

imas
INTEGRATED MACHINERY SYSTEMS



2024 YILI TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İçindekiler

GENEL BİLGİLER

5

Kurumsal Tanıtım.....	5
Kilometre Taşlarımız	6
Kurumsal Vizyonumuz	6
Kurumsal Misyonumuz	7

RAPOR HAKKINDA

7

2024 YILI YÖNETİM KURULU RAPORU

8

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	8
Şirketin Organizasyon Yapısı	9
Yönetim Kurulu Üyeleri	10
Yönetim Kurulu Komiteleri	11
Üst Düzey Yönetim.....	12
Yatırımlar ve Üretim Kapasitesi.....	14
Ar-Ge ve Ürün Geliştirme	15
Satış ve İhracat Performansı.....	17
Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi	19
Finansal Performans ve Rasyolar	20
Risk Yönetimi ve Değerlendirme	22
Kâr Dağıtım	23
Yönetim Kurulu Değerlendirmesi	24

HİSSEDARLAR VE YATIRIMCILARA YÖNELİK İLETİŞİM VE BİLGİLENDİRME UYGULAMALARI

25

ÇALIŞANLARIMIZ

27

İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı	27
Bölgesel ve Cinsiyet Dağılımı	27
Sürdürülebilirlik Açısından Değerlendirme	27
Uyum ve Geleceğe Yönelik Taahhütler	27
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Hedefleri.....	28
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikaları	28



Kurumsal Politika Beyanı	28
ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE EĞİTİM FAALİYETLERİ	28
Kurumsal Öğrenme Kültürü ve Yetenek Gelişimi.....	28
Yıllık Eğitim Performansı	28
Eğitim Konuları ve Kapsamı.....	29
Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Uyum.....	29
İSG PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	29
İSG Performans Göstergeleri Üzerine Değerlendirme.....	29
Yaralanma Türleri ve Risk Yönetimi.....	29
Cinsiyete Göre Kaza Dağılımı.....	30
İSG Hizmet Oranları Üzerine Gözlem	30
Tatbikat Faaliyetleri	30
YÖNETİŞİM	31
Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar.....	31
Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları.....	31
Yönetişim ve Sürdürülebilirlik İlişkisi	32
Yönetim Kurulu Toplantı Disiplini ve Karar Süreçleri	32
Pay Sahipliği Hakları ve Yatırımcı İlişkileri	32
Çalışanlara İlişkin Yönetişim Gözetimi	33
STRATEJİ	33
Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler	34
İklimle Bağlantılı Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması	36
İklimle Bağlantılı Riskler.....	36
Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski	36
Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski	37
Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski	37
Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski	37
İklimle Bağlantılı Fırsatlar	38
Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı	38
İklim Dostu Ürün İnovasyonu	38
Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati	39



İklim Risklerine Kurumsal Yaklaşım ve Stratejik Uyum	39
Aşamalandırılmış Geçiş Planı	40
Önemlilik.....	41
Ölçüm Belirsizliği	42
İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımı	43
İklimle Dayalı Risk Değerlendirmeleri	43
İklimle Bağlantılı Fırsat Değerlendirmeleri	50
RİSK YÖNETİMİ	55
Risk Yönetim Süreci.....	55
Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme.....	56
Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı.....	57
İç Kontrol Sistemleri ve Süreç Entegrasyonu.....	59
METRİKLER VE HEDEFLER	60
Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması	60
Çevresel Kaynak Yönetimi ve Performans Göstergeleri	62
Sermaye Harcamaları	64
İç Karbon Fiyatlandırması	65
EKLER	69



GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: İmaş Makina Sanayi Anonim Şirketi

Ticaret Sicil Numarası: 19954

Merkez Adresi: Büyükkayacık Mahallesi, 407. Sokak, No: 8, Selçuklu / KONYA, Türkiye

İletişim Bilgileri:

- **Telefon:** +90 (332) 239 01 41
- **Faks:** +90 (332) 239 01 44
- **E-posta:** info@imas.com.tr
- **İnternet Sitesi:** www.imas.com.tr

Kurumsal Tanıtım

İmaş Makina, 1989 yılında Loras Holding bünyesinde kurulmuş, mühendislik tabanlı bir üretim ve teknoloji şirkettir. Ana faaliyet alanı; tahıl ve yem değirmenciliği, metal kesim teknolojileri, endüstriyel çelik yapı sistemleri ve bu alanlara entegre satış sonrası hizmetler sunmaktır. Şirket, bu faaliyetlerini kendi bünyesinde oluşturduğu ve uluslararası ölçekte tescilli markaları ile yürütmektedir:

- **Milleral:** Un, ırmık ve tahıl değirmenciliği teknolojileri
- **Vital:** Hayvan yemi üretim sistemleri
- **Cutral:** Şeritli ve daire testere makineleri
- **Sternal:** Endüstriyel çelik yapı çözümleri
- **ProSupport:** Küresel satış sonrası servis ve yedek parça hizmetleri

İmaş Makina, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 56.090 m² açık ve 29.285 m² kapalı alana sahip entegre üretim tesisinde, ileri mühendislik ve yüksek teknoloji prensipleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Anahtar teslim fabrika kurulumundan proses mühendisliğine, dijital otomasyon sistemlerinden satış sonrası teknik servis ve parça tedarikine kadar geniş bir değer zinciri ile faaliyet göstermektedir.

Küresel ölçekte rekabet avantajı sağlayan İmaş Makina, bugüne kadar 100'ü aşkın ülkeye ihracat gerçekleştirmiş; beş kıtada anahtar teslim un, yem ve çelik yapı tesisi kurulumunu başarıyla tamamlamıştır. Firma, sürdürülebilir mühendislik, dijital üretim altyapısı, AR-GE gücü ve müşteri odaklı proje yönetimi kabiliyetleri ile sektöründe öncü konumda yer almaktadır.



İmaş Makina, halka açık bir şirket olarak Borsa İstanbul Ana Pazarda işlem görmekte olup, kurumsal yönetim, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin bağlı bulunduğu Loras Holding, enerji, gıda, gayrimenkul ve inşaat gibi stratejik sektörlerde faaliyet gösteren çok sektörlü bir yapı altında faaliyetlerini entegre şekilde yürütmektedir.

İmaş Makina, küresel pazar trendlerini ve sektörel dönüşümü yakından takip ederek inovasyon, kalite ve değer yaratan mühendislik anlayışını odağına almakta; paydaşlarına, müşterilerine ve topluma uzun vadeli değer sunmayı hedeflemektedir.

Kilometre Taşlarımız	
1989	Değirmen makineleri ve ekipmanları üretimine başladık.
1991	Şerit testere tezgâhları üretimine başladık.
1997	İlk ihracatımızı Mısır'a komple değirmen fabrikası kurarak gerçekleştirdik.
2003	Değirmen sektöründe Milleral, şerit ve daire testere tezgâhlarında Cuteral markalarımızı oluşturduk.
2012	Değirmen makinaları olarak dört yeni ürünümüzü sektöre kazandırdık.
2015	İhracat ve AR-GE yatırımlarımızdaki başarılar ile “TİM1000” ve “AR-GE 250” listelerinde yerimizi aldık
2015	Yem sektöründe faaliyet göstermek üzere oluşturduğumuz Viteral'in markalaşma sürecini tamamladık.
2016	Türkiye'nin Kanada'ya yapmış olduğu en yüksek 600 ton/gün kapasiteli un üretim tesisinin sevkiyatını gerçekleştirdik.
2017	Çelik konstrüksiyon alanında Sternal markamızı ve Ar&Ge merkezimizi kurduk.
2017	Konya 4. Organize Sanayi Bölgesi'nde 56.090 metrekairelik yeni fabrikamıza taşındık.
2018	Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşu olan ASELSAN'ın Konya'da yaptığı yatırımın ortakları arasında yer aldık.
2018	ProSupport markamız ile satış sonrası hizmetler ve yedek parça satış departmanımızı faaliyete geçirdik.
2020	Nijerya'da 2.400 ton/gün kapasiteli İmaş'ın ve Türkiye'nin en büyük değirmen projesi üretimine başladık.
2022	Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı (IMASM – Halka arz).
2023	Nijerya'da 2.400 ton/gün kapasiteli Afrika'nın en büyük değirmen projesi başarıyla tamamlandı.

Kurumsal Vizyonumuz

Ürettiği bilgi ve teknoloji ile gelecek yüzyıla yön ve çevresine güven veren evrensel Anadolu yıldızı olmak.



Kurumsal Misyonumuz

Tahıl işleme ve metal kesmede saat gibi çalışan etkin makineler, prefabrike çelik yapıda dayanıklı yapılar ve müşterilerimize hayallerinin ötesinde çözümler üreterek, sürdürülebilir rekabet avantajına katkı sağlarken, çevremize ekonomik ve sosyal değerler katmak için varız.

RAPOR HAKKINDA

İmaş Makina, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak sürdürülebilirlik raporlamasını başlatmıştır. Bu çerçevede hazırlanan entegre faaliyet ve sürdürülebilirlik raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Bu rapor, İmaş Makina'nın sürdürülebilirlik anlayışını, iklimle bağlantılı stratejik yaklaşımlarını ve uzun vadeli değer yaratma vizyonunu şeffaf ve sistematik bir biçimde kamuoyuna sunmayı amaçlamaktadır. Raporlamaya geçişin ilk yılında, TSRS tarafından tanınan geçici uygulama kolaylıklarından faydalanılmıştır. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların raporlanmasına odaklanılmış; kapsamlı emisyon hesaplamaları ve geçmiş dönem karşılaştırmaları ise sonraki raporlama dönemlerine planlanmıştır.

Şirketin sera gazı emisyonlarına ilişkin beyanları, TSRS 2'nin referans gösterdiği GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde hazırlanmıştır. Organizasyonel sınırlar, özkaynak yaklaşımı esas alınarak belirlenmiş ve İmaş Makina'nın doğrudan sahip olduğu üretim tesislerinden kaynaklanan Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı, enerji kaynaklı) sera gazı salımları hesaplanmıştır. Şirketin faaliyetleri üzerinde tam kontrolünün bulunması nedeniyle, ilgili emisyonların tamamı hesaplamalara dahil edilmiştir.

İklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel etkilerin operasyonel faaliyetler üzerindeki olası yansımalarını değerlendirmek amacıyla, raporda senaryo analizlerine de yer verilmiştir. Bu analizlerde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından önerilen Net Sıfır Emisyon 2050 (Net Zero by 2050 – NZE2050) senaryosu ile IPCC tarafından önerilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmış ve özellikle aşırı hava olayları, kuraklık riski, sıcaklık dalgalanmaları ve enerji arz güvenliğine dair etkiler modellenmiştir.

Senaryo çalışmalarında kullanılan varsayımlar ve tahminler, uzun vadeli iklim projeksiyonlarına dayandığından, ölçüm belirsizlikleri ve öngörüsöl sınırlar içerebilir. Meteorolojik



varyasyonlar, bölgesel farklılıklar ve ekonomik parametrelerin değişkenliği gibi faktörler, bazı verilerin yorumlanmasında doğal sınırlamalar doğurmaktadır. Bu nedenle, sonuçlar belirli bir metodolojik çerçeve içerisinde değerlendirilmelidir.

İmaş Makina, ilk raporlama döneminde edindiği deneyimler doğrultusunda, izleyen yıllarda kapsamlı veri açıklamalarına geçmeyi, Kapsam 3 emisyon hesaplamalarını tamamlamayı ve iklimle ilgili performans göstergelerini daha detaylı biçimde raporlamayı hedeflemektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik stratejilerinin zaman içinde gelişimini yansıtacak biçimde karşılaştırmalı veri setlerini oluşturma ve şeffaf raporlama uygulamalarını derinleştirme yönünde kararlılığını sürdürmektedir.

İmaş Makina, 2026 yılı itibarıyla kapsamlı ve karşılaştırılabilir sürdürülebilirlik verilerinin açıklanmasına geçmeyi; Kapsam 3 emisyonlarını operasyonel zincirleri de içerecek şekilde genişletmeyi ve sektörel metrikleri GHG Protokolü ve SASB ile uyumlu hale getirmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, paydaş beklentilerini karşılayan, güvenilir ve sürdürülebilir bilgi seti sunmak temel hedefler arasında yer almaktadır.

2024 YILI YÖNETİM KURULU RAPORU

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

– Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan İmaş Makina’nın tescil edilmiş 2.000.000.000 (İki Milyar) TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 925.000.000 (Dokuz Yüz Yirmi Beş Milyon) TL’dir.

– Sermayeyi temsil eden payların, 165.000.000 (Yüz Altmış Beş Milyon) TL nominal tutarlı kısmı A grubu imtiyazlı ve borsada işlem görmeyen niteliktedir. – Sermayeyi temsil eden payların, 760.000.000 (Yedi Yüz Altmış Milyon) TL nominal tutarlı kısmı B grubu olup borsada işlem görmektedir. İmaş Makina payları Borsa İstanbul Ana Pazarda işlem görmektedir.

Tablo: Şirketimizde %5 veya Daha Fazla Oy Hakkına veya Paya Sahip Kişileri			
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Loras Holding Anonim Şirketi	329.149.500	35,58	62,41
Diğer	595.850.500	64,42	37,59
TOPLAM	925.000.000	100,00	100,00

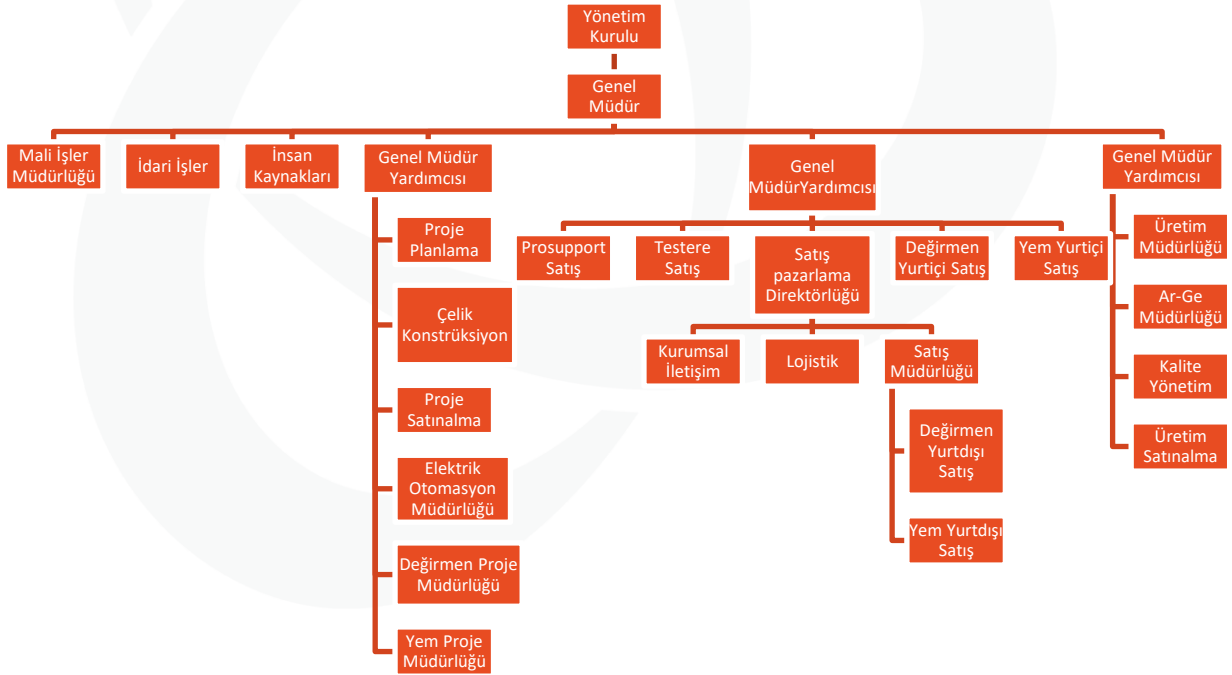
– 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıkları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu şirket yoktur:



Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
Konya Savunma Sanayi A.Ş.	Savunma Sanayi İmalatı	230.897.222,9 TL	9.074.260,86 TL	3,93	Bağlı Ortaklık
Norm Yeşil Enerji A.Ş.	Enerji Depolama Çözümleri Geliştirmek Üretim ve Satış Faaliyetleri	250.000.000 TL	200.000.000 TL	80	Bağlı Ortaklık
Selva Gıda Sanayi A.Ş.	Makarna, Un ve İrmik Üretimi	78.000.000 TL	14.300.000 TL	18,33	Bağlı Ortaklık

Şirketin faaliyetlerinin bütüncül biçimde yansıtılması amacıyla, bu raporda belirtilen tüm bağlı ortaklıklar ile iştiraklere ilişkin temel bilgilere yer verilmiştir. Bu kapsam, TSRS 1 standardının öngördüğü doğrultuda belirlenmiştir.

Şirketin Organizasyon Yapısı



Yönetim Kurulu Üyeleri

İmaş Makina Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev yapmakta olup, şirketin stratejik yönetişimini, iç kontrol sistemlerinin işleyişini, sürdürülebilirlik hedeflerinin takibini ve uzun vadeli değer yaratımını esas alarak faaliyetlerini yürütmektedir.

2024 yılı itibarıyla görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri, farklı uzmanlık alanları ve deneyim geçmişleri ile şirketin kurumsal yönetim yapısına stratejik katkı sağlamaktadır. Kurul üyelerinin tamamı, ilgili yasal yükümlülöklere uygun olarak görevlerini sürdürmekte; bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri doğrultusunda bağımsızlık beyanlarını yazılı olarak sunmuştur.

2024 Yılı Yönetim Kurulu Yapısı

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Adnan Çolak	Yönetim Kurulu Başkanı	04.08.2022 – 04.08.2025
Okan Uysal	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.08.2022 – 04.08.2025
Hasan Özölkü	Yönetim Kurulu Üyesi	04.08.2022 – 04.08.2025
Fulya Çolak	Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2023 – 04.08.2025
Şeyda Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	27.12.2022 – 04.08.2025
Ayhan Gök	Yönetim Kurulu Üyesi	05.06.2024 – 04.08.2025
Gürsel Özdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2023 – 04.08.2025
Cüneyt Arda Ceylan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.08.2022 – 04.08.2025

Yönetim Kurulu Üyelerinin Sektörel ve Grup Şirket Tecrübeleri

- Adnan Çolak, Loras Holding, Selva Gıda ve Adese Gayrimenkul Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.
- Okan Uysal, Holding bünyesinde dijitalleşme ve finansal strateji alanlarında liderlik yapmakta; aynı zamanda Loras Holding, Selva Gıda ve Adese Gayrimenkul Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.
- Hasan Özölkü, finans, bağımsız denetim ve yatırımcı ilişkileri konularında uzman olup, kurumsal yönetim komitelerinde aktif görev almaktadır.
- Fulya Çolak, insan kaynakları, kaynak yönetimi ve sosyal sorumluluk alanlarında deneyimlidir; Loras Holding, Selva Gıda ve Adese Gayrimenkul Yönetim Kurulu Üyesidir.
- Şeyda Demir, üretim, kalite ve Ar-Ge süreçlerinde 17 yılı aşkın sektör tecrübesine sahiptir. Loras Holding’de Yönetim Kurulu Üyesidir.
- Ayhan Gök, gayrimenkul ve grup şirket yönetişimi alanlarında görev almakta, Adese Gayrimenkulde Yönetim Kurulu Üyesidir.



• Gürsel Özdoğan ve Cüneyt Arda Ceylan, bağımsız üye statüsünde olup, hukuk, iç denetim ve kurumsal yönetim alanlarında derin bilgi ve deneyime sahiptir.

2024 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri

- Yıl boyunca düzenli toplantılar gerçekleştirilmiş olup, son çeyrekte 25 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.
- Tüm kararlar oy birliği ile alınmış ve toplantılara tüm üyeler eksiksiz katılım sağlamıştır.
- Yönetim Kurulu, sadece karar alma değil; aynı zamanda şirketin yatırım planları, kurumsal strateji, sürdürülebilirlik uygulamaları ve risk yönetimi faaliyetlerinin yönlendirilmesinde aktif rol üstlenmiştir.

Bağımsızlık Beyanları

- Bağımsız üyeler Gürsel Özdoğan ve Cüneyt Arda Ceylan, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine uygun olarak 2024 yılı boyunca bağımsızlıklarını korumuş, herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

İmaş Makina, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda; şeffaflık, hesap verebilirlik, etkin kontrol ve denetim mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla çeşitli komiteler oluşturmuştur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerine uygun şekilde faaliyet göstermektedir.

A. Denetimden Sorumlu Komite

Komitenin temel görevi, şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlama süreçleri, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin gözetimidir.

Komite Başkanı: Gürsel Özdoğan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Komite Üyesi: Cüneyt Arda Ceylan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

2024 yılı faaliyetleri:

Komite 4 kez toplanmıştır.

Yıllık ve ara dönem finansal tabloların gerçeğe uygunluğu denetlenmiş; bağımsız denetim süreçleri gözetilmiştir.

İç denetim raporları incelenmiş, gerekli aksiyon planları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

B. Riskin Erken Saptanması Komitesi



Komite, şirketin varlığını ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek potansiyel riskleri önceden tespit etmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmakla sorumludur.

Komite Başkanı: Gürsel Özdoğan (Bağımsız YK Üyesi)

Komite Üyesi: Okan Uysal (YK Başkan Vekili)

2024 yılı faaliyetleri

Komite yılda 4 toplantı gerçekleştirmiştir.

Döviz kuru, faiz, tedarik zinciri ve üretim kesintisi riskleri izlenmiş; senaryo temelli değerlendirmeler yapılmıştır.

Alınması gereken önlemler periyodik raporlarla Yönetim Kurulu'na iletilmiştir.

C. Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması, yatırımcı ilişkilerinin gözetimi ve kurumsal şeffaflık politikalarının yürütülmesinden sorumludur.

Komite Başkanı: Cüneyt Arda Ceylan (Bağımsız YK Üyesi)

Komite Üyeleri:

Okan Uysal (YK Başkan Vekili)

Hasan Özülkü (YK Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

2024 yılı faaliyetleri

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu hazırlanmış ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetleri denetlenmiştir.

Etik kurallar, kâr dağıtım ve bilgilendirme politikaları güncellenmiş, web sitesinde yayımlanmıştır.

Üst Düzey Yönetim

2024 yılı itibarıyla İmaş Makina Sanayi A.Ş. üst yönetim kadrosu şu şekildedir

- Mehmet Sever Kalkan – CEO
- Mustafa Özdemir – Genel Müdür
- Murat Apakhan – Genel Müdür Yardımcısı
- Gökhan Mantı – Genel Müdür Yardımcısı
- Hasan Tosun – Genel Müdür Yardımcısı

İmaş Makina, 2024 yılında da güçlü mühendislik kabiliyeti, stratejik öngörü ve operasyonel yönetim deneyimiyle şekillenen üst yönetim kadrosuyla faaliyetlerini başarıyla sürdürmüştür. Şirketin



genel yönetimi, CEO, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan bir icra yapısı üzerinden yürütülmüş; organizasyonel karar alma süreçlerinde çok disiplinli bir liderlik yaklaşımı benimsenmiştir.

Şirketin CEO'su olarak görev yapan Mehmet Sever Kalkan, genel stratejinin belirlenmesi, organizasyonel koordinasyonun sağlanması, yatırım ve büyüme politikalarının yönetimi konularında liderlik yapmış; finansal yönetimden insan kaynaklarına, kurumsal yönetimden sürdürülebilirlik süreçlerine kadar birçok alanda üst düzey sorumluluk üstlenmiştir.

Mustafa Özdemir, Genel Müdür sıfatıyla üretimden kaliteye, teknolojik dönüşümden yatırım planlamasına kadar tüm operasyonel süreçlerin yönetimini üstlenmiştir. Özellikle entegre üretim altyapısının verimlilik esası geliştirilmesinde önemli rol oynamıştır.

Genel Müdür Yardımcıları düzeyinde görev yapan Murat Apakhan, kalite, satın alma ve üretim planlama alanlarında şirket içi süreçlerin entegrasyonunu sağlarken; Gökhan Mantı, ihracat, uluslararası satış ve pazar genişletme stratejileri üzerinde yoğunlaşmıştır. Hasan Tosun ise yurt dışı projeler, teklif yönetimi ve müşteri ilişkileri yönetimi konularında liderlik görevini yürütmüştür.

2024 yılı boyunca üst yönetim yapısında herhangi bir yapısal veya kişisel değişiklik yaşanmamıştır. Bu süreklilik, şirketin kurumsal belleğinin korunmasına katkı sağlamış; sürdürülebilirlik stratejilerinin ve uzun vadeli yatırım planlarının istikrarlı biçimde hayata geçirilmesini desteklemiştir. Organizasyonel istikrar, şirket içi koordinasyonu güçlendirmiş ve çalışan bağlılığının pekişmesine zemin hazırlamıştır.

İmaş Makina'nın yönetim modeli, fonksiyonlar arası sinerjiyi önceleyen yatay bir organizasyon yapısına dayanmakta; karar alma süreçlerinde hız ve esneklik sağlamaktadır. Üst yönetim yalnızca operasyonel yönetim değil; aynı zamanda kurumsal sosyal sorumluluk, iklimle bağlantılı risk yönetimi, dijitalleşme ve inovasyon gibi stratejik önceliklere de liderlik etmektedir.

Yıl sonu itibarıyla İmaş Makina bünyesinde görev yapan toplam çalışan sayısı 358'dir. İnsan kaynakları süreçleri, çalışan gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği ve organizasyonel yetkinlik temelli yönetim anlayışıyla yürütülmüş; tüm süreçler üst yönetimin doğrudan denetiminde ve yönlendirmesi altında yönetilmiştir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, İmaş Makina'nın 2024 yılı üst yönetim yapısı; şirketin sektördeki rekabetçiliğini güçlendiren, yatırım kabiliyetini artıran ve kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir liderlik anlayışını yansıtmıştır.



Yatırımlar ve Üretim Kapasitesi

2024 yılı, İmaş Makina açısından stratejik kapasite artışı, üretim süreçlerinde dijitalleşme, proses iyileştirme ve enerji verimliliği eksenlerinde kapsamlı yatırımların gerçekleştirildiği önemli bir yıl olmuştur. Şirket, yalnızca fiziksel üretim altyapısını değil, aynı zamanda operasyonel verimliliği artırmaya ve kaynak kullanımını optimize etmeye yönelik ileri mühendislik çözümlerini de yatırımlarına entegre etmiştir.

2024 Yılı Toplam Yatırım Tutarı: 370.866.000 TL

Yatırımların dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Yatırım Kalemi	Amacı	Tutar (TL)
Ek Fabrika Binası	Kapasite Artışı	156.195.994
Model Kalıp & Yeni Makineler	Proses İyileştirme	55.230.520
Fiber Lazer, Silindir, Pres vb.	Otomasyon ve Üretim Kalitesi	92.134.000
Trafo, Kompresör, BT Sistemleri	Enerji Verimliliği, Dijitalleşme	34.494.893
Büro Donanımları ve diğer	Operasyonel Destek Yatırımları	32.810.593
Toplam		370.866.000

Ayrıca, bu yatırımlar kapsamında şirket, 15.992.687 TL tutarında vergi ve SGK teşviki, 74.549.654 TL değerinde Ar-Ge teşviki sağlamıştır.

Üretim Tesisleri ve Teknolojik Altyapı

İmaş Makina, üretim faaliyetlerini Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 56.090 m² açık, 29.285 m² kapalı alana sahip entegre tesisinde sürdürmektedir. Bu tesislerde üretim, ileri teknoloji CNC sistemleri, lazer kesim, otomatik boyama ve robotik kaynak istasyonlarıyla desteklenmekte; proses hatları, montaj alanları ve test istasyonları ile entegre çalışmaktadır.

2024 Yılı Üretim Kapasiteleri ve Kullanım Oranları

Ürün Grubu	Kapasite (adet)	Gerçekleşen Üretim	Kapasite Kullanımı (%)
Testere Tezgâhları	540	510	%94
Un (Tahıl) Makineleri	1.400	1.200	%86
Yem Makineleri	450	366	%81
Diğer (Çelik vb.)	2.200	1.800	%82
Toplam	4.590	3.876	-

İhracata Dayalı Üretim Yapısı



2024 yılı itibarıyla İmaş Makina'nın üretiminin büyük kısmı ihracat odaklı projelere yönlendirilmiştir. Yıl boyunca elde edilen 2,16 milyar TL'lik toplam cironun %73'ü doğrudan ihracata dayalı olarak gerçekleşmiştir.

En yüksek üretim artışı testere makineleri ve un değirmen sistemlerinde kaydedilmiş; bu alanlardaki yüksek teknoloji yatırımları ve müşteri özelinde özelleştirme kapasitesi, İmaş Makina'nın rekabet gücünü artırmıştır.

İmaş Makina'nın 2024 yılı yatırımları, şirketin entegre üretim altyapısını güçlendirmesinin yanı sıra, otomasyon sistemleri, enerji verimliliği ve dijital dönüşüm hedefleriyle de uyumlu olarak planlanmıştır. Yapılan yatırımlar yalnızca mevcut kapasitenin artırılması değil, aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir üretim anlayışının hayata geçirilmesi bakımından da stratejik önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, İmaş Makina'nın 2024 yılı yatırım stratejisi; rekabet gücünü pekiştiren, müşteri odaklı çözümler geliştiren ve çevresel sorumluluğu gözeten bir üretim sistematiğini hedeflemiş ve başarıyla uygulamıştır.

Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

İmaş Makina, 2024 yılında da Ar-Ge odaklı üretim stratejisini sürdürmüş; yüksek mühendislik içeren çözümlerle hem rekabet avantajını geliştirmiş hem de sürdürülebilir teknolojilere geçiş sürecinde öncü rol oynamıştır. Şirketin ürün geliştirme yaklaşımı, yalnızca kapasite artışı değil; aynı zamanda proses güvenliği, enerji verimliliği, dijitalleşme ve müşteri özelinde konfigürasyon sunabilen sistemler üretmeyi amaçlamaktadır.



Ar-Ge Merkezi ve Tescilli Teknolojik Yetkinlikler

İmaş Makina'nın Konya'da yer alan Ar-Ge merkezi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı statüsünde faaliyet göstermekte olup, 2024 yılı itibarıyla:

- Toplam 69 tescilli fikri sınai hakka (19 marka, 16 patent, 3 faydalı model, 31 tasarım) sahiptir.
- 2024 yılında 8 yeni patent, 1 yeni tasarım tescili için başvuru yapılmıştır.
- Şirket, 2023 yılında 46,7 milyon TL Ar-Ge harcaması ile Türkiye'nin en fazla Ar-Ge harcaması yapan 250 kuruluşu arasında 174. sırada yer almıştır.



Ar-Ge birimi, multidisipliner mühendislik yaklaşımıyla yalnızca ürün performansını değil, aynı zamanda üretim hattı verimliliğini, enerji tüketimini ve dijital kontrol sistemlerini optimize edecek çözümler geliştirmektedir.

2024 Yılı Ar-Ge Projeleri ve Başlıca Başvurular

Patent Başvuruları

- Elek makinesi optik hareket kontrol sistemi
- Testere makinesi mengenesi ve elektrik akımlı emniyet sistemi
- Vals silindiri damperleme ve titreşim takibi sistemleri
- Güvenlik donanımlı ağırlıklı elek sistemleri

Tescillenen Geliştirmeler

- Tahıl soyma ve tavlama makinesi
- Yem mikseri kapak mekanizması
- Flake yem ön hazırlık ünitesi
- Çift katlı ırmik sasörü ve granül makinesi tasarımı

Bu projeler, değirmencilik, yem üretimi ve testere teknolojilerinde hem operasyonel güvenliği hem de üretim kapasitesini artırmaya yöneliktir.

2024 Yılı Ürün ve Proses Geliştirme Uygulamaları

- Multimilla Vals Makineleri için IAOM ABD 2023'te *İnovasyon Ödülü* kazanan “Polimer Bileşenli Taşıyıcı Gövde” teknolojisi, 2024 yılında sahaya uygulamalı olarak yaygınlaştırılmıştır.
- Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda; tork motorlarıyla çalışan yağlamasız vals sistemleri, SMARTLUB otomatik yağlama altyapısı, pnömatik kontrollü sistem modifikasyonları gerçekleştirilmiştir.
- Testere tezgâhlarında dijital besleme sistemleri ve açılı kesim tasarımları ürün portföyüne eklenmiştir.
- “Çift yön açılı sütunlu testere (CSM 750x1200)” ve “Flake yem pelet presi” gibi yeni modellerin tasarım süreçleri tamamlanmıştır.

Üniversite İş birlikleri ve Kamu Teşvikleri

2024 yılında TÜBİTAK destekli projeler ile çeşitli üniversitelerle teknik iş birlikleri yapılmış, aşağıdaki alanlarda ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- Titreşim takibi ve kestirimci bakım



- Karbon ayak izi azaltımı odaklı proses tasarımı
- Dijital izlenebilirlik sistemleri (IoT, endüstri 4.0)

Ar-Ge faaliyetleri için kullanılan toplam teşvik tutarı: 74.549.654 TL

İmaş Makina, Ar-Ge yatırımlarını yalnızca ürün geliştirme ile sınırlı tutmamakta; aynı zamanda üretim proseslerinin dijitalleşmesi, enerji ve kaynak yönetimi, sürdürülebilir tasarım ve modüler sistem geliştirme gibi alanlara entegre etmektedir.

2024 yılı itibarıyla yürütülen Ar-Ge çalışmaları, şirketin “mühendislikte derinleşme, teknolojiye sürdürülebilirlik ve ürün bazında rekabetçilik” ilkelerine doğrudan hizmet etmiş; inovatif çözümlerin global pazarlarda katma değere dönüştürülmesine zemin hazırlamıştır.

Satış ve İhracat Performansı

2024 yılı, İmaş Makina açısından satış ve ihracat faaliyetlerinde güçlü bir performansın sergilendiği hem yurtiçi hem de uluslararası pazarlarda mühendislik temelli büyümenin sürdürüldüğü stratejik bir dönem olmuştur. Şirket, entegre fabrika çözümleri, özelleştirilebilir ürün yapısı ve güçlü satış sonrası destek sistemleri sayesinde sektördeki rekabetçiliğini artırmış; yurt dışı projelerdeki yüksek teknik yeterliliğiyle ihracat hacmini önemli ölçüde yükseltmiştir.

Yıl boyunca toplam 3.876 adet makine üretimi gerçekleştirilmiş; bu üretim miktarı, İmaş Makina’nın hem kapasite kullanımında hem de proje bazlı satış planlamasında yüksek verimlilik sağladığını göstermektedir. Toplam üretim hacmi; un ve yem değirmeni makineleri, testere sistemleri, çelik konstrüksiyonlar ve otomasyon çözümlerinden oluşmaktadır. Bu üretim çıktısının büyük bir kısmı doğrudan ihracat projelerine yönlendirilmiştir.

Toplam satış gelirleri 2024 yılı itibarıyla 2.163,8 milyon TL seviyesine ulaşmış olup, bir önceki yıla kıyasla %17,65 oranında artış göstermiştir. Bu büyüme, sadece üretim hacmindeki artışla değil, aynı zamanda yüksek katma değerli ürünlere yönelik fiyatlama stratejileriyle de desteklenmiştir.

Toplam sevkiyatın %72,91’i ihracat kapsamında gerçekleştirilmiş; bu oran, İmaş Makina’nın sadece Türkiye pazarında değil, uluslararası arenada da güçlü marka konumunu sürdürdüğünü göstermektedir. Aynı dönemde yurtiçi satışlar toplam gelirin %27,09’unu oluşturmuştur. Bu dağılım, şirketin iç ve dış pazarları birbirini tamamlayan ve operasyonel riski dengeleyen bir yapı olarak değerlendirdiğini ortaya koymaktadır.

2024 yılı boyunca İmaş Makina; Nijerya, Kanada, Pakistan, Cezayir, Rusya, Yunanistan, İran, Libya ve Suudi Arabistan gibi 14 farklı ülkede büyük ölçekli fabrika projeleri yürütmüş; bu projelerin



tamamına yakınına Milleral ve Vital markalarıyla gerçekleştirmiştir. Özellikle Nijerya’da 2.400 ton/gün kapasiteli un değirmeni projesi, şirketin teknik kabiliyetini ve ihracat kapasitesini ortaya koyan önemli bir örnek teşkil etmiştir.

İhracat satışları büyük ölçüde banka akreditifleri ile güvence altına alınmış; yurtiçi satışlar ise teminatlı ticaret yöntemleri (çek, senet, banka garantisi vb.) ile yapılandırılmıştır. Proje bazlı satış yapısı nedeniyle ödeme koşulları projeye özgü olarak çeşitlenmiş, şirketin ticari esnekliği korunmuştur.

İmaş Makina’nın satış yapısında teknik uzmanlık, mühendislik çözümü, kurulum, devreye alma ve satış sonrası hizmetler entegre biçimde sunulmakta; bu model, müşteri sadakati ve proje devamlılığı açısından stratejik avantaj sağlamaktadır. Satış sonrası hizmetlerde görev alan ProSupport ekibi, 7/24 global teknik destek, yedek parça tedariki ve saha müdahale kapasitesiyle satış performansını destekleyen temel unsurlardan biri haline gelmiştir.

2024 yılı sonuçları, İmaş Makina’nın operasyonel verimliliği yüksek, ihracat odaklı ve teknoloji temelli bir büyüme stratejisiyle hareket ettiğini göstermiştir. Önümüzdeki dönemde, özellikle Afrika, Orta Doğu ve Orta Asya pazarlarında yeni proje kazanımları ve mevcut müşterilerde derinleşme hedeflenmektedir.



Toplam satış geliri (2024): 2.163,8 milyon TL

İhracat oranı: %72,91

Yurtiçi satış oranı: %27,09

Toplam makine sevkiyatı: 3.876 adet

İhracat yapılan ülke sayısı: 100+



İmaş Makina, 2024 yılı itibarıyla satış gücünü sadece üretim kapasitesine değil, mühendislik odaklı proje geliştirme kabiliyetine, operasyonel esnekliğe ve satış sonrası teknik desteğe dayandırarak, sektöründe sürdürülebilir rekabet avantajını sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi

İmaş Makina, sürdürülebilir üretim yaklaşımını temel işletme politikalarından biri haline getirmiş olup, 2024 yılı boyunca bu doğrultuda önemli çevresel ve operasyonel yatırımlar gerçekleştirmiştir. Artan iklim riskleri, enerji maliyetlerindeki küresel dalgalanmalar ve kaynak verimliliği hedefleri karşısında şirket, üretim altyapısını düşük karbonlu sistemlerle uyumlu hale getirmeye yönelik kapsamlı adımlar atmıştır.

Bu yaklaşım doğrultusunda, enerji verimliliği, proses iyileştirmesi, akıllı üretim sistemleri ve dijital izleme altyapıları şirketin yatırım planlarının merkezinde konumlandırılmıştır. Tesis içinde kullanılan kaynakların azaltılması, üretim kayıplarının en aza indirilmesi ve operasyonel karbon ayak izinin düşürülmesi yönünde süreçler yeniden yapılandırılmıştır.

2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen yatırımlar kapsamında, özellikle üretim hattına entegre edilen Fiber Lazer Kesim Makinesi, Kompresör Sistemleri, Trafo ve Dağıtım Ekipmanları, Otomatik Yağlama ve Enerji İzleme Sistemleri ile enerji kullanımının daha şeffaf, kontrollü ve verimli bir şekilde yönetilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda, üretim başına düşen enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik kontrol sistemleri devreye alınmıştır.

Ayrıca, üretim verimliliğini artırmaya yönelik olarak geliştirilen tork motorlu vals makineleri, SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ve düşük kayıplı pnömatik sistemler hem enerji sarfiyatını düşürmüştür hem de ürün performansını artırmıştır. Bu sistemler, proses kaynaklı karbon salımının azaltılmasında temel teknik bileşenler olarak konumlandırılmıştır.

İmaş Makina, tüm üretim süreçlerinde kullandığı enerji kaynaklarının izlenebilirliğini artırmak amacıyla dijital enerji analiz sistemleri kurmuş; bu sayede anlık tüketim takibi, arıza tespiti, bakım planlaması ve verimlilik raporlaması fonksiyonlarını içeren yeni bir enerji yönetim sistemi uygulamaya alınmıştır.

Bununla birlikte, 2024 yılı içerisinde yenilenebilir enerjiye geçiş potansiyelini değerlendirmek amacıyla fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Özellikle güneş enerjisi (GES) yatırımlarına yönelik saha analizi, yük profili değerlendirmesi ve yatırım senaryoları oluşturulmuştur. Şirketin hedefi, orta



vadede üretim tesislerinin enerji ihtiyacının önemli bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktır.

Enerji yönetimi yalnızca üretim hattıyla sınırlı kalmamış, lojistik, depo, montaj alanları ve bakım sahalarında da kaynak tüketimi analizi yapılmış; atık ısı geri kazanımı, basınçlı hava sızıntı kontrolü ve düşük tüketimli ekipman dönüşümleri ile toplam enerji sarfiyatında düşüş hedeflenmiştir.

Bu kapsamda sürdürülen çalışmalarla birlikte, İmaş Makina sadece operasyonel maliyet avantajı sağlamakla kalmamış, aynı zamanda çevresel etkilerini azaltarak kurumsal karbon ayak izini kontrol altına alma yönünde stratejik bir adım atmıştır.

2024 yılı itibarıyla şirketin enerji yönetimi uygulamaları;

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- CE, TSEK ve yerel enerji verimliliği mevzuatlarıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir.

İmaş Makina'nın sürdürülebilirlik vizyonu; üretim süreçlerinden tedarik zincirine, AR-GE'den satış sonrası hizmetlere kadar her aşamada daha az kaynakla daha yüksek değer yaratma hedefini taşımakta, gelecek dönemlerde bu dönüşümü yenilenebilir enerji projeleri, atık yönetimi ve dijital sürdürülebilirlik metrikleri ile derinleştirmeyi amaçlamaktadır.

Finansal Performans ve Rasyolar

2024 yılı, İmaş Makina açısından sürdürülebilir büyüme ve kârlılığın dengelendiği, aynı zamanda bilanço yapısının güçlendirildiği bir finansal dönem olmuştur. Şirket, stratejik yatırımları, yüksek katma değerli ürün gamı ve başarılı fiyatlama politikaları sayesinde hem satış gelirlerinde hem de kârlılık göstergelerinde önemli iyileşmeler sağlamıştır.

Temel Finansal Göstergeler

Finansal Kalem	2024 (Bin TL)	2023 (Bin TL)	Değişim (%)
Toplam Gelir	2.163.778	1.839.163	+17,65
Brüt Kâr	826.410	611.149	+35,22
Faaliyet Kârı	503.364	355.116	+41,75
Vergi Öncesi Kâr	321.724	108.138	+197,51
Net Dönem Kârı	258.017	43.475	+493,48

2024 yılı itibarıyla net dönem kârı bir önceki yıla göre yaklaşık altı kat artış göstermiştir. Bu büyümede, operasyonel verimlilik artışı, ürün fiyatlama gücü ve ihracat gelirlerinin yüksek payı belirleyici olmuştur.



Finansal Yapı Göstergeleri

Finansal Rasyo	2024	2023
Brüt Kâr Marjı	0,38	0,33
Net Kâr Marjı	11,92	2,36
Borç / Öz Kaynak Oranı	0,55	0,78
Cari Oran	1,58	1,58
Likidite Oranı	1,09	1,03

Brüt ve net kâr marjlarında elde edilen artış, İmaş Makina'nın maliyet kontrolünü güçlendirdiğini ve yüksek kârlı üretim yapısına geçtiğini göstermektedir. Özellikle ihracat gelirlerinin toplam cirodaki payının artması ve teşvikli üretim kapasitesinin devreye alınması bu sonuçları desteklemiştir.

Borç/öz kaynak oranı %0,78'den %0,55'e gerileyerek daha güçlü bir sermaye yapısına işaret etmiştir. Şirketin özkaynak tabanı, yatırımların büyük bölümünü kendi kaynaklarıyla finanse edebilecek seviyede kalmıştır.

Bilanço Özeti (Bin TL)

Bilanço Kalemi	2024	2023
Toplam Varlıklar	3.709.618	2.506.776
Toplam Özkaynaklar	2.389.893	1.409.680
Kısa Vadeli Yükümlülükler	872.745	828.634
Uzun Vadeli Yükümlülükler	446.980	268.462

2024 yılı sonu itibarıyla İmaş Makina'nın toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre yaklaşık %48 artarak 3,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, yapılan yatırımlar, kapasite genişletmeleri ve ihracat projelerinden elde edilen güçlü gelir artışları ile doğrudan ilişkilidir.

Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Yıl boyunca yürütülen finansal faaliyetler, şirketin operasyonel gücünü ve sermaye yeterliliğini artırmış; yüksek nakit akışı, borçluluğun azalması ve özkaynakların güçlenmesi ile finansal dayanıklılık sağlamıştır. Ayrıca, üretim verimliliğini artıran yatırımlar, Ar-Ge teşvikleri ve kur riski yönetimi sayesinde 2024 yılı tüm kârlılık göstergelerinde ciddi artışlarla tamamlanmıştır.

İmaş Makina, 2025 yılı itibarıyla net kârlılığını daha da artırmayı, ihracat pazarlarında yeni sözleşmeler ile gelir çeşitliliğini derinleştirmeyi ve sektörel dalgalanmalara karşı daha güçlü bir mali yapı inşa etmeyi hedeflemektedir.



Risk Yönetimi ve Değerlendirme

İmaş Makina, faaliyet gösterdiği endüstriyel makine imalatı sektörünün küresel rekabet, teknolojik dönüşüm ve tedarik zinciri bağımlılığı gibi çok boyutlu risklerine karşı, kapsamlı ve sistematik bir kurumsal risk yönetimi yaklaşımı benimsemektedir. Şirket, 2024 yılı boyunca karşılaşılabileceği finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel riskleri bütüncül bir bakış açısıyla analiz ederek, önleyici ve düzeltici aksiyonlara dayalı bir yönetim sistemi uygulamıştır.

Özellikle döviz kuru riski, faiz oranı riski, ticari alacaklardan kaynaklanan kredi riski ve nakit akışına yönelik likidite riski gibi temel finansal unsurlar, İmaş Makina'nın dış pazarlara yönelik yoğun faaliyetleri nedeniyle stratejik önem arz etmektedir. İhracat odaklı gelir yapısı doğrultusunda, şirketin döviz pozisyonu aktif biçimde izlenmekte; türev araçlar ve doğal riskten korunma yöntemleriyle olası dalgalanmalara karşı korunma stratejileri geliştirilmektedir. Ayrıca, kredi riskinin yönetimi amacıyla müşteri portföyü derecelendirme süreçleri uygulanmakta, tahsilat vadeleri sıkı şekilde takip edilmektedir.

Kurumsal risklerin tanımlanması, sınıflandırılması, önceliklendirilmesi ve etkin şekilde raporlanabilmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetim Sistemi devreye alınmıştır. Bu sistem, Şirketin tüm fonksiyonlarından gelen geri bildirimlerle düzenli olarak güncellenmekte; kritik risk alanları senaryo analizleri ve stres testleri aracılığıyla sayısal olarak değerlendirilmekte, sonuçlar Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Operasyonel düzeyde, özellikle hammadde ve yarı mamul tedarikinde yaşanabilecek küresel aksaklıklar, üretim süreçlerine yönelik teknik arızalar ve lojistik faaliyetlerdeki gecikmeler, temel risk başlıklarını oluşturmaktadır. İmaş Makina, bu risklere karşı bölgesel tedarik stratejisi benimseyerek tedarikçi çeşitliliğini artırmış, kritik ekipmanlar için alternatif kaynak planlaması yapmış ve stok yönetimi politikalarını yeniden düzenlemiştir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili riskler ISO 45001 standardı kapsamında sürekli izlenmekte ve saha bazlı kontrollerle operasyonel güvenlik desteklenmektedir.

Stratejik açıdan değerlendirildiğinde; sektörün teknolojik dönüşüm hızı, dijitalleşme beklentileri ve müşteri taleplerindeki değişkenlik, İmaş Makina'nın uzun vadeli rekabet gücü üzerinde etkili olmaktadır. Bu kapsamda şirket, Ar-Ge ve dijital dönüşüm yatırımlarını artırmakta; dijital ikiz, otomasyon ve veri analitiği temelli projelerle stratejik riskleri fırsata dönüştürmeyi hedeflemektedir.



2024 yılı boyunca yürütülen tüm risk yönetimi faaliyetleri, doğrudan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözetilmiştir. Komite, düzenli olarak toplanarak risk envanterini güncellemekte, iç ve dış kaynaklı gelişmeleri dikkate alarak risklerin gerçekleşme olasılığı ve etkisini yeniden değerlendirmekte; alınan önleyici ve düzeltici aksiyonları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Bu yapı, şirketin kurumsal dayanıklılığını artırmakta ve risk-temelli karar alma kültürünü güçlendirmektedir.

İmaş Makina, riskleri yalnızca kontrol altına alınması gereken unsurlar olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme, yeni pazar girişleri ve teknolojik yenilikler için birer fırsat alanı olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi süreci şirketin stratejik hedefleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte; TSRS 2 ilkeleri doğrultusunda hesap verebilir, şeffaf ve sürdürülebilir bir iş modeli inşa edilmektedir.

Kâr Dağıtım

İmaş Makina, kâr dağıtım politikasını, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde şekillendirmektedir. Politikanın temel amacı; Şirket'in finansal sürdürülebilirliği gözetilerek pay sahiplerinin beklentilerinin karşılanması, yatırımcılara güven verilmesi ve tüm menfaat sahiplerinin çıkarlarının dengelenmesidir.

Kâr dağıtımı, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman planları, kârlılık durumu ve nakit pozisyonu dikkate alınarak yapılmaktadır. Yönetim Kurulu'nun önerisi doğrultusunda, pay sahiplerine dağıtılacak kâr, nakit ya da bedelsiz pay olarak belirlenebildiği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de olabilmektedir. Kar dağıtımında, ilgili faaliyet döneminde oluşan yasal yükümlülükler ve genel kanuni yedek akçeler öncelikli olarak ayrılmakta; kalan tutar genel kurul onayıyla pay sahiplerine dağıtılmaktadır.

Kâr payı dağıtımı, ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda, genel kurul toplantısını izleyen en kısa sürede gerçekleştirilmekte olup, kâr payı imtiyazı bulunmamaktadır.

2024 Yılı Kâr Dağıtımı Uygulaması

İmaş Makina, 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre; UFRS (TMS/IFRS) esaslı konsolide tablolarında 10.839.249 TL net dönem kârı, V.U.K. esaslı yasal kayıtlarda ise 233.037.701 TL net dönem kârı elde etmiştir.

Yönetim Kurulu, 13.05.2024 tarihli toplantısında; mevcut yatırım ve finansman planları, grup içi yeniden yapılandırma süreçleri ve nakit yönetimi stratejileri göz önüne alınarak 2023 yılına ilişkin



kâr dağıtımı yapılmaması yönünde karar almış ve bu öneri, 05.06.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

Bu karar, Şirket'in güçlü sermaye yapısını koruma ve gelecek dönem yatırımlarını destekleme amacına dayanmaktadır. Kâr dağıtımı yapılmamasına rağmen, Şirket yatırımcılara olan şeffaflık ilkesine bağlı kalmış, ilgili karar kamuoyu ile zamanında ve doğru biçimde paylaşılmıştır.

Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

İmaş Makina olarak 2024 yılı, küresel ekonomik belirsizlikler, hammadde ve enerji piyasalarındaki dalgalanmalar ile tedarik zinciri risklerinin yoğunlaştığı bir dönemde dahi sürdürülebilir büyümemizi devam ettirdiğimiz ve stratejik hedeflerimize uyumlu biçimde değer yarattığımız bir yıl olmuştur.

Yönetim Kurulumuz, yıl boyunca uygulanan stratejileri ve elde edilen performansı aşağıdaki çerçevede değerlendirmiştir:

Stratejik ve Operasyonel Performans

2024 yılında Şirketimiz hem üretim miktarlarını hem de uluslararası pazarlardaki etkinliğini önemli ölçüde artırmıştır. Değirmen makineleri, yem sistemleri, testere teknolojileri ve çelik konstrüksiyon gibi farklı alanlarda entegre üretim yapımız sayesinde esnek ve dirençli bir iş modeli sergilenmiştir.

Yeni yatırım projeleri, üretim kapasitesini artırmakla kalmamış; aynı zamanda proses verimliliği, dijitalleşme ve ürün kalitesinde de kayda değer gelişmeler sağlamıştır. Özellikle Norm Yeşil Enerji A.Ş. aracılığıyla enerji depolama çözümlerine girilmesi, İmaş Makina'nın sektörel çeşitliliğini ileri taşımıştır.

Finansal Göstergeler

2024 yılı sonunda:

- Toplam gelirler %17,65 artışla 2,16 milyar TL'ye,
- Brüt kâr %35,22 artışla 826 milyon TL'ye,
- Net dönem kârı ise %493,48 artışla 258 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bu göstergeler, Şirketin yüksek üretim hacmi, etkin fiyatlama politikası ve güçlü finansal yönetimi sayesinde olağanüstü bir finansal başarı elde ettiğini ortaya koymaktadır. Ayrıca, borç/özkaynak oranının %0,55 seviyelerine gerilemesi, finansal yapının sağlıklı ve dirençli olduğunun göstergesidir.



Yatırım ve Ar-Ge Odaklılık

Toplam 370 milyon TL’yi aşan yatırım harcaması, yeni fabrika binası, fiber lazer kesim teknolojileri ve proses iyileştirme amaçlı makine yatırımları gibi yüksek katma değerli alanlarda gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, Ar-Ge’ye verilen önem neticesinde 8 yeni patent başvurusu yapılmış ve İmaş Makina, Türkiye’nin en yüksek Ar-Ge harcaması yapan ilk 250 şirketi içinde yerini korumuştur.

Kurumsal Yönetişim ve Risk Yönetimi

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde kurumsal yapısını güçlendirmeye devam etmiştir. Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi düzenli toplantılarla risklerin izlenmesini ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğini sağlamıştır. Bu yapı, sürdürülebilirlik ilkesine dayalı ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır.

2024 yılı performansı, İmaş Makina’nın uzun vadeli hedeflerine sağlam adımlarla ilerlediğini ortaya koymuştur. 2025 ve sonrasında da teknolojik dönüşüm, ihracat odaklı büyüme ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerimizin derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu olarak, tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza katkı ve güvenleri için teşekkür eder; 2025 yılında da güçlü performansımızı sürdürme kararlılığımızı vurgularız.

HİSSEDARLAR VE YATIRIMCILARA YÖNELİK İLETİŞİM VE BİLGİLENDİRME UYGULAMALARI

İmaş Makina, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yatırımcıları ve hissedarlarıyla açık, şeffaf ve zamanında iletişim kurmayı temel bir sorumluluk olarak görmektedir. Bu kapsamda bilgi paylaşım süreçleri, mevzuata ve paydaş beklentilerine uygun şekilde yapılandırılmıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketin yıllık olağan genel kurul toplantısı, ilgili raporlama döneminin finansal sonuçlarının kesinleşmesini takiben gerçekleştirilmektedir. Hissedarların katılımıyla yapılan toplantılarda, yıllık performans değerlendirmesi, kâr dağıtımı ve yönetim kararları şeffaf bir şekilde ele alınmakta; tutanaklar kurumsal web sitesinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.



Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Bildirimleri

Her mali çeyrek sonrasında finansal tablolar KAP aracılığıyla ilan edilmekte; ayrıca yıl içinde ortaya çıkan önemli gelişmelere ilişkin özel durum açıklamaları zamanında ve doğru içerikle yayımlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Her yıl düzenli olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, şirketin yönetim yapısı, etik ilkeleri, şeffaflık düzeyi ve hissedar haklarına ilişkin uygulamalar hakkında detaylı bilgi sunmakta ve kamuya açıklanmaktadır.

Kurumsal Web Sitesi (www.imas.com.tr)

Günlük olarak güncellenen kurumsal web sitesi üzerinden, yatırımcı ilişkilerine dair tüm bilgi ve belgeler erişilebilir kılınmaktadır. Finansal raporlar, yatırımcı sunumları, genel kurul bilgileri ve şirket politikaları düzenli olarak paylaşılmaktadır.

2024 Yılı İletişim ve Görüşme Faaliyetleri

Yıl boyunca toplam 298 ortak ile birebir iletişim kurulmuştur.

Bu görüşmelerin dağılımı şu şekildedir:

- **Telefon aracılığıyla:** 280 görüşme
- **E-posta yoluyla:** 16 görüşme
- **Şirket merkezine doğrudan gelen ortaklar:** 2 kişi
- **Cevaplanamayan e-postalar:** 28

Görüşme İçeriklerine Göre Dağılım

- Şirket faaliyetleri hakkında bilgi verilen görüşmeler: 131
- Yatırım projelerine ilişkin bilgi paylaşılan görüşmeler: 17
- Hisse değer kaybına ilişkin endişelerin dile getirildiği görüşmeler: 150



ÇALIŞANLARIMIZ



İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı

İmaş Makina, istihdam politikalarında uzun vadeli bağlılığı ve kurumsal bilgi devamlılığını esas alan bir yaklaşım benimsemektedir. 2024 yılı itibarıyla tam zamanlı kadrolu çalışanlardan oluşan istihdam yapısında toplamda 358 kişi görev almaktadır. Bu grubun 345'i erkek, 13'ü kadındır. Tam zamanlı istihdam modeli, şirketin operasyonel süreklilik ve kalite güvencesi hedefleri doğrultusunda güçlü bir kurumsal altyapıya sahip olduğunu göstermektedir.

Bölgesel ve Cinsiyet Dağılımı

Şirketin faaliyet lokasyonu bazında yapılan analizde, Konya ili içinde görev yapan kadın çalışan sayısı 13, erkek çalışan sayısı ise 345'tir. Konya dışı bölgelerde görevli kadın ve erkek çalışanlara dair veri bulunmamakla birlikte, ana kadro yapısının merkez operasyonlarda yoğunlaştığı anlaşılmaktadır. Kadın çalışan oranı tam zamanlı kadro içerisinde yaklaşık %3,6 seviyesindedir. Bu oran hem sektör ortalamalarının hem de TSRS 2'nin önerdiği çeşitlilik hedeflerinin gerisindedir.

Sürdürülebilirlik Açısından Değerlendirme

İmaş Makina'nın insan kaynakları stratejisinin temelini, kalıcı istihdam yapıları ve düşük dış kaynak oranı oluşturmaktadır. Ancak kadın çalışan oranındaki düşüklük, yalnızca bir istatistik değil aynı zamanda bir stratejik gelişim alanı olarak ele alınmalı ve kurumsal sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkilendirilmelidir.

Uyum ve Geleceğe Yönelik Taahhütler

İstihdamın niteliği ve sürekliliği açısından büyük ölçüde ilerleme kaydedilmiş olmakla birlikte, toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında hedeflerin güncellenmesi yapılmaktadır.



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Hedefleri

İmaş Makina, 2030 yılına kadar kadın çalışan oranını %10'a çıkarmayı hedeflemekte, kadın mühendislerin desteklenmesi ve teknik pozisyonlarda temsiliyetin artırılması için üniversitelerle iş birliklerini önceliklendirmektedir.

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikaları

İşe alım prosedürlerine fırsat eşitliği ilkesi entegre edilecek, cinsiyet körü özgeçmiş değerlendirme sistemleri hayata geçirilecek ve esnek çalışma modelleri geliştirilecektir.

Kurumsal Politika Beyanı

İmaş Makina olarak, tüm çalışanlarımızın eşit fırsatlara sahip olduğu kapsayıcı bir ortam yaratmayı taahhüt ediyoruz. Kadınların iş gücüne katılımını artırmak stratejik önceliğimizdir. Bu kapsamda işe alım ve kariyer süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmakta; üniversite iş birlikleri, cinsiyet körü değerlendirme ve kapsayıcılık eğitimleri gibi uygulamalar hayata geçirilmektedir.

ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

Kurumsal Öğrenme Kültürü ve Yetenek Gelişimi

İmaş Makina, insan kaynağını sürdürülebilir büyüme stratejisinin merkezine yerleştirerek, çalışanlarının bilgi ve yetkinliklerini artırmaya yönelik sistematik eğitim programları uygulamaktadır. Bu doğrultuda, çalışanların hem bireysel gelişimlerini desteklemek hem de üretim kalitesini artırmak amacıyla 2024 yılı boyunca çeşitli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Yıllık Eğitim Performansı

2024 yılı içerisinde İmaş Makina bünyesinde düzenlenen eğitim faaliyetlerine toplam 761 çalışan katılmış olup, eğitimlere katılım şu şekilde dağılmıştır:

- 241 beyaz yaka çalışan, toplam 694 saat eğitim almıştır.
- 520 mavi yaka çalışan, toplam 13 saat eğitim almıştır.

Bu doğrultuda, toplam 707 saatlik eğitim süresi kayda geçmiştir. Bu veriler, çalışanların gelişimine verilen önemi ve teknik-davranışsal gelişim süreçlerinin sistematik biçimde yürütüldüğünü göstermektedir.

Eğitim Türü	Katılımcı Sayısı	Eğitim Süresi (Saat)
Beyaz Yaka	241	694
Mavi Yaka	520	13
Toplam	761	707



Eğitim Konuları ve Kapsamı

İmaş Makina'nın 2024 yılı eğitim planlaması hem teknik uzmanlık hem de yönetsel beceriler odağında çeşitlendirilmiş olup aşağıdaki başlıklarda eğitimler gerçekleştirilmiştir:

- Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0 uygulamaları
- İş sağlığı ve güvenliği
- Zaman ve stres yönetimi
- Pnömatik sistemler
- Yaratıcı düşünme ve problem çözme teknikleri

Bu başlıklar, kurumun hem operasyonel verimliliği artırma hem de çalışan refahını yükseltme vizyonunu destekler niteliktedir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Uyum

İmaş Makina, eğitim faaliyetlerini yalnızca kurumsal gelişim değil aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasında önemli bir araç olarak değerlendirmektedir. Özellikle çevresel farkındalık, dijitalleşme ve iş güvenliği alanındaki içerikler, çalışanların sürdürülebilir üretim süreçlerine entegrasyonunu hızlandırmaktadır. Bu sayede hem kurumsal kapasite güçlendirilmekte hem de düşük karbonlu üretime geçiş stratejisi desteklenmektedir.

İSG PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

İSG Performans Göstergeleri Üzerine Değerlendirme

İmaş Makina, 2024 yılında toplam 34.729 adam-saatlik çalışma süresi boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlerinde, iş sağlığı ve güvenliği açısından şeffaf bir kayıt sistemi oluşturmuştur. Toplamda 19 adet iş kazası kaydedilmiş olup, bu kazaların hiçbirinde can kaybı yaşanmamıştır. Ayrıca meslek hastalığı tespiti veya buna bağlı kayıp gün verisi bulunmamaktadır. Bu durum, sağlık gözetimi ve koruyucu önlemlerin etkili bir şekilde uygulandığını göstermektedir.

Kadın çalışanlar açısından yıl boyunca herhangi bir iş kazası bildirilmemesi, iş ortamında kadın çalışanların daha düşük riskli alanlarda görevlendirilmiş olabileceğini ya da güvenlik uygulamalarının etkinliğini yansıtmaktadır.

Yaralanma Türleri ve Risk Yönetimi

Kazaların dağılımına bakıldığında, kesilme ve çarpma kaynaklı vakaların öne çıktığı görülmektedir. Bu tespit, İmaş Makina'nın, yaralanma türlerini detaylı analiz ederek odaklanması gereken önleyici alanları net bir şekilde belirlediğini göstermektedir. Sıkışma, cisim düşmesi gibi



durumların da sistematik olarak izlenmesi, kapsamlı bir risk yönetimi yaklaşımının benimsendiğini ortaya koymaktadır.

Bu tür analizler, gelecek dönemlerde alınacak mühendislik önlemleri ve eğitim planlamaları için sağlam bir temel oluşturmaktadır.

Cinsiyete Göre Kaza Dağılımı

Üç yıllık verilere göre kadın çalışanlar arasında iş kazası yaşanmamış olması, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının bu çalışan grubu açısından başarılı sonuçlar verdiğini göstermektedir. Erkek çalışanlarda ise yıllık bazda düzenli kayıt altına alınan kazalar, sahada aktif görev alan personel için risklerin sürekli izlenip değerlendirildiğini ortaya koymaktadır. Bu sistematik yaklaşım, İSG kültürünün gelişimini destekleyen önemli bir göstergedir.

İSG Hizmet Oranları Üzerine Gözlem

2024 yılında fabrika çalışanlarının tamamına %100 oranında İSG hizmeti sunulmuştur. Aynı şekilde, tüm personel için sağlık ve güvenlik hizmetleri kapsayıcı biçimde uygulanmıştır. Bu durum, İmaş Makina'nın yasal gerekliliklerin ötesine geçerek kurumsal düzeyde bir İSG hizmet sistemini başarıyla tesis ettiğini göstermektedir.

Alt işveren hizmet kapsamı henüz sistemde yer almamakla birlikte, bu alan için altyapı çalışmalarının yapılması hâlihazırda iyi işleyen ana sistemin daha da güçlenmesini sağlayacaktır.

Tatbikat Faaliyetleri

2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen yangın tatbikatına 250 çalışan aktif olarak katılmış, acil durumlara hazırlık konusunda yüksek bir bilinç düzeyi ortaya konmuştur. Bu katılım oranı, kurumsal farkındalık düzeyinin güçlü olduğunu ve sahadaki güvenlik reflekslerinin pratikte de pekiştirildiğini göstermektedir.

İlerleyen dönemlerde tatbikat çeşitliliğinin artırılması (örneğin deprem, sel, kimyasal sızıntı vb. senaryolar) ile acil durum hazırlıklarının daha da kapsamlı hale gelmesi mümkündür.

İmaş Makina, 2024 yılı boyunca İSG uygulamalarında güçlü veri üretimi, yüksek katılım oranı ve şeffaf raporlama anlayışı sergilemiştir. Kaza türleri detaylı şekilde sınıflandırılmış, hizmet oranları yüksek seviyede tutulmuş ve çalışan güvenliğine yönelik tüm temel göstergeler etkin şekilde takip edilmiştir.



Bu yapı, TSRS ve ISO 45001 gibi ulusal ve uluslararası standartlara uyum açısından oldukça güçlü bir temel oluşturmakta; sürekli iyileştirme süreciyle desteklendiğinde daha da sürdürülebilir bir İSG performansına ulaşılabileceğini göstermektedir.

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar

Kurumsal Komite Yapılanması ve Yetki Alanı

İmaş Makina, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde izlenmesi, değerlendirilmesi ve stratejik kararlara entegre edilmesi amacıyla kurumsal komite yapısını oluşturmuştur. Bu kapsamda şirket; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç temel komite aracılığıyla yönetim kuruluna bağlı çalışan bir sürdürülebilirlik gözetim yapısı kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üye Listesi:

- Cüneyt Arda CEYLAN – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Okan UYSAL – Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Hasan ÖZÜLKÜ – Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, kamuya yapılacak açıklamaların denetimi, politika belgelerinin güncellenmesi ve yatırımcı ilişkilerinin etkin yönetimi gibi görevleri yürütmektedir. Tüm komite toplantılarının tutanakları alınmakta, kararlar yönetim kuruluna tavsiye niteliğinde sunulmaktadır.

Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları

(i) Görev Devrinin Yönetim Seviyesinde Dağılımı

2024 yılı itibarıyla İmaş Makina'nın icra fonksiyonları aşağıdaki üst yönetim yapısıyla yürütülmektedir:

- İcra Kurulu Başkanı (CEO)
- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları

CEO, stratejik hedeflerin belirlenmesi ve dijital/enerji dönüşümü gibi yüksek etkili alanlardan; Genel Müdür ise üretim, kalite, İSG ve tedarik zinciri operasyonlarından sorumludur. Yöneticiler arası görev devri açık şekilde tanımlanmış; karar alma ile uygulama sorumluluğu ayrıştırılmıştır.



(ii) İç Kontrol ve Süreç Entegrasyonu

İmaş Makina'da iç kontrol sistemleri, Denetim Komitesi ve Loras Holding İç Denetim Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir. 2024 yılında:

- Risk bazlı kontrol noktaları tanımlanmış,
- ERP sistemleriyle üretim, tedarik ve finansal süreçler dijitalleştirilmiş,
- Gerçek zamanlı veri izleme altyapısı kurulmuş,
- Kestirimci bakım sistemleri pilot olarak devreye alınmıştır.

Bu entegrasyon sayesinde kontrol noktaları yalnızca denetim odaklı değil, önleyici ve operasyonel karar destek sistemlerine entegre edilmiştir.

Yönetişim ve Sürdürülebilirlik İlişkisi

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerini şirketin genel yönetim yapısına entegre etmektedir. 2024 yılında:

- Enerji verimliliği ve proses yatırımları yönetim kurulunca onaylanmış,
- TSRS 2 uyum takvimi belirlenmiş,
- Emisyon, atık ve su verileri dijital sistemlerle izlenmeye başlanmıştır.

Risk Komitesi, enerji ve finansal risklerin; Kurumsal Yönetim Komitesi ise sürdürülebilirlik belgelerinin denetimini üstlenmiştir.

Yönetim Kurulu Toplantı Disiplini ve Karar Süreçleri

Yönetim Kurulu, 2024 yılında 25 karar almış, tüm toplantılara üyeler eksiksiz katılmış, kararlarda oy birliği sağlanmıştır. Gündemler yönetim kurulunca önceden belirlenmekte, kararlar yazılı tutanakla belgelenmekte ve uygulama takibi üst yönetim tarafından yapılmaktadır.

Stratejik yatırımlar, dijital altyapı dönüşümleri, TSRS raporlaması gibi konular, yönetim kurulu toplantılarında düzenli görüşülmekte; kararlar KAP ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Pay Sahipliği Hakları ve Yatırımcı İlişkileri

İmaş Makina, SPK II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yatırımcılarla açık, eşit ve zamanında bilgi paylaşımını esas almaktadır. 2024 yılında 42 özel durum açıklaması yapılmış, 29.07.2025 tarihinde Genel Kurul gerçekleştirilmiş ve kararlar KAP'ta ilan edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Yetkilileri

- Hasan ÖZÜLKÜ – Yönetim Kurulu Üyesi, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi



- Serdar OĞUZ– Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Oy hakkı kullanımında A grubu payların özel yetkisi bulunmakla birlikte, pay sahipliği haklarının tamamına erişimde eşitlik ilkesi uygulanmaktadır. Genel Kurul belgeleri, politika dokümanları ve faaliyet raporları şirketin web sitesinde yayınlanmaktadır.

Çalışanlara İlişkin Yönetişim Gözetimi

İmaş Makina yönetimi, çalışanların yetkinlik gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, eğitim, terfi ve etik uygulamaları gibi İK stratejilerini kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde yönetmektedir.

Üst yönetim, insan kaynağını stratejik bir sermaye olarak görmekte; çeşitlilik, adalet ve liyakat ilkeleri esasında performans sistemlerini izlemekte; bu alandaki uygulamaları iç kontrol sistemine entegre etmektedir.

Yönetim Kurulu, çalışan deneyimini ve memnuniyetini arttıracak uygulamalara stratejik destek vermekte; şirketin etik duruşunu, sosyal sorumluluk hedefleriyle birleştirerek çalışanların kapsayıcı ve gelişim odaklı bir ortamda faaliyet göstermesini temin etmektedir.

STRATEJİ

İmaş Makina, Loras Holding'in sanayi vizyonunun bir parçası olarak 1989 yılında kurulmuş ve bugün itibarıyla 56.090 m²'lik modern üretim kampüsünde, global çapta tahıl ve yem değirmenciliği, çelik konstrüksiyon endüstriyel yapılar, metal kesim sistemleri ve entegre tesis çözümleri sunmaktadır. Milleral, Vital, Cuteral, Steral ve ProSupport markaları altında faaliyet gösteren İmaş Makina, 5 kıtada 100'den fazla ülkede 500'ü aşkın anahtar teslim proje gerçekleştirmiştir.

İmaş Makina'nın temel stratejisi, üretim, teknoloji ve sürdürülebilirlik ekseninde derinleşerek küresel pazarlardaki konumunu pekiştirmektir. 2024 yılı itibarıyla şirketin üretim süreçleri toplamda 2.522.181,50 kWh elektrik tüketimi gerektirmiştir. Bu enerjinin %52,1'i çatıya kurulu 1.750 kWp kapasiteli güneş enerji santrali (GES) ile sağlanmış, şebekeye 933.506,91 kWh fazla enerji verilmiştir. Bu stratejik yatırım, karbon emisyonlarını azaltma ve enerji maliyetlerini düşürme hedeflerine doğrudan katkı sunmakta; 2050 net sıfır hedefi doğrultusunda yapısal bir dönüşümün temelini oluşturmaktadır.

Ar-Ge ve dijitalleşme, İmaş Makina'nın rekabet üstünlüğünün temelini oluşturmaktadır. 2024 yılında 46,7 milyon TL'yi aşan Ar-Ge harcamasıyla Türkiye'nin en çok Ar-Ge yatırımı yapan sanayi kuruluşları arasında yer almış; 69 adet tescilli fikri sınai hakka ulaşmıştır. IAOM ABD tarafından



ödüllendirilen “Polimer Kompozit Vals Gövdesi” gibi yenilikçi ürünlerle sadece teknik dayanıklılık değil, enerji tasarrufu ve operasyonel verimlilik de artırılmıştır.

Üretim stratejisi, enerji verimli tasarım, düşük karbon ayak izi, uzun ürün ömrü ve yeniden kullanılabilir parçalar gibi sürdürülebilir kriterlerle entegre edilmiştir. SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ve tork motor teknolojileri gibi dijital çözümler, kaynak kullanımını optimize ederek karbon emisyonlarını azaltmaktadır. Bu sistemlerin tümü, İmaş Makina’nın entegre üretim felsefesinin bir parçası olarak iş süreçlerine entegre edilmiştir.

İmaş Makina, ürün yaşam döngüsünü yöneten bir sistem entegratörü olarak sadece makine üreticisi değil, aynı zamanda danışmanlık, teknik servis ve yedek parça tedarikçisi olarak faaliyet göstermektedir. ProSupport hizmetleri, rakip markaları da kapsayan bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturarak sektör genelinde kaynak verimliliğini desteklemektedir.

İmaş Makina’nın stratejisi; çevresel duyarlılığı, teknolojik yenilikçiliği ve sistematik kurumsal gelişimi bütünleştirerek, makine sanayinde sürdürülebilir büyüme modelini hayata geçirmektedir.

Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler

İmaş Makina, iklim değişikliğinin üretim yapıları üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde ele alarak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini çok boyutlu ve sistematik bir plan çerçevesinde yürütmektedir. Geçiş planı; enerji dönüşümü, üretim sistemlerinin karbon yoğunluğunun azaltılması, ürün yaşam döngüsü yönetimi ve kurumsal yönetim bileşenleri üzerinden yapılandırılmıştır.

2024 yılı itibarıyla şirketin toplam elektrik tüketimi 1.791.066,50 kWh olarak gerçekleşmiş olup, bunun %52,1’i güneş enerji sisteminden karşılanmıştır. 1.750 kWp kurulu güce sahip çatı GES yatırımı sayesinde, 933.506,91 kWh elektrik şebekeye aktarılmıştır. Bu uygulama, Kapsam 2 kaynaklı sera gazı emisyonlarının azaltılmasında teknik bir altyapı sağlamakta; net sıfır hedefi doğrultusunda kritik bir rol üstlenmektedir.

Enerji verimliliğine yönelik Ar-Ge uygulamaları arasında tork motor teknolojisi, SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ve IAOM ABD tarafından ödüllendirilen polimer kompozit gövdeli vals makineleri yer almaktadır. Bu teknolojiler hem ürün yaşam ömrünü artırmakta hem de proses bazlı karbon ayak izini düşürmektedir. Şirket 2024 yılı itibarıyla 69 farklı fikri sınai hakka sahiptir.

ProSupport markası altında yürütülen satış sonrası hizmetler; sadece İmaş Makina markalarına değil, farklı marka makinelere de hizmet sunmakta ve downstream (müşteri kaynaklı) Kapsam 3



emisyollarının azaltılmasına dolaylı katkı sağlamaktadır. Bu sistemsel yaklaşım, ürün yaşam döngüsü odaklı sürdürülebilirlik hedeflerinin teknik altyapısını oluşturmaktadır.

Kurumsal geçiş süreci yalnızca teknik yatırımlarla değil, yönetim yapısının dönüşümüyle de desteklenmektedir. 2024 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve alt çalışma grupları, enerji, çevre, finans, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi alanlarda geçiş sürecini kurum çapında izlemekte, ölçmekte ve raporlamaktadır.

İklimle bağlantılı geçiş planı, fiziksel ve geçiş risklerini de kapsamaktadır. Özellikle tedarik zinciri kesintileri, karbon regülasyonları ve uluslararası lojistikte yaşanabilecek iklimsel belirsizlikler dikkate alınarak alternatif tedarik stratejileri, veri toplama altyapıları ve risk senaryoları oluşturulmuştur.

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonların 2024 yılına kıyasla %10 oranında azaltılması
- Doğalgaz tüketiminde %10 azalma sağlanması
- ISO 14064-1 ve GHG Protokolü esas alınarak Kapsam 3 veri toplama altyapısının kurulması ve azaltım önceliklerinin belirlenmesi
- 2026 itibarıyla Kapsam 3 emisyonlarının resmi olarak ölçölüp raporlanmaya başlanması

Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)

- Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarında %20 azalma sağlanması
- Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması süreçlerinin kurumsal raporlama sistemine tam olarak entegre edilmesi

Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)

- 2040 yılına kadar Kapsam 1, 2 ve 3 dahil olmak üzere tüm emisyonlarda %40 azaltıma ulaşılması
- 2050 yılı itibarıyla İmaş Makina'nın tüm kapsamlar için net sıfır emisyon hedefine ulaşması
- Tedarik zinciri boyunca çevresel etkiyi düşürmeye yönelik kurumsal satın alma ilkeleri geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

İmaş Makina'nın geçiş planı; enerji dönüşümü, teknoloji yatırımları, dijitalleşme, yönetim sistemleri ve ürün yaşam döngüsü yönetimi gibi çok katmanlı yapılarla desteklenmiş, teknik ve yönetsel düzeyde bütüncül bir stratejiye dönüştürülmüştür.



İklimle Bağlantılı Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması

İmaş Makina, iklim değişikliğinin üretim süreçleri ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerini çok boyutlu bir yaklaşımla değerlendirmekte ve bu riskleri iki ana kategoride sınıflandırmaktadır:

Fiziksel Riskler, sıcak hava dalgaları, aşırı iklim olayları, enerji altyapısındaki kesintiler ve küresel lojistik sistemlerde yaşanabilecek iklimsel bozulmalara bağlı olarak operasyonel aksamalar şeklinde tanımlanmaktadır. Özellikle Konya OSB’de yer alan üretim tesislerinin yüksek sıcaklık ve gerilim dalgalanmalarına karşı kırılganlığı dikkate alınarak, enerji sürekliliği ve tedarik güvenliği bu kategoride önceliklendirilmiştir.

Geçiş Riskleri ise, karbon fiyatlandırma sistemleri (örneğin CBAM ve ETS), Kapsam 1-2-3 emisyon raporlamasına geçiş yükümlülükleri, ürün bazlı karbon şeffaflığı, sürdürülebilir tedarik zinciri zorunlulukları ve yatırım kararlarında karbon uyum gereklilikleri gibi iklim politikalarına ve düzenleyici çerçevelere bağlı gelişmeleri kapsamaktadır.

Bu iki ana sınıflandırma doğrultusunda, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli risk değerlendirmeleri; senaryo analizleri, finansal etki sınıflandırmaları ve karar alma süreçlerine etkileriyle birlikte yapılandırılmaktadır.

İklimle Bağlantılı Riskler

İmaş Makina, faaliyet gösterdiği üretim ve ihracat odaklı iş modeli çerçevesinde, iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerini sistematik olarak değerlendirmekte; bu kapsamda maruz kalınan riskleri teknik ve yönetsel düzeyde tanımlamaktadır. Şirketin geçiş planı doğrultusunda öncelikli iklim riskleri aşağıdaki başlıklarda ele alınmakta ve bu alanlarda dayanıklılığı artırmaya yönelik aksiyonlar geliştirilmektedir.

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski

İmaş Makina’nın üretiminde kullandığı motor, çelik konstrüksiyon parçaları ve elektronik bileşenler gibi girdilerin önemli bir kısmı dış tedarikçilere dayanmaktadır. Tedarik zinciri ağı büyük oranda karayolu, denizyolu ve demiryolu taşımacılığına bağımlı şekilde işlemektedir. Küresel ölçekte artan sel, sıcak hava dalgaları, liman kapanmaları ve fırtına gibi aşırı hava olayları bu ulaşım kanallarında kesintilere yol açmakta; tedarik zincirinde gecikmelere, üretim planlamasında sapmalara ve müşteri teslimatlarında güven zedelenmesine neden olmaktadır. Bu risk, uzun vadede artan stoklama maliyetleri, teslimat güvenliği kaygıları ve alternatif tedarik yapılarının zorunluluğu ile



birleştğinde stratejik öneme ulaşmaktadır. Özellikle zaman bazlı teslimata dayalı proje üretim modeli kapsamında yaşanacak lojistik aksaklıklar hem maliyet hem de itibar kaybı yaratma potansiyeline sahiptir. Bu nedenle İmaş Makina, tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak için iklim riski değerlendirmelerini entegre etmiş, ikame tedarik planları ve coğrafi çeşitlendirme stratejilerini uygulamaya başlamıştır.

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Konya Organize Sanayi Bölgesi gibi sıcaklık değişimlerinin yoğun yaşandığı bir bölgede faaliyet gösteren İmaş Makina, özellikle yaz aylarında artan enerji talebi, gerilim dengesizlikleri ve ani kesintilerle karşı karşıya kalabilmektedir. Bu durum, üretim makinelerinde duruşlara, ekipman hasarlarına ve bakım maliyetlerinin artmasına neden olabilmektedir. Her ne kadar şirketin kurulu 1.750 kWp çatı GES sistemi elektrik ihtiyacının %52'sini karşılayarak önemli bir enerji güvenliği sağlasa da şebekeye olan bağımlılık sürdüğü için risk tamamen ortadan kalkmamıştır. İklim kaynaklı enerji altyapı arızaları veya kapasite darboğazları, üretim sürekliliğini tehdit etmeye devam etmektedir. Bu çerçevede enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, enerji yoğun proseslerin yeniden yapılandırılması ve iç tüketim optimizasyonunun artırılması, geçiş planının sürdürülebilirliği açısından öncelikli stratejik hedefler arasında yer almaktadır.

Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski

2024 yılı itibarıyla ihracat oranı %73'e ulaşan İmaş Makina, sevkiyatlarının büyük bölümünü Afrika, Orta Doğu, Orta Asya ve Güney Amerika gibi iklimsel risklerin yüksek olduğu bölgelere gerçekleştirmektedir. Bu coğrafyalarda yaşanabilecek aşırı hava olayları (fırtına, sel, aşırı kuraklık nedeniyle kapanan yollar vb.) lojistik planlarda gecikmelere ve teslimat sapmalarına yol açmaktadır. Özellikle proje bazlı yüksek hacimli teslimatlarda bu tür aksaklıklar, yalnızca müşteri memnuniyetsizliği değil aynı zamanda cezai yaptırımlar, sözleşme iptalleri ve finansal kayıplar anlamına gelmektedir. Bu bağlamda İmaş Makina, iklim kaynaklı lojistik belirsizliklerine karşı teslimat tamponları, alternatif taşıma hatları, yerel iş ortaklarıyla stoklama ve hizmet entegrasyonu gibi önleyici çözümler geliştirmektedir.

Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

AB Sınırda Karbon Düzenlemesi (CBAM), Türkiye'de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları; karbon yoğun ürünlerin ihracatında maliyet artışları ve rekabet gücü zayıflaması gibi geçiş risklerini beraberinde getirmektedir. 2024 itibarıyla İmaş Makina



toplam elektrik tüketiminin %52'sini GES sistemi ile karşılasa da şebeke kaynaklı emisyonlar ve doğalgaz kullanımı sürdüğü için kapsam 1 ve 2 emisyonlarında halen iyileştirme gerekliliği bulunmaktadır. Kapsam 3 emisyonlarında ise sistematik veri toplama ve analiz süreçleri henüz tamamlanmamıştır. Bu durum, gelecekteki ihracat lisansları, yeşil tedarikçi olma yeterliliği ve sürdürülebilir tedarik zinciri içinde yer alma açısından risk oluşturmaktadır. İmaş Makina, bu riski azaltmak adına 2026 yılına kadar kapsam 3 ölçüm sistemini ISO 14064-1 ve GHG Protokolü çerçevesinde devreye almayı, ayrıca ürün bazlı karbon ayak izlerini raporlayacak sistem altyapısını oluşturarak geçiş sürecini yönetsel ve operasyonel düzeyde güvence altına almayı hedeflemektedir.

İklimle Bağlantılı Fırsatlar

İklim değişikliği yalnızca riskler değil, aynı zamanda teknoloji, finans ve pazar düzeyinde önemli fırsatlar da sunmaktadır. İmaş Makina, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında bu fırsatları değerlendirerek rekabet gücünü artırmakta ve iklimle bağlantılı dönüşümünü yönlendirmektedir. Şirketin iklim fırsatları şu başlıklar altında önceliklendirilmiştir.

Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı

İmaş Makina'nın sahip olduğu 1.750 kWp kurulu güce sahip güneş enerjisi sistemi, 2024 yılı itibarıyla 2.522.181,50 kWh üretim gerçekleştirmiş; bunun 1.513.035,09 kWh'lik kısmı doğrudan tesisin enerji ihtiyacında kullanılmış, 933.506,91 kWh'lik kısmı ise şebekeye aktarılmıştır. Bu üretim sayesinde, toplam elektrik tüketiminin %52,1'i yenilenebilir kaynaklardan karşılanmış; böylece Kapsam 2 kaynaklı emisyonlar önemli ölçüde azaltılmış, aynı zamanda dış enerji kaynaklarına olan bağımlılık azaltılarak enerji maliyetleri optimize edilmiştir.

GES sisteminin sağladığı üretim fazlası şebekeye satılarak ek finansal katkı sağlanmakta; sistemin karbonsuz üretim kapasitesi sayesinde şirketin karbon ayak izi düşmekte ve yeşil finansman olanaklarına erişim kapasitesi artmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği'nin CBAM gibi karbon bazlı regülasyonlarının sıkılaştığı küresel ticaret ortamında bu yapı, İmaş Makina'nın rekabet gücünü artıran stratejik bir avantaj sağlamaktadır.

İklim Dostu Ürün İnovasyonu

İmaş Makina'nın Ar-Ge odaklı üretim stratejisi, karbon ayak izini azaltan ve enerji verimliliğini artıran ürünler geliştirmeye yöneliktir. Bu doğrultuda geliştirilen polimer gövdeli vals makineleri, tork motor teknolojileri ve SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri, yalnızca operasyonel verimlilik sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda ürünlerin çevresel etkisini minimize etmektedir. Bu ürünler, enerji



tüketimi düşük, bakım ihtiyacı az ve kullanım ömrü uzun makineler olarak tanımlanmakta; kullanıcı işletmelerin karbon azaltım hedeflerine uyum sağlamaktadır.

Avrupa ve gelişmiş pazarlarda giderek artan çevresel performans talepleri doğrultusunda, ürün bazlı çevresel veri sunabilme yetkinliği, İmaş Makina'nın yeşil tedarik zincirlerine entegre olmasını kolaylaştırmaktadır. Bu bağlamda sürdürülebilir tasarıma dayalı ürün inovasyonu, hem pazar erişimi hem de teknolojik liderlik açısından kritik bir fırsat sunmaktadır.

Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati

İmaş Makina, ProSupport markası altında sunduğu satış sonrası teknik servis, bakım, modernizasyon ve yedek parça tedariki gibi hizmetlerle makinelerin kullanım ömrünü uzatmakta, atık oluşumunu azaltmakta ve böylece downstream (müşteri kaynaklı) Kapsam 3 emisyonlarının dolaylı azaltımını sağlamaktadır. Bu model, döngüsel ekonomi yaklaşımına uygun olup yalnızca çevresel fayda değil aynı zamanda operasyonel süreklilik ve müşteri memnuniyeti yaratmaktadır.

Özellikle sürdürülebilirlik performansını izleyen büyük kurumsal alıcılar için, satış sonrası teknik destek ağının varlığı, tercih edilebilirlik kriteri haline gelmektedir. Bu kapsamda ProSupport modeli, İmaş Makina'nın teknik hizmet ihracat kapasitesini genişletmekte, müşteri sadakatini güçlendirmekte ve sürekli gelir yaratımını desteklemektedir. Bu yapının karbon stratejisiyle entegre bir iş modeli olarak sürdürülmesi, İmaş Makina'nın kurumsal dayanıklılığı açısından da fırsat niteliğindedir.

İklim Risklerine Kurumsal Yaklaşım ve Stratejik Uyum

İmaş Makina, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, enerji altyapısı ve tedarik zinciri üzerindeki etkilerini çok boyutlu bir yaklaşımla ele almakta; Konya Organize Sanayi Bölgesi'nin iklimsel kırılganlığı da dikkate alınarak, şirket genelinde fiziksel ve geçiş risklerine yönelik kapsamlı değerlendirmeler gerçekleştirmektedir. Bu analizlerde öncelikli olarak enerji arz güvenliği, lojistik kesintiler, karbon regülasyonları ve tedarik zinciri aksamaları gibi iklimle bağlantılı risk alanları ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili teknik birimlerin katkısıyla yürütülen değerlendirmelerde, IPCC senaryoları, yerel iklim verileri, GES üretim performansları ve ulusal düzenlemeler dikkate alınmış; risklerin işletmeye olan doğrudan etkileri maliyet, üretim sürekliliği ve regülasyon uyumu ekseninde analiz edilmiştir. Ayrıca iç denetim çıktıları doğrulanmış, kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilmiştir.



İmaş Makina, yalnızca iklim kaynaklı riskleri azaltmakla kalmayıp, aynı zamanda ortaya çıkan fırsat alanlarını stratejik avantaja dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji sistemleri, ürün inovasyonu ve satış sonrası hizmet altyapısı gibi alanlarda geliştirilen çözümler hem karbon ayak izinin azaltılmasına hem de yeşil finansman ve uluslararası müşteri portföyüne erişim açısından değer yaratmaktadır. Bu yapı, şirketin iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yöneten entegre strateji çerçevesinin temelini oluşturmaktadır.

Aşamalandırılmış Geçiş Planı

İmaş Makina, iklim değişikliğinin etkilerine karşı kurumsal düzeyde uyumu, zaman temelli bir geçiş stratejisi çerçevesinde yönetmektedir. Tüm geçiş süreci; kısa, orta ve uzun vadeli hedef kümeleri üzerinden yapılandırılarak hem operasyonel süreklilik hem de sürdürülebilir değer yaratımı perspektifiyle kurgulanmıştır:

Kısa Vadeli (2024–2030)

- 1.750 kWp kurulu güce sahip GES sisteminin üretim verimliliğinin optimize edilmesi ve şebeke fazlası enerji satışının artırılması
- Doğalgaz ve elektrik tüketimi için dijital ölçüm sistemlerinin devreye alınması
- Kapsam 3 emisyon verilerinin toplanmasına yönelik veri altyapısının kurulması ve ISO 14064-1 standartlarına göre yapılandırılması
- Enerji kesintileri ve dalgalanmalara karşı elektrik altyapısının yedeklilik ve gerilim stabilizasyonu açısından güçlendirilmesi

Orta Vadeli (2031–2035)

- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının toplamda %20 azaltılmasına yönelik proses modernizasyonlarının ve enerji verimliliği sağlayan ekipman yatırımlarının genişletilmesi
- Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin dijitalleştirilerek sistematik olarak yürütülmesi
- Satış sonrası modernizasyon ve yedek parça hizmetlerinde döngüsel ekonomi ilkeleriyle tam uyumlu hizmet altyapısının geliştirilmesi

Uzun Vadeli (2036–2050)

- Tüm kapsamlar (1, 2 ve 3) için 2040 itibarıyla %40 emisyon azaltımının sağlanması ve 2050'ye kadar net sıfır emisyonu ulaşılması



- Alternatif enerji kaynakları, düşük karbonlu yakıt sistemleri ve çevresel performansı yüksek hammaddelerin operasyonel sistemlere entegre edilmesi
- İklim senaryolarına dayalı karar destek sistemlerinin kurumsal planlama, yatırım ve risk yönetimi süreçlerine dâhil edilmesi

Önemlilik

İmaş Makina'nın iş modeli kısa, orta ve uzun vadede, değer zinciri ve mali performansı üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatların ortaya konulması, bu risk ve fırsatlar arasından, paydaşların kararlarını etkileyebilecek nitelikte olanların raporlama kapsamına alınmasıdır. Yatırımcıların, finans kuruluşlarının ve diğer sermaye sağlayıcıların karar süreçlerinde ihtiyaç duyacakları, güvenilir ve karşılaştırılabilir nitelikte iklim bilgilerini ortaya koymaktır.

Bu süreç kapsamında İmaş Makina'da şu adımlar izlenmiştir:

Kurumsal düzeyde istişareler: Yönetim Kurulu ile komiteler düzeyinde yapılan toplantılarda iklim risk ve fırsatları ele alınmış, makine imalatı ve ihracat odaklı üretim süreçlerine özgü öncelikler belirlenmiştir.

Toplulaştırma ve Ayırıştırma İlkeleri: TSRS 2 Madde 13(b) ve TSRS 1'in B29–B30 hükümlerine uygun biçimde, İmaş'ın değer zincirinde risk yoğunluğu yüksek alanlar ayrı ayrı incelenmiştir.

Risk ve fırsat değerlendirmesi: Fiziksel riskler (enerji kesintileri, lojistik aksaklıklar, hammadde tedarikinde iklimsel kırılganlıklar) ve geçiş riskleri (CBAM maliyetleri, karbon regülasyonları, uluslararası standartlara uyum yükümlülükleri) ilgili fırsatlarla (yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbonlu üretim teknolojileri, yeşil ihracat imkânları) birlikte analiz edilmiştir.

Finansal bağlantı kurulması: 2024 yılı için hesaplanan FAVÖK büyüklüğü esas alınmış, her bir risk ve fırsatın bu tutar üzerinde yaratabileceği olası etki yüzdesel aralıklarla değerlendirilmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı risklerin İmaş Makina üzerindeki finansal etkileri, şirketin yıllık FAVÖK performansı dikkate alınarak yapılandırılmış bir etki analizine tabi tutulmuştur. Bu sınıflandırma, risklerin kapsamı, müdahale ihtiyacı ve stratejik önceliği açısından bir yönetim aracı olarak kullanılmaktadır. Risklerin yıllık FAVÖK'e oranla etkisi değerlendirilerek, aşağıdaki üç düzeyde sınıflandırma yapılmıştır:



Etki Düzeyi	Kriter (FAVÖK Üzerindeki Etki)	Açıklama
Düşük Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1'inden daha az	Operasyonel düzeyde yönetilebilir nitelikte, kısa vadeli ve sınırlı etkiler yaratır. Temel iş modeli üzerinde dönüşüm gerektirmez.
Orta Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1 – %5 aralığında	Süreçlerde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Belirli yatırım kararlarını, planlama sistemlerini ve performans metriklerini etkileyebilir.
Yüksek Etki	Yıllık FAVÖK'ün %5'inden fazla	Temel iş yapış biçimini etkiler. Strateji, ürün portföyü ve tedarik zincirinde köklü değişim gerektirebilir. Uzun vadeli yönetim kararlarını tetikler.

Analiz sonucunda öne çıkan riskler arasında enerji arzındaki kesintiler, hammadde tedarikinde iklimsel dalgalanmalar, uluslararası nakliye ve teslimat belirsizlikleri ile Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemelerine (CBAM ve ETS) bağlı geçiş riskleri yer almaktadır. Bu riskler, şirketin üretim kapasitesi, uluslararası satışlardaki rekabet gücü ve maliyet yapısı üzerinde doğrudan etki yaratabilecek niteliktedir.

Özellikle enerji ve lojistik altyapısındaki kırılganlıklar, makinelerin üretim planlamasında aksamalar ve sipariş teslimatlarında gecikmelere yol açabilmekte; CBAM yükümlülükleri ise ihracat maliyetlerini yükselterek marjları daraltma riski taşımaktadır. Bu üç temel riskin tamamı, orta-uzun vadede şirketin yıllık FAVÖK performansı üzerinde önemli düzeyde potansiyel etki yaratabileceği değerlendirilmiş ve “önemli” kategorisinde sınıflandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği

İmaş Makina, 2024 yılı faaliyetlerinde tedarik zincirindeki iklimsel aksamalar, enerji dalgalanmaları, uluslararası lojistik belirsizlikleri ve düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklı düzenleyici riskleri öncelikli olarak tanımlamıştır. Ancak bu risklerin satış gelirleri ve FAVÖK üzerindeki nicel etkileri tam olarak ölçülememiştir. Bu belirsizlik, küresel piyasalarda yaşanan kur dalgalanmaları, hammadde fiyat hareketleri ve lojistik maliyetlerdeki ani değişimlerden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, uluslararası regülasyonların (CBAM, ETS vb.) gelecekteki yükümlülükleri farklı senaryolara göre değişiklik gösterebilmektedir. Bu sebeple, mevcut raporlama döneminde finansal etkiler nitel açıklamalarla sınırlı tutulmuş, ilerleyen dönemlerde metodolojik altyapı geliştirilerek senaryo bazlı parasal analizlerin yapılması planlanmaktadır.



İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımı

İklim Dayalı Risk Değerlendirmeleri

Risk Türü

Fiziksel Risk – Kronik ve Akut İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Aksama Riski

Risk Başlığı

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski

Riskin Tanımı

İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları, sıcaklık dalgalanmaları, kuraklık, sel, yangın gibi fiziksel etkiler; İmaş Makina'nın tedarik zincirinde yer alan ham madde, yedek parça ve lojistik hizmet sağlayıcılarının faaliyetlerini doğrudan etkileyebilmektedir. Özellikle çelik, motor ve otomasyon sistemleri gibi dışa bağımlı kritik girdilerin temininde yaşanabilecek gecikmeler, üretim planlarında bozulmalara, maliyet artışlarına ve müşteri memnuniyetinin düşmesine yol açma potansiyeline sahiptir. Tedarik zincirinde yer alan bazı tedarikçiler kuraklık, altyapı yetersizliği ya da iklimsel felaketlerden dolayı üretimi durdurmak zorunda kalabilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İmaş Makina, 5 kıtada 100'den fazla ülkeye anahtar teslim fabrika kurulumları gerçekleştirmektedir. Yüksek mühendislik standardı ve entegre sistem gereksinimleri nedeniyle çok sayıda uluslararası tedarikçiye bağlıdır. Bu durum, küresel iklim olaylarının lojistik planlama, yedek parça temini ve ürün teslim süreleri üzerindeki etkisini artırmaktadır. Örneğin; taşıma süreçlerinde yaşanabilecek iklimsel aksaklıklar (liman kapanmaları, karayolu ve demiryolu erişim sorunları), teslimat gecikmelerine ve müşteri sözleşmelerinin ihlal riskine neden olabilmektedir. Ayrıca girdi maliyetlerinin öngörülemez şekilde artması, projenin kârlılığını zayıflatmaktadır.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

İmaş Makina açısından tedarik zincirinde yaşanabilecek iklimsel aksamalar, kısa vadede üretim maliyetlerinde artış ve proje bazlı teslimat gecikmeleri şeklinde etkisini gösterebilmektedir. Mevcut durumda bu riskin yıllık FAVÖK üzerinde sınırlı bir etki yarattığı öngörülmektedir. Ancak, iklim değişikliğine bağlı lojistik ve enerji sistemlerindeki kırılganlıkların artması durumunda, bu etkinin yükselme olasılığı bulunmaktadır.

Özellikle yüksek hacimli proje teslimatlarında parça temin sürelerinin uzaması, zamanında teslimatlar için yüksek maliyetli alternatif tedarik çözümleri gerektirebilir. Bu da operasyonel



maliyetlerde artış, döviz kuru oynaklığına karşı kırılganlık ve müşteri memnuniyetinin düşmesine bağlı olarak yeni sipariş alma kapasitesinde azalma ile sonuçlanabilir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

İmaş Makina, iklimsel tedarik zinciri risklerini proaktif bir yaklaşımla yönetmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, aşağıdaki stratejik adımlar uygulanmaktadır:

Alternatif Tedarikçi Havuzlarının Genişletilmesi: Yüksek riskli tedarik kategorilerinde bölgesel çeşitlendirme sağlanmakta ve tek bir ülkeye ya da kıtaya bağımlı zincirler azaltılmaktadır.

İzlenebilirlik ve Dijital Takip Sistemleri: Gelişmiş ERP ve otomasyon sistemleri sayesinde ham madde ve kritik parçaların tedarigi proje bazında izlenmekte, gecikme riski olan kalemler erken aşamada tespit edilerek müdahale edilmektedir.

Yerel Üretim Entegrasyonu: Kritik parçaların bazıları için yerli üreticilerle iş birlikleri artırılmaktadır.

Risk Senaryolarına Dayalı Planlama: Özellikle çelik ve elektronik aksam gibi iklim riskine duyarlı girdilerde senaryo analizleri yapılmakta; stoklama ve ön alım stratejileri geliştirilerek süreklilik sağlanmaktadır.

Tedarik Zinciri Çalışma Grubu: Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde oluşturulan Tedarik Zinciri Alt Çalışma Grubu, iklim risklerinin tedarik yönetimindeki etkilerini izlemekte ve yıllık bazda raporlamaktadır.

Senaryo Analizi

İmaş Makina, iklim değişikliğinin tedarik zinciri ve enerji sürekliliği üzerindeki etkilerini bilimsel senaryo yaklaşımlarıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP – *Representative Concentration Pathways*) çerçevesinde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile birlikte, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan ve 1,5°C hedefi doğrultusunda karbon nötr bir geleceği temel alan Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu esas alınarak, iklim değişikliğiyle bağlantılı operasyonel kırılganlıklar analiz edilmiştir.



Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefiyle küresel karbon emisyonlarının 2030'a kadar %50 ve 2050'ye kadar net sıfıra indirildiği senaryo. Enerji sistemleri ve ulaşım altyapıları hızlıca dönüştürülürken, tedarik zinciri üzerindeki riskler azalsa da geçiş sürecinde dalgalanmalar yaşanabilir.	Sera gazı salımlarının 2040'a kadar kademeli arttığı, ardından stabil hale geldiği ve sıcaklık artışının 2.4°C'de sınırlandığı senaryo. Altyapı ve lojistik operasyonlarda orta düzeyde baskı öngörülmektedir.	Emisyonların kontrolsüz şekilde arttığı, sıcaklıkların 2100 yılına kadar 4.3°C'yi aşabileceği projeksiyon. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artar; altyapı dayanıklılığı ciddi biçimde zayıflar.
Etki Düzeyi	Düşük – Orta (geçiş süreci nedeniyle bölgesel kırılmalıklar mümkündür)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arasında geçiş kaynaklı kısa-orta vade etkiler, 2040 sonrası düşük risk ortamı	2030'a kadar orta vade etkiler	2030 sonrası uzun vade etkiler
Senaryo Açıklaması	Fosil yakıtlı taşımacılığın hızla terk edilmesi, alternatif enerji kaynaklı taşıma sistemlerine geçişi zorunlu kılar. Bu geçiş, yeni altyapı yatırımları tamamlanana kadar zaman zaman dağıtım aksaklıklarına yol açabilir.	Türkiye'nin iç bölgelerinde sıcaklık artışına bağlı olarak lojistik süreçlerde dönemsel aksaklıklar oluşabilir. Altyapıda deformasyon ve ısı kaynaklı taşıma verimsizlikleri görülebilir.	Sel, kuraklık ve sıcak hava dalgaları; hem üretici bölgelerde hem taşımacılıkta sistemsel aksamlara yol açar. Kritik taşıma rotalarının kapanması ve sürekliliğin kaybolması beklenir.
İmaş Üzerindeki Etkisi	Geçiş sürecinde bazı malzeme ve taşımacılık türlerinde belirsizlikler yaşanabilir, ancak karbon nötr lojistik altyapısı ile orta vadede tedarik sürekliliği artar	Termin sürelerinde sapmalar, tedarikçilerde üretim planı değişiklikleri, yedek parça tüketim sıklığında artış, vardiya planı bozulmaları gibi kısa süreli riskler	Proje bazlı teslimatlarda 1 aya kadar gecikmeler, cezai şartlara maruz kalma, müşteri güveni ve sözleşme performansında zayıflama
KPI İzleme Yaklaşımı	-Düşük karbonlu lojistik geçiş takvimi uyumu -Yeşil tedarikçi oranı -Lojistik karbon yoğunluğu (gCO ₂ e/ton.km) -Geçici dağıtım kesintisi sıklığı	-Termin sapma süresi -Üretim hattı duruş frekansı -Acil sipariş oranı • Stok devir hızı	-Proje teslim gecikme yüzdesi -Cezai yaptırım sıklığı -Alternatif tedarikçi kullanımı -Navlun maliyet artış oranı
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Yeşil lojistik stratejileri benimsenmekte, düşük karbonlu tedarikçilerle uzun vadeli iş birlikleri kurulmakta, ürün nakliyesinde e-mobilite ve karbon-nötr taşıma sistemlerine geçiş planlanmaktadır.	İkincil tedarikçilerle çalışmaya geçilmekte, coğrafi çeşitlilik artırılmakta ve GES ile öz üretim desteklenmektedir.	Kritik bileşenler için yerli üretim fırsatları araştırılmakta, yüksek riskli bölgelerden tedarik azaltılmakta, sözleşmelere mücbir sebep hükümleri eklenmektedir.
Kaynakça	IEA – Net Zero by 2050 Roadmap: iea.org/reports/net-zero-by-2050	- IPCC AR6 – RCP 4.5: ipcc.ch - Türkiye İDEP 2023–2030	-IPCC AR6 – RCP 8.5

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Risk Türü:

Fiziksel Risk – Enerji Altyapısı ve Elektrik Dağıtım Sistemine Bağımlılık

Risk Başlığı:

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski



Riskin Tanımı

İklim değişikliğinin etkileriyle birlikte artan sıcak hava dalgaları, kuraklık ve meteorolojik ekstrem olaylar, elektrik arz-talep dengesini bozarak bölgesel ve sistemik enerji kesintilerine yol açmaktadır. Türkiye'nin iç bölgelerinde yaz aylarında hızla artan soğutma ihtiyacı, şebekelerde frekans sapanması, voltaj düşmeleri ve anlık kesintilere neden olmakta; bu durum İmaş Makina'nın enerjiye duyarlı yüksek teknoloji üreten sistemlerini doğrudan tehdit etmektedir. UPS ve inverter sistemlerinin sürekli devrede kalması ekipman ömrünü kısaltmakta, duruşlar ve verim kayıplarıyla maliyetleri artırmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İmaş Makina; CNC işleme, robotik kaynak, lazer kesim, otomatik boyama ve montaj hatları gibi ileri teknoloji sistemlere sahip, enerji yoğun bir üretim altyapısıyla faaliyet göstermektedir. Bu hatların büyük çoğunluğu otomasyonla kontrol edilmekte ve enerji sürekliliğine doğrudan bağlıdır. Gerilim dalgalanmaları ve ani kesintiler, üretim proseslerinde kalibrasyon bozulmalarına, kalite toleranslarının aşılmasına ve cihaz arızalarına neden olabilir. Bu durumlar, sadece operasyonel verimliliği değil, tedarik süreci, müşteri memnuniyeti ve proje teslim sürelerini de olumsuz etkiler.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

İmaş Makina'nın üretim hatlarının enerjiye yüksek bağımlılığı nedeniyle, enerji kesintileri ve dalgalanmaları doğrudan FAVÖK performansını etkileyebilmektedir. 2024 yılında, kısa süreli enerji dalgalanmalarının toplam yıllık FAVÖK üzerindeki etkisinin sınırlı düzeyde kalacağı ve bu etkinin genellikle UPS sistemlerinin devreye girmesi, üretim hatlarında meydana gelen mikro duruşlar, kalibrasyon kayıpları ve yeniden işleme süreçlerinden kaynaklanmaktadır.

Ancak, iklim değişikliğine bağlı olarak enerji arz güvenliğinde yaşanabilecek sistemik baskıların artması durumunda, özellikle IPCC RCP 8.5 senaryosunun öngördüğü sıcaklık artışı ve altyapı yıpranması ile FAVÖK üzerindeki yüksek risk oluşturmaktadır. Bu artış hem enerjiye erişim maliyetlerindeki yükseliş hem de kesintilere bağlı üretim verimliliği kayıplarından kaynaklanabilir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

İmaş Makina, enerji kaynaklı operasyonel risklere karşı kapsamlı bir iklim dirençliliği stratejisi yürütmektedir. Bu yaklaşım şu unsurları içermektedir:

-Çatı GES yatırımı (1.750 kWp) ile öz tüketim oranı artırılmış, şebeke dışı üretim kapasitesi geliştirilmiştir.



-Kritik üretim hatlarında UPS ve inverter sistemleri yedekli şekilde yapılandırılmış, kesinti anında sistem devreye alma süreleri minimize edilmiştir.

-Enerji izleme sistemleri üzerinden şebeke istikrarı, tüketim yük eğrileri ve voltaj davranışları anlık izlenmekte, üretim planları buna göre güncellenmektedir.

-Orta vadede batarya depolama sistemleri ve kojenerasyon yatırımları değerlendirilmektedir.

-Proje sözleşmelerine “enerji kaynaklı mücbir sebep” maddeleri entegre edilerek finansal ve hukuki riskler azaltılmaktadır.

Bu çok katmanlı yapı hem ani risklere müdahale edebilmekte hem de uzun vadeli dayanıklılığı artırmaktadır.

Senaryo Analizi

İmaş Makina, iklim değişikliğinin enerji arz güvenliği üzerindeki etkilerini öngörebilmek amacıyla, IPCC’nin bilimsel senaryo yaklaşımlarını ve IEA’nın 1,5°C hedefli projeksiyonlarını esas alan modellemeler gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kapsamında elektrik şebekesi üzerindeki iklimsel baskılar analiz edilmiş; ayrıca IEA tarafından yayımlanan Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu doğrultusunda, geçiş sürecinde oluşabilecek enerji dalgalanmaları ve yapısal dönüşüm riskleri de değerlendirmeye alınmıştır.

Başlık	Net Zero by 2050 (NZ2050) – 1,5°C Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Küresel enerji sistemlerinin hızla dönüştüğü, fosil yakıtların terk edildiği ve yenilenebilir kaynaklara dayalı altyapının genişletildiği bir senaryodur. Enerji arzında uzun vadede istikrar sağlansa da, 2030’a kadar geçiş sürecine bağlı dalgalanma ve kesinti riskleri oluşabilir.	Karbon emisyonlarının sınırlandırıldığı, sıcaklık artışının 2,4°C ile dengelendiği orta düzey risk senaryosu. Şebekede kısmi gerilim bozulmaları ve kısa süreli kesintiler görülür.	Emisyonların kontrolsüz arttığı, sıcaklıkların 4°C’yi aştığı, enerji altyapısının ağır baskı altında kaldığı yüksek riskli senaryo. Uzun süreli kesintiler, arıza artışı ve üretim kayıpları öne çıkar.
Etki Düzeyi	Düşük – Orta (geçiş sürecine bağlı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş kaynaklı etki; 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Geçiş döneminde yenilenebilir altyapıya geçişin getirdiği dalgalanma, bölgesel enerji arz sıkıntılarına neden olabilir. Şebekeye bağımlı çalışan üretim sistemlerinde geçici kesintiler yaşanabilir. Ancak uzun vadede emisyon azaltımı ve sistem stabilizasyonu sayesinde sürdürülebilirlik kazanılır.	UPS sistemlerinin devreye girme sıklığı artar, üretim hatlarında kısa süreli sapmalar oluşur. Fire oranı yükselir, duruşların üretim planına etkisi gözlemlenir.	Üretim hatları sık sık durur, ekipman ömrü kısalmır. Sipariş teslimatları gecikir, ihracat planları sapar. Kalite hataları artar. Acil yedek parça ihtiyacı yükselir, maliyetler kontrolsüz artar.



KPI İzleme Yaklaşımı	Geçiş döneminde: yenilenebilir kaynaklardan gelen şebeke katkı oranı, batarya kullanım süresi, GES üretim-depolama dengesi, kesinti/yeniden devreye alma süreleri	UPS devreye alma sayısı, kesinti süreleri, enerji kesintisi kaynaklı duruş miktarı, GES katkı oranı, üretim fire yüzdesi	Jeneratör devrede kalma süresi, batarya yük-deşarj döngüsü, enerji kaynaklı proje gecikmesi oranı, yeniden işleme yüzdesi
Stratejiye Etkisi	GES sistemi batarya entegrasyonu ile desteklenir, şebekeden bağımsız enerji sürekliliği sağlanır. Kritik hatlar için bağımsız güç çözümleri geliştirilir. Geçiş sürecinde yük yönetimi ve üretim vardiya planlaması dijitalleşme ile entegre edilir.	GES destekli üretim ile enerji istikrarı artırılır. UPS sistemleri optimize edilir, üretim planı esnekleştirilir.	Kritik hatlara batarya destekli enerji aktarımı planlanır. Proje takvimleri yeniden yapılandırılır. Alternatif vardiya senaryoları uygulanır.
Kaynakça	IEA – Net Zero by 2050 Roadmap: iea.org/reports/net-zero-by-2050	IPCC AR6 – RCP 4.5 Senaryosu: ipcc.ch - Türkiye İDEP 2023–2030	IPCC AR6 – RCP 8.5 Senaryosu

Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski

Risk Türü

Fiziksel – Küresel Lojistik Aksaklıklar ve Ulaştırma Altyapısı Kırılganlığı

Risk Başlığı

Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski

Riskin Tanımı

İklim değişikliği nedeniyle artan sel, fırtına, sıcak hava dalgaları ve altyapı hasarları; küresel lojistik hatlarında gecikmelere, aktarma problemlerine ve liman operasyonlarının aksamasına yol açmaktadır. Özellikle okyanus taşımacılığı, kanal geçişleri, karayolu ve demiryolu bağlantılarında yaşanan aşırı hava olayları, konteyner rotalarının aksamasına veya yeniden yönlendirilmesine neden olmaktadır. Bu durum İmaş Makina'nın çok uluslu proje teslimatları ve fabrika kurulumlarına dayalı iş modeli açısından doğrudan risk oluşturmaktadır. Nakliye sürelerinde yaşanacak belirsizlikler, projenin teslimat takvimini, müşteri sözleşmelerini ve ödeme planlarını doğrudan etkileyebilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İmaş Makina, 100'den fazla ülkeye anahtar teslim fabrika ve üretim hattı ihraç eden bir firma olarak, büyük hacimli sevkiyatlar, çoklu konteyner taşımaları ve zamanlamaya duyarlı teslimatlarla faaliyet göstermektedir. Bu durum, firmanın dış lojistik hizmet sağlayıcılarına, gümrük ve sınır geçiş altyapılarına ve iklimsel olaylardan etkilenebilecek limanlara olan bağımlılığını artırmaktadır. Rotası değişen bir konteynerin, başka bir ülke limanında haftalarca beklemesi veya sel nedeniyle demiryolu kapanması sonucu gümrük aktarmasının gecikmesi, projenin tamamlanmasını ciddi şekilde



geciktirebilir. Bu tür aksamalar yalnızca teslimatı değil, montaj personelinin planlamasını, müşteri tarafındaki hazırlıkları ve ödeme akışlarını da zincirleme etkiler

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

2024 yılı itibarıyla bu riskin finansal etkisi sınırlı tutulmuş; gecikmeler çoğunlukla alternatif rotalar ve kontrat yönetimiyle yönetilebilmiştir. Ancak 2030 sonrası dönemde, IPCC RCP 8.5 gibi yüksek emisyon senaryoları gerçekleşirse, lojistik altyapılarda kalıcı kırılmalıklar beklenmekte ve ciro üzerinde %10 üzeri dalgalanma riski oluşmaktadır. Gecikmeye giren projelerde ödeme vadeleri ötelenmekte, bazı sözleşmelerde cezai koşullar gündeme gelmekte ve firmanın müşteri güven endeksi zarar görebilmektedir. Ayrıca yüksek maliyetli acil hava taşımacılığı ya da alternatif güzergah uygulamaları da kar marjlarını azaltmaktadır.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

İmaş Makina, teslimat sürekliliğini güvence altına alabilmek için iklimsel riskleri lojistik stratejisine entegre etmiştir:

-Ana tedarik zinciri senaryoları dışında kalan ikincil rota ve alternatif liman analizleri yapılmakta, bu güzergâhlar acil durumda devreye alınmaktadır.

-Lojistik partnerleri ile yapılan sözleşmelere iklim kaynaklı teslimat gecikmelerine yönelik esneklik maddeleri dahil edilmiştir.

-Yükleme ve gümrükleme planlaması mevsimsel risklere göre ileriye çekilmekte, yüksek riskli dönemlerde taşıma rezerv süreleri oluşturulmaktadır.

-Kritik projeler için ön montajlı ve yerinde birleştirilebilen modüler taşıma çözümleri geliştirilmiş, böylece toplam teslimat süreleri düşürülmüştür.

-Lojistik operasyonları, ERP üzerinden entegre izlenmekte ve navlun/konteyner davranışları erken uyarı sistemiyle takip edilmektedir.

Bu yaklaşım, yalnızca gecikmeleri yönetmek değil, aynı zamanda yüksek müşteri memnuniyeti ve sözleşme performansı sağlamaya yönelik bir iklim dayanıklılığı çerçevesi sunmaktadır.

Senaryo Analizi

İklim değişikliğinin küresel taşıma altyapısı üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla, IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile birlikte, IEA'nın 1,5°C hedefi doğrultusunda geliştirdiği Net Zero by 2050 (NZ2050) Senaryosu esas alınarak, uluslararası teslimat ağlarının gelecekteki davranışları analiz edilmiştir. Bu analizler, özellikle konteyner taşımacılığına dayalı projelerde



operasyonel hazırlık seviyesinin artırılması, güzergâh çeşitlendirmesinin sağlanması ve iklim kaynaklı altyapı bozulmalarının önlenmesine katkı sunmaktadır.

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefi doğrultusunda enerji ve taşımacılık sistemlerinde dönüşüm hızlanır. Emisyonlar 2050’de net sıfıra çekilir. Lojistik karbon yoğunluğu azalır; ancak geçiş sürecinde bölgesel aksaklık ve altyapı uyumsuzluğu kaynaklı gecikmeler yaşanabilir.	Orta seviyede iklim etkisi öngörülmektedir. Liman bölgelerinde dönemsel yoğunluk, fırtına ve sıcak hava nedeniyle rota değişikliği gerekebilir.	Aşırı hava olayları sıklaşır. Limanların kapanması, karayolu/demiryolu hatlarının bozulması ve konteyner rotalarının aksaması beklenir. Tedarik zinciri kırılganlaşır.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş etkisi, 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Alternatif enerjiye dayalı taşıma sistemlerine geçiş sürecinde dağıtım sürelerinde sapmalar yaşanabilir. Karbon nötr lojistik altyapı oluştuğunda uzun vadede daha dayanıklı tedarik sistemleri kurulur.	Ortalama 1–2 haftalık teslimat sapmaları oluşabilir. Gümrükleme ve yükleme süreleri kayabilir. Saha ekipman planlamasında sapmalar görülebilir.	Teslimat gecikmeleri 1 ayı bulabilir. Ödeme planlarında bozulma, müşteri tarafında sözleşme baskısı ve memnuniyet kaybı görülebilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	-Karbon nötr taşıma yüzdesi -Yeşil lojistik entegrasyon oranı -Geçici dağıtım aksama sıklığı	-Navlun süresi sapma oranı -Konteyner konum takibi -Gümrükleme süresi -Sözleşme vade gecikme oranı	-Teslim sapma oranı -Cezai şart maruziyet yüzdesi -Müşteri memnuniyet skoru -Alternatif taşıma yöntemi sıklığı
Stratejiye Etkisi	-Yeşil taşımacılığa geçiş yatırımları planlanmaktadır -Lojistik karbon azaltım taahhütleri oluşturulmaktadır -Karbon bazlı tedarikçi değerlendirme sistemi geliştirilmektedir	-Mevsimsel risklere göre yükleme tarihleri güncellenmekte -İkincil liman ve rota planlamaları yapılmaktadır -Gümrük sürecine tampon süreler eklenmektedir	-Modüler taşıma sistemleriyle kurulum süresi kısaltılmaktadır -Mücbir sebep içeren lojistik sözleşmeler hazırlanmaktadır -Periyodik liman riski analizleri yapılmaktadır
Kaynakça	-IEA, <i>Net Zero by 2050 – A Roadmap</i> , 2021 (iea.org) -Türkiye Ulusal Enerji Planı 2035	- IPCC AR6 – RCP 4.5 (ipcc.ch) • Türkiye İDEP 2024–2030	-IPCC AR6 – RCP 8.5

İklimle Bağlantılı Fırsat Değerlendirmeleri

Fırsat Başlığı

Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı

Fırsat Tanımı

İmaş Makina, 2021 yılında devreye alınan 1.750 kWp kapasiteli çatı tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı sayesinde, 2024 yılında toplam 2.522.181,50 kWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Bunun 1.513.035,09 kWh’lik kısmı doğrudan işletme tüketiminde kullanılmış, 933.506,91 kWh’lik kısmı ise şebekeye satılmıştır. Bu sistem, elektrik ihtiyacının %52,1’ini karşılayarak hem karbon emisyonlarının düşürülmesine hem de enerji maliyetlerinin azaltılmasına olanak sağlamaktadır. Yenilenebilir enerjiye dayalı bu yapı, İmaş Makina’nın karbon ayak izini azaltma, CBAM (Sınırdan



Karbon Düzenleme Mekanizması) gibi regülasyonlara karşı uyum sağlama ve yeşil finansman olanaklarına erişim kapasitesini artırma yönünde önemli bir stratejik avantaj oluşturmaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vade (2024–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması  zerindeki Etkileri

GES sisteminin devreye alınmasıyla birlikte İmaş Makina'nın enerji politikası yeniden şekillendirilmiş; enerji maliyetlerinin kontrol altına alınması, kapsam 2 emisyonlarının düşürülmesi ve yenilenebilir kaynak oranının artırılması yönünde stratejik kararlar alınmıştır. Aynı zamanda, enerjiye ilişkin yatırım ve bakım planları artık GES  retim performansı ile entegre edilmekte, gelecekteki enerji stratejileri düşük karbonlu üretim hedeflerine göre kurgulanmaktadır. Kurumsal strateji belgelerinde, GES verimliliğinin artırılması, üretim hatlarında enerji yoğunluğunun azaltılması ve öz tüketimin maksimize edilmesi gibi hedefler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve  evre-Enerji Alt  alışma Grubu, bu süreci yıllık olarak izlemekte ve üst yönetime raporlamaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

İmaş Makina, yenilenebilir enerjiye dayalı üretim altyapısını güçlendirme ve bu doğrultuda enerji maliyetlerini düşürme hedefiyle çatı GES sisteminin performansını sürekli izlemekte ve sistemin maksimum kapasitede çalışmasını sağlamak için gerekli teknik ve yönetsel önlemleri almaktadır. GES  retim verimliliğinin artırılması amacıyla sistemin izleme altyapısı güçlendirilmiş, öz tüketim oranı yüksek olacak şekilde üretim planlaması revize edilmiştir. şebekeye satış sürecinin optimize edilmesiyle elde edilen enerji fazlası, çevresel yatırımlar ve enerji verimliliği projelerinde değerlendirilerek şirketin karbon ayak izini daha da azaltacak şekilde yönlendirilmektedir.

Orta vadede, enerji depolama sistemleri gibi alternatif enerji c z mlerine yönelik fizibilite çalışmaları başlatılmış olup, bu sistemlerin enerji sürekliliğini sağlamakla birlikte kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Ayrıca,  r n bazlı çevresel performansın güçlendirilmesi amacıyla karbon ayak izi hesaplamaları gündeme alınmış; sürdürülebilir tedarik zincirlerine entegrasyonu artıracak bu veri altyapısının ticari değer yaratma potansiyeli göz önünde bulundurulurak kurumsal karar süreçlerine entegre edilmesi planlanmıştır.



Fırsatın Finansal Etkileri

GES sisteminden elde edilen elektrik üretiminin %52,1’lik öz tüketim katkısı sayesinde 2024 yılında elektrik alım maliyetlerinde önemli ölçüde tasarruf sağlanmıştır. Aynı zamanda şebekeye satılan 933.506,91 kWh elektrikten elde edilen gelir, doğrudan faaliyet kârlılığına yansımıştır. Bu yapı, işletmenin enerji giderlerini azaltırken aynı zamanda döviz bazlı enerji maliyetlerine karşı koruma sağlamaktadır. GES sistemi, gelecekte olası karbon vergisi yükümlülüklerinden muafiyet yaratma potansiyeline sahip olup, CBAM uyumu kapsamında da önemli bir rekabet avantajı sunmaktadır. Ayrıca bu altyapı, yeşil kredi ve teşvik mekanizmalarına erişim açısından İmaş Makina’nın pozisyonunu güçlendirmektedir.

İklim Dostu Ürün İnovasyonu Fırsatı

Fırsat Başlığı

İklim Dostu Ürün İnovasyonu

Fırsat Tanımı

İmaş Makina, çevresel etkileri azaltılmış ve enerji verimliliği yüksek teknolojiler geliştirmeyi sürdürülebilir büyüme modelinin merkezine yerleştirmiştir. Bu doğrultuda geliştirilen “Polimer Kompozit Vals Gövdesi”, geleneksel alternatiflerine göre daha hafif ve daha az enerji tüketen yapısı sayesinde IAOM ABD tarafından 2024 yılında inovasyon ödülüne layık görülmüştür. Buna ek olarak, SMARTLUB otomatik yağlama sistemi ve tork motor teknolojisi sayesinde enerji tasarrufu sağlamakta, bakım ihtiyacını azaltmakta ve makine ömrünü uzatmaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vadeli (2024–2035)

Etki Seviyesi

Yüksek

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

İmaş Makina, ürün geliştirme süreçlerinde karbon yoğunluğu, malzeme verimliliği ve enerji performansı gibi çevresel kriterleri gözeterek teknik analiz süreçlerini uygulamaktadır. Yeni ürünlerin ticarileştirilmesinden önce operasyonel verimlilik, dayanıklılık ve çevresel etki düzeyleri detaylı biçimde değerlendirilmektedir. Bu yaklaşımlar, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Ar-Ge & İnovasyon Komitesi’nin eşgüdümünde yürütülen stratejik ürün geliştirme süreci kapsamında yönetim karar mekanizmalarına entegre edilmektedir.



İmaş Makina, enerji verimliliği yüksek ve çevresel etkileri azaltılmış teknolojileri stratejik pazarlarda rekabet avantajı sağlayacak şekilde konumlandırmaktadır. Yeni ürünlerin geliştirilmesinde sürdürülebilirlik kriterleri esas alınmakta; satış ve pazarlama süreçlerinde bu teknolojilerin çevresel performans avantajı vurgulanarak farklılaştırılmış müşteri stratejileri uygulanmaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

İmaş Makina, çevresel etkisi azaltılmış ürün inovasyonlarını kurumsal ölçekte yaygınlaştırmak amacıyla; Ar-Ge faaliyetlerinde önceliği düşük karbonlu tasarımlara vermektedir. Yeni ürün geliştirme süreçlerinde karbon ayak izi, enerji verimliliği, geri dönüştürülebilirlik ve bakım ihtiyacının azaltılması gibi sürdürülebilirlik kriterlerine daha uygun hale getirilecektir. Bu kapsamda ürün tasarımları henüz pazara sunulmadan önce “çevresel uygunluk değerlendirmesine” tabi tutulacaktır.

İmaş Makina, ürün bazlı çevresel performans ölçüm süreçlerine yönelik teknik kapasitesini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Ar-Ge birimi ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasındaki iş birliği artırılarak, ürünlerin çevresel etkilerini daha sistematik biçimde izlemeye yönelik altyapı çalışmaları sürdürülmektedir. Orta vadede, karbon etiketi ve çevresel ürün beyanı (EPD) gibi uluslararası belgelendirme mekanizmalarının değerlendirmeye alınması ve teknik dokümantasyon süreçlerine çevresel verilerin entegre edilmesi planlanmaktadır. Prototip aşamasında geliştirilen düşük karbonlu ürünler için ticarileştirme potansiyelleri göz önünde bulundurularak sürdürülebilirlik kriterlerine göre önceliklendirme yapılması hedeflenmektedir.

Fırsatın Finansal Etkileri

Enerji verimliliği yüksek ve bakım ihtiyacı düşük inovatif ürünler hem üretici hem de son kullanıcı açısından önemli bir maliyet avantajı sağlamaktadır. Müşterilere daha düşük toplam sahip olma maliyeti sunulması, ürün talebini artırmakta; satış sonrası hizmetlerde daha uzun süreli, verimli ve kârlı müşteri ilişkileri yaratmaktadır. Aynı zamanda Avrupa Birliği gibi karbon regülasyonlarının sıkı olduğu pazarlarda bu ürünler, SKDM uyumlu portföy sunumu ile doğrudan rekabet avantajı sağlamaktadır.

Buna ek olarak, çevresel belgelendirme süreçlerinden geçmiş ürünler, yeşil kamu alımları, sürdürülebilir finansman projeleri ve özel sektör ihalelerinde tercih edilmeyi kolaylaştırmakta; böylece yüksek marjlı ve uzun vadeli müşteri ilişkilerinin zeminini oluşturmaktadır. Ürün inovasyonuna bağlı bu çevresel dönüşüm, İmaş Makina’nın pazarda marka değerini artırmakta, müşteriler nezdinde kurumsal güveni pekiştirmektedir.



Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati

Fırsat Başlığı

Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati

Fırsat Tanımı

İmaş Makina, yalnızca makine üreticisi değil, aynı zamanda sistem entegratörü ve yaşam döngüsü yöneticisi olarak konumlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen ProSupport markalı satış sonrası hizmet modeli; bakım, modernizasyon, yedek parça tedariki ve teknik danışmanlık gibi alanları kapsamakta olup, makinelerin ömrünü uzatarak çevresel etkilerin azaltılmasına doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu model sayesinde yalnızca İmaş Makina üretimi makineler değil, rakip markalara ait sistemler de döngüsel hizmet kapsamında ele alınmakta; böylece downstream (müşteri kaynaklı) Kapsam 3 emisyonlarının azaltımına dolaylı destek sağlanmaktadır.

Döngüsel servis yaklaşımı hem kaynak kullanımını hem de atık oluşumunu minimize ederek, ürün yaşam döngüsü boyunca enerji ve malzeme verimliliğini artırmakta; aynı zamanda müşteri ile uzun süreli güvene dayalı ilişkiler kurulmasını sağlamaktadır. Bu sistem, sürdürülebilirlik hedeflerini müşteri deneyimi ve operasyonel verimlilikle bütünleştiren stratejik bir yapı sunmaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vadeli (2024–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

ProSupport modeli, İmaş Makina'nın ürün sonrası stratejisinde yalnızca operasyonel bir birim değil, aynı zamanda çevresel hedeflerin ve müşteri memnuniyetinin yönetildiği bir değer üretim platformu haline gelmiştir. Bu sistem; yaşam döngüsü yönetimi, yedek parça optimizasyonu ve makine modernizasyon süreçlerinin karbon azaltım stratejileriyle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlayarak hem stratejik planlama hem de kurumsal yönetim çerçevesine entegre edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun da onayladığı strateji doğrultusunda ProSupport hizmetleri, ürün teslimi sonrası uzun süreli destek kurgulanmakta; sistem yenilemeleri sırasında daha düşük karbon ayak izine sahip parçaların önceliklendirilmesi, enerji tüketimi düşürülmüş alt sistemlere geçiş ve geri kazanılabilir modül entegrasyonu gibi yaklaşımlar devreye alınmaktadır. Böylece teknik servis



hizmetleri yalnızca maliyet düşürme değil, emisyon azaltımı hedefleriyle bütünleştirilmiş çevresel bir yönetim süreci haline getirilmektedir.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

İmaş Makina, satış sonrası hizmetlerini ProSupport markası altında sürdürmekte olup, bu hizmetler kapsamında yalnızca İmaş Makina ürünlerine değil, farklı üreticilerin makinelerine de servis, bakım, yedek parça ve danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. ProSupport sisteminin kapsayıcı yapısı, enerji ve kaynak verimliliği sağlayan teknik müdahaleler ile ekipman ömrünü uzatmayı, bakım gereksinimlerini azaltmayı ve dolaylı çevresel etkileri azaltmayı mümkün kılmaktadır.

Şirket, bu hizmetlerin değirmen ve yem fabrikalarında sürdürülebilir operasyonel performansa katkı sunmasını sağlayacak teknik altyapıyı genişletmiştir. Arıza tespiti, uzaktan müdahale, yedek parça değişimi ve proses danışmanlığı gibi destekler; sistemsel hataların önlenmesine, enerji tüketiminin optimize edilmesine ve plansız duruşların azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Fırsatın Finansal Etkileri

ProSupport hizmetleri, satış sonrası süreçleri yalnızca teknik destek kapsamında ele almakla kalmamakta; müşterilere yönelik tesis verimliliği ve bakım planlaması gibi alanlarda da çözüm odaklı bir yapı sunmaktadır. Bu yapı sayesinde, makine arızalarının önüne geçilerek müşterilerin operasyonel maliyetleri azaltılmakta ve cihazların kullanım ömrü uzatılmaktadır. Böylece hem müşteri sadakati güçlenmekte hem de yedek parça ve hizmet odaklı gelir kalemleri şirketin sürdürülebilir nakit akışı yapısına katkı sağlamaktadır.

ProSupport'un sektörel rekabet üstünlüğü, İmaş Makina'nın yalnızca yeni satışlara değil, uzun vadeli servis sözleşmelerine dayalı gelir stratejisine de zemin oluşturmaktadır. Bu yapı, aynı zamanda şirketin yurtdışında da artan bir müşteri portföyü ile satış sonrası hizmetlerdeki küresel ayak izini güçlendirmesine katkı sunmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Süreci

İmaş Makina, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, enerji arzı, tedarik zinciri ve finansal sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerini kurumsal düzeyde ele almakta; bu kapsamda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda entegre bir risk yönetim sistemi yürütmektedir. Bu yapı, iklim risklerinin sadece çevresel değil, aynı zamanda operasyonel, ekonomik ve stratejik boyutlarıyla birlikte değerlendirilmesini esas alır.



İmaş Makina'nın iklim risk yönetimi yaklaşımı; tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme adımlarından oluşan bütüncül bir döngüye dayanmaktadır:

Her yıl yenilenen iç denetim ve performans analizleri kapsamında, üretim tesislerinden elde edilen enerji verileri, kaynak tüketim kayıtları, tedarikçi performans raporları ve ulusal iklimsel veri setleri incelenmektedir. Bu analizler sonucunda; enerji dalgalanmaları, kuraklık kaynaklı üretim kısıtları, ulusal karbon regülasyonları ve uluslararası ticarete karbon fiyatlaması gibi risk alanları sistematik biçimde tanımlanmaktadır.

Tanımlanan riskler, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi iş birliğiyle değerlendirilir. Her bir risk, etkilediği süreç (üretim, enerji, tedarik, finans) ve gerçekleşme olasılığı dikkate alınarak nitel temelde analiz edilir. Bu analizler sonucunda oluşturulan raporlar, Yönetim Kurulu gündemine taşınarak karar süreçlerine entegre edilir.

Riskler, etki alanına ve zaman ufkuna göre sınıflandırılır. Kısa vadede (0–3 yıl) enerji kesintileri ve tedarik zinciri aksaklıkları; orta vadede (4–10 yıl) enerji arz güvenliği ve maliyet değişimleri; uzun vadede (10 yıl üzeri) düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve regülasyon kaynaklı yükümlülükler öncelikli risk kategorileri olarak takip edilmektedir. Bu yapı, iklim risklerinin finansal ve operasyonel risklerle aynı sistem içinde yönetilmesini sağlar.

İklim riskleri, yıl boyunca sürdürülen enerji yönetimi, emisyon izleme ve tedarik zinciri değerlendirmeleri ile birlikte izlenir. Komiteler tarafından oluşturulan raporlar, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu raporlarda enerji sürekliliği, üretim verimliliği, su yönetimi, karbon azaltımı ve tedarik zinciri güvenilirliği gibi göstergeler üzerinden performans değerlendirmesi yapılır.

İmaş Makina, iklim risklerini yalnızca azaltılması gereken bir unsur değil, aynı zamanda teknolojik yenilik, enerji verimliliği ve yeşil dönüşüm fırsatlarının bir parçası olarak ele almaktadır. Çatı GES sistemi, enerji izleme altyapısı, otomasyon yatırımları ve tedarik çeşitlendirme stratejileri bu çerçevede hem risk azaltımı hem de kurumsal dirençliliğin artırılması amacına hizmet etmektedir.

Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme

İmaş Makina'nın iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yaklaşımı, doğrudan Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmekte ve şirket stratejisinin merkezinde konumlanmaktadır. Yönetim Kurulu, iklim değişikliğiyle ilgili gelişmeleri yalnızca çevresel bir tehdit olarak değil; aynı zamanda



operasyonel süreklilik, pazar erişimi, yatırım öncelikleri ve finansal istikrar üzerinde etkili, stratejik bir konu olarak değerlendirmektedir.

İmaş Makina Yönetim Kurulu, her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen strateji ve performans toplantılarında, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri şirketin genel stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde ele almayı hedeflemektedir. Kurul, uzun vadeli büyüme planlarını değerlendirirken enerji verimliliği, üretim süreçlerinin optimizasyonu, dijital dönüşüm yatırımları ve çevresel performans göstergelerini bütüncül bir bakış açısıyla gözden geçirmektedir.

Bu süreçte amaç, şirketin faaliyetlerinde iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini dikkate alarak sürdürülebilir değer yaratımını güvence altına almak ve yatırım kararlarının çevresel ve finansal sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde ilerlemesini sağlamaktır. Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin genel etkilerini, karbon düzenlemelerinin (örneğin CBAM ve ETS) getirebileceği yükümlülükleri ve sürdürülebilirlik göstergeleriyle ilişkili performans eğilimlerini periyodik olarak değerlendirmeyi planlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla, Yönetim Kurulu; iklim stratejisinin kurumsal yapılar içinde daha güçlü şekilde yönetilmesi, raporlama zincirinin sadeleştirilmesi ve ilgili komiteler arasında koordinasyonun artırılması yönünde çalışmalar başlatmıştır. Bu doğrultuda, iklim risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmesi, karar süreçlerinde çevresel etki analizlerinin dikkate alınması ve üst yönetim performans göstergelerine sürdürülebilirlik kriterlerinin dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde, İmaş Makina'nın sürdürülebilirlik ilkelerini kurumsal yönetişimin temel unsurlarından biri haline getirmesi; uzun vadede çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansını güçlendirerek paydaşlarına karşı şeffaf, sorumlu ve dirençli bir kurumsal yapı inşa etmesi amaçlanmaktadır.

Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı

İmaş Makina'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren çok katmanlı komite yapısı kurulmuştur. Bu yapı; strateji oluşturma, risk izleme, performans değerlendirme ve iç kontrol süreçlerinin entegrasyonunu sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Bu komite, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin önceden tespiti, senaryo bazlı modelleme yapılması ve kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilmesini sağlar.



Sorumluluk alanları

- Güncel senaryolara göre risk analizleri
- Enerji kesintisi, lojistik aksama ve karbon vergisi gibi risklerin sınıflandırılması
- Risk matrislerinin yıllık olarak güncellenmesi
- Risklerin finansal etkilerinin sınıflandırılması

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta ve tespit edilen yüksek öncelikli riskleri Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, şirketin muhasebe sistemleri, iç kontrol mekanizmaları ve bağımsız denetim süreçlerinin gözetimini yürütmektedir. Aynı zamanda iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal raporlama risklerini de takip eder.

İlgili görevler

- CBAM/SKDM yükümlülüklerinin mali tablolara etkisinin değerlendirilmesi
- Emisyon izleme ve raporlama sistemlerinin denetlenmesi
- Sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu ve şeffaflığına ilişkin iç kontrol denetimleri

Komite, yıl boyunca en az dört toplantı düzenleyerek, sonuçları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Bu komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını denetler ve yatırımcı ilişkileri ile iklimle ilgili şeffaf raporlamaların uyumunu sağlar.

Öne çıkan görevler

- Paydaşlara açık sürdürülebilirlik politikalarının yayımlanması
- Kurumsal yönetim uyum raporlarının hazırlanması
- ESG performansının yatırımcı iletişim süreçlerine entegrasyonu

Bu yapı sayesinde, İmaş Makina'nın sürdürülebilirlik stratejileri ve iklim risk yönetimi; yönetişim ilkesine dayalı, görev paylaşımı net, disiplinler arası ve bütüncül bir şekilde yürütülmektedir.

İcra Fonksiyonları ve Uygulama Seviyesi

İklimle bağlantılı risklerin yönetimi, yalnızca stratejik düzeyde değil, aynı zamanda operasyonel düzeyde de sorumluluk alanlarına dağıtılmıştır. Bu kapsamda, İmaş Makina bünyesinde



görevli üst düzey yöneticiler, sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinden ve teknik uygulamaların etkinliğinden doğrudan sorumludur.

İcra Kurulu Başkanı, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin üst düzey koordinasyonunu sağlar. Kurumsal yönetim yapısı ile iklim hedefleri arasında bütünlük kurarak, karbon azaltımı ve enerji dönüşümüne yönelik stratejik kararları yönlendirir.

Genel Müdür, operasyonel faaliyetlerin sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olarak yürütülmesini sağlar. Enerji verimliliği, üretim proseslerinde karbon ayak izinin azaltılması, çevre dostu yatırımlar ve üretim planlaması süreçlerinde uygulama düzeyinde liderlik görevini üstlenir.

Genel Müdür Yardımcıları, kendi sorumluluk alanlarında (üretim, Ar-Ge, satış, tedarik zinciri, insan kaynakları vb.) sürdürülebilirlik kriterlerinin süreçlere entegrasyonunu sağlar. Ar-Ge temelli düşük karbonlu ürün tasarımı, enerji yönetimi, müşteri ihtiyaçlarına uyumlu çevresel çözümler ve döngüsel ekonomi uygulamaları gibi başlıklarda aktif rol oynar.

Bu görev paylaşımı sayesinde stratejik karar mekanizmaları ile sahadaki uygulamalar arasında etkin bir koordinasyon ve yukarıdan aşağıya kurumsal bütünlük sağlanmaktadır.

Ayrıca, ilgili fonksiyonlar arası çalışma grupları (Enerji, Ar-Ge, Tedarik Zinciri, İnsan Kaynakları) oluşturularak; iklim stratejisinin farklı birimler arasında yatay olarak da yayılımı sağlanmıştır. Bu yapı, tüm organizasyonun iklim hedeflerine ortak sorumlulukla katkı vermesini mümkün kılmaktadır.

İç Kontrol Sistemleri ve Süreç Entegrasyonu

İmaş Makina, iklim değişikliği kaynaklı risklerin yönetimini yalnızca çevresel düzeyde değil, aynı zamanda kurumun bütünsel iç kontrol sistemine entegre bir şekilde yürütmektedir. İç kontrol mekanizmaları, üretimden tedarike, enerji yönetiminden finansal raporlamaya kadar tüm süreçlerde sürdürülebilirlik kriterlerinin sistematik olarak gözetilmesini sağlar.

1. İç Denetim ve Uyum Yapısı

İç denetim faaliyetleri, Denetim Komitesi ve holding bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü tarafından koordine edilmektedir. Bu yapı aracılığıyla:

- İklimle bağlantılı operasyonel risklerin süreç bazlı takibi yapılmakta,
- CBAM ve ETS gibi regülasyonlara uyum seviyeleri değerlendirilmekte,
- Enerji, çevre ve tedarik zinciri risklerine ilişkin iç kontrol bulguları raporlanmaktadır.



Yapılan denetimlerde, yalnızca finansal ve yasal uygunluk değil; aynı zamanda karbon emisyonu kaynakları, enerji tüketim davranışları, üretim süreçlerindeki verimsizlikler ve lojistik aksaklıklar da iklim riskleri perspektifiyle değerlendirilmektedir.

2. Dijital İzleme ve Erken Uyarı Sistemleri

Üretim tesislerinde kurulu dijital otomasyon ve enerji izleme sistemleri aracılığıyla:

- Elektrik tüketimi, gerilim dalgalanmaları ve enerji kayıpları anlık olarak izlenmekte,
- Kritik prosesler için alarm eşikleri tanımlanarak olası üretim duruşlarına karşı önleyici önlemler geliştirilmektedir,
- Üretim performansı, çevresel etki ve enerji yoğunluğu gibi metrikler eş zamanlı izlenerek iç kontrol sistemiyle entegre çalışmaktadır.

3. Süreç Entegrasyonu ve Organizasyonel Yayılım

İklim stratejisinin kurumsal süreçlere entegrasyonu hem üst yönetim kararları hem de fonksiyonel uygulamalarla desteklenmektedir:

- Tüm departmanlarda çevresel uyum kriterleri iç kontrol planlarına dahil edilmiştir.
- Yıllık iş planlarında karbon etkisi, yatırım ROI'si ve emisyon azaltım katkısı gibi göstergeler takip edilmektedir.
- Tedarikçi değerlendirme sistemine çevresel uygunluk ve karbon verisi paylaşımı gibi sürdürülebilirlik kriterleri entegre edilmiştir.

Bu sayede, İmaş Makina'da iç kontrol sadece denetim odaklı bir yapı değil; aynı zamanda iklim risklerinin azaltımı, strateji uygulamasının sürekliliği ve operasyonel dayanıklılığın sağlanması için kurumsal bir emniyet ağı olarak çalışmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması

İmaş Makina, iklim değişikliğiyle mücadelede kurumsal sorumluluğunun bir parçası olarak, sera gazı emisyonlarını düzenli şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Bu süreç, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ve ISO 14064-1 temelinde yürütülmekte; kullanılan yöntemler ve varsayımlar açıkça belgelenmektedir.

İmaş Makina sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımını uygulamaktadır. Bu doğrultuda, şirketin doğrudan veya dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip



olduğu tüm faaliyet alanlarının emisyonları konsolide edilerek raporlanmıştır. İmaş Makina'nın bağlı ortaklığı olan Norm Yeşil Enerji A.Ş., raporlama dönemi itibarıyla henüz operasyonel faaliyetlerine başlamamış ve herhangi bir doğrudan emisyon kaynağına sahip olmadığından, konsolide emisyon tablosuna dâhil edilmemiştir.

Emisyon verileri, faaliyet verisine dayalı olarak hesaplanmakta ve yalnızca ulusal ve uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Ölçüm, Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (elektrik kaynaklı) emisyonları kapsamakta; Kapsam 3 için ön hazırlık süreci devam etmektedir.

2024 Yılı Emisyon Dağılımı:

Enerji Türü	Birim	Tüketim	Emisyon (tCO ₂ e)	Kapsam	Kaynak / Referans
Doğalgaz	m ³	2.182.674,52	4.550,6	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1–3
Benzin (Binek Araçlar)	L	28.370,91	77,7	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1–2
Motorin (Forklift–Araçlar)	L	11.159,90	31,8	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1–2
Elektrik (Net Şebeke)	kWh	857.559,59	378,2	2	TEİAŞ (EVÇED-FRM-042 Rev.01)
TOPLAM	—	—	5.038,3 tCO₂e	—	—

Kapsam 1 emisyonları, İmaş Makina'nın üretim faaliyetlerinde kullanılan doğalgaz ile birlikte, araç ve forkliftlerde tüketilen akaryakıt kaynaklı emisyonlardan oluşmaktadır. Tüm yakıt tüketim verileri, 2024 yılı fatura kayıtları ve resmî tüketim belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 2 kaynaklı emisyonun hesaplanmasında, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)” dokümanındaki ulusal emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımı ve Emisyon Azaltımı

2021 yılında devreye alınan 1.750 kWp kapasiteli çatı tipi GES yatırımı sayesinde, 2024 yılında 2.522.181,50 kWh elektrik üretimi sağlanmış; bu miktarın 1.513.035,09 kWh'lik bölümü doğrudan öz tüketimde değerlendirilmiştir. Böylece toplam elektrik ihtiyacının %52,1'i yenilenebilir kaynaklardan karşılanmıştır.



Söz konusu üretim sayesinde yalnızca Kapsam 2 emisyonları yaklaşık 378,84 tCO₂e olarak hesaplanmış; aynı zamanda 933.506,91 kWh’lik fazla üretim ulusal şebekeye aktarılmıştır. Bu yatırım, enerji maliyetlerini düşürmenin yanı sıra karbon ayak izinin azaltılmasına da stratejik katkı sunmaktadır.

Zaman Bazlı Emisyon Azaltım Hedefleri ve Açıklamalar

İmaş Makina, emisyon azaltım stratejisini zaman bazlı ve ölçülebilir hedeflerle yapılandırmıştır. Özetle aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıl	Azaltım Hedefi ve Açıklama
2024	Baz yıl – Emisyon envanteri oluşturuldu, GES üretimi başladı.
2025	Referans yıl – 2030 ve sonrası hedefleri için kıyaslama yapılacak temel emisyon düzeyi belirlenecek.
2030	2025’e kıyasla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10 azaltım hedeflenmektedir. Kapsam 3 ölçüm ve raporlama sistemi devreye alınacaktır.
2035	Kapsam 1 ve 2’de %20 azaltım, Kapsam 3 sisteminin işletmeye entegre edilmesi hedeflenmektedir.
2040	Kapsam 1, 2 ve 3 dahil olmak üzere %40 azaltım hedeflenmektedir.
2050	Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda tüm kapsamlar için sıfırlama ve karbon dengeleme mekanizmaları uygulanacaktır.

Çevresel Kaynak Yönetimi ve Performans Göstergeleri

Su ve Atık Su Yönetimi

İmaş Makina, faaliyet gösterdiği endüstriyel makine üretimi alanında su kullanımının sınırlı olması nedeniyle, su yönetimini mevcut durumda stratejik öncelikli bir çevresel risk alanı olarak tanımlamamaktadır. Şirketin üretim prosesleri ağırlıklı olarak elektriksel tahrikli ve mekanik sistemlere dayalı olup, proseslerinde sınırlı su kullanımı bulunmaktadır. Bu bağlamda, su tüketimi yüksek oranda tesis içi temizlik, genel hizmetler ve sosyal alanlarda gerçekleşmekte; bu kullanım doğrudan üretim performansı ile ilişkilendirilmemektedir.

2024 yılı itibarıyla şirketin toplam su tüketimi 7.438,54 m³ olarak gerçekleşmiştir. Yıllık tüketim hacmi dikkate alındığında, su kullanımı İmaş Makina’nın enerji ve karbon ayak izi gibi çevresel performans göstergelerine kıyasla sınırlı bir etki yaratmaktadır. Bu nedenle, kısa vadede operasyonel risk veya üretim aksaması oluşturacak düzeyde bir su bağımlılığı bulunmamaktadır.

Ancak İmaş Makina, Konya Organize Sanayi Bölgesi gibi su stresi riski taşıyan bir coğrafyada faaliyet gösterdiğinin bilinciyle hareket etmekte; bu çerçevede uzun vadeli su yönetimi stratejisini proaktif şekilde şekillendirmeyi hedeflemektedir. Özellikle iklim değişikliğine bağlı olarak ortaya



çıkabilecek kuraklık, yeraltı suyu çekilmesi ve kaynak sınırlılığı gibi fiziksel risklere karşı izleme ve analiz altyapısının güçlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir. 2025 itibarıyla su tüketimi, birim üretim başına (m³/ürün) ve ciro başına (m³/milyon TL) yoğunluk göstergeleriyle takip edilmeye başlanacak; böylece sektörel karşılaştırmalar yapılabilir hale gelecektir.

İmaş Makina, sınırlı operasyonel risk düzeyine rağmen, TSRS 2 standartlarına uygun şekilde şeffaflık ve iyileştirme hedefleriyle su yönetimini stratejik raporlama sistemine dahil etmektedir. Su, karbon ve enerji konularının tamamlayıcı şekilde ele alındığı entegre çevresel performans yapısında, su verimliliği bileşeni zamanla güçlendirilerek, net sıfır vizyonunun destekleyici bir unsuru haline getirilecektir. Bu yaklaşım, İmaş Makina'nın yalnızca bugünkü koşullara değil, gelecekteki iklimsel zorluklara da hazırlıklı, dirençli ve proaktif bir üretici kimliğini yansıtmaktadır.

Atık Yönetimi

Stratejik Yaklaşım ve Geri Kazanım Prensipleri

İmaş Makina, sürdürülebilir üretim ilkeleri doğrultusunda atık yönetimini yalnızca yasal bir yükümlülük değil, aynı zamanda ekonomik ve çevresel fayda yaratan stratejik bir uygulama olarak ele almaktadır. Atıklar; türlerine, tehlike sınıflarına ve bertaraf biçimlerine göre ayrıştırılarak yönetilmekte, mümkün olan en yüksek oranda geri kazanım sağlanmaktadır.

2024 Yılı Hurda ve Talaş Geri Dönüşüm Performansı

Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan hurda ve talaş atıkları, TS EN ISO 14001 çevre yönetim sistemi ilkelerine uygun olarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına teklif usulüyle teslim edilmiştir.

Atık Türü	Geri Kazanım Miktarı (kg)	Toplam Satış Tutarı (TL)	Birim Değer (TL/kg)
Hurda Metal	699.337,70 kg	8.824.977,01 TL	12,62 TL/kg
Metal Talaşı	60.600,00 kg	586.307,00 TL	9,68 TL/kg
Toplam	759.937,70 kg	9.411.284,01 TL	-

Bu miktarlarla İmaş Makina, 2024 yılında yaklaşık 760 tonluk atığı geri dönüşüm zincirine kazandırarak hem kaynak kullanımını optimize etmiş hem de önemli düzeyde ekonomik fayda sağlamıştır. Hurda ve talaşın satışı yoluyla elde edilen gelir, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlayan finansal bir çıktı olarak değerlendirilmektedir.



Tehlikeli Atık Yönetimi

Tehlikeli atıklar ise çevre lisansına sahip firmalara bedelsiz olarak teslim edilmektedir. Tüm atık teslimleri Ulusal Atık Taşıma Formu (UATF) ile belgelendirilmekte, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın entegre bilgi sistemleri üzerinden izlenmektedir.

Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

İmaş Makina, atıkların son nokta bertarafı yerine, yeniden üretim süreçlerine dâhil edilmesini sağlayarak döngüsel ekonomi ilkelerini aktif biçimde uygulamaktadır. Özellikle metal hurda ve talaş gibi yüksek değere sahip endüstriyel atıkların geri kazanımı sayesinde hem hammadde tüketimi azaltılmakta hem de üretim süreçleri daha düşük çevresel ayak iziyle sürdürülmektedir. Bu yaklaşım, kaynak verimliliğini artırmakla kalmayıp, karbon emisyonlarının dolaylı olarak azaltılmasına da katkı sağlamaktadır. Döngüsel ekonomi modeli, İmaş Makina'nın ürün yaşam döngüsü yönetimi vizyonu ile da entegre biçimde ilerlemektedir.

Sermaye Harcamaları

İmaş Makina, 2024 yılı içerisinde üretim kapasitesini artırmak, dijitalleşme süreçlerini desteklemek ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlamak amacıyla toplam 370.866.000 TL tutarında sermaye harcaması gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar, yalnızca fiziksel kapasitenin büyütülmesini değil; aynı zamanda operasyonel mükemmeliyet, enerji verimliliği ve ürün kalitesinin artırılmasını da hedeflemiştir.

Yatırımların en büyük kısmı, üretim tesislerine yapılan altyapı güçlendirme ve proses modernizasyonu projelerine ayrılmıştır. 156 milyon TL'yi aşan "Ek Fabrika Binası" yatırımı, İmaş Makina'nın stratejik büyüme ve üretim kapasitesini artırma hedefinin önemli bir parçası olarak değerlendirilmiştir. Bununla birlikte Fiber Lazer Kesim Makinesi, Model Kalıp, Vinç ve Ölçme-Ayarlama sistemlerine yönelik yatırımlar, üretim süreçlerinde dijitalleşme ve hassasiyet odaklı dönüşüm sağlamıştır.

Sermaye harcamalarının sektörel rekabet avantajı yaratan diğer önemli başlıkları ise şu şekilde öne çıkmaktadır:

- Enerji Verimliliği ve Otomasyon: Kaynak makinesi, boya makinesi, kompresör, silindir makineleri gibi üretim hattı ekipmanlarına yapılan yatırımlar, enerji tüketimini düşürmeye ve operasyonel sürekliliği artırmaya yöneliktir.



- Dijital Dönüşüm: Bilgisayar ve yazılım altyapısına ayrılan kaynaklar, ERP sistemleriyle bütünleşik çalışan proses takip ve raporlama sistemlerinin kurulmasını sağlamıştır.
- Kalite ve Ar-Ge Destekleri: Yeni nesil ölçüm ve ayar sistemlerine yapılan yatırımlar ile test ve kalite süreçlerinde hata payının minimize edilmesi amaçlanmıştır.
- Ofis ve İletişim Altyapısı: Büro mobilyası, fotoğraf makinesi, televizyon gibi yatırım kalemleri ise şirketin iç iletişim, sunum ve temsil yetkinliğini desteklemeye dönüktür.

Sermaye yatırımlarının %24'ünden fazlası Ar-Ge teşvikleri ve vergi-sigorta teşviklerinden karşılanmış; bu destekler sayesinde yatırım maliyetlerinin azaltılması ve stratejik dönüşümün daha düşük finansal yüküyle gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

GES sistemi yatırımı ile birlikte İmaş Makina'nın 2024 yılında tükettiği toplam 2.522.181,50 kWh elektrik enerjisinin %52,1'i yenilenebilir kaynaklardan karşılanmış, 933.506,91 kWh elektrik şebekeye aktarılmıştır. Bu yatırım, yalnızca maliyet avantajı sağlamakla kalmayıp; Kapsam 2 kaynaklı sera gazı emisyonlarının azaltımına da katkı sunmuştur.

İmaş Makina, bu kapsamlı yatırım programı ile yalnızca bugünkü üretim ihtiyaçlarına değil, aynı zamanda 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda geleceğe dönük altyapısını da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

İmaş Makina bünyesinde henüz resmi bir iç karbon fiyatı belirlenmemiştir. Ancak Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve karbon vergisi gibi düzenlemelerin olası etkileri senaryo analizleriyle değerlendirilmiş, gelecekte iç karbon fiyatlandırmasına geçiş için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.





BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ("Analiz") tarafından İmaş Makina Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Sürdürülebilirlik Raporuna ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence raporu.

Sınırlı Güvence Denetiminin Kapsamı

İmaş Makina'nın 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ("2024 Sürdürülebilirlik Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgilerinin ("Seçilmiş Bilgiler"), Raporun Rapor Hakkında bölümünde belirtilen TSRS-1 Genel Hükümler ve TSRS-2 İklimle İlgili Açıklamalar prensiplerine uygun olarak hazırlandığına ilişkin, Güvence Denetimi Standartları (GDS) 3000 ve GDS 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimi yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Güvence denetimimiz; önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı güvence denetimi için seçilmiş finansal olmayan performans bilgileri

İmaş Makina tarafından, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan aşağıdaki temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence prosedürleri yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Sınırlı güvence prosedürlerine konu olan göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Çevresel Göstergeler

Yakıt Türü (TJ, MWh)
Doğalgaz (TJ, MWh)
Elektrik (TJ, MWh)
Sıvı Yakıt (TJ, MWh)
Enerji Yoğunluğu (TJ / milyon [para birimi])
Enerji ve Yakıt Tüketimleri (TJ, MWh)
Karbon Emisyonu (tCO₂e)
Kapsam 1 Emisyonu (tCO₂e)
Kapsam 2 Emisyonu (tCO₂e)
Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarı (m³/yıl)
Sosyal Göstergeler
Çalışan ve Alt Yüklenici İş Kazası Sayısı ve Kaza Sıklık Oranı (#)
Ölümlü Vaka Sayısı (#)
İş Kazası Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı (#)



ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kocayatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09





Yapısal kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ayrıca finansal olmayan bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, GDS 3000 ve GDS 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Özel Amaç

Çalışmalarımız, bu raporda belirtmemiz gereken hususları İmaş Makina Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na bildirmek için yapılmış olup, başka bir amaçla yapılmamıştır. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz güvence denetimi veya ulaştığımız sonucumuzla ilgili olarak Yönetim Kurulu dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Bağımsızlık ve Yetkinliğimiz

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve gereken özen, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'daki bağımsızlık ve diğer etik hükümlere uyum göstermekteyiz. Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1 uyarınca kalite yönetim sistemini uygulamakta ve bu doğrultuda ilgili etik ve profesyonel standartlara uygunluğu belgeleyen politika ve prosedürler dâhil olmak üzere sağlam bir kalite kontrol sistemini sürdürmekteyiz.

Yönetimin Sorumlulukları

Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgi ve beyanlarının hazırlanmasından, doğruluğundan ve eksiksiz olmasından İmaş Makina yönetimi sorumludur. Yönetim, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinden, raporlanan bilgilerin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulmasından ve sürdürülmesinden sorumludur. (Raporun raporlama ilkeleri bu kapsamda beyan edilmiştir.)

Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, prosedürlerimize dayanarak Seçilmiş Bilgiler hakkında bir sonuca ulaşmaktır. Sınırlı güvence çalışmamız, GDS 3000 ve GDS 3410'a uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetiminde gerekli olanlarla karşılaştırıldığında sınırlıdır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence düzeyi daha düşüktür.



ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09





Temel Güvence Prosedürlerimiz

Aşağıda, 2024 yılı ile ilgili "Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri" bölümünde belirtilen ve 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'na dâhil edilen seçilmiş temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence elde etmek, GDS 3000 ve GDS 3410 çerçevesinde, güvence sağladığımız alanları derlemek için kullanılan süreçleri, sistemleri ve yeterlilikleri gözden geçirmeyi gerektirmektedir. Maddi hata riskini göz önünde bulundurarak, güvence sonucumuzu destekleyecek yeterli kanıt sağlamak için gerekli olduğunu düşündüğümüz tüm bilgi ve açıklamaları elde etmek amacıyla çalışmalarımızı planlamış ve gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Sonuçlarımızı oluşturmak için aşağıdaki prosedürler üstlenilmiştir:

- Seçilmiş Bilgilerin harmanlanması, toplanması, doğrulanması ve raporlanması süreçlerine ilişkin temel sistemler, süreçler, politikalar ve kontroller örneklem bazında analiz edilmiştir;
 - İmaş Makina'nın sürdürülebilirlik performansından, politikalarından ve ilgili raporlamadan sorumlu çalışanları ile görüşmeler yapılmıştır;
 - Seçilmiş Bilgiler'e göre alınan verilerin doğruluğunu onaylamak için seçici maddi doğruluk testi gerçekleştirilmiştir;
 - Sürdürülebilirlik konularının tanımlanması, yönetimi ve raporlanması ile ilgili genel yönetim ve iç kontrol ortamı, risk yönetimi, önemlilik değerlendirmesi ve paydaş katılım süreçleri hakkında bir anlayış elde etmek için yönetim ve üst düzey yöneticilerden soruşturmalar yapılmıştır.
- Elde ettiğimiz kanıtların, sınırlı güvence sonucumuz için bir temel sağlamak için yeterli ve uygun olduğuna inanmaktayız.

Sınırlı Güvence Sonucu

Yaptığımız çalışmaya ve uygulanan güvence prosedürlerine dayanarak, sınırlı güvence sağlamakla görevlendirildiğimiz İmaş Makina Sanayi A.Ş.'nin 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla yukarıda belirtilen Seçilmiş Bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, Raporun Rapor Hakkında bölümüne uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

İstanbul, 31-10-2025

H. Kıvanç Sekizkardeş – Sorumlu Ortak Başdenetçi



ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09



EKLER

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar

Kapsam 1

Enerji Türü	Birim	Yoğunluk (kg/L)	Alt Isıl Değer (NCV)	Emisyon Faktörleri (kg/TJ)	GWP (100 yıl)	Kaynak / Referans
Doğalgaz (Üretim)	m ³	—	IPCC 2006 Guidelines Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2)	CO ₂ 56 100 CH ₄ 1 N ₂ O 0,1	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 3 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	0,745	44,8 TJ/Gg	CO ₂ 73 300 CH ₄ 86 N ₂ O 24	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Motorin (Forklift–Araçlar)	L	0,840	43,3 TJ/Gg	CO ₂ 74 800 CH ₄ 9,5 N ₂ O 12	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP

Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyon Bazlı)

Enerji Türü	Birim	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Kaynak / Referans
Elektrik (Şebeke)	MWh	0,442	“Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu

Çalışan Verileri:

Çalışma Şekli

Çalışan Kategorisi	Lokasyon	Kadın	Erkek	Toplam
Tam zamanlı çalışan	Konya	13	345	358
	Konya Dışı	0	0	0
Yarı zamanlı çalışan	Konya	0	0	0
	Konya Dışı	0	0	0
Genel Toplam		13	345	358

Kıdeme Göre

Kıdem (Yıl)	Kadın	Erkek	Toplam
0–5 yıl	12	285	297
5–10 yıl	1	30	31
10 yıl ve üzeri	0	30	30



Yaş ve Cinsiyet

Yaş Grubu	Fabrika Çalışanı (Kadın)	Fabrika Çalışanı (Erkek)	Oran (%)	Yönetim/İdari Kadın	Yönetim/İdari Erkek	Oran (%)
30 yaş altı	0	110	0%	8	25	32%
30-50 yaş arası	0	128	0%	5	41	12%
50 yaş üstü	0	31	0%	0	10	0%
Yaş Ortalaması	0	35	0%	30	37	81%

İşe Giriş Yaşı

Yaş Grubu	Kadın	%	Erkek	%
30 yaş altı	8	80%	120	65%
30-50 yaş arası	2	20%	56	30%
50 yaş ve üzeri	0	0%	10	5%
Toplam	10		186	

Ayrılış Yaşı

Yaş Grubu	Kadın (%)	%	Erkek (%)	%
30 yaş altı	4	57%	93	54%
30-50 yaş arası	3	43%	69	40%
50 yaş ve üzeri	0	0%	9	5%
Toplam	7		171	

İşe Giriş Kademe

Kademe	Kadın	%	Erkek (%)	%
İlk Kademe	2	20%	134	72%
Orta Kademe	7	70%	49	26%
Üst Kademe	1	10%	3	2%
Toplam	10		186	

Ayrılış Kademe

Kademe	Kadın	%	Erkek	%
İlk Kademe	2	29%	113	66%
Orta Kademe	4	57%	55	32%
Üst Kademe	1	14%	3	2%
Toplam	7		171	

İş Alanı

İş Alanı	Kadın	Erkek	Toplam	Oran (%)
İdari birimler / Fabrika yöneticileri	13	76	89	17%
Fabrika çalışanı	0	269	269	0%
Genel Toplam	13	345		100%



Yönetici Yaş Dağılımı

Yaş Grubu	Kadın	Erkek	Toplam
30 yaş altı	0	0	0
30-50 yaş arası	1	3	4
50 yaş üstü	0	0	0

Eğitim Verileri:

S.NO	EĞİTİM ADI	SÜRE-SAAT	DK	KATILIMCI		Eğitim Süreleri Toplamı		TOPLAM SAAT
				Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	
1	Dijital Dönüşüm	2	120	9		18	0	18
2	Stres Yönetimi Eğitimi	3,5	210	14		49	0	49
3	Pnömatik Eğitimi	6	360	12	14	72	3	75
4	Yaratıcı Düşünme Teknikleri	4	240	12		48	0	48
5	Bilimsel Yayın Hazırlama	1	60	6		6	0	6
6	Kaynak	1	60		37	0	0	0
7	Isıl İşlem Eğitimi	1,5	90	7		11	0	11
8	Rulmanlarda Bakım ve Yağlama Teknikleri	7	420	13	15	91	3	94
9	Malzeme Test ve Değerlendirme Eğitimi	1,5	90	11		17	0	17
10	İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitim- Genel Konular	2	120		149	0	0	0
11	Forklift Kullanımında ve İstiflemede İş Güvenliği Kuralları	2	120		12	0	0	0
12	Siber Güvenlik Farkındalığı	1,5	90	10		15	0	15
13	Ürün Uygunsuzlukları	1	60	5	41	5	3	8
14	Buğday Unu Değirmeni Prosesi ve Makineleri	2	120	7		14	0	14
15	Flake Vals	2	120	8		16	0	16
16	Satış Süreçleri ve Teknikleri Eğitimi	2	120	8		16	0	16
17	Pelet Presi Disk Eğitimi	4	240	16		64	0	64



18	Hız Kontrol Sürücü Eğitimi (Schneider)	5	300	11	2	55	0	55
19	Teknik Resim Eğitimi	2	120		40	0	0	0
20	Müzakere Becerileri ile Çatışma	3,5	210	15		53	0	53
21	Optibeld Kayış Eğitimi	3	180	7	11	21	1	22
22	Problem Çözme Teknikleri ve Kök Neden Analizi	3,5	210	11		39	0	39
23	Kompresör	1,5	90	3	18	5	1	5
24	İşyeri Acil Durumlar Söndürme Ekibi Eğitimi	2	120		2	0	0	0
25	İşyeri Acil Durumlar Koruma Ekibi	2	120	1	1	2	0	2
26	İşyeri Acil Durumlar Kurtarma Ekibi Eğitimi	2	120		2	0	0	0
27	İş Sağlığı ve Güvenliği Destek Elemanı Eğitimi	2	120	1	32	2	1	3
28	Risk Değerlendirme	2	120	5	10	10	1	11
29	Uygulamalı Arge Projesi Hazırlama	1	60	7		7	0	7
30	Hız Kontrol Sürücü Eğitimi	0	70		14	0	0	0
31	Genel Boya Bilgisi/ Boya Kusur Hataları ve Giderilmesi	2	120		18	0	0	0
32	Ölçü Aletleri Kullanımı Eğitimi	0	100		47	0	0	0
33	Excelde Pivot Tablolar ve Raporlama	1	60	11		11	0	11
34	Müşteri Şikayetleri	1	60	17		17	0	17
35	Hidrolik ve Hidrolik Ünitesi Eğitimi	2,5	150		9	0	0	0
36	İSG Eğitimleri	7	420		40	0	0	0
37	E-Ticaret Eğitimi	2	120	5		10	0	10
38	Kitlesel Fonlama Eğitimi	2	120	5		10	0	10
39	Bulut Teknolojisi	3	180	4		12	0	12



40	Ürün Uygunsuzluk Formu Eğitimi	0,5	30		6	0	0	0
						694	13	707

Görüşme Raporu (2024)

KENDİ İŞİ GELEN ORTAK SAYISI	TELEFONLA ARAYAN ORTAK SAYISI	E-MAİL İLE CEVAPLANANLAR	TOPLAM GÖRÜŞÜLEN ORTAK SAYISI	CEVAPLANAN MAİLLER	FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ VERİLDİ	YATIRIMLAR HAKKINDA	BEDELLİ / BEDELSİZ SERMAYE ARTIRIMI	GENEL KURUL	HİSSE DEĞER KAYBI	TOPLAM
2	280	16	298	28	131	13	4	0	150	298
0,67%	93,96%	5,37%	100,00%	0,00%	43,96%	4,36%	1,34%	0,00%	50,34%	100,00%

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum

Bölüm	Madde No	Açıklama Başlığı (TSRS 1 Madde Açıklaması)	Madde No Açıklaması (Belgedeki Başlık ve Alt Başlıklar)
Yönetişim	TSRS-1 27.a.i	Yönetişim organı / organları (üst yönetimden sorumlu kurul, komite veya eşdeğer organ)	Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komiteleri, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Üst Düzey Yönetim, Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar



TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimlerin / kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilerinin varlığı veya geliştirilmesi	Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları, Görev Devrinin Yönetim Seviyesinde Dağılımı, İç Kontrol ve Süreç Entegrasyonu, Loras Holding İç Denetim Direktörlüğü Koordinasyonu
TSRS-1 27.a.iii	Bilgilendirme sıklığı ve yöntemleri	Komite Raporlamaları, Yönetim Kurulu Toplantı Disiplini ve Karar Süreçleri, Yıllık ve Dönemsel Raporlamalar, Paydaş Görüşmeleri ve KAP Bildirimleri
TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin dikkate alınması	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme, Yatırım Kararlarında Çevresel Etkilerin Değerlendirilmesi, Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar
TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilmesi	Çalışanlara İlişkin Yönetişim Gözetimi, Üst Yönetim Performans Göstergeleri, Kurumsal Politika Beyanı
TSRS-1 28.a	Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının iş modeli ve değer yaratma üzerindeki etkileri	Strateji, Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler, İklimle Bağlantılı Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması, İklimle Bağlantılı Riskler, İklimle Bağlantılı Fırsatlar, İklim Risklerine Kurumsal Yaklaşım ve Stratejik Uyum



Risk Yönetimi	TSRS-1 28.b	Kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin belirlenmesi	Aşamalandırılmış Geçiş Planı, Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler (2024–2050)
	TSRS-1 28.c	Strateji ve iş modelinde değişiklik gerektiren sürdürülebilirlik faktörleri	Enerji Dönüşümü ve GES Yatırımı (1.750 kWp), Tork Motor Teknolojisi ve SMARTLUB Sistemleri, Dijitalleşme ve AR-GE Yatırımları
	TSRS-1 28.d	Sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejiye entegrasyonu	İklimle Bağlantılı Fırsatlar, Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı, İklim Dostu Ürün İnovasyonu, Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati
	TSRS-1 29.a	Risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi	Risk Yönetimi ve Değerlendirme, Risk Yönetim Süreci, Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski, Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski, Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski, Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski
	TSRS-1 29.b	Risk yönetimi sistemine entegrasyon	Kurumsal Risk Yönetim Sistemi, Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi



**Metrikler
ve Hedefler**

TSRS-1 29.c	Risk yönetimi sonuçlarının gözetimi	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme, İç Kontrol Sistemleri ve Operasyonel İzleme, Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımları
TSRS-1 29.d	Risklerin fırsat olarak değerlendirilmesi	Yenilenebilir Enerji Kullanımı, İklim Dostu Ürün İnovasyonu, ProSupport Servis Modeli (Döngüsel Ekonomi)
TSRS-1 30.a	Sera gazı emisyon ölçüm metodolojisi	Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması, Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar (GHG Protokolü, ISO 14064-1, IPCC 2006)
TSRS-1 30.b	Emisyon dağılımı ve kapsamı (Kapsam 1-2-3)	2024 Yılı Emisyon Dağılımı Tablosu (5.038,3 tCO ₂ e)
TSRS-1 30.c	Yenilenebilir enerji yatırımları ve emisyon azaltımı	Yenilenebilir Enerji Yatırımı ve Emisyon Azaltımı, GES Üretimi (%52,1 Yenilenebilir Elektrik)
TSRS-1 30.d	Zaman bazlı emisyon azaltım hedefleri	Zaman Bazlı Emisyon Azaltım Hedefleri ve Açıklamalar (2024–2050)
TSRS-1 30.e	İzleme göstergeleri (KPI) ve performans ölçümü	Çevresel Kaynak Yönetimi ve Performans Göstergeleri, Su ve Atık Su Yönetimi, Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi, Enerji Verimliliği Göstergeleri, Hurda ve Talaş Geri Kazanım Performansı



Genel Hükümler

TSRS-1 31	Geçici muafiyetler ve veri kısıtları	Rapor Hakkında – Geçici Uygulama Kolaylıkları, Kapsam 3 Emisyonları 2026’ya Ertilenmiştir
TSRS-1 32	Raporlama ilkeleri ve yaklaşım	Rapor Hakkında, TSRS 1 ve TSRS 2’ye Göre Hazırlık, GHG Protokolü Esasları
TSRS-1 33	Hesaplama ve veri kaynakları	Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar, TEİAŞ EVÇED-FRM-042 (2024), IPCC 2006 Guidelines, ISO 50001 Enerji Yönetimi Kayıtları
TSRS-1 34	Raporlama kapsamı ve amacı	Rapor Hakkında, Kapsam (Kapsam 1-2 Emisyonları, Şirket Tesisleri ve Faaliyet Alanları)
TSRS-1 35	Uyum istisnaları ve veri oluşturma aşamaları	Geçici Muafiyetler, Kapsam 3 Emisyon Ölçüm Hazırlığı, Karşılaştırmalı Veri Eksiklikleri (İlk Raporlama Yılı)

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Bölüm	Madde No	Açıklama Başlığı (TSRS 2 Madde Açıklaması)	Madde No Açıklaması (Belgedeki Başlık ve Alt Başlıklar)
Yönetişim	TSRS-2 7.a.i	Yönetim Kurulu’nun iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden sorumluluğu	Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komiteleri, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme
	TSRS-2 7.a.ii	Yönetim Kurulu’nun iklimle bağlantılı konulara ilişkin bilgi alma sıklığı ve değerlendirme süreçleri	Yönetim Kurulu Toplantı Disiplini ve Karar Süreçleri, Komite Raporlamaları, Yıllık Performans ve Risk Raporları



Strateji

TSRS-2 7.b.i	Üst yönetim düzeyinde sorumluluk dağılımı	Üst Düzey Yönetim, Görev Devrinin Yönetim Seviyesinde Dağılımı, İcra Kurulu Yapısı (CEO, Genel Müdür, GMY)
TSRS-2 7.b.ii	İklimle bağlantılı hedef ve uygulamalarda iç kontrol sistemlerinin rolü	Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları, İç Kontrol ve Süreç Entegrasyonu, Denetim Komitesi ve İç Denetim Direktörlüğü
TSRS-2 9.a.i	İklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri ve finansal etkileri üzerindeki yansımaları	Strateji, Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler, İklimle Bağlantılı Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması, İklimle Bağlantılı Riskler, İklimle Bağlantılı Fırsatlar, İklim Risklerine Kurumsal Yaklaşım ve Stratejik Uyum
TSRS-2 9.a.ii	İklim faktörlerinin üretim ve yatırım kararlarına etkisi	Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski, Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski, GES Yatırımı (1.750 kWp), Enerji Verimliliği ve Dijitalleşme Yatırımları
TSRS-2 9.b.i	Kısa vadeli etkiler (0–3 yıl)	Aşamalandırılmış Geçiş Planı – Kısa Vadeli (2024–2030)
TSRS-2 9.b.ii	Orta vadeli etkiler (3–10 yıl)	Aşamalandırılmış Geçiş Planı – Orta Vadeli (2031–2035)
TSRS-2 9.b.iii	Uzun vadeli etkiler (10 yıl ve üzeri)	Aşamalandırılmış Geçiş Planı – Uzun Vadeli (2036–2050)



Risk Yönetimi	TSRS-2 9.c.i	Stratejik kararlarda iklim faktörlerinin dikkate alınması	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme, Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı, Enerji Yönetimi ve Kaynak Verimliliği
	TSRS-2 9.c.ii	İklimle bağlantılı yatırımların ve politikaların karar süreçlerine entegrasyonu	Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, TSRS Raporlama ve Onay Süreci
	TSRS-2 9.d.i	Geçiş planının aşamaları ve izleme yaklaşımı	Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler, Aşamalandırılmış Geçiş Planı
	TSRS-2 9.d.ii	Hedeflerin stratejiye entegrasyonu ve senaryo bazlı değerlendirme	İklim Risk Ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımı, İklim Dayalı Risk Değerlendirmeleri
	TSRS-2 12.a.i	Fiziksel risklerin tanımlanması ve sınıflandırılması	Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski, Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski, Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski
	TSRS-2 12.a.ii	Geçiş risklerinin tanımlanması ve değerlendirilmesi	Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski, CBAM ve ETS Uyum Riskleri
	TSRS-2 12.a.iii	Risklerin önceliklendirilmesi ve etki düzeyleri	Önemlilik, Etki Düzeyi Analizi (FAVÖK Bazlı Sınıflandırma)
	TSRS-2 12.b.i	Risk yönetimi sistemine entegrasyon	Kurumsal Risk Yönetim Sistemi, Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı, İç Kontrol Sistemleri



**Metrikler
ve Hedefler**

TSRS-2 12.b.ii	Risk raporlama ve izleme mekanizması	Denetim Komitesi Raporlamaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi Değerlendirmeleri
TSRS-2 12.c.i	Yönetim Kurulu düzeyinde risk gözden geçirme	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme, Kurumsal Yönetim Komitesi
TSRS-2 12.c.ii	Risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesi	Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi, Etki Düzeyi Tablosu (FAVÖK Üzerindeki Etkiler)
TSRS-2 12.d.i	Senaryo bazlı analiz ve dayanıklılık yaklaşımları	İklim Dayalı Risk Değerlendirmeleri, Senaryo Analizi (NZ2050, RCP 4.5, RCP 8.5)
TSRS-2 12.d.ii	İklim risklerine yönelik KPI izleme sistemi	KPI İzleme Yaklaşımları, Lojistik, Enerji, Tedarik KPI Listeleri
TSRS-2 14.a.i	Kapsam 1 emisyonlarının ölçümü	Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması, Doğalgaz, Motorin, Benzin Emisyonları (4.660,1 tCO ₂ e)
TSRS-2 14.a.ii	Kapsam 2 emisyonlarının ölçümü	Elektrik (Şebeke) Emisyonları (378,2 tCO ₂ e)
TSRS-2 14.a.iii	Kapsam 3 emisyonlarının durumu	Kapsam 3 Emisyon Hazırlık Süreci (2026'da Başlatılacak)
TSRS-2 14.b.i	Yenilenebilir enerji yatırımları ve azaltım projeleri	Yenilenebilir Enerji Yatırımı ve Emisyon Azaltımı, GES Üretim Verileri (2.522.181,50 kWh)
TSRS-2 14.b.ii	Enerji verimliliği uygulamaları ve kaynak yönetimi	Enerji Yönetimi ve Kaynak Verimliliği, Kojenerasyon Sistemi ve Proses Modernizasyonları



TSRS-2 14.c.i	Zaman bazlı azaltım hedefleri	Zaman Bazlı Emisyon Azaltım Hedefleri (2024–2050)
TSRS-2 14.c.ii	Su, enerji ve atık göstergeleri	Çevresel Kaynak Yönetimi ve Performans Göstergeleri, Su ve Atık Su Yönetimi, Atık Yönetimi, Hurda ve Talaş Geri Kazanım Performansı (759.937 kg)
TSRS-2 14.d.i	Sermaye tahsis ve yatırım metrikleri	Sermaye Harcamaları (370.866.000 TL), Ar-Ge Teşvikleri (74.549.654 TL)
TSRS-2 14.d.ii	Karbon fiyatlandırması ve hazırlık süreci	İç Karbon Fiyatlandırması, ETS ve CBAM Uyum Senaryoları
TSRS-2 14.d.iii	Performans izleme ve raporlama sıklığı	Metrik İzleme Sistematiği, Enerji İzleme ve Dijital Raporlama Altyapısı

