



**[www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)**

**KARSU TEKSTİL  
Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

**01.01.2012 – 30.09.2012  
Ara Dönemine ait**

**SERİ : XI, NO : 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**Yönetim Kurulu  
FAALİYET RAPORU**



## ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Karsu Tekstil Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Şirket) 17 Mart 1973'de kurulmuş olup Kayseri Ankara Karayolu 23.Km. Süksün-İncesu-KAYSERİ adresinde faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin çeşitli yörelerinden mübayaa veya yurt dışından ithal edilen pamuk, suni ve sentetik elyafın işlenerek ;

- Pamuk ipliği ve pamuk sentetik veya suni elyaf karışımı iplik ,
- İplik boyama,
- Ham ve mamul örgü kumaş , boyalı kumaş
- 

üretimi ve pazarlaması ile elektrik enerjisi üretimi şirketin başlıca faaliyetlerini teşkil etmektedir.

Şirket'in hisseleri 1994 yılında halka arz edilmiş olup, 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla halka açıklık oranı % 30'dur. Şirket'in %5 nispetinden fazla pay oranına sahip ortakları ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Adı                               | 30 Eylül 2012<br>Pay Oranı % |
|-----------------------------------|------------------------------|
| Sait MOLU                         | 11,7                         |
| Metin MOLU                        | 8,6                          |
| Mustafa MOLU                      | 7,8                          |
| Yıldız MOLU                       | 8,8                          |
| Meral MOLU                        | 8,7                          |
| Oya MOLU                          | 7,6                          |
| Diğer (Halka açık kısım<br>dahil) | 46,8                         |
| <b>Toplam</b>                     | <b>100,0</b>                 |

Şirket'in merkezi Kayseri'de olup, Erciyes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi İdare Binası ve İnkübatör Merkezi –1 No 103 Melikgazi – KAYSERİ adresinde “Karsu Tekstil Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi Erciyes Teknopark Şubesi” ve İstanbul Esentepe’de İrtibat Bürosu ile Denizli Aslan Sanayi Merkezi’nde Bölge temsilciliği bulunmaktadır.

## I. GİRİŞ :

Şirketimizin, 2012 yılı 9 aylık faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (06.04.2012 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı’na belirlenmiştir).

### Yönetim Kurulu :

| <u>Adı ve Soyadı</u>      | <u>Görevi</u> | <u>Görev Başlangıç</u> |
|---------------------------|---------------|------------------------|
| Metin MOLU                | Başkan        | 06.04.2012             |
| Mustafa MOLU              | Bşk.Vekili    | 06.04.2012             |
| Faruk MOLU                | Üye           | 06.04.2012             |
| Arif MOLU                 | Üye           | 06.04.2012             |
| Nevzat SEYOK              | Üye-Genel Md. | 06.04.2012             |
| Mustafa Saruhan HATİPOĞLU | Üye-Bağımsız  | 06.04.2012             |
| Mehmet Haşim ERENSAL      | Üye-Bağımsız  | 06.04.2012             |

06.04.2012 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

### Denetim Kurulu :

| <u>Adı ve Soyadı</u> | <u>Görevi</u> | <u>Görev Başlangıç</u> |
|----------------------|---------------|------------------------|
| Mehmet ŞAHİN         | Denetçi       | 06.04.2012             |
| Mahir KASIMOĞLU      | Denetçi       | 06.04.2012             |
| A.Yener KALYONCU     | Denetçi       | 06.04.2012             |

06.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl müddetle seçilmişlerdir.

### Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :

| <u>Adı ve Soyadı</u>      | <u>Görevi</u> | <u>Görev Başlangıç</u> |
|---------------------------|---------------|------------------------|
| Mustafa Saruhan HATİPOĞLU | Başkan        | 06.04.2012             |
| Mehmet Haşim ERENSAL      | Üye           | 06.04.2012             |

Denetimden sorumlu komite; Aday Gösterme Komitesinin de görevlerini de yerine getirmektedir. 06.04.2012 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

## **Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri :**

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b> | <b><u>Görev Başlangıç</u></b> |
|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|
| Mustafa Saruhan HATİPOĞLU   | Başkan               | 06.04.2012                    |
| Arif MOLU                   | Üye                  | 06.04.2012                    |
| Zeki TURNACIOĞLU            | Üye                  | 06.04.2012                    |

Kurumsal Yönetim Komitesi; Riskin Erken Saptanması ve Ücret Komitesi'nin de görevlerini yerine getirmektedir.

06.04.2012 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

## **ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ :**

Ana sözleşmeye Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum başlıklı 35.madde ilave edilmiş, Yönetim Kurulu Üyeleri Ücreti başlıklı 13.maddesi ile İlan başlıklı 24.maddesi değiştirilmiş olup söz konusu değişiklikler 11.04.2012 tarihinde tescil edilmiş, 17.04.2012 tarihli 8050 sayılı TTSG yayımlanmıştır.

İlave edilen ve değiştirilen maddeler aşağıda listelenmiştir.

### **A) MADDE İLAVELERİ**

#### **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum :**

##### **Madde 35**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

### **B) MADDE TADİLLERİ**

#### **İdare Meclisinin Ücreti:**

##### **Madde – 13**

##### **Eski Şekli:**

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri Ücreti:**

##### **Madde – 13**

##### **Yeni Şekli:**

İdare Meclisi üyelerine, ödeme şekli ve tutarı umumi heyetçe kararlaştırılacak bir ücret verilir.

Yönetim Kurulu Üyelerine, ödeme şekli ve tutarı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Genel Kurulca Kararlaştırılacak bir ücret verilir.

**İlan :****Madde – 24****Eski Şekli:**

Şirkete ait ilanlar Türk Ticaret Kanununun 37 inci maddesinin 4 üncü fıkrası hükümleri mahfuz kalmak şartıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile asgari 15 gün evvel yapılır. Mahallinde gazete intişar etmediği takdirde ilan en yakın yerlerdeki gazete ile yapılır.

Ancak umumi heyetin toplantıya çağırılmasına dair ilanlar Türk Ticaret Kanununun 368 inci maddesi hükümleri dairesinde ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az 2 hafta evvel yapılması lazımdır. Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için kanunun 397 ve 438 inci maddeleri hükümleri tatbik olunur. Şirket tarafından yapılacak ilanlarda Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**İlan:****Madde – 24****Yeni Şekli:**

Şirkete ait ilanlar ile Genel Kurul Toplantı ilanları, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtasıyla asgari süreler dikkate alınarak yapılır.

Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için T.T.K.’nın ilgili maddeleri hükümleri tatbik olunur.

Şirket tarafından yapılacak ilanlarda; T.T.K., Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur.

**Şirketin Sermayesi, Sermayenin % 5’inden fazlasına sahip ortaklar :**

Dönem içerisinde şirket sermayesinde bir değişiklik olmamıştır. Şirketin Kayıtlı Sermaye Tavanı 52.675.000 TL, Ödenmiş Sermayesi 35.100.498 TL’dir. Sermaye enflasyon düzeltme farkı ise 3.331.377 TL’dir. Ödenmiş sermayenin her biri 1 (Bir) kuruş itibarlı değerinde 3.510.049.842 paya ayrılmıştır. Şirket’in %5 nispetinden fazla pay oranına sahip ortakları ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| ADI SOYADI                     | PAY ORANI %  |
|--------------------------------|--------------|
| Sait MOLU                      | 11,7         |
| Metin MOLU                     | 8,6          |
| Mustafa MOLU                   | 7,8          |
| Yıldız MOLU                    | 8,8          |
| Meral MOLU                     | 8,7          |
| Oya MOLU                       | 7,6          |
| Diğer (Halka açık kısım dahil) | 46,8         |
| <b>TOPLAM :</b>                | <b>100,0</b> |

**Şirketin Sektör içinde Konumu :** Ürün çeşitliliği ve üretim kalitesiyle sektörün öncü kuruluşları arasında sayılan Karsu, Fortune Türkiye dergisinin 2008 yılı için düzenlediği “Türkiye’nin en büyük 500 şirketi “ anketinde 466. sırada yer almıştır. Keza İstanbul Sanayi Odası’nın düzenlediği 2009 yılı “Türkiye’nin En Büyük 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” sıralamasında 472. sırada yer almış ve kendi sektörünün lider kuruluşudur.

## II. FAALİYETLER :

### A.Yatırımlar, Teşvikler :

Şirketimiz; Modernizasyon amacıyla Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden 10.03.2011 tarihli 100278B belge numaralı toplam yatırım tutarı 2.862.541 TL olan "Teşvik Belgesi" almıştır. Teşvik Belgesi kapsamında; Gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, 3 yıl süreli Sigorta Primi İşveren Hisse desteği, % 60 vergi indirimi, % 20 Yatırım Katkı Oranı ve Faiz desteği bulunmakta olup, belgenin başlangıç tarihi 21.02.2011, Bitiş tarihi ise 21.02.2014'dür. Bu belge kapsamında 30 Eylül 2012 tarihine kadar 1.492.631 TL harcama yapılmıştır.

% 100 gümrük muafiyeti ve KDV istisnası desteği sağlayan, “Tevsi-Entegrasyon” yatırımını kapsayan 03.06.2008 tarih ve 90591 no’lu Yatırım Teşvik Belgesi kapatımı için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü’ne 14.02.2011 tarihinde başvurmuştur. 04.01.2012 tarih 00554 sayılı yazısıyla da yatırım tamamlama vizesi yapılmıştır.

Şirket, ihracatı teşvik amacıyla ihracat miktarı kadar (fire payını da hesaba katmak suretiyle) ithalat yapma olanağı sağlayan, ithalat aşamasında KDV ve Gümrük Vergisi’ni teminata bağlayan dahilde işleme izin belgesi almıştır. Belge tarihi : 29.07.2011 – 28.01.2012 ( 6 ay 0 gün )’dir ve belge numarası 2011/D1-04363’tür. Bu belge için 3 ay süre uzatımı alınmış, süre tamamlandıktan sonra ise kapatımı için müracaat yapılmıştır. Ayrıca şirket, süresi biten bu belgenin yerine yeni bir dahilde işleme izin belgesi almıştır. Belge tarihi : 26.04.2012 – 25.10.2012 ( 6 ay 0 gün )’dür ve belge numarası G2012/D1-05900’dür.

30 Eylül 2012 itibariyle teşvik belgeli değerlendirilmesi tamamlanmış yatırım indirimi tutarı 4.147.209 TL’dir.

Şirket dönemde, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanun’undan dolayı % 5 lik prim teşvikinden 366.888 TL, 4857 Sayılı Kanun’dan dolayı özürlü çalıştırma sebebiyle özürlü teşvikinden 19.158 TL, 6111 Sayılı Kanun gereğince sağlanan ilave istihdam teşvikinden 18.053 TL ve Teknopark Şubemizde 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’dan dolayı Ar-Ge teşvikinden 12.159 TL ve gelir vergisi muafiyetinden 31.398 TL teşvikten yararlanılmıştır.

Bu dönem içerisinde yapılan yatırım harcamaları aşağıda açıklanmıştır.

**1.Üretim Yatırımları :** 1 adet otomatik balya açıcı için 242.559 TL, 1.İşletme zemin yenilenmesi için 25.793 TL, Vorteks zemin yenilenmesi için 12.675 TL, Vater Likra Gözetim ve Fitol Durdurma sistemi için 43.547 TL, 1 adet akülü istifleyici için 22.245 TL, 1 adet İplik numara ölçüm cihazı için 5.840 TL, 2 adet Şerit çıkırcı cihazı için 6.415 TL, 5 adet Krom Fiksaj Arabası için 21.500 TL, 1 adet 30 kg. iplik boyama makinesi için 91.547 TL olmak üzere toplam da 472.121 TL harcama yapılmıştır.

**2.Yapı ve İnşaat Yatırımları :** Kompresör ısı geri kazanım sistemi için 7.003 TL, Pamuk ve iplik ambarı yangın söndürme tesisatı için 10.896 TL olmak üzere toplam 17.899 TL harcama yapılmıştır.

**3.Diğer :** Uzun ömürlü ultraviyole (uv) koruma etkili kumaş için 139.081 TL, Teknik uygulamalar için çevreci güç tutuşur tekstil ürünlerinin geliştirilmesi için 92.681 TL, Multifonksiyonel Üç boyutlu koruyucu giysi kumaşı tasarımı ve geliştirilmesi 58.747 TL arge harcamaları, diğer muhtelif demirbaşlar için 30.687 TL olmak üzere toplam da 321.196 TL harcama yapılmıştır.

## **B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler :**

### **Üretim :**

Dönemde gerçekleşen 10.086 tonluk iplik üretime ilaveten 337 tonluk iplik, 194 tonluk mamul örgü kumaş fason olarak yaptırılmıştır.

Önceki yıllarda başlatılan 7'li ekip çalışma sistemine bu dönemde de devam edilmiş, hafta sonları dahil olmak üzere üretimin devamlılığı sağlanarak kullanılabilen kapasitenin % 98 'ne yakınının kullanımı gerçekleştirilmiştir.

### **Satışlar :**

Dönemde net satışlar 10.736 ton iplik, 202 ton mamul örgü kumaş olmak üzere 96 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimden satışlar içerisinde ihracatın payı kg bazında % 32'dir.

Karsu bu dönem içerisinde iç-dış giyim, ev tekstili, çorap, denim gibi farklı segmentlere uygun ve moda, fonksiyonel, teknik olmak üzere üç ana grupta toplanabilecek ürünlerinin tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir. Bu çerçevede Milano'da düzenlenen FILO ve Paris'te düzenlenen Expofil fuarlarına katılmıştır. Bilindiği gibi yaşanmakta olan ekonomik sıkıntılar özellikle Avrupa pazarlarını etkilemiştir. Bu bağlamda Pazar çeşitlendirmesine gitmek ve farklı pazarlarda yerini artırmak amacıyla Eylül ve Ekim dönemlerinde Rusya, Çin ve İran'da fuar katımları gerçekleştirilmiştir.

Karsu, iç pazarda İhracatçı kumaş ve konfeksiyon üreticileri tarafından aranılan marka olma özelliğini devam ettirirken, dış pazarda ürün çeşidi ve kalitesi, hızlı ve esnek servisi, ihtiyaca göre alternatif yaratması ile tercih edilen marka olma özelliğini sürdürmektedir.

### **Araştırma ve Geliştirme :**

Crosstexnet programı kapsamında İtalya ve Çek Cumhuriyeti'nden firmalarla ortak AB proje başvurusu yapılmıştır. Proje önerisi ilgili tüm ülkelerce değerlendirilerek onaylanmıştır. Proje 01 şubat 2012 tarihi itibarıyla başlamıştır.

TUBITAK destekli olarak yürütülen güç tutuşur ipliklerin özelliklerinin geliştirilmesi ile ilgili proje başarı ile tamamlanmıştır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen elektromanyetik özellikli iplik ve örme kumaşların geliştirilmesiyle ilgili 315.529 TL bütçeli proje, 2011 yılı itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılan yeni proje, bakanlık tarafından destelenmiştir. 249.000 TL bütçesi olan proje kapsamında güç tutuşur teknik tekstiller konusunda çalışma yapılacaktır.

Yeni ürün tanıtımları kapsamında İstanbul'da ve Bursa'da birer seminer verilmiş, çeşitli dergilerde ürünlerimizi tanıtan 2 makale yayınlanmıştır. Dornbirn/Avusturya'da düzenlenen ve en seçkin kongrelerden birisi olarak gösterilen Man Made Fibres Congress (MFC)'te yeni çalışmalarla ilgili makale sunulmuştur.

Ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik olarak ise; Gümüş lifi kullanılarak, kumaşlarda elektromanyetik koruma ve antibakteriyel etki sağlayan iplikler üretilmiştir. Kalıcı antistatik özellik sağlayan ipliklerin Ar-Ge çalışmaları da tamamlanarak ürün yelpazesine eklenmiştir. Güç

tutuşur özellikli, aramid liflerinden farklı karışım ve özelliklerde yeni iplikler geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar devam etmektedir.

#### **Araştırma ve Geliştirme Hedefleri:**

- 1- Gelecekte ticari değere sahip olabilecek lifler hakkında araştırma yapılması.
- 2- Faaliyete geçen Erciyes Teknopark şubemizde üniversite ile birlikte ortak projelerin üretilmesi.
- 3- Yürütölmekte olan projelerin başarıyla tamamlanması.
- 4- Karsu'nun mevcut altyapısı kullanılarak kullanım alanına özel, katma değeri yeni ipliklerin geliştirilmesi.

#### **Entegre Sistem (ISO 9001–14001, OHSAS 18001) Belgelendirmesi :**

Kurulduğu günden bugüne, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti yanında, çalışanlarının sağlık ve güvenliklerinin sağlanması ile çevreye olan duyarlılığını sürdüren Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş., yıl içerisinde ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), OHSAS 18001 (İş Güvenliği ve Çalışan Sağlığı) Sistem belgeleriyle ilgili entegre sistem denetimlerinden başarıyla geçmiştir.

**Şirketin; Bağlı Ortaklıkları , İştirakleri , Bağlı Menkul Kıymet ve katılım oranları aşağıdaki gibidir.**

| <b>BAĞLI ORTAKLIK</b>                        | <b>30 Eylül 2012</b>   |
|----------------------------------------------|------------------------|
|                                              | <b>Katılım Oranı %</b> |
| Kar-Ser Tekstil Sanayi Ticaret Ltd. Şti. **  | 96                     |
| <b>İŞTİRAKLER</b>                            |                        |
| Molu Dış Ticaret A.Ş.**                      | 40                     |
| LKF Tekstil Boya San.Tic. A.Ş.               | 33                     |
| Tekstil Sanayicileri Dış Ticaret A.Ş.*       | 14,4                   |
| <b>BAĞLI MENKUL KIYMETLER</b>                |                        |
| Kayser-Kayseri Ser. Bölge Kur. İşl. A.Ş.     | 0,6                    |
| Kayseri Elektrik Üretim A.Ş.                 | 0,0063                 |
| Molu Enerji Üretim A.Ş.                      | 0,0065                 |
| Derin Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.****  | 0                      |
| Zeynep Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.***  | 0                      |
| Nisan Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.***** | 0                      |

(\*) Şirket ile ilgili iflas kararı verilmiş olup katılım değeri üzerinden % 100 karşılık ayrılmıştır.

(\*\*) Şirket özkaynaklarını tamamen kaybettiğinden katılım değeri üzerinden % 100 karşılık ayrılmıştır.

(\*\*\*) İlgili şirketin hisseleri 17.03.2011 tarihinde satılmıştır.

(\*\*\*\*) İlgili şirketin hisseleri 05.05.2011 tarihinde satılmıştır.

(\*\*\*\*\*) İlgili şirketin hisseleri 24.02.2012 tarihinde satılmıştır.



### III. İdari Faaliyetler:

#### 1.Yönetim Kurulu ve Yöneticiler :

| ADI SOYADI                | GÖREVİ                                             | İMZA YETKİSİ   |
|---------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| Dr.Sait MOLU              | Yönetim Kurulu Onursal Başkanı-Hukuk Müşaviri      | Birinci Derece |
| Metin MOLU                | Yönetim Kurulu Başkanı                             | Birinci Derece |
| Mustafa MOLU              | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                       | Birinci Derece |
| Faruk MOLU                | Yönetim Kurulu Üyesi                               | Birinci Derece |
| Arif MOLU                 | Yönetim Kurulu Üyesi                               | Birinci Derece |
|                           | (Kurumsal Yönetim Komite Üyesi)                    |                |
| Nevzat SEYOK              | Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür                 | Birinci Derece |
| Mustafa Saruhan HATİPOĞLU | Yönetim Kurulu Bağımsız Üye                        | --             |
|                           | (Kurumsal Yönetim Komite Başkanı)                  |                |
|                           | (Denetimden Sorumlu Komite Başkanı)                |                |
| Mehmet Haşim ERENSAL      | Yönetim Kurulu Bağımsız Üye                        | İkinci Derece  |
|                           | (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)                  |                |
| S.Azra SEYOK              | Finans Müdürü                                      | Birinci Derece |
| Zeki TURNACIOĞLU          | Muhasebe Müdürü<br>(Kurumsal Yönetim Komite Üyesi) | İkinci Derece  |

**2. Personel ve İşçi Hareketleri :** 30.09.2012 itibariyle çalışan sayısı 548 kişi'dir.

**3. Toplu Sözleşme Uygulamaları :** Türkiye Tekstil, Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ile Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜTSİS) arasında XXII.Dönem grup toplu iş sözleşmesi 31.08.2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 01.04.2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 36 ay süreli olarak yürürlüğe girmiştir.

**4. Kıdem Tazminatı Karşılığı** olarak dönem sonu itibariyle fonda biriken para, 1.740.047 TL 'dir.

**5. Kapsam içi işçilere sendikal sözleşme gereği sağlanan hak ve menfaatler,** kapsam dışı personel için de uygulanmaktadır.

#### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU :

Karsu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., kurumlaşma yönündeki gayretlerini daha da güçlendirmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na yayınlanan 'Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yol gösterici olarak benimsemiştir. Bu rapor, anılan ilkelere uyumda başarılan ve henüz başarılamayan konuların paydaşlarımıza iletilmesini amaçlamaktadır. Rapor şirketin internet sitesinde ([www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)) adresinde yayınlanmaktadır.