

e) Giderler

Şirket'in üretim merkezindeki giderlerine ilişkin dağılım İzahname tarihi itibarıyla, malzeme giderlerine ilişkin %74, işçilik giderleri için %14 ve genel üretim giderleri için %12'dir.

f) Üretim Sonrası Kontrol (Kalite Kontrol)

Şirket'in Üretim Merkezi'nde gerçekleştirilen kalite kontrolü tesise giren tüm malzeme ve hammadde alanan örneklemelere; uzman kalite kontrol görevlilerince, nitelik ve nicelik kontrollerinin gerek görsel gerek uygun ölçüm cihazları ile kalite kontrol talimat ve prosedürlerine uygun olarak yapılması süreci ile başlamaktadır. Uygunluğu teyit edilen malzemeler kullanıma açılırken, uygunluğu onaylanmayan malzemelerde ise tedarikçi firmaların uyarılması, malzemenin geri gönderilmesi ve yapılacak iyileştirme çalışmalarının belirlenmesi şeklinde ilerleme gerçekleştirilmektedir. Rutin olarak yapılan tedarikçi ziyaretleri ile, hammadde ve malzemelere yönelik yerinde kontrollerin sağlanması çalışılmaktadır. Tüm malzemelerin kullanıma uygunluk süreleri takip edilmekte, uygulanan FIFO yöntemi ile malzemelerin doğru zamanda kullanımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Kalite kontrol sürecinde her bir istasyonda yapılan iş, bir sonraki istasyonun operatörü tarafından görsel ve ölçüsel kontrolü yapılarak teslim alınmakta olup, hata tespit edilmesi durumunda uygunsuzluk formları ile hatanın düzeltilmesi ve tekrarının önlenmesi sağlanmaktadır.

Son kontrol adımı; kalite kontrol ekipleri nezaretinde, uzman montörlerce bitmiş ürün örnek montajı yapılarak, proje ve kullanıma uygunluğu, gerekli montaj malzemelerinin eksiksizliği, yüzey malzeme ve işçiliklerinin doğruluğu incelenerek paketlenmesi için onay verilmektedir. Paketleme aşamasından sonra ise, ürünler sevk için paletlenerek depolara taşınmaktadır. Depolardan sevk edilecek ürün ambalajları sevk görevlilerince son defa kontrolden geçirilerek ürün sevkiyatı gerçekleştirilmekte olup; ürün son kullanıcıya ulaştırıldığında son defa kontrolleri yapılarak kurulumu gerçekleştirilir.

Şirket'in üretim hattı ve iş akışı sürekli gözlemlenerek belirlenen konularda gerçekleştirilen Kaizen çalışmaları ile sürekli iyileştirmenin ve gelişimin devamlılığı sağlanmaktadır.

5) Tedarik Süreci

Şirket'in malzeme ve ekipman tedarik süreci malzeme seçimi ve onayı, sipariş ve ürün teslimi bölümlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in üretim ve sipariş aşamalarının takibinin kolaylaştırılması adına sahip olduğu "SAP" sisteminde malzemenin tedarik edileceği yer, miktarı ve niteliğine ilişkin veriler yer almaktadır. SAP sistemine ürünün eklenmesinden sonra hammadde ve yarı mamullerin ürünlerinin kodlarının eklenmesi ve malzeme ihtiyaç listesinin belirlenmesi amacıyla Şirket bünyesinde "Malzeme İhtiyaç Planlama" merkezi bulunmaktadır. Bu kapsamda, hammadde ve/veya malzeme eksikliği tespit edilip, tedariki yapılmaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayın Cad.
No:25 Sarıyer İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 221 48 25
Yenikapı V.B. 577 009 0023
Mersis No: 3750090002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Subat 2022

ÖYK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazma Hipokremburgazı Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefi V.D. 649 003 604

Şirket malzeme tedarikinde yaklaşık 1500 tedarikçi ile çalışmakta olup; Şirket'in 30.09.2021 tarihi itibarıyla yurt içinde alış yapmış olduğu ilk 10 tedarikçi firmanın alımlar içindeki payı ilk 4 tedarikçi için sırasıyla %27, %18, %11 ve %10 olmak kaydıyla, diğer tedarikçiler için %10'un altındadır. Şirket'in 30.09.2021 tarihi itibarıyla yurt dışında alış yapmış olduğu ilk 10 tedarikçi firmanın alımlar içindeki payı ilk 5 tedarikçi için sırasıyla %27, %17, %15, %12, %11 olmak kaydıyla, kalan tedarikçiler için %10'un altındadır. Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihinde sona eren mali tablolarında yer aldığı üzere ilk 10 tedarikçiden yurt içi ve yurt dışı toplam alış tutarları Türk Lirası bazında aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Yurt İçi Tedarikçiler	30.126.943	21.695.762	28.006.354	31.975.784
Yurt Dışı Tedarikçiler	13.046.117	14.154.353	12.955.543	11.345.435
TOPLAM (TL)	43.173.060	35.850.115	40.691.897	43.321.219

6) Ürün Fiyatlaması

Şirket her ürün için tasarımda kullanılan malzeme, işçilik giderleri ve hammadde tedarik bilgileri sahip olduğu SAP sistemine tanımlamakta ve bu sistem üzerinden ürün ağacı oluşturmaktadır. Öncelikle ürünlerin fiyatının belirlenmesi kısmında ürünün ürün ağacı olup olmadığı önem taşımaktadır. Ürün ağacı belirli olan ürünlerde, ana giderler, malzeme, işçilik, genel yönetim giderleri ve diğer giderler de göz önünde bulundurularak, kâr marjı eklenmektedir. Kâr marjı en geç ürünün tasarım aşamasında belirlenmektedir. Şirket'in teknik ofisi fiyat standardı oluşturduktan sonra ürünler Koleksiyon Portal'da yayınlanmaktadır. Portalda ürün özelliklerini ve ürün ailesini belirten dokümanlar yer almaktadır.

Kurumsal müşterilerin talep etmiş olduğu (özel alım) siparişlerdeki ürünler portalda yer almamaktadır. Portalda yer almayan ürünler müşterilerin farklı ölçü ve malzeme isteğini barındırmakta olup; bu ürünler için teknik ofis tarafından süreç öncelikle ürün ağacının belirlenmesi ile başlamaktadır. Ürün ağacı oluşturulurken, malzeme ihtiyacı, hammadde tedarik süreci, maliyeti göz önünde bulundurularak bir fiyat belirlenmektedir. Fiyat belirlenmesi akabinde, müşteriye teklif sunulması ve sözleşme imzalanması süreçlerine geçilmektedir.

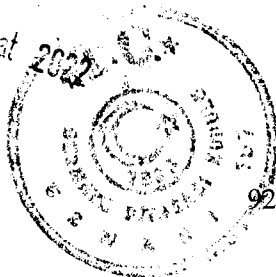
7) Tasarım

Şirket'in bünyesinde faaliyet gösteren iki Tasarım Merkezi bulunmakta olup; bunlardan biri standart mağaza satışlarına yönelik tasarım yapmakta, diğer Tasarım Merkezi ise sektörel, gelişen alanlara yönelik tasarımlar gerçekleştirmektedir.

Şirket'in oluşan tasarım ihtiyaçları, bu ihtiyaçlar doğrultusunda tasarlanacak olan ürünlerin belirlenmesi ve tasarımcılarla iletişimin sağlanması amacıyla, ürün yönetimi ve bu tasarımların üretim için uygunluğu, kullanılacak olan detay ve malzemelerin belirlenmesi ve tasarım faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla tasarım merkezi bulunmaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayırı Cad.
No:25 Sarıyer İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yenikapı V.D. 671 069 0023
Merkezi No:575009002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Kemerburgaz Cd. Vadiler Park Sit. 7B
Blok Kat:No:7C Kat:18 Sarıyer İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Merkezi No:0649 0039 6040 0034
Büyükdere V.D. 649 033 9604

Genel Toplam	227.052.590	228.171.274	212.895.623	198.980.826	100
---------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	------------

Ürün grupları bazında satış rakamları ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Grupları (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Ofis Mobilyaları	152.172.623	146.486.808	121.877.392	110.506.026
Ev Mobilyaları	41.876.394	47.008.822	35.363.157	27.931.557
Proje Satışları*	12.269.109	18.574.749	33.529.821	47.832.405
Diğer	20.734.464	16.100.895	22.125.253	12.710.837
Toplam	227.052.590	228.171.274	212.895.623	198.980.826

*Proje satışları, standart ürünlerin müşteri talebine göre değiştirilmesi yoluyla üretilen ürünler ile müşteriye özel yeni tasarımıyla yapılan ürünlerin satışlarından oluşmaktadır.

a) Perakende Satış

Şirket'in perakende satışları ofis ve ev perakende olmak üzere yapılmaktadır. Şirket perakende satışlarını Koleksiyon Mobilya'ya ait Tarabya, Ankara ve Tekirdağ mağazası ve bayilere ait olan İstanbul Caddebostan, Tarabya, Skyland, Masko (İstanbul, Avrupa yakasında yer alan genel mobilyacı sitesi) ve Modoko (İstanbul Anadolu yakasında yer alan genel mobilyacı sitesi), Adana, Gaziantep, Antalya ve İzmir'de bulunan bayileri aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Şirket bayileri ile Bayilik ve/veya Yetkili Satıcılık Sözleşmeleri akdetmekte olup, sözleşmeler Koleksiyon Mobilya'nın marka ve ürün haklarının korunmasına ilişkin standart hükümler içermektedir. Sözleşmelere ilişkin detaylı açıklamalar İzahname'nin 22. Başlığı altında yer almaktadır.

(i) Bayi Kanalı ile Satış

Şirket'in bayileri aracılığıyla gerçekleştirmiş olduğu satış ve tutarına ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda belirtilmektedir.

Ürün	2018	2019	2020	30.09.2021
Ofis	9.790.272	17.332.543	11.907.599	11.714.272
Ev	8.537.217	12.646.417	9.763.147	6.538.619
Proje	19.672	60.870	3.759.996	411.612
Diğer	535.626	607.880	322.731	246.512
Toplam	18.882.786	30.647.710	25.753.472	18.911.016

Şirket'in bayileri aracılığı ile gerçekleştirmiş olduğu satışlarda ürün gruplarının payı aşağıdaki tabloda belirtilmektedir.

	2018	2019	2020	30.09.2021
Ofis	52%	57%	46%	62%
Ev	45%	41%	38%	35%
Proje	0%	0%	15%	2%
Diğer	3%	2%	1%	1%
Toplam	100%	100%	100%	100%

Şirket'in ürün grupları bazında, bayileri aracılığı ile gerçekleştirmiş olduğu satışların toplam satış içerisindeki payını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

	2018 Yılı Satış Tutarı (TL)	2018 Yılı Satış Oranları (%)	2019 Yılı Satış Tutarı (TL)	2019 Yılı Satış Oranları (%)	2020 Yılı Satış Tutarı (TL)	2020 Yılı Satış Oranları (%)	30.09.2021 Satış Tutarı (TL)	30.09.2021 Satış Oranları (%)
Ofis	9.790.272	6,43%	17.332.543	11,83%	11.907.599	9,77%	11.714.272	10,60%
Ev	8.537.217	20,39%	12.646.417	26,90%	9.763.147	27,61%	6.538.619	23,41%
Proje	19.672	0,16%	60.870	0,33%	3.759.996	11,21%	411.612	0,86%
Diğer	535.626	2,58%	607.880	3,78%	322.731	1,46%	246.512	1,94%
Toplam	18.882.786	8,32%	30.647.710	13,43%	25.753.472	12,10%	18.911.016	9,50%

b) Kurumsal (Proje Bazlı) Satış

Şirket kurumsal (proje bazlı) satışları İzahname'nin "Teklifler" başlığında yer aldığı üzere piyasa araştırmaları, potansiyel proje araştırma, ihalelerin takip edilmesi yoluyla aldığı gibi, mimarlardan ve uzun süreli çalıştığı müşterilerden ve/veya proje yönetim firmalarından gelen teklifler üzerine de alabilmektedir.

Şirket'in proje bazlı satışları (i) standart ürünlerin müşteri talebine göre değiştirilmesi yoluyla üretilen ve (ii) müşteri özelinde tamamen müşteri talep ve ihtiyaçları doğrultusunda yeniden tasarlanan ürünlerden oluşmaktadır.

Proje satışlarında genellikle projeye başlamadan önce sözleşme tutarının %50'si kadar avans alınmakta ve kalanı ise ürünlerin tesliminde müşterilerden tahsil edilmektedir.

Şirket'in son 5 yılda gerçekleştirdiği kurumsal satışları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

[Handwritten signatures and stamps]

18 Şubat 2022

95

ÖTAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Ayazgarı Mah. Kemarburgazı Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
 Etiler Kat: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
 Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
 Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
 Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayın Cad
 No:25 Sarıyer-İST. NEBUL
 Tel: 0212 393 43 43 Fax: 0212 323 48 25
 Yerkapı V.D. 575 004 0083
 Mersis No: 585000002300012
 www.koleksiyon.com.tr

Hesabat (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Yurt İçi Satışlar	184.444.021	222.248.244	186.049.276	125.839.117	211.078.142
Yurt Dışı Satışlar	88.156.240	57.722.680	71.194.253	39.966.901	40.716.792
Satıştan İadeler (-)	(4.068.445)	(5.247.217)	(5.765.804)	(2.072.437)	(2.038.664)
Satış İskontoları (-)	(41.479.226)	(46.552.433)	(38.582.102)	(23.874.047)	(50.775.444)
Net Satışlar	227.052.592	228.171.274	212.895.623	139.859.534	198.980.826

Şirket'in 30.09.2021 tarihi itibarıyla ihracat yaptığı ülkeler ve ihracat tutarı aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Ülke (TL)	30.09.2021
Katar	16.279.447
Irak	6.666.671
Mısır	5.675.422
BAE	5.117.498
ABD	1.100.403
Bahreyn	1.039.441
Kıbrıs	960.897
Hollanda	786.975
Hindistan	595.934
Makedonya	396.026
Almanya	360.605
Fransa	355.913
Azerbaycan	320.975
Suudi Arabistan	283.454
Ürdün	121.438
Büyük Britanya	91.912
Singapur	91.265
Gürcistan	73.027
Sırbistan	34.071
Romanya	16.876
Macaristan	8.594
Polonya	7.952
Kenya	6.938
Hong Kong	3.119
TOPLAM	40.394.856

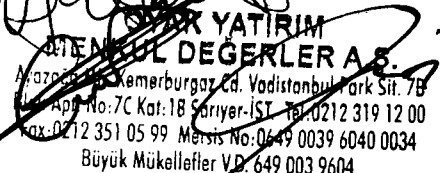
***Tutarlar TL cinsinden eklenmiştir.

d) İnternet Satışları

Şirket, 3 ana mağazası ve yurt dışında bulunan satış temsilcilikleri yanında, daha çok sayıda müşteriye hitap etmek amacına yönelik 2013 yılında e-ticaret platformu üzerinden satışlarına başlamış olup, Nisan 2020 tarihi itibarıyla www.dzynzone.com (site kapatılmış olduğundan erişim sağlanamamaktadır.) sitesi üzerinden ürün satışlarına devam etmiştir. Akabinde Şirket, www.koleksiyon.com.tr internet adresinde "E-Shop" uzantısı ile açılan

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Sabun Çad
No:25 Beşiktaş / İSTANBUL
Tel:0212 369 53 61 Fax:0212 283 18 25
E-posta:info@koleksiyon.com.tr
Mersis No:575009002200012
www.koleksiyon.com.tr

BOYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Atatürk Mh. Kemerburgaz Cd. Yıldızpark Sit. 7B
Blok: Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604



Ayazgözü Mh. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
 Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
 Faks: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
 Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Sertikası bulunmaktadır.

Şirket'in belirtilen yönetim sistemi sertifikalarının yanı sıra ürün tasarımından başlamak üzere, ürünün sevk edilmesi ve müşteri memnuniyetine kadar olan iş akışı başlıca tasarım prosedürü, üretim planlama prosedürü ve sipariş ve sevk planlama prosedürü olmak üzere toplam 96 adet prosedür ile belirlenmiş bulunmaktadır. Şirket'in çalışanları, personeli, bayileri ve bayi çalışanlarının erişimine açık olan "Koleksiyon Portal" isimli sistemde tüm talimat ve prosedürler en güncel halleri ile yayınlanmaktadır.

Şirket'in belirtilen yönetim sistemi sertifikalarının yanı sıra tasarım ve planlama bölümünden başlamak üzere, üretim ve siparişin sevkiyatına kadar olan sürecin koordinesini sağlayan ayrı bir yönetim stratejisi bölümü bulunmakta olup; finans ve muhasebe işlerinin yürütülmesi amacıyla finans birimi, ihracat operasyonlarının takibi için ihracat operasyon birimi ve verilerin depolanması, kaydedilmesi, sorgulanması amacıyla üretim merkezinde yer alan IT çalışanlarına ilave olmak üzere İstanbul'da yer alan merkez binasında koordineli çalışan IT birimi de oluşturulmuştur.

Bunun yanı sıra Şirket, üretim planında kullanılmak üzere ürün hacmi, siparişte kullanılması gereken malzeme sayısı ve türü, malzemenin stok durumu, ürün işçilik süresini içeren SAP adında sisteme sahiptir.

Entegre yönetim süreci Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Enerji Yönetim Sistemi ve Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi'nden oluşmaktadır. Şirket'in vizyon ve misyonuna uygun kalite, çevre, İSG, enerji, müşteri memnuniyeti ve bilgi güvenliği politikası belirlenmekte, politikalar yayımlanmakta, Türk Standartları Enstitüsü tarafından yayımlanan standartlara uyulmakta ve uygulamalarının kontrolü gerçekleştirilmektedir. Söz konusu politikaların düzeltme ve iyileştirme çalışmaları Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket'in sahip olduğu Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi;

- Kuruluşlara şikayetleri tutarlı, sistematik ve duyarlı bir biçimde tatmin edecek şekilde çözme imkanı vermesi,
- Kuruluşların eğilimleri, tanımlama ve şikayetlerin sebeplerini ortadan kaldırma kabiliyetini artırması,
- Kuruluşların şikayetlerin çözülmesinde müşteri odaklı yaklaşım geliştirmede yardım etmesi,
- Şikayetleri ele alma süreçleri, çözümü ve yapılan süreç iyileştirmelerini analiz etme temelini sağlaması,

amaçları ile hazırlanmıştır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Gayin Cad.
No: 25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 0212 653 63 63 Fax: 0212 223 48 25
Yerleşim: 0212 575 009 0026
Mersis No: 575009002300012
www.koleksiyon.com.tr

13 Şubat 2022

100

ÖYK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga Mh. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7F
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270900 / Kat: 18 / Sarıyer - İST. / Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

13) İş Sağlığı ve Güvenliği Süreci

Şirket, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir. ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı;

- Kuruluşlara güvenli ve sağlıklı iş yerleri sağlamasına imkân verilmesi,
- Kuruluşta iş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi,
- Yasal ve düzenleyici şartlara uyumun artırılması,
- Organizasyonel yapının güçlendirilmesi, ve
- Oluşturulan sistemin sürekli iyileştirilmesinin sağlanması

amacı ile yüksek seviyeli yapıda hazırlanan ve TS 18001'in yerine gelen uluslararası platformda geçerliliği olan bir standarttır.

14) Mali İşler, Muhasebe ve İnsan Kaynakları Yönetimi

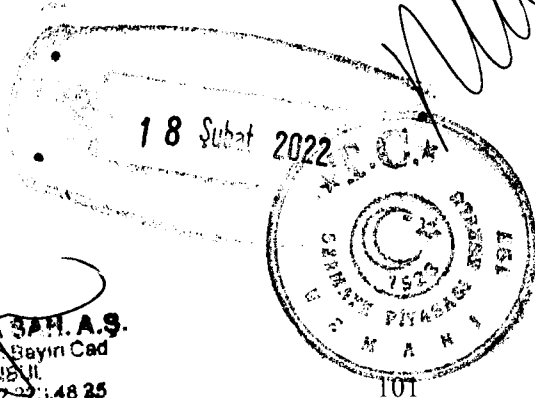
Satış sonrası müşteri ödemelerinin onaylanması, kesin hesapların sunulması, Şirket merkezinin hesaplarının yönetimi ve takibi Şirket'in mali işler birimi tarafından takip edilmektedir. Bu birim, ödemelerin yapılıp, yapılmadığını kontrol etmekte ve onaylanmaktadır. Şirket'in kredi ihtiyaçları ödeme planına göre belirlenmekte, teminat bilgisi ile birlikte Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Bu birim aynı zamanda yıllık bütçe önerilerini hazırlamakta, yönetmekte ve gelir gider tabloları ile diğer rutin mali raporları hazırlamaktadır.

Personelin işe alımı, seçilmesi ve terfi edilmesine dair işlemler Şirket'in İnsan Kaynakları Departmanı tarafından gerçekleştirilmektedir. Pozisyon için uygun adaylar iç ve dış kaynaklardan aranmakta ve İnsan Kaynakları Departmanı tarafından adayların değerlendirilmesi yapılmaktadır. Personelin alınmasının planlandığı ilgili departman yöneticileri tarafından adayın değerlendirilmesi en az iki görüşme ile gerçekleştirilmektedir. Departman yöneticisinin uygunluk vermiş olduğu adayın işe alımı Yönetim Kurulu onayına sunulmakta olup; işe alım bu süreçler sonunda gerçekleştirilmektedir. Personelin performans yönetimi ile özlük işleri de İnsan Kaynakları Departmanı tarafından gerçekleştirilmektedir.

15) Projeler

a) Şirket'in Tamamlanmış Yurt Dışı Projeleri

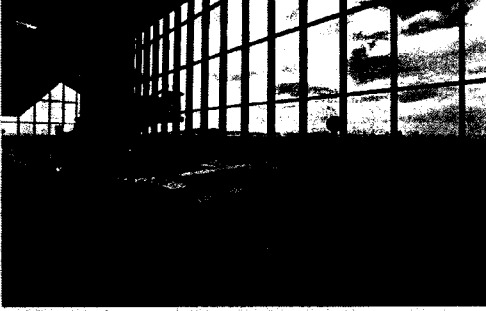
Aşağıda görsellerde Şirket'in mobilya ve çalışma grubu teslimi işlerini tamamladığı bazı önemli uluslararası ilişkin detaylar aşağıda görselleri ile birlikte yer almaktadır.



KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ösmen Beyin Cad.
No:25 Sarıyer / İSTANBUL
Tel:0212 351 03 83 Fax:0212 351 48 25
Yenikapı V.D. 575 809 0023
Mersis No:575090000000000012
www.koleksiyon.com.tr

MEYKUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kazazaga Mh. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Etiler Kat: No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

TKFB İSTANBUL



M - OFİS, 2017

JUST WORK İSTANBUL



ATÖLYE A, 2019

KALYON PV ANKARA



STÜDYO 99, 2019

ALLIANZ TOWER TÜRKİYE GENEL MÜDÜRLÜK BİNASI



2017

18 Şubat 2022

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Paşa Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yatırımcı V.D. 575 003 0023
Mercks No:575009402300012
www.koleksiyon.com.tr

YATIRIM
MEHMET DEĞERLER A.Ş.
Ayazapa Mah. Kamerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye
Kat: 7C Kat: 18 Sarıyer - İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

İSPAK İSTANBUL



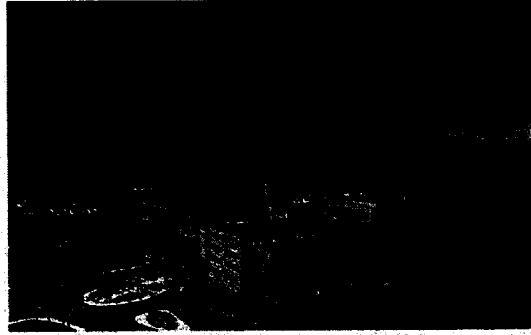
MIMARİSTUDIO, 2017

TURKUVAZ MEDYA



KREATİF MİMARLIK, 2019

ACIBADEM HASTANELERİ

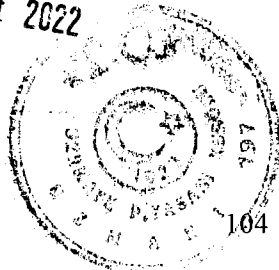


ACIBADEM PROJE YÖNETİMİ, 2021

c)Şirket'in Devam Eden Projeleri

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yurt içi ve yurt dışında birçok sektörde faaliyet gösteren firma ve/veya kuruluşlar ile ilişkileri devam etmektedir., Şirket'in devam eden yurt içi projeler bedeli 67.161.366 TL olup, konu müşteriler başlıca, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım A.Ş., Dünyagöz Hastanesi, QNB Finansbank A.Ş., THY (Türk Hava Yolları) Anonim Ortaklığı, Sompco Sigorta Anonim Şirketi, Ford Otosan, Oyak A.Ş., Vakıflar Bankası, Yapı ve Kredi Bankası, TİM İç ve Dış Ticaret A.Ş., OYAK İnşaat A.Ş.'dir. Şirket'in devam eden yurt dışı projeleri bedeli ise 24.700.859 TL olup konu müşteriler ise başlıca, GAP İnşaat ve Yatırım Dış Ticaret A.Ş (Katar), Alfardan Properties (Katar)'dır.

18 Şubat 2022



KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Sayın Cad
No:25 Sarıyer İSTANBUL
Tel:0212 388 83 83 Fax:0212 388 48 25
Yenikapı V.G. 574 000 0023
Merkezi No:57 500 000 0023
www.koleksiyon.com.tr

**OLAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Ayazmaç Mah. Kemurburgaz Cad. Vadi İstanbul Park Sit. 28
Blok Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0849 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

16) Şirket'in Stratejisi

Şirket, mobilya sektöründeki bilinirliği ve gücünü koruyarak büyüme planını sürdürmek ve yenilikçi, kaliteli ve güvenilir ürünleriyle müşterilerinin ihtiyaçlarına en etkili bir biçimde yanıt vermek amacıyla çeşitli stratejileri planlamaktadır. Şirket'in faaliyetlerine yönelik stratejik öncelikler aşağıda belirtilmektedir.

1) Pazar Payının Artırılması

Şirket, rekabet kurallarını kendi lehine çevirme amacıyla ve rakiplerine karşı üstünlük kurma gayesiyle her bir hedef pazarı ayrı ayrı belirleyerek belirli aksiyonlar almaktadır. Şirket'in bu kapsamda büyümeyi planladığı pazarlar hakkında bilgi aşağıda belirtilmektedir.

a)Yurt Dışı Pazarlarda Büyüme:

Şirket, büyümeyi planladığı pazarları iyi analiz ederek ilgili pazarların özel ihtiyaçlarına göre her bir bölge için pazarlama stratejileri, operasyonel yapılanma, ürün portföyleri ve fiyatlandırma stratejileri farklılığına gitmektedir. Şirket'in hedefi yurt dışında birçok ülkede yer alan satış kanalı ve temsilciliklerini artırarak global markalı bir şirket olma yolunda ilerlemek ve tasarımlarını daha geniş bir müşteri çevresine tanıtmaktır. Bu kapsamda Şirket, yurt dışında yer alan satış kanallarını artırma ve müşteri tabanını genişletme yönünde hedefi doğrultusunda ilerlemektedir. Şirket, Avrupa, Amerika, Asya ve Orta Doğu-Afrika olmak üzere global pazarda satışını 51 ülkeye çıkarmış olup 2019 yılında toplam 36 ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir. Şirket Amerika Birleşik Devletleri, Avrupa Birliği ülkeleri, Körfez Ülkeleri'ni ana yurt dışı pazarlar olarak hedeflemektedir. Şirket bu kapsamda, global pazarda büyüme hedeflerini destekleyecek bir organizasyonel yapının kurulması adına çalışmalarına başlamıştır.

b) Yurt İçi Pazarlarda Büyüme:

Şirket, mobilya sektöründe gelişmeler ve dinamikleri göz önünde bulundurarak, tecrübe, tasarım gibi güçlü yönlerini yurt içinde bayi yapısını geliştirerek ve güçlendirerek perakende satışlarında cirosunu yükseltmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, Şirket kurumsal proje satışlarını da artırmak için başta İstanbul Finans Merkezi Projesi olmak üzere, bankalar ve sigorta şirketleri gibi kurumsal şirketler ile büyük ve orta ölçekli kamu ve özel sektör yatırım projelerindeki iş hacmini arttırmayı planlamaktadır. Şirket bu kapsamda, müşteri memnuniyeti çalışmalarına önem vermekte ve finansal performansını artırmaya yönelik birtakım çalışmalar gerçekleştirmektedir. Şirket buna ek olarak, Müşteri Yönetimi projesi içinde çalışmalara başlamış olup, yurt içi pazarda büyüme stratejisini geliştirmeyi hedeflemektedir.

- (i) **Kurumsal Satışın Artırılması:** Şirket mevcut planladığı stratejileri ile gelişmekte olan ve değişen küresel tedarik zinciri sektörleri üzerinden ihtiyaçları saptayarak, yapılan satışlarını artırmak ve özellikle rekabette öne çıkabilmeyi hedeflemektedir. Şirket bu kapsamda, dünya gündeminde olan dijital ve yeşil dönüşüm kuruluşları

18 Subat 2022

kapsamında pazar payını arttırabilmek, yeni hedef kurumlara ulaşarak mevcut müşteri kitlesini büyütmek amacıyla ürün geliştirme üzerinde çalışmalarına yoğunlaşmıştır. Son yıllarda Türkiye'nin gündeminde olan İstanbul Finans Merkezi Projesi, Teknoloji Üssü kurulumu teşvikleri kapsamındaki kuruluşlara yönelik proje takibi ve kurumsal satışlar yapılması Şirket tarafından planlanmaktadır. Artmakta olan Savunma Sanayi sektörüne ve yan kuruluşlarına yapılacak satışların artırılması planlanmış olup; bu sektörde gerekli takipler de Şirket tarafından yapılmaktadır. Kurum satışlarında aranan tasarım gücüne, deneyimli kadro ve iş yönetim kabiliyetlerine sahip Şirket'in bu yönünün vurgulanarak, yapılan büyük kapsamlı kurumsal satışların daha fazla tanıtılması ile yeni kurumlara ulaşabilmek Şirket'in önemli stratejilerinden bir tanesidir. Şirket, kurumlar ile var olan ticari ilişkilerinin devamlılığını sağlamak, satış kanallarını artırarak sürdürülebilir satışlar yapmak, sahip olduğu üretim kapasitesi ile büyük kapsamlı işlerin özgün tasarımlarla yapılabileceği kurumlara ait projelerde yer alarak satışları arttırmak amacıyla faaliyet ve çalışmalarını sürdürmektedir.

(ii) **E-Ticaret Satış Payının Artırılması:** Şirket'in, e-ticaret platformu üzerinden yapılan satışlarını arttırmak ve özellikle rekabette öne çıkabilmek, pazar payını arttırabilmek, yeni hedef kitlelere ulaşarak mevcut müşteri kitlesini büyütmek amacıyla ürün geliştirme üzerinde çalışmalarını yoğunlaştırmak önemli stratejileri arasındadır. Şirket bu amaçla; (a) e-ticaret platformu ile ilgilenen ayrı bir ekip kurulması, bu konuda uzman personelin işe alınması, (b) web sitesinde ürün açıklama ve görsellerine detaylı yer verilmesi, (c) siparişin her aşamasında müşteriler ile olan iletişimin şeffaf olabilmesi amacıyla müşteri destek hattında gelişmiş bir iletişim ağı kurulması, (d) e-ticaret platformu yanında marka bilinirliği yüksek online Pazar yerleri ile entegre olarak ürünlerin etkileşiminin arttırılması çalışmalarını sürdürmektedir. Yurt içi ve yurt dışında yer alan geleneksel mağazacılık satışları yanında e-ticaret platformunun altyapısını güçlendirerek satış kanallarını geliştirilmesi beklenmektedir. Şirket bu kapsamda www.koleksiyononline.com sitesi üzerinde ve diğer pazara hakim olan online satış kanalları aracılığı ile faaliyetlerini geliştirmek ve satış hacmini arttırmak amacıyla gerekli çalışmaları yapmaktadır.

(iii) **Ev Mobilya Sektöründe Pazar Payının Artırılması:** Son yıllarda emlak sektörünün gelişmesi ve konut alanlarında çoklu uygulamalar sergilenmesi sonucu Şirket ev mobilya grubu ürünlerinin üretilmesi ve satışında önemli bir paya sahip olmuştur. Bu kapsamda, ev mobilyaları alanında büyümek, mağaza sayısını arttırmak hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda, bu ürün grubunda payını büyütmek, Şirket'in en öncelikli hedeflerindendir. Bu çerçevede yurt içi pazardan başlamak üzere, müşteri profil analizi, pazardaki diğer firmaların durumu ve ulaşılabilir potansiyel konuları, dış kaynak destekli uzmanlarla da çalışılmaktadır. Şirket, mağaza sayısının arttırılması, bayileşme politikasının detaylandırılması ve mağaza veya bayi olarak bulunulması hedeflenen lokasyonları belirlemek konusunda gerekli

18 Subat 2022

çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket bu sayede güçlü tasarımlar ile pazar payını artırmayı hedeflemekte olup; katılacağı sergi sayısını artırarak, daha fazla müşteri çevresine ulaşabilmeyi planlamaktadır.

- (iv) **Bayi Ağının Yaygınlaştırılması:** Şirket'in mevcut bayi sayısı Türkiye genelinde 7 olup 5 yıllık süreçte bu bayilik rakamının önemli noktalarda 30'a çıkarılması planlanmaktadır.

2) Marka Bilinirliğinin Güçlendirilmesi:

Koleksiyon "yüksek kalitede mobilya mimarisi"ni yaratmak üzere, fikirleri, standartları, tasarım konseptlerini bir araya getiren, 50 yıllık deneyimle edindiği yaygın ve saygın itibara sahip bir markadır. Şirket, kurulduğu yıldan itibaren Türk mobilya sektöründe varlığını sürdürmektedir. Sunduğu her üründe hem müşteri taleplerini iyi analiz etmiş hem de inovatif yaklaşımlarıyla yeni talepler yaratmıştır. Bundan sonraki süreçte marka bilinirlik ve yakınlık değerlerini arttırarak, tasarım, kalite, güven gibi değerlerini ulusal ve uluslararası platformlarda bilinir fuarlar aracılığı hatırlatma, bu marka bilinirliğinin güçlendirilmesi ve dünya markası olgusunun pekiştirilmesi faaliyetlerinde bulunmak Şirket'in önemli stratejilerinden biridir.

%100 yerli sermayeli olan Şirket, Türkiye Cumhuriyeti'nin ihracat vizyonuna uzun yıllardır etkin katkılar sağlamaktadır. Şirket'in bu anlamda gerek cari açığın azaltılmasında gerekse Türk malı olumlu imajının yayılmasında önemli adımlar atmak ve sahip olduğu tasarım birikimi ve kültürünü yurt dışında en iyi şekilde temsil etmek Şirket'in önemli stratejileri arasındadır. Şirket son yıllarda hammadde alımında daha çok yurt içi pazarına yönelmiş olup, yerli üreticileri destekleme ve bilgi alışverişi ile yerli tedarikçilerin gelişiminin sağlanması kapsamında gerekli faaliyetleri göstermektedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'in AR-GE ve Tasarım Merkezi projelerine ilişkin işbu İzahname'nin 12 numaralı bölümünde anlatılanlar haricinde AR-GE ve Tasarım Merkezi süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmeti bulunmamaktadır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket mobilya sektöründe faaliyet göstermektedir ve faaliyetlerinin büyük bir bölümünü yurt içinde yürütmekte olup, başta Ortadoğu ve Avrupa olmak üzere birçok yurt dışı pazarında ürünlerinin satışını ve ihracatını gerçekleştirmektedir. Şirket'in ihracat yapmış olduğu ülkeler

ve tutarlarına ilişkin detaylı açıklamalarına İzahname'nin bu bölümünde yer alan İhracat başlığı altında yer verilmiştir.

Şirket'in mobilya sektöründeki konumu ve payına ilişkin net bir veri bulunmamaktadır. Bu nedenle Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ve sektördeki konumuna ilişkin veriler, mobilya sektörü içerisinde değerlendirilmiştir. Bunun yanında, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu mimarlık, tasarım faaliyetlerine ilişkin ayrı bir sektör bulunmamaktadır. Dolayısıyla Şirket'in bu kapsamdaki faaliyetleri nezdinde ürün veya ürünlerin işlevselliğini artırma, iyileştirme ve farklılaştırmaya yönelik yenilikçi faaliyetlerin artırılması, tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmek amacıyla yayınlanan 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yararlanmış olduğu teşvik, muafiyet ve desteklerin detaylarına İzahname'nin 6.1.4. ve 6.2.4. başlıklarında yer verilmiştir.

Koleksiyon Mobilya'nın faaliyet gösterdiği mobilya sektörü, İstanbul Sanayi Odası 25. Grubu Ev Mobilyaları Sanayii kısmında NACE 31.0.2.01. mutfak mobilyalarının imalatı, 31.0.3.01 yatak imalatı (yatak destekleri, kauçuk şişme yatak ve su yatağı hariç), 31.0.3.02. yatak desteklerinin imalatı (yaylı veya çelik tel ağılı ahşap veya metal iskeletler, ahşap latalı döşenmiş somya bazaları, somya, karyola, ve benzeri), 31.0.9.01. mobilyaların boyanması, verniklenmesi, cilalanması ve benzeri tamamlayıcı işlerin yapılması, 31.0.9.02 sandalyelerin, koltukların ve benzeri döşenmesi gibi tamamlayıcı işlerin yapılması (büro ve ev mobilyalarının yeniden kaplanması hariç), 31.0.9.03. dikiş makinesi, TV, bilgisayar ve benzeri için dolap sehpa ve benzeri mobilyaların imalatı, 31.0.9.04. yatak odası, yemek odası, banyo dolabı, genç ve çocuk odası takımı, gardirop, vestiyer ve benzeri imalatı (gömme dolap, masa, zigon ve benzeri dahil), 31.0.9.05. sandalye, koltuk, kanepeler, çekyat, divan ve benzeri iskeletlerin imalatı (iskeletçiler) (plastik olanlar ile bürolarda kullanılanlar hariç) 31.0.9.07 sandalye, koltuk, kanepeler, oturma takımı, çekyat, divan, markiz ve benzeri imalatı (plastik olanlar ile bürolarda ve park ve bahçelerde kullanılanlar hariç), 47.5.9.03. belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda ev mobilyalarının ve aksesuarlarının perakende ticareti (baza, somya, karyola dahil, hasır ve sepetçi söğüdü gibi malzemelerden olanlar hariç) yer alan maddeler ile ilgili olan imalat faaliyetlerini kapsamaktadır.

Türk mobilya endüstrisi, genelde çoğu geleneksek yöntemlerle çalışan atölye tipi, küçük ölçekli işletmelerin ağırlıkta olduğu bir görünüme sahiptir. Ticarete konu ürünler için iki temel sınıflandırma sistemi mevcuttur. Oturmaya mahsus mobilyalar (yatak haline getirilebilen türden olsun olmasın), bunların aksam ve parçaları 821.1 kodu ile, yatak takımı eşyası ve benzeri eşya 821.2. kodu ile, metalden mobilyalar (başka yerde sınıflandırılmayan) 821.3. kodu ile Standart Uluslararası Ticari Sınıflandırılma da yer almaktadır. Buna ek olarak Gümrük Tarife İstatistik Pozisyon Kodları esas alınarak da mobilya ürün tanımları oluşturulmakta ve kod eklenmektedir. Mobilya sektörü içerisinde fabrikasyon üretimi yapan firmaların sayısı her geçen gün artmaktadır. Son yıllarda mobilya ve orman ürünlerinde sektörde önemli bir yer tutmamakla beraber, faaliyet gösteren yabancı sermayeli firma sayısı, mutfak mobilyası başta olmak üzere artmaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Paşa Caddesi
No: 25 Kat: 18 Sarıyer - İstanbul
Tel: 0212 649 6049 Fax: 0212 319 12 00
E-posta: info@koleksiyon.com.tr
Mersis No: 347300900000012
www.koleksiyon.com.tr



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avusturya Caddesi No: 7C Kat: 18 Sarıyer - İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0849 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler M.D. 649 003 9604

Mobilya talebi büyük ölçüde yeni konut inşaatlarına ve gelir artışına paralel bir seyir izlemektedir. Ofis mobilyaları için ise talep büyük ölçüde işyeri açılması ve inşaatların artmasına, ofis otomasyon sistemlerinin kullanımına ve doğal olarak istihdamın artmasına bağlıdır. Bu nedenle talep esnekliği yüksek bir tüketim malı olan mobilyaya olan talep ve kapasite kullanım oranları ekonomik dalgalanmalara paralel olarak inişli çıkışlı bir seyir izlemektedir. Kapasite kullanımının artırılmamasındaki en önemli etken iç pazardaki talep daralmasıdır. Sektörün tam kapasite ile çalışamamasının nedenlerinin başında iç talep, ikinci sırada dış talep yetersizliği gelmektedir. Talep yetersizliğini finansman, personel ve çalışanlar ile ilgili sorunlar, yerli ve ithal hammadde yetersizliği gibi nedenler izlemektedir.

Mobilya sektörünün gelişmesi mobilya ihracatının gelişmesine bağlıdır. Türkiye'nin mobilya ihracatı 2001 yılında 192 milyon dolar olarak gerçekleşirken, 2020 yılında önemli oranda artarak 3 milyar 422 milyon dolara ulaşmıştır. 2020 içerisinde ticarete olumsuz etkileri önemli ölçüde hissedilen pandemi koşullarına rağmen 2020 yılı mobilya ihracatı geçen seneye göre %12 oranında artış kaydetmiştir.

(kaynak: <https://ticaret.gov.tr/data/5b87000813b8761450e18d7b/mobilya%20sekt%c3%b6r%20raporu%202021.pdf>)

Mobilya ihracatına bakıldığında 2020 yılından itibaren en büyük pazarın Irak olduğu görülmektedir. Bu ülkeye olan ihracat rakamlarında 2020 yılında bir önceki seneye göre %5,3 oranında bir düşüş yaşanmış, 484 milyon dolar seviyesinde ihracat gerçekleştirilmiştir.

Mobilya ihraç edilen diğer önemli pazarlar ise Almanya, Suudi Arabistan, ABD, Fransa, İngiltere İsrail ve Libya'dır. İhracatın istenilen düzeylere ulaşamamasında pandemi koşulları, komşu ve çevre ülkelerde yaşanan siyasi sorunlar kadar modern ve tasarım odaklı üretimin yeterince kullanılmayışı da önemli bir etken olmuştur. Finansman sorunları, özellikle orta ve küçük ölçekli firmaların dış pazarlar konusunda bilgi eksikliği ise ihracatta karşılaşılan diğer önemli problemlerdir.

Türkiye'nin Ürünler Bazında Mobilya İhracatı (Değer: Bin Dolar)

Ürün Adı	2018 (Bin \$)	2019 (Bin \$)	2020 (Bin \$)
Yatak Odalarında Kullanılan Türden Ahşap Mobilyalar	558.256	670.581	645.426
Diğer Ahşap Mobilyalar	376.913	426.518	438.473
Oturmaya Mahsus Mobilyaların Aksam, Parçaları	174.761	186.743	359.204
Ahşap İskeletli Oturmaya Mahsus İçeri Doldurulmuş, Kaplanmış, Diğer Mobilyalar	245.258	315.182	321.968
Diğer Maddelerden Yataklar	88.619	108.665	232.300
Diğer Metal Mobilyalar	180.323	200.375	229.881
Diğer Mobilyalara Ait Aksam, Parçalar	139.348	150.014	163.288

Kaynak: TÜİK

18 Şubat 2022

Türkiye'nin Ülkeler Bazında Mobilya İhracatı (Değer: Bin Dolar)

Ülke Adı	2018 (Bin \$)	2019 (Bin \$)	2020 (Bin \$)
Irak	448.104	510.871	483.844
Almanya	204.096	222.596	347.109
A.B.D.	118.263	152.349	268.363
Suudi Arabistan	169.704	197.637	188.971
Fransa	151.397	146.356	162.961
İngiltere (B.K.)	93.223	101.674	143.335
İsrail	93.727	118.215	136.700
Libya	117.636	200.537	134.567
Hollanda	67.904	75.182	94.342
Romanya	70.306	85.243	90.767
Katar	63.441	86.351	75.493
B.A.E.	61.838	70.506	70.208
Macaristan	9.188	13.190	69.484
İtalya	61.485	65.299	67.256
Çekya	7.626	8.562	62.669
Liste Toplamı	1.737.938	2.054.568	2.396.069
Genel Toplam	2.686	3.055.447	3.421.602

Kaynak: TÜİK

1986 yılında mobilya ithalatının daha fazla serbestleşmesi ve daha sonra 1996 yılında Türkiye'nin Gümrük Birliği'ne dahil olması sebebi ile mobilya ithalatında artış görülmüştür. 1994'te mobilya ithalatı 38 milyon dolar civarında gerçekleşirken bir sonraki yıl %79'luk bir artışla 68 milyon dolar civarında gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda da belirtildiği üzere 2020 yılında ise mobilya ithalatımız bir önceki yıla oranla %9,1 azalarak 498 milyon dolar seviyesine kadar düşmüştür. İthalattaki gerilemenin sektör dış ticaret fazlasına olumlu katkı yaptığı söylenebilir.

Türkiye'nin Ürünler Bazında Mobilya İthalatı (Değer: Bin Dolar)

Ürün Adı	2018 (Bin \$)	2019 (Bin \$)	2020 (Bin \$)
Oturmaya Mahsus Mobilyaların Aksam, Parçaları	197.623	210.100	183.552
Diğer Ahşap Mobilyalar	55.864	47.757	38.796
Diğer Metal Mobilyalar	41.046	34.535	29.691
Oturmaya Mahsus Diğer Mobilyalar	23.926	23.055	27.118
Ahşap İskeletli Oturmaya Mahsus İçleri Doldurulmuş, Kaplanmış Diğer Mobilyalar	23.331	20.042	20.054
Metal İskeletli Oturmaya Mahsus Diğer Mobilyalar	16.508	17.197	20.021

Kaynak: TÜİK

18 Şubat 2022

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer, Bayındır Caddesi
No: 25 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 351 05 99 Fax: 0212 319 12 00
Yenikapı V.D. 571 009 0023
Mersis No: 37500100000000000002
www.koleksiyon.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayniye Mah. Kemerköy Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyükdere V.D. 649 003 9604

Türkiye'nin Ülkeler Bazında Mobilya İthalatı (Değer: Bin Dolar)

Ülke Adı	2018 (Bin \$)	2019 (Bin \$)	2020 (Bin \$)
Çin	78.108	61.412	69.534
Polonya	49.606	48.589	56.731
İtalya	74.750	59.902	55.152
Almanya	78.462	67.001	51.966
Romanya	24.148	24.138	26.351
Bulgaristan	23.802	23.122	18.816
Japonya	10.250	13.017	17.292
A.B.D.	21.764	33.335	17.088
Fransa	30.731	22.812	15.326
Tayland	19.509	11.763	14.449
Portekiz	10.596	8.990	12.959
Malezya	10.988	9.144	12.543
Sırbistan	12.778	17.706	11.600
İngiltere	10.293	18.286	9.942
İspanya	14.732	14.937	9.573
Liste Toplamı	470.517	434.154	399.322
Genel Toplam	592.840	548.160	498.092

Kaynak: TÜİK

Şirket'in Sektördeki Avantajları ve Dezavantajları Hakkında Bilgi

Şirket'in Avantajları

Faaliyet gösterdiği sektördeki konumu korumak ve büyüme stratejisinin geliştirilmesi amacıyla Şirket'in avantaj sağladığı ve sağlayacağı düşünülen çeşitli güçlü özellikler aşağıdaki gibidir.

Şirket'in yurt içi ve yurt dışında birçok mağaza ve/veya satış ofisinin bulunması

Şirket Türkiye'de Tekirdağ ilinde bulunan Üretim Merkezi'nde üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket'in Türkiye'de bulunan bayi ve satış noktaları yanında yurt dışında farklı coğrafyalardaki müşterilerine başta İngiltere, Fransa ve Almanya'da bulunan farklı satış temsilciliklerinden hizmet sunabilmektedir.

Şirket'in ürünlerin üretiminin yanında tasarımını yapması

Şirket sahibi olduğu "tasarım" vizyonu sayesinde tüm ürünlerinin tasarımını Şirket bünyesinde bulunan Tasarım Merkezi ile icra etmektedir. Şirket'in portfolyosunda bulunan tüm ürünler Tasarım Merkezi'nin faaliyetleri sonucu ortaya çıkmaktadır. Şirket müşterilerinin farklı

ihtiyaçlarına yönelik konfor ve estetiği harmanlayan ürün tasarımları gerçekleştirmektedir. Bu sayede Şirket farklı müşteri kitlelerine yönelik ürünler üretebilmektedir.

Şirket'in çok sayıda tamamlanmış yurt içi ve yurt dışı projesinin bulunması

Şirket'in yurt içinde ve yurt dışında tamamlamış ve ürün üretimi yapmış olduğu birçok projesi bulunmaktadır. Şirket 1988 yılından beri oturma grubu, yemek grubu ve çalışma alanına ilişkin mobilya ve aksesuarlarının tasarımından başlayarak üretimini yapmaktadır. Şirket, eğitim, finans, konut, sağlık sektörü dahil diğer birçok sektörde faaliyet gösteren yurt içi ve yurt dışı kurum ve kuruluşlara tasarım ürünlerinin üretimini ve teslimini sağlamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği mobilya sektöründe markasıyla ve tasarım anlayışı ile itibara sahip olması

Koleksiyon Mobilya, 50 yıldır mobilya sektörü piyasasında faaliyet göstermekte olup; önemli bir tanınırlığa ve müşteri güvenine sahiptir.

Şirket stratejik tasarım ve inovasyona dayalı almış olduğu büyüme kararları ışığında dünyanın en gelişmiş pazarlarında ve önde gelen şehirlerinde kendi mağazalarını açıp, birçok müşteriye ürünlerini sunma fırsatı elde etmiştir. Tasarımda gelişme adına Şirket, dünyanın önde gelen ülkelerinde lider tasarım ve mimarlık firmaları ile çalışmalar yapmış ve söz konusu firmaların tasarladıkları ürünleri de portfolyosuna katmıştır. Şirket'in Tasarım Merkezi'nde oluşturulmuş tasarımları yurt dışında farklı alanlarda ve fuarlarda sergilenmiştir. Şirket, 20'ye yakın katılmış olduğu büyük sergi ve davetler ile iletişimini sürdürmüş olup; söz konusu sergilerde halen "Koleksiyon" markasının tanıtımını üst düzeyde yapmaktadır.

Şirket'in satış ekibinde mimar, iç mimar gibi teknik çalışanların bulunması

Şirket'in iş akış sürecinin ilk aşaması teklif ve sözleşme süreci ile başlamaktadır. Müşteriler'in ihtiyaçlarına en uygun ürün ve çözüm önerileri bu konuda eğitim almış çalışanlar tarafından yürütülmektedir. Dolayısıyla müşteri ihtiyaçları daha kolay belirlenmekte ve müşterinin ihtiyacına en elverişli ürün satışı yapılabilmektedir.

Şirket'in ürün hammadde teminleri konusunda seçici olması ve ürün teminini alanında uzman tedarikçilerden yapması

Şirket hammadde teminini başta İngiltere olmak üzere İtalya, Almanya'dan sağlamaktadır. Şirket'in tedarikçileri Avrupa'ya yakın yer aldığından, Şirket ürün teminini karayolu ile sağlayabilmektedir. Şirket düşük tonajlı ürün siparişi yapabilmekte olup; Şirket'in ürünleri hızlı temin edebilme şansı bulunmaktadır.

Şirket, ürünlerinde insan sağlığına uygun malzeme kullanmakta ve kaliteli ürün üretmekte olup; malzemelerin geri dönüşümü konusuna ve atık yönetimine de önem vermektedir.

Şirket'in alanında tecrübeli yönetim ekibine ve kurumsal iş akışlarına sahip olması

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Sayın Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 369 83 43 Fax:0212 223 48 25
Yatırım V.D. 575 003 0023
Mersis No:576009002300012
www.koleksiyon.com.tr

OLAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazoğlu Sok. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Büyükdere No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Şirket'in portfolyosunda yer alan ürün grupları mobilya sektörünün etkinlik alanına girmektedir. Tasarımın özgünlüğü ile yapının bulunduğu yerin özellikleri arasında kuvvetli bir bağlantı mevcuttur. Bu açıdan bakıldığında yer ile kurulan ilişki şekli çoğu zaman konseptin kavramsallaşmasını sağlayarak tasarımın şekillenmesinde belirleyici rol oynamaktadır. Şirket tasarım anlayışı ile bağlantılı olarak mimarlık eğitim ve deneyimine sahip güçlü bir yönetim ekibi tarafından yönetilmekte olup; Şirket bünyesinde kurulmuş olan Tasarım Merkezi de mimar Faruk Malhan ve Mehmet Koray Malhan tarafından yönetilmektedir. Şirket'in kurucu ortaklarından Faruk Malhan ve Mehmet Koray Malhan mimar olup, tasarım, endüstriyel tasarım ve mimari tasarım konularında önemli sektör tecrübesine sahiptir. Şirket'in kurucu ortaklarından Doruk Malhan Şirket'in yurt dışı mağazalarının açılışında ve önemli yatırımları konusunda Şirket'in farklı müşteri çevrelerine katılımı konusunda önemli katkılar sağlamıştır. Bu kişilerin özgeçmişlerine İzahname'nin 15.3. bölümünde yer verilmektedir. Şirket'in kurucu ortaklarının sektör ile ilişkili eğitim almaları neticesinde Şirket'in tasarım faaliyetini öne çıkarmak adına Tasarım Merkezi kurulmuştur. Şirket, süreçlerini kurumsal iş akışlarına göre detaylı hazırlanmış süreç ve programlara odaklı yönetilmektedir.

Şirket'in değişen koşullara uyum sağlayabilme gücüne sahip olması

Şirket'in faaliyetlerinin içerisinde bulunduğu mobilya sektörü yapı sektörünün gelişmesi ve mobilya kullanım alanının artması ile hızla büyüyerek özellikle gelişmiş ülkelerde hem tüketim hem de üretimde önemli bir hacme ulaşmıştır. Türkiye'de son yıllarda hızlı nüfus artışı, kentleşme ve refah seviyesinin artması ile konut-mekan ihtiyacı hızla artmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre konut ihtiyacına paralel olarak mobilya taleplerinde de artış görülmektedir. Türkiye'de mobilya sektörü her geçen gün gelişmekte ve hızlı bir değişim döngüsü içerisinde. Mobilya sektöründe faaliyet gösteren firmaların tasarım, kalite, üretim, maliyet alanlarında değişen müşteri ihtiyaçlarına yanıt vermesi beklenmektedir. Koleksiyon Mobilya'nın avantajlarından bir tanesi bünyesinde bulunan Tasarım Merkezi sayesinde; müşterilerin değişen ihtiyaçlarına özgün tasarımları ile yanıt vermektedir.

Koleksiyon Mobilya, Mart 2020 tarihinden beri Türkiye'yi de etkisi altına alan COVID-19 salgını süresince değişen koşullara hızlıca uyum sağlamış, faaliyetlerini kesintisiz sürdürmüş ve kârlılığını koruyabilmiştir.

Şirket'in Dezavantajları

Sektördeki olumsuz koşullar ve/veya proje sahiplerinin kararları sebebiyle Şirket'in projelerinin durması, askıya alınması veya gecikmesi söz konusu olabilmektedir.

Şirket'in mobilya üretim ve teslimini üstlendiği projelerde zaman zaman proje sahipleri ve/veya müşteriler tarafından geçici veya kalıcı durma, askıya alma veya teslim tarihinin ertelenmesi gibi kararlar alınabilmektedir. Bu sebeple Şirket'in faaliyetleri de proje sahiplerinin ve/veya müşterilerin maruz kaldığı olumsuz koşullardan ve kararlardan olumsuz etkilenmektedir. Devam eden projelerde gerekli finansmanın bulunamaması, pandemi gibi mücbir sebep halleri,

18 Şubat 2022

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mh. Hacı Ömer Bayraktar Cad.
No: 25, Sarıyer, İSTANBUL
Tel: 0212 255 183 81 Fax: 0212 223 48 25
Tic. Sic. No: 27 574 009 8023
Mersis No: 075000023000012
www.koleksiyon.com.tr

MEHMET DEĞERLER A.Ş.
Atatürk Mh. Hacı Ömer Bayraktar Cad. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler T.D. 649 003 9604

nakit akışı sıkıntısı veya sair sebeplerle projelerin durması veya askıya alınması kararı alınabilmektedir.

Projelerde durma veya kesinti olması halinde Şirket sabit giderlerinin artması, stokların çalınması, kaybolması, bozulması, tahrip olması, telef olması, yaşlanması veya hurdaya ayrılması, projenin başlangıcında öngörülen (malzeme, ekipman ve işgücü) maliyetlerde değişim ve işgücü kaybı ile karşılaşabilir.

Proje sahipleri veya müşterilerin zamanında ödemelerini yapmaması söz konusu olabilmektedir.

Şirket'in tasarım ve üretim faaliyetlerini talepleri üzerine yapmış olduğu müşterilerinin başta ekonomik sebepler ve belirsizlikler ve COVID-19 salgını ile ilgili gelişmelere bağlı olarak faaliyetleri ve mali durumunun olumsuz etkilenmesi sonucunda veya sair sebeplerle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi veya gecikmeli olarak yerine getirmesi söz konusu olabilmektedir.

Şirket hammadde teminini yurt dışından sağladığından dışa bağımlı durumdadır.

Şirket, hammadde olarak ahşap, deri, kumaş ve metal aksamı kullanmaktadır. Şirket, her ne kadar ahşap ürünlerinin bir kısmını yurt içinden temin ediyor olsa da çoğu ürünün temininde dışa bağımlı durumdadır. Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ürünlerin fiyatını etkilediğinden, Şirket dezavantajlı konumdadır.

İşçilik maliyetleri yüksek olduğundan, ürün fiyatlarında da artış yaşanabilecektir.

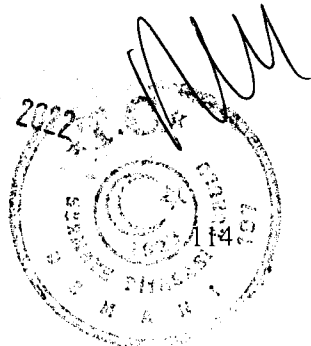
Ülkemizde işçilik faaliyetleri diğer ülkelere göre nispeten yüksek olduğundan işçilik maliyetleri üretim maliyetlerinin artmasına da neden olmaktadır. Geçmiş yıllarda olduğu gibi gelecekte de global ticarete işçilik maliyetlerinin düşük olduğu coğrafyaların öne çıkacağı düşünülmektedir.

Şirket'in faaliyetleri tehlikeli işler kategorisindedir.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği uyarınca Şirket'in faaliyet konusunu oluşturan mobilya imalatı 31 NACE kodu altında yer almakta olup; Şirket'in üretim merkezinde gerçekleştirmiş olduğu yatak, mutfak ve benzeri mobilya imalatı ile mobilyaların boyanması, verniklenmesi, cilalanması ve benzeri işleri tehlikeli sınıfta yer almaktadır.

Şirket üretim merkezinde yer alan boyama atölyelerinde boya, tiner, vernik gibi uçucu organik bileşenler içeren kimyasal ürünlerin kullanılmasından dolayı çalışanların cilt teması sonucu dermatit, deri iltihapları, solunum yolu ile maruziyet sonucu astım, bronşit, sinir sistemi rahatsızlıkları ve kanser gibi sağlık riskleri ile karşı karşıya kalabilecektir. Ayrıca üretim merkezinde makine ve teçhizatlardan parça düşmesi sonucu yaralanma, kesikler, kaynak makinelerinden çapak çıkması sonucu görme kaybı, elektrik çarpması gibi durumlar da oluşabilecektir. Şirket'in üretimini yapmış olduğu ürünlerin teslimlerinde de montaj sırasında el ve organ sıkışmaları ve/veya yaralanma oluşması riski mevcuttur. Üretim merkezinde ve/veya montaj sırasında kullanılan ekipman ve malzemelerde hasar ve kayıplara neden

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mey. Hacı Ömer Sabıri Caddesi
No:25 Sancaktepe - BEŞİKTAŞ - İSTANBUL
Tel:0212 383 83 43 Fax:0212 323 48 25
Ticaret Sicil No:275003/0023
Mersis No:075003002300012
www.koleksiyon.com.tr



ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avazaga Mh. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Büyükdere No:7C Kat:18 Şişli - İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

ÖZAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akademi Bulvarı, Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Beşiktaş /İST. No:7C Kat:18 Sakarya İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Hindistan	595.934
Makedonya	396.026
Almanya	360.605
Fransa	355.913
Azerbaycan	320.975
Suudi Arabistan	283.454
Ürdün	121.438
Büyük Britanya	91.912
Singapur	91.265
Gürcistan	73.027
Sırbistan	34.071
Romanya	16.876
Macaristan	8.594
Polonya	7.952
Kenya	6.938
Hong Kong	3.119
TOPLAM	40.394.856

Şirket'in son 3 yıl ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla ilk on müşterisine yapılan satışların yurt içi bazı dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kategori (Yurt İçi)	2018 (TL)	2019 (TL)	2020 (TL)	30.09.2021 (TL)
Müşteri 1	6.569.777	25.697.406	9.533.231	33.505.913
Müşteri 2	4.630.369	9.463.685	8.683.761	16.834.278
Müşteri 3	3.297.734	8.175.683	4.882.624	7.242.655
Müşteri 4	3.151.018	4.275.168	4.451.722	5.812.241
Müşteri 5	2.622.515	3.042.610	2.906.759	3.811.876
Müşteri 6	2.593.241	2.824.074	2.511.038	3.444.375
Müşteri 7	2.478.369	2.404.818	2.289.614	3.171.752
Müşteri 8	2.255.000	2.388.651	2.090.134	3.022.407
Müşteri 9	2.147.810	2.302.772	1.882.673	2.857.194
Müşteri 10	2.080.602	2.194.325	1.832.102	2.805.507
TOPLAM	31.826.436	62.769.192	41.063.657	82.508.197

Şirket'in son 3 yıl ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla yurt dışında ilk 10 müşterisine yapılan satışların dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 30.09.2021 tarihi itibarıyla 40.716.792 TL yurtdışı hasılat gerçekleşmiş olup, ilk 10 müşterinin hasılat içerisindeki oranı %69'dur.

aktadır. 30.09.2021 tarihi itibarıyla 40.716.792 TL
işterinin hasılat içerisindeki oranı %69'dur.

18 Subat 2022

KOLEKSIYON MOBILITA SAN A.S
Cumhuriyet Mah. Hacı Öskan Beyri Cad
No:223 Söğütözü - İSTANBUL
Tic:0212 363 63 63 Fax:0212 323 48 25
Yenikapı Y.D. 575 900 0023
Merkezi No:576000003000012
www.koleksiyon.com.tr

116

ÖZAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Büyükdere San. Kamurberber Cad. Vodafonbul Park Sit. 7B
 Beşiktaş /İstanbul /T.C
 Black Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer /İST. Tel.:0212 319 12 00
 Faks:0212 351 05 99 Merhiz No:0649 0039 6040 0034
 Büyük Müktefler V.D. 649 003 9604

Ulusal Markalar

No	Marka	Marka No	Kararın Tarihi	Geçerlilik Tarihi	NICE Sınıfı
1.	Aheste	2008 64060	5.11.2008	5.11.2028	21
2.	Bakraz	2007 00805	11.01.2007	11.01.2027	37
3.	Barbari	2008 66206	15.11.2008	15.11.2028	20, 21
4.	Calvino	2004 35910	01.11.2004	01.11.2024	20, 37, 42
5.	Creative Economies	2012 36645	18.04.2012	18.04.2022	35
6.	Dastan	2013 94401	20.11.2013	20.11.2023	20, 35, 37, 42
7.	ELEA	2015 110785	31.12.2015	31.12.2025	20, 35, 37
8.	Herdem	2014 31056	15.04.2014	15.04.2024	21, 35
9.	İçinde Sana Ait Bir Ses Var	2015 110781	31.12.2015	31.12.2025	35, 37
10.	Ikaros	2008 66198	15.11.2008	15.11.2028	20, 21
11.	İTV- İstanbul Tasarım Vakfı	2008 73361	25.12.2008	25.12.2028	35, 42
12.	K Studio	99 015168	16.09.1999	16.09.2029	20, 35, 37, 42
13.	Koleksiyon	2004 20234	2.07.2004	2.07.2024	20, 37
14.	KOLEKSİYON	2011 105338	6.12.2021	6.12.2031	35
15.	Koleksiyon Kaffa	2010 20517	30.03.2010	30.03.2030	43
16.	Koleksiyon Simurg	2012 33113	9.04.2012	9.04.2022	35
17.	Koleksiyon Gala	2013 85252	12.10.2013	12.10.2023	20, 35, 37, 42
18.	Koleksiyon'dan Garantili Destek	2012 34866	12.04.2012	12.04.2022	35, 38
19.	Mislina	2014 31058	15.04.2014	15.04.2024	21, 35
20.	Rarum	2008 66203	15.11.2008	15.11.2028	20, 21
21.	RHIZOME	2014 31052	15.04.2014	15.04.2024	16, 35, 38, 41
22.	Risus	2005 47199	2.11.2005	2.11.2025	33
23.	Risus	2006 17099	18.04.2006	18.04.2026	33
24.	Risus Cabernet Sauvignon	2006 40761	22.08.2006	22.08.2026	33
25.	Risus Sangiovese	2006 40762	22.08.2006	22.08.2026	33
26.	Self-Organised Workplace	2016 79670	7.10.2016	7.10.2026	16, 20, 35
27.	Subject Store	2017 23400	15.03.2017	15.03.2027	25, 21, 14, 20, 27, 35
28.	"Şekil"	2019 34966	04.04.2019	04.04.2029	35
29.	Tristan	2013 94391	20.11.2013	20.11.2023	20, 35, 37, 42
30.	Yaratıcı Ekonomiler	2012 36648	18.04.2012	18.04.2022	35
31.	Qua Vadis	2004 35909	1.11.2004	1.11.2024	20, 37, 42

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Maci Osman Beyin Cad.
No:24 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 653 83 83 Fax:0212 284 48 25
Yenikapı M.D. 570 003 0023
Mersis No:57000902300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Subat 2022

ÖYK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga Mah. Leventburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 28
Blok Apt. No:7/C Kat:18 Sarıyer - İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Şirketin Madrid Protokolü uyarınca farklı yabancı ülkelerde ilgili ülkenin ulusal yetkili kurumu nezdinde ve Suudi Arabistan'da tescil edilmiş toplam [11] adet markası bulunmaktadır.

No.	Marka	Ülke	Tescil No	Koruma Tarihi	Geyerlilik Tarihi	NICE Sınıfı
1.	ELEA	Amerika Birleşik Devletleri	5288181	19.10.2017	19.10.2022	20, 35, 37
2.	Ianus	Avrupa Birliği	1157085	9.01.2012	9.01.2022	20, 35
3.	Koleksiyon	Avrupa Birliği	1792571	11.04.2010	03.08.2030	20
4.	Koleksiyon	Suudi Arabistan	143009514	10.09.2013	10.09.2023	35
5.	Koleksiyon	İngiltere	1141214	9.04.2012	4.04.2022	35
6.	Koleksiyon	Almanya	1141214	9.04.2012	4.04.2022	35
7.	Koleksiyon	Avustralya	1141214	9.04.2012	4.04.2022	35
8.	Koleksiyon	Mısır	1141214	9.04.2012	9.04.2022	35
9.	Koleksiyon	Amerika Birleşik Devletleri	1269940	12.05.2015	12.05.2025	20, 35,37
10.	Koleksiyon Kaffa	İngiltere /Mısır	1146970	16.07.2012	16.07.2022	43
11.	RHIZOME	İngiltere / Mısır / Almanya	1234129	16.05.2014	16.05.2024	16, 35, 38, 41

Faydalı Model

Faydalı model Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde yeni olarak nitelendirilebilen ve sanayiye uygulanabilen buluşların sahiplerine koruma sağlayan sınai bir mülkiyet hakkı olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in aşağıdaki tabloda listelendiği üzere Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilen 7 adet faydalı modeli bulunmaktadır.

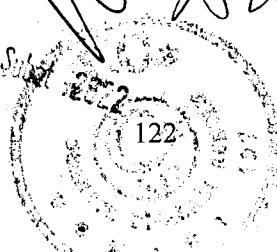
No.	Bulgu Başlığı	Başvuru No	Başvuru Tarihi	Kararın Tarihi
1.	Bölücü Duvarlarda Yenilik	2012/06338	30.05.2012	30.05.2022
2.	Bir İçecek Soğutucusu	2012/13430	21.11.2012	21.11.2022
3.	Seviye Ayarlı Kablo Geçiş İmkânlı Masa Ayağı	2013/11801	07.10.2013	07.10.2023
4.	Seviye Ayarlı Kablo Geçiş İmkânlı Masa Ayağı	2013/11801	07.10.2013	07.10.2023

KOLEKSIYON MOBILYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Paşa Cad
M. Akca Sarıyer / İST. NİĞİLİ
Tel: 0212 362 80 63 / 0212 223 48 25
Yenişehir M.C. : 05009 0023
Merkez M.C: 05009 002300012
www.koleksiyon.com.tr

ÖLÜK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7/B
Etiler Kat: No. 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 8649 0039 6040 0034
Büyükd. Mükellefler Y.D. 649 003 9604

23.	Tablalı Sandalye	2013 01840	06.03.2013	06.03.2023
24.	Sehpa	2013 01882	07.03.2013	07.03.2023
25.	Mobilya Ayağı	2013 02019	12.03.2013	12.03.2023
26.	Koltuk	2013 02797	05.04.2013	05.04.2023
27.	Sandalye	2013 02798	05.04.2013	05.04.2023
28.	Koltuk	2013 02799	05.04.2013	05.04.2023
29.	Sürahi, Bardak ve Karaf	2013 04993	02.07.2013	02.07.2023
30.	Çay Bardağı, Çay Tabağı, Tabaklı Çay Bardağı	2013 05718	13.08.2013	13.08.2023
31.	Kablo Kapağı	2013 05824	19.08.2013	19.08.2018
32.	Basamaklı Zeminde Anfi Sıra Sistemi Ünitesi	2013 05825	19.08.2013	19.08.2018
33.	Mobilya Ayağı	2013 06679	30.09.2013	30.09.2018
34.	Bardak, Sürahi, Bardaklı Sürahi	2013 06945	11.10.2013	11.10.2023
35.	Güveç Kabı	2013 06989	22.10.2013	22.10.2023
36.	Asma Dolap, Duvar Ünitesi, TV Ünitesi	2013 07383	11.11.2013	11.11.2023
37.	Yatak, Yatak Başı	2013 07384	11.11.2013	11.11.2018
38.	Koltuk	2013 07424	13.11.2013	13.11.2018
39.	Koltuk, Sandalye	2013 07531	18.11.2013	18.11.2018
40.	Gazetelik	2013 07563	19.11.2013	19.11.2023
41.	Komidin ve Şifonyer	2013 07564	19.11.2013	19.11.2018
42.	Resimler	2013 07598	20.11.2013	20.11.2018
43.	Kanepe	2013 07599	20.11.2013	20.11.2018
44.	Yer Minderi	2013 07600	20.11.2013	20.11.2018
45.	Kanepe, Koltuk ve Puf	2013 07683	22.11.2013	22.11.2023
46.	Masa	2013 08387	19.12.2013	19.12.2018
47.	Büfe	2013 08388	19.12.2013	19.12.2023
48.	Sandalye	2013 08389	19.12.2013	19.12.2018
49.	Kanepe	2013 08575	26.12.2013	26.12.2018
50.	Koltuk	2014 00063	07.01.2014	07.01.2019
51.	Ofis Sandalyesi	2014 01986	14.03.2014	14.03.2024
52.	Ofis Sandalyesi	2014 01987	14.03.2014	14.03.2024
53.	Yatak Başlığı	2014 02363	26.03.2014	26.03.2019
54.	Karyola	2014 02364	26.03.2014	26.03.2019
55.	Panel	2014 06524	22.09.2014	22.09.2024
56.	Panel	2014 06525	22.09.2014	22.09.2024
57.	Tabure	2014 06595	24.09.2014	24.09.2024
58.	Çay Tabağı, Kase, Bardak, Kapaklı Bardak, Fincan ve Tabağı	2015 08757	24.12.2015	24.12.2020
59.	Resimler	2015 08763	24.12.2015	24.12.2020
60.	Kolye Ucu, Küpe, Bilezik	2016 03875	16.05.2016	16.05.2021
61.	Lamba	2016 00039	06.01.2016	06.01.2026

62.	Ofis Masası	2016 00118	08.01.2016	08.01.2026
63.	Aydınlatma Elemanı	2016 01204	15.02.2016	15.02.2021
64.	Şeker Maşası ve Çay Kaşığı	2016 03710	11.05.2016	11.05.2026
65.	Aydınlatma Armatürü	2016 05238	25.07.2016	25.07.2026
66.	Desen	2016 05554	11.08.2016	11.08.2026
67.	Çay Tabacağı	2016 05609	16.08.2016	16.08.2026
68.	Desen	2016 05610	16.08.2016	16.08.2026
69.	Bardak	2016 06175	21.09.2016	21.09.2026
70.	Desen	2017 07493	13.11.2017	13.11.2022
71.	Yüksekliği Ayarlanabilir Mobilya Ayağı	2017 07494	13.11.2017	13.11.2022
72.	Masa	2018 06136	18.10.2018	18.10.2023
73.	Koltuk/Oturma Elemanı	2018 07478	11.12.2018	11.12.2023
74.	Dresuar ve Masa	2019 00804	06.02.2019	06.02.2024
75.	Bekleme Ünitesi	2019 04697	01.08.2019	01.08.2024
76.	Keson	2019 04698	01.08.2019	01.08.2024
77.	Şarj Ünitesi	2019 04700	01.08.2019	01.08.2024
78.	Bölücü Panel	2019 04701	01.08.2019	01.08.2024
79.	Koltuk	2019 04702	01.08.2019	01.08.2024
80.	Koltuk	2019 05257	03.09.2019	03.09.2024
81.	Komodin	2019 05261	03.09.2019	03.09.2024
82.	Karyola	2019 05263	03.09.2019	03.09.2024
83.	Sandalye	2019 05264	03.09.2019	03.09.2024
84.	Puf	2019 07861	05.12.2019	05.12.2024
85.	Ekran Panel	2020 04465	29.06.2020	29.06.2025
86.	Koltuk	2020 06323	08.09.2020	08.09.2025
87.	Çay Bardağı, Meşrubat Bardağı, Su Bardağı, Sürahi	2021 00977	01.02.2021	01.02.2026
88.	Montaj Elemanı (Masa için)	2009 01175	13.03.2009	13.03.2024
89.	Sandalye	2009 01593	08.04.2009	08.04.2019
90.	Çalışma Koltuğu	2012 06533	10.10.2012	10.10.2022
91.	İçecek Soğutucusu	2012 07400	22.11.2012	22.11.2022
92.	Aydınlatma Elemanı	2001 02268	01.11.2001	01.11.2011
93.	Profil	2001 02106	16.10.2001	16.10.2011
94.	Etajer	2001 00781	18.05.2001	18.05.2021
95.	Vazo	2007 03668	12.07.2007	12.07.2022
96.	Okul Sırası	2010 05334	07.10.2010	07.10.2015
97.	Sehpa	2011 03343	13.05.2011	13.05.2016
98.	Puf	2012 01092	20.02.2012	20.02.2022
99.	Desen (Tekstil Ürünlerinde)	2007 03667	12.07.2007	12.07.2022
100.	Bardak	2008 01771	02.04.2008	02.04.2023
101.	Çalışma Dolabı	2008 05278	14.10.2008	14.10.2023
102.	Kanepe	2008 05446	24.10.2008	24.10.2023



103.	Masa	2008 05448	24.10.2008	24.10.2013
104.	Koltuk	2011 06711	02.11.2011	02.11.2026
105.	Çorbalık, Kase, Tabak, Tuzluk, Kahvedanlık, Sütçük, Fincan, Şekerlik	2011 07047	22.11.2011	22.11.2026
106.	Tekstil Deseni (Halı ve Kilim için)	2011 07109	24.11.2011	24.11.2026
107.	Masa, Zigon Sehpa	2012 00755	03.02.2012	03.02.2022
108.	Masa, Çalışma Masası	2012 02537	11.04.2012	11.04.2022
109.	Büfe, Kitaplık, Komidin, TV Ünitesi, Şifonyer	2012 02538	11.04.2012	11.04.2022
110.	Konsol, Dolap	2012 02878	24.04.2012	24.04.2022
111.	Sehpa, Zigon Sehpa	2012 03186	24.05.2012	24.05.2022
112.	Askılık, Mobilya Ayağı	2012 04448	04.05.2012	04.05.2022
113.	Desen	2012 06661	15.10.2012	15.10.2022
114.	Koltuk	9131	28.09.2000	28.09.2020
115.	Modüler Koltuk, Kanepe, Sandalye	2012 00754	03.02.2012	03.02.2022

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in pay sahipleri Faruk Malhan, Mehmet Koray Malhan, Doruk Malhan ve Ayşe Malhan isimli gerçek kişilerdir. Halka arz öncesi Şirket'in sermayesinde Faruk Malhan, %2,98, Mehmet Koray Malhan %47,35, Doruk Malhan %2,32 ve Ayşe Malhan ise %47,35 oranında pay sahibidir. Şirket herhangi bir gruba dahil değildir. Şirket ortaklarının sahip olduğu ilişkili diğer şirketlere ilişkin bilgiler 8.2. bölümde yer almaktadır. Şirket'in %100'üne sahip olduğu Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi unvanlı bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Çayın Cad.
No:28 Şişli - İSTANBUL
Tel:0212 365 43 43 Fax:0212 323 48 25
Yenikapı V.D. 575 000 0033
Merkez No:674009002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Kamuran C. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok A/11 No:7C Kat:18 Kat:18 Kat:18 Kat:18
Tel:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:
Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi:

Ticaret Unvanı	Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kar/Zararı (30.09.2021)
Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat A.Ş.	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad.No:25 Büyükdere/İstanbul	İç yapı elemanları ve yapı malzemeleri ahşap kapı, ahşap panel bölme dolap elemanları üretiminin yapılması.	%100	14.489.376 TL	-	1.341.660	-1.119.244

Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi'nin kuruluş esas sözleşmesi 22.06.1983 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir. Büyükdere Gayrimenkul Yatırım Ticaret A.Ş. 1983 yılında Panda Poliüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı adı altında kurulmuş, şirketin unvanı 18.05.2010 tarihli ve 7566 sayılı TTSG'de ilan edildiği üzere Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Cumhuriyet Mah. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Büyükdere/İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	195712-0

Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat A.Ş.'nin temel faaliyetleri esas sözleşmesinde ahşap ve metal mobilya imal etmek, ahşap ve metal mobilya imalatında kullanılacak olan hammadde ve makinaları imal etmek, satmak ve ihraç etmektir. Bu kapsamda, şirketin amacına ulaşması için lüzumlu makine ve tesisler ile menkul ve gayrimenkullerin tesis edilmesi, kiralanması veya fabrika, depo, satış mağazaları inşa edilmesi olarak belirtilmiş olup; mevcut durumda Büyükdere Gayrimenkul'ün fiilen sahibi olduğu taşınmazları kiralamak dışında aktif başkaca bir ticari faaliyette bulunmamaktadır.

Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi'nin %100 pay sahipliği 14.01.2021 tarihli ve 10245 sayılı TTSG'nin 434. Sayfasında ilan edildiği üzere, Koleksiyon Mobilya tarafından devralınmış ve Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi, Şirket'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

13 Subat 2022

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

GYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ave: 106/101. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Blok: 101. No: 7C Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Koleksiyon Furniture L.T.D.

Şirket Adı	Yıl	İşlem Tanımı	Oran (%)	Para Birimi
Koleksiyon Furniture Limited	2010	Her türlü mobilya ve mobilya parçalarının satışı.	%100 Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.	-

5 Ekim 2010 tarihinde Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. tarafından, Şirket Esas Sözleşmesi'ne tabi olmak kaydıyla bir limited şirket olarak kurulmuştur. Şirket'in merkez adresi Atlas Chambers, 3 Field Court, Grays Inn, London, WC1R 9EP'dir. Companies House 12.03.2019 tarihli ve DEF6/07397761 referans numaralı belgesinde, Koleksiyon Furniture Limited Şirketi'nin 12.03.2019 tarihinden itibaren 2 ay sonra sicil kaydının silindiği ve terkin edildiği belirtilmiştir.

Koleksiyon USA L.L.C.

Şirket Adı	Yıl	İşlem Tanımı	Oran (%)	Para Birimi
Koleksiyon USA LLC	2015	Her türlü mobilya ve mobilya parçalarının satışı.	%100 Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.	10,00 ABD Doları

Koleksiyon USA LLC, 2015 yılında New York Eyaleti kanunları tahtında limited şirket olarak kurulmuştur. Koleksiyon USA LLC, 2019 yılında faaliyetlerini durdurmuş olup, Şirket tarafından işbu İzahname tarihi itibarıyla Koleksiyon USA LLC'nin kapatılmasına ilişkin çalışmalara başlanmıştır.

Koleksiyon Möbel G.M.B.H.

Şirket Adı	Yıl	İşlem Tanımı	Oran (%)	Para Birimi
Koleksiyon Möbel GmbH	2016	Her türlü mobilya ve mobilya parçalarının satışı.	%100 Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.	25.000 Avro

2016 yılında, merkezi Düsseldorf'ta Koleksiyon Mobilya Sanayi Anonim Şirketi tarafından bir limited şirket olarak, 25.000,00 Avro tutarında sermaye ile kurulmuştur. 29.08.2019 tarihinde Koleksiyon Möbel GmbH'nin 25 bin Avro tutarında hissesinin tamamı döviz kuru riskinin artması sebebiyle Michael Wojciech Dziecielski'ye devredilmiştir.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Beyin Cad.
No: 25 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270833 Fax: 0212 319 12 00
Yatırım V.D. 676 003 6023
Mersis No: 575039002000012
www.koleksiyon.com.tr

18 Ocak 2022

125

SAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Kat: 7C Kat: 18 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270833 Fax: 0212 319 12 00
Tic. Sic. No: 270833 Fax: 0212 319 12 00
Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Aşağıda Şirket ortakları Faruk Malhan, Mehmet Koray Malhan, Doruk Malhan ve Ayşe Malhan'ın birlikte %50-%50 veya birlikte çoğunluk pay sahibi oldukları ilişkili şirketlere ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Bakraz Turizm A.Ş.

1998 yılında Faruk Malhan, Mehmet Koray Malhan, Doruk Malhan, Ayşe Malhan ve Serdar Seçkin tarafından anonim şirket olarak Koleksiyon Kültür ve Turizm A.Ş. unvanı ile kurulmuş olup, 2008 yılında unvanı Bakraz Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Bakraz Turizm A.Ş.'nin ana faaliyet konuları turistik otel, motel, tatil köyü, oberj kamping, gazino, lokanta, restaurant ve plaj işletmeciliği yapmak ve bu tür tesislerin inşa ve işletmeciliğinin temini için yeni ortaklıklar tesis etmektir.

3 Ocak 2022 tarihli ve 10486 sayılı TTSG'de ilan edilen 25.12.2021 tarihli genel kurul kararı uyarınca Türk Ticaret Kanunu ilgili hükümleri uyarınca şirket terkin edilmiştir.

Şirket Adı	Kuruluş Yılı	İşletmeciliği	Sermaye Oranları	Sermaye Tutarı
Bakraz Turizm A.Ş.	1998	Turistik otel, motel, tatil köyü plaj işletmeciliği yapılması, turizm amaçlı yurt içi ve yurt dışı her çeşit turistik geziler düzenlenmesi.	%0,20 Faruk Malhan %0,10 Mehmet Koray Malhan %49,85 Doruk Malhan %49,85 Ayşe Malhan	1.050.000.00 TL

Koleksiyon Sanayi ve Uluslararası Ticaret Faruk Malhan ve Ortakları Kolektif Şirketi

2000 yılında Faruk Malhan, Mehmet Koray Malhan, Doruk Malhan, Ayşe Malhan tarafından kolektif şirket olarak Koleksiyon Sanayi ve Uluslararası Ticaret Faruk Malhan ve Ortakları Kolektif Şirketi unvanı ile 30 yıl süre ile kurulmuştur.

Koleksiyon Sanayi ve Uluslararası Ticaret Faruk Malhan ve Ortakları Kolektif Şirketi'nin ana faaliyet konuları başlıca;

- İç yapı elemanları tekstil ve dekorasyon yapı malzemeleri, aksesuar ve garnitürlerini üretmek, alım satımı ve ticaretini yapmak,
- Turistik otel, banka, her türlü ofis ve konut için müddehir, modern, prefabrik iç yapı malzemesi ve elemanlarını kullanılacak ahşap ve çeşitli maddeleri üretmek, ettirmek, satın almak ve satmaktır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayın Cad.
No:25 Şişli - İSTANBUL
Tel:0212 453 63 63 Fax:0212 221 48 25
Yenikapı V.D. 545 000 0023
Mersis No:0750000002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

OKAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Aşağıda Ahi. Kemarburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Okak Ahi. No:7C Kat:1 Şişli-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Sermayesi Ortaklık Yüzdesi	Sermaye Tutarı
Koleksiyon Sanayi ve Uluslararası Ticaret Faruk Malhan ve Ortakları Kolektif Şirketi	2000	Türkiye ve diğer ülkelerin alım ve satımını yasaklamadığı her türlü mobilya, döşeme ve kaplama malzemeleri, tekstil ve iç dekorasyon malzemelerinin alım, satım ve ticaretinin yapılması.	%19 Faruk Malhan %27 M. Koray Malhan %27 Doruk Malhan %27 Ayşe Malhan	12.000.00 TL

Dizaynzone Endüstriyel Tasarım Anonim Şirketi

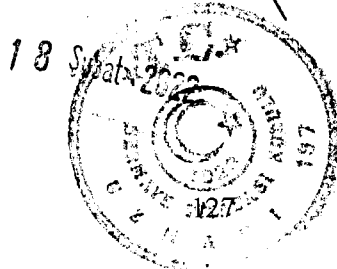
Dizaynzone Endüstriyel Tasarım Anonim Şirketi, "Malhan Partners Tasarım Danışmanlık Anonim Şirketi" unvanı altında Faruk Malhan tarafından 23.10.2019 tarihinde bir anonim şirket olarak kurulmuştur. 29 Aralık 2020 tarihli ve 10234 sayılı TTSG'de ilan edildiği üzere şirketin 24.12.2020 tarihli genel kurul kararı uyarınca unvanı "Dizaynzone Endüstriyel Tasarım Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiştir.

Dizaynzone Endüstriyel Tasarım Anonim Şirketi'nin başlıca faaliyetleri her türlü mal, hizmet, deneyim, fason üretimi, lisanslı üretimi, her türlü ticareti, ithalatı, ihracatı ve transit ticareti yapmak olup; şirket süresiz olarak kurulmuştur. Dizaynzone Endüstriyel Tasarım Anonim Şirketi, mobilya ve züccaciye ürünlerinin tasarım ve geliştirilmesi üzerine faaliyet göstermekte olup, yurt dışında fason olarak üretilen züccaciye ürün grubunun ithalatını ve yurt içine toptan satışını yapmaktadır.

Şirketin sermayesi 1.050.000 TL değerindedir. Önceki sermayeyi oluşturan 50.000 TL tamamı şirket hissedarı Faruk Malhan tarafından ödenmiştir.

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Sermayesi Ortaklık Yüzdesi	Sermaye Tutarı
Dizaynzone Endüstriyel Tasarım Danışmanlık Anonim Şirketi	2019	Mobilya ve züccaciye ürünlerinin tasarım ve geliştirilmesi, yurt dışında fason olarak üretilen züccaciye ürün grubunun ithalatının ve yurt içine toptan satışının yapılması.	%100 Faruk Malhan	1.050.000 TL

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayındır Cad.
No:23 Sarıyer İSTANBUL
Tel:0212 363 83 06 Fax:0212 221 48 25
Yeni kapı V.D. 575 008 0023
Mersis No:0750000000000012
www.koleksiyon.com.tr



MEHİR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayvazda Mh. Kemerpazarı Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Bak. Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler T.D. 649 003 9604

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Arsa*	24.360.000	569.899.007	574.359.265	575.797.764
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.109.120	8.763.070	7.960.310	7.672.847
Binalar	25.463.734	54.046.128	53.418.729	51.617.978
Makine ve cihazlar	48.737.246	43.545.347	45.427.381	41.026.318
Taşıtlar	201.401	127.773	183.968	890.469
Demirbaşlar	3.701.423	3.007.742	2.110.052	1.856.266
Diğer maddi duran varlıklar	2.259.315	1.629.195	1.375.267	1.078.494
Yapılmakta olan yatırımlar	578.485	1.058.486	512.865	1.210.665
Özel maliyetler	7.959.038	5.772.982	9.260.815	7.519.408
Toplam (TL)	122.369.761	687.849.730	694.608.652	688.670.208

* Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020, 2019, 2018 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporunun 28 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar başlıklı bölümünde "Maddi duran varlıklar" altında gösterilen Şirket merkezinin de yer aldığı Sarıyer'de bulunan toplam 37.287 m²'lik arsanın 15.226 m²'sinin "Nitelikli Doğal Koruma Alanı", geriye kalan 22.061 m²'lik alanının ise "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" vasfında olduğu belirtilerek, Büyükdere Gayrimenkul'ün Yönetim Kurulu'nun 19/11/2021 tarihinde toplanarak, 527-4 tapu numaralı bu arsanın inşaat sektöründe oluşabilecek uygun koşullar sonrasında her türlü inşaat projesi geliştirme, satış ve hasılat paylaşımı konularında değerlendirilebileceğine dair karar aldığı ifade edilmiştir. Bununla birlikte Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 2021/3049 numaralı gayrimenkul değerleme raporunda ilgili arsanın bütünü için 25.10.2021 tarihindeki ortalama birim değer (TL/m²) 13.599 TL tespit edildiği, aynı birim fiyatın 22.061 m²'lik alan içinde geçerli olduğu varsayıldığında bundan sonraki dönemlerde mali tablolarda "Yatırım Amaçlı Gayrimenkul" olarak sınıflandırılacak arsanın gerçeğe uygun değerinin 300.007.539 TL olarak hesaplandığı belirtilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

18 Subat 2022



Sektörün Genel Durumu ve Yatırımların İhtiyaçları								
Kategori	Yatırım Yılı	Yatırım Miktarı (milyar TL)	Yatırım Alanı	Yatırım Miktarı (milyar TL)	Yatırımın Amacı	Yatırımın Türü	Yatırımın Süresi	Yatırımın Maliyeti (milyar TL)
Arazi ve Arsalar	2019	37.287	Sarıyer-İstanbul	526.000.000	Şirket Faaliyetleri için	Şirket	1 yıl	212.000+KD V
Arazi ve Arsalar	2014-2021	15.493	Tekirdağ - Süleymanpaşa	1.254.655	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Arazi ve Arsalar	2019-2021	78.363,8	Balıkesir - Balya Müstecap Köyü	2.448.000	-	-	-	-
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	2007-2021		Tekirdağ - Süleymanpaşa	153.256	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Binalar	1988-2021	74.943	Tekirdağ - Süleymanpaşa	14.841.571	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Binalar (Konut)	2019-2021	27.769	Kütahya - Merkez	226.800	Boş	-	-	-
Binalar	2019-2021	712	Kütahya - Merkez	3.119.445	Kiralanıyor	Sultan Gıda ve İhtiyaç Madd. Tic. A.Ş.	2021	193.240
Tesis, makine ve Cihazlar	1998-2021		Tekirdağ - Süleymanpaşa	7.572.487	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Taşıtlar	2017-2021		Tekirdağ - Süleymanpaşa	51.834	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Taşıtlar	2008-2021		İstanbul - Sarıyer	833.699	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Demirbaşlar	1998-2021		Tekirdağ - Süleymanpaşa	445.172	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Demirbaşlar	2000-2021		İstanbul - Sarıyer	467.044	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Demirbaşlar	2000-2021		Ankara - Etimesgut	29.763	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-
Demirbaşlar	2016-2021		Muğla - Bodrum	47.003		-	-	-
Diğer (İmalat Kalıpları)	1998-2021		Tekirdağ - Süleymanpaşa	1.023.693	Şirket Faaliyetleri için	-	-	-

18 Subat 2022

Şirket'in Kütahya/Merkez/Lala Hüseyin Paşa 2279 Ada 46 Parselde bulunan taşınmaza ait ipotek bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Akçe	Para	Para	Para	Para	Para
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	500.000 TL	%22 değişken	1/0	Fekki Bildirilene Kadar	28.02.2020
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	100.000 Euro	%10 değişken	2/0	Fekki Bildirilene Kadar	28.02.2020

Şirket'in Kütahya/Merkez/Ali Paşa 48 Ada 4 Parselde bulunan taşınmaza ait ipotek bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Akçe	Derece	Faiz	Derece	Sıra	Tarih
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	7.000.000 TL	%22 değişken	1/0	Fekki Bildirilene Kadar	28.02.2020
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.000.000 Euro	%10 değişken	2/0	Fekki Bildirilene Kadar	28.02.2020

Şirket'in Tekirdağ/Süleymanpaşa/Barbaros Mah. 0 Ada 3288 Parselde bulunan taşınmaza ait ipotek bilgileri aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Akçe	Bedel	Yatırım	Özet Bilgi	Notlar	Tarih
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	84.500.000 TL	%30	1/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 Euro	15	2/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019

18 Subat. 2022

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mh. Hacı Osman Bayındı Cad.
No: 25 Etiler - İSTANBUL
Tel: 0212 339 89 85 Fax: 0212 223 48 25
Etiler Kapı No: 575 099 0023
Mersis: No: 57500000000000000002
www.ko.sekiyon.com.tr

131

DRYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Ayazaga Mah. Kemerburgaz Cd. Vatanistanbul Park Sit. 7B
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
 Tic. Sic. No: 270920 / Mersis No: 0649 0039 6040 0034
 Tel: 0212 351 05 99 / Faks: 0212 319 12 00
 E-posta: bilgi@dryak.com.tr / dryak@dryak.com.tr
 Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 USD	15	3/0	Fekki Bildirilene Kadar	02.08.2019
---------------------------------	----------------	----	-----	-------------------------	------------

Şirket'in Tekirdağ/Süleymanpaşa/Barbaros Mah. 0Ada 8217 Parselde bulunan taşınmaza ait ipotek bilgileri aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Alacaklı	Borç	Faiz	Derece/Sıra	Süre	Tesis Tarihi
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	84.500.000 TL	%30	1/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 Euro	15	2/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 USD	15	3/0	Fekki Bildirilene Kadar	02.08.2019

Şirket'in Tekirdağ/Süleymanpaşa/Barbaros Mah. 0 Ada 8218 Parselde bulunan taşınmaza ait ipotek bilgileri aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Alacaklı	Borç	Faiz	Derece/Sıra	Süre	Tesis Tarihi
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	84.500.000 TL	%30	1/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 Euro	15	2/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 USD	15	3/0	Fekki Bildirilene Kadar	02.08.2019

18 Şubat 2022

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Necati Cemal Bayrak Cad.
No: 23 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 0212 351 05 99 Fax: 0212 351 05 25
Yatırım V.D. 351 009 0023
Mersis No: 080000622000012
www.koleksiyon.com.tr



ÖYKİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazapa Mah. Nispetiye Cad. Yıldırım Park Sit. 7F.
Beşiktaş, İstanbul - T.C. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0849 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Şirket'in Tekirdağ/Süleymanpaşa/Barbaros Mah. 0 Ada 8219 Parselde bulunan taşınmaza ait ipotek bilgileri aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Alacaklı	Borç	Faiz	Derece/Sıra	Süre	Tesis Tarihi
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	84.500.000 TL	%30	1/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 Euro	15	2/0	Fekki Bildirilene Kadar	01.08.2019
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 USD	15	3/0	Fekki Bildirilene Kadar	02.08.2019

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in Tekirdağ'da bulunan fabrikası ve üzerinde bulunduğu arsanın bedelinin gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, 25.10.2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu ile KDV hariç 83.000.000 TL olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in İstanbul'da mağazasının bulunduğu Sarıyer'de bulunan ve %100 bağlı ortaklığı Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat A.Ş.'nin sahip olduğu arsa da İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, 25.10.2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu ile KDV hariç 526.000.000 TL olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in Tekirdağ'da bulunan fabrikasındaki makine ve ekipmanlar Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, 17.01.2022 tarihli Değerleme Raporu ile KDV hariç 45.214.000 TL olarak hesaplanmıştır.

KOLESIYON MOBILYA SARI. A.S
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayındır Cad
No: 28 Kat: 3 Etiler - BEŞİKTAŞ / İSTANBUL
Tic Sic No: 270933 Fikri Sic No: 223 48 25
Telefon: 0 212 675 000 0033
Mobil: 0 532 005 002 00002
www.koleksiyon.com.tr

18 Subat 2002

133

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Yavuzoğlu, Kemerburgaz Cd. Vadiköy Park Sit. 7B
 Kat:5/1. No:7C Kat:1B Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
 Faks: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
 Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Gayrimenkul değerleme raporlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Fabrika Binası ve 10 Adet Depo ve 5 Adet Müstemilatı ile Arsa	1988	83.000.000 TL	25.10.2021 573- 2020/3048	Yatırım amaçlı değil	-
Sarıyer’de bulunan Tarabya Mağazası’nın bulunduğu arsa ve üzerindeki binalar	24.07.2019	526.000.000 TL	25.10.2021 573 -2021/3049	22.061 m ² ’si yatırım amaçlı*	-
Tekirdağ Fabrikası Makine Ekipmanlar	1998-2020	45.214.000 TL	17.01.2022 0356	Yatırım amaçlı değil	-

* Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020, 2019, 2018 tarihleri itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporunun 28 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar başlıklı bölümünde “Maddi duran varlıklar” altında gösterilen Şirket merkezinin de yer aldığı Sarıyer’de bulunan toplam 37.287 m²’lik arsanın 15.226 m²’sinin “Nitelikli Doğal Koruma Alanı”, geriye kalan 22.061 m²’lik alanının ise “Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı” vasfında olduğu belirtilerek, Büyükdere Gayrimenkul’ün Yönetim Kurulu’nun 19/11/2021 tarihinde toplanarak, 527-4 tapu numaralı bu arsanın inşaat sektöründe oluşabilecek uygun koşullar sonrasında her türlü inşaat projesi geliştirme, satış ve hasılat paylaşımı konularında değerlendirilebileceğine dair karar aldığı ifade edilmiştir. Bununla birlikte İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 2021/3049 numaralı gayrimenkul değerleme raporunda ilgili arsanın bütünü için 25.10.2021 tarihindeki ortalama birim değer (TL/m²) 13.599 TL tespit edildiği, aynı birim fiyatın 22.061 m²’lik alan içinde geçerli olduğu varsayıldığında bundan sonraki dönemlerde mali tablolarda “Yatırım Amaçlı Gayrimenkul” olarak sınıflandırılacak arsanın gerçeğe uygun değerinin 300.007.539 TL olarak hesaplandığı belirtilmiştir.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. 11. Katı Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 351 05 99 Fax: 0212 351 48 25
E-posta: info@koleksiyonmobilya.com.tr
www.koleksiyonmobilya.com.tr

18 Şubat 2022

134

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazmağacı Sok. Kemerburgaz Cd. Vatanpark Park Sit. 78
Beşiktaş/İstanbul No: 7C Kat: 18 Sarıyer/İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklar Şirketin sahip olduğu bilgisayar yazılım ve tasarım lisans bedelleri ve patent haklarından oluşmakta olup, net defter değerleri aşağıda verilmektedir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	308.961	197.231	162.483	158.309
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	2.104.219	5.804.122	8.149.519	9.302.996
Toplam	2.413.180	6.001.353	8.312.002	9.461.305

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1 Finansal Durum

18 Şubat 2022

-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	713.784	1.021.060	1.638.708	2.566.431
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	647.004	297.188	--	47.321
Uzun Vadeli Yükümlülükler	79.406.289	204.587.406	207.733.379	239.857.326
Uzun Vadeli Borçlanmalar	53.822.134	121.959.008	124.524.038	156.299.132
Diğer Borçlar	12.123.940	12.005.986	6.690.627	8.103.388
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	472.067	-	-	-
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11.651.873	12.005.986	6.690.627	8.103.388
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.507.354	3.875.626	5.035.107	6.760.668
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	3.507.354	3.875.626	5.035.107	6.760.668
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	9.952.861	66.746.786	71.483.607	68.694.138
ÖZKAYNAKLAR	100.769.926	444.654.773	374.907.947	375.117.234
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	100.769.926	341.656.126	374.907.947	375.117.234
Ödenmiş Sermaye	33.466.130	33.466.130	33.466.130	337.046.733
Sermaye Düzeltmesi Farkları	194	194	194	194
Sermaye Yedekleri	-	282.602.490	303.580.603	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	72.562.124	72.402.548	82.906.093	84.056.893
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(10.811.488)	(14.089.341)	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.224.839	6.680.761	6.721.083	6.853.846
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	2.548.055	(39.421.795)	(51.865.531)	(53.088.525)
Net Dönem Kârı / Zararı	(3.219.928)	15.139	99.375	248.093
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	102.998.647	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	406.419.777	863.575.242	819.861.361	829.354.025

Şirket'in toplam varlıkları 2018 yılında 406,4 milyon TL iken 2019 yılında İstanbul Tarabya'da bulunan taşınmazın sahibi Büyükdere Gayrimenkul'ün %100 hissesinin ortaklardan devralınması sonucu, konsolide finansal tablolarda 526 Milyon TL değer tespiti yapılan sözkonusu taşınmazın maddi duran varlıklara alınmasının etkisiyle %112,48 oranında artarak 863,5 milyon TL olmuştur. 2020 yılında ise %5,06 oranında azalarak 819,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 30.09.2021 tarihinde 829,4 milyon TL'ye çıkmıştır. Varlıklar içerisinde dönen varlıkların payı 2018, 2019, 2020 yılları ve 30.09.2021 itibarıyla sırasıyla %69,1, %19,5, %14,2 ve %15,8, duran varlıkların payı ise %30,9, %80,5, %85,8 ve %84,23 olmuştur. Toplam kaynaklar içinde ise kısa vadeli yükümlülüklerin payı aynı dönemlerde sırasıyla %55,7, %24,8, %28,9 ve %25,8, uzun vadeli yükümlülüklerin payı %19,5, %23,7, %25,3 ve %28,9, özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı da sırasıyla %24,8, %51,5, %45,7 ve %45,2'dir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. No:10, Çarşı Kapı, Kayın Cad
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 343 83 55 Faks: 0212 343 48 25
Yenişehir / Beşiktaş / İSTANBUL
Merkezi: 0212 343 83 55
www.koleksiyon.com.tr

18 Subst 2022

137

YAKAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Karagözü Mh. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 76
 Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
 Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
 Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Şirket'in dönen varlıkları 2018, 2019, 2020 yılları ve 30.09.2021 itibarıyla sırasıyla 280,8 milyon TL, 168,4 milyon TL, 116,6 milyon TL ve 130,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıkların 2019 yılında bir önceki yıla göre %40 oranında azalması, ilişkili taraflardan diğer alacakların %95,9 oranında düşmesinden kaynaklanmıştır. 2020 yılında ise nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacakların düşmesi sonucu dönen varlıklar %30,8 oranında azalarak 116,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021 tarihinde ise dönen varlıklar %12,1 artışla 130,8 milyon TL olmuştur.

Nakit ve Nakit Benzerleri

2018, 2019, 2020 ve 30.09.2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 2018 yılında 27,8 milyon TL olan hesap, 2019 yılında %33 oranında artarak 37 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %55,3 oranında azalarak 16,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021 itibarıyla ise %32,8 artarak 22 milyon TL'ye yükselmiştir.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Kasa	14.486	38.182	8.807	9.991
Bankadaki mevduat	27.799.047	36.957.654	16.497.561	21.954.989
- Vadesiz TL Mevduat	5.187.610	36.957.654	8.005.077	7.530.326
- Vadeli TL Mevduat	21.505.187	-	3.259.341	3.718.978
- Blokeli Mevduat (*)	1.106.250	-	5.233.143	10.705.685
- Diğer Hazır Değerler	-	4.429	39.954	12.178
TOPLAM (TL)	27.813.533	37.000.265	16.546.322	21.977.158

(*) Alman teminat mektupları için bloke edilmiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları 2018 yılında 33,6 milyon TL iken, 2019 yılında %62,7 artışla 54,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %27,21 oranında azalarak 39,9 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 döneminde %21 oranında azalarak 31,5 milyon TL'ye düşmüştür. Ticari alacaklar aşağıdaki tabloda gösterilmekte olup, alınan kurumsal projelerin tamamlanma tarihlerine ve tahsilat sürelerine göre değişebilmektedir.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	33.641.975	54.752.029	39.855.693	31.488.514
- Alıcılar	33.080.022	53.060.177	36.435.030	27.728.514
- Alacak senetleri	1.056.788	1.986.973	3.420.663	3.760.000
- Alacak senetleri Reeskontu	(494.835)	(295.121)	-	-
- Şüpheli Ticari Alacaklar	11.827.496	14.218.510	17.452.857	17.245.874
- Şüpheli Tic.Alac.Karşılığı	(11.827.496)	(14.218.510)	(17.452.857)	(17.245.874)
TOPLAM	33.641.975	54.752.029	39.855.693	31.488.514

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Karaymca Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 351 05 99 Faks:0212 319 12 00
Mersis No:07500006490039604000012
www.koleksiyonmobilya.com.tr

18 Şubat 2021



KOYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avusturya Bulvarı, Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7F
Kat:7C Kat:7C Kat:7C Kat:7C Kat:7C Kat:7C
Tel:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

artışla 65,7 Milyon TL olmuştur. Dönemler itibarıyla stoklar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket genel olarak sipariş üzerine üretim yapmaktadır. Şirket'in ana hammadde ahşap, mdf, yonga levha, metal, deri, kumaş, sünger ile diğer yardımcı malzemelerden oluşmaktadır. Ahşap ve metal grubu yurt içinden temin edilmekte iken, diğer malzemeler (yaklaşık %40-60) yurt dışından temin edilmektedir. Mamul stoklarında yer alan rakamlar siparişi alınıp henüz teslimatı yapılmayan ürünlerden oluşmaktadır. Ticari mallar ise dışarıdan alınan mobilya ve Faruk Malhan tarafından tasarımı yapılan züccaciye, takı ve dekorasyon ürünlerinden oluşmaktadır.

Stoklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
İlk Madde ve Malzeme	17.328.392	16.544.239	16.458.272	23.938.056
Yarı Mamuller	13.329.829	9.695.391	3.459.640	11.593.138
Mamuller	32.819.825	20.681.298	25.947.770	28.948.352
Ticari Mallar	8.676.068	5.970.555	2.658.187	3.115.629
Diğer Stoklar	24.990	118.048	1.210.983	23.889
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	(617.293)	(602.276)	(1.585.356)	(1.862.329)
Toplam	71.561.811	52.407.255	48.149.496	65.756.735

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler aşağıdaki tabloda verildiği üzere gelecek aylara ait giderler ve tedarikçilere verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler 2018 yılında 13 milyon TL iken, 2019 yılında %18,7 oranında artarak 15,4 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %56,1 oranında azalarak 6,8 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 döneminde %16,9 oranında azalma göstererek 5,6 milyon TL'ye inmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Gelecek Aylara Ait Giderler	932.099	1.841.537	1.251.688	1.469.627
Verilen Sipariş Avansları	12.038.158	13.557.353	5.508.166	4.148.616
Toplam	12.970.257	15.398.890	6.759.854	5.618.242

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki tabloda verilmekte olup, 2018 yılında 5,1 milyon TL olan hesap, 2019 yılında %54 oranında azalarak 2,3 milyon TL'ye inmiş, 2020 yılında ise %9,9 oranında artarak 2,6 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 tarihinde ise 4,9 milyon TL olarak yer almıştır. Diğer dönen varlıklar içindeki en büyük kalem Devreden KDV hesabıdır.

MUM

R. K. K. K.

K. K. K. K.

18 Subat 2022

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Personel Avansları	117.820	51.999	29.996	450.654
İş Avansları	151.811	148.089	30.419	61.117
Turquality Destek Primi	637.933	123.917	130.220	103.372
Devreden KDV	4.160.118	2.005.526	2.294.140	4.078.167
Peşin Ödenmiş Vergi	-	-	75.525	27.043
Diğer Dönen Varlıklar	-	-	-	139.762
Toplam	5.067.682	2.329.531	2.560.300	4.860.115

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. Duran varlıklar hesabı 2018 yılında 122,4 milyon TL iken 2019 yılında %100 hissesi devralınan Büyükdere Gayrimenkul'ün sahip olduğu arsanın konsolidasyon nedeniyle maddi duran varlıklara eklenmesinin etkisiyle %462,1 oranında artarak 687,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında 694,6 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 tarihi itibarıyla ise 688,7 milyon TL'dir.

Şirket'in maddi duran varlıkları 2018, 2019, 2020 yılında ve 30.09.2021 tarihinde sırasıyla 122,4 milyon TL, 687,8 milyon TL, 694,6 milyon TL ve 688,7 milyon TL'dir. Şirket'in maddi duran varlıkların net defter değerleri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Arsa	24.360.000	569.899.007	574.359.265	575.797.765
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	9.109.120	8.763.070	7.960.310	7.672.847
Binalar	25.463.734	54.046.128	53.418.729	51.617.978
Makine ve Cihazlar	48.737.246	43.545.347	45.427.381	41.026.319
Taşıtlar	201.401	127.773	183.968	890.469
Demirbaşlar	3.701.423	3.007.742	2.110.052	1.856.266
Diğer Maddi Duran Varlıklar	2.259.315	1.629.195	1.375.267	1.078.494
Yapılmakta Olan Yatırımlar	578.485	1.058.486	512.865	1.210.665
Özel Maliyetler	7.959.038	5.772.982	9.260.815	7.519.408
Toplam (TL)	122.369.761	687.849.730	694.608.652	688.670.210

Arsa

Şirket ortaklarından Faruk Malhan, Mehmet Koray Malhan, Doruk Malhan ile Ayşe Malhan ortağı oldukları Büyükdere Gayrimenkul'de bulunan paylarının tamamını Şirket'e devretmesi nedeniyle, Şirket Büyükdere Gayrimenkul'ün %100 hissesine sahip olduğundan finansal tablolar konsolide edilmiş ve Büyükdere Gayrimenkul'ün sahip olduğu Sarıyer'de, Şirket'in yönetim binası ve "showroom" olarak kullandığı binaların da yer aldığı arsa maddi duran varlıklara eklenmiştir.

Söz konusu arsanın değeri SPK'nın yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, 25.10.2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu ile KDV hariç 526.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Acı Osmancık Meydanı Cad.
No: 25 Sarıyer / İTİSİZSUL
Tel: 0212 319 03 83 Fax: 0212 319 03 25
Mersis No: 375004000000012
www.koleksiyon.com.tr

18 Eylül 2022

LOYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avustur Mah. Komarburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok Apt. No: 7C Kat: 16 Sarıyer / İTİ.
Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020, 2019, 2018 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporunun 28 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar başlıklı bölümünde "Maddi duran varlıklar" altında gösterilen Şirket merkezinin de yer aldığı Sarıyer'de bulunan toplam 37.287 m²'lik arsanın 15.226 m²'sinin "Nitelikli Doğal Koruma Alanı", geriye kalan 22.061 m²'lik alanının ise "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" vasfında olduğu belirtilerek, Büyükdere Gayrimenkul'ün Yönetim Kurulu'nun 19/11/2021 tarihinde toplanarak, 527-4 tapu numaralı bu arsanın inşaat sektöründe oluşabilecek uygun koşullar sonrasında her türlü inşaat projesi geliştirme, satış ve hasılat paylaşımı konularında değerlendirilebileceğine dair karar aldığı ifade edilmiştir. Bununla birlikte İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 2021/3049 numaralı gayrimenkul değerleme raporunda ilgili arsanın bütünü için 25.10.2021 tarihindeki ortalama birim değer (TL/m²) 13.599 TL tespit edildiği, aynı birim fiyatın 22.061 m²'lik alan içinde geçerli olduğu varsayıldığında bundan sonraki dönemlerde mali tablolarda "Yatırım Amaçlı Gayrimenkul" olarak sınıflandırılacak arsanın gerçeğe uygun değerinin 300.007.539 TL olarak hesaplandığı belirtilmiştir.

Binalar

2021 yılında Şirket'in Tekirdağ Üretim Tesislerindeki arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 25.10.2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu ile KDV hariç 83.000.000 TL olarak hesaplanmıştır.

Makine ve Cihazlar

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Tekirdağ Üretim Tesislerindeki makine ve teçhizatları da 06.02.2021 tarihli SPK'nın yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporlarına göre gerçeğe uygun değerlerine getirilmiştir. Raporda değerleme tutarı 45.214.000 TL olarak belirlenmiştir.

Özel Maliyet

Maddi Duran Varlıklar içerisinde yer alan Özel Maliyet hesabındaki tutar İstanbul, Ankara ve Tekirdağ mağazalarında yapılan dekorasyon, yenileme ve bakım onarım için yapılan harcamalardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 2018 yılında 226,2 milyon TL iken 2019 yılında %5,3 oranında azalarak 214,3 milyon TL'ye düşmüş, 2020 yılında ise %10,7

artarak 237,2 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 tarihi itibarıyla %9,6 azalarak 214,4 milyon TL'ye düşmüştür.

Kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki tabloda verilmekte olup, kaynaklar içindeki payı 2018 yılında %55,7, 2019 yılında %24,8, 2020 yılında %28,9 ve 30.09.2021 tarihinde %25,8'dir.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Kısa Vadeli Borçlanmalar	46.870.423	60.760.342	130.698.870	71.779.323
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	68.244.303	67.684.989	40.337.965	58.108.063
Ticari Borçlar	65.741.320	48.968.755	29.315.607	38.269.163
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.899.310	4.902.816	3.406.040	4.144.147
Diğer Borçlar	609.774	2.073.665	2.054.682	3.025.647
Ertelenmiş Gelirler	38.694.400	26.961.768	28.824.365	33.291.416
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	503.401	2.684.318
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.537.028	2.683.540	2.079.105	3.030.067
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	647.004	297.188	-	47.321
Toplam	226.243.562	214.333.063	237.220.035	214.379.465

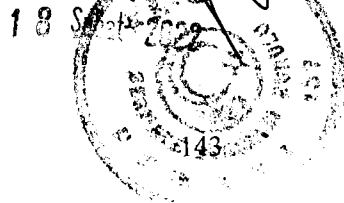
Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki tabloda verilmekte olup, söz konusu borçlar 2019 yılında 2018 yılına göre %29,6 oranında artarak 46,9 milyon TL'den 60,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2020'de ise %115,1 oranında artarak 130,7 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 tarihinde ise %45,1 oranında azalma göstermiş ve 71,8 milyon TL'ye inmiştir. 2020 yılında kredilerin artış nedeni pandemi nedeniyle projelerin ertelenmesi, piyasadaki durgunluk nedeniyle mevcut kredilerin yeniden yapılandırılmasından ve Euro bazlı kredilerin döviz kurunun yükselmesinden dolayı artmasından kaynaklanmıştır. 2021 yılında kredilerin bir kısmı kapatılmıştır.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Banka Kredileri	46.634.632	60.524.643	130.553.396	71.779.323
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	235.791	235.699	145.474	-
Toplam	46.870.423	60.760.342	130.698.870	71.779.323

Şirket'in 2020 yılsonu itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredilerinin %59'u TL, %41'i döviz cinsindendir. 30.09.2021 tarihi itibarıyla kullandığı kredilerin toplamı 286 milyon TL olup, %61'i TL, %39'u döviz cinsindendir. Şirket'in ilgili bankalardan kullanmış olduğu kredilere dair sözleşmelere ve bankalardan alınan muvafakat yazılarına ilişkin açıklamalara İzahname'nin 22 numaralı başlığı altında yer verilmiştir.

Kredilerin orijinal para birimi bazında dağılımı aşağıda gösterilmektedir.



	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
TL Krediler	122.380.982	155.100.462	174.969.395	171.325.768
Euro Krediler	7.723.271	14.330.117	13.387.302	10.933.840

Ticari Borçlar

Ticari borçlar 2019 yılında bir önceki yıla göre %25,5 oranında azalarak 65,7 milyon TL'den 49 milyon TL'ye, 2020 yılında ise %40,1 oranında azalarak 29,3 milyon TL'ye düşmüş, 30.09.2021 tarihinde ise %30,5 artışla 38,3 milyon TL olmuştur. Şirket kullanılan hammadde ve malzemelerin büyük çoğunluğunu dövizle endeksli temin etmektedir. Şirket'in ticari borçlarının ödeme vadesi ürünlere göre değişmekte olup, ithal edilen deri kumaş ve mekanizmalarda 30 gün, ahşap malzeme grubunda ortalama 150 gün, metal malzeme grubunda 60-90 gün, poliüretan süngerde ortalama 90-120 gün, ambalaj ve yardımcı malzemeler de 120 gün olarak uygulanmaktadır.

Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer borçlar 2018 yılında 609,8 bin TL, 2019 yılında 2,1 milyon TL olmuş, 2020 yılında da 2,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021 itibarıyla ise 3 milyon TL'dir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler aşağıdaki tabloda yer aldığı üzere, faturası düzenlenmiş ancak henüz tamamlanmamış olan satışlardan oluşan gelecek aylara ait gelirler ile alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. Avanslar proje bazlı yapılan işlerde işverenden alınmaktadır. Projeler tamamlandıkça avans hesabı kapatılmaktadır. Şirket kurumsal satışlarında sipariş aldığı anda %50'ye yakın avans almaktadır. Bu nedenle alınan avans tutarları projenin büyüklüğüne göre dönemler arasında değişkenlik gösterebilmektedir. Ertelenmiş gelirler 2018 yılında 38,7 milyon TL iken, 2019 yılında %30,3 azalarak 27 milyon TL'ye düşmüş, 2020 yılında ise %6,9 oranında artarak 28,8 milyon TL'ye çıkmıştır. 30.09.2021 tarihinde ise %15,50 artışla 33,3 milyon TL olmuştur.

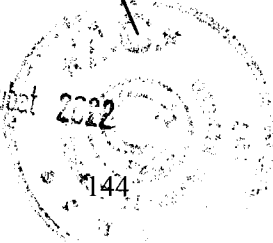
(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Gelecek Aylara Ait Gelirler	15.039.561	7.517.651	5.322.351	7.271.519
Alınan Avanslar	23.654.839	19.444.117	23.502.014	26.019.897
Toplam	38.694.400	26.961.768	28.824.365	33.291.416

Kısa Vadeli Karşılıklar

Ağırlığı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar olmak üzere, dava ve diğer kalemlerden oluşan kısa vadeli karşılıklar ise 2018 yılında 1,5 milyon TL, 2019 yılında 2,7 milyon TL, 2020 yılında 2,1 milyon TL ve 30.09.2021 döneminde 3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

KOLEKSİYON POBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Paşa Cad.
No: 31/3 Kat: 15/3 SANİBUL
Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 319 12 00
E-posta: Y.O. 319 000 0039
Mersis No: 3300000023900012
www.koleksiyon.com.tr

18 Subat 2022



[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avrasya Bulvarı Kemerburgaz Cd. Vakkı İstanbul Park Sit. 7B
Etiler Kat: No: 7C Kat: 18 Sarıyer İST. Tel: 0212 319 12 00
Faks: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Müktefi V.D. 649 003 9604

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülüklerin Kaynaklar içindeki payı 2018, 2019, 2020 ve 30.09.2021 tarihlerinde sırasıyla %19,5, %23,7, %25,3 ve %28,9'dur.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2019 yılında bir önceki yıla göre %157,6 oranında artarak 79,4 milyon TL'den 204,6 milyon TL'ye çıkmış, 2020 yılında ise 207,7 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 tarihinde ise %15,5 artışla 239,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Uzun Vadeli Borçlanmalar	53.822.134	121.959.008	124.524.038	156.299.132
Diğer Borçlar	12.123.940	12.005.986	6.690.627	8.103.388
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.507.354	3.875.626	5.035.107	6.760.668
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	9.952.861	66.746.786	71.483.607	68.694.138
Toplam	79.406.289	204.587.406	207.733.379	239.857.326

Uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki tabloda verilmektedir. 2020 yılında kredilerin artış nedeni pandemi nedeniyle projelerin ertelenmesi, piyasadaki durgunluk nedeniyle mevcut kredilerin yeniden yapılandırılmasından ve Euro bazlı kredilerin döviz kurunun yükselmesinden dolayı artmasından kaynaklanmıştır.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Banka Kredileri	53.543.774	121.846.057	124.524.038	156.299.132
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	278.360	112.951	-	-
TOPLAM	53.822.134	121.959.008	124.524.038	156.299.132

Uzun Vadeli Diğer Borçlar

Uzun vadeli diğer borçların tamamına yakını Şirket ortaklarından Faruk Malhan'a olan borçlardan oluşmaktadır. 2018 yılında 12,1 milyon TL olan borçlar, 2019 yılında 12 milyon TL olmuş, 2020 yılında ise %44,3 oranında azalarak 6,7 milyon TL'ye inmiş, 30.09.2021 tarihinde ise %21,1 artışla 8,1 milyon TL olmuştur.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
İlişkili Olmayan taraflara Diğer Borçlar	472.067	-	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11.651.873	12.005.986	6.690.627	8.103.388
Toplam	12.123.940	12.005.986	6.690.627	8.103.388

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar ise kıdem tazminatından oluşmakta olup, 2018, 2019, 2020 yıllarında ve 30.09.2021 döneminde sırasıyla 3,5 milyon TL, 3,9 milyon TL, 5 milyon TL ve 6,8 milyon TL olmuştur.

Özkaynaklar

Özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı 2018, 2019, 2020 yıl sonunda ve 30.09.2021 itibarıyla sırasıyla %24,8, %51,5, %45,7 ve %45,2 olmuştur. Özkaynak tutarları ise aynı şekilde sırasıyla 100,8 milyon TL, 444,7 milyon TL, 374,9 milyon TL ve 375,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Özkaynaklar	100.769.926	444.654.773	374.907.947	375.117.234
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	100.769.926	341.656.126	374.907.947	375.117.234
Ödenmiş Sermaye	33.466.130	33.466.130	33.466.130	337.046.733
Sermaye Düzeltmesi Farkları	194	194	194	194
Sermaye Yedekleri	-	282.602.490	303.580.603	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	72.562.124	72.402.548	82.906.093	84.056.893
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(10.811.488)	(14.089.341)	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.224.839	6.680.761	6.721.083	6.853.846
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	2.548.055	(39.421.795)	(51.865.531)	(53.088.525)
Net Dönem Kârı / Zararı	(3.219.928)	15.139	99.375	248.093
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	102.998.647	-	-

Özkaynaklarda 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleşen artış aşağıda anlatıldığı üzere sermaye yedeklerinin artmasından, 2021 yılında ise bu yedeklerin sermayeye eklenmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket ortaklarından Mehmet Koray Malhan, Doruk Malhan ile Ayşe Malhan ortağı oldukları ve Sarıyer’de, Şirket tarafından da yönetim binası ve “showroom” olarak kullanılan taşınmazın sahibi olan Büyükdere Gayrimenkul’de bulunan %27,57’şer oranındaki 3.996.975’er adet paylarının tamamını, Faruk Malhan ise %17,26 oranındaki 2.501.451 adet payının tamamını Şirket’e devretmiştir. Söz konusu devir işlemlerine esas değerlendirme ise İstanbul 19. Asliye Ticaret Mahkemesi’nin 2019/323 E sayılı dosyası ile ikame olunan “Öz Sermayenin Tespiti” talepli dava ile belirlenmiştir. İlgili mahkeme kararına esas olarak alınan bilirkişi raporunda Büyükdere Gayrimenkul pay sahiplerinin rayiç değerlere göre hisse değerleri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

Faruk Malhan	2.501.451	2.501.451	17,26	425.019.613,80
--------------	-----------	-----------	-------	----------------

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Atacı Osman Paşa Caddesi
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 399 83 83 Fax:0212 223 4825
E-posta:info@koleksiyon.com.tr
Mersis No:575009002300012
www.koleksiyon.com.tr

ÖZAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazmaç Mah. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7A
Blok:Kat: No:7C Kat:1B Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0849 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Finansal Yapı Oranları				
Kaldıraç Oranı	0,75	0,49	0,54	0,55
Kısa Vadeli Borç/Toplam Borç	0,74	0,51	0,53	0,47
Borç/Özsermaye Oranı	3,03	0,94	1,19	1,21
Faaliyet Oranları				
Alacak Devir Hızı	6,75	4,17	5,34	6,32
Stok Devir Hızı	1,62	2,14	2,32	1,93

Şirketin cari oranı 2018 yılında 1,24 iken, 2019 yılında ortaklardan diğer alacakların azalması sonucu dönen varlıkların %40 azalması ve banka kredilerindeki artışın etkisi ile 0,79'a inmiştir. 2020 yılında ise pandeminin olumsuz etkileri sonucu nakit değerlerde ve alacaklardaki azalmaya karşılık yeni alınan ve yeniden yapılandırılan banka kredilerinin artmasıyla cari oran 0,49 olmuştur. 2021 yılında artan iş hacmine paralel 0,61'e çıkmıştır. Likidite oranı ve nakit oran da benzer seyir izlemiştir.

Kaldıraç oranı 2018 yılında 0,75 iken 2021 yılında 0,55'e inmiştir. Büyükdere Gayrimenkul'ün devir alınması sonucu Tarabya'da bulunan taşınmazın değerinin 2019 ve 2020 yılında sermaye avansı olarak özkaynaklarda yer alması, 2021 yılında ise sermayeye eklenmesi sonucu özkaynakların artmasıyla borçların kaynaklar içindeki payı azalmıştır. Aynı sebeplerle özsermaye/borç oranı da 2018 yılında 3,03 iken 2021 yılında 1,21 olmuştur.

Faaliyet oranları yıllar itibarıyla pozitif seyir izlemiş olup, alacak devir hızı yükselmiş, stok devir hızı düşmüştür.

10.2 Faaliyet Sonuçları

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan tüm tablolar Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 dönemine ilişkin konsolide kâr zarar tablolarını içermektedir.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide				
(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Hasılat	227.052.590	228.171.274	212.895.623	139.859.534	198.980.826
Satışların Maliyeti	(116.049.389)	(132.369.795)	(116.629.371)	(78.422.796)	(110.111.669)
BRÜT KAR	111.003.201	95.801.479	96.266.252	61.436.738	88.869.157
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(68.156.237)	(48.564.134)	(29.002.341)	(20.670.027)	(29.086.704)
Genel Yönetim Giderleri	(10.018.834)	(8.004.568)	(8.145.656)	(5.818.924)	(7.269.665)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(3.101.789)	(1.297.532)	(3.683.808)	(2.402.835)	(2.201.423)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15.804.595	13.281.288	20.230.460	20.028.635	5.454.795
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(32.100.663)	(10.901.771)	(5.857.064)	(3.161.580)	(9.712.848)
ESAS FAALİYET KARI	13.430.273	40.314.762	69.807.843	49.412.007	46.053.312
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	(756.297)	408.181	182.280	134.013	96.754

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Sayın Cad.
No:26 Seriye:1 İSTANBUL
Tel:0212 383 83 63 Fax:0212 223 48 26
Yenikapı M.D. 375 000 0023
Merkezi No:52 Mecidiyeköy 000012
www.koleksiyon.com.tr

ÖZEL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ataşehir Mah. Kemirburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok A Kat: No:7C Kat: 16 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ)					
ÖNCESİ FAALİYET KARI	12.673.976	40.722.943	69.990.129	49.546.020	46.150.066
Finansal Gelirler	33.645.754	5.865.143	12.218.242	8.914.061	2.866.468
Finansal Giderler	(50.157.899)	(48.210.429)	(78.800.520)	(67.356.378)	(49.161.292)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(3.838.169)	(1.622.343)	3.407.851	(8.896.297)	(144.758)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	618.241	1.637.482	(3.308.476)	(1.122.490)	(392.851)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(2.577.729)	--	(597.814)	(94.413)	(2.684.318)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	3.195.970	1.637.482	(2.710.662)	(1.028.077)	3.077.169
DÖNEM KARI	(3.219.928)	15.139	99.375	(10.018.787)	248.093

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2018 yılında 227,1 milyon TL iken, piyasa koşullar nedeniyle projelerde seçici olma stratejisi bütçelere yansımış 2019 yılında sadece %0,5 oranında artışla 228,2 milyon TL'ye yükselmiş, pandemi sürecinin başlaması özellikle projeli satışların yılın ilk çeyreğinden sonra devreye girmesi beklenirken Dünya- Ülke ticaretinin durması, proje iptallerine, küçülmelere, perakende mağaza satışlarının tamamen sıfırlanmasına neden olmuştur. Yaşanan koşullar kısıtlı çalışma, sokağa çıkma yasakları, ihtiyaçların farklılaşması, önceliklerin değişmesi nedeniyle 2020 yılında ise %6,7 oranında azalarak 212,9 milyon TL'ye düşmüştür. Yaşanan koşulların değerlendirilmesi yeni ürün önerileri, yeni satış kanallarının yapılandırılması sağlanarak ürün bazlı satışlar 30.09.2021 tarihi itibarıyla 30.09.2020 dönemine göre %42,27 oranında artarak 199 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ürün Grubu (TL)	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2022	Artış %
Kurumsal Satışlar	110.555.297	137.654.796	94.164.153	114.018.288	57,30
İhracat	69.514.116	43.372.075	69.272.716	39.233.466	19,72
Perakende	46.562.777	46.022.619	49.052.285	45.715.763	22,97
Online	420.400	1.121.784	406.468	13.309	0,01
Genel Toplam	227.052.590	228.171.274	212.895.623	198.980.826	100

Ürün grupları bazında satış rakamları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Grubu (TL)	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2022
Ofis Mobilyaları	152.172.623	146.486.808	121.877.392	110.506.026
Ev Mobilyaları	41.876.394	47.008.822	35.363.157	27.931.557
Proje Satışları*	12.269.109	18.574.749	33.529.821	47.832.405
Diğer	20.734.464	16.100.895	22.125.253	12.710.837
Toplam	227.052.590	228.171.274	212.895.623	198.980.826

*Proje satışları, standart ürünlerin müşteri talebine göre değiştirilmesi yoluyla üretilen ürünler ile müşteriye özel yeni tasarımla yapılan ürünlerin satışlarından oluşmaktadır.

Handwritten signature

Handwritten signature

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti 2018 yılında 116 milyon TL iken, 2019 yılında %14,1 oranında artışla 132,4 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %11,9 azalışla 116,6 milyon TL'ye düşmüştür. 30.09.2021 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,4 artarak 110,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Kâr

Şirket'in brüt kârı 2018 yılında 111 milyon TL iken, 2019 yılında %13,7 oranında azalarak 95,8 milyon TL'ye, 2020 yılında ise %0,5 oranında artarak 96,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021 tarihi itibarıyla 30.09.2020 tarihine göre %44,7 oranında artarak 88,9 milyon TL olmuştur. Şirket'in brüt kârlılık oranı 2018, 2019, 2020 yılında ve 30.09.2021 tarihinde sırasıyla %48,9, %42, %45,2 ve %44,7 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet Giderleri

Şirket'in faaliyet giderlerini oluşturan genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderlerinin toplamı 30.09.2020 döneminde 28,9 milyon TL, 30.09.2021 döneminde ise 38,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu giderlerin hasılate oranı 2018 yılında %35,8, 2019 yılında %25,4, 2020 yılında %19,2, 30.09.2021 tarihinde ise %19,4 olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderlerindeki en büyük pay personel giderleri olup, bunu nakliye dağıtım ve ulaşım giderleri ve satış prim ve komisyonları izlemektedir Faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

İD	2017	2018	2019	2020	2021
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gider	(68.156.237)	(48.564.134)	(29.002.341)	(20.670.027)	(29.086.704)
Genel Yönetim Giderleri	(10.018.834)	(8.004.568)	(8.145.656)	(5.818.924)	(7.269.665)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(3.101.789)	(1.297.532)	(3.683.808)	(2.402.835)	(2.201.423)
Toplam	(81.276.860)	(57.866.234)	(40.831.805)	(28.891.786)	(38.557.792)

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Gider Kalemi	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Personel Giderleri	(20.601.929)	(12.240.145)	(10.455.181)	(7.693.117)	(10.161.755)
Nakliye Dağıtım ve Ulaşım Giderleri	(6.212.233)	(7.211.957)	(5.195.595)	(3.887.560)	(4.525.469)
Amortisman Giderleri	(3.385.589)	(3.125.100)	(3.348.424)	(2.573.123)	(3.081.587)
Satış Prim ve Komisyonları	(6.235.836)	(2.741.243)	(1.910.482)	(1.442.025)	(4.069.192)
Royalty, Marka, Patent Giderleri	(1.051.128)	(2.050.893)	(1.395.971)	(163.358)	(333.108)
Montaj ve Proje Giderleri	(2.340.313)	(1.787.519)	(1.189.250)	(1.013.353)	(1.497.317)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(3.173.560)	(467.894)	(855.600)	(179.563)	(429.804)
Bakım Onarım Giderleri	(1.080.809)	(1.642.097)	(744.139)	(506.396)	(1.080.077)
Dışarıdan Sağlan. Fayda Ve Hizmet.	(1.860.472)	(810.968)	(709.117)	(512.460)	(482.037)
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	(168.080)	(58.092)	(570.156)	(380.821)	(849.277)
Güvenlik Hizmet Giderleri	(516.444)	(519.425)	(534.953)	(408.582)	(472.394)

Su, Elektrik, Doğalgaz ve Haber. Gid.	(1.329.533)	(1.092.786)	(475.958)	(611.539)	(724.798)
Kira Giderleri*	(12.986.950)	(7.441.093)	(342.660)	(626.010)	(307.694)
Vergi Resim ve Harçlar	(1.045.591)	(451.409)	(274.819)	(191.566)	(698.571)
Sigorta Giderleri	(169.232)	(133.262)	(87.539)	(54.025)	(217.040)
Seyahat Giderleri	(1.141.453)	(1.610.228)	(82.091)	(67.176)	(84.530)
Yiyecek ve İçecek Giderleri	(95.514)	(24.742)	(12.019)	(7.936)	(18.946)
Diğer Giderler	(4.761.571)	(5.155.281)	(818.387)	(351.417)	(53.108)
TOPLAM	(68.156.237)	(48.564.134)	(29.002.341)	(20.670.027)	(29.086.704)

* TFRS 16 kapsamına girmeyen 1 yılın altındaki kira giderlerinden oluşmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	30.09.2017	30.09.2018
Personel Giderleri	(4.363.053)	(3.842.195)	(2.615.661)	(1.856.311)	(2.117.929)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(1.211.492)	(1.217.433)	(1.459.867)	(982.997)	(1.086.818)
Amortisman Giderleri	(145.013)	(238.823)	(666.051)	(518.214)	(708.673)
Su, Elektrik, Doğalgaz ve Haberleşme Giderleri	(160.775)	(119.497)	(457.503)	(363.079)	(447.118)
Bakım Onarım Giderleri	(76.134)	(28.038)	(404.561)	(214.265)	(349.718)
Nakliye Dağıtım ve Ulaşım Giderleri	(160.333)	(121.725)	(345.218)	(210.847)	(77.398)
Kira Giderleri	(1.047.620)	(636.873)	(280.316)	(370.463)	(241.417)
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	(48.105)	(19.738)	(146.928)	(95.982)	(220.961)
Dava Karşılıkları	(147.395)	(245.461)	(125.877)	(230.351)	(2.300)
Danışmanlık ve Proje Giderleri	(563.696)	(368.983)	(125.691)	(72.786)	(1.394.702)
Vergi Resim ve Harçlar	(536.573)	(279.024)	(112.794)	(60.910)	(184.419)
Sigorta Giderleri	(38.219)	(61.396)	(108.853)	(72.277)	(136.721)
Seyahat Giderleri	(1.055.500)	(470.097)	(82.879)	(76.961)	(62.046)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(263.118)	(90.709)	(50.015)	(40.520)	(38.780)
Güvenlik Hizmet Giderleri	(87.473)	(51.142)	(32.349)	(25.185)	(34.211)
Yiyecek ve İçecek Giderleri	(47.780)	(9.366)	(8.357)	(5.328)	(18.487)
Diğer Giderler	(66.555)	(204.068)	(1.122.736)	(622.446)	(147.967)
TOPLAM	(10.018.834)	(8.004.568)	(8.145.656)	(5.818.923)	(7.269.665)

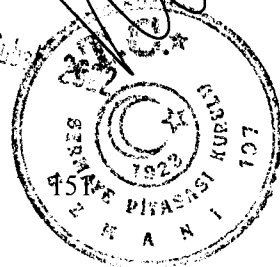
Araştırma ve Geliştirme giderleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri (TL)	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	30.09.2017	30.09.2018
Ar-Ge Proje ve Danışmanlık Giderleri	(2.324.208)	(250.979)	(2.133.198)	(1.492.214)	(1.446.555)
Amortisman Giderleri	(401.472)	(741.436)	(1.238.900)	(615.694)	(414.401)
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	(3.270)	(1.448)	(167.143)	(122.821)	(248.745)
Personel Giderleri	(276.902)	(281.894)	(144.567)	(116.575)	(91.722)
Diğer Giderler	(95.937)	(21.775)	-	(55.531)	-
TOPLAM	(3.101.789)	(1.297.532)	(3.683.808)	(2.402.835)	(2.201.423)

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mh. Paçacı Osman Beyin Cad.
No:26 Şişli - İSTANBUL
Tel:0212 351 05 99 Fax:0212 226 40 26
Yenikapı V.D. 676 000 0023
Meris No:57600002300042
www.koleksiyon.com.tr



[Handwritten signatures and stamps]

KAYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ataşehir Mh. Kemurluaz Cd. Yıldırım Park Sit. 7B
Blok: Apt. No:7C Kat:18 Şişli-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Meris No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Kur Farkı Gelirleri	2.838.491	4.522.140	16.569.741	14.762.253	10.875
Turquality Destek Primi	3.281.605	1.139.547	691.449	-	25.752
Kira Gelirleri	45.143	153.457	640.565	1.216.068	1.686.533
Artık/Hurda Satış Karları	249.715	266.372	180.630	152.260	326.882
Reeskont Gelirleri	1.478.099	1.102.814	143.367	143.367	-
Konusu Kalmayan Karşılıklar	27.673	116.854	106.864	1.870.086	886.799
Vade Farkı Gelirleri	6.993.354	4.815.747	-	-	-
Diğer Gelirler ve Karlar	890.515	1.164.357	1.897.844	1.884.601	2.517.954
TOPLAM	15.804.595	13.281.288	20.230.460	20.028.635	5.454.795

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2018 yılında 15,8 milyon TL iken, 2019 yılında %16 oranında azalarak 13,3 milyon TL'ye düşmüştür. 2020 yılında %52,3 oranında artışla 20,2 milyon TL, 30.09.2021 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %72,8 oranında azalarak 5,5 milyon TL'ye düşmüştür. Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabında 2020 yılında yer alan 16,6 milyon TL kur farkı, Şirketin yurt dışı iştiraklerinden olan dövizli alacaklarından kaynaklanmıştır. Bu alacakların 43.448.410 TL'lik kısmı ortaklar tarafından üstlenilmiştir.

Yurt dışı iştiraklerinden olan dövizli alacakların tahsili güç olduğu için 2020 yılında iştiraklere dava açılmış, ancak şüpheli alacak karşılığı ayrılmamıştır. Söz konusu alacaklar ortak Faruk Malhan tarafından üstlenilmiş ve Faruk Malhan'ın Büyükdere Gayrimenkul firmasındaki hisselerini Şirkete devretmesi sonucu oluşan alacağına karşılık kapatılmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

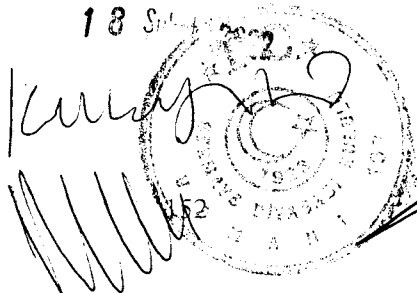
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Şüpheli Alacak Karşılık Gideri	(8.705.854)	(2.197.572)	(3.341.212)	(1.210.367)	(839.897)
Reeskont Giderleri	(939.432)	(1.210.046)	(464.613)	(464.613)	-
Kur Farkı Giderleri	(11.196.815)	(1.467.300)	(193.584)	(1.218.416)	(1.632.017)
Vade Farkı Giderleri	(8.823.917)	(4.363.581)	-	-	-
Matrah Artırımı	-	-	-	-	(6.537.427)
Diğer Giderler	(2.434.645)	(1.663.272)	(1.857.655)	(268.184)	(703.507)
TOPLAM	(32.100.663)	(10.901.771)	(5.857.064)	(3.161.580)	(9.712.848)

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2018 yılında 32,1 milyon TL iken, 2019 yılında %66 oranında azalarak 10,9 milyon TL'ye düşmüştür. 2020 yılında %46,3 oranında azalarak 5,9 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %207,2 artışla 9,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayın Cad
No:25 Sarıyer İSTANBUL
Tel:0212 363 83 63 Fax:0212 223 48 25
Yenikapı V.D. 575 909 0023
Mersis No:575000002300012
www.koleksiyon.com.tr

R. K. H. H. H.

18 Şubat 2022



DIYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avazöğretili, Kemirburgaz Cd. Vadistanbul Park S.
Büyükdere No:20 Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6049 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Diğer taraftan 2018 ve 2019 yıllarında hesaplanan vade süreleri için piyasada geçerli olan Türk lirasına uygulanan faiz oranı kullanılarak vade farkı geliri hesaplanmış ve sırasıyla 6,9 milyon TL ve 4,8 milyon TL vade farkı geliri kaydedilmiştir. Ancak müşterilere taahhüt edilen ürünler bir yıl içerisinde teslim edildiğinden 2020 yılından itibaren vade farkı uygulaması yapılmamıştır.

Şirket 7326 sayılı Kanun kapsamında 6.537.427 TL tutarında matrah artırım başvurusunda bulunmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler /Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler neti maddi ve maddi olmayan duran varlık satış kâr ve zararından oluşmakta olup, 2018, 2019, 2020 ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla sırasıyla -756,3 bin TL, 408,2 bin TL, 182,3 bin TL ve 96,8 bin TL'dir.

Finansman Gelirleri

Finansman gelirleri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Kur Farkı Gelirleri	15.553.480	5.092.526	11.153.948	8.870.515	2.056.860
Faiz Gelirleri	18.092.274	772.617	1.064.294	43.546	809.608
TOPLAM	33.645.754	5.865.143	12.218.242	8.914.061	2.866.468

Finansman gelirleri 2018 yılında 33,6 milyon TL iken 2019 yılında %82,6 oranında azalarak 5,9 milyon TL olmuş, 2020 yılında %108,3 oranında artarak 12,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2021 tarihinde %67,8 azalarak 2,9 milyon TL'ye düşmüştür. Finansman gelirlerinin hasılatı oranı 2018 yılında %14,8, 2019 yılında %2,6, 2020 yılında %5,7 ve 30.09.2021 tarihinde %1,4 olmuştur.

Kur farkı gelirleri bankada bulunan döviz mevduat hesaplarının değerlemesinden kaynaklanmıştır.

Finansman Giderleri

Finansman giderleri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Finansman Giderleri (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021
Kur Farkı Giderleri	(23.453.165)	(9.692.280)	(40.344.394)	(25.702.219)	(27.572.309)
Faiz Gideri	(23.911.137)	(34.573.066)	(35.092.971)	(39.637.444)	(18.107.561)
Komisyon Giderleri	(968.985)	(1.433.117)	(1.068.608)	(708.568)	(1.355.994)
Diğer Giderler	(1.824.612)	(2.511.966)	(2.294.547)	(1.308.147)	(2.125.428)
TOPLAM	(50.157.899)	(48.210.429)	(78.800.520)	(67.356.378)	(49.161.292)

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Damazan Bayırı Cad.
No:25 Etiler / KATILIMCI / İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yenikapı V.D. 575 000 0023
Mersis No:57500002300012
www.koleksiyon.com.tr

153

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Kemerburgaz Cd. Yeşilistanbul Park Sit. 76
İlek Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Finansman giderleri 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla 50,2 milyon TL ve 48,2 milyon TL iken 2020 yılında %63,5 artışla 78,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021 tarihinde ise 49,2 milyon TL'dir. 2020 yılındaki artış dövizli banka kredilerinin kur farkı artışları nedeniyle yükselmesi ve bazı kredilerin yeniden yapılandırılması nedeniyle tutarlarının artmasından kaynaklanmıştır. Şirket'in 2020 yılsonu itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredilerinin %59'u TL, %41'i döviz cinsindendir. 30.09.2021 tarihi itibarıyla kullandığı kredilerin toplamı 286 milyon TL olup, %61'i TL, %39'u döviz cinsindendir. Kredilerin orijinal para birimi bazında dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
TL Krediler	122.380.982	155.100.462	174.969.395	171.325.768
Euro Krediler	7.723.271	14.330.117	13.387.302	10.933.840

Dönem Kârı/Zararı

2018 yılında 3,2 milyon TL olan dönem zararı, 2019 yılında 15.139 TL, 2020 yılında ise 99.375 TL kâra dönüşmüştür. 30.09.2021 tarihinde ise 248 bin TL kârı olmuştur.

FAVÖK

FAVÖK, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla 40,3 milyon TL, 49,4 milyon TL ve 68 milyon TL olarak gerçekleşirken 30.09.2021 döneminde 61,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (FAVÖK hesaplamasında diğer faaliyet gelirleri ve diğer faaliyet giderleri dikkate alınmamıştır.).

Mali Yapı Oranları

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 dönemleri itibarıyla seçilmiş mali oranları aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Kârlılık Oranları (%)				
Brüt Kâr Marjı	48,89	41,99	45,22	44,66
Esas Faaliyet Kâr Marjı	5,92	17,67	32,79	23,14
FAVÖK Marjı	17,76	21,66	31,92	30,83

Şirketin brüt kâr marjı yıllar itibarıyla aynı seviyede gerçekleşmiştir. Esas faaliyet kâr marjı ise 2018 yılında %5,92 iken 2019 yılında pazarlama satış giderleri ile diğer faaliyet giderlerinin azalması sonucu %17,67 olmuş, 2020 yılında ise yurtdışı iştiraklerden olan dövizli alacaklar için hesaplanan kur farkı gelirinin etkisi ile %32,79'a çıkmıştır. 2021 yılında %23,14 olmuştur.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Haer Osman Sayın Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 663 63 63 Fax:0212 223 46 25
Yenikapı V.D. 575 006 0029
Mersis No:575006002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga Mh. Katmerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7F
Blo. Kat: No: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0640 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 449 003 9604

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in hasılatı 2018 yılında 227,1 milyon TL iken, piyasa koşulları nedeniyle projelerde seçici olma stratejisi bütçelere yansımış 2019 yılında sadece %0,5 oranında artışla 228,2 milyon TL'ye yükselmiş, pandemi sürecinin başlaması özellikle projeli satışların yılın ilk çeyreğinden sonra devreye girmesi beklenirken Dünya- Ülke ticaretinin durması, proje iptallerine, küçülmelere, perakende mağaza satışlarının tamamen sıfırlanmasına neden olmuştur. Yaşanan koşullar kısıtlı çalışma, sokağa çıkma yasakları, ihtiyaçların farklılaşması, önceliklerin değişmesi nedeniyle 2020 yılında ise %6,7 oranında azalarak 212,9 milyon TL'ye düşmüştür. Yaşanan koşulların değerlendirilmesi yeni ürün önerileri, yeni satış kanallarının yapılandırılması sağlanarak, proje odaklı çalışmalarla 30.09.2021 tarihi itibarıyla 30.09.2020 dönemine göre %42,3 oranında artarak 199 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin satışlarının detayı aşağıda verilmektedir.

	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021
Yurt İçi Satışlar	184.444.021	222.248.244	186.049.276	211.078.142
Yurt Dışı Satışlar	88.156.240	57.722.680	71.194.253	40.716.792
Satıştan İadeler (-)	(4.068.445)	(5.247.217)	(5.765.804)	(2.038.664)
Satış İskontoları (-)	(41.479.226)	(46.552.433)	(38.582.102)	(50.775.444)
Net Satışlar	227.052.592	228.171.274	212.895.623	198.980.826

Şirket'in son 5 yılda gerçekleştirdiği önemli projeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Proje	İş Bitiş Tarihi
T.C. Dışişleri Bakanlığı Koton Büyükelçiliği	2017
T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Opera Binası	2018
Enerjisa Ataşehir Binası	2018
İGA İstanbul Havalimanı	2019
Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi	2019
Havacılık Projesi	2020
Yemek Sepeti Genel Müdürlük Binası	2020
Just Work Yeni Jenerasyon Ofis Kampüsü	2020
Türkiye Vakıflar Bankası Türk A.O. Genel Müdürlük Binası	2021
Türk Hava Yolları İstanbul Hava Limanı'ndaki Binaları	2021
Gaziantep Anadolu Medeniyetler Müzesi	2021
Savunma Sanayi Projesi	2021
Yargıtay Binası	2021
Turkuaz Medya Center	2021

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Beyin Cad.
No:26 Şişli-İSTANBUL
Tel:0212 363 43 43 Fax:0212 223 48 85
Yenikapı V.D. 578 009 0023
Mersis No:575009002300012
www.koleksiyon.com.tr

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga Cd. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Büyükdere No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Şirketin 30.09.2021 tarihi itibarıyla ihracat yaptığı ülkeler aşağıda verilmektedir.

Ülke	İhracat
Katar	15.931.139
Irak	6.524.034
Mısır	5.553.993
BAE	5.008.006
ABD	1.076.859
Bahreyn	1.017.202
Kıbrıs	940.338
Hollanda	770.137
Hindistan	583.184
Makedonya	387.553
Almanya	352.890
Fransa	348.298
Azerbaycan	314.108
Suudi Arabistan	277.389
Ürdün	118.840
Büyük Britanya	89.945
Singapur	89.312
Gürcistan	71.465
Sırbistan	33.342
Romanya	16.515
Macaristan	8.410
Polonya	7.782
Kenya	6.790
Hong Kong	3.052

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket operasyonlarına bağlı olarak kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riski kaynaklı risklere maruz kalabilmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, müşterilerin veya sözleşme taraflarının, sözleşme şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Şirket'in mali olarak zarara uğratan risktir. Kredi riski temel olarak ticari alacaklar, diğer alacaklar ve bankalardaki mevduatlardan oluşmaktadır. Kredi riski ile ilgili detaylı tablolar 31 Aralık 2018, 2019, 2020 ve 30.09.2021 Bağımsız Denetim Raporu'nun Not 25 bölümünde ayrıntılı bir şekilde yer almaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılığı 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 30.09.2021 tarihinde

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayındır Caddesi
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yanıkapı V.D. 578 009 0023
Mersis No:578009002300012
www.koleksiyon.com.tr

8 Şubat 2022

MEYAN OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avusturya Mh. Kemerburgaz Cd. Vardırganlı Park Sk. 7
Blok:Kpl. No:7C Kat:16 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 11
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 003-
Büyük Müktefler V.D. 649 003 9904

sona eren mali dönemler itibarıyla sırasıyla, 11,8 milyon TL, 14,2 milyon TL, 17,4 milyon TL ve 17,2 milyon TL'dir.

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve nakit benzerleri sağlamak, güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilmektir. Şirket iş ortamında kredi yollarının hazır tutulması yoluyla nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle fonlamayı sağlamaktadır.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in türev niteliğinde olmayan yükümlülükleri vade kırılımı ile birlikte ve ödenecek faizleri de içerecek şekilde aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıl	2021	2020	2019	2018	2017
Banka Kredileri	286.186.518	330.618.425	28.294.698	125.139.221	177.184.506
Ticari Borçlar	38.269.163	38.269.163	38.269.163	-	-
Diğer Borçlar	11.129.035	11.129.035	3.025.647	-	8.103.388
Toplam Yükümlülük	335.584.716	380.016.623	69.589.508	125.139.221	185.287.894

Kur riski

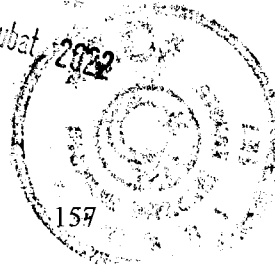
Şirketin kur riski döviz cinsinden yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirketin ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirketin değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alım ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır. Şirketin maruz olduğu kur riski, kullanmış olduğu kredilerinden ve finansal kiralama borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

ABD Doları ve Euro döviz cinsine karşı risk bulunmaktadır. Kur değişimlerine karşı hesaplanan döviz kuru duyarlılık analizi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Döviz kurlarının, TL'ye karşı +%10 değer kazanması ve -%10 değer kaybetmesinin kârlılık üzerindeki etkisi belirtilmektedir.

[Handwritten signatures and stamps]

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Bayraktar Cad.
No:28 Şişli - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 68 Fax:0212 223 48 25
E-posta:info@koleksiyon.com.tr
Mersis No:575000002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022



QYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avazgözü Y. Köyü, Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 78
Blok: 7 Kat: 7C Kat: 7C Sarıyer - İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:6649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler T.D. 649 003 9604

Dönem	31 Aralık				30 Eylül			
	2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017
	Yabancı Para	Yabancı Para	Yabancı Para	Yabancı Para	Yabancı Para	Yabancı Para	Yabancı Para	Yabancı Para
	Karşılığı	Karşılığı	Karşılığı	Karşılığı	Karşılığı	Karşılığı	Karşılığı	Karşılığı
ABD Doları	2.276.859	(2.276.859)	3.164.662	(3.164.662)	(90.530)	90.530	107.630	(107.630)
Euro	(5.762.686)	5.762.686	(8.774.478)	8.774.478	(10.910.407)	10.910.407	(10.813.268)	10.813.268
Diğer dövizler (GBP)	(36.467)	36.467	37.387	(37.387)	(10.853)	10.853	(21.200)	21.200
TOPLAM	(3.522.294)	3.522.294	(5.572.428)	5.572.428	(11.011.789)	11.011.789	(10.726.838)	10.726.838

Faiz oranı riski

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir. Şirket, söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Şirket'in dönemler itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıda gösterilmektedir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Finansal Varlıklar	21.505.187	-	3.259.341	3.718.978
Finansal Yükümlülükler	168.936.860	250.404.339	295.560.873	286.186.518

Değişken faizli finansal araç bulunmamaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

30.09.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 214,4 milyon TL'si kısa vadeli, 239,9 milyon TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam yükümlülükleri 454,2 milyon TL'dir. Şirket'in net borç tutarı ise 30.09.2021 itibarıyla 264,2 milyon TL'dir. Şirket'in yükümlülükleri, finansal borçları ve nakit ve nakit benzerleri tutarları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

	30.09.2021
Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	214.379.465
Garantili	-
Teminatlı	62.160.846
Garantisiz/Teminatsız	152.218.619

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Sıvı Caddesi
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 012 363 83 61 Fax: 012 223 48 25
E-posta: info@koleksiyon.com.tr
Mersis No: 375009002300012
www.koleksiyon.com.tr

8 Şubat 2022

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avazgözü Mah. Kemerburgaz Cd. Vadiistanbul Park Sit. 7R
B1 Kat: No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 549 003 9604

Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	239.857.326
Garantili	-
Teminatlı	29.319.543
Garantisiz/Teminatsız	210.537.783
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	454.236.791
Özkaynaklar	375.117.234
Çıkarılmış sermaye	337.046.733
Yasal yedekler	6.853.846
Diğer yedekler	31.216.655
TOPLAM KAYNAKLAR	829.354.025
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	9.991
B. Nakit Benzerleri	21.967.166
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	21.977.157
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	71.779.323
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	58.108.063
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	129.887.386
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	107.910.229
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	156.299.132
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	156.299.132
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	264.209.361

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket yönetimi işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in mevcut borç ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmesi için gereken likiditeye ve finansman imkânlarına sahip olduğunu düşünmektedir. Şirket'in fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Kaynaklar (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2018	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2019	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2020	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 30.09.2021
Kısa Vadeli Borçlanmalar	46.870.423	60.760.342	130.698.870	71.779.323
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	68.244.303	67.684.989	40.337.965	58.108.063
Ticari Borçlar	65.741.320	48.968.755	29.315.607	33.260.163
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	65.373.548	48.962.938	29.315.607	33.260.163
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	367.772	5.817	-	60.008

18 Şubat 2022

SAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Akademi Mah. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7/A
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 34398
 Tic. Sic. No: 270000 / Mersis No: 0649 0039 6040 0001
 Tel: 0212 351 05 99 / Faks: 0212 351 05 99
 Büyük Mükellefler T.D. 649 003 9604

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.899.310	4.902.816	3.406.040	4.144.147
Diğer Borçlar	609.774	2.073.665	2.054.682	3.025.647
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	609.774	2.073.665	2.054.682	3.025.647
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	38.694.400	26.961.768	28.824.365	33.291.416
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	503.401	2.684.318
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.537.028	2.683.540	2.079.105	3.030.067
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	823.244	1.662.480	440.397	463.636
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	713.784	1.021.060	1.638.708	2.566.431
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	647.004	297.188	-	47.321
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	226.243.562	214.333.063	237.220.035	214.379.465
Uzun Vadeli Borçlanmalar	53.822.134	121.959.008	124.524.038	156.299.132
Diğer Borçlar	12.123.940	12.005.986	6.690.627	8.103.388
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	472.067	-	-	-
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11.651.873	12.005.986	6.690.627	8.103.388
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.507.354	3.875.626	5.035.107	6.760.668
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	3.507.354	3.875.626	5.035.107	6.760.668
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	9.952.861	66.746.786	71.483.607	68.694.138
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	79.406.289	204.587.406	207.733.379	239.857.326
Ödenmiş Sermaye	33.466.130	33.466.130	33.466.130	337.046.733
Sermaye Düzeltmesi Farkları	194	194	194	194
Sermaye Yedekleri	-	282.602.490	303.580.603	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	72.562.124	72.402.548	82.906.093	84.056.893
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	72.562.124	72.402.548	82.906.093	84.056.893
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-10.811.488	-14.089.341	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.224.839	6.680.761	6.721.083	6.853.846
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	2.548.055	-39.421.795	-51.865.531	-53.088.525
Net Dönem Karı / Zararı	-3.219.928	15.139	99.375	248.093
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	100.769.926	341.656.126	374.907.947	375.117.234
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	102.998.647	-	-
ÖZKAYNAKLAR	100.769.926	444.654.773	374.907.947	375.117.234
TOPLAM KAYNAKLAR	406.419.777	863.575.242	819.861.361	829.354.025

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in kaynaklarının %55,7'si, %24,8'si ve %28,9'u kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken bu oran 30.09.2021 tarihinde %25,8'dir. 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla kaynakların %19,5'i, %23,7'si, %25,3'ü ve %28,9'u uzun vadeli yükümlülüklerden ve aynı dönemlerde sırasıyla %24,8'i, %51,5'i, %45,7'si ve %45,2'si ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in 30.09.2021 tarihi itibarıyla kredilerinin %60,6'sı TL cinsinden, %39,4'u döviz cinsinden kredilerden oluşmaktadır. Şirket faaliyetlerden elde ettiği nakit akımları ile kredi faizlerini ödeme gücüne sahiptir.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Bayındır Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 363 48 25
Yenikapı V.D. 575 009 0025
Mersis No:575009002300012
www.koleksiyon.com.tr

Subat 2022

ÖZAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kazazgahı, Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok Apt. No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyükdere V.D. 649 003 9604

Faiz Giderlerini Karşılama Gücü (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
FVÖK	13.430.273	40.314.762	69.807.843	46.053.312
Kredi Faiz Gideri	23.911.137	34.573.066	35.092.971	18.107.561
FVÖK/ Kredi Faiz Gideri	0,56	1,17	1,99	2,54

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 dönemleri itibarıyla nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özet Nakit Akış Tablosu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	(22.400.503)	(6.303.419)	74.993.510	37.613.904
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(8.348.676)	(15.916.078)	(9.416.299)	(4.701.153)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	24.848.675	32.512.479	(91.264.298)	(38.187.601)
Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	(5.900.503)	10.292.982	(25.687.086)	(5.274.850)
Dönem Başı Nakit Ve Nakit Benzerleri	32.607.786	26.707.283	37.000.265	16.546.322
Dönem Sonu Nakit Ve Nakit Benzerleri	26.707.283	37.000.265	11.313.179	11.271.472

Şirketin esas faaliyetlerden sağlanan nakit akışları, satışlarından elde ettiği nakit girişlerinden, stok rakamındaki değişikliklerden ve stok alımından kaynaklanan ticari borçların artışından, satış sonrası oluşan alacakların değişiminden kaynaklanmaktadır. Şirket sipariş üzerine üretim yaptığından 2021 yılında satış hacminin artması sonucustoklarındaki artış nedeniyle 17,8 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 30.09.2021 itibarıyla esas faaliyetlerinden 37,6 milyon TL nakit elde etmiştir.

Şirketin yatırım faaliyetleri için nakit kullanımı 2018 yılında 8,3 milyon TL, 2019 yılında 15,9 milyon TL, 2020 yılında 9,4 milyon TL ve 30.09.2021 döneminde 4,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin yatırım harcamaları ağırlıklı olarak mağazalar için yapılan özel maliyet giderlerinden oluşmaktadır.

Şirket finansman faaliyetleri kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında işletme sermayesi ihtiyacını yabancı kaynakla karşılamış ve kredi kullanmıştır. Ödenen faizleri düşüktükten sonra alınan krediler sonucunda 2018 yılında 24,8 milyon TL, 2019 yılında ise 32,5 milyon TL nakit girişi olmuştur. 2020 yılında ise Büyükdere Gayrimenkul hisselerinin devralması sonucu oluşan 126 milyon TL ortak kontrole tabi işletme oran değişikliği etkisi ve daha önce konsolide edilen

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Beyi Caddesi
No:25 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0212 383 0343 Fax: 0212 229 48 25
E-posta: info@koleksiyon.com.tr
Mersis No: 375009002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

ORTAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Kemirburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyükdere Mah. Etiler Y.D. 849 003 9604

yurt dışındaki iştiraklerin konsolidasyon kapsamından çıkarılması nedeniyle yapılan 25 milyon TL tutarındaki kayıtlı 91,3 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 30.09.2021 tarihinde ise kapatılan banka kredileri, ödenen faiz ve 10 milyon TL tutarındaki bloke mevduat sonucu 38,2 milyon TL nakit çıkışı olmuştur.

Şirketin 2018 yılında 5,9 milyon TL nakit ve benzerlerindeki net azalış, 2019 yılında 10,3 Milyon TL artışa dönmüş, 2020 yılında 25,7 milyon TL, 30.09.2021 tarihi itibarıyla ise 5,3 milyon TL net azalış olmuştur.

Bu kapsamda Şirket 2018 dönem sonunda 26,7 milyon TL nakit yaratırken 2019 yılında %38 artışla 37 Milyon TL nakit yaratmıştır. 2020 yılında ise finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı etkisiyle %69 oranında düşüşle yaratılan nakit ve benzerleri 11,3 milyon TL'ye düşmüş, 30.09.2021 tarihinde de aynı seviyede kalmıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Özsermaye oranları aşağıda verilmektedir.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
(+) Toplam Finansal Borçlar	168.936.860	250.404.339	295.560.873	286.186.518
(-) Nakit ve Nakit Benzerleri	27.813.533	37.000.265	16.546.322	21.977.157
Net Finansal Borç	141.123.327	213.404.074	279.014.551	264.209.361
Özkaynaklar	100.769.926	444.654.773	374.907.947	375.117.234
Net Finansal Borç/Özkaynak	1,40	0,48	0,74	0,70

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
(+) Ticari Alacaklar	33.641.975	54.752.029	39.855.693	31.488.514
(+) Stoklar	71.561.811	52.407.255	48.149.496	65.756.735
(-) Ticari Borçlar	65.741.320	48.968.755	29.315.607	38.269.163
Net İşletme Sermayesi	39.462.466	58.190.529	58.689.582	58.976.086

Şirket nakit mevcudu ve kredi imkânları ile faaliyetleri için işletme sermayesi yaratma gücüne sahip bulunmaktadır. Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesine sahip olduğu değerlendirilmektedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

[Handwritten signatures and stamps are present in this section.]

YAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kemerburgaz Cad. Vadistanbul Park Sit. 7B
Kat: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 3 Kasım 2017 tarihli yazısı ile Tekirdağ'da ve 25 Ocak 2019 tarihli yazısı ile İstanbul'da yer alan Tasarım Merkezlerine ilişkin Tasarım Merkezi Belgelerini almış olup 5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden belirtilen tarihler itibarıyla yararlanmaya devam etmektedir.

Şirket Tasarım Merkezleri ile tasarım ve ürün geliştirme süreçlerini küresel seviyede güncel tutmak, küresel düzeyde teknik ve kalite standartlarını karşılamak, sektör ihtiyaçlarına yönelik özel tasarımlar geliştirmek ve teknolojik yeniliklerin ve gelişimin kullanıcı tercihleri üzerindeki etkisini analiz etmek gibi kısa, orta ve uzun vadede çeşitli stratejiler belirlemiştir.

İzahname tarihi itibarıyla 24 adet personeli bulunan Tekirdağ Tasarım Merkezi'nde 2020 yılında 15 adet proje gerçekleştirilmiş olup bu projelere ayrılan toplam bütçe 1.848.016 TL'dir. Bununla birlikte 640.675 TL toplam bütçeye sahip 6 adet proje çalışmalarına devam edilmektedir. Şirket kayıtlarında Tekirdağ Tasarım Merkezi'nde tasarım faaliyetleri için yapılan toplam harcama 2019 yılında 1.601.146,36 TL, 2020 yılında ise 1.412.254 TL olarak yer almaktadır.

Tekirdağ Tasarım Merkezi'nin faaliyet dönemleri içindeki tasarım harcamaları ve 5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yararlandığı teşvik ve muafiyetlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

Yıl	Yatırım Harcamaları (TL)	Toplam (TL)
2017	53.360,84	167.349,70
2018	853.371,50	2.128.161,95
2019	605.223,13	1.601.146,36
2020	522.437,98	1.412.254,74

Şirket'in 20 adet personele sahip İstanbul Tasarım Merkezi'nde ise 2020 yılında 8 adet proje tamamlanmış olup bu projelere ayrılan toplam bütçe 2.584.872 TL'dir. Ayrıca devam eden 6 adet proje için 601.630,84 TL bütçe ayrılmıştır. İstanbul Tasarım Merkezi'nde tasarım

18 Şubat 2022

163

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazpaşa Mah. Nispetiye Cad. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok Apt. No: 7/C Kat: 19 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

faaliyetleri sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen ciro 2019 yılı için 2.783.510 TL, 2020 yılı için ise 15.659.060 TL'dir.

İstanbul Tasarım Merkezinin faaliyet dönemleri içindeki tasarım harcamaları ve 5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yararlandığı teşvik ve muafiyetlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Faaliyet Dönemi	Yerleşim, Tasarım, İçerme, Teslim ve Teslimat Maliyeti (TL)	Toplam (TL)
2019	1.092.428,34	2.611.067,18
2020	668.034,05	1.737.971,43

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Dünya çapında yaşanan COVID-19 salgını her sektörde olduğu gibi mobilya sektöründe de belirsizlikler ve değişimler yaratmıştır. Ancak Covid-19 Şirket faaliyetlerini olumsuz etkilememiş ve Tekirdağ'da yer alan fabrikasında üretim faaliyetlerini durdurmamış ve mobilya ve ev grubu ürünlerinin üretimi ve teslimine devam etmiştir.

Şirket yönetimi pandemi sonrası dönemde özellikle hastaneler ve ofisler başta olmak üzere kullanımın yoğun olduğu tüm yapıları salgın hastalık koşullarına uygun hale getirmek ve sosyal mesafenin korunması amacıyla daha fazla temiz havanın sirküle olabileceği tasarımlarına çalışmalarında yer vermeye başlamıştır.

Türkiye'de son yıllarda hızlı nüfus artışı, kentleşme ve refah seviyesinin artması ile konut-mekan ihtiyacı hızla artmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre konut ihtiyacına paralel olarak mobilya taleplerinde de artış görülmektedir. Türkiye'de mobilya sektörü her geçen gün gelişmekte ve hızlı bir değişim döngüsü içerisinde. Mobilya sektöründe faaliyet gösteren firmaların tasarım, kalite, üretim, maliyet alanlarında değişen müşteri ihtiyaçlarına yanıt vermesi beklenmektedir. Şirket katma değeri yüksek ürünler üretmeye devam ederek ve marka bilinirliğini öne çıkararak artan konut ihtiyacının karşılanmasında önemli pay alacağını beklemektedir.

Diğer taraftan Türkiye'nin mobilya ihracatı, 2001 yılında 192 milyon dolar olarak gerçekleşirken, 2020 yılında önemli oranda artarak 3 milyar 422 milyon dolara ulaşmıştır. Bu kapsamda mobilya sektörü büyük bir potansiyel barındırmaktadır.

Şirket, fabrika binası içerisinde poliüretan tesisi, koltuk-kanepe döşeme atölyesi ve ofis koltuğu-sandalye atölyesi kurmayı amaçlamaktadır. Şirket koltuk, kanepe ve sandalye üretiminde kullanılan poliüretan malzemelerin temini konusunda dışa bağımlıdır. Yıllık toplam tüketimi yaklaşık 1.000.000 Euro değerinde olan poliüretan malzeme grubunun fabrikada üretimi yapılması ile üretimde maliyet ve zaman kazanımı hedeflenmektedir. Poliüretan

18 Şubat 2022

tesisinin faaliyete geçmesi ile birlikte, bu malzemelerin iç yapısını oluşturan metal armatürlerin üretilmesi için metal atölyesine yeni bir hat eklenmesi planlanmaktadır.

Diğer taraftan, Şirket, yurt içi ve yurt dışında dünyadaki gelişmelere bağlı olarak malzeme ve makine teknolojisinde ve satışlarında özellikle rekabetin yoğun olduğu e-ticaret konusunda teknoloji ve yazılım yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, büyümeyi planladığı pazarları iyi analiz ederek ilgili pazarların özel ihtiyaçlarına göre her bir bölge için pazarlama stratejileri, operasyonel yapılanma, ürün portföyleri ve fiyatlandırma stratejileri farklılığına gitmektedir. Şirket'in hedefi yurt dışında birçok ülkede yer alan satış temsilciliklerini ve kanallarını artırarak global markalı bir şirket olma yolunda ilerlemek ve tasarımlarını daha geniş bir müşteri çevresine tanıtmaktır. Bu kapsamda Şirket, yurt dışında yer alan satış kanallarını artırma ve müşteri tabanını genişletme yönünde hedefi doğrultusunda ilerlemektedir.

Şirket bu kapsamda, global pazarda büyüme hedeflerini destekleyecek bir organizasyonel yapının kurulması adına çalışmalarına başlamıştır. Bu anlamda "SAP HR modülüne geçiş, mavi yaka tutundurma stratejisinin kurulması, büyümeye yönelik ekip gelişim planlarının hazırlanması" projeleri hayata geçirilmektedir. Aynı zamanda Şirket yurt dışı pazarlarda büyüme hedefine yönelik, "Koleksiyon Akademi" kurulması ile ilgili de çalışmalara başlamıştır.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:

Bulunmamaktadır.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Bulunmamaktadır.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Bulunmamaktadır.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.

18 Şubat 2022

165

İSTANBUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

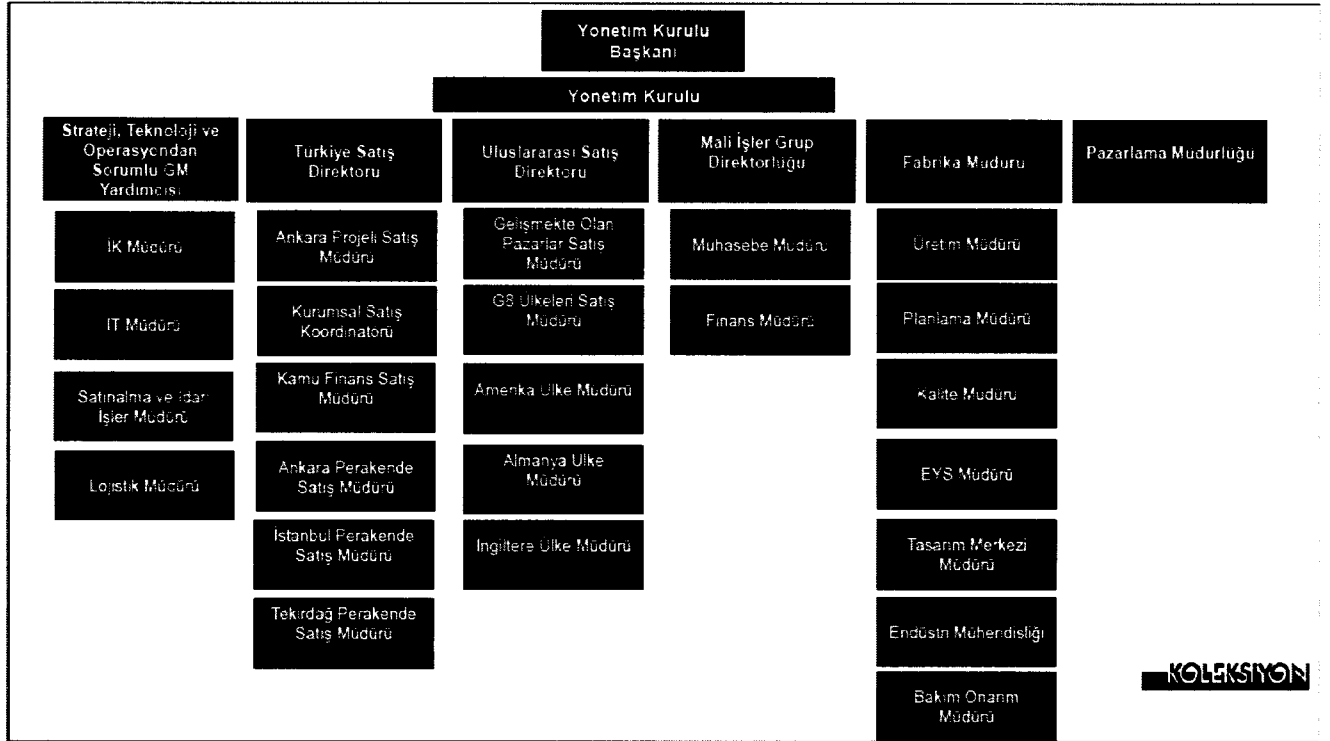
Ayazpaşa Mah. Kemurbuğaz Cd. Nispetiye Park Sit. 7B Kat: 7C Kat: 16 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00 Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034 Büyük Müktehasse V.D. 649 003 9604

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Beyin Cad.
No:28 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 365 63 63 Fax:0212 223 48 26
Yenikapı V.D. 575 009 0023
Mersis No:575000002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

MEKUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Avusturk Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Kat: 7C No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İkametgahı	Soy. S. Y. Adı Kısaltılmış Çıkmış	Görev Süresi / Talihi / Sonu	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Koray Malhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 13.12.2024 tarihine kadar seçilmiştir.	159.596.68 5	47,35
Doruk Malhan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 13.12.2024 tarihine kadar seçilmiştir.	7.806.384	2,32
Abdullah Akdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	-	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 13.12.2024 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayırı Cad.
No: 25 Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275009002300012
Tic. Sic. No: 275009002300012
Tic. Sic. No: 275009002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
A.Ş. Menkul Değerler A.Ş.
Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Kat: 7C Kat: 7C Kat: 7C Kat: 7C
Tic. Sic. No: 275009002300012
Tic. Sic. No: 275009002300012
Tic. Sic. No: 275009002300012
Tic. Sic. No: 275009002300012

Neslihan Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	-	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 13.12.2024 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-
Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	-	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 13.12.2024 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-

İhraççı'nın bağlı ortaklığı Büyükdere Gayrimenkul'ün yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İb. Adres	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Sonuç	Yazı
Mehmet Koray Malhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024 tarihine kadar	-	-
Doruk Malhan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024 tarihine kadar	-	-

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mh. Hacı Osman Bayırı Cad.
No: 25 Sarıyer/ İSTANBUL
Tel: 0212 363 63 63 Fax: 0212 223 48 88
Tic. Sic. No: 2750000000000000
Mersis No: 378009002380012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

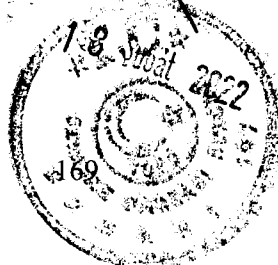
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Kat: 7C Kat: 10 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler T.D. 649 003 9604

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan kişiler ve görevleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İ. Adres	Söz & Yönetimde Sahip Olduğu Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Demet Turgan	Muhasebe Müdürü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Muhasebe Müdürü	-	-
Handan Akyol	Türkiye Satış Direktörü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Türkiye Satış Direktörü	-	-
Evren Banu Özkara	Kurumsal Satış Koordinatörü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Kurumsal Satış Müdürü Kurumsal Satış Koordinatörü	-	-
Fatma Nigar Eti	Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Koordinatörü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Müdürü Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Koordinatörü	-	-
Orhan Karakuş	Bayi Yönetimi Müdürü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Tarabya Mağaza Müdürü Bayi Yönetimi Müdürü	-	-
Ömer Faruk Gündoğdu	Kamu Finans Satış Müdürü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Kamu Finans Satış Müdür Yardımcısı Kamu Finans Satış Müdürü	-	-

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacıosman Bayırı Cad.
No:25 Sarıyer/İSTANBUL
Tel:0212 383 69 63 Fax:0212 223 48 26
Yenikapı V.D. 675 069 0033
Mersis No:575099002300042
www.koleksiyon.com.tr



BÜYÜK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akmerkez No: Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Etiler/Beşiktaş No:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Tel: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Akal Töleğen	Satın Alma Müdürü	Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad. No:25 Sarıyer/İstanbul	Satın Alma Grup Yönetmeni Satın Alma Müdürü	-	-
---------------------	-------------------	---	--	---	---

İhraççı'nın bağlı ortaklığı Büyükdere Gayrimenkul'ün yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan personel bulunmamaktadır.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Mehmet Koray MALHAN

1995 yılında, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde başladığı endüstri ürünleri tasarımı eğitimini 1995 yılında Londra Ravensbourne Tasarım ve İletişim Bölümü'nde tamamlamıştır. 1995 yılından itibaren 2000 yılına kadar Şirket'te tasarım projelerinde görev almıştır. 2000 ve 2002 yılları arasında ise Şirket'in marka ve ürün direktörlüğünü üstlenmiştir.

Halen Yönetim Kurulu Başkanı olan Koray Malhan, 2002 senesinden bu yana tasarım projelerinin geliştirilmesi, yabancı tasarımcı ve stüdyolarla çalışmalar ve markanın iletişimi ile ilgili konularda çalışmalarını sürdürmektedir. Koleksiyon çatısı altındaki yeni yapılanma doğrultusunda 2012 itibarıyla Koleksiyon Tasarım ve Marka Direktörlük görevini yürüten Koray Malhan bu kapsamda markanın tüm ofis ürün ailesini ve temalarını yönetmektedir.

Kendi tasarımları yanı sıra uluslararası tasarımcı ve tasarım stüdyolarını yönlendirerek gerekli tematik bütünlüğün elde edilmesini sağlayan Koray Malhan bu yöndeki son dönem çalışmaları içerisinde Gerhard Reichert ve Heinrich Iglseider ile birlikte tasarladığı Gala ofis kolluğu ile Good Design, Red Dot ve Design Turkey tasarım ödüllerini almaya hak kazanmıştır. Diğer bir

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mh. Hacıosman Bayırı Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 46 26
Yenikapı V.D. 575 099 0023
Mersis No:575009002200012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022
170

İSTAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazapa Mah. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blok Kat. No:7C Kat: 8 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyükdere Mh. 645 005 9604

güncel tasarımı Ikaros ile Amerika'da verilen Metropolis LIKES ve The Architect's Newspaper: Best of Product Award ödülleriyle layık görülmüştür.

Doruk MALHAN

Doruk Malhan, Fevziye Mektepleri Vakfı Işık Lisesi devamında, Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olmuştur. 2014 yılında Harvard Hukuk Bölümü'nde (Harvard Law School) müzakere süreçlerine ilişkin programı tamamlamış ve aynı sene içerisinde Babson Üniversitesi'nde (Babson College) girişimcilik programını tamamlamıştır.

1998 yılında Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'de çalışmaya başlamış olup, halen Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan vekili görevini sürdürmektedir. Doruk Malhan, ayrıca yurtdışı yatırımları, strateji, satış ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi, yabancı tasarımcı ve stüdyolarla çalışmalar ve markanın iletişimi ve Şirket'in yurtdışı projelerinin yönetimi görevini yürütmektedir. Başta İngiltere, Almanya ve Mısır'da açılan mağazaların yönetimi ve yatırım süreçleri yanında 25 ülkede yer alan Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'nin distribütörlüklerini üstlenmiştir.

Abdullah AKDEMİR

Hacettepe Üniversitesi'nde Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği eğitimi tamamladıktan sonra 1997 yılında ürün mühendisi olarak Şirket'te göreve başlamıştır. 2020 yılında fabrika müdürlüğü görevine atanan Akdemir, bu görev çerçevesinde, Koleksiyon'un Tekirdağ'daki fabrikasının tüm fonksiyonlarının yönetimini üstlenmektedir. 13 Aralık 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Neslihan ALBAYRAK

İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümündeki lisans eğitimi tamamlaması akabinde, İstanbul Ticaret Üniversitesinde Uluslararası İşletme Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. 2021 yılı itibarıyla Koleksiyon'da Strateji, Teknoloji ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olup, 13 Aralık 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Alev DUMANLI (Bağımsız Üye)

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988-1992 yılları arasında KPMG ve Deloitte firmalarında bağımsız denetim konusunda çalışan Alev Dumanlı, 1992-2017 yılları arasında Borsa İstanbul Kotasyon Bölümü'nde sorumlu yönetici olarak görev almıştır. Kotasyon Bölümü'nde şirketlerin halka arz sonrası Borsa'da işlem görmesi için yapılan başvuruların değerlendirilmesi, Borsaya kote olan şirketlerin Borsa İstanbul kotasyonuna ilişkin mevzuatı karşısındaki durumlarının değerlendirilmesi, kotasyona ilişkin mevzuatın Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yeniden hazırlanması, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik çalışmalardan sorumlu olarak çalışmıştır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Qaman Beyi Cad.
No:26 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 351 03 00 Fax:0212 225 48 28
Yenikapı V.D. 575 009 0023
Mersis No:575009002308012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

İKAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazapa Bulvarı, Kemerköy Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Büyükdere No:7C Kat:10 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Halen Çuhadaroğlu Metal Sanayi ve Pazarlama A.Ş., Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş., Lider Faktoring A.Ş. ve Birleşim Mühendislik Isıtma Soğutma Havalandırma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Halka arz ve diğer sermaye piyasası konularında danışmanlık faaliyetleri sürdüren R. Alev Dumanlı, SMMM, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Demet TURGAN

1998 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Demet Turgan 2016 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik belgesini almıştır. 2010 yılından itibaren Koleksiyon ve grup şirketlerinin Muhasebe Müdürü görevini yerine getirmektedir. Koleksiyon'un ve grup şirketlerinin muhasebe süreçlerinin yasal mevzuata uygun olarak yürütülmesini, raporlanmasını ve vergisel yükümlülüklerin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

Handan AKYOL

Üniversite eğitimini Gazi Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nde tamamlamış olup, aldığı eğitim boyunca Restorasyon Kürsüsü nezdinde röleve- restorasyon projesi çalışmalarında görev almıştır. Koleksiyon bünyesinde büyük ölçekli kamu, kurumsal farklı sektör ve kuruluşlarda projeli satış-şantiye yönetiminde aktif görev almıştır. Yeni yapılanma sürecinde 2018 yılından itibaren Yurt İçi Grup Satış Lideri olarak çalışmasını sürdürmüş olup, satış liderliği, satışın yapılması, yurt içindeki büyük ölçekli projelerin takibi, alınması ve yürütülmesi için tüm departmanlarla koordinasyonu (satış, üretim, proje, lojistik) sağlamaktadır. Eş zamanlı olarak bayi yönetimi, gelişimine katkı ve İstanbul Tasarım Merkezi Kurulumu'nda 2019 tarihinden itibaren merkezin idari yöneticilik ve Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık Bölümü Danışma Kurulu üyeliği görevleri bulunmaktadır. Halen Koleksiyon Mobilya'da Türkiye Satış Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.

Evren Banu ÖZKARA

1998 yılında Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünde eğitimini tamamlamış olup; 2000 yılında Koleksiyon'un Projeli Satışlar Departmanı'nda satış temsilcisi olarak göreve başlamıştır. 2019 yılından beri Kurumsal Satış Koordinatörü olarak ekibi ile kurumsal firmaların proje takibini, projelendirme ve satış sürecindeki koordinasyonunu, ilişki yönetimini ve satış süreçlerini gerçekleştirmektedir.

Fatma Nigar ETİ

İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü'nde tamamlamış olduğu eğitimini, yine aynı üniversitede Bina Bilgisi Ana Bilim Dalı'nda yapmış olduğu yüksek lisans

KOLEKSİYON MOBİLYA SANİ A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Çamcıoğlu Binası Kat: 26 Sarıyer - İSTANBUL
Tel: 0212 363 63 66 Fax: 0212 223 48 28
Yeniköy, V.D. 575 009 0023
Mersis No: 575009002360012
www.koleksiyon.com.tr



MENTÜL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga Mah. Demerbergaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Büyükdere 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 2649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

eğitimi ile sürdürmüştür. 1995 yılından bu yana Koleksiyon ailesinde görev yapmakta olup; ilgili ülkelerle bayiler kanalı veya doğrudan, satış ve pazarlama faaliyetleri yürütölmekte ve ihracat operasyonlarının gerçekleştirilmesi kapsamında görev almaktadır.

Orhan KARAKUŞ

1999 yılında Koleksiyon'un Reklam ve Tanıtım Bölümü'nde işe başlamış olup; bu görevinde katalog fotoğrafları çekimi, hazırlanması gibi görevleri üstlenmiştir. 2021 yılında Şirket'in Bayi Yöneticiliđi bölümüne atanması ile birlikte, Koleksiyon'un Satış – Pazarlama alanlarındaki tüm bölümlerinde bilgi ve becerileri doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ömer Faruk GÜNDOĞDU

İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamış olduğu lisans eğitimi akabinde birçok mimari eğitim programına katılmıştır. 2013 yılında Koleksiyon'un Proje Yöneticisi olarak başlamış olduğu görevine Projeli Satış Müdürü olarak devam etmektedir. Kamu ve Finans sektöründe yer alan büyük ölçekli projelerin proje sunumu satışını ve satış sonrası operasyonu yönetimini yürütmektedir.

Akal TÖLEĞEN

İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünde başlamış olduğu eğitimini 2015 yılında İstanbul Üniversitesi Master of Business Administration eğitimi ile tamamlamıştır. Akal Töleğen 2019 yılından beri ticari faaliyetlerin geliştirilmesi, hammadde ve hizmet satınalma kalemlerinin tedarik zinciri yönetimi ve ar-ge faaliyetleri ile ilgili konularda çalışmalarını sürdürmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

R. Mustafa
Anırsu
Mustafa
Nur

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Bayraktar Cad.
No:25 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0212 353 63 63 Fax: 0212 223 48 26
Yenikapı V.D. 575 609 0023
Mersis No: 575000002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

173

OLAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazapa Cad. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Büyükdere No: 7C Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyükdere V.D. 649 003 9604

Adı Soyadı	Şirket	Görevi	Devam Ediyor	Bütçe Payı	
				2021	2022
Mehmet Koray Malhan	Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu	Devam Ediyor	-	-
Mehmet Koray Malhan	Koleksiyon Sanayi ve Uluslararası Ticaret Faruk Malhan ve Ortakları Kollektif Şirketi	Şirket Müdürü	Devam Ediyor	-	-
Doruk Malhan	Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	-	-
Doruk Malhan	Koleksiyon Sanayi ve Uluslararası Ticaret Faruk Malhan ve Ortakları Kollektif Şirketi	Şirket Müdürü	Devam Ediyor	-	-
Alev Dumanlı	Çuhadaroğlu Metal Sanayi ve Pazarlama Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Alev Dumanlı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Alev Dumanlı	Lider Faktoring Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Alev Dumanlı	Birleşim Mühendislik Isıtma Soğutma Havalandırma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-

Yönetim kurulu üyeleri, sıkı düzenlemeye tabi olmayan yerlerde (underregulated jurisdiction) kurulmuş herhangi bir ortaklıkta pay sahibi değildir.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Men. Hedi. Osm. Bayın Cad.
No:25 Sakarya - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yenikapı V.D. 575 009 0023
Mersis No:575009002308012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

DAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazoğlu Mah. Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Büyükdere No 7C Kat: 7B Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 22. Ceza Dairesinde istinaf aşamasında bulunan İstanbul Anadolu 50. Asliye Ceza Mahkemesi'nin 2018/661E. – 2021/631 K. sayılı karar ile “*güveni kötüye kullanma*” suçuna iştirak edilmesi isnadı ile devam eden ve Doruk Malhan hakkında ilk derece mahkemesince 10 ay hapis ve 4 gün adli para cezası verilen ve halen yukarıda belirtilen bölge adliye mahkemesi nezdinde derdest olan dava kapsamındaki kesinleşmemiş hüküm bulunmaktadır. Bunun dışında, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan arşiv kayıtlı adli sicil belgeleri kapsamında, ilgili kişiler hakkında 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya 5237 sayılı Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunmamaktadır.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Paşası Cad.
No:28 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yatırım V.D. 575 009 0023
Mersis No:57500002300012
www.koleksiyon.com.tr

OKAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Kemerköy Cad. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Kat:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyükdere Mah. 649 003 9604

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

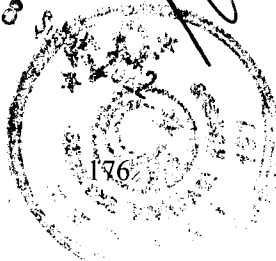
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

	31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 dönemi itibarıyla		
Üst Yönetime Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı (TL)	2018 585.179 TL	2019 547.956 TL	2020 413.307,31 TL

31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.09.2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine borcu bulunmamaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Ömer Bayraktar Cad.
No: 24 Şişli - İSTANBUL
Tel: 0212 363 01 00 Fax: 0212 223 43 25
Yanıtı V.D. 575 008 0023
Mersis No: 0750000002300012
www.koleksiyon.com.tr



BAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Kat: 7C Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00
0212 351 05 99 Mersis No: 064400039 6040 0034
Büyükdere V.D. 049 003 9604

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi / Başlangıç / Bitiş Tarihi	Görev Süresi / Başlangıç / Bitiş Tarihi
Mehmet Koray Malhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 3 yıl için Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.
Doruk Malhan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 3 yıl için Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bey Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 363 63 63 Fax:0212 223 46 25
Yenikapı V.D. 975 699 0023
Mersis No:975009002300012
www.koleksiyon.com.tr

18 Şubat 2022

177

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazçeşme Mh. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Kat:7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyükd. Mükellefleri V.D. 649 003 9604

Abdullah Akdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Üretim Grup Müdürü Fabrika Müdürü	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 3 yıl için Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.
Neslihan Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	Strateji, Teknoloji ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 3 yıl için Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.
Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	17.12.2021 tarihinde tescil edilen 13.12.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 3 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Görevi	Yıl 2 Yıl 3 Yıl 4 Yıl 5 Yıl 6 Yıl 7 Yıl 8 Yıl 9 Yıl 10 Yıl 11 Yıl 12 Yıl 13 Yıl 14 Yıl 15 Yıl 16 Yıl 17 Yıl 18 Yıl 19 Yıl 20 Yıl 21 Yıl 22 Yıl 23 Yıl 24 Yıl 25 Yıl 26 Yıl 27 Yıl 28 Yıl 29 Yıl 30 Yıl 31 Yıl 32 Yıl 33 Yıl 34 Yıl 35 Yıl 36 Yıl 37 Yıl 38 Yıl 39 Yıl 40 Yıl 41 Yıl 42 Yıl 43 Yıl 44 Yıl 45 Yıl 46 Yıl 47 Yıl 48 Yıl 49 Yıl 50 Yıl 51 Yıl 52 Yıl 53 Yıl 54 Yıl 55 Yıl 56 Yıl 57 Yıl 58 Yıl 59 Yıl 60 Yıl 61 Yıl 62 Yıl 63 Yıl 64 Yıl 65 Yıl 66 Yıl 67 Yıl 68 Yıl 69 Yıl 70 Yıl 71 Yıl 72 Yıl 73 Yıl 74 Yıl 75 Yıl 76 Yıl 77 Yıl 78 Yıl 79 Yıl 80 Yıl 81 Yıl 82 Yıl 83 Yıl 84 Yıl 85 Yıl 86 Yıl 87 Yıl 88 Yıl 89 Yıl 90 Yıl 91 Yıl 92 Yıl 93 Yıl 94 Yıl 95 Yıl 96 Yıl 97 Yıl 98 Yıl 99 Yıl 100	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Demet Turgan	Muhasebe Müdürü	Muhasebe Müdürü	23 yıl/ Süresiz
Evren Banu Özkara	Kurumsal Satış Koordinatörü	Kurumsal Satış Müdürü Kurumsal Satış Koordinatörlüğü	21 yıl/ Süresiz
Handan Akyol	Türkiye Satış Direktörü	Türkiye Satış Direktörü	31 yıl/ Süresiz

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Cemal Bayrak Cad.
No:25 Sarıyer - İSTANBUL
Tel:0212 983 63 63 Fax:0212 223 48 26
Yenikapı V.D. 575 009 0023
Mersis No:575009002300012
www.koleksiyon.com.tr

19 Şubat 2022

YAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga M. Kamurhan Y. Vadistanbul Park Sit. 7B
Kat: 18 Kat: 18 Sarıyer İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyükdere M.D. 649 003 9604

Fatma Nigar Eti	Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Koordinatörü	Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Müdürü Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Koordinatörü	14 yıl/ Süresiz
Orhan Karakuş	Bayi Yönetimi Müdürü	Tarabya Mağaza Müdürü Bayi Yönetimi Müdürü	24 yıl/ Süresiz
Ömer Faruk Gündoğdu	Kamu Finans Satış Müdürü	Kamu Finans Satış Müdür Yardımcısı Kamu Finans Satış Müdürü	24 yıl/ Süresiz
Akal Töleğen	Satın Alma Müdürü	Satın Alma Grup Yönetmeni Satınalma Müdürü	1 yıl/ Süresiz

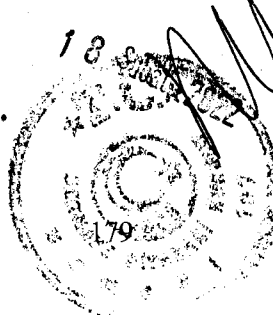
17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından ödeme yapılmasını ya da fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi İzahname'nin 15.2. ve 17.1. başlığı altında yer almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin *Yönetim Kurulu* başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, "Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelere oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken tespiti, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Riskin Erken

KOLEKSİYON MOBİLYA SAN. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Beyin Cad.
No:25 Şişli - İSTANBUL
Tel:0212 663 63 63 Fax:0212 223 48 25
Yenikapı V.D. 575 004 0028
Mersis No:575009002340012
www.koleksiyon.com.tr



ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akmerkez 3 Kemerburgaz Cd. Vadistanbul Park Sit. 7B
Kat: 4A No 7C Kat:18 Sarıyer-İST. Tel:0212 319 12 00
Fax:0212 351 05 99 Mersis No:0649 0039 6040 0034
Büyükdere Mükellefler V.D. 649 003 9604

BOYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yeni Mh. Kemerburgaz Cd. Vatanbulut Park Sit. 7B
Büyükd. Apt. No: 7C Kat: 18 Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 E-Posta No: 0049 0039 6040 0034
Büyükd. Mh. Kemerburgaz YB. 649 093 9604