

INVESTCO HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025

ARA DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 3 ŞİRKET PROFİLİ**
- 4 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 5 YATIRIMLAR**
- 14 YÖNETİM KURULU ve İDARİ KADRO**
- 16 ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 20 ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**
- 21 DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

I. ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	:	Investco Holding A.Ş.
İşlem Gördüğü Pazar	:	Borsa İstanbul (BIST) – YILDIZ PAZAR
İşlem Kodu	:	INVES
Merkez Adresi	:	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/88 Sarıyer/İstanbul
Web Sitesi	:	https://www.investco.com.tr
E- Posta	:	info@investco.com.tr
Telefon No	:	0 (212) 290 74 74
Faks No	:	0 (212) 290 74 76

Hakkımızda

Investco Holding A.Ş. ("Şirket") 2011 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu, sermaye kazancı veya yatırım geliri ya da her ikisini birden elde etmek üzere yatırımlar yapmaktır.

Şirket'in yenilenebilir enerji, madencilik, kimya, demir-çelik yapı ürünleri, teknoloji - yazılım, girişim sermayesi, gıda sektörlerinde doğrudan ve dolaylı yatırımları bulunmaktadır.

II. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.09.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-11110 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Sermaye Bilgileri

Çıkarılmış Sermaye : 187.500.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL (*)

(*)Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000-TL'den 20.000.000.000-TL'ye artırılmasına dair tadil tasarısına, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay alınmış, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından izin verilmiş olup 26.11.2025 tarihinde yapılacak Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Pay Grubu	Nominal Tutar (TL)		Pay Oranı %	
Mustafa Ünal	A	12.500.000	104.535.900	6,67	55,75
	B	92.035.900		49,08	
Reha Çırak	A	12.500.000	45.464.100	6,67	24,25
	B	32.964.100		17,58	
Halka Açık	B	35.955.678	35.955.678	19,18	19,18
Geri Alınan Paylar	B	1.544.322	1.544.322	0,82	0,82
Toplam		187.500.000	187.500.000	100,00	100,00

30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 187.500.000 TL olup, her biri 1 (bir) TL nominal değerde, 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere; 187.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

(A) grubu paylar nama yazılıdır ve bu paylar özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket esas sözleşmenin 9.maddesi ile; "Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması durumunda, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tamsayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenecektir" şeklinde yönetim kurulu üye seçme imtiyazı verilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin 12. maddesi ile; "Olağan veya olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5 (beş), diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 (bir) oyu vardır" şeklinde genel kurulda oy hakkı imtiyazı verilmiştir.

III. YATIRIMLAR

2011 yılında kurulan Investco Holding, 10 yılı aşkın bu süreçte yenilenebilir enerji, madencilik ve teknoloji öncelikli olmak üzere birçok alanda gerçekleştirdiği doğrudan veya dolaylı yatırımlarla Türkiye'nin önemli şirketlerinden biri haline gelmiştir.

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu başlıca yatırımları aşağıdaki gibidir:

Investco Holding Doğrudan Yatırımlar			
Ticaret Unvanı	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	Sermayesi	Faaliyet Konusu
Verusa Holding A.Ş.	63,87	70.000.000 TL	Holding Faaliyetleri
Pan Teknoloji A.Ş.	100,00	220.000.000 TL	Teknoloji Yatırımları
Rem Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	100,00	200.000.000 TL	Girişim Sermayesi Yatırımları
Investat Holding Limited	100,00	8.000.000 £	Holding Faaliyetleri
Investat US, Inc.	100,00	1.000.000 \$	Holding Faaliyetleri



INVESTCO HOLDİNG A.Ş.
187.500.000-TL

INVESTAT HOLDİNG LIMITED
%100,00
(8.000.000-£)

INVESTAT US, Inc.
%100,00
(1.000.000-\$)

PAN TEKNOLOJİ A.Ş.
%100,00
(220.000.000-TL)

VERUSA HOLDİNG A.Ş.
%63,87
(70.000.000-TL)

REM GSYOA.Ş.
%100,00
(200.000.000-TL)

GLOBAL MAĞAZACILIK A.Ş.
%87,25
(200.000.000-TL)

ERLAB TEKNOLOJİ A.Ş.
%50,00
(20.000.000-TL)

NOVİ PROJE VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
%50,00
(40.000.000-TL)

İNNOSA TEKNOLOJİ A.Ş.
%73,63
(8.000.000-TL)

INNOSA YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
%100
(60.000.000-TL)

PROBEL YAZILIM VE BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.
%51
(250.000.000-TL)

UZERTAŞ KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
%100
(8.600.000-TL)

VEKTORA YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
%18,00
(24.000.000-TL)

ALDEM ÇELİK ENDÜSTRİ SAN. VE TİC. A.Ş.
%40,75
(150.000.000-TL)

PAMUKOVA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
%49,00
(1.150.000.000-TL)

GALATA ALTIN İŞLETMELERİ A.Ş.
%100
(50.000.000-TL)

VERUSATURK GSYO A.Ş.
% 63,61
(52.000.000-TL)

STANDARD BOKSİT İŞLETMELERİ A.Ş.
%100
(250.000.000-TL)

ATA ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.
%100
(41.000.000-TL)

ACISELSAN ACIPAYAM SEL. SAN. VE TİC. A.Ş.
%50,73
(10.721.700-TL)

PAMEL YENİLENEBİLİR ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
%76,07
(31.095.331-TL)

SUN YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
%100,00
(80.000.000-TL)

ŞİŞLİ ENERJİ A.Ş.
%100
(44.100.000-TL)

ORTAKÖY ENERJİ A.Ş.
%100
(43.400.000-TL)

EPIAŞ ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş.
%4,00
(270.000.000-TL)

PROBEL YAZILIM VE BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.
%10
(250.000.000-TL)

KAHVE DİYARI PAZARLAMA SAN.VE TİC. A.Ş.
%50
(130.000.000-TL)

PAMUKOVA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
%51,00
(1.150.000.000-TL)

GOLİVE YAZILIM HİZMETLERİ A.Ş.
%25
(20.380.000-TL)

VEKTORA YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
%60,00
(24.000.000-TL)

CORE ENGAGE YAZILIM A.Ş.
%50
(18.500.000-TL)

PAMEL YENİLENEBİLİR ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
%76,07
(31.095.331-TL)

SUN YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
%100,00
(80.000.000-TL)

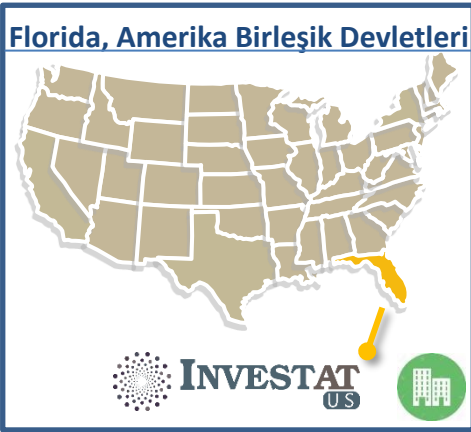
ŞİŞLİ ENERJİ A.Ş.
%100
(44.100.000-TL)

ORTAKÖY ENERJİ A.Ş.
%100
(43.400.000-TL)

ZEROONE INTERACTIVE YAZILIM A.Ş.
%100
(1.000.000-TL)

Londra, Inghilterra





Holding	Girişim Sermayesi Yatırımları	Proje Geliştirme Hizmetleri	Maden
			
Hidro Elektrik Santrali	Güneş Enerjisi Santrali	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Ticareti	
			
Çelik Ürünleri	Kimyasal Ürünler	Teknoloji ve Yazılım	Gıda ve Perakende
			



III. YATIRIMLAR

A) VERUSA HOLDİNG A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	VERUSA HOLDİNG A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 2006 - İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	: İSTANBUL - 602793
Mersis Numarası	: 0925038958000010
Vergi Dairesi	: Maslak
Vergi Numarası	: 9250389850
Çıkarılmış Sermayesi	: 70.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul (BIST)
İşlem Gördüğü Pazar	: YILDIZ PAZAR
İşlem Görmeye Başladığı Tarih	: 19.11.2013
Yer Aldığı Endeksler	: BIST YILDIZ / BIST TÜM / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST MALİ / BIST TÜM-100 / BIST TEMETTÜ / BIST İSTANBUL / BIST 500 / BIST GERİ ALIM
İşlem Kodu	: VERUS
Adres	: Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/91 Sarıyer/İstanbul
Telefon	: 0 (212) 290 74 90
Fax	: 0 (212) 290 74 91
E-Mail	: info@verusa.com.tr
İnternet Sitesi	: www.verusa.com.tr
Faaliyet Konusu	: Holding Faaliyetleri

III. YATIRIMLAR

A) VERUSA HOLDİNG A.Ş.

2006 yılında kurulan Verusa Holding, kuruluşundan bugüne güçlü büyüme potansiyeline sahip sektörler ve şirketlere yaptığı yatırımlarla, verimlilik ve kârlılık artışına odaklanarak ekonomiye, istihdama ve tüm paydaşlarına katma değer sunmaya devam etmektedir.

Verusa Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak pay sahibi olduğu şirketler, Türkiye genelinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, üretimlerin bir bölümü Avrupa, Orta Doğu, Asya, Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlanmaktadır.

Verusa Holding'in kendi şirket paylarının yanı sıra, halka açık 3 bağlı ortaklığının payları da Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Tüm faaliyetlerinde insan, toplum, çevre, etik ve kurumsal değerlere mutlak bağlılığı odak noktasına alarak, yenilikçi atılımları ile sektördeki güçlü konumunu daha ileriye taşımayı hedeflemektedir.

Yıllık bazda gelir, operasyonel kârlılık, net kâr, pazar payı, nakit akımı, işletme sermayesi, verimlilik Verusa Holding A.Ş. açısından önemli göstergeler olmakla birlikte sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan çevre yönetimi, topluma ve çalışanlara değer veren yaklaşım baz alınarak uzun vadeli uygulamalar iş planlarına entegre edilmektedir.

FAALİYET ALANLARI



III. YATIRIMLAR

Verusa Holding A.Ş. İştiraklerine İlişkin Genel Bilgiler

Doğrudan ve Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.	250.000.000	%100,00
Galata Altın İşletmeleri A.Ş.	50.000.000	%100,00
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	41.000.000	%100,00
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%100,00
Verusaturk GSYO A.Ş.	52.000.000	%63,61
Acıselsan Acıpayam Selüloz San. ve Tic. A.Ş.	10.721.700	%50,73
Aldem Çelik Endüstri San. ve Tic. A.Ş.	150.000.000	%40,75
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden)	31.095.331	%76,07
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	130.000.000	%50,00
EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. üzerinden)	270.000.000	%4,00

III. YATIRIMLAR

B) PAN TEKNOLOJİ A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	PAN TEKNOLOJİ A.Ş.
Kuruluş Tarihi	2021 - İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	İSTANBUL - 347938
Mersis Numarası	0721085935700001
Vergi Dairesi / Numarası	Maslak - 7210859357
Sermayesi	220.000.000 TL
Adres	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/89 Sarıyer/İstanbul
Telefon	0 (212) 290 74 72
E-Mail	info@panteknoloji.com.tr
İnternet Sitesi	panteknoloji.com.tr
Faaliyet Konusu	Teknoloji Yatırımları

Pan Teknoloji A.Ş. ("Pan Teknoloji"), teknoloji yatırımları alanında faaliyet göstermekte olup, teknoloji ve yazılım alanlarında faaliyet gösteren şirketlere yatırımlar yapmaktadır.

Sermayesi, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet A grubu ve her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 165.000.000 adet B grubu olmak üzere toplam 220.000.000 Türk Lirası değerindedir. Investco Holding, Pan Teknoloji sermayesinin %100'üne sahiptir.

III. YATIRIMLAR

C) REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	2022- İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	İSTANBUL – 379804-5
Mersis Numarası	0734242565900001
Vergi Dairesi / Numarası	Maslak - 7342425659
Sermayesi	200.000.000 TL
Adres	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/90 Sarıyer/İstanbul
Telefon	0 (212) 286 16 06
Faaliyet Konusu	Girişim Sermayesi Yatırımları

REM GSYO, SPK'nın 27.04.2022 tarih ve E-12233903-345.01-20853 sayılı izni doğrultusunda 13.05.2022 tarihinde kurulmuştur. REM GSYO, teknoloji ve yazılım alanında faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla kurulmuş bir girişim sermayesi şirkettir.

Rem GSYO, yeni nesil yatırım ve işletme yönetimi uygulamalarını benimseyen, teknoloji odaklı ve yenilikçi sektörleri devamlı gözetleyen öncü yatırım şirketi tesis etmeyi yönetim merkezine almış bir girişim sermayesi yatırım ortaklığıdır.

Rem GSYO A.Ş.; gıda ve perakende sektöründe faaliyet gösteren Global Mağazacılık A.Ş.'nin %87,25 oranında hakim ortağıdır.

Global Mağazacılık A.Ş. 1994 yılından bu yana MİSAŞ markasıyla gıda ve perakendecilik sektöründe faaliyet göstermekte olup, Global Mağazacılık A.Ş.'ye ait 48 şube ve 490 personel bulunmaktadır.

Rem GSYO A.Ş.; 27.03.2025 tarihinde teknoloji ve yazılım sektöründe faaliyet gösteren ErLab Teknoloji A.Ş.'ye % 50 oranında ortak olmuştur.

Rem GSYO A.Ş.; 28.03.2025 tarihinde Proje Geliştirme Hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye %50 oranında ortak olmuştur.

III. YATIRIMLAR

D) INVESTAT HOLDING LIMITED

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	INVESTAT HOLDING LIMITED
Kuruluş Tarihi	2019
Şirket No	İNGİLTERE - 12076831
Sermayesi	8.000.000 Sterlin
Adres	25 Cabot Square, Office number 14.15, Canary Wharf, London- England
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

Investat Holding Limited ("Investat") 2019 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacı ile İngiltere'de kurulmuş olup, holding olarak faaliyet göstermektedir. Investco Holding, Investat sermayesinin %100'üne sahiptir.

Investat Holding Limited, 30.09.2025 tarihi itibarıyla Innosa Teknoloji A.Ş.'nin %73,63'lik payına sahiptir. Innosa Teknoloji A.Ş.; 60.000.000 TL sermayeli Innosa Yazılım ve Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, 250.000.000 TL sermayeli Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %51'ine ve 8.600.000 TL sermayeli Uzertaş Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir.

E) INVESTAT US, INC.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	INVESTAT US, INC.
Kuruluş Tarihi	2025
Sermayesi	1.000.000 Dolar
Adres	Florida-United States of America
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

Investat US, Inc. 2025 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacı ile Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuş olup, holding olarak faaliyet göstermektedir. Investco Holding, Investat US, Inc. sermayesinin %100'üne sahiptir.

IV. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Reha Çırak	Yönetim Kurulu Başkanı	31.10.2024	3 yıl
Dr. Mustafa Necip Uludağ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.10.2024	3 yıl
Ömer Özbay	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl
Muvaffak İhsan Usel	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl
Sezai Bekgöz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl
Yasemin Özcan Keleş (*)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2024	3 yıl

(*) Yasemin ÖZCAN KELEŞ 03.10.2025 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Komiteler

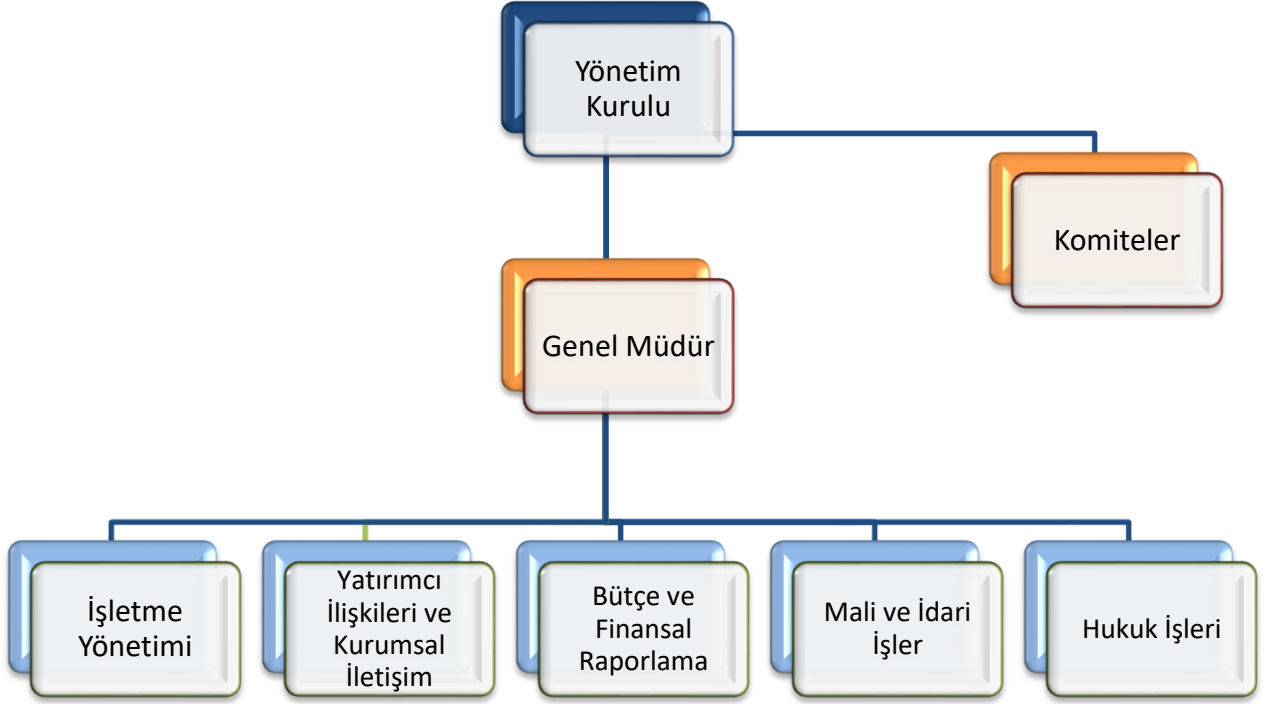
Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Unvanı
Sezai Bekgöz	Komite Başkanı
Yasemin Özcan Keleş	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Unvanı
Sezai Bekgöz	Komite Başkanı
Yasemin Özcan Keleş	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Unvanı
Yasemin Özcan Keleş	Komite Başkanı
Sezai Bekgöz	Komite Üyesi
Sema Kaya	Komite Üyesi

IV. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-30.09.2024
Ücret ve Kısa Dönem Faydalar (TL)	7.909.870	6.660.069

V. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Bağımsız Denetim Şirketi

04.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Çıkarılmış Olan Pay Senedi ve Tahviller

İlgili dönem içerisinde çıkarılmış pay senedi veya tahvil yoktur.

Paylara İlişkin Primler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 3.609.554.773 TL tutarında paylara ilişkin primler bulunmaktadır.

İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 1.544.322 adet kendi payı bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri, Yatırımcı İlişkileri Birimi bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahiplerinin bilgi edinme ve ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda kullanabilmesi yönünde talep ettiği bilgileri; Sermaye Piyasası Mevzuatı dahilinde, ortaklar arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin, sözlü veya yazılı olarak yanıtlamaktadır.

Söz konusu birimde görev yapan kişi ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri	
Adı / Soyadı	Sema Kaya
Görevi	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Telefon Numarası	0 (212) 290 74 74
Fax Numarası	0 (212) 290 74 76
E-posta	sema.kaya@investco.com.tr

V. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Hukuki Bilgiler

Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava veya hukuki takibat bulunmamaktadır.

Mevzuata İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Bağış Ve Yardımlar

01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü" başlıklı 6. maddesinin tadili için yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.08.2025 tarihli onayından sonra Ticaret Bakanlığı'nca da 03.09.2025 tarihinde izin verilmiştir.

Takip eden aşamada Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü" başlıklı 6. maddesine ilişkin tadil tasarısı 26.11.2025 tarihinde yapılacak Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

V. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

ESKİ METİN	YENİ METİN
Madde 6 SERMAYE VE PAY SENETLERİNİN TÜRÜ Holding, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.09.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-11110 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL (Birmilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerde 1.000.000.000 (Birmilyar) adet paya bölünmüştür. Holding'in çıkarılmış sermayesi 187.500.000 TL (YüzseksenyedimilyonbeşyüzbinTürkLirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari Şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerde, 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür (A) grubu paylar nama yazılıdır ve bu paylar işbu Ana Sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.	Madde 6 SERMAYE VE PAY SENETLERİNİN TÜRÜ Holding, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.09.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-11110 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000.000 TL (YirmimilyarTürkLirası) olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerde 20.000.000.000 (Yirmimilyar) adet paya bölünmüştür. Holding'in çıkarılmış sermayesi 187.500.000 TL (YüzseksenyedimilyonbeşyüzbinTürkLirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari Şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerde, 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür (A) grubu paylar nama yazılıdır ve bu paylar işbu Ana Sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2030 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

V. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

ESKİ METİN	YENİ METİN
Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.	Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.
Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, A Grubu paylar karşılığında A Grubu pay, B Grubu paylar karşılığında B Grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar B grubu olacaktır.	Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, A Grubu paylar karşılığında A Grubu pay, B Grubu paylar karşılığında B Grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar B grubu olacaktır.
Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
“Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda (i) kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, (ii) imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile (iii) primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.”	“Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda (i) kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, (ii) imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile (iii) primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.”

VI. ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla finansal göstergeler aşağıdaki gibidir:

Finansal Durum Tablosu

(TL)	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	4.084.293.609	3.016.190.654
Duran Varlıklar	21.903.722.501	24.471.878.180
Toplam Varlıklar	25.988.016.110	27.488.068.834
Kısa Vadeli Yükümlülükler	96.699.465	118.188.420
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.584.466.125	2.656.576.252
Toplam Yükümlülükler	2.681.165.590	2.774.764.672
Toplam Özkaynaklar	23.306.850.520	24.713.304.162

Gelir Tablosu

(TL)	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak -30 Eylül 2024
Gelirler	126.372.433	6.493.111.781
Brüt Kâr / Zarar	-1.392.534.202	-
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	-1.316.803.482	6.444.907.413
Vergi Öncesi Kâr / Zarar	-1.280.243.856	6.513.343.496
Net Dönem Kârı / Zararı	-1.239.974.923	5.570.929.318
Pay Başına Kazanç	-6,61	29,71

VII. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

REM GSYO A.Ş. Tarafından Yapılan Girişim Sermayesi Yatırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu REM GSYO A.Ş.; 27.03.2025 tarihinde Teknoloji ve Yazılım sektöründe faaliyet gösteren 15.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip Erlab Teknoloji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımı yöntemi ile %25 ve mevcut ortaktan pay alımı yöntemi ile %25 olmak üzere toplam 10.000.000 adet pay için 85.000.000 TL karşılığında %50 oranında ortak olmuştur.

REM GSYO A.Ş. Tarafından Yapılan Girişim Sermayesi Yatırımı Hakkında

REM GSYO A.Ş.; 28.03.2025 tarihinde Proje Geliştirme Hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren 40.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye mevcut ortaktan pay alımı yöntemi ile sermayenin %50'sini temsil eden toplam 20.000 adet pay için toplam 292.000.000 TL bedel karşılığında %50 oranında ortak olmuştur.

Investat US, Inc. Unvanlı Yeni Şirket Kuruluşu Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mart 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin yurtdışında yeni yatırım hedefleri doğrultusunda Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklığımız olacak şekilde 1.000.000 USD başlangıç sermayeli, Investat US, Inc. unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Verusa Holding A.Ş. Pay Alımları

Şirketimizin 25.03.2025 – 05.05.2025 tarihleri arasında yapmış olduğu pay alımları sonucunda Verusa Holding A.Ş. sermayesindeki payları %63,87 sınırına ulaşmıştır.

Pay Geri Alım İşlemleri Hk.

Şirket Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 30.01.2025 tarihli payların geri alımına ilişkin karar ile başlatılan geri alım programı kapsamında; 30.10.2025 tarihine kadar toplamda Şirketimizin sahip olduğu INVES payları 1.544.322 adete ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %0,8236)

VII. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler (devamı)

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzun 04.07.2025 tarihli toplantısında, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Geçerlilik Süresinin Uzatılması

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde 20.000.000.000-TL'ye artırılmasına dair Şirketimiz Esas Sözleşmesinin Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü başlıklı 6. maddesine ilişkin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın tarafından izin verilmiş olup, 26.11.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Aday Belirleme Süreci

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sn. Yasemin ÖZCAN KELEŞ'in 03.10.2025 itibarıyla görevinden ayrılması nedeniyle, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.8. maddesi uyarınca Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi yerine) tarafından hazırlanacak bağımsız aday listesi ve yönetim kurulu kararı SPK onayına sunulacaktır.