



HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

FAALİYET RAPORU
01.01.2021-30.09.2021

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. Şirket	3
1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	3
1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler	4
1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.4.2. Organizasyon Yapısı	5
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	5
1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları	5
1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	5
1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları	6
1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları	6
1.8.1. Komitelerin Üyeleri	6
1.8.2. Toplanma Sıklığı	6
1.8.3. Çalışma Esasları	6
1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri	6
1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu	7
1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	7
1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri	7
1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları	7
1.12.3. Görev Süreleri	8
1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları	8
1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi	8
1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar	9
1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar	9
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	10
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları	10
2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler	10
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	10
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	10
4.1. Yatırımlar ve Teşvikler	10
4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	27
4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi	27
4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	28

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	28
4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	28
5. FİNANSAL DURUM	28
5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı ...	28
5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu	28
5.3. Mali Tabloların Özeti	29
5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	29
6. DİĞER HUSUSLAR	29

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Hub Gsy”) 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’na “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Son olarak “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Kararıyla, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’na “Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Şirket, ayrıca bu amacı dâhilinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 Sayılı tebliğinde yer alan esaslar çerçevesinde;

Girişim sermayesi yatırımları yapabilir,

Portföyündeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir,

Portföyündeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir,

Türkiye’deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve/veya yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir,

Yurt içinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir,

Yurt dışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına, girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10’una kadar yatırım yapabilir.

Şirket’in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uygundur. Şirket, döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu’na belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmelerine, vadeli alım satım sözleşmelerine, finansal vadeli işlemlere ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

Başarısızlık oranlarının %80’leri bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub Gsy başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye’de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımları alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub Gsy tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkanı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2021 – 30.09.2021

1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı : Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 70.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 30.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası : 601638
Mersis No : 8262387643297580
İnternet Sitesi Adresi : http://www.hubgsyo.com
Merkez Adresi : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Bina No: 201 Daire:84 Kat: 4 Şişli İstanbul
Telefon : 0 (212) 963 00 21
Faks : 0 (212) 963 00 69
E-Posta Adresi : info@hubgsyo.com, hubgirisimsermayesi@hs03.kep.tr
Borsa Kodu : HUBVC
İşlem Gördüğü Pazar : Ana Pazar

1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 70.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 30.000.000 TL

30.09.2021 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı;

		30.09.2021		31.12.2020	
	Grubu	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
MV Holding A.Ş.	B	4.477.645	%14,93	4.477.645	%14,93
MV Holding A.Ş.	A	135.000	%0,45	135.000	%0,45
Inveo Yatırım Holding A.Ş.	B	1	%0,00	1	%0,00
Inveo Yatırım Holding A.Ş.	A	135.000	%0,45	135.000	%0,45
Ersin Refik Pamuksüzer	A	30.000	%0,10	30.000	%0,10
Ersin Refik Pamuksüzer	B	0	%0,00	0	%0,00
Hakkı Gedik	B	600	%0,00	600	%0,00
Halka Açık Kısım (3. Kişiler)	B	25.221.754	%84,07	25.221.754	%84,07
Toplam		30.000.000	%100	30.000.000	%100

30.09.2021 Tarihi İtibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Adı-Soyadı, Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
HÜSEYİN MURAT VARGİ	3.182.725	%10,61
DİĞER	26.817.275	%89,39
TOPLAM	30.000.000	100,00

1.4.2. Organizasyon Yapısı



1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 30.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 300.000 adet pay karşılığı 300.000 TL, B grubu nama 29.700.000 adet pay karşılığı 29.700.000 TL'den oluşmaktadır.

MV Holding A.Ş.'nin sahip olduğu payların 135.000 adeti, Inveo Yatırım Holding A.Ş.'nin sahip olduğu payların 135.000 adeti ve Ersin Refik Pamuksüzer'in sahip olduğu payların 30.000 adeti nama yazılı A grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. ve 12. maddesine göre (A) grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, üst düzey yöneticiler 3, diğer çalışanlar ise 6 kişiden oluşmaktadır.

1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Şevket Baran Asena	Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Strs Teknoloji Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Birkom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.
Bahadır İlgaç	Yönetim Kurulu Üyesi	Netcad Yazılım A.Ş. Eş Genel Müdür Ted İstanbul Koleji Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Denetleme Kurulu Başkanlığı
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Yönetim Kurulu Üyeliği: BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.
Mert Sadi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Enerama Çevre Teknolojileri A.Ş. İş Geliştirme ve Strateji Başkanı

1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Şirketimizin 28.07.2021 tarihli 2020 yılı olağan genel kurulu 2. toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Sn. Şevket Baran Asena ve Sn. Mert Sadi'nin özgeçmiş ve bağımsızlık beyanlarına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/939529> adresinden ulaşılabilir.

1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları

1.8.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu 28 Temmuz 2021 tarihinde toplanarak;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komitelerin aşağıdaki şekilde tekrar teşekkülüne:

- Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına, başkanlığa Şevket Baran Asena'nın ve üyeliğe Mert Sadi'nin getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Şevket Baran Asena'nın ve üyeliğe Mert Sadi'nin getirilmesine, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Adil Şahin'in Komite üyesi olarak görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına, başkanlığa Şevket Baran Asena'nın ve üyeliğe Mert Sadi'nin getirilmesine,
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Şirketin bulunduğu grup nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 2 olması yeterli olduğundan, söz konusu 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi oluşturulan her üç komitede de görev almışlardır.

1.8.2. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, gerekli görülen sıklıkta ve zamanda toplanır. Komite 01.01.2021-30.09.2021 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2021-30.09.2021 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere, yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2021-30.09.2021 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

1.8.3. Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite'nin, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde revize edilmiş, KAP'ta yayımlanarak yatırımcıların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur, ayrıca Şirket internet sitesinde <https://hubGsy.com/yonetim-kurulu/> yer almaktadır. Çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri

Komiteler dönem içinde danışmanlık hizmeti almamışlardır.

1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2021-30.09.2021 döneminde 27 kez toplantı yapmış, üyelerin toplantılara katılımı ortalama %96 olmuştur.

1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı (2020/11 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) ile Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı'nın (2018/9 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) (b) bendinde aşağıdaki değişiklik yapılmıştır;

a) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi ve böyle bir yatırım yapılması halinde girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin finansal tablo dipnotuna bu kontrolün de yapılmasına imkan verecek bir kalemin eklenmesine,

b) (Değişik: Kurul Karar Organı'nın i-SPK.48.6.a (13/02/2020 tarih ve 10/230 s.k.) sayılı İlke Kararı) Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine karar verilmiştir.

1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.07.2021 tarih, 365 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur;

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Boğaç Göncü ile birlikte Yönetim Kurulu Üyesi Ersoy Kiraz veya Yatırımlardan Sorumlu Yönetici Arda Aşkın'dan herhangi birinin birlikte Şirket kaşesi veya unvanı altına atacakları müşterek imzaları ile Şirketi her konuda, herhangi bir sınırlamaya tabii olmaksızın temsil ve ilzam etmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu 28.07.2021 tarih ve 364 sayılı kararı ile görev taksimi yaparak;

2 yıl süreyle Şirketimizin, Yönetim Kurulu Başkanlığına bağımsız üye olarak Şevket Baran Asena'nın, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Boğaç Göncü'nün seçilmelerine, Bahadır İlgaç'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Ersoy Kiraz'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve Mert Sadi'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev ifa etmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyet esasları Esas Sözleşme ve Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge ile belirlenmiş olup, söz konusu belgeler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'ye Şirket internet sitesinde <https://hubGsy.com/esas-sozlesme/> adresinden Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esaslarına ise <https://hubGsy.com/yonetim-kurulu/> adresinden ulaşılabilir.

1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Şirket resmi unvanı altına konulmuş, Şirketi ilzama yetkili 2 kişinin imzasını taşıması gerekir. Yönetim kurulu, TTK md.370 hükmü kapsamında, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye, icra kuruluna veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları yönetim kurulunca saptanıp usulen tescil ve ilan olunur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.07.2021 tarih, 365 sayılı kararı ile Şirketin T.T.K.'nın 367. ve 371. Maddesi uyarınca temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Detaylı açıklama 1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri maddesinde yer almaktadır.

1.12.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Şevket Baran Asena	Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	28.07.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2023 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	-	28.07.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2023 tarihi itibarıyla dolacaktır. Genel Müdür olarak 04.06.2020 tarihinde göreve başlamıştır.	0	0
Bahadır İlgaç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2023 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Mert Sadi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	28.07.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2023 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	-	28.07.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2023 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0

1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Üst yönetimde dönem içinde değişiklik yoktur.

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	Galatasaray Lisesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği mezunudur. Sahibinden.com, Detur International, ETS'de üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. Halen Hub Gsyo dışında Birkom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	2008 yılında Yeditepe Üniversitesi Sistem Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 2009 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Finans alanında Yüksek Lisans derecesini almış ve 2010 yılında Investment Banking Institute'da finansal modelleme ve değerlendirme programını bitirmiştir.

		2010-2019 yılları arasında Doğa Girişim'in Kurucu Ortaklığını yapmış, 2019 Mayıs itibariyle Startershush'a katılmıştır. Aynı zamanda Narosen Teknoloji A.Ş., EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş., BDB Yazılım Bilişim A.Ş., ve Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. ile Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır.
Arda Aşkın	Yatırımlardan Sorumlu Yönetici	Yeditepe Üniversitesi Sistem Kontrol Otomasyon Mühendisliği eğitimi tamamladıktan sonra yurtdışı ve yurtiçi teknoloji firmalarında yazılım ve proje mühendisi olarak çalıştıktan sonra 2015 yılından itibaren farklı sektörlerde girişimci ve yatırımcı olarak rol almıştır. Erken aşama girişimlere yatırım yapan fon ve şirketlere danışmanlık vermiştir. Halen Hub Gsyo şirketinde yatırımlardan sorumlu yönetici olarak görev almaktadır.

1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu 30.03.2021 tarihli kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9'uncu maddesi ve "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 12'nci maddesinin tadil edilmesine, uygun görüş ve izin almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru yapılmasına karar vermiş, Esas Sözleşme tadiline Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.05.2021 tarihli kararı ile uygun görüş, Ticaret Bakanlığı tarafından 21.05.2021 tarihinde izin verilmiştir.

28.07.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı olağan genel kurul 2. Toplantısında onaylanmış olan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9'uncu maddesi ve "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 12'nci maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 04.08.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum durumu ile uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum durumu ve gerekli açıklamalar; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararına uygun olarak hazırlanan ve KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na www.kap.org.tr adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfası altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu başlığı, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na aynı sayfada yer alan Kurumsal Yönetim başlığından veya www.hubgsyo.com Kurumsal Yönetim Başlığı altından ulaşılabilir.

Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır. 28.07.2021 tarihinde Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda güncellemeler yapılmış olup, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/952404> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/952405> linkinden söz konusu açıklamalara ulaşılabilir.

1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Şirketimizin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirlenen ilkelere uyum derecelerini gösteren 2020 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Şirketimiz www.hubgsyo.com adresli internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır. Söz konusu raporda yer açıklamalarımızda 01.01.2021-30.09.2021 dönemi itibarıyla bir değişiklik yoktur.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine 28.07.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmekte olup, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmemektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Şirket üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 1.472.114 TL'dir (31.12.2020: 1.429.704 TL).

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirket'in Yatırım Stratejisi

Şirket yatırım kararları;

- Güçlü ve deneyimli kurucu ve yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Girişim şirketiyle ve bulunduğu pazarla ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı ve pazarda farklılaşma,
- Doğru çıkış fırsatları

gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi doğrultusunda alınmaktadır.

Yatırım Kriterleri*

Yatırım tutarı ve hedef şirket değerlemesi	Yatırım tutarı: 250.000 TL - 2.000.000 TL, Hedef şirket değerlemesi: 5.000.000 TL - 30.000.000 TL
Hedef şirket türü	Pazar payı edinme ve karlı büyüme potansiyeli olan şirketler
Pay oranı	%1 - %20, genellikle %5 ve üzeri
Yatırımdan çıkış	4-9 yıl arası
Hedef Sektörler	Hedeflenen şirketler Teknoloji alanında yer alan, Perakende, Sağlık, Enerji, Finans, Tarım vb. pek çok sektöre veya direkt son kullanıcıya hizmet sunan şirketlerdir.

Sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak, yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını yakalamasına destek olarak, maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

*Yatırım kriterlerimiz Şirket yönetiminin uygun gördüğü şekilde güncellenmektedir.

Yatırımdan Çıkış Stratejileri

Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:

Halka Arz: Girişim istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında yurt dışında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Türkiye ekosistemi için henüz yaygın bir şekilde kullanılmamaktadır.

Stratejik Ortağa Satış: Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, girişimden elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak girişime ortak olabilir veya tamamını satın alabilir. Türkiye ekosisteminde en yaygın olarak görülen yöntemdir ve çoğunlukla yurt dışında kurulu stratejik ortakların satın alma yapması şeklinde gerçekleşmektedir.

Finansal Ortağa Satış: Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişime ileri aşamalarda yatırım yapan büyük fonlar, girişimdeki hisse oranlarını artırmak için erken aşamada yatırım yapmış kurumsal ve melek yatırımcıların hisselerini satın alma teklifinde bulunabilir. Bu tür bir teklif gelmesi durumunda Şirket girişimdeki hisselerinin tamamını veya bir kısmını satma kararı alabilir.

Şirket Ortaklarına Geri Satış: Girişimin kurucularının çıkış yapma hedefi olmadığı ve ek fonlama almadan devam edebilecek başarıya ulaştığı noktada Şirket'in sahip olduğu hisselerin girişimin kurucu ortaklarına satışı da söz konusu olabilir.

Şirketin girişim sermayesi yatırımları, %100 sahiplik ile Strs Teknoloji Yatırım A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 16 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır. Şirket'in bu toplam 17 girişimdeki pay oranları 30.09.2021 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
The Meditation Company GMBH	Teknoloji	104.822	2.926	EUR	%2,79	İştirak
Segmentify Yazılım A.Ş.	Yazılım	92.191	7.320	TRY	%7,94	İştirak
Tim Akıllı Kıyafetleri ve Teknolojisi A.Ş.	Teknoloji ve Tekstil	82.074	8.214	TRY	%10,01	İştirak
Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Tekn. A.Ş.	Yazılım	58.638	2.256	TRY	%3,60	İştirak
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	Biyo Teknoloji	88.238	14.499	TRY	%16,43	İştirak
Enko Teknoloji A.Ş.	Yazılım	61.006	2.186	TRY	%3,58	İştirak
Eyedijs Teknoloji A.Ş.	Teknoloji	72.919	8.750	TRY	%12,00	İştirak
BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	555.556	94.444	TRY	%17,00	İştirak
Workiom Teknoloji A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	50.000	2.500	TRY	%5,00	İştirak
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	Teknoloji	61.761	3.580	TRY	%5,80	İştirak
Firstbase.io, Inc.	Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
HoustonBionics Inc.	Ev Tipi Tıbbi Cihaz Teknolojileri	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	119.761	3.593	TRY	%3,00	İştirak

Livad Medya Teknoloji A.Ş.	Dijital Medya Teknolojileri	62.500	3.125	TRY	%5,00	İştirak
Digit Bilişim A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım	56.202	2.527	TRY	%4,50	İştirak
Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Yazılım	62.517	3.126	TRY	%5,00	İştirak
Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.	Erken Aşama Teknoloji Yatırımları	22.000.000	22.000.000	TRY	%100,00	Bağlı Ortaklık

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Şirket, 100% sahiplik ile Strs Teknoloji Yatırım A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 16 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır.

Ticaret Unvanı	30.09.2021		31.12.2020	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
The Meditation Company GBMH	%2,79	11.539.000	%2,79	11.539.000
Segmentify Yazılım A.Ş.	%7,94	9.286.000	%9,82	9.286.000
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	%10,01	5.257.000	%10,001	5.257.000
Udentify Bilişim Tek. Dan. A.Ş.	%0,00	0*	%10,70	613.000
Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Tekn. A.Ş.	%3,60	603.000	%3,60	603.000
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	%16,43	602.680	%17,40	392.000
Enko Teknoloji A.Ş.	%3,58	343.000	%3,60	343.000
Eyedijs Teknoloji A.Ş.	%12,00	339.000	%12,00	339.000
BB Mekatronik Bilişim San. ve Tic. A.Ş.	%17,00	298.000	%17,00	298.000
Workiom Teknoloji A.Ş.	%5,00	276.000	%5,00	276.000
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	%5,80	113.000	%5,80	113.000
Firstbase.io Inc. (SAFE) ²	%0,06	204.383	%0,00	--
Houston Bionics Inc. (SAFE) ¹	%2,00	408.535	%0,00	--
Lumnion Bilişim Teknolojileri Dan.San.Tic.	%3,00	832.010	%0,00	--
Livad Medya Teknoloji A.Ş.	%5,00	826.330	-	-
Digit Bilişim A.Ş.	%4,50	0	%4,50	0
Quantco Enerji Yazılım ve Dan.Hiz. A.Ş.	%5,00	0	%5,00	0
Strs Teknoloji Yatırım A.Ş. A.Ş.	%100,00	51.102.000	%100,00	51.102.000
Toplam		82.029.938		80.161.000

1 Hub Gsy Houston Bionics’e 02.04.2021 tarihinde en fazla \$2.500.000 değerleme üzerinden hisseye dönüşebilir şekilde \$50.000 yatırım yapmıştır. Bu yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Bu yatırım’ın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub Gsy’nun %2 oranda hisseye sahip olması öngörülmektedir.

2 Hub Gsy Firstbase.io Inc.’e 19.04.2021 tarihinde en fazla \$40.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüşebilir şekilde \$25.000 yatırım yapmıştır. Bu yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Bu yatırım’ın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub Gsy’nun %0,0625 oranda hisseye sahip olması öngörülmektedir.

*Detaylı açıklama 14. sayfada yer almaktadır.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin pazar piyasa değerleri bağımsız değerleme kuruluşunca hazırlanan 23.02.2021 tarihli değerleme raporlarında yer alan değerlere göre tespit edilmiştir. Bağımsız değerleme kuruluşu tarafından hazırlanan değerleme raporlarında Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.’nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında düzeltilmiş net aktif değer yöntemi (Strs’nin iştiraklerinden Zeplin Inc.’in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) diğer iştiraklerinde ise en güncel yatırım bedeli baz alınmıştır.

Hub Gsyö'nun yapmış olduğu diğer yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

Meditopia (The Meditation Company GBMH)

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016'da Hub Gsyö'dan \$100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$80.000 yatırım alarak, aynı turda toplamda \$180.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2018'de başka yatırımcılardan \$436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur ve Hub Gsyö'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GBMH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019'da, Haziran 2020'de \$15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub Gsyö sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GBMH hissesinin 1.074 adetini \$500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH'e satmıştır.

Hub Gsyö'nun Meditopia'daki hisse oranı %2,79'dur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

Segmentify (Segmentify Yazılım A.Ş.)

2015 yılında İstanbul'da kurulan Segmentify'n şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015'de Strs üzerinden \$16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify'n %8 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı SBC'ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub Gsyö üzerinden \$115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da \$230.000'lık yatırım almıştır.

Hub Gsyö'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800TL karşılığında Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla birlikte şirketteki iştirak oranı %12'ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016'da \$796.500, Aralık 2017'de \$1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020'de parça parça olmak üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub Gsyo'nun Segmentify'daki net hisse oranı %7,94'e* seyrelmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

Thread In Motion (Tim Akıllı Kıyafetleri ve Bilişim Teknolojisi A.Ş.)

2015 yılında kurulan Thread in Motion'ın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016'da Strs üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

TIM'e, Haziran 2017 tarihinde \$2.350.000 değerleme üzerinden Strs tarafından \$125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$225.000 olacak şekilde, toplamda \$350.000 yatırım yapılmıştır. Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub Gsyo, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini Strs Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub Gsyo tarafından \$95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da \$682.500 olacak şekilde, toplamda \$777.500 yatırım almıştır. Hub Gsyo'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan \$1.500.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub Gsyo'nun net hisse oranı %10,01'e* seyrelmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

Udentify (Udentify Bilişim Teknolojileri Dan. San. ve Tic. A.Ş.)

2017 yılında kurulan Udentify'ın şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Udentify kamera bazlı gerçek zamanlı mağaza verimliliği ölçümleme platformudur. Sahip olduğu yazılım sayesinde müşteri deneyim verisini depolamakta ve firmaların verimliliklerini artırmak amacı ile yapay zeka tabanlı aksiyon mekanizması üretmektedir.

Ekim 2019'da Hub Gsyo \$150.000'lık yatırım yaparak Udentify'ın %10,71 hissesine iştirak etmiştir.

20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Hub Gsyo'nun Udentify'da sahibi olduğu D Grubu 7363 adet nama yazılı toplam 7.363 TL nominal değerdeki payın tamamının Netcad Yazılım Anonim Şirketi'ne ("Netcad") devrine karar verilmiştir. Yapılan pay devir sözleşmesine göre; Udentify'ın şirket değeri, en geç 42 aylık süre içinde, sözleşme kapsamında belirlenen aylık performans kriterlerinin gerçekleşme durumuna göre ve en fazla 360.000 ABD dolarını geçmeyecek bir tutarda belirlenecek olup, belirlenecek şirket değerine göre de payların nihai satış fiyatı oluşacaktır. Aylık performans kriteri, Udentify'ın müşterilerinden elde edeceği aylık tekrar eden gelir olarak belirlenmiştir.

Hub Gsyo'nun Udentify'da pay sahipliği kalmamıştır.

Paymes (Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.)

2017 yılında kurulan Paymes'in şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017’de Strs üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes’in %6 hissesine iştirak edilmiştir. Mart 2018’de Hub Gsyo \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında daha hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır. Mart 2019’da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000’lık bir yatırım daha almıştır. Kasım 2020’de Strs üzerinden \$25.000’lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır. Mevcut yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda, Hub Gsyo’nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,60, dolaylı olarak Strs üzerinden %5,86, toplam %9,46 olması öngörülmektedir.

Genz Bio (GenzBiyo Teknoloji A.Ş.)

2017 yılında kurulan Genz Bio (“Genz”) şirket merkezi İstanbul’dadır. Şirket tükürük testi yoluyla kadınların meme kanseri riskine erken teşhis koyarak olası riski minimuma indirmeyi hedefleyerek yola çıkmış olup zaman içerisinde çalışma alanlarını genişletmiş ve günümüzün ihtiyaçlarına yönelik uygun fiyatlı ve erişilebilir teşhis ve tanı çözümleri geliştirmektedir.

Kasım 2016’da Strs üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak Genz’in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1’ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Ekim 2017’de Hub Gsyo üzerinden \$125.000 (522.500 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$175.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Nisan 2020’de başka yatırımcılardan \$100.000 daha yatırım almıştır.

Son olarak Eylül 2021’de Genz’e Hub Gsyo üzerinden \$25.000 tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Genz aynı turda başka yatırımcılardan da \$425.000 dolar yatırım almıştır.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub Gsyo’nun Genz’deki net hisse oranı %16,35’e* seyrelemiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

KolayBi (Enko Teknoloji A.Ş.)

2017 yılında kurulan KolayBi’nin şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini arttırmaktadır.

Nisan 2017’de Strs üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi’nin %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub Gsyo’nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub Gsyo’nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10’a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020’de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımlardan sonra Hub Gsyo’nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,58, dolaylı olarak Strs üzerinden %5,38, toplam %8,96’dır.

Eyedijs (Eyedijs Teknoloji A.Ş.)

2013 yılında kurulan Eyedijs'un şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Eyedijs görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017'de Strs üzerinden \$20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedijs'un %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018'de Hub Gsyo'dan \$50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedijs'un %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018'de Hub Gsyo'nun, Strs Teknoloji'den \$50.000 (563.100 TL) karşılığında Strs'nin Eyedijs'daki paylarını satın alması ile birlikte Hub Gsyo'nun Eyedijs'daki sahiplik oranı direkt olarak %12'ye yükselmiştir.

Son olarak Ağustos 2021'de Eyedijs, başka yatırımcılardan 2.800.000TL tutarında yatırım almıştır.

Tüm yatırımlardan sonra Hub Gsyo'nun Eyedijs'daki hisse oranı %12'dir.

Visionteractive (BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi)

BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Visionteractive", "BB Mekatronik") olarak 13.04.2011 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Visionteractive, kozmetik sektörü başta olmak üzere birçok önde gelen firma ile AR (Artırılmış Gerçeklik) teknolojisi yardımıyla yüz maskeleri üreterek ürün satışını kolaylaştıran bir çözüm sunmaktadır.

Kasım 2015'te Strs üzerinden \$16.500 (43.000 TL) yatırım yapılarak Visionteractive'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Daha sonra Aralık 2015'te yine Strs üzerinden 559.064TL devam yatırımı yapılmıştır.

Hub Gsyo, 24.07.2017 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden BB Mekatronik'in 555.555 TL olan şirket sermayesinin %17'sine tekabül eden payı, bağlı ortaklığı Strs Teknoloji'den 935.000 TL'ye 28.07.2017 tarihinde satın almıştır.

Hub Gsyo'nun Visionteractive'deki hisse oranı %17'dir.

Workiom (Workiom Teknoloji A.Ş.)

2019 yılında kurulan Workiom'un şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ'ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020'de Hub Gsyo \$50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5 hissesine iştirak etmiştir.

Hub Gsyo'nun Workiom'daki hisse oranı %5'dur.

Kimola (Kimola Veri Teknikleri A.Ş.)

2014 yılında kurulan Kimola'nın şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Sosyal medya verilerini toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017’de Strs üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola’nın %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018’de Hub Gsyo’dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub Gsyo’nun Kimola’daki hisse oranı direkt olarak %5,80, Strs üzerinden de dolaylı olarak %6 olmak üzere toplam %11,80’dir.

Firstbase.io Inc.

Firstbase.io Inc. şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Firstbase web tabanlı yazılımı ile, doğru soruları sorarak kişilerin Amerika’da şirket kurabilmelerini, banka hesabı açabilmelerini, adres alabilmelerini bir adımda sağlamaktadır.

Nisan 2021’de Hub Gsyo SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$40.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 yatırım yapmıştır.

Bu yatırım’ın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub Gsyo’nun %0,0625 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

HoustonBionics Inc.

Houston Bionics şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Houston Bionics nörolojik rahatsızlığı bulunan hastaların fizyoterapist olmadan da tedavi olmasını sağlayabilecek ev tipi tıbbi cihazlar üretmektedir.

Nisan 2021’de Hub Gsyo SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.500.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 yatırım yapmıştır.

Bu yatırım’ın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub Gsyo’nun %2 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.’nin ("Lumnion") şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlerde analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretmektedir.

Nisan 2021’de Hub Gsyo \$100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion’un %3 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion’a başka bir yatırımcıdan da \$450.000 yatırım yapılmıştır.

Livad Medya Teknoloji A.Ş.

2020 yılında kurulan Livad’in şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markalarının içerik üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021’de Hub Gsyö \$100.000 tutarında yatırım yaparak Livad’ın %5 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$300.000’lık yatırım almıştır.

Onlock (Digit Bilişim A.ř.)

Onlock şirket merkezi Ankara’da bulunmaktadır. Onlock, akıllı kilit sistemleri ile mobil aplikasyonlar üzerinden kilitlerin açılması, kapanması ve kontrol edilmesinin sağlandığı servisler sunmaktadır. Akıllı kilitler mobil cihazlara indirilen uygulamalar veya akıllı saatlere indirilen uygulamalar aracılığı ile çalışabilmektedir.

Mart 2017’de Strs üzerinden 71.181TL yatırım yapılarak Onlock’un %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Ekim 2018’de Hub Gsyö 277.000 TL devam yatırımı yaparak Onlock’un %4,5 hissesine iştirak etmiştir.

Hub Gsyö’nun Onlock’daki hisse oranı direkt olarak %4,50, Strs üzerinden de dolaylı olarak %6 olmak üzere toplam %10,50’dir.

Quantco (Quantco Enerji Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.ř.)

Quantco şirket merkezi Türkiye’de bulunmaktadır. Quantco, evler ve şehirler için enerji yönetimi sağlamak amacıyla gerçek zamanlı veri ile yapay zeka temelli çözümler üreten bir platform sunmaktadır.

şubat 2019’da Strs üzerinden, \$20.000 (106.100 TL) yatırım yapılarak Quantco’nun %6’lık hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2020’de Hub Gsyö \$100.000 (612.000 TL) devam yatırımı yaparak Quantco’nun %5’lık hissesine iştirak etmiştir.

Hub Gsyö’nun Quantco’daki hisse oranı direkt olarak %5,00, Strs üzerinden de dolaylı olarak %6 olmak üzere toplam %11,00’dir.

Strs Teknoloji Yatırım A.ř.

Strs Teknoloji Yatırımları A.ř (“Strs”) 24.11.2011’de İstanbul’da kurulmuş bir girişim olup 30.03.2015 itibarı ile 100%’ünün şirket tarafından satın alınması ile bağlı ortaklık haline gelmiştir.

Strs’nin ana faaliyet alanı yurtiçi veya yurtdışında kurulu çok erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım ve hızlandırma programları yapmak ve çıkış yapılabilir noktaya getirdiğı girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmek olmuştur.

Strs’nin ilk yaptığı hızlandırma programı olan Startupbootcamp İstanbul, İngiltere merkezli ve farklı ülkelerde yerel ortaklarla işbirliği sayesinde erken aşama girişim hızlandırma programları yapan Startupbotcamp International ortaklığı ile olmuştur. Strs, Startupbootcamp International ile 2014 yılında yaptığı franchise sözleşmesi sayesinde Startupbootcamp’in uluslararası network ve marka bilinirliğini kullanarak hızlandırma programları ve yatırımlar yapmış ve bunun karşılığında da yatırım yaptığı girişimlerden çıkış yaptığında belli bir payı prim olarak Startupbootcamp International’a vermeyi taahhüt etmiştir. Bu oran %1 ile başlayıp, şirketin hızlandırma programı esnasında alınan ilk hisse oranının seyrelmesi ile orantılı olarak azalmaktadır. 2014, 2015 ve 2016 yıllarında yapılan programlar Türk ve yabancı girişimlerin katılımı ile İstanbul’da gerçekleşmiş, 2018-2019 yılı programı ise globalleşme hedefini Amerika’dan devam etmek isteyen Türk ve yabancı şirketler için San Francisco’da (Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad markası ile) gerçekleşmiştir.

Netmarble Türkiye işbirliği ile 2016 yılında yapılan Game Garage ve 2018 yılında yapılan Gamers Qube hızlandırma programları oyun geliştirme şirketlerine odaklanmıştır.

2015’ten bu yana Strs’nin marka adı olan StartersHub’ın bilinirliğinin artması ve tecrübe birikimi sayesinde Strs kendi program formatını geliştirip 2017, 2018 ve 2019 yıllarında StartersHubXO markası ile hızlandırma

programları ve yatırımlar yapmıştır. Bu programlarda Arçelik, İşbankası, Microsoft, Türk Hava Yolları, Unilever, BSH gibi firmalarla yapılan stratejik ortaklıklar sayesinde girişimlere ek faydalar da sağlanmıştır.

Şirket 30.03.2015 tarih ve 191 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, Strs'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. İktisap bedeli net aktif değer yöntemine göre yürütülen değerlendirme çalışmasına istinaden belirlenmiştir. Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında sermayesinin 10.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Şirket, bu tutarın tamamını 14.04.2015 tarihinde nakit olarak ödemiştir. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Strs'ye geçmiş dönemlerde ve yıl içerisinde ödemiş olduğu sermaye avanslarından 8.871.137 TL'si 30.12.2019 tescil tarihi ile sermaye olarak eklenmiştir.

Strs'nin 13.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 18.871.137 TL tutarındaki sermayesinin 3.128.863,00 TL artırılarak 22.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş, Şirketimizin 12.11.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sermaye artışına 3.128.863,00 TL tutarında iştirak edilmesine ve toplam 3.128.863,00 TL karşılığında her biri 1 TL nominal değerde 3.128.863 adet primsiz nama yazılı pay edinilmesine, iştirak edilecek 3.128.863,00 TL'nin 1.532.863 adet paya karşılık gelen 1.532.863,00 TL'lik kısmının nakden taahhüt edilmesine ve Türk Lirası veya karşılığı olan yabancı para olarak ödenmesine ve 1.596.000 adet paya karşılık gelen 1.596.000,00 TL'lik kısmının ise Şirketimizin bağlı ortaklığına daha önceden verdiği 1.596.000,00 TL sermaye avansının sermayeye dönüştürülerek karşılanmasına karar verilmiş, 1.532.863,00 TL'lik nakdi sermaye taahhüdü 13.11.2020 tarihinde nakden ödenmiştir.

Mart 2015 itibarı ile Hub Gsyo'nun tek pay sahipliğinde olan Strs, henüz şirketleşmemiş veya gelir üretmiyor denecek kadar erken aşamada olup riski çok yüksek olan girişimlere yatırım yapmaktaydı. Strs'nin eski iş modeli belli dönemlerde açılan hızlandırma programları veya girişime özel tasarlanmış hızlandırma programları sayesinde bu çok erken aşama girişimlerin ilerleme kaydetmelerini sağlayarak risklerini bir miktar azaltıp, kendini kanıtlayan girişimleri Hub Gsyo tarafından yatırım yapılabilir hale getirmek ve bir sonraki yatırım turu esnasında, o turda oluşan değerlendirme üzerinden hisselerini Hub Gsyo'ya devredip kar elde etmekte. Güncel durumda Strs çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmektedir.

Strs'nin, rapor tarihi itibarıyla değerlendirme çalışmasına konu 19 farklı azınlık yatırımı bulunmaktadır. Strs'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi (Strs'nin iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Strs'nin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre 51.102.000 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değer 41.363.000 TL'sini Strs'nin %2,85 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır. Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin yatırımları aşağıdaki gibidir (Tabloda, değerlemesi 0'ın üzerinde olan girişimlere yer verilmiştir.);

İsim	Oran %	Gerçeğe Uygun Değeri
Zeplin, Inc.**	2,85%	41.363.000
Monument Labs Inc.*	7,02%	2.657.000
Paymes Elek. Tic. Ve Bil. Teknolojileri	5,86%	941.000
Wisboo Holding LLC*	4,61%	707.000
Optiyol Inc.*	4,34%	638.000
Sensfix Inc.*	5,05%	617.000
Enko Teknoloji A.Ş.	5,38%	516.000
Learnup IO, Inc (Mindhood)*	3,40%	294.000
Cana Bilişim Hizmetleri Ticaret A.Ş. (Poltio)	12,2%	274.000
Pinticks Yazılım A.Ş. (Reminis)	6,00%	227.000
Flixier SRL*	2,78%	220.000
Asya*	1,88%	220.000
Knowt Inc.*	1,82%	184.000
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	6,00%	117.000
Publicfast Inc.*	5,26%	79.000
Code2 Software, Inc. (Buck.ai)*	4,72%	79.000
Metawing Technologies, Inc. (Verismart)*	5,26%	79.000
Teleporter Realities Inc.*	5,76%	79.000
Smartmimic Inc.*	5,62%	79.000
Toplam		49.370.000

(*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, **“Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine”** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

Strs’nin yapmış olduğu yatırımlar arasından Strs’nin değerlemesine en çok katkıda bulunan şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır;

Zeplin (Zeplin Inc.)

2014 yılında kurulan Zeplin Inc.’in (“Zeplin”) şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014’te Strs üzerinden \$18.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin’in %8 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1’ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015’de Amerika’da Zeplin A.Ş.’nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. Strs, Aralık 2017’de Zeplin Inc.’in toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş hissesinin tamamını Zeplin Inc.’e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da Strs’nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.’e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015’de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.000.000 değerlendirme üzerinden %6 oranındaki hisse karşılığında \$120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015’de başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015’de başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$10.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği ve ESOP için ayrılan tüm hisselerin dağıtılacağı kabul edildiğinde, Hub Gsyo’nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %2,85* olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Monument (Monument Labs Inc.)

2015 yılında kurulan Monument'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Monument, geliştirdiği ileri seviye yapay zeka algoritması ile kullanıcılarının fotoğraflarını yer, zaman, çekimi yapan cihaz, fotoğraftaki öğeler ve yüz tanıma gibi özellikler üzerinden analiz ederek otomatik bir şekilde organize eden ve yedekleyen akıllı bir cihazdır.

Kasım 2015'de Strs üzerinden \$16.950 (43.117 TL) tutarında yatırım yapılarak Monument'ın %8 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Mayıs 2016'da Strs üzerinden dönüştürülebilir borç aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (281.089 TL) ilave yatırım yapılmıştır. Monument aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$300.000 dolar daha yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı Strs yatırımıyla birlikte \$400.000 dolar olmuştur.

Haziran 2017'de başka yatırımcılar tarafından daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$1.450.000 ve Aralık 2017'de yine daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %7,02* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Paymes (Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.)

2017 yılında kurulan Paymes'in şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017'de Strs üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes'in %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub Gsyo \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında daha hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019'da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000'lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020'de Strs üzerinden \$25.000'lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır.

Mevcut yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda, Hub Gsyo'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,60, dolaylı olarak Strs üzerinden %5,86, toplam %9,46 olması öngörülmektedir.

Wisboo (Wisboo Holding LLC)

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformdur.

Haziran 2018’de, Wisboo’nun Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$40.000(181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Wisboo, Mart 2019’da başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$555.000, Nisan 2020’de \$115.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo’nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %4,61* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Optiyol (Optiyol Inc.)

2018 yılında kurulan Optiyol’un şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018’de, Optiyol’un Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000(185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018’de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000, Eylül 2020’de \$150.000, Mayıs 2021’de \$810.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo’nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %4,34* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Sensfix (Sensfix Inc.)

2018 yılında kurulan Sensfix’in şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Şehirlerde altyapı onarım ve bakım süreçlerinin iyileştirilmesini sağlayan, yapay zeka, Blockchain ve nesnelerin interneti tabanlı akıllı şehir yönetim platformudur.

Eylül 2018’de, Sensfix’in Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000(185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Sensfix, başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere Mayıs 2019’da \$275.000, Mart 2020’de \$176.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo’nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,05* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

KolayBi (Enko Teknoloji A.Ş.)

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini arttırmaktadır.

Nisan 2017'de Strs üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub Gsyo'nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub Gsyo'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımlardan sonra Hub Gsyo'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,58 , dolaylı olarak Strs üzerinden %5,38, toplam %8,96'dır.

Learnup IO, Inc. (Mindhood)

Mindhood şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Mindhood, diyaloglarla yeni nesil konuların öğrenilmesine yardımcı olan bir uygulamadır. İçerik oluşturucuların ilgi çekici mikro içerik oluşturmaları için hepsi bir arada bir çözümdür ve doğrudan takipçilerinden gelir elde etmek için faydalı bir ödeme altyapısı sağlar.

Strs üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Ekim 2019'da 20.000 USD (114.560TL), Kasım 2019'da 20.000 USD (114.306TL) olmak üzere toplam \$40.000 yatırım yapılmıştır. Mindhood aynı tarihte farklı 2 yatırımcıdan toplam 61.000 USD yatırım daha almıştır ve şimdiye kadar aldığı toplam yatırım miktarı Strs yatırımıyla birlikte 101.000 USD olmuştur.

Hub Gsyo'nun sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak Strs üzerinden %3,40'tır.

Poltio (Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.)

2014 yılında kurulan Poltio'nun şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016'da Strs üzerinden \$16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio'nun %8 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da \$120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017'de Strs üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile \$180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019'da Strs üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete \$20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı Strs yatırımıyla birlikte \$50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,2 olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Albumera (Pinticks Yazılım A.Ş.)

2017 yılında kurulan Reminis, şirket merkezi Türkiye olarak kurulmuştur. Reminis, yapay zeka tabanlı, fotoğrafçılarla müşterilerini buluşturan ve sonrasında fotoğraf dağıtımını kolaylaştıran fotoğraf dağıtım uygulamasıdır. Ağustos 2020'de Reminis isim değişikliğine giderek "Albumera" ismi ile servislerine devam etmeye başlamıştır.

Eylül 2018'de Strs üzerinden \$20.000 (129.213 TL) tutarında yatırım yapılarak Albumera'nın %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Albumera, daha sonra başka bir yatırımcıdan 100.000TL yatırım almıştır.

Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %6'dır.

Flixier (Flixier SRL)

2018 yılında kurulan Flixier'in şirket merkezi Romanya'da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019'da Strs üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$1.080.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 yatırım yapılmıştır.

Şirket başka bir yatırım almadığı için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu hisse oranı %2,78 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

SIA ASYA (Asya)

2018 yılında kurulan Asya'nın şirket merkezi Litvanya'da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirimi ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019'da Asya'ya Strs üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığıyla en fazla \$1.380.000 değerleme ile hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım tuturunda başka yatırımcılardan da \$33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020'de başka yatırımcılardan \$292.439 tutarında yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,88 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Knowt (Knowt Inc.)

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a Strs üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla \$1.225.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$20.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020'de başka yatırımcılar tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$185.000 yatırım daha almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,82 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Kimola (Kimola Veri Teknikleri A.Ş.)

2014 yılında kurulan Kimola'nın şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Sosyal medya verilerini toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturmaları ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017'de Strs üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola'nın %6 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub Gsyo'dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub Gsyo'nun Kimola'daki hisse oranı direkt olarak %5,80, Strs üzerinden de dolaylı olarak %6 olmak üzere toplam %11,80'dir.

Publicfast (Publicfast Inc.)

2013 yılında kurulan Publicfast'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Publicfast küçük ve orta ölçekli şirketlerin doğru influencer (Fenomen)'ları seçebildikleri ve kampanya yapabildikleri bir pazar yeridir.

Haziran 2018'de, Publicfast'in Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Tüm yatırımın belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,26* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Buck.ai (Code2 Software, Inc.)

2017 yılında kurulan Buck.ai'nin şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Buck.ai, küçük ve orta ölçekli işletmelerin sipariş, tedarik zinciri ve ürün planlaması gibi günlük faaliyetlerini yapay zeka ve derin öğrenme algoritmalarıyla otomatik hale getiren bir uygulamadır.

Haziran 2018'de, Buck.ai'in Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Buck.ai, başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere Mayıs 2019'da \$97.500, Temmuz 2019'da \$100.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %4,72* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Verismart (Metawing Technologies, Inc.)

2015 yılında kurulan Verismart'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Verismart, sosyal medya ve finansal verileri yapay zeka ile analiz ederek "Müşteri Tanıma" (KYC) süreçlerini banka ve telekom şirketleri için otomatik hale getiren blockchain tabanlı özgün dijital kimlik tanımlama platformudur.

Ağustos 2018'de, Verismart'ın Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (229.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Tüm yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,26* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Teleporter Realities (Teleporter Realities Inc.)

2016 yılında kurulan Teleporter'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Teleporter, oyuncularını sanal gerçeklikle bir araya getirerek birbirleriyle etkileşime geçmelerini sağlayan ve onlara oyun videolarını birlikte izleyerek sosyalleşme imkanı veren Sanal Gerçeklik ve Oyun platformudur.

Haziran 2018'de, Teleporter'ın Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2018'de başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$350.000 yatırım almıştır.

Mart 2019'da Strs üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$80.000 (471.416 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır.

Ekim 2019'da başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 tutarında yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,76* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Smart Mimic (Smartmimic Inc.)

2018 yılında kurulan Smart Mimic'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Smart Mimic, tek bir cihaz ile, kullanıcının istediği eşyasını güven altına almasını sağlayan IoT platformudur.

Haziran 2018'de, Smart Mimic'in Strs üzerinden %5 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden \$40.000 (185.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Mart 2019'da Strs üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 (297.815 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Smart Mimic aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$355.000 dolar yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı Strs yatırımıyla birlikte \$405.000 dolar olmuştur.

Mayıs 2019'da başka bir yatırımcı tarafından, Smart Mimic'e SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$125.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub Gsyo'nun dolaylı olarak Strs üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,62* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Yatırımlara ilişkin detaylı bilgilere ve yatırımlarla ilgili duyurulara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirketimiz sayfasından ulaşabilir. www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s

Şirketimizin herhangi bir kanun, mevzuat veya uygulama kapsamında faydalandığı bir teşvik bulunmamaktadır.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.1 Nolu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden bir dava bulunmamaktadır.

4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Dönem içinde Şirketimiz tarafından yapılan sosyal sorumluluk projesi ile bağış ve yardım bulunmamaktadır.

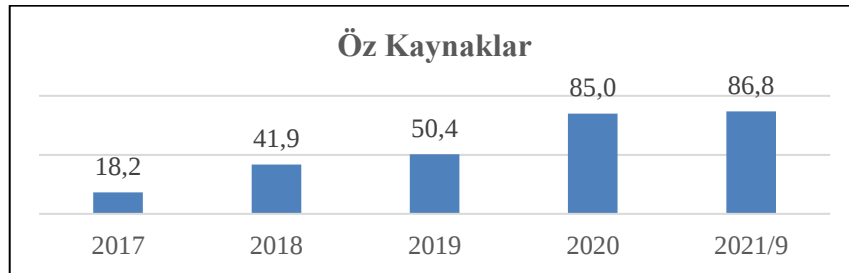
5. FİNANSAL DURUM

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket tüm önemli yatırımlarında öz kaynaklarını kullanmıştır. Öz kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 30.09.2021 itibarıyla %99,61 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz ortağı MV Holding A.Ş. tarafından herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, faizsiz olarak, ileride sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere 4.000.000 TL tutarında sermaye avansı 18.05.2021 tarihinde Şirketimize aktarılmıştır.

Şirketin 2017-2021 dönemi öz kaynaklarındaki değişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Şirketin 30.09.2021 itibarıyla nakit varlıkları toplamı 2.437.351 TL'dir (31.12.2020: 5.052.172 TL)

	30.09.2021	31.12.2020
Bankalar - Vadesiz Mevduat	1.500	1.534
Bankalar - Vadeli Mevduat	2.435.851	5.050.638
Toplam	2.437.351	5.052.172

Şirket'in 30.09.2021 ve 31.12.2020 bilançolarında finansal borcu bulunmamaktadır.

Dönem içinde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

5.1 Nolu bölümde detaylı olarak açıklanmıştır.

5.3. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın II-14.1 Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 31.12.2020 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiş, 30.09.2021 ve 30.09.2020 tarihli mali tabloları bağımsız denetimden geçmemiştir.

GELİR TABLOSU	30.09.2021	30.09.2020
Net Satışlar	613.000	88.775
Brüt Kar	0	-225
Esas Faaliyet Karı	-2.512.685	-1.808.232
Vergi Öncesi Kar	-2.265.249	-1.670.771
Dönem Karı	-2.265.249	-1.670.771
BİLANÇO	30.09.2021	31.12.2020
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.437.351	5.052.172
Diğer Dönen Varlıklar	2.440.819	157.753
Duran Varlıklar	82.233.217	80.408.081
Toplam Varlıklar	87.111.387	85.618.006
Kısa Vadeli Yükümlülükler	287.998	510.739
Uzun Vadeli Yükümlülükler	54.555	70.431
Öz Kaynaklar	86.768.834	85.036.836
Toplam Kaynaklar	87.111.387	85.618.006
PERSONEL BİLGİLERİ	30.09.2021	31.12.2020
Çalışan Sayısı	9	9

5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

LİKİDİTE DURUMU	30.09.2021	31.12.2020
Cari Oran	16,94	10,20
MALİ YAPI ORANLARI		
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	%0,4	%0,7
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	%99,6	%99,3
KARLILIK ORANLARI	30.09.2021	30.09.2020
Brüt Kar Marjı	%0,0	-%0,3
Faaliyet Kar Marjı	-%409,9	-%2036,9
Net Kar Marjı	-%369,5	-%1882,0

6. DİĞER HUSUSLAR

- Bağlı Ortaklığımız Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin Midpoly Oyun Yazılım Tasarım Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nde ("Midpoly, Şirket") sahip olduğu, Şirket sermayesinin %5'ine tekabül eden toplam 2.500 TL nominal değerli payın; Şirket giderlerinin gelirleri karşılayamaması, öz kaynakların eksiye düşmesi, yeni öz kaynak veya yabancı kaynak yaratılamaması, dünyada ve ülkede yaygın Covid-19 ve ekonomik kriz sebepleri ile Şirket kurucuları Buğra Süslü ve Mehmet Doğu Yürür'e;

Strs'nin Şirketten olan (281.000 TL ana para ve 123.418,23 TL faiz olmak üzere toplam) 404.418,23 TL alacağının 274.518,23 TL'lik kısmından vazgeçilmesi, kalan 129.900 Türk Lirası olan kısmının, söz konusu işleme ilişkin

02.09.2021 tarihli sözleşmenin imza tarihinden itibaren 3 iş günü içinde Strs'ye ödenmesi şartıyla, satılmıştır. Bağlı ortaklığımızın Şirket'te payı kalmamıştır.

Şirketimiz Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ise Midpoly'de payı yoktur.

- Şirketimizin 22.09.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ve imzalanan 23.09.2021 tarihli Hisse Edinim Hakları, Yatırım ve Hissedarlar Sözleşmesi ile iş güvenliği, kalite kontrol, akıllı stok takibi gibi birçok alanda yapay zeka destekli video analiz çözümü sunan Cognitiwe Bilişim Ticaret Anonim Şirketi'ne ("Cognitiwe") 100.000 ABD Doları yatırım yapılmasına ve yatırım sonrası Cognitiwe'in 58.367 TL olan sermayesinin %3,334'üne karşılık gelen toplam 1.946 TL nominal değerde pay edinilmesine karar verilmiştir.

- 03.12.2020 tarihli KAP açıklaması ile Sermayesinin %17'sine sahip olduğumuz BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Visioninteractive"), mevcut faaliyetlerini Pulpoar Bilişim A.Ş. ("Pulpo AR") unvanlı ve BB Mekatronik kurucularından Onur Candan ve Buğrahan Bayat tarafından kurulan bir şirket bünyesinde, daha geniş bir ölçekte sürdürmek amacıyla çalışma yürütmekte olduğu, Şirketimizin BB Mekatronik'teki ortaklığının sona ererek Pulpo AR adlı şirkette devam etmesine ilişkin müzakerelerin sürdüğü açıklanmıştır.

05.10.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ve imzalanan Hisse Devir Sözleşmesi ile Pulpo AR'ın 50.000 TL olan sermayesinde %10,18 oranında ve 5090 TL nominal değerdeki payın bedelsiz olarak, Şirketimizin Visioninteractive'de sahip olduğu 94.444 TL nominal değerde ve %17 oranındaki payın tamamı karşılığında ve bedelsiz olarak Pulpo AR kurucusu Onur Candan'a devredilmesi suretiyle, edinilmesine karar verilmiştir. Şirketimizin Visioninteractive'de payı kalmamıştır.

- Yönetim Kurulu'nun 14.10.2021 tarihli kararı ve taraflar arasında imzalanan 14.10.2021 tarihli Borç Sermaye Karması Finansman Sözleşmesi kapsamında İştirakimiz Enko Teknoloji Anonim Şirketi'ne ("KolayBi") 18 ay vade ile 228.540 TL tutarında, sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesine karar verilmiş olup, söz konusu ödeme 15.10.2021 tarihinde yapılmıştır.

Verilen bu borca geri ödeme gününe kadar yıllık TL mevduat faiz oranı ("Faiz Oranı") üzerinden faiz işletilecek olup, vade tarihinden önce KolayBi tarafından yeni yatırım alınması halinde Şirketimiz belli bir iskonto üzerinden ve verilen borç tutarı ile tahakkuk edecek faiz tutarı toplamı karşılığı yeni pay edinme hakkına, KolayBi tarafından yeni yatırım alınmaması halinde ise verilen borç tutarı ile tahakkuk edecek faiz tutarı toplamı karşılığı yeni pay edinme hakkına sahip olacaktır.

-29.09.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş.'ye borç olarak verilen 100.000 ABD Doları yatırımın, sermaye artışı ile paya dönüştürülmesine ve nihayetinde halihazırda %5 olan sermaye payının %10'a çıkarılmasına karar verilmiş, Workiom'un 30.09.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı olağan genel kurulunda alınan kararlar ile şirket sermayesi 50.000 TL'den 56.548 TL'ye çıkarılmış, önceki sermayede %5 oranında, nominal 2.500 TL olan Hub Gsyo'nun payı ise ödenen 100.000 ABD Doları karşılığı edinilen 3.155 TL nominal değerli pay ile birlikte toplam %10 oranına ve 5.655 TL nominal tutara ulaşmıştır.