



**[www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)**

**KARSU TEKSTİL  
Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

**01.01.2012 – 31.03.2012  
Ara Dönemine ait**

**SERİ : XI, NO : 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**Yönetim Kurulu  
FAALİYET RAPORU**

## I. GİRİŞ :

Şirketimizin, 2012 yılı 3 aylık faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (03.04.2009 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'na belirlenmiştir).

### Yönetim Kurulu :

| <u>Adı ve Soyadı</u> | <u>Görevi</u> | <u>Görev Başlangıç</u> |
|----------------------|---------------|------------------------|
| Dr.Sait MOLU         | Başkan        | 03.04.2009             |
| Faruk MOLU           | Üye           | 03.04.2009             |
| Metin MOLU           | Bşk.Vekili    | 03.04.2009             |
| Mustafa MOLU         | Üye           | 03.04.2009             |
| Nevzat SEYOK         | Üye-Genel Md. | 03.04.2009             |
| Prof.Dr.Mehmet ŞAHİN | Üye           | 03.04.2009             |
| Arif MOLU            | Üye           | 03.04.2009             |

03.04.2009 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

### Denetim Kurulu :

| <u>Adı ve Soyadı</u> | <u>Görevi</u> | <u>Görev Başlangıç</u> |
|----------------------|---------------|------------------------|
| Mahir KASIMOĞLU      | Denetçi       | 25.03.2011             |
| A.Yener KALYONCU     | Denetçi       | 25.03.2011             |
| Afşin HATİPOĞLU      | Denetçi       | 25.03.2011             |

25.03.2011 tarihinden itibaren 1 yıl müddetle seçilmişlerdir.

### Şirketin Sermayesi, Sermayenin % 5'inden fazlasına sahip ortaklar :

Dönem içerisinde şirket sermayesinde bir değişiklik olmamıştır. Şirketin Kayıtlı Sermaye Tavanı 52.675.000 TL, Ödenmiş Sermayesi 35.100.498 TL'dir. Sermaye enflasyon düzeltme farkı ise 3.331.377 TL'dir. Ödenmiş sermayenin her biri 1 (Bir) kuruş itibarlı değerinde 3.510.049.842 paya ayrılmıştır.

| <b>ADI SOYADI</b>              | <b>PAY ORANI %</b> |
|--------------------------------|--------------------|
| Sait MOLU                      | 11,7               |
| Metin MOLU                     | 8,6                |
| Mustafa MOLU                   | 7,8                |
| Yıldız MOLU                    | 8,8                |
| Meral MOLU                     | 8,7                |
| Oya MOLU                       | 7,6                |
| Diğer (Halka açık kısım dahil) | 46,8               |
| <b>TOPLAM :</b>                | <b>100,0</b>       |

**Şirketin Sektör içinde Konumu :** Ürün çeşitliliği ve üretim kalitesiyle sektörün öncü kuruluşları arasında sayılan Karsu, Fortune Türkiye dergisinin 2008 yılı için düzenlediği “Türkiye’nin en büyük 500 şirketi “ anketinde 466. sırada yer almıştır. Keza İstanbul Sanayi Odası’nın düzenlediği 2009 yılı “Türkiye’nin En Büyük 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” sıralamasında 472. sırada yer almış ve kendi sektörünün lider kuruluşudur.

## **II. FAALİYETLER :**

### **A.Yatırımlar :**

Şirketimiz; Modernizasyon amacıyla Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden 10.03.2011 tarihli 100278B belge numaralı toplam yatırım tutarı 2.862.541 TL olan "Teşvik Belgesi" almıştır. Teşvik Belgesi kapsamında; Gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, 3 yıl süreli Sigorta Primi İşveren Hisse desteği, % 60 vergi indirimi, % 20 Yatırım Katkı Oranı ve Faiz desteği bulunmakta olup, belgenin başlangıç tarihi 21.02.2011, Bitiş tarihi ise 21.02.2014'dür. Bu belge kapsamında 31 Mart 2012 tarihine kadar 1.488.759 TL harcama yapılmıştır.

% 100 gümrük muafiyeti ve KDV istisnası desteği sağlayan, “Tevsi-Entegrasyon” yatırımını kapsayan 03.06.2008 tarih ve 90591 no’lu Yatırım Teşvik Belgesi kapatımı için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü’ne 14.02.2011 tarihinde başvurmuştur. 04.01.2012 tarih 00554 sayılı yazısıyla da yatırım tamamlama vizesi yapılmıştır.

Ayrıca Şirket, ihracatı teşvik amacıyla ihracat miktarı kadar (fire payını da hesaba katmak suretiyle) ithalat yapma olanağı sağlayan, ithalat aşamasında KDV ve Gümrük Vergisi’ni teminata bağlayan dahilde işleme izin belgesi almıştır. Belge tarihi : 29.07.2011 – 28.01.2012 ( 6 ay 0 gün )’dir ve belge numarası 2011/D1-04363’tür.

Bu dönem içerisinde yapılan yatırım harcamaları aşağıda açıklanmıştır.

**1.Üretim Yatırımları :** 1 adet otomatik balya açıcı için 243.289 TL, 1.İşletme zemin yenilenmesi için 15.814 TL, Vorteks zemin yenilenmesi için 12.675 TL, Vater Likra Gözetim ve Fitol Durdurma sistemi için 43.547 TL, 1 adet akülü istifleyici için 22.245 TL, 1 adet İplik numara ölçüm cihazı için 5.840 TL, 2 adet Şerit çıkırık cihazı için 6.415 TL olmak üzere toplam da 349.825 TL harcama yapılmıştır.

**2.Yapı ve İnşaat Yatırımları :** Kompresör ısı geri kazanım sistemi için 7.003 TL harcama yapılmıştır.

**3.Diğer :** Uzun ömürlü uv koruma etkili kumaş için 62.551 TL arge harcaması, Teknik uygulamalar için çevreci güç tutuşur tekstil ürünlerinin geliştirilmesi için 12.180 TL arge harcaması, diğer muhtelif demirbaşlar için 10.679 TL olmak üzere toplam da 85.410 TL harcama yapılmıştır.

## **B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler :**

### **Üretim :**

Dönemde gerçekleşen 3.582 tonluk iplik üretime ilaveten 190 tonluk iplik, 58 tonluk mamul örgü kumaş fason olarak yaptırılmıştır.

Önceki yıllarda başlatılan 7'li ekip çalışma sistemine bu dönemde de devam edilmiş, hafta sonları dahil olmak üzere üretimin devamlılığı sağlanarak kullanılabilen kapasitenin % 98 'ne yakınının kullanımı gerçekleştirilmiştir.

### **Satışlar :**

Dönemde net satışlar 3.969 ton iplik, 59 ton mamul örgü kumaş olmak üzere 35 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimden satışlar içerisinde ihracatın payı kg bazında % 33'tür.

Karsu bu dönem içerisinde iç-dış giyim, ev tekstili, çorap, denim gibi farklı segmentlere uygun ve moda, fonksiyonel, teknik olmak üzere üç ana grupta toplanabilecek ürünlerinin tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir. Bu çerçevede Milano'da düzenlenen FILO, Paris'te düzenlenen Expofil, Sao Paulo Brezilya'da düzenlenen pv brazil fuarlarına katılmıştır.

Karsu, iç pazarda ihracatçı kumaş ve konfeksiyon üreticileri tarafından aranılan marka olma özelliğini devam ettirirken, dış pazarda ürün çeşidi ve kalitesi, hızlı ve esnek servisi, ihtiyaca göre alternatif yaratması ile tercih edilen marka olma özelliğini sürdürmektedir.

### **Araştırma ve Geliştirme :**

Crosstexnet programı kapsamında İtalya ve Çek Cumhuriyeti'nden firmalarla ortak AB proje başvurusu yapılmıştır. Proje önerisi ilgili tüm ülkelerce değerlendirilerek onaylanmıştır. Proje 01 şubat 2012 tarihi itibarıyla başlamıştır.

TUBITAK destekli olarak yürütülen güç tutuşur ipliklerin özelliklerinin geliştirilmesi ile ilgili proje başarı ile tamamlanmıştır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen elektromanyetik özellikli iplik ve örme kumaşların geliştirilmesiyle ilgili 315.529 TL bütçeli proje, 2011 yılı itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Erciyes Üniversitesi ile yapılan ortak çalışmaların sonucu olarak hazırlanan ve bakanlığa sunulan bu proje Karsu'nun bu zamana kadar destek alınan 4. projesi olma özelliğini taşımaktadır.

Ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik olarak ise; Gümüş lifi kullanılarak, kumaşlarda elektromanyetik koruma ve antibakteriyel etki sağlayan iplikler üretilmiştir. Kalıcı antistatik özellik sağlayan ipliklerin Ar-Ge çalışmaları da tamamlanarak ürün yelpazesine eklenmiştir. Güç tutuşur özellikli, aramid liflerinden farklı karışım ve özelliklerde yeni iplikler geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar devam etmektedir.

### Araştırma ve Geliştirme Hedefleri:

- 1- Gelecekte ticari değere sahip olabilecek lifler hakkında araştırma yapılması.
- 2- Faaliyete geçen Erciyes Teknopark şubemizde üniversite ile birlikte ortak projelerin üretilmesi.
- 3- Yürütülmekte olan projelerin başarıyla tamamlanması.
- 4- Karsu'nun mevcut altyapısı kullanılarak kullanım alanına özel, katma değerli yeni ipliklerin geliştirilmesi.

### Entegre Sistem (ISO 9001–14001, OHSAS 18001) Belgelendirmesi :

Kurulduğu günden bugüne, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti yanında, çalışanlarının sağlık ve güvenliklerinin sağlanması ile çevreye olan duyarlılığını sürdüren Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş., yıl içerisinde ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), OHSAS 18001 (İş Güvenliği ve Çalışan Sağlığı) Sistem belgeleriyle ilgili entegre sistem denetimlerinden başarıyla geçmiştir.

**Şirketin; Bağlı Ortaklıkları , İştirakleri , Bağlı Menkul Kıymet ve katılım oranları aşağıdaki gibidir.**

|                                              | 31 Mart 2012           |
|----------------------------------------------|------------------------|
| <b>BAĞLI ORTAKLIK</b>                        | <b>Katılım Oranı %</b> |
| Kar-Ser Tekstil Sanayi Ticaret Ltd. Şti. **  | 96                     |
| <b>İŞTİRAKLER</b>                            |                        |
| Molu Dış Ticaret A.Ş.**                      | 40                     |
| LKF Tekstil Boya San.Tic. A.Ş.               | 33                     |
| Tekstil Sanayicileri Dış Ticaret A.Ş.*       | 14,4                   |
| <b>BAĞLI MENKUL KIYMETLER</b>                |                        |
| Kayser-Kayseri Ser. Bölge Kur. İşl. A.Ş.     | 0,6                    |
| Kayseri Elektrik Üretim A.Ş.                 | 0,0063                 |
| Molu Enerji Üretim A.Ş.                      | 0,0065                 |
| Derin Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.****  | 0                      |
| Zeynep Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.***  | 0                      |
| Nisan Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.***** | 0                      |

(\*) Şirket ile ilgili iflas kararı verilmiş olup katılım değeri üzerinden % 100 karşılık ayrılmıştır.

(\*\*) Şirket özkaynaklarını tamamen kaybettiğinden katılım değeri üzerinden % 100 karşılık ayrılmıştır.

(\*\*\*) İlgili şirketin hisseleri 17.03.2011 tarihinde satılmıştır.

(\*\*\*\*) İlgili şirketin hisseleri 05.05.2011 tarihinde satılmıştır.

(\*\*\*\*\* ) İlgili şirketin hisseleri 24.02.2012 tarihinde satılmıştır.

### III. İdari Faaliyetler:

#### 1.Yönetim Kurulu ve Yöneticiler :

| ADI SOYADI           | GÖREVİ                                                    | İMZA YETKİSİ   |
|----------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|
| Dr.Sait MOLU         | Yönetim Kurulu Başkanı                                    | Birinci Derece |
| Mustafa MOLU         | Yönetim Kurulu Üyesi                                      | Birinci Derece |
|                      | (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)                         |                |
| Faruk MOLU           | Yönetim Kurulu Üyesi                                      | Birinci Derece |
|                      | (Denetimden Sorumlu Komite Başkanı)                       |                |
| Metin MOLU           | Yönetim Kurulu Bşk. Vekili                                | Birinci Derece |
| Prof.Dr.Mehmet ŞAHİN | Yönetim Kurulu Üyesi<br>(Kurumsal Yönetim Komite Başkanı) | --             |
| Arif MOLU            | Yönetim Kurulu Üyesi                                      | Birinci Derece |
| Nevzat SEYOK         | Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür                        | Birinci Derece |
| S.Azra SEYOK         | Finans Müdürü                                             | Birinci Derece |
| Zeki TURNACIOĞLU     | Muhasebe Müdürü<br>(Kurumsal Yönetim Komite Üyesi)        | İkinci Derece  |

2. Personel ve İşçi Hareketleri : 31.03.2012 itibariyle çalışan sayısı 605 kişi'dir.

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları : Türkiye Tekstil, Örmeye ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ile Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜTSİS) arasında XXII.Dönem grup toplu iş sözleşmesi 31.08.2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 01.04.2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 36 ay süreli olarak yürürlüğe girmiştir.

4. Kıdem Tazminatı Karşılığı olarak dönem sonu itibariyle fonda biriken para, 1.930.371 TL 'dir.

5. Kapsam içi işçilere sendikal sözleşme gereği sağlanan hak ve menfaatler, kapsam dışı personel için de uygulanmaktadır.

#### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU :

Karsu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., kurumlaşma yönündeki gayretlerini daha da güçlendirmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na yayınlanan 'Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yol gösterici olarak benimsemiştir. Bu rapor, anılan ilkelere uyumda başarılan ve henüz başarılabilen konuların paydaşlarımıza iletilmesini amaçlamaktadır. Rapor şirketin internet sitesinde ([www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)) adresinde yayınlanmaktadır.