

z koleksiyon

01.01.2023-30.09.2023
Faaliyet Raporu



#hayatınheranında

01.01.2023-30.09.2023
Faaliyet Raporu

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	4-5	6. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	20
2. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri, Şirket Üst Düzey Yöneticileri	6-7	6.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler	21
2.1. Yönetim Kurulu	7-10	6.2. Şirketin Sektördeki Konumu	21
2.2. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	10-11	6.3. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Bayileri	21
2.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	10-11	6.4. Satışlar	22
2.4. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	10-11	6.5. Devam Eden Projeler	24
2.5. Üst Düzey Yöneticiler	10-11	6.6. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	24
2.6. Yönetim Kurulu Komiteleri	10-11	6.7. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler	24
2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü	11	6.8. Personele Dair Bilgiler ve Personel Dağılımı	24
3. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	12	7. Finansal Durum	26
3.1. Sermaye	13	7.1. Özet Bilanço	27
3.2. Ortaklık Yapısı	13	7.2. Özet Kâr Zarar Tablosu	28
3.3. İmtiyazlı Paylar	13	7.3. Finansal Rasyolar	28
4. Şirketin Organizasyon Şeması	14-17	7.4. Mali Performans	29
5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları	18-19	8. Kâr Dağılım Politikası	30
		9. Finansal Risk Yönetim Politikalarına İlişkin Bilgiler	32
		10. Diğer Hususlar	34



1

Genel Bilgiler

01.01.2023 - 30.09.2023 Faaliyet Raporu / Genel Bilgiler

kolleksiyon

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2023 - 30.09.2023
Ticaret Unvanı	Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	İstanbul-401250
Şirket Merkezi	Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayırı Cad. No: 25 Sarıyer 34457 İSTANBUL
İnternet Adresi	www.koleksiyon.com.tr
Telefon ve Faks Numaraları	0850 450 3069 - 0 212 223 48 25
E-posta Adresi	info@koleksiyon.com.tr

2 Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri, Şirket Üst Düzey Yöneticileri

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri, 13.12.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Ad Soyad	Unvan	Görev Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Mehmet Koray Malhan	Yönetim Kurulu Başkanı	13.12.2021	13.12.2024
Doruk Malhan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.12.2021	13.12.2024
Meral Kurdaş*	Yönetim Kurulu Üyesi	18.07.2023	13.12.2024
Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.12.2021	13.12.2024
Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2022	13.12.2024

* Şirketimizin 18.07.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Abdullah Akdemir'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne kalan görev süresini tamamlamak üzere Sayın Meral Kurdaş'ın atanmasına karar verilmiştir.





KORAY MALHAN
Yönetim Kurulu Başkanı

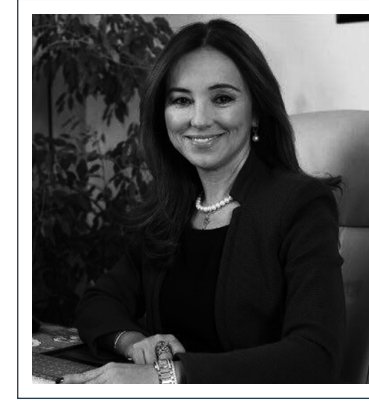
Koray Malhan 1972 yılında Ankara'da doğdu. Mimar Sinan Üniversitesi'nde başladığı endüstri ürünleri tasarımı eğitimini 1995 yılında Londra'da Ravensbourne College of Design & Communication'da mobilya tasarımı üzerine tamamladı. Malhan, 2002 senesinden bu yana tasarım projelerinin geliştirilmesi, yabancı tasarımcı ve stüdyolarla çalışmalar ve markanın iletişimi ile ilgili konularda çalışmalarını sürdürüyor. Malhan bu görev kapsamında markanın tüm ürün portföyünün direktörlüğünü yönetirken; kendi tasarımlarının yanı sıra uluslararası tasarım stüdyolarını da gerekli tematik bütünlüğün sağlanması için yönlendiriyor.



DORUK MALHAN
Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

Doruk Malhan, Fevziye Mektepleri Vakfı Işık Lisesi devamında, Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olmuştur. 2014 yılında Harvard Hukuk Bölümü'nde (Harvard Law School) müzakere süreçlerine ilişkin programı tamamlamış ve aynı sene içerisinde Babson Üniversitesi'nde (Babson College) girişimcilik programını tamamlamıştır. 1998 yılında Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'de çalışmaya başlamış olup, halen Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

Doruk Malhan, Yönetim Kurulu üyeliği ile birlikte yurtdışı yatırımları, strateji, satış ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi, yabancı tasarımcı ve stüdyolarla çalışmalar ve markanın iletişimi ve Şirket'in yurtdışı projelerinin yönetimi görevini yürütmektedir. Başta İngiltere, Almanya ve Mısır'da açılan mağazaların yönetimi ve yatırım süreçleri yanında 25 ülkede yer alan Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'nin distribütörlüklerini üstlenmiştir.



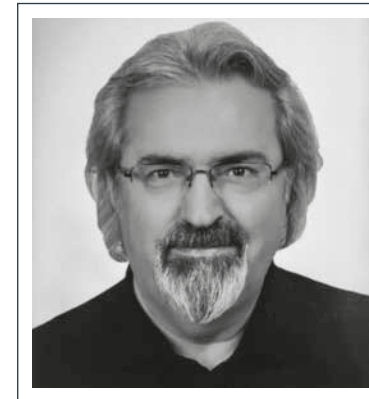
MERAL KURDAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Meral Kurdaş, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimi almıştır. Wales Üniversitesi Manchester Business School'da Executive MBA ve Boğaziçi Üniversitesi Executive MIS programını tamamlamıştır. 1985 yılında Interbank'ta iş hayatına atılan Kurdaş, daha sonra Garanti Yatırım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 1997 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanı olarak görev almış, 2002'de AK Emeklilik Genel Müdürü olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Meral Kurdaş, 2007-2016 tarihleri arasında AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2017-2018 yılları arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevinin yanı sıra Sabancı Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevi üstlenmiştir. Meral Kurdaş, 2018 yılında kendi yönetim danışmanlığı şirketini kurmuştur.



ALEV DUMANLI
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988-1992 yılları arasında KPMG ve Deloitte firmalarında bağımsız denetim konusunda çalışmış, 1992-2017 yılları arasında Borsa İstanbul Kotasyon Bölümü'nde sorumlu yönetici olarak görev almıştır. Kotasyon Bölümü'nde şirketlerin halka arz sonrası Borsa'da işlem görmesi için yapılan başvuruların değerlendirilmesi, Borsaya kote şirketlerin Borsa İstanbul kotasyona ilişkin mevzuatı karşısındaki durumlarının değerlendirilmesi, kotasyona ilişkin mevzuatın Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yeniden hazırlanması, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik çalışmalardan sorumlu olarak çalışmıştır. Halen Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş., Sanifoam Sünger San. ve Tic. A.Ş., Lider Faktoring A.Ş. ve Birleşim Mühendislik Isıtma Soğ. Hav. San. ve Tic. A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Halka arz ve diğer sermaye piyasası konularında danışmanlık faaliyetleri sürdüren Alev Dumanlı, SMMM, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir.



SEYFETTİN GÜRBÜZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 Yılı doğumlu Seyfettin GÜRBÜZ Anadolu üniversitesi işletme fakültesinden mezun olmuş, ilk iş hayatına Koç grubunun Oto-Yol Sanayi Şirketinde sistem analisti olarak göreve başlamıştır. Daha sonraları 1990 yılında Koç Holding grup şirketlerinde Mali işler ve Denetim müdürlüğü yapmıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Evli 2 kız çocuğu babasıdır. Profesyonel yetkinlik derecesinde İngilizce bilmektedir.

2.2. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

2023 ilk 9 ayında toplamda 22 adet toplantı, tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir.

2.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar İlgili Dönem İçerisinde Üst Düzey ve Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler

3.871.853 TL'dir.

2.4. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

2023 ilk 9 ayında Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri söz konusu değildir.

2.5. Üst Düzey Yöneticiler

Ad Soyad	Görevi
Baran Engür	Genel Müdür
Handan Akyol	Teknik ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Abdullah Akdemir	Teknik ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Müge Bozbeyli	Kategoriden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Evren Banu Özkara	Kurumsal Satış Koordinatörü
Fatma Nigar Eti	Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Koordinatörü
Orhan Karakuş	Bayi Yönetimi Müdürü
Ömer Faruk Gündoğdu	Kamu Finans Satış Müdürü
Demet Turğan	Muhasebe Müdürü
Akal Töleğen	Satın Alma Müdürü
Ersin Çiğdem	Muhasebe Müdürü

2.6. Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetimden Sorumlu Komite	Üye	Unvanı
Başkan	Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden sorumlu komite ilgili dönem içerisinde 4 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Üye	Unvanı
Başkan	Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Onur Fırçasıgüzel	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim komitesi ilgili dönemde 2 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Üye	Unvanı
Başkan	Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Ersin Çiğdem	Mali İşler Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi, ilgili dönemde 6 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisanslar	İletişim
Onur Fırçasıgüzel	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı	0850 450 3069



3

Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

3.1. Sermaye

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.600.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 431.419.816 TL'dir. Şirketimiz payları 2022 yılında halka arz edilmiş olup, Borsa İstanbul'da Yıldız Pazarda işlem görmektedir.

3.2. Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı	31.12.2022		30.09.2023	
	Pay Oranı - %	Pay Oranı - TL	Pay Oranı - %	Pay Oranı - TL
Faruk Malhan	2,24	9.645.099	2,24	9.645.099
Mehmet Koray Malhan	35,51	153.212.818	35,51	153.212.818
Doruk Malhan	1,74	7.494.129	1,74	7.494.129
Ayşe Malhan	35,51	153.212.818	35,51	153.212.818
Halka Açık Kısım	25	107.854.952	25	107.854.952
TOPLAM	100,0	431.419.816	100,0	431.419.816

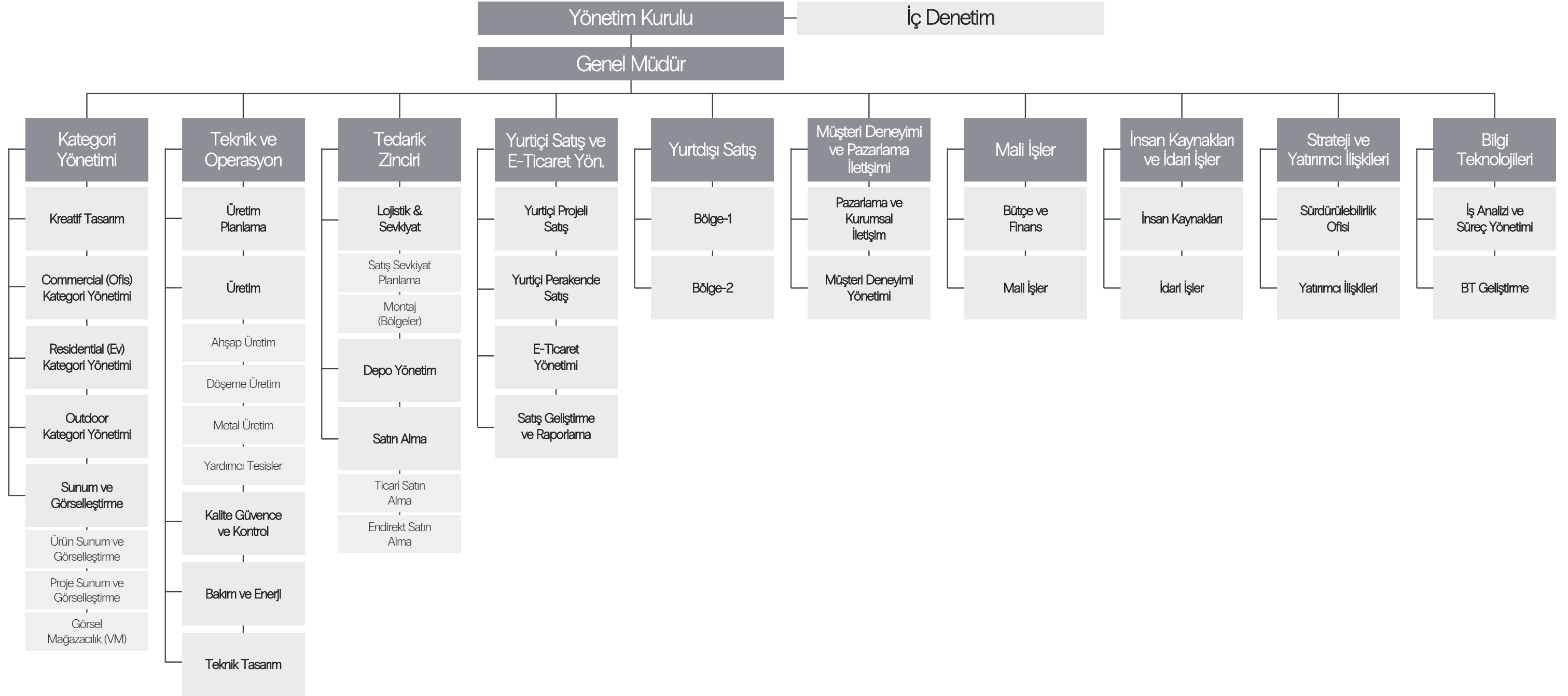
3.3. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları Ortak Adı Soyadı	Pay Grubu	Nominal Tutar - TL	Pay - %
Faruk Malhan	A	1.004.697	0,23
Mehmet Koray Malhan	A	15.959.668	3,7
Doruk Malhan	A	780.638	0,18
Ayşe Malhan	A	15.959.668	3,7
TOPLAM	A	33.704.671	7,81

(*) A grubu payların Genel Kurulda 5 oy hakkı mevcuttur. Ayrıca yönetim kurulunun üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilirler.

4

Şirket Organizasyon Şeması



5

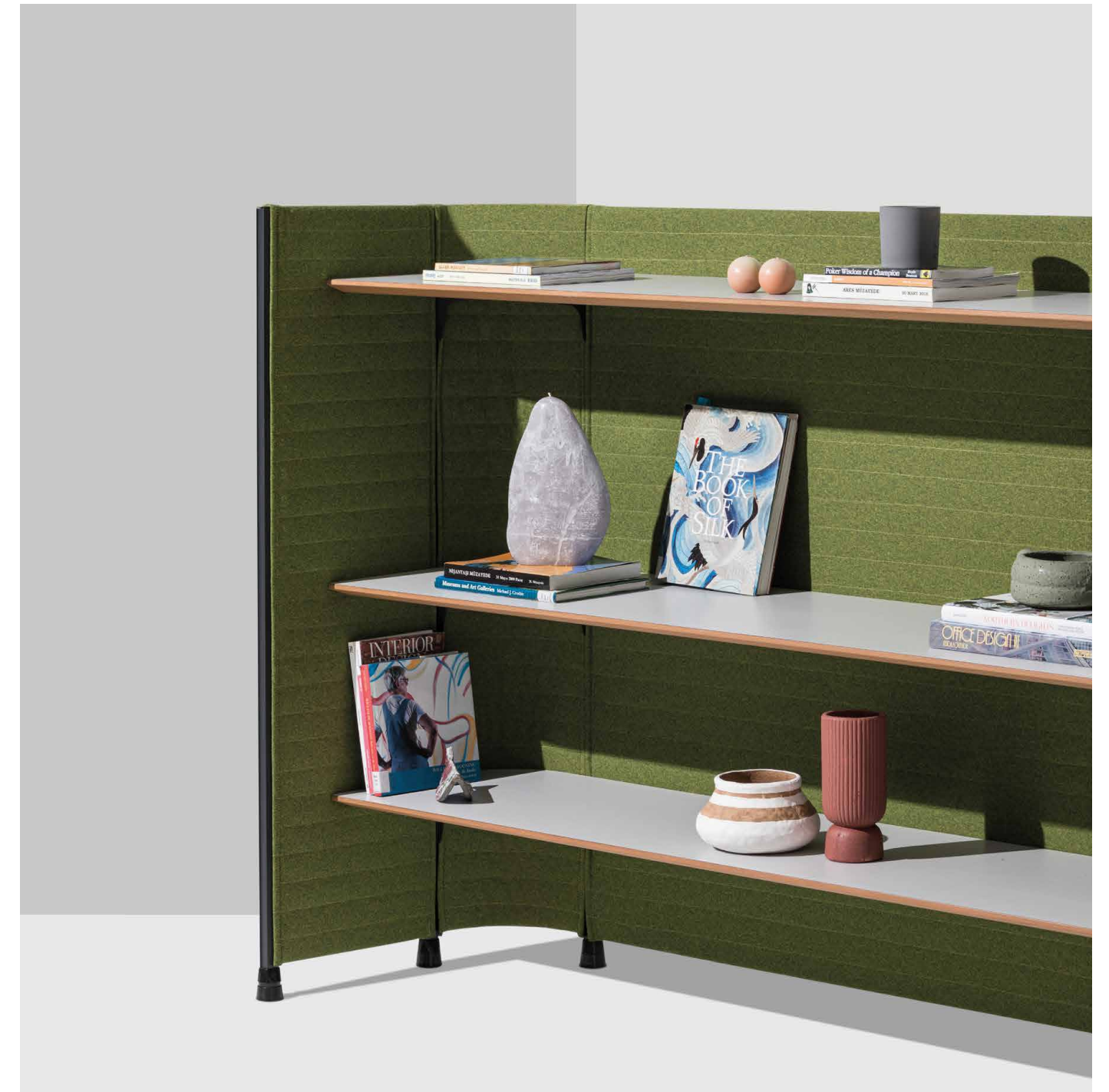
Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

01.01.2023 - 30.09.2023 Faaliyet Raporu / Şirketin Doğrudan veya
Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

kolleksiyon

Bağlı Ortaklık

Bağlı Ortaklık Unvanı	Sermayesi - TL	Pay oranı - %	Faaliyet Konusu
Büyükdere Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	14.489.376	100	İç yapı elemanları ve yapı malzemeleri ahşap kapı, ahşap panel bölme dolap elemanları üretimin yapılması



6

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

6.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Türk mobilya endüstrisi, genelde çoğu geleneksel yöntemlerle çalışan atölye tipi, küçük ölçekli işletmelerin ağırlıkta olduğu bir görünüme sahiptir. Buna karşın özellikle son yıllarda süreçte küçük ölçekli işletmelerin yanı sıra orta ve büyük ölçekli işletmelerin sayısı artmaya başlamıştır.

Türkiye’de mobilya sektörü, pazarın yoğunlaştığı ve/veya orman ürünlerinin yoğun olduğu belirli bölgelerde toplanmıştır. Önemli mobilya üretim bölgeleri toplam üretimdeki paylarına göre; İstanbul, Ankara, Bursa (İnegöl), Kayseri, İzmir ve Adana olarak sıralanmaktadır.

İstanbul İhracatçı Birlikleri (İİB) açıklamasına göre, temmuz ayında 608 milyon dolarlık ihracat yapan sektör, 2023 ağustosta 678 milyon dolarlık rakama ulaştı. Sektörün en çok ihracat gerçekleştirdiği ülkeler arasında yılın 7 ayında ilk sırada yer alan Irak, yerini ağustos ayında da korudu. 666 milyon dolar ile ilk sırada bulunan Irak’ı, 271 milyon dolar ile İsrail takip etti.

Üçüncü sırada yer alan Birleşik Krallık’a ihracat, 261 milyon dolar olurken, dördüncü sıradaki Almanya’ya 223 milyon dolar, beşinci sıradaki ABD’ye 201 milyon dolarlık mobilya, kâğıt ve orman ürünleri ihracatı gerçekleştirildi. Mobilya, kâğıt ve orman ürünleri ihracatından aldığı payı yüzde 36,50 ile en çok Rusya artırırken, Rusya’ya yapılan ihracat 147 milyon dolar oldu. Listede ilk sıralarda yer alan diğer ülkeler ise Libya, İran, Fransa ve Fas olarak belirlendi.

6.2. Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimiz ev grubunda yer alan ürünlerin büyük bir çoğunluğu, mobilya sektöründe önemli bir değere sahip konut yaşam alanlarında kullanılmak üzere geliştirilmiş ürünlerdir. Bu ürün grubunda; koltuklar, kanepeler, TV üniteleri, dresuarlar, dolaplar, sehpa, ev çalışma alanlarında kullanılmak üzere çalışma masaları, kitaplıklar ve raflar yer almaktadır. Bunlara ilave olarak; sofr grubunda kullanılmak üzere kurucu ortak Faruk Malhan’ın tasarımını yaptığı yemek takımları, çay bardakları ve sofr setleri ile yaşam alanında tamamlayıcı olarak adlandırılan aydınlatmalar ve ev tekstili (nevresim ve yatak örtüsü) ürün grupları da bulunmaktadır.

6.3. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Bayileri

Şirket’in Tekirdağ’da yer alan 90.000 m2 açık alanda 42.000 m2 kapalı alanda 400 bin metrekare ahşap mobilya ve 54 bin adet döşemeli mobilya üretim kapasitesine sahip olan fabrikasında ahşap grubu, metal grubu ve döşeme grubu olmak üzere 3 ana imalat atölyesi ve malzemelerin boyandığı tesis bulunmaktadır.

Şirket, finans, bilişim, konut, sağlık, sanayi ve turizm gibi sektörlerde çalışma alanlarında kullanılmak üzere masa, depolama, bölücü panel sistemleri, koltuk, kanep ve sandalyeler gibi çok çeşitli kategorilerde yenilikçi ofis mobilya tasarımları geliştirmektedir. Bu ürünleri kurumsal satış kapsamında proje olarak üretmenin yanında, perakende olarak da ofis mobilyaları satışı yapmaktadır.

Şirket’in üretimini yapmış olduğu ürün gruplarına dair bilgilendirme aşağıda yer aldığı şekildedir.

Ev Grubu

Şirket’in ev grubunda yer alan ürünlerin büyük bir çoğunluğu mobilya sektöründe önemli bir değere sahip yaşam alanında kullanılmak üzere üretilen koltuk ve kanepeler, TV üniteleri, dresuar, dolap, sehpa, çalışma alanında kullanılmak üzere çalışma masası, kitaplık ve raf üretmekte olup; sofr grubunda kullanılmak üzere kurucu ortak Faruk Malhan’ın tasarımını yaptığı yemek takımı, çay bardağı ve setleri, ve yaşam alanında tamamlayıcı olarak adlandırılan aydınlatma, ev tekstili (nevresim ve yatak örtüsü) ürün gruplarının da satışını yapmaktadır.

Ofis Grubu

Şirket’in eğitim, finans, bilişim, konut, sağlık, sanayi ve turizm gibi sektörlerde çalışma alanlarında kullanılmak üzere masa, depolama, bölücü panel sistemleri, koltuk, kanep ve sandalyeler gibi çok çeşitli kategorilerde yenilikçi ofis mobilya tasarımları yapmaktadır. Bu ürünleri kurumsal satış kapsamında proje olarak üretmekle birlikte, perakende olarak da ofis mobilyaları satışı yapmaktadır.

Tasarım

Şirket'in bünyesinde faaliyet gösteren iki Tasarım Merkezi bulunmakta olup; bunlardan biri standart mağaza satışlarına yönelik tasarım yapmakta, diğer Tasarım Merkezi ise sektörel, gelişen alanlara yönelik tasarımlar gerçekleştirmektedir.

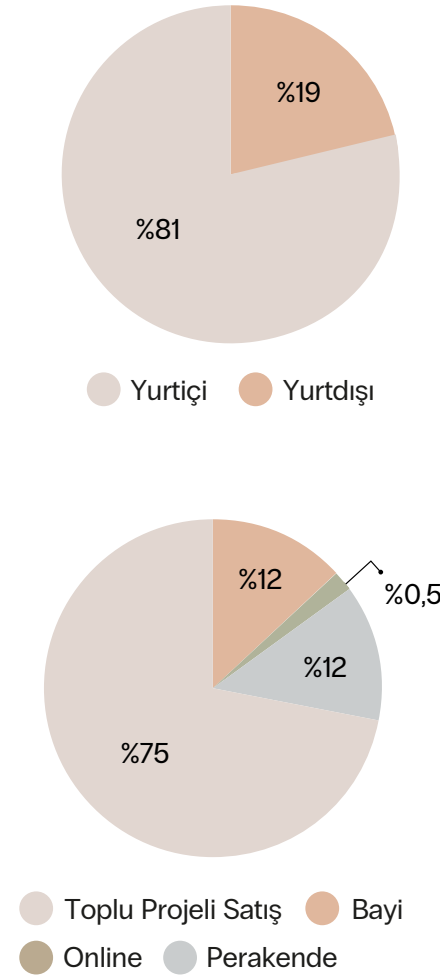
Şirket'in oluşan tasarım ihtiyaçları, bu ihtiyaçlar doğrultusunda tasarlanacak olan ürünlerin belirlenmesi ve tasarımcılarla iletişimin sağlanması amacıyla, ürün yönetimi ve bu tasarımların üretim için uygunluğu, kullanılacak olan detay ve malzemelerin belirlenmesi ve tasarım faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla tasarım merkezi bulunmaktadır.

Kavram, fikir ve ilk taslak çizimlerin yer aldığı endüstriyel tasarım süreciyle başlayan faaliyetler, malzeme, detay ve üretim tekniklerinin belirlendiği, ürün mühendisliği çalışmalarıyla devam etmektedir. Sürecin devamında tasarımın bir prototipi üretilmekte ve prototipte tasarımın başında hedeflenen amaca ulaşıp ulaşılmadığı test edilmektedir.

Çeşitli değerlendirmeler neticesinde, tasarım çalışmalarının hedefine ulaştığı sonucuna varılıp, tasarım doğrulandıktan sonra, hangi tip ve ölçülerin çalışılacağına karar verilip, ürün ailesi belirlenmektedir. Devamında ürün teknik resimleri, malzeme ve aksesuar seçimleri, üretim rotaları, işlem süreleri, paketleme standartları ve montaj talimatları hazırlanıp, ürün ana verileri SAP sistemine girilmektedir. Bu veriler doğrultusunda hazırlanan ürün satış fiyatları ve ürün hakkındaki temel bilgileri içeren ürün standart yazılarının Portal üzerinde yayınlanmasıyla birlikte tasarım süreci tamamlanmakta ve ürünler satışa sunulmaktadır.

6.4. Satışlar:

Şirketin hasılatının 2023 yılı ilk 9 ayında yurtiçi, yurtdışı dağılımı ile satış kanallarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.



Perakende Satış

Şirketin ürünleri perakende kategorisinde 5 adet bayi kanalı ile Tarabya, Caddebostan, Modoko, Masko, Skyland, İzmir, Antalya, Gaziantep ve Adana lokasyonlarında satışa sunulmaktadır.

Şirket, Dünya genelinde hızla büyümekte olan mobilya sektöründe pazar payı artışı sağlanması amacıyla Kanada'nın Toronto Şehrinde, FITTZ Comercial Interiors şirketiyle ortak yapılan çalışma kapsamında 465 m² büyüklüğünde showroom açılışı gerçekleştirmiştir.

31.05.2023 tarihinde KAP'ta açıklandığı üzere mobilya sektöründe müşterilerine daha hızlı, etkin, kesintisiz ve verimli bir tecrübe sunmak hedefiyle, yeni dijital hizmetlerin de deneyimleneceği Koleksiyon Park Maçka Deneyim Merkezini faaliyete geçirmiştir.

Şirket, Dünya genelinde hızla büyümekte olan mobilya sektöründe pazar payı artışı sağlanması amacıyla Milo Design adlı şirket ile Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai merkez olmak üzere) bölge ülkelerini kapsayan satış ve pazarlama faaliyetleri için işbirliğine başlamıştır. Ana distribütörlük kapsamında, tamamı Koleksiyon ürünlerini sergilemek üzere tasarlanan showroom, Koleksiyon By Milo markası adı altında Eylül 2023' de faaliyete geçmiştir.

Şirket faaliyet alanında lider Mısır'ın önemli bir kuruluşu ile, Koleksiyon Markası ile lisanslı üretim de dahil olmak üzere stratejik işbirliği yapmak üzere iyi niyet anlaşması görüşmelerine başlamıştır.

Şirket, dünyanın önde gelen, Paris'in en büyük konser salonu olan Philharmonie de Paris'e kültürel mirasına ve sanatsal zenginliğine benzersiz bir katkı sunmak amacıyla Oxymore sandalye koleksiyonu adı altında 4 milyon TL tutarında sipariş almıştır.

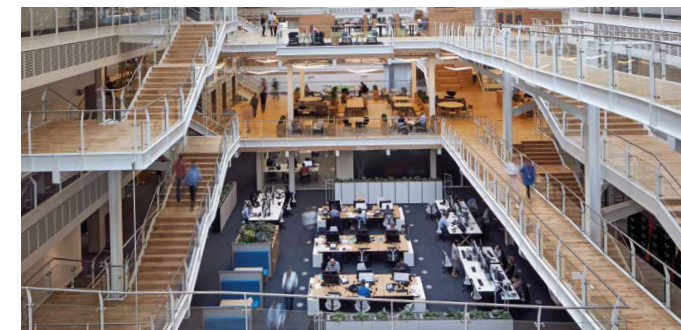
Kurumsal Satış



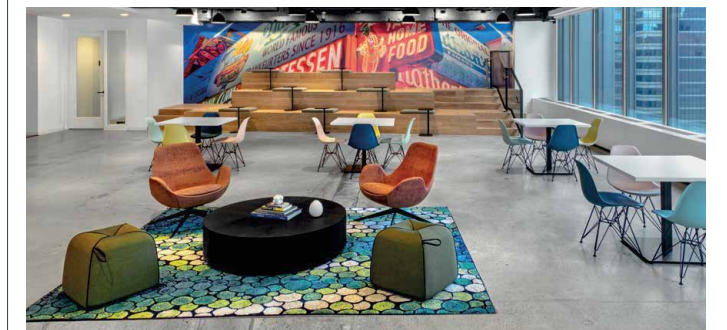
Ernst&Young İstanbul / Timur Kayserilioğlu Architects



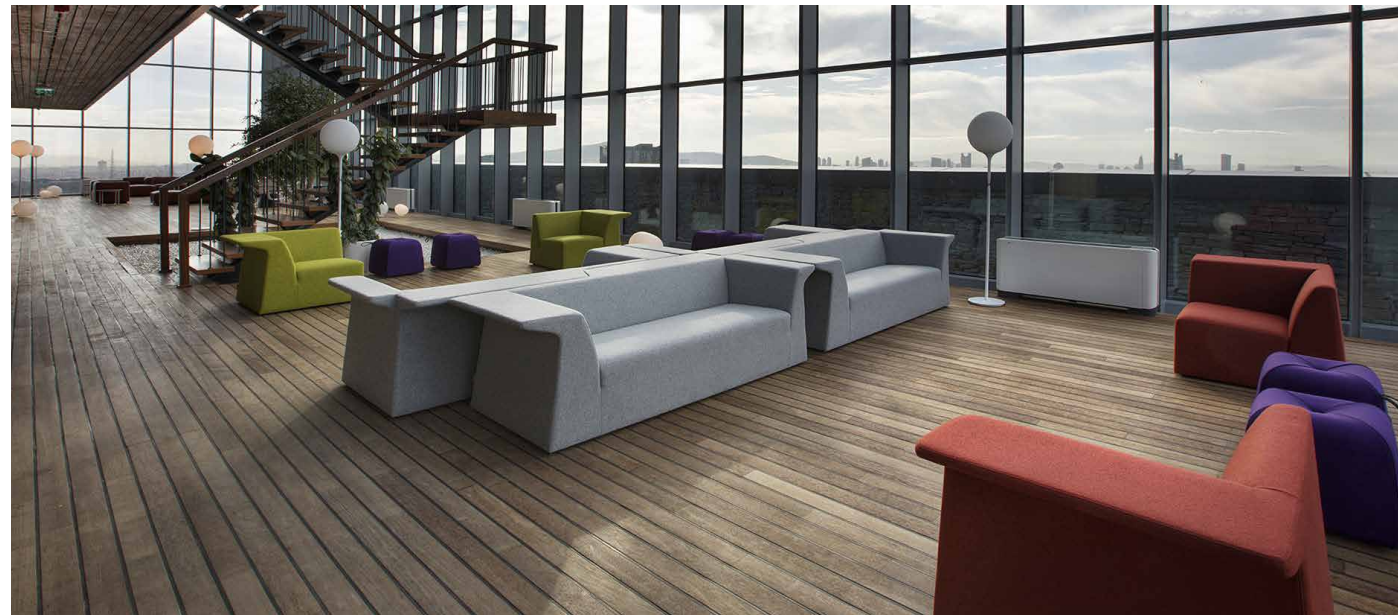
TKFB İstanbul / M-Ofis Architects



Sky Central London / HassesII Studio



Booking.com California / TPG Architecture



6.5. Devam Eden Projeler

Şirket'in yurt içi ve yurt dışında birçok sektörde faaliyet gösteren firma ve /veya kuruluşlar ile ilişkileri devam etmektedir. Şirket'in yılın ilk 9 ayında aldığı yurt içi siparişler bedeli 182.267.000 TL olup, müşteriler toplam adeti 1.687'dir. Bunlardan 1.000.000 TL üzeri sipariş bedeli olan müşterileri sayısı 111'tir. Şirket'in devam eden yurt içi projeleri bedeli ise 127.518.657 TL'dir Yurt içi takip edilen üç aylık toplam proje potansiyeli 260.000.000 TL'dir.

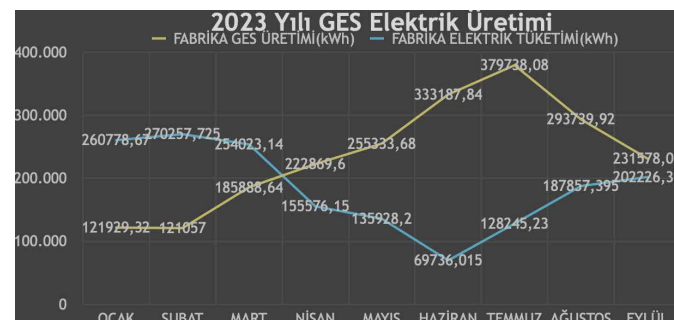
6.6. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Mobilya sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin hepsi bulundukları alanda rakip firmalarla mücadele etmek için tüketicinin istek ve ihtiyaçlarına uygun şekilde ve kalitede ürün üretmek durumundadırlar. Kaliteli mal ve hizmetlerin üretildiği sürecin, pazar aşaması ile başladığı, ürün geliştirme ve tasarım ile devam ederek tedarik, üretim, depolama, ulaştırma, satış, sonrası hizmetler ve ürünün kullanımından sonra çevreye ve topluma zarar vermeyecek şekilde elden çıkarılmasına kadar tüm aşamaları kapsadığı söylenebilir.

Şirketimizin tasarım kültürünü daha ileriye taşımak ve insan ihtiyaçlarına daha hızlı ve ergonomik yanıtları vermek için araştırma ve geliştirme ekipleri var gücüyle çalışmaktadır.

6.7. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirket, küresel çapta enerji maliyetlerindeki artış sebebiyle, 90.000 m² açık alanda, 42.000 m² kapalı alana sahip olan Tekirdağ fabrikasının artan enerji talebini karşılamak üzere, fabrika çatısı üzerinde 2.4 MW gücünde; 2.200.000 ABD Doları + KDV tutarında güneş enerjisi paneli sistemi yatırımını tamamlamıştır. Bunun akabinde 04.05.2023 tarihinde KAP'ta açıklandığı üzere Tekirdağ lokasyonundaki Güneş Enerji Santrali (GES) projemizin 02.05.2023 tarihinde Trakya Elektrik Perakende Satış A.Ş. (TREDAS) tarafından geçici kabul işlemi yapılmış olup, GES elektrik üretimine başlamıştır.



Girişim Sermayesi Yatırımı

Şirket, 31 Mayıs 2023 itibarıyla, portföy büyüklüğü 3.1 Milyar Türk Lirasına ulaşan ve Girişim Sermayesi Yatırım Fonları pazarında %7 pazar payına sahip LETVEN CAPITAL Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ile girişim sermayesi yatırım fonları özelinde iş birliği yapma kararı almıştır.

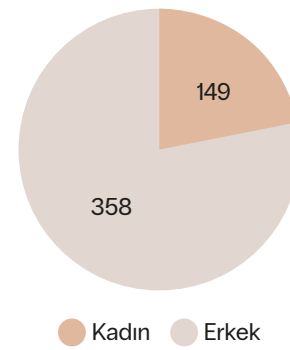
Şirket, LETVEN CAPITAL Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yeşil ekonomi, yeşil sanayi, yeşil teknoloji, yenilenebilir enerji, biyoteknoloji alanında sürdürülebilir materyal ve hammadde alanlarına yatırım yapacak olan SUFİİ (Sustainable Furniture Innovation Investment) Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'ndan kuruluş izni alması ve kuruluş işlemlerinin tamamlanmasının ardından ilgili girişim sermayesi yatırım fonunda yatırımcı olarak yer alacaktır.

Şirket, halihazırdaki yatırım stratejine uygun alanlarda, süreç, pazarlama ve sektör inovasyonu gerçekleştirecek iş modellerini geliştirerek bulunduğu sektörün ve tedarikçi ekosisteminin yeşil ekonomiye dönüşümünde SUFİİ Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile işbirliği içinde hareket etmeyi hedeflemektedir.

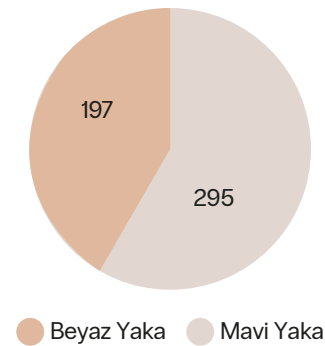
6.8. Personele Dair Bilgiler ve Personel Dağılımı

Şirkette 30.09.2023 itibarıyla İstanbul Merkez Ofis, Tekirdağ üretim tesisi ve Ankara mağazası olmak üzere toplam 507 kişi çalışmakta olup bunun 336 kişisi üretim tesisinde çalışmaktadır.

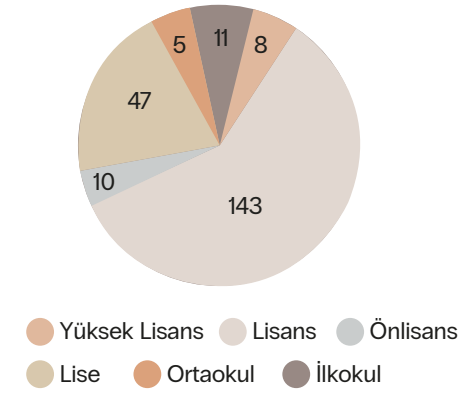
Personel Cinsiyet Açısından Dağılımı



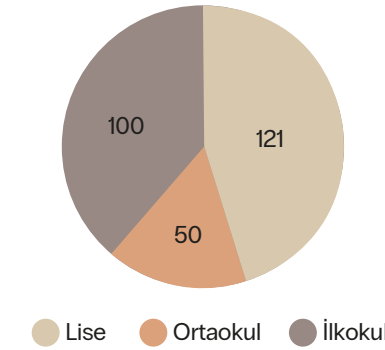
Personel Yaka Açısından Dağılımı



Beyaz Yaka Eğitim Dağılımı



Mavi Yaka Eğitim Dağılımı



7

Finansal Durum

01.01.2023 - 30.09.2023 Faaliyet Raporu / Finansal Durum

kolleksiyon

7.1. Özet Bilanço

Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	557.552.903	308.459.113
Nakit Ve Nakit Benzerleri	45.287.293	59.725.088
Ticari Alacaklar	181.456.752	67.204.797
Diğer Alacaklar	12.497.703	7.561.444
Stoklar	224.637.957	145.635.710
Peşin Ödenmiş Giderler	84.306.557	10.225.187
Diğer Dönen Varlıklar	9.366.641	18.106.887
Duran Varlıklar	1.034.096.890	980.920.925
Diğer Alacaklar (UV)	1.042.776	587.472
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	412.520.369	412.520.369
Maddi Duran Varlıklar	612.560.932	558.432.574
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.563.401	9.340.659
Peşin Ödenmiş Giderler (UV)	409.410	39.851
Toplam Varlıklar	1.591.649.793	1.289.380.038

Kaynaklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	493.267.725	369.219.538
Kısa Vadeli Borçlanmalar	52.988.773	39.006.529
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	94.329.157	41.507.171
Ticari Borçlar	99.369.580	72.046.809
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	26.125.204	16.951.814
Diğer Borçlar	2.550.951	8.880.404
Ertelenmiş Gelirler	184.699.512	177.832.415
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.430.867	5.024.930
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	21.773.681	6.028.025
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	1.941.441
Uzun Vadeli Yükümlülükler	247.786.089	199.777.860
Uzun Vadeli Borçlanmalar	99.260.840	56.135.545
Uzun Vadeli Karşılıklar	45.799.235	31.922.892
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	102.726.014	111.719.423
Öz Kaynaklar	850.595.979	720.382.640
Toplam Kaynaklar	1.591.649.793	1.289.380.038

7.2. Özet Kâr Zarar Tablosu

TL	30.09.2023	30.09.2022
Net Hasılat	728.742.602	334.253.863
Satılan Malın Maliyeti	281.681.046	156.034.606
Brüt Kâr	447.061.556	178.219.257
Esas Faaliyet Kârı	217.633.008	78.781.878
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.255.076	6.389
Finansal Gelirler	21.154.021	5.079.538
Finansal Giderler (-)	51.698.089	49.679.566
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	189.344.016	34.188.239
Dönem K/Z	162.976.582	32.799.220

7.3. Finansal Rasyolar

Kârlılık Oranları	2023-9	2022-9
Brüt Kâr Marjı	61,35%	53%
FAVÖK Marjı	35,22%	27%
Net Kâr Marjı	22,36%	10%

Kaldıraç Oranları		
Toplam Yükümlülük/Toplam Kaynaklar	47%	45%
Toplam Yükümlülük/Öz Kaynaklar	87%	%83
Likidite Oranları		
Cari Oran	1,13	0,84
Likidite Oranı	0,67	0,46



7.4. Mali Performans

- 2023 yılı ilk 9 aylık döneminde **Hasılat** geçen yılın aynı dönemine göre **%118** artarak **334 Milyon TL**'den **729 Milyon TL**'ye yükselmiştir.
- **Esas Faaliyet Geliri** ilk 9 aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre **%176** artarak **79 Milyon TL**'den **218 Milyon TL**'ye çıkmıştır.
- 2022 yılı ilk 9 aylık dönem **33 Milyon TL** olan net kâr 2023 yılı ilk 9 aylık dönemde satışlardaki artışın ve finansman giderlerinin azalmasıyla **163 Milyon TL**'ye yükselmiştir.
- Net kâr marjı 2022 yılı ilk 9 ayında **%10** iken 2023 ilk 9 ayında **%22**'ye yükselmiş, Favök kâr marjı da aynı dönemlerde **%27**'den **%30**'a çıkmıştır.
- Aktif büyüklüğü 2022 yıl sonuna göre **%23** artarak **1.59 Milyar TL**'ye ulaşmıştır.



8 Kâr Dağıtım Politikası

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. (Şirket)
“Kâr Dağıtım Politikası” aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Şirket’in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket’in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Kâr dağıtım politikası, Şirket’in nakit projeksiyonları, faaliyetlerine ilişkin geleceğe yönelik beklentileri, yatırım planları ve sermaye piyasasındaki şartlara göre belirlenir. Buna ek olarak, bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması durumunda, gündemdeki projelerin ve Şirket’in finansal kaynaklarının durumuna göre yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK’nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket’in payları arasında kâr payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır. Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Yönetim Kurulu’nun, Genel Kurul’a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket’in 30.05.2023 tarihinde yaptığı 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında brüt 14.380.660,53 TL kâr dağıtılmasına karar verilmiş ve 12.06.2023 tarihinde kâr dağıtımını gerçekleştirilmiştir.



9

Finansal Risk Yönetim Politikalarına İlişkin Bilgiler

Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini içerecek şekilde iş akışlarını etkileyebilecek olası risklerin tespiti ve giderilmesi için İç Denetim Bölümü kurulması için çalışmalarına başlamıştır. Bu konuda dışarıdan profesyonel destek alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Misyonumuz; uygulamalarımız ile akıllı, yaratıcı ve müşteri bilinci yüksek bir organizasyon oluşturarak, en önemli kaynağımız olan insan kaynağımız aracılığıyla sürdürülebilir rekabet avantajı yaratılmasına katkı sağlamaktır. İnsan Kaynakları Vizyonumuz, kalıcı ve sürdürülebilir başarı için; bilgi odaklı, nitelikli, değişime açık, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen, kalifiye insan kaynağı gücünü yaratarak en çok tercih edilen şirket olmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İş yerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği kapsamında iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerini yürütmek üzere kurulacak iş yeri sağlık ve güvenlik birimlerinin kuruluşu ile ortak sağlık ve güvenlik birimlerinin yetkilendirilmelerini, yetki belgelerinin iptali, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları belirlenmektedir. Bu kapsamda Şirket'in 450'den fazla çalışanı bulunmakta olup, Şirket'in faaliyetlerine yönelik 28.04.2021 tarihli ve 94.P.01. numaralı İş Sağlığı ve Güvenliği Planlama Prosedürü bulunmaktadır.

Koleksiyon Mobilya, yeni başlayan çalışanlarına İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini vermekte olup; her yıl periyodik olarak çevre yönetim sistemi için İş Sağlığı ve Güvenliği'ne yönelik her yıl atölyede risklerin belirlenmesi ve çalışanların kullanması gereken koruyucu ekipmanları da belirtmektedir.

Şirket, üretim operasyonu sırasında düzenli olarak güvenlik ekipmanlarının kullanımını takip etmekte ve periyodik olarak İş Sağlığı ve Güvenliği'ne ilişkin toplantılar da yapmaktadır.



10

Diğer Hususlar

Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar

Şubat ayında Kahramanmaraş merkezli yaşanan ve 10 ilimizi etkileyen deprem felaketi nedeniyle Koleksiyon Mobilya A.Ş. olarak felaketin yaralarının sarılmasına bir nebze de olsa destek olmak amacıyla Tekirdağ'daki fabrikamızda ürettiğimiz yatak, yorgan ve battaniyeler, çalışanlarımızın hazırladığı yardım kolilerinin tır ve kamyonlara yüklenerek; AFAD ve Kızılay ile koordineli olarak bölgelere ulaştırılmak üzere gönderilmiş olup, bu doğrultuda 1.932.568 TL tutarında aynı ve nakdi yardım yapılmıştır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler

Yoktur.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek dava bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15.02.2023 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2023 tarih ve 9/177 sayılı ilke kararı ile Şirket paylarının geri alımına ilişkin açıklamaları çerçevesinde; Şirketin işlem gören paylarının fiyatının Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle, pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın Şirkete olan güvenini korumak amacıyla,

- Şirketin Borsa'da işlem gören paylarına ilişkin geri alım işlemlerinin başlatılmasına,
- Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 7.000.000 TL nominal olarak belirlenmesine,
- Geri alım için ayrılacak fonun azami 21.000.000 TL olarak belirlenmesine,
- Geri alım işlemi için öngörülen azami sürenin 31.12.2023 tarihi olarak belirlenmesine,
- Gerçekleştirilecek geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısı gündemine alınarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. 30.09.2023 tarihi itibarıyla geri alınan paylar toplamı 5.750.000 adet paya ulaşmıştır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim kurulu değerlendirmeleri

■ Yoktur.

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

■ Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

■ Yoktur.

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

■ Şirketimizin finansal yapısının güçlü olması nedeniyle önlem alınması gereken bir durum söz konusu değildir.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

■ Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

■ Şirketimiz 2023 ilk 9 ayında belirlediği hedeflerin üzerinde bir performans göstermiştir.

