



www.karsu.com.tr

**KARSU TEKSTİL
Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

**01.01.2011 – 31.12.2011
Dönemine ait**

SERİ : XI, NO : 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

**Yönetim Kurulu
FAALİYET RAPORU**

I. GİRİŞ :

Şirketimizin, 2011 yılı faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (03.04.2009 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Başlangıç</u>
Dr.Sait MOLU	Başkan	03.04.2009
Faruk MOLU	Üye	03.04.2009
Metin MOLU	Bşk.Vekili	03.04.2009
Mustafa MOLU	Üye	03.04.2009
Nevzat SEYOK	Üye-Genel Md.	03.04.2009
Prof.Dr.Mehmet ŞAHİN	Üye	03.04.2009
Arif MOLU	Üye	03.04.2009

03.04.2009 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Başlangıç</u>
Mahir KASIMOĞLU	Denetçi	25.03.2011
A.Yener KALYONCU	Denetçi	25.03.2011
Afşin HATİPOĞLU	Denetçi	25.03.2011

25.03.2011 tarihinden itibaren 1 yıl müddetle seçilmişlerdir.

Şirketin Sermayesi, Sermayenin % 5'inden fazlasına sahip ortaklar :

Dönem içerisinde şirket sermayesinde bir değişiklik olmamıştır. Şirketin Kayıtlı Sermaye Tavanı 52.675.000 TL, Ödenmiş Sermayesi 35.100.498 TL'dir. Sermaye enflasyon düzeltme farkı ise 3.331.377 TL'dir. Ödenmiş sermayenin her biri 1 (Bir) kuruş itibarlı değerinde 3.510.049.842 paya ayrılmıştır.

ADI SOYADI	PAY ORANI %
Sait MOLU	11,7
Metin MOLU	8,6
Mustafa MOLU	7,8
Yıldız MOLU	8,8
Meral MOLU	8,7
Oya MOLU	7,6
Diğer (Halka açık kısım dahil)	46,8
TOPLAM :	100,0

Şirketin Sektör içinde Konumu : Ürün çeşitliliği ve üretim kalitesiyle sektörün öncü kuruluşları arasında sayılan Karsu, Fortune Türkiye dergisinin 2008 yılı için düzenlediği "Türkiye'nin en büyük 500 şirketi " anketinde 466. sırada yer almıştır. Keza İstanbul Sanayi Odası'nın düzenlediği 2009 yılı "Türkiye'nin En Büyük 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralamasında 472. sırada yer almış ve kendi sektörünün lider kuruluşudur.

II. FAALİYETLER :

A.Yatırımlar :

Şirket, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'ne 20.05.2008 tarihinde yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı sonucunda : % 100 gümrük muafiyeti ve KDV istisnası desteği sağlayan, "Tevsi-Entegrasyon" yatırımını kapsayan 03.06.2008 tarih ve 90591 no'lu yeni Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Teşvik Belgesinin Başlama tarihi : 20.05.2008, Bitiş tarihi : 20.05.2011, Toplam yatırım tutarı : 16.037.900 TL'dir Şirket bu teşvik belgesinin kapatılması için T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'ne 14.02.2011 tarihinde başvurmuştur.

Ayrıca Şirketimiz dönem içerisinde; Modernizasyon amacıyla Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden 10.03.2011 tarihli 100278B belge numaralı toplam yatırım tutarı 2.862.541 TL olan "Teşvik Belgesi" almıştır. Teşvik Belgesi kapsamında; Gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, 3 yıl süreli Sigorta Primi İşveren Hisse desteği, % 60 vergi indirimi, % 20 Yatırım Katkı Oranı ve Faiz desteği bulunmakta olup, belgenin başlangıç tarihi 21.02.2011, Bitiş tarihi ise 21.02.2014'dür.

Bu dönem içerisinde yapılan yatırım harcamaları aşağıda açıklanmıştır.

1.Üretim Yatırımları : 1 adet hava jetli iplik eğirme makinesi için 389.231 TL, 2 adet vorteks iplik eğirme makinesi için 1.250.072 TL, 4 adet kullanılmış Ring Makineleri için 317.421 TL, 288 adet Open-End iplik temizleyicileri için 145.258 TL, 1 takım Vater Likra gözetleme sistemi için 22.551 TL, 1 adet harman hallaç Yabancı madde ayırma cihazı için 36.459 TL, 1 adet kompresör için 38.000 TL olmak üzere toplam 2.198.992 TL üretim yatırım harcaması yapılmıştır.

2.Yapı ve İnşaat Yatırımları : Su üretim sistemi için 247.485 TL, Personel araç garajı için 5.257 TL, Kompresör ısı geri kazanım sistemi için 19.856 TL, olmak üzere toplam 272.598 TL yapım harcaması yapılmıştır.

3.Diğer : Elektromanyetik Koruyucu Örm Kumaş için 169.147 TL arge harcaması, Uzun ömürlü uv koruma etkili kumaş için 109.255TL arge harcaması, 2 adet binek taşıtı için 61.615 TL, Alcatel telefon santrali için 23.722 TL, diğer muhtelif demirbaşlar için 84.473 TL olmak üzere toplam 448.212 TL harcama yapılmıştır.

B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler :

Üretim :

Dönemde gerçekleşen 12.900 tonluk iplik üretime ilaveten 283 tonluk mamul örgü kumaş fason olarak yaptırılmıştır.

Önceki yıllarda başlatılan 7'li ekip çalışma sistemine bu dönemde de devam edilmiş, hafta sonları dahil olmak üzere üretimin devamlılığı sağlanarak kullanılabilen kapasitenin % 98 'ne yakınının kullanımı gerçekleştirilmiştir.

Satışlar :

Dönemde net satışlar 11.754 ton, 124.6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimden satışlar içerisinde ihracatın payı kg bazında % 35'tir.

2011 yılı ilk yarısı talebin canlı seyrettiği bir dönem olurken 2. yarı özellikle Avrupa'da ve dünya genelinde finansal krizin kendisini hissettirdiği bir dönem olmuştur. Bu sebeple talepte ve buna bağlı olarak fiyatlarda yılın 2 yarısında bir gevşeme söz konusudur.

Karsu bu dönem içerisinde iç-dış giyim, ev tekstili, çorap, denim gibi farklı segmentlere uygun ve moda, fonksiyonel, teknik olmak üzere üç ana grupta toplanabilecek ürünlerinin tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir. Bu çerçevede Milano'da düzenlenen FILO, Paris'te düzenlenen Expofil, Sao Paulo Brezilya'da düzenlenen pv brazil fuarlarına katılmıştır.

Karsu, iç pazarda ihracatçı kumaş ve konfeksiyon üreticileri tarafından aranılan marka olma özelliğini devam ettirirken, dış pazarda ürün çeşidi ve kalitesi, hızlı ve esnek servisi, ihtiyaca göre alternatif yaratması ile tercih edilen marka olma özelliğini sürdürmektedir.

Araştırma ve Geliştirme :

Crosstexnet programı kapsamında İtalya ve Çek Cumhuriyeti'nden firmalarla ortak AB proje başvurusu yapılmıştır. Proje önerisi ilgili tüm ülkelerce değerlendirilerek onaylanmıştır. Proje 01 şubat 2012 tarihi itibarıyla başlayacaktır.

TUBITAK destekli olarak yürütülen güç tutuşur ipliklerin özelliklerinin geliştirilmesi ile ilgili proje başarı ile tamamlanmıştır

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen elektromanyetik özellikli iplik ve örme kumaşların geliştirilmesiyle ilgili 315.529 TL bütçeli proje, 2011 yılı itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Erciyes Üniversitesi ile yapılan ortak çalışmaların sonucu olarak hazırlanan ve bakanlığa sunulan bu proje Karsu'nun bu zamana kadar destek alınan 4. projesi olma özelliğini taşımaktadır.

Ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik olarak ise; Gümüş lifi kullanılarak, kumaşlarda elektromanyetik koruma ve antibakteriyel etki sağlayan iplikler üretilmiştir. Kalıcı antistatik özellik sağlayan ipliklerin Ar-Ge çalışmaları da tamamlanarak ürün yelpazesine eklenmiştir. Güç tutuşur özellikli, aramid liflerinden farklı karışım ve özelliklerde yeni iplikler geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Hedefleri:

- 1- Gelecekte ticari değere sahip olabilecek lifler hakkında araştırma yapılması.
- 2- Faaliyete geçen Erciyes Teknopark şubemizde üniversite ile birlikte ortak projelerin üretilmesi.
- 3- Yürütülmekte olan projelerin başarıyla tamamlanması.
- 4- Karsu'nun mevcut altyapısı kullanılarak kullanım alanına özel, katma değerli yeni ipliklerin geliştirilmesi.

Entegre Sistem (ISO 9001–14001, OHSAS 18001) Belgelendirmesi :

Kurulduğu günden bugüne, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti yanında, çalışanlarının sağlık ve güvenliklerinin sağlanması ile çevreye olan duyarlılığını sürdüren Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş., yıl içerisinde ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), OHSAS 18001 (İş Güvenliği ve Çalışan Sağlığı) Sistem belgeleriyle ilgili entegre sistem denetimlerinden başarıyla geçmiştir.

Şirketin; Bağlı Ortaklıkları , İştirakleri , Bağlı Menkul Kıymet ve katılım oranları aşağıdaki gibidir.

BAĞLI ORTAKLIK	31 Aralık 2011
	Katılım Oranı %
Kar-Ser Tekstil Sanayi Ticaret Ltd. Şti. **	96
<u>İŞTİRAKLER</u>	
Molu Dış Ticaret A.Ş.**	40
LKF Tekstil Boya San.Tic. A.Ş.	33
Tekstil Sanayicileri Dış Ticaret A.Ş.*	14,4
<u>BAĞLI MENKUL KIYMETLER</u>	
Kayser-Kayseri Ser. Bölge Kur. İşl. A.Ş.	0,6
Kayseri Elektrik Üretim A.Ş.	0,0063
Molu Enerji Üretim A.Ş.	0,0065
Derin Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.****	0
Zeynep Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.***	0
Nisan Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.*****	0,0065

(*) Şirket ile ilgili iflas kararı verilmiş olup katılım değeri üzerinden % 100 karşılık ayrılmıştır.

(**) Şirket özkaynaklarını tamamen kaybettiğinden katılım değeri üzerinden % 100 karşılık ayrılmıştır.

(***) İlgili şirketin hisseleri 17.03.2011 tarihinde satılmıştır.

(****) İlgili şirketin hisseleri 05.05.2011 tarihinde satılmıştır.

(*****) İlgili şirketin hisseleri 24.02.2012 tarihinde satılmıştır.

III. İdari Faaliyetler:**1. Yönetim Kurulu ve Yöneticiler :**

ADI SOYADI	GÖREVİ	İMZA YETKİSİ
Dr.Sait MOLU	Yönetim Kurulu Başkanı	Birinci Derece
Mustafa MOLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Birinci Derece
	(Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)	
Faruk MOLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Birinci Derece
	(Denetimden Sorumlu Komite Başkanı)	
Metin MOLU	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	Birinci Derece
Prof.Dr.Mehmet ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komite Başkanı)	--
Arif MOLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Birinci Derece
Nevzat SEYOK	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	Birinci Derece
S.Azra SEYOK	Finans Müdürü	Birinci Derece
Zeki TURNACIOĞLU	Muhasebe Müdürü (Kurumsal Yönetim Komite Üyesi)	İkinci Derece

2. Personel ve İşçi Hareketleri : 31.12.2011 itibariyle çalışan sayısı 597 kişi'dir.

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları : Türkiye Tekstil, Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ile Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜTSİS) arasında XXII.Dönem grup toplu iş sözleşmesi 31.08.2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 01.04.2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 36 ay süreli olarak yürürlüğe girmiştir.

4. Kıdem Tazminatı Karşılığı olarak dönem sonu itibariyle fonda biriken para, 1.830.391 TL 'dir.

5. Kapsam içi işçilere sendikal sözleşme gereği sağlanan hak ve menfaatler, kapsam dışı personel için de uygulanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU :

Karsu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., kurumlaşma yönündeki gayretlerini daha da güçlendirmek için Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan 'Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yol gösterici olarak benimsemiştir. Bu rapor, anılan ilkelere uyumda başarılan ve henüz başarılamayan konuların paydaşlarımıza iletilmesini amaçlamaktadır. Rapor şirketin internet sitesinde (www.karsu.com.tr) adresinde yayınlanmaktadır.