikro ve makro ihtiyati çerçeveyi piyasa mekanizmalarının işlevselliğini artıracak ve makro finansal istikrarı güçlendirecek şekilde sadeleştirdiği,

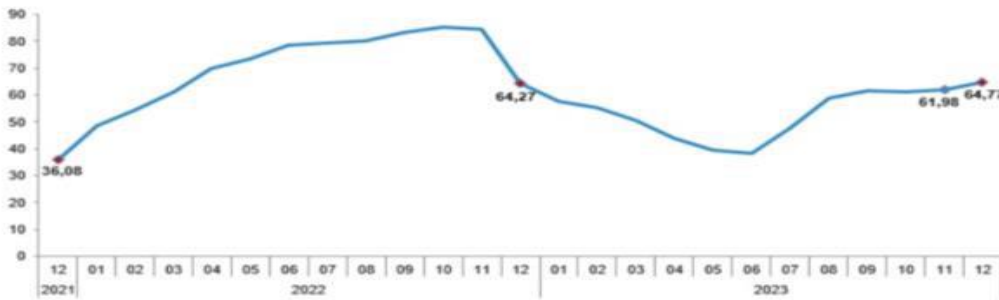
belirtilmiştir.

TCMB Politika Faiz Oranları



TÜİK verilerine göre Aralık ayı TÜFE oranı bir önceki aya göre %2,93, bir önceki yılın aynı ayına göre %64,77 ve on iki aylık ortalamalara göre %53,86 olarak gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %40,39 ile konut oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %93,24 ile lokanta ve oteller oldu. Ana harcama grupları itibarıyla 2023 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre en az artış gösteren ana grup % -1,33 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, Aralık ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %5,30 ile eğlence ve kültür oldu.

Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)



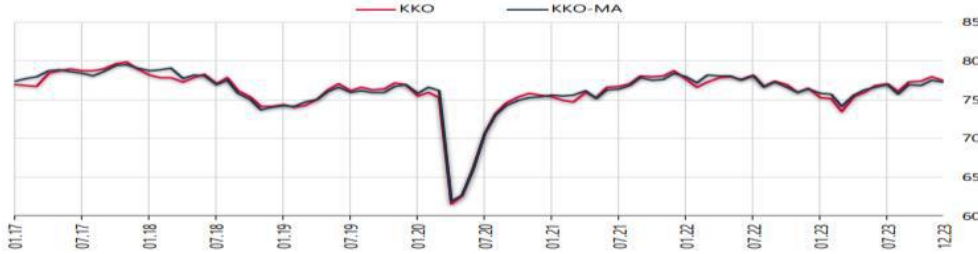
İstanbul Sanayi Odası (ISO) verilerine göre ekonomik büyümenin öncü göstergesi olarak kabul edilen Türkiye İmalat PMI endeksi Aralık ayında bir önceki aya göre 0,2 puan artarak 47,4 düzeyinde gerçekleşti. Böylece manşet PMI üst üste altı ay 50,0 eşik değerini altında kaldı ve faaliyet koşullarının 2023'ün son ayında da yavaşlamaya devam ettiğine işaret etti. Yılın ilk yarısında görülen iyileşme eğiliminin aksine, son altı aylık dönem boyunca sektörün faaliyet ikliminde bozulma gözlemlendi.

İstanbul Sanayi Odasının Türkiye İmalat PMI anket verileri hakkındaki değerlendirmesinde; Türk imalat sektöründe 2023'ün son ayında görülen yavaşlamanın yılın ikinci yarısında zayıf talebin etkisiyle ortaya çıkan zorlayıcı koşulların bir özeti olduğu belirtilmiştir. Maliyet baskılarının zayıfladığına ilişkin belirtiler devam etmekle birlikte, bu durumun Aralık ayında satış fiyatlarındaki artışın hız kesmesini sağlamadığı,

buna karşılık enflasyonun 2024 yılında daha fazla gerileme potansiyeli taşımasının sektörde talebin toparlanması konusunda bir miktar iyimserlik sağladığı vurgulanmıştır.

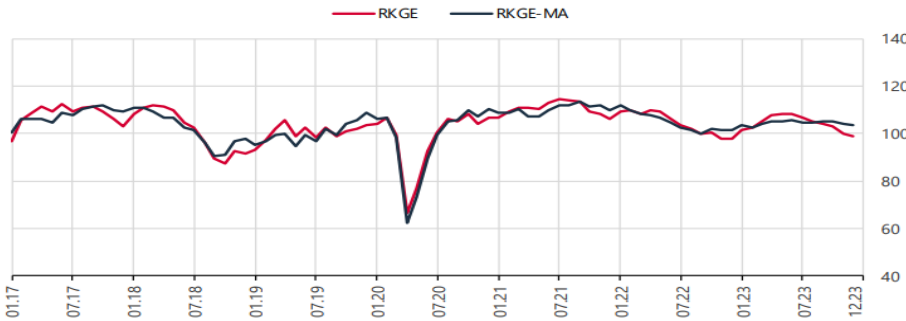
TCMB'nin açıkladığı Aralık ayı verilerine göre; imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı (KKO-MA) bir önceki aya göre 0,2 puan azalarak %77,3 seviyesinde, mevsimsel etkilerden arındırılmamış kapasite kullanım oranı (KKO), bir önceki aya göre 0,5 puan azalarak %77,5 düzeyinde gerçekleşti.

KKO ve Mevsimsel Etkilerden Arındırılmış KKO (%)



TCMB'nin açıkladığı iktisadi yönelim istatistikleri ve reel kesim güven endeksi (RKGE) raporuna göre, 2023 yılı Aralık ayında mevsimsellikten arındırılmış (RKGE-MA), bir önceki aya göre 0,5 puan azalarak 103,4 seviyesinde gerçekleşti. TCMB'nin web sitesinde yayınlanan finansal hizmetler istatistikleri ve finansal hizmetler güven endeksi (FHGE) raporuna göre, FHGE Aralık ayında bir önceki aya göre 0,6 puan artarak 161,4 seviyesinde gerçekleşti.

Reel Kesim Güven Endeksi



TÜİK tarafından açıklanan verilere göre ekonomik güven endeksi 2023 yılının Kasım ayında 95,3 iken Aralık ayında %1,1 oranında artarak 96,4 değerini aldı. Bir önceki aya göre Aralık ayında tüketici güven endeksi %2,6 oranında artarak 77,4 değerini, reel kesim (imalat sanayi) güven endeksi %0,5 oranında azalarak 103,4 değerini, hizmet sektörü güven endeksi %1,2 oranında artarak 112,3 değerini aldı. Perakende ticaret sektörü güven endeksi %4,5 oranında artarak 116,8 değerini, inşaat sektörü güven endeksi ise %3,3 oranında azalarak 88,0 olarak gerçekleşti. TCMB tarafından yayımlanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) Gelişmeleri Ekim 2023 Raporuna göre, 2023 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla Türkiye'nin yurt dışı varlıkları, 2022 yılı sonuna göre %0,1 oranında azalışla 308,6 milyar \$ olurken, yükümlülükleri ise %3,5 oranında azalışla 603,5 milyar \$ olarak gerçekleşti. Türkiye'nin yurtdışı varlıkları ile yurt dışına olan yükümlülüklerinin farkı olarak tanımlanan net UYP, 2022 yılı sonunda -317,1 milyar \$ iken, 2023 yılı Ekim ayı sonu itibarıyla -295,0 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

Varlıklar alt kalemleri incelendiğinde, rezerv varlıklar kalemi 2022 yılı sonuna göre %2,0 oranında azalışla 126,2 milyar \$ olurken, diğer yatırımlar kalemi %1,5 oranında azalışla 119,1 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Yükümlülükler alt kalemleri incelendiğinde, doğrudan yatırımlar (sermaye ve diğer sermaye) piyasa değeri ile kurlardaki değişimlerin etkisiyle 2022 yılı sonuna göre %21,3 oranında azalışla 160,9 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Yurt dışı yerleşiklerin hisse senedi stoku 2022 yılı sonuna göre %0,7 oranında azalışla 28,6 milyar \$ olurken, yurt dışı yerleşiklerin mülkiyetindeki devlet iç borçlanma senetleri

(DİBS) stoku %12,5 oranında azalışla 1,1 milyar \$'a, hazinenin tahvil stoku (yurt içi yerleşiklerce alınan tahvil stoku düşüldükten sonra) ise %3,9 artışla 43,6 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Bankaların toplam kredi stoku %8,6 artarak 61,1 milyar \$ olurken, diğer sektörlerin toplam kredi stoku %1,5 azalarak 99,7 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

TCMB tarafından hazırlanan Uluslararası Rezervler ve Döviz Likiditesi Kasım 2023 tablosuna göre, Türkiye'nin resmi rezerv varlıkları, Kasım ayında bir önceki aya göre %8,3 artarak 136,7 milyar \$ düzeyinde gerçekleşti. Aynı dönemde alt kalemler itibarıyla, döviz varlıkları önceki aya göre %11,2 artarak 82,9 milyar \$ olurken, altın cinsinden rezerv varlıklar ise %4,6 artarak 46,3 milyar \$ olarak gerçekleşti. TCMB'nin açıkladığı kısa vadeli dış borç Ekim 2023 istatistiklerine göre 2023 yılı Ekim ayı sonu itibarıyla kısa vadeli dış borç stoku, 2022 yılı sonuna göre %14,5 artarak 170,7 milyar \$ olarak gerçekleşti. Bu dönemde bankalar kaynaklı kısa vadeli dış borç stoku %5,5 artarak 65,7 milyar \$ olurken, diğer sektörlerin kısa vadeli dış borç stoku %9,5 artarak 59,2 milyar \$ oldu. Borçlu bazında incelendiğinde, tamamı kamu bankalarından oluşan kamu sektörünün kısa vadeli dış borç stoku, 2022 yılı sonuna göre %13,3 artarak 32,7 milyar \$ olurken, özel sektörün kısa vadeli dış borcu %5,4 artarak 92,2 milyar \$ olarak gerçekleşti. TCMB'nin açıkladığı özel sektörün yurt dışından sağladığı kredi borcu gelişmelerine göre, Ekim sonu itibarıyla, özel sektörün yurt dışından sağladığı toplam kredi borcu 2022 yılı sonuna göre 975 milyon \$ azalarak 157,8 milyar \$ olarak gerçekleşti. Vadeye göre incelendiğinde, 2022 yılı sonuna göre, uzun vadeli kredi borcu 1,6 milyar \$ azalarak 149,1 milyar \$, ticari krediler hariç yurt dışı kısa vadeli kredi borçları 586 milyon \$ artarak 8,7 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Sektörler itibarıyla bakıldığında, Ekim sonu itibarıyla 149,1 milyar \$ olan yurt dışı uzun vadeli kredi borçlarının %36,2'i finansal kuruluşlara, %63,8'i finansal olmayan kuruluşlara aittir. 8,7 milyar \$ olan yurt dışı kısa vadeli borçların ise %73,7'si finansal kuruluşlara, %26,3'ü ise finansal olmayan kuruluşlara aittir. Yurt dışı uzun vadeli kredi borçlarının %59,3'ü \$, %35,6'sı € ve %2,2'si ₺ cinsinden oluşurken, yurt dışı kısa vadeli borçların ise %40,2'si \$, %32,4'ü € ve %21,1'i ₺ cinsinden oluşmuştur.

TCMB'nin açıkladığı ödemeler dengesi gelişmelerine göre, cari işlemler hesabı 2023 yılının Ekim ayında 186 milyon \$ fazla verdi. Böylece son 12 aylık cari işlemler açığı 50.743 milyon \$ oldu. 2023 yılının Ekim ayında ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 4.866 milyon \$ olarak gerçekleşirken, altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı 5.067 milyon \$ fazla verdi, hizmetler dengesi kaynaklı net girişler 6.035 milyon \$ seviyesinde gerçekleşti. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın verilerine göre Merkezi Yönetim Dış Borç Stoku 2023 yılının Kasım ayında, önceki yılın aynı ayına göre %9,4'lük artışla 120.603 milyon \$'a yükseldi. 2023 yılı Kasım ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Borç Stokunun %78'i ihraç edilen tahvillerden oluşurken %16,8'u uluslararası kuruluşlardan kullanılan kredilerden oluştu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın açıkladığı 2023 yılı Kasım ayı Aylık Bütçe Gerçekleşme Raporu'na göre Kasım 2022'de 108,3 milyar ₺ fazla veren bütçe, Kasım 2023'de 75,6 milyar ₺ fazla verdi. Kasım 2022'de 132,7 milyar ₺ faiz dışı fazla veren bütçe, Kasım 2023'de 170,2 milyar ₺ faiz dışı fazla verdi. Bir önceki yılın aynı dönemine göre 2023 yılının Kasım ayında bütçe gelirleri %114,8'lik artışla 746,8 milyar ₺'ye yükselirken, bütçe giderleri %180,3'lük artışla 671,1 milyar ₺ oldu.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 2023 yılı Aralık ayı dış ticaret verilerine göre; ihracat 2023 yılı Aralık ayında, bir önceki yılın aynı ayına göre %0,44 artarak 22 milyar 999 milyon \$, ithalat %10,73 azalarak 29 milyar 111 milyon \$, dış ticaret hacmi, %6,3 oranında azalarak 52 milyar 110 milyon \$ olarak gerçekleşti. 2023 yılı Ocak- Aralık döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre; ihracat %0,64 oranında artarak 255 milyar 809 milyon \$, ithalat %0,51 oranında azalarak 361 milyar 847 milyon \$, dış ticaret hacmi, %0,04 oranında azalarak 617 milyar 656 milyon \$ olarak gerçekleşti.

Aralık ayında dış ticaret açığı bir önceki yılın aynı ayına göre %37,07 azalarak 9 milyar 713 milyon \$'dan, 6 milyar 113 milyon \$'a geriledi. İhracatın ithalatı karşılama oranı 2022 Aralık ayında %70,22 iken, 2023 Aralık ayında 8,8 puan artarak %79'a yükseldi. Enerji ve altın verileri hariç tutulduğunda ihracatın ithalatı karşılama oranı önceki yılın aynı ayına göre 2,59 puan artarak %101,19 olarak gerçekleşti. 2022 yılı Ocak - Aralık döneminde 109 milyar 541 milyon \$ olan dış ticaret açığı 2023 yılı Ocak-Aralık döneminde %3,20 oranında azalarak 106 milyar 38 milyon \$ olarak gerçekleşti. Aralık ayında en fazla ihracat yapılan ülke Almanya oldu. İthalatta ilk sırayı Rusya Federasyonu aldı. TÜİK tarafından yayınlanan İşgücü İstatistiklerine göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2023 yılı Ekim ayında bir önceki aya göre 163 bin kişi azalarak 2 milyon 961 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise 0,5 puan azalarak %8,5 seviyesinde gerçekleşti. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki aya göre 0,4 puanlık azalışla %16,3 olarak gerçekleşti.

a) Sermaye Riski

Sermaye riski, Toplam Net Borç / Toplam Özkaynak oranı olarak izlenir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunmaktadır. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal borçlar ve yükümlülükler, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle elde edilmektedir.

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermaye yönetiminde borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen öz kaynakların toplamıdır.

	31.12.2023	31.12.2022
Toplam Borçlar	3.133.603	3.936.402
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(781.653)	(3.554.404)
Net Borç	2.351.950	381.998
Toplam Özkaynak	1.684.371.184	1.939.025.860
Borç/ Özsermaye Oranı	0,0014	0,0002

b) Kredi Riski

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar, banka mevduatları ve finansal yatırımlardan oluşmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir.

Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Finansal Varlık	
31.12.2023	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	ve Yatırımlar	Toplam
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	20.000	--	19.134.830	778.812	1.627.248.387	1.647.182.029	
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	20.000	--	19.134.830	778.812	1.627.248.387	1.647.182.029	
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Alacaklar			
Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki	Finansal

Hedef Girişim 2023-Q4 Faaliyet Raporu

31.12.2022	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Varlık		
					Mevduat	ve Yatırımlar	Toplam
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	--	--	15.790.228	20.026.328	3.554.404	1.877.990.047	1.917.361.007
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	--	15.790.228	20.026.328	3.554.404	1.877.990.047	1.917.361.007
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

c) Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

31.12.2023	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-2 yıl	2-3 yıl	3-4 yıl	4-5 yıl	5+ yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	3.097.437	3.097.437	2.180.657	--	--	--	--	916.780
Finansal borçlar	810.055	810.055	251.561	--	--	--	--	558.494
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	241.030	241.030	241.030	--	--	--	--	--
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	756.106	756.106	397.820	--	--	--	--	358.286
Ticari ve diğer borçlar	1.290.246	1.290.246	1.290.246	--	--	--	--	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam	3.097.437	3.097.437	2.180.657	--	--	--	--	916.780

31.12.2022	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-2 yıl	2-3 yıl	3-4 yıl	4-5 yıl	5+ yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	3.936.402	3.936.402	2.974.417	--	--	--	--	961.985
Finansal borçlar	709.888	709.888	190.679	--	--	--	--	519.209
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	803.342	803.342	803.342	--	--	--	--	--
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	981.689	981.689	538.913	--	--	--	--	442.776
Ticari ve diğer borçlar	1.441.483	1.441.483	1.441.483	--	--	--	--	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam	3.936.402	3.936.402	2.974.417	--	--	--	--	961.985

d) Kur Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.

	31.12.2023		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro
1. Ticari Alacaklar	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	204	7	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
3. Diğer	--	--	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	204	7	--
5. Ticari Alacaklar	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
7. Diğer	19.134.830	650.000	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	19.134.830	650.000	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	19.135.034	650.007	--
10. Ticari Borçlar	--	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	--	--	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	--	--	--
19. Finansal durum tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	19.135.034	650.007	--
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23)	204	7	--
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)			
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--

c) Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

	Defter Değeri	Defter Değeri
	31.12.2023	31.12.2022
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	--	--
Toplam	--	--
Değişken faizli araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	809.870	709.888
Toplam	809.870	709.888

d) Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

e) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 01 Mart 2023 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Rapora göre; Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket’in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetimince zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukukî ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

a) Bağlı Ortaklık Raporları:

2023 yılı için iştirakimiz Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Bağlılık raporunun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır;

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. 2023 faaliyet yılı bağlı şirket raporu sonuç bölümü:

2023 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin bağlı şirketleri ile veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin yönlendirmesiyle Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukukî bir işlem, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2023 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan ticari bir faaliyet bulunmamaktadır.

b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

c) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

d) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Personelin mesleki seminerlere katılımı sağlanmış sahip oldukları lisanslara yenileme eğitimine katılmaları sağlanmıştır. İş Kanunu’nda belirtilen haklara ilave olarak tüm personel özel sağlık sigortası kapsamına alınmıştır.

e) Paydaşlara Bilgi:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarda ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

f) Yatırımcı ilişkileri Bölümü iletişim Bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Süleyman Arpaslan

Telefon : 0216 970 57 57

Faks : 0216 557 57 07

Email: suleyman@hfh.com.tr

g) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi :

Yoktur.

h) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Şirket, Girişim yatırımlarından GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin ("Tırport") 07.03.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Tırport sermayesinin emisyon primli şekilde 7.061.472 TL'den 8.678.776 TL'ne arttırılmasına karar verilmiş olup, şirket söz konusu sermaye artırımına katılmamaya karar vermiştir. Sermaye artırımının tamamlanmasını müteakip şirketin pay sahipliği oranı %3,75'den %3,05'e düşecektir.

Şirket'in girişim yatırımları kapsamında yer alan İdeal Finansal Teknolojiler Ve Danışmanlık Anonim Şirketi 31.01.2024 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında unvanını Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. olarak değiştirmiştir.

i) Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Şirketimiz 01 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE
UYUM BEYANI**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriye sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kolektif yatırım kuruluşu olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a242140a9601422820b6da43f8> ve ilgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.