



[www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)

**KARSU TEKSTİL**  
**Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

**01.01.2015 – 30.09.2015**  
**Ara Dönemine ait**

**Yönetim Kurulu**  
**F A A L İ Y E T R A P O R U**



## A. GENEL BİLGİLER

- 1. Raporun dönemi** : 01.01.2015 – 30.09.2015
- 2. Şirketin unvanı** : Karsu Tekstil Sanayii ve Ticaret A.Ş.

**Ticaret sicil No** : İncesu-556

**Merkez Telefon** : 0352 697 40 01 Pbx  
**Fax** : 0352 697 40 26 – 27

**İstanbul Satış Büro Tel.** : 0212 288 33 89  
**Fax** : 0212 267 24 44

**İnternet sitesi adresi** : [www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)

**3. Organizasyon** : Karsu Tekstil Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Şirket) 17 Mart 1973’de kurulmuş olup, şirket merkezinin bulunduğu Kayseri Ankara Karayolu 23.Km. Süksün-İncesu-KAYSERİ adresi, Kayseri Büyükşehir Belediyesi Numarataj Amirliği tarafından “Süksün Zafer Mahallesi Sedef Bulvarı No : 146 İncesu-KAYSERİ” olarak değiştirilmiş olup, ilgili değişiklik Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğünce 09.07.2014 tarihinde Re’sen tescil edilerek ilan edilmiştir. Ayrıca şirket Kayseri Serbest Bölgesinde "Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş. - Kayseri Serbest Bölge Şubesi" unvanlı şube kurmuştur.

Türkiye’nin çeşitli yörelerinden mübayaa veya yurt dışından ithal edilen pamuk, suni ve sentetik elyafın işlenerek ;

- Pamuk ipliği ve pamuk sentetik veya suni elyaf karışımı iplik ,
- İplik boyama,
- Ham ve mamul örgü kumaş, boyalı kumaş üretimi ve pazarlaması ile elektrik enerjisi üretimi şirketin başlıca faaliyetlerini teşkil etmektedir.

- Sermaye : 35.100.498,42 TL

Şirket'in hisseleri 1994 yılında halka arz edilmiş olup, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla halka açıklık oranı yaklaşık % 30'dur. Şirket'in % 5 nispetinden fazla pay oranına sahip ortakları ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

- Ortaklık Yapısı :

| Adı                            | 30 Eylül 2015<br>Pay Oranı % | 31 Aralık 2014 |
|--------------------------------|------------------------------|----------------|
| Metin MOLU                     | 10,15                        | 10,15          |
| Fitnat Gamze İÇÖZ              | 16,96                        | 16,96          |
| Yıldız MOLU                    | 14,65                        | 14,65          |
| Meral MOLU                     | 8,72                         | 8,72           |
| Diğer (Halka açık kısım dahil) | 49,52                        | 49,52          |
| <b>Toplam</b>                  | <b>100,0</b>                 | <b>100,0</b>   |

#### 4. Yönetim Organı:

- Yönetim Kurulu :

| <u>Adı ve Soyadı</u>      | <u>Görevi</u>      |
|---------------------------|--------------------|
| Metin MOLU                | Başkan             |
| Arif MOLU                 | Bşk. Vekili        |
| Nevzat SEYOK              | Üye-Genel Md.      |
| Sıla Azra SEYOK           | Üye-Genel Md. Yrd. |
| Fitnat Gamze İÇÖZ         | Üye                |
| Mustafa Saruhan HATİPOĞLU | Üye-Bağımsız       |
| Selçuk ÖMERBAŞ            | Üye-Bağımsız       |

03.04.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

- Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :

| <u>Adı ve Soyadı</u>      | <u>Görevi</u> |
|---------------------------|---------------|
| Mustafa Saruhan HATİPOĞLU | Başkan        |
| Selçuk ÖMERBAŞ            | Üye           |

03.04.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

- Riskin Erken Saptanması Komitesi

| <u>Adı ve Soyadı</u> | <u>Görevi</u> |
|----------------------|---------------|
| Selçuk ÖMERBAŞ       | Başkan        |
| Arif MOLU            | Üye           |
| S. Azra SEYOK        | Üye           |
| Zeki TURNACIOĞLU     | Üye           |

03.04.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

**- Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri :**

| <u>Adı ve Soyadı</u> | <u>Görevi</u> |
|----------------------|---------------|
| Selçuk ÖMERBAŞ       | Başkan        |
| Arif MOLU            | Üye           |
| Zeki TURNACIOĞLU     | Üye           |
| Hakan GERGİN         | Üye           |

03.04.2015 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Ücret Komitesi'nin ve Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.

**- Personel ve İşçi Sayısı** : 30.09.2015 itibariyle çalışan sayısı 488 kişi'dir.

**- Toplu Sözleşme Uygulamaları** : Türkiye Tekstil, Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) ile Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜTSİS) arasında XXIII.Dönem grup toplu iş sözleşmesi 01.04.2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 23.08.2013 tarihinde imzalanmış olup, 36 ay süreli olarak yürürlüğe girmiştir.

- Kıdem Tazminatı Karşılığı olarak dönem sonu itibariyle fonda biriken para, 3.620.325,86 TL'dir.

**B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

|                                                        |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|
| 1- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam ücret (Brüt) | : 328.446,65 TL |
| Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret (Brüt)             | : 385.271,48 TL |
| Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam yıllık Kâr payı | : 0,00 TL       |
| 2- Ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri     | : 105.194,34 TL |

**C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

**Araştırma ve Geliştirme :**

AB Projeleri - Crosstexnet programı kapsamında İtalya ve Çek Cumhuriyeti'nden firmalarla ortak başvurusu yapılan Teknik Uygulamalar için çevreci güç tutuşur tekstil ürünlerinin geliştirilmesi projemiz başarıyla tamamlanmıştır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılan üç boyutlu kumaşlarla ilgili yeni projemiz, bakanlık tarafından desteklenmiştir. Proje Şubat 2015 tarihi itibariyle başlamış olup 2 yılda tamamlanacaktır.

Ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik olarak ise; Gümüş lifi kullanılarak, kumaşlarda elektromanyetik koruma ve antibakteriyel etki sağlayan iplikler üretilmiştir. Kalıcı antistatik özellik sağlayan ipliklerin Ar-Ge çalışmaları da tamamlanarak ürün yelpazesine eklenmiştir. Güç tutuşur özellikli, aramid liflerinden farklı karışım ve özelliklerde yeni iplikler geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar devam etmektedir. Klasik ürünlerimizin özelliklerinin geliştirilmesiyle ilgili olarak müşterilerimizle ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Elektrik arka karşı koruma özelliği gösteren kumaşlar geliştirilmiş ve sertifikalandırılmıştır.

#### **Araştırma ve Geliştirme Hedefleri :**

- 1- Gelecekte ticari değere sahip olabilecek lifler hakkında araştırma yapılması.
- 2- Ürünlerimizin örme ve dokuma kumaşlardaki uygulamalarıyla ilgili geliştirme çalışmaları yapılması
- 3- Yürütülmekte olan projelerin başarıyla tamamlanması.
- 4- Karsu'nun mevcut altyapısı kullanılarak kullanım alanına özel, katma değerli yeni ipliklerin geliştirilmesi.

#### **Entegre Sistem (ISO 9001–14001, OHSAS 18001) Belgelendirmesi :**

Kurulduğu günden bugüne, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti yanında, çalışanlarının sağlık ve güvenliklerinin sağlanması ile çevreye olan duyarlılığını sürdüren Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş., yıl içerisinde ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), OHSAS 18001 (İş Güvenliği ve Çalışan Sağlığı) Sistem belgeleriyle ilgili entegre sistem denetimlerinden başarıyla geçmiştir.

#### **D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

İhracatı teşvik amacıyla ihracat miktarı kadar (fire payını da hesaba katmak suretiyle) ithalat yapma olanağı sağlayan, ithalat aşamasında KDV ve Gümrük Vergisi'ni teminata bağlayan 02.09.2013-01.03.2014 tarihleri arasında geçerli olan 2013/D1-05281 dahilde işleme izin belgesi için Ekonomi Bakanlığından 01.06.2014 tarihine kadar uzatılması alınmıştır. Bu belgenin elektronik ortamda kapatımı 22.04.2015 tarihinde yapılmıştır.

Şirket Ekonomi Bakanlığı'ndan, ihracatı teşvik amacıyla ihracat miktarı kadar (fire payını da hesaba katmak suretiyle) ithalat yapma olanağı sağlayan, ithalat aşamasında KDV ve Gümrük Vergisi'ni teminata bağlayan 21.07.2014-20.04.2015 tarihleri arasında geçerli olan 2014/D1-04494 nolu Dahilde İşleme İzin Belgesi almıştır. Süre uzatımı için Ekonomi Bakanlığı'na müracaat yapılmış olup, Ekonomi Bakanlığı tarafından belge bitiş tarihi 04.09.2015 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu belgenin kapatım işlemlerine başlanmıştır.

Ayrıca Şirket Ekonomi Bakanlığı'ndan, ihracatı teşvik amacıyla ihracat miktarı kadar (fire payını da hesaba katmak suretiyle) ithalat yapma olanağı sağlayan, ithalat aşamasında KDV ve Gümrük Vergisi'ni teminata bağlayan 30.09.2015-29.03.2016 tarihleri arasında geçerli olan 2015/D1-05103 nolu Dahilde İşleme İzin Belgesi almıştır.

30 Eylül 2015 itibariyle teşvik belgeli değerlendirilmesi tamamlanmış yatırım indirimi tutarı 4.147.209 TL, Teşvik belgesiz yatırım indirimi tutarı 2.949.797 TL olmak üzere toplam Yatırım indirimi tutarı 7.097.006 TL'dir.

Şirketimiz dönemde; 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanun'undan dolayı % 5 lik prim teşvikinden 462.408 TL, 4857 Sayılı Kanun'dan dolayı özürlü çalıştırma sebebiyle özürlü teşvikinden 22.6035 TL ve 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'dan dolayı gelir vergisi teşvikinden 16.427 TL teşvikten yararlanılmıştır.

## 1-Yatırımlar

Bu dönem içerisinde (01 Ocak 2015 - 30 Eylül 2015) yapılan yatırım harcamaları aşağıda açıklanmıştır.

### a.Üretim Yatırımları:

1 Set H.Hallaç (Trutzschler) makine modernizasyonu için 297.058 TL, kondisyon kazanı otomasyon panosu için 12.965 TL, 1 adet buhar santrali için 122.297 TL, 4.işletme elektrik tesisatı için 122.753 TL, 1 adet fitil açma makinesi için 26.000 TL, 2 adet likra aparatı için 28.348 TL, 1 adet büküm makinesi için 31.200 TL, Fitil Makarası için 22.510 TL, Ring Masurası için 22.461 TL, Şantuk Aparatı için 121.608 TL olmak üzere toplam da **807.200 TL** harcama yapılmıştır.

**b.Yapı ve İnşaat Yatırımları:** Boyahane arıtma tesisi (Renk Giderme Ünitesi) için 22.750 TL, Yangın Alarm ve İhbar Sistemi (Ambarlar) için 20.971 TL, Kamera Güvenlik Sistemi-Fiktif Antrepo için 13.400 TL, Su pompası hidrofor için 25.891 TL olmak üzere toplam da **83.012 TL** harcama yapılmıştır.

**c.Diğer:** Kurumsal Program İçeriği (ERP) projesi için 94.846 TL, Aerodinamik ve Multifonksiyonel özel spor giysi kumaş tasarım ve geliştirme projesi için 104.125 TL, IBM Storage için 48.988 TL, diğer muhtelif demirbaşlar için 113.138 TL olmak üzere toplam da **361.097 TL** harcama yapılmıştır.

### 2- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri ve yönetim organının bu konudaki görüşleri:

Şirketin iç denetimi 2 kişilik denetim ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir.

### 3-Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları :

Şirketin; Bağlı Ortaklıkları , İştirakleri , Bağlı Menkul Kıymetleri ve katılım oranları aşağıdaki gibidir.

|                                          | 30 Eylül 2015                 |
|------------------------------------------|-------------------------------|
| <b><u>BAĞLI ORTAKLIK</u></b>             | <b><u>Katılım Oranı %</u></b> |
| Kar-Ser Tekstil Sanayi Ticaret Ltd. Şti. | 96                            |
| <b><u>İŞTİRAKLER</u></b>                 |                               |
| Molu Dış Ticaret A.Ş.                    | 40                            |
| LKF Tekstil Boya San.Tic. A.Ş.           | 33                            |
| <b><u>BAĞLI MENKUL KIYMETLER</u></b>     |                               |
| Kayser-Kayseri Ser. Bölge Kur. İşl. A.Ş. | 0,6                           |
| Kayseri Elektrik Üretim A.Ş.             | 0,0063                        |

### 4- Şirketin iktisap ettiği kendi payları : Yoktur.

### 5- Hesap dönemi içerisindeki özel ve kamu denetimleri :

16.01.2015,17.02.2015 ve 21.10.2015 tarihinde Çevre ve şehircilik il müdürlüğü denetimi, 16.03.2015 ve 24.03.2015 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığınca iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı kapsamında denetimler yapılmıştır.

20.04.2015-22.04.2015 tarihleri arası Bureau Veritas firması tarafından ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kontrol denetimi gerçekleştirilmiştir.

**6-Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek davalar ve olası sonuçları :**

Bir kısım çalışanlar tarafından şirkete açılmış olan alacak davalarının yargı süreci devam etmektedir. Bu davalarla ilgili gelişmeler veya kesinleşen hükümler KAP'a bildirilmiş olup, gelişmeler oldukça KAP'a bilgi aktarımı devam edecektir.

**7-Mevzuata aykırı uygulamalar sonucu şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar : Yoktur**

**8-Geçmiş dönem hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığı:**

Şirket, yapılan ve yapılmakta olan yatırımlarla hedeflere ulaşma konusunda önemli mesafe kat etmiştir.

**9-Yıl içerisinde olağan üstü genel kurul toplantısı yapılmışsa genel kurula ilişkin bilgiler :**

Yoktur.

**10-Bağış, yardım ve sosyal sorumluluk proje harcamaları :**

|                      |             |
|----------------------|-------------|
| Bağış ve yardımlar   | 770,00 TL   |
| Sponsorluk giderleri | 4.750,00 TL |

**E. FİNANSAL DURUM**

**1-a- Finansal durumla ilgili yönetim kurulu analizi ve değerlendirmesi :**

Finansal durumla ilgili analiz, ilerleyen bölümlerde yapılmıştır.

**b- Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi :**

Şirket alacakların büyük bir bölümünün sigortalanmasını ve de DBS sistemi ile alacak tahsilini başarı ile devam ettirmektedir. Geçtiğimiz dönemde gerçekleşen verimliliği artırma ve modernizasyon yatırımlarının sonucu alınmaya başlanmış; geçtiğimiz yıl aynı döneme göre iplik üretiminde kg. bazında % 17,4 satışlarda kg. bazında % 25,2 ve net satışlarda TL bazında % 19,4'lük artış sağlanmıştır.

**c- Belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :**

Şirket verimliliğini ve karlılığını arttırmaya yönelik olarak yıl içerisinde yapılan operasyonlarda başarı sağlanmış, alacak kalitesini artırmaya yönelik hedeflerde de önemli ölçüde hedefe ulaşılmış ve de tekstil sektörü ile birlikte global ekonomideki krizin etkisiyle pazarda büyük bir durgunluk yaşanmasına rağmen, yurtiçi ve yurtdışı pazar paylarını başarı ile korumuştur.

**2-a- Önceki yıllar ile karşılaştırmalı satışlar :**

**SATIŞLAR**

| CİNSİ | 30 Eylül 2015 | 30 Eylül 2014 |
|-------|---------------|---------------|
|       | TON           | TON           |
| İPLİK | 7.903         | 6.311         |
| KUMAŞ | 149           | 170           |
|       | METRE         | METRE         |
| KUMAŞ | 19.305        | 28.186        |

Karsu bu dönem içerisinde iç-dış giyim, ev tekstili, çorap, denim gibi farklı segmentlere uygun ve moda, fonksiyonel, ve teknik tekstiller olmak üzere üç ana grupta toplanabilecek ürünlerinin tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir. Bu çerçevede İrantex –Tahran, Premiere Vision -Paris ve Filo –Milano fuarlarında ürünlerimiz sergilenmiştir.

Karsu, iç pazarda ihracatçı kumaş ve konfeksiyon üreticileri tarafından aranılan marka olma özelliğini devam ettirirken, dış pazarda ürün çeşidi ve kalitesi, hızlı ve esnek servisi, ihtiyaca göre alternatif yaratması ile tercih edilen marka olma özelliğini sürdürmekte olup, iplik satışlarında geçtiğimiz yıl aynı döneme göre kg. bazında % 25,2 ve net satışlarda TL bazında % 19,4'lük artış sağlanmıştır. İhracat ayrıca değerlendirildiğinde bir önceki döneme kıyasla kg. bazında %39, TL bazda ise % 18,6 oranında önemli bir artış sağlanarak kur ve piyasa riski minimize edilmeye çalışılmıştır.

## ÜRETİM

| CİNSİ | 30 Eylül 2015 | 30 Eylül 2014 |
|-------|---------------|---------------|
|       | TON           | TON           |
| İPLİK | 7.669         | 6.531         |
| KUMAŞ | 138           | 207           |
|       | METRE         | METRE         |
| KUMAŞ | 23.584        | 32.196        |

Bu dönemde yeni yatırımların tamamlanmasıyla verimlilik ve üretimde artış sağlanmış olup geçtiğimiz yıl aynı döneme göre iplik üretimde kg. bazında % 17,4 artış sağlanmıştır.

### Borç / Öz Kaynak Oranı ve Diğer Rasyolar :

|                                                             | 30 Eylül 2015 | 30 Eylül 2014 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Cari Oran [Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar]             | 2,32          | 3,41          |
| Likidite Oranı [(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vd.Borçlar]  | 1,80          | 2,63          |
| Toplam Borçlar/Öz Sermaye                                   | 4,54          | 2,81          |
| Kısa Vd.Borçlar/Aktif Toplamı                               | 0,22          | 0,17          |
| Uzun Vd.Borçlar/Aktif Toplamı                               | 0,60          | 0,57          |
| Öz Sermaye/Aktif Toplamı                                    | 0,18          | 0,26          |
| Aktif Devir Hızı [Net Satışlar/Aktif Toplamı]               | 0,39          | 0,39          |
| Alacak Devir Hızı [Net Satışlar/Kısa Vd.Ticari Alacak Ort.] | 2,29          | 1,54          |
| Alacakların Tahsil Süresi (gün) [274/Alacak Devir Hızı]     | 120           | 178           |
| Stok Devir Hızı [S.M.M./Ortalama Stok]                      | 3,11          | 2,89          |
| Stok Devir Hızı (gün) [274/Stok Devir Hızı]                 | 88            | 95            |
| Maliyet S.M.M./Net Satışlar                                 | 0,89          | 0,92          |
| Brüt Kar Marjı [Brüt Satış Karı/Net Satışlar]               | 0,11          | 0,08          |
| Net Faaliyet Kar Marjı [Esas Faaliyet Karı/Net Satışlar]    | 0,16          | 0,17          |

### b. Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler :

Şirket faaliyetinde karlılık ve verimlilik rakamları; yatırımların tamamlanmasıyla beklenen seviyelere yakın gerçekleşmiştir.

### c- İleriye dönük beklentiler :

Menfi piyasa koşullarında dahi şirket içerisinde devam eden maliyet düşüşü ve verimlilik artışına yönelik operasyonlar doğrultusunda ve döviz kurlarında aşırı dalgalanma ve artışların olmadığı takdirde yeni dönemde şirketin karlılığının artacağı, piyasa koşullarının daha da iyileşmesi durumunda ise bu artışın çok daha güçlü olacağı beklenmektedir.

### 3-a- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri :

Şirket sermayesi kanuni ve ticari gerekliliklerinin üstündedir.

|                                          | 30 Eylül 2015     | 31 Aralık 2014      |
|------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Sermaye                                  | 38.431.875        | 38.431.875          |
| Yasal Yedekler                           | 2.283.023         | 2.283.023           |
| <b>Sermaye</b>                           | <b>40.714.898</b> | <b>40.714.898</b>   |
| Toplam Özkaynaklar (-)                   | (39.037.321)      | (56.476.105)        |
| <b>Sermayesiz Özkaynaklar</b>            | <b>1.677.577</b>  | <b>(15.761.207)</b> |
| <b>Sermayesiz Özkaynak/Sermaye Oranı</b> | <b>0,04</b>       | <b>(0,39)</b>       |

### b- Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler :

Şirketin alacak yapı ve hızının artırılmasına yönünde alınmış olan ve yukarıda açıklanmış olan tedbirler kararlılıkla devam ettirilecektir.

### c- Kâr dağıtım politikasına ilişkin bilgiler :

Şirket kârına katılımda imtiyaz yoktur. Şirket, pay sahiplerinin tatminini, mutluluğunu ve güven duygusunu yüksek tutmak amacıyla Kâr Dağıtım Politikası olarak; ‘**sürekli kâr dağıtımı**’ nı benimsemiş, bu politika geçmişteki her Genel Kurul toplantısında açıkça ifade edilerek teamül haline gelmiştir.

### d- Kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi :

Kâr dağıtımını yıllık bilançolar üzerinden ve Genel Kurul’da alınan kararlar doğrultusunda SPK’nu ve TTK’nuna uygun olarak yapılmaktadır.

### e- Dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağı :

Dağıtılmayan kâr yoktur.

## F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Durgunlaşan ve yavaşlayan piyasanın devamı şirket için en büyük risk olmayı sürdürmektedir. Bu konuda yukarıdaki maddelerde belirtilen tedbir ve operasyonun devam ettirilmesi, şirketin öncelikli risk yönetimi politikasını oluşturmaktadır. Bununla birlikte zayıflayan piyasalara alternatif yeni pazar oluşturma çabaları kesintisiz devam etmelidir.

### Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

#### (a) Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, öz kaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, kaynaklarını kullanılan finansal borç/ sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredilerin ve ticari akreditif borçların) düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi öz kaynak ile net borcun toplamıdır.

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kullanılan finansal borç oranı aşağıdaki gibidir:

|                                                       | 30 Eylül 2015      | 31 Aralık 2014     |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Toplam finansal borçlar                               | 149.474.655        | 104.007.251        |
| Nakit ve nakit benzerleri                             | (38.820.074)       | (17.117.222)       |
| <b>Net finansal borç</b>                              | <b>110.654.581</b> | <b>86.890.029</b>  |
| Toplam öz kaynak                                      | 39.037.321         | 56.476.105         |
| <b>Toplam kullanılan kaynaklar</b>                    | <b>149.691.902</b> | <b>143.366.134</b> |
| <b>Net Finansal Borç/ Toplam Kullanılan Kaynaklar</b> | <b>% 73,9</b>      | <b>% 60,6</b>      |

#### b) Finansal araçlar ve kategorileri

|                               | 30 Eylül 2015 | 31 Aralık 2014 |
|-------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Finansal Varlıklar</b>     |               |                |
| Nakit ve nakit benzerleri     | 38.820.074    | 17.117.222     |
| Ticari Alacaklar              | 36.496.005    | 29.408.224     |
| <b>Finansal Yükümlülükler</b> |               |                |
| Finansal Borçlar              | 149.474.655   | 104.007.251    |
| Ticari Borçlar                | 14.131.922    | 7.736.387      |

#### (c) Piyasa riski

Şirket, asli finansmanını finansal borçlanma yolu ile temin etmektedir. Bundan dolayı şirketin herhangi bir piyasa ile ilgili bir ticari borç riski bulunmamaktadır. Bunun yanında şirketin satışlarından dolayı oluşan alacakları büyük oranda ticari alacaktır. Bu piyasaya ilişkin herhangi bir riskin gerçekleşmesi durumunda alacakların tahsilatında problem yaşanmaması için alacakların önemli bir bölümü sigortalıdır.

Bunun haricinde, sigorta kapsamında herhangi bir sebeple limit alamayan müşteriler ise çoğunlukla Doğrudan Borçlandırma Sistemi vasıtası ile borçlandırılmaktadır. Ayrıca yurtdışı müşterileri de faktöring kapsamında olup herhangi bir risk oluşturmamaktadır.

#### (d) Kur riski yönetimi

Şirket, finansal borçlarının büyük bir bölümünün döviz cinsinden olmasından dolayı kur riskine maruzdur. Kur risklerinden daha az etkilenmek için şirket, ihracatını arttırmayı ve iç piyasa satışlarında dövizli satışlara ağırlık vererek kur riskini dengelenmeye çalışmaktadır.

#### (e) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket, finansal yükümlülüklerini kısa ve orta vadede düşük faiz politikası izleyen ülkelerin para birimleri ile yaptığından kısa ve orta vadeli faiz riski bulunmamaktadır. Uzun vadede ise şirket, hedeflediği kaynakları yaratarak finansal borçlarını faiz riski oluşturmamayan bir seviyeye düşürmeyi hedeflemektedir.

#### **(f) Fiyat riski**

Şirket, fiyat teşekkülünün serbest piyasa hükümlerine göre gerçekleştiği iplik imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu sebepten dolayı piyasada gerçekleşebilecek fiyat dalgalanmalarının oluşturabileceği riskleri taşımaktadır. Ancak, şirket, iplik imalat sektörü içerisinde teknik ve ticari olarak özel, imalatçısı kısıtlı olan ürünleri üretmektedir. Özellikle yüksek katma değerli teknik tekstil ürünlerinde pazar payında artan bir ivme dikkat çekicidir. Ayrıca Şirketin hedef müşteri kitlesinde marka bilinirliği ve olumlu repütasyonu oldukça yüksek olması fiyat dalgalanmalarında rakiplerine göre daha az riske maruz kalmasını sağlamaktadır.

#### **(g) Kredi riski yönetimi**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal Durum Analizi Tablosundan da görüleceği üzere şirket nakit ve benzeri varlık sıkıntısı yaşamadığı için şirketin, kredi riski ile karşılaşabilmesi söz konusu değildir.

#### **(h) Likidite risk yönetimi**

Likidite riski bir Şirket'in fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Finansal Durum Analizi Tablosundan da görüleceği üzere şirketin likidite oranı 1,80 olarak hesaplanmaktadır. Bilindiği üzere likidite oranının 1 olması şirketin kısa vadeli borç ödeme gücünün iyi olduğunu ve işletmenin likidite riskine kapalı olduğu anlamında gelmektedir.

#### **İleriye dönük tahmin ve beklentilerimiz**

Şirket bu dönem başında sonuçlanan yatırımların etkisiyle üretimde kg. bazında % 17,4 satışlarda kg.bazında % 25,2 ve net satışlarda TL bazında % 19,4'lük artış sağlayarak verimlilik amacına ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemde ise piyasaların durgunluk döneminden çıkacağı beklentisi ile pazar payını başarı ile korumuş olup şirketin karlılığını istenilen düzeye artıracaklarını öngörmektedir.

#### **Kar dağıtım önerisi ve sonuç**

Dağıtılacak kar, şirketin likidite durumu ve yapacağı yatırımlar göz önüne alınmak suretiyle Genel Kurul'da belirlenmektedir. Şirketimiz, hissedarlarına kar payı ödemesine ilişkin olarak genel politikası; şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve diğer faktörlerdeki gelişmeleri gözetmek suretiyle benimsemiştir.

#### **Operasyonel riskler**

-- Müşteri kaynaklı riskler (talep,müşteri konsantrasyonu vb.) : Şirket 40 yıllık tecrübenin verdiği profesyonellik çerçevesinde müşteri kaynaklı risklere karşı tedbirli olup riskleri önceden öngörme anında çözüm üretebilme kabiliyeti sayesinde müşteri kaynaklı riskleri asgariye indirmek için tedbirler almaktadır. Şirket müşteri talep ve şikayetlerini anında değerlendirerek müşteri memnuniyetini en üst seviyelere çıkarma gayretindedir.

-- İnsan kaynakları ile ilişkili riskler : Şirket alanında uzman kadrosu ve çözüm odaklı,disiplinli ve yeniliklere açık personeli sayesinde insan kaynakları ile ilgili risk taşımamaktadır.

-- Dış etkenlerden kaynaklanan riskler (rekabet, çevre vb.) : Şirket 1973 yılından bu yana profesyonel yönetim kadrosu ve tecrübeli personeli ile faaliyet göstermekte olup bunlar sayesinde rekabetçi piyasa ve dış çevreden kaynaklanabilecek risklere karşı tedbirli olup şirketi risklere karşı korumaktadırlar.

### ***Finansal riskler***

-- Alacak Riski: Tamamı kısa vadeli satışlardan oluşan alacak kalemi şirketin düzgün müşteri portföyü sayesinde herhangi bir risk taşımamaktadır. Bunun yanında şirket alacak kaynaklı riskleri asgariye indirmek için tedbirler almaktadır. Bu tedbirlerden önde gelen üç tanesi; müşteri ile ilgili güncel istihbarat toplanması, alacakların mümkün olduğunca sigortalanması ve sigortalanamayan durumda Doğrudan Borçlandırma Sistemi ile ödeme yapmaya sevk edilmesi olarak sayılabilir. Ayrıca yurtdışı müşterileri de faktöring kapsamında olup herhangi bir risk oluşturmamaktadır.

-- Likidite riski : Raporda ; (h) Likidite risk yönetiminde açıklanmıştır.

-- Döviz Riski : Şirket, finansal borçlarının büyük bir bölümünün döviz cinsinden olmasından dolayı kur riskine maruzdur. Kur riskleri, şirketin ihracat kabiliyetinin artırılması yolu ile dengelenmeye çalışılmaktadır.

-- Piyasa Riski : Şirket asli finansmanını finansal borçlanma yolu ile temin etmektedir. Bundan dolayı şirketin herhangi bir piyasa ile ilgili bir ticari borç riski bulunmamaktadır. Bunun yanında şirketin satışlarından dolayı oluşan alacakları büyük oranda ticari alacaktır. Bu piyasaya ilişkin herhangi bir riskin gerçekleşmesi durumunda alacakların tahsilatın da problem yaşanmaması için alacakların önemli bir bölümü sigortalanmıştır. Bunun haricinde, sigorta kapsamında herhangi bir sebeple limit alamayan müşteriler ise çoğunlukla DBS vasıtası ile borçlandırılmaktadır. Ayrıca yurtdışı müşterileri de faktöring kapsamında olup herhangi bir risk oluşturmamaktadır.

### ***Hukuki riskler***

-- İşletme aleyhine açılan davalar ve yürütülen icra takipleri : Şirketin aleyhine açılan davalar şirketin tecrübeli yönetim kadrosu ve hukukçuları ile şirketin asgari zarar görebileceği şekilde yönetilmektedir.

-- Vergi ihtilafları : Şirketin içinde bulunduğu herhangi bir vergi ihtilaflı bulunmamaktadır.

-- Sunulan mal ve hizmet ile ilgili davalar : Şirketimizin sunmuş olduğu mal ve hizmetlere yönelik aleyhimizde açılmış olan bir dava bulunmamaktadır.

## **G. DİĞER HUSULAR**

**1-Faaliyet yılından sonra meydana gelen ortakların alacakları ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki önem taşıyan olaylar :**

Yoktur.

### **2-Diğer bilgiler:**

Şirketimizin esas sözleşmesinin 3, 6, 16 ve 18 nci maddelerinin değiştirilmesine, esas sözleşmeden 17 nci maddenin çıkarılmasına ilişkin talebimize Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.12.2014 tarihli ve 12170 sayılı yazısına istinaden izin verilmiş olup, ilgili değişiklikler 03.04.2015 tarihinde yapılan 2014 yılı olağan genel kurulunda kabul edilmiştir.

**Eski Şekli:****Maksat ve Mevzuu:**

Madde 3 - Şirketin maksat ve mevzuu başlıca şunlardır:

- a) Her türlü pamuktan ve sentetik ve suni elyaftan mamul iplik üretimi için gerekli iplik tesisleri ile, dokuma, trikotaj, boya ve apre bunlarla ilgili endüstri kuruluşları kurmak ve işletmek,
- b) Her türlü tekstil ve konfeksiyon sanayi ürünleri ile bunların ham ve yardımcı maddelerinin iplik bez ve kumaşların üretimini yapmak.
- c) İştigal konusu ile ilgili ham maddelerin, yarı mamullerin ve mamüllerin üretimini, ihracını, ithalini ve dahili ticaretini yapmak,
- d) İştigal konusu ile ilgili makine, yedek parça malzeme ve kimyevi maddeleri içeriden ve dışarıdan satın almak,
- e) Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak koşuluyla şirketin iştigal konusuna giren işler için gerçek ve tüzel kişilerle birlikte yeni şirketler kurmak veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek ve böyle şirketlerin hisse senetlerini satın almak,
- f) İç ve dış piyasalarda uzun, orta ve kısa vadeli istikrazlarda bulunmak, kefalet kredileri sağlamak, gayrimenkullerini Bankalardan veya diğer kredi kuruluşlarından alacağı kredi ve borçlar karşılığında ipotek etmek, alacaklarına karşılık gerçek ve tüzel kişilere ait gayrimenkulleri ipotek almak, maksat ve mevzu ile ilgili her türlü menkul, gayrimenkul ve gayri maddi hakları iktisap etmek, işletmek, kiralamak, kiraya vermek, gereğinde almak ve satmak başkalarına ait menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde her türlü hakları iktisap etmek, Şirket'in kendi adına ve 3.kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak koşuluyla tahvil ihraç etmek,
- g) Maksat ve mevzuu ile ilgili olmak üzere mümessillik, komisyonculuk ve acentelik işlerini yapmak,
- h) Elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak esas itibariyle kendi elektrik enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak ve /veya kiralamak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde üretilen elektrik enerjisi ve kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak. Kuracağı ve/veya kiralayacağı enerji tesislerinin işletme ve bakım onarımlarını hizmet alımı şeklinde yaptırmak üzere bu konudaki ihtisas sahibi firmalarla sözleşme yapmak
- ı) İştigal konusu ile ilgili her türlü araştırma geliştirme

**Yeni Şekli:****Maksat ve Mevzuu:**

Madde 3 - Şirketin maksat ve mevzuu başlıca şunlardır:

- a) Her türlü pamuktan ve sentetik ve suni elyaftan mamul iplik üretimi için gerekli iplik tesisleri ile, dokuma, trikotaj, boya ve apre bunlarla ilgili endüstri kuruluşları kurmak ve işletmek,
- b) Her türlü tekstil ve konfeksiyon sanayi ürünleri ile bunların ham ve yardımcı maddelerinin iplik bez ve kumaşların üretimini yapmak.
- c) İştigal konusu ile ilgili ham maddelerin, yarı mamullerin ve mamüllerin üretimini, ihracını, ithalini ve dahili ticaretini yapmak,
- d) İştigal konusu ile ilgili makine, yedek parça malzeme ve kimyevi maddeleri içeriden ve dışarıdan satın almak,
- e) Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak koşuluyla şirketin iştigal konusuna giren işler için gerçek ve tüzel kişilerle birlikte yeni şirketler kurmak veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek ve böyle şirketlerin hisse senetlerini satın almak,
- f) İç ve dış piyasalarda uzun, orta ve kısa vadeli istikrazlarda bulunmak, kefalet kredileri sağlamak, gayrimenkullerini Bankalardan veya diğer kredi kuruluşlarından alacağı kredi ve borçlar karşılığında ipotek etmek, alacaklarına karşılık gerçek ve tüzel kişilere ait gayrimenkulleri ipotek almak, maksat ve mevzu ile ilgili her türlü menkul, gayrimenkul ve gayri maddi hakları iktisap etmek, işletmek, kiralamak, kiraya vermek, gereğinde almak ve satmak başkalarına ait menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde her türlü hakları iktisap etmek, Şirket'in kendi adına ve 3.kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak koşuluyla tahvil ihraç etmek,
- g) Maksat ve mevzuu ile ilgili olmak üzere mümessillik, komisyonculuk ve acentelik işlerini yapmak,
- h) Elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak esas itibariyle kendi elektrik enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör **(6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunun Geçici 7.maddesi uyarınca otoprodüktör lisansı yerine Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilecek üretim lisansı)** lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak ve /veya kiralamak,**sahip olduğu ve/veya kiraladığı üretim tesisi ile tüketim tesisi arasına direkt hat çekmek,**elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik enerjisi ve kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.Kuracağı

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ve yazılım faaliyetinde bulunmak,<br><br>j) Bu muamelelerden başka ilerde şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek diğer işlere girilmek istendiği takdirde idare Meclisi'nin teklifi ve Genel Kurul Kararı ile şirket dilediği işleri yapabilir. Ana Sözleşmesinin değişikliği niteliğinde olan bu kararın uygulanması için Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulundan gereken izin alınacaktır. | ve/veya kiralayacağı enerji tesislerinin işletme ve bakım onarımlarını hizmet alımı şeklinde yaptırmak üzere bu konudaki ihtisas sahibi firmalarla sözleşme yapmak<br>ı) İstihgal konusu ile ilgili her türlü araştırma geliştirme ve yazılım faaliyetinde bulunmak,<br><br>j) Bu muamelelerden başka ilerde şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek diğer işlere girilmek istendiği takdirde idare Meclisi'nin teklifi ve Genel Kurul Kararı ile şirket dilediği işleri yapabilir. Ana Sözleşmesinin değişikliği niteliğinde olan bu kararın uygulanması için Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulundan gereken izin alınacaktır |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Eski Şekli:

##### Sermaye :

**Madde 6 –** Şirket 3794 Sayılı Kanun'la değişik 2499 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 17/298 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı ~~52.675.000,00 TL (Elliiki milyona) yediyüz yetmiş beş bin Türk Lirası~~ olup, her biri 1 (bir) ~~Kuruş nominal değerinde 5.267.500.000 (Beşmilyarikiyüzaltmışyedimilyon beşyüzbin)~~ paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 35.100.498,42 TL (Otuzbeşmilyonyüzbin dördüyüzdoksansekiz Türk Lirası, kırkiki Kuruş) dır. Bu sermayenin 460.750,00 TL (Dörtüyüzaltmışbin yediyüzelli Türk Lirası)'lık kısmı nakden, bakiye 34.639.748,42 TL (Otuzdörtmilyon altıyüzotuzdokuzbin yediyüz kırksekiz Türk Lirası, kırkiki Kuruş)'lık kısmı iç kaynaklardan karşılanmıştır. Bu sermaye her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde toplam 3.510.049.842 (Üçmilyar beşyüzonmilyon kırkdokuzbinsekizyüz kırkiki) paya ayrılmış olup tamamı hamiline yazılı paylardır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, ~~2010-2014~~ yılları ( 5 yıl ) için geçerlidir. ~~2014~~ yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, ~~2014~~ yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan yada yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket ~~kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.~~

Yönetim Kurulu ~~2010-2014~~ yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Ayrıca Yönetim Kurulu itibari değerinin üzerinde pay ihraç edilmesi, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarını sınırlandırılması konularında kararlar alabilir.

Şirket Sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir

#### Yeni Şekli:

##### Sermaye :

**Madde 6 –** Şirket 3794 Sayılı Kanun'la değişik 2499 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 17/298 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **70.250.000,00 TL (Yetmişmilyonikiyüzellibin Türk Lirası) olup, her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerinde 7.025.000.000 (Yedimilyaryirmibeşmilyon)** paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 35.100.498,42 TL (Otuzbeşmilyonyüzbin dördüyüzdoksansekiz Türk Lirası, kırkiki Kuruş) dır. Bu sermayenin 460.750,00 TL (Dörtüyüzaltmışbin yediyüzelli Türk Lirası)'lık kısmı nakden, bakiye 34.639.748,42 TL (Otuzdörtmilyon altıyüzotuzdokuzbin yediyüz kırksekiz Türk Lirası, kırkiki Kuruş)'lık kısmı iç kaynaklardan karşılanmıştır. Bu sermaye her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde toplam 3.510.049.842 (Üçmilyar beşyüzonmilyon kırkdokuzbinsekizyüz kırkiki) paya ayrılmış olup tamamı hamiline yazılı paylardır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, **2014-2018** yılları (5 yıl) için geçerlidir. **2018** yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, **2018** yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan yada yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda **Yönetim Kurulu Kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.**

Yönetim Kurulu **2014-2018** yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Ayrıca Yönetim Kurulu itibari değerinin üzerinde pay ihraç edilmesi, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarını sınırlandırılması konularında kararlar alabilir.

Şirket Sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

**Eski Şekli:****Murakıplar:**

**Madde 16 -** Umumi heyet pay sahipleri içinden veya dışından bir yıl görev görmek ve iş bu Ana Sözleşme ile T.T.Kanunun hükümlerine uygulamasını denetlemek üzere üç denetçi seçer. Görevleri sona eren denetçilerin tekrar seçilme olanağı vardır.

**Yeni Şekli:****Denetim:**

**Madde 16 –** Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, ilgili faaliyet dönemi için şirketin denetimini gerçekleştirmek üzere bağımsız denetleme kuruluşu denetçi olarak seçilir.

**Eski Şekli:****Murakıpların Vazifeleri:**

**Madde 17 –** Murakıplar Türk Ticaret Kanununun 353 üncü maddesinde sayılan ödevlerin ifasıyla mükellef olmaktan başka şirketin iyi şekilde idaresinin temini ve şirket menfaatinin korunması hususunda lüzumlu görecekları bütün tedbirlerin alınması için İdare Meclisine teklifte bulunmaya ve icabettiği takdirde Umumi Heyeti toplantıya çağırma ve toplantı gündemini tayine, kanunun 354 üncü maddesinde yazılı raporu tanzime yetkili ve vazifelidirler. Mühim ve acele sebepler husule geldiği takdirde murakıplar bu yetkilerini derhal kullanmak zorundadırlar. Murakıplar kanun ve esas mukavele ile kendilerine verilen vazifeleri iyi yapmamaktan dolayı müteselsilin mesuldürler.

**Yeni Şekli:****Murakıpların Vazifeleri:**

**Madde 17 –** Bu madde metinden çıkarılmıştır.

**Eski Şekli:****Genel Kurul:**

**Madde 18 –** Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, şirket yıllık hesap döneminin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanununun 413. maddesi gereği oluşturulan gündemde yazılı hususlar incelenerek gerekli kararlar alınır. Olağanüstü Genel Kurullar şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda kanun ve bu ana sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararlar alınır.

Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım;

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 4527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır

**Yeni Şekli:****Genel Kurul:**

**Madde 18 –** Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, şirket yıllık hesap döneminin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanununun 413. maddesi gereği oluşturulan gündemde yazılı hususlar incelenerek gerekli kararlar alınır. Olağanüstü Genel Kurullar şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda kanun ve bu ana sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararlar alınır.

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU :**

Karsu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., kurumlaşma yönündeki gayretlerini daha da güçlendirmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na yayınlanan 'Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yol gösterici olarak benimsemiştir. Bu rapor, anılan ilkelere uyumda başarılan ve henüz başarılamayan konuların paydaşlarımıza iletilmesini amaçlamaktadır. Rapor şirketin internet sitesinde ([www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)) adresinde yayınlanmaktadır.