

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023 – 30.09.2023

Ticaret Unvanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil No

272403

Çıkarılmış Sermaye

132.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı

660.000.000 TL



Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim İstanbul
Avm A3 Ticari Blok No:46/C Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

Denizli Fabrika

Akkent Kasabası Çal/Denizli

Telefon : (258) 761 48 19

Faks: (258) 761 40 01

İnternet Sitesi: www.konfrut.com.tr

E-posta Adresi: info@konfrut.com.tr

Konfrut AG Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim İstanbul
Avm A3 Ticari Blok No:46/C Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

İzmir Ofis

Zafer Mahallesi Akçay Caddesi No:142
Gaziemir/İzmir

Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere/Rize

İnternet Sitesi: www.konfrutag.com.tr

E-posta Adresi: info@konfrutag.com.tr

İçindekiler

Konfrut Hakkında	4
Ortaklık Yapısı	5
Yönetim Kurulu ve Komiteler	6
Üst Yönetim	7
Diğer Açıklamalar	7
Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme	8-9
Hammadde	10
Lojistik	12
Endüstri	13
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler	14-16



Konfrut Hakkında

1991 yılında kuruluşunun ardından yirmi yıl boyunca Akkent-Denizli'de bulunan tek fabrikasında üretim yapan Konfrut Gıda'nın girişimi ile 2020 yılının Ağustos ayında kurulan Konfrut AG Tarım A.Ş. (Konfrut AG), ülkemiz tarımını ve tarıma dayalı faaliyetleri modern teknolojilerle buluşturma hedefiyle faaliyetlerine devam ediyor. Stratejik bir hamle ile 2021 yılında Konfrut Gıda'nın %100 bağlı ortaklığı haline gelen Konfrut AG, günümüzde tarım sektörünün artan öneminin farkındalığı ve yüksek büyüme potansiyeli ile «Yeni Nesil Endüstriyel Tarım» vizyonuyla uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluşturma amacıyla çalışmalarını aralıksız sürdürüyor.

Üç temel iş birimi altında yapılandırılan Konfrut AG faaliyetleri;



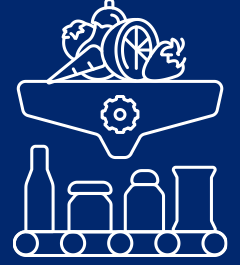
HAMMADDE

Zirai
hammadde
üretim ve
tedariki



LOJİSTİK

Tarım ürünleri
entegre
depolama ve
lojistik
faaliyetleri



ENDÜSTRİ

Enerji ve
endüstriyel
ürün ve
hizmetler

Teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ekseninde, insan yaşamını iyileştirmek ve gezegenimizin korunmasına yardımcı olmak amacıyla tarımsal dönüşüme liderlik eden Konfrut, tamamen dijital olan tarımsal tedarik sistemini, yeşil dönüşüme öncülük ederek yapılandırıyor.

Meyve ve Sebze İşleme

Diğer taraftan, Konfrut Gıda'nın Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Akkent-Denizli'de bulunan üretim tesisinde meyve ve sebze işlenerek konsantre ve püre üretimi gerçekleştiriyor.

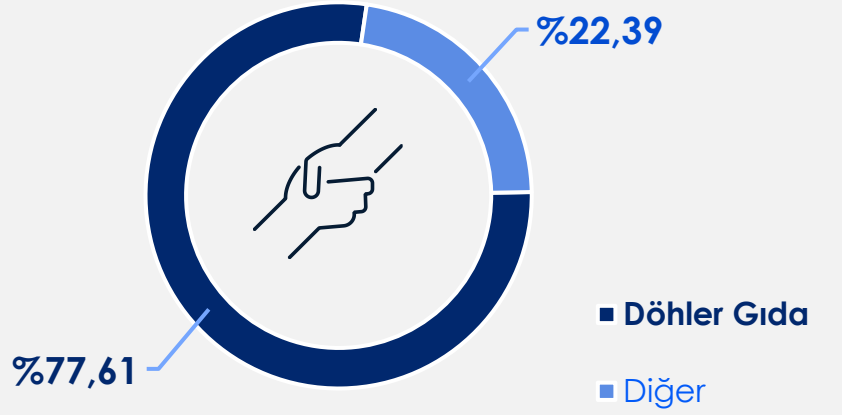
Ortaklık Yapısı

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklık sermayesine doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	102.442.728	77,61
Diğer	29.557.272	22,39
Toplam	132.000.000	100,00

Doğrudan veya
Dolaylı İştirakler
ve Pay Oranları



Ortaklığın Ticaret Unvanı	30.09.2023
Konfrut AG Tarım A.Ş.	%100

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
Can Aydemir	Yönetim Kurulu Başkanı	24.06.2021 - 3 Yıl
Kerim Aydemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.06.2021 - 3 Yıl
Christian Dr. Hebeler	Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Muhammed Enes Haşim	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Emir Feyzi Güçlü	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye
Sinan Yiğit Yakut	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye
Bilsay Bilge	Üye

"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmektedir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim

30.09.2023 tarihi itibarıyla yönetim kadrosu aşağıdaki gibidir;

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Can Aydemir	Genel Müdür	10 yıl
Kerim Aydemir	Genel Müdür	10 yıl
Bilsay Bilge	Mali İşler Direktörü	5 yıl
Burak Öztürk	Genel Müdür – Konfrut AG	3 yıl
Sinan Yiğit Yakut	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	3 yıl
Emre Çiftçi	Fabrika Müdürü	7 ay

Diğer Açıklamalar

1. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin Sermaye ve Payların Nevi başlıklı 6. maddesinde yer alan 132.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 660.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2023-2027 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-35609 sayılı yazısında onaylanmıştır. Şirket'in 25 Mayıs 2023 tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen madde tadili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 19.06.2023 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli, 10855 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

2. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizin 30.09.2023 tarihi itibarıyla, beheri 0,01 Türk Lirası değerinde 13.200.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 132.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı hamiline yazılıdır.

3. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14.02.2023 tarihli kararına istinaden başlatılan Geri Alım Programı kapsamında, Şirket sermayesinin %0,06'sını temsil eden 78.750 TL nominal değerde pay toplam 994.933 TL'den geri alınmıştır. 05.09.2023 tarihinde ise geri alınan payların tamamının 1.561.763 TL'den satışı gerçekleştirilmiş olup 566.830 TL kazanç elde edilmiştir.

4. Personel İle İlgili Bilgiler

Grup'un 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 49'u geçici personel olmak üzere 238'dir (31 Aralık 2022: 68'i geçici personel olmak üzere 248 kişidir).

5. Bağışlar

Şirket'in ilgili dönemde yaptığı herhangi bir bağış bulunmamaktadır.

Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme

Yılın ilk dokuz ayında büyüme hedefleri doğrultusunda Konfrut, konsolide olarak ciro bazında %34, FAVÖK tutarında ise %48 oranında artış sağlayarak dönemi tamamladı.

Uçtan uca tamamen dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluşturmak üzere kurduğu iş modeli ile son yıllarda tarım alanındaki operasyonlara odaklanan Konfrut'un faaliyetlerinde yılın ilk dokuz ayında aşağıdaki gelişmeler etkili oldu:

- Geniş coğrafyaya yayılan tarımsal hammadde çeşitliliği ile büyüyen tarımsal operasyonlar,
- Tamamen dijital altyapı üzerine inşa edilen zirai endüstriyel hammadde alımlarının Türkiye'nin her bölgesine yayılan tedarik organizasyonunun geliştirilmesi,
- Taze meyve-sebze ihracatının yeni ürünler ve yeni ülkelerle gelişmesi,
- Stratejik işbirlikleri ile güçlenen ve büyüyen operasyonlar,
- Lojistik iş biriminde geçtiğimiz yıl hayata geçirilen ve bu yıl da devam eden kapasite artışı ve modernizasyon sağlayan çekici araç ve fiber havuz yatırımlarının sahada etkin kullanımıyla sağlanan verimlilik ve gelişen lojistik operasyonları,
- Çay lifi peletleme tesisinde devreye alınan yeni peletleme hattı ile üretimde verimlilik ve kapasite artışı,
- Gübre, fide ve diğer tarımsal girdi satışlarının tedarik projeleriyle kapsamlarının genişlemesi ve tonaj büyümeleri.

2023 yılının dokuz aylık döneminde cirosunu konsolide bazda önceki yılın aynı dönemine kıyasla %34,4 artırarak 2 milyar TL'ye ulaştıran Konfrut, bu dönemde FAVÖK tutarını %47,7 artırarak 239 milyon TL seviyesine yükseltti. Gerçekleştirdiği faaliyetler sonucunda ilk dokuz ayda 112,7 milyon TL net dönem kârı elde edildi.

Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

Faaliyetler Hakkında Genel Değerlendirme

Yatırımlar

2023 yılında tarımsal tedarik operasyonlarındaki yatırımlarına odaklanan Konfrut'un konsolide ilk dokuz aylık dönemdeki yatırımları toplamı 33,2 milyon TL olarak gerçekleşti. Yapılan yatırımların 1,5 milyon TL'lik kısmı teşvikli yatırım harcamalarından oluşuyor.

2023 yılı için planlanan lojistik yatırımları Temmuz ayı itibarıyla gerçekleştirildi. Toplam 22 milyon TL'lik yatırım kapsamında gıda taşımacılığına özel olarak tasarlanmış **fiber havuz sayısı 105'ten 210'a yükselirken** Şirket'in lojistik filosuna iki yeni çekici araç ve modern tarım ekipmanlarının da katılmasıyla lojistik filosunda kapasite artışı ve modernizasyon sağlandı.



Görsel: Konfrut AG'nin fiber havuz filosu

Rize'nin İyidere ilçesinde yer alan **Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisine** Şirket'in 2023 yılı yatırım planlamaları dahilinde 11,9 milyon TL hat yatırımı gerçekleştirildi. Tesisin kapasitesinde artış sağlayan ve kurulumu 2023 çay sezonu öncesinde tamamlanarak sezona hazır hale getirilen yeni peletleme hattı, Haziran ayında başlayan çay hasat sezonu ile birlikte kademeli olarak faaliyete başladı ve Ağustos ayı itibarıyla tam kapasiteye ulaştı.

Üç ana iş biriminden ilki olan **Zirai Hammadde Üretim ve Tedariki** alanında 2023 yılının ilk dokuz aylık döneminde 283 bin ton zirai hammadde tedariki gerçekleştirildi. Tedarik edilen zirai hammaddelerin %14'ü meyve-sebze işleme biriminde kullanılırken kalan bölümünün ise satışı gerçekleştirildi. Bu dönemde domatesten siyah havuca, çilekten, nara yirmiyi aşkın çeşitte meyve sebze tedarik edildi.

800'e yakın çiftçi ile sözleşmeli tarım anlaşmalarıyla çalışmayı sürdüren Konfrut AG, birlikte işbirliği içinde çalıştığı çiftçilerine ekim öncesi tarlanın üretime hazır hale getirilmesinden hasat süreci dahil olmak üzere tarımsal üretimde gerekli olan tüm destekleri sağlamaya devam etti.

2023 sezonunda sürdürülebilir tarım uygulamaları ve dijital tarım cihazları kullanılarak modern tarım yöntemleriyle yetiştirilen domates, çilek, siyah havuç ürünlerinin tedariki sağlandı.



Görsel: Fiber havuzlarla taşınan domatesler

Sezon öncesi yapılan planlamalara uygun olarak yılın ilk dokuz ayında 129 bin ton domates tedariki gerçekleştirildi. Ayrıca, aynı dönemde 31 bin ton siyah havuç, 577 ton arpa tedariki sağlandı.

Konfrut AG'nin hayata geçirdiği Organik/Kalıntısız Çilek Projesi kapsamında yılın ilk dokuz ayında 2023 planlamaları paralelinde 4.360 ton ürün tedariki sağlandı.

Taze Meyve Sebze İhracatında Büyüme

Yüksek büyüme potansiyeli dolayısıyla Konfrut AG'nin odaklandığı taze meyve sebze ticareti iş kolunda yılın ilk dokuz ayında yurtiçi ve ihracat operasyonları dahil 5.500 ton ürün tedarik edildi. Geçtiğimiz yılın son aylarında taze nar ile başlanılan taze ürün ihracatı yılın ikinci yarısı itibarıyla farklı taze ürün grupları ve farklı ülkeler ile ivme kazandı.

2023 yılı Eylül ayı sonuna dek taze karpuz, nar, elma, havuç olmak üzere toplam 4 bin ton taze ürün ihracatı gerçekleştirildi. İhracatın %85'i Almanya'ya yapılırken Slovakya, İngiltere, Birleşik Arap Emirlikleri, Bulgaristan başta olmak üzere dokuz farklı ülke Konfrut AG'nin tedarik ettiği taze ürünlerle buluştu. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Konfrut AG'nin ihracat gelirleri ise 2,7 milyon Euro'ya ulaştı.

Yurtiçi ve yurtdışı taze meyve sebze satış kanallarını geliştirmeye odaklanan Konfrut AG, ihracata uygun ürün portföyünü de geliştirmeyi sürdürüyor. Elma, nar, karpuz, limon gibi ürünlerin yanı sıra brokoli, kapya biber gibi sebzelerde Şirketimizin ihracata uygun ürünleri arasında yer alıyor.



Görsel: Taze nar ihracat ürünü

Çay Lifi Peletleme Operasyonları ile Döngüsel Ekonomiye Katkı

Konfrut AG tarafından Rize'nin İyidere ilçesinde geçtiğimiz yıl kurulan ve bölgedeki konumuyla kısa sürede yıllık 12.500 ton kapasitesiyle merkez üssü haline gelen **Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisinde** sürdürülen operasyonlarla bölgedeki çay fabrikalarından tedarik edilen çay lifleri peletleme işlemine tabii tutuluyor ve çay ekstraktı üretilmek üzere ana hammadde olarak satılıyor. Bu kapsamda konsolide bazda yılın ilk dokuz ayında 4.179 ton çay lifi satışı gerçekleştirildi.



Çay tarımında çevresel sorumluluğu, sosyal eşitliği ve ekonomik uygulanabilirliği teşvik eden ve bu alanda standartlar belirleyen Yağmur Ormanları Birliği'nin yürüttüğü denetimleri başarıyla tamamlayan Konfrut AG, 2023 yılı Eylül ayında Rainforest Alliance Sertifika'sını (RA) yeniledi. Operasyonu içerisinde RA sertifikasına sahip ürünlerin oranını da artırmayı başaran Şirket, Haziran-Eylül döneminde satışını yaptığı çayların %45'i Rainforest Alliance Sertifika'sına sahip bulunuyor.

Peletleme operasyonları ile çay sektöründe kullanılan ve önemli kısmı yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yurtiçinde üretilmesinde zincirin başında yer alan Konfrut AG, ekonomiye kazandırdığı çay lifleri ile ithalatın önüne geçerek ülke ekonomisine katkıda bulunuyor.

Eylül ayı itibarıyla kurutulmuş elma posası ticaretine de başlayan Şirket, meyve sebze işleme fabrikalarının üretimlerinde yan ürün olarak elde edilen elma posalarını satın alarak depoluyor ve ticaretini gerçekleştiriliyor. Gerçekleştirilen bu operasyon ile döngüsel ekonomiye katkı sağlanıyor.

Zirai Hammadde Girdisi Kanalı

Tarımsal üretimde verimi yüksek, kaliteli ürün elde etmenin kalite kriterlerine uygun fide ile üretim yapmakla başladığının bilinciyle Konfrut AG, 2023 sezonu öncesinde fide üretim tesisi ile sezon başında stratejik bir işbirliğine imza attı. Gerçekleştirilen bu işbirliği kapsamında yılın ilk dokuz ayında on farklı ürün grubunda toplam 9 milyon adet fide satışı gerçekleştirildi. İlaveten 2 milyon adet çilek fidesi satışı yapıldı.

Zirai hammadde girdisi kanalında ise 3 bin ton gübre satışı gerçekleşti.

Tarım Ürünleri Entegre Depolama ve Lojistik Faaliyetleri iş biriminde yılın ilk dokuz ayında verilen zirai hammadde ve endüstriyel ürün taşımacılık hizmeti 197.390 tona ulaştı. Bu rakamın 175.043 tonu kuru yük, 21.022 tonu soğuk zincir, 1.325 tonu ise likit taşımacılık olarak gerçekleşti.



Yüksek büyüme potansiyeli dolayısıyla 2023 yılı için planlanan çekici araç, özel tasarlanmış fiber havuz yatırımlarını sürdüren Konfrut AG, gerçekleştirdiği yatırımlarla sahip olduğu fiber havuz taşımacılık kapasitesini artırdı. Gıda taşımacılığına uygun olarak özel tasarlanmış, ürün nakliyesinde maliyet avantajı sağlayan fiber havuz ve frigofrik dorseler ile yılın ilk dokuz ayında 42.913 ton hammadde ve ürün taşıması gerçekleştirildi.



Enerji ve Endüstriyel Ürün ve Hizmetler iş birimi alanında, yılın ilk dokuz ayında konsolide bazda 92.676 adet palet satışı gerçekleştirildi. Geçtiğimiz yıl alınan ihale alanından kalan 5.000 m³ tomruktan 2023 yılı içerisinde üretilmek üzere planlanan 50.000 adet palet üretiminin 44.500 adedi tamamlandı.

Dijital Tarım

Teknoloji kullanımının yaygınlaşmasıyla tarımsal üretim ve tedarikte verimin artacağı bilinciyle Konfrut AG, yılın ilk dokuz ayında domates, organik çilek, siyah havuç, kapy biber, şeker pancarı ve yer elması tarlalarında sezon boyunca dijital tarım araçlarını kullandı. Önceki yıla kıyasla kullanılan dijital tarım cihazlarını çeşitlendiren ve artıran Şirketimiz, tarlalara iklim istasyonu, sulama cihazı, böcek kaparı, toprak analiz cihazı dahil olmak üzere 52 cihaz kurulumu gerçekleştirdi. Aynı zamanda maliyet ve zaman tasarrufu sağlayan drone ile zirai ilaçlama teknolojisi de tarlalarda kullanılıyor.



Görsel: Konya'da siyah havuç tarlasına kurulu sulama istasyonu cihazı

Tarımsal tedarik zincirinin tüm aşamalarında dijitalleşme önceliklendiren Konfrut AG, yazılım ve dijital uygulamaları hayata geçirmeyi sürdürüyor. Şirketimiz sahip olduğu teknolojiyi yeni sürümlerle devamlı geliştirerek son teknolojiyi tarımla ve çiftçilerle buluşturuyor.

Meyve Sebze İşleme

Meyve-sebze işleme tarafında ise Akkent-Denizli fabrikamızda 2023 yılının ilk dokuz ayında üretim 11.067 ton olarak gerçekleşirken aynı dönemde üretimden satışlar ise 19.460 ton oldu.

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	31.12.2022	30.09.2023	Değişim
Aktif Büyüklük	1.433,2	1.649,4	15,1%
Dönen Varlıklar	1.233,5	1.428,9	15,8%
Duran Varlıklar	199,7	220,5	10,4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.006,0	1.078,9	7,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	79,6	117,8	47,9%
Özkaynaklar	347,6	452,7	30,2%

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.09.2022	30.09.2023	Değişim
Hasılat	1.483,1	1.993,8	34,4%
Brüt Kâr	213,3	319,8	50,0%
Esas Faaliyet Kârı	167,8	239,0	42,4%
FAVÖK	161,7	238,9	47,7%
Dönem Kârı	102,9	112,7	9,5%

Likidite Oranları	31.12.2022	30.09.2023
Cari Oran	1,23	1,32
Asit Test Oranı	0,66	0,73

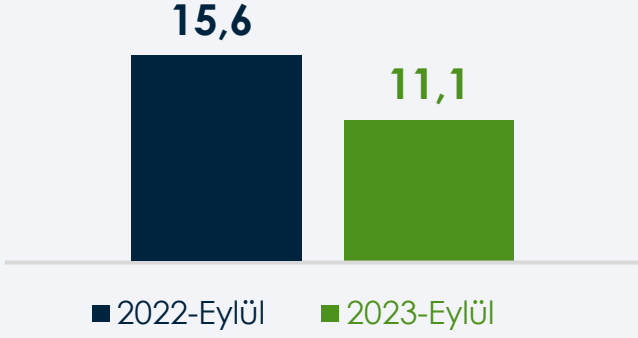
Mali Oranlar	31.12.2022	30.09.2023
Kaldıraç Oranı	75,7%	72,6%
Özkaynak Oranı	24,3%	27,4%

Faaliyet ve Kârlılık Oranları	30.09.2022	30.09.2023
Brüt Kârlılık	14,4%	16,0%
Esas Faaliyet Kârlılığı	11,3%	12,0%
FAVÖK Oranı	10,9%	12,0%
Net Kârlılık	6,9%	5,7%

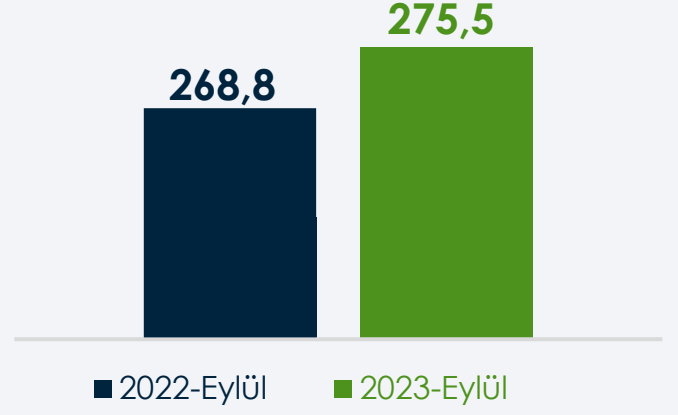
Faaliyet ve Kârlılık Oranları	31.12.2022	30.09.2023
Aktif Kârlılığı	11,1%	9,8%
Özkaynak Kârlılığı	42,6%	34,8%

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

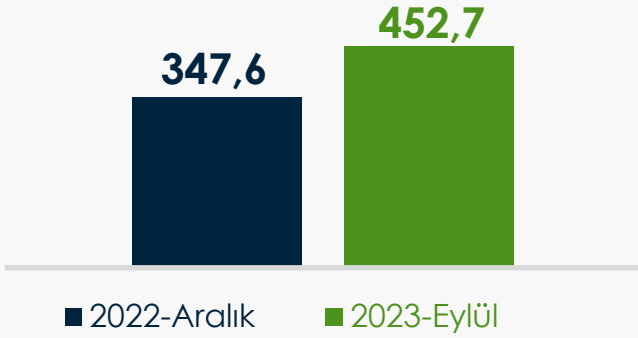
Üretim (Bin Ton)



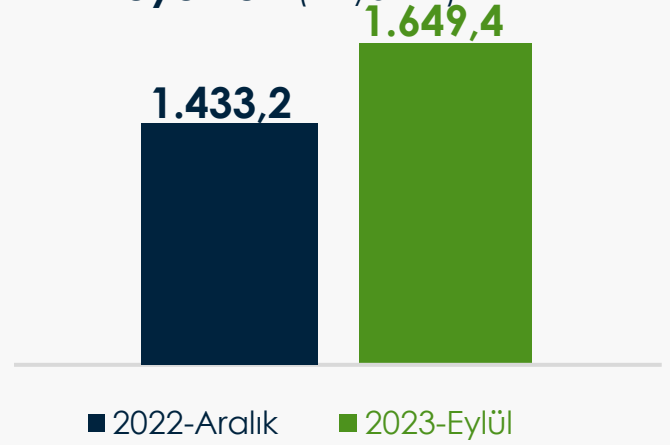
Satış (Bin Ton)



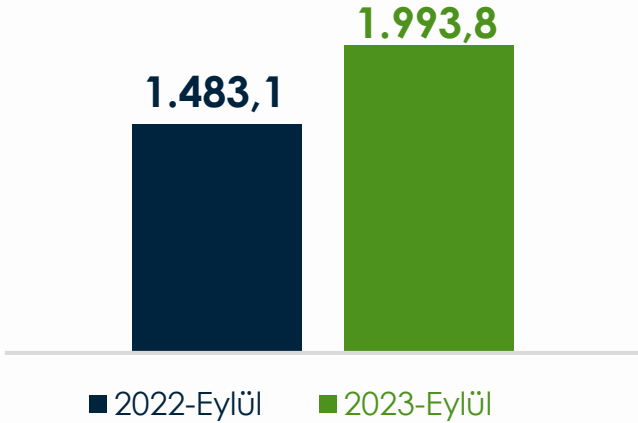
Özkaynaklar (Milyon TL)



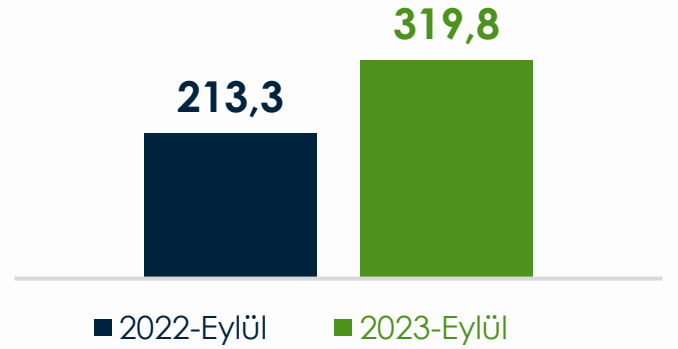
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



Hasılat (Milyon TL)

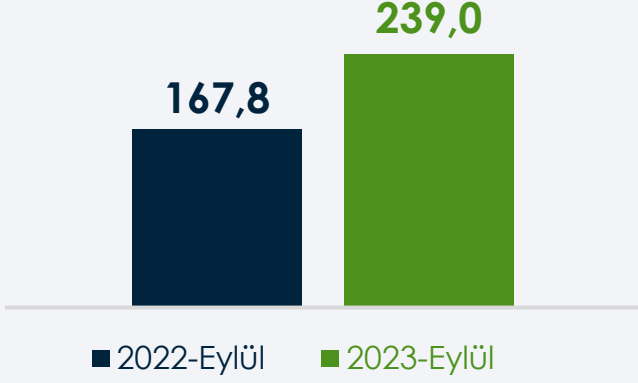


Brüt Kâr (Milyon TL)

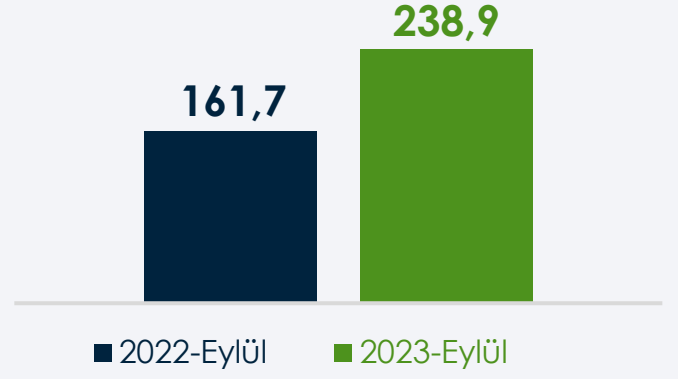


Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

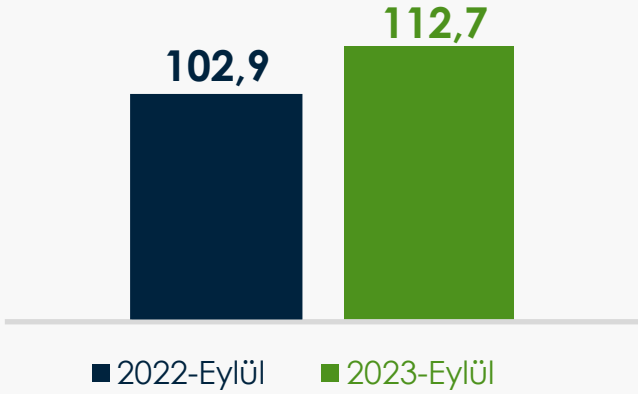
Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)



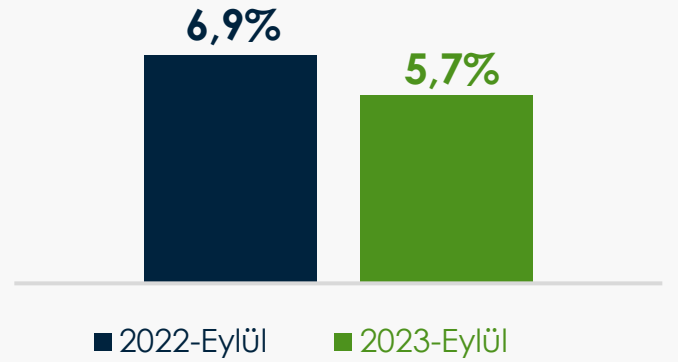
FAVÖK (Milyon TL)



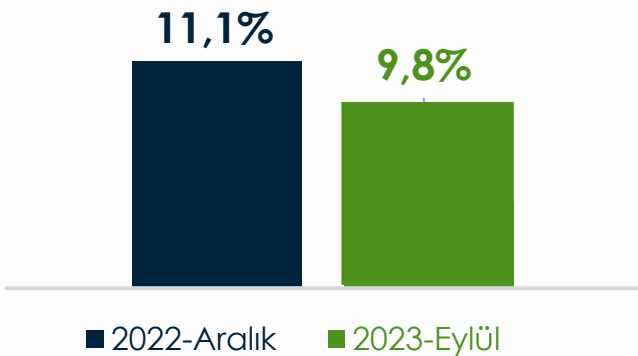
Dönem Kârı (Milyon TL)



Net Kârlılık



Aktif Kârlılığı



Özkaynak Kârlılığı

