

Konfrut Gıda
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Faaliyet Raporu

2023





KONFRUT AG



Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2023 – 31.12.2023

Ticaret Unvanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil No

272403

Çıkarılmış Sermaye

264.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı

660.000.000 TL

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul
Avm A3 Ticari Blok No: 46 / C Maltepe / İstanbul
Telefon: (216) 545 68 68
Faks: (216) 340 82 08

Denizli Fabrika

Akkent Kasabası Çal / Denizli
Telefon: (258) 761 48 19
Faks: (258) 761 40 01

www.konfrut.com.tr

info@konfrut.com.tr

Konfrut AG Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul Avm
A3 Ticari Blok No: 46 / C Maltepe / İstanbul
Telefon: (216) 545 68 68
Faks: (216) 340 82 08

İzmir Ofis

Zafer Mahallesi Akçay Caddesi No: 142
Gaziemir / İzmir

Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere / Rize

www.konfrutag.com.tr

info@konfrutag.com.tr

Yönetim Kurulu'nun Mesajı

1. Bir Bakışta Konfrut	6-8
1.1. Konfrut Hakkında	9-10
1.2. Konfrut AG Operasyonları	11
1.3. Geçmişten Geleceğe	12
1.4. Ortaklık Yapısı	13
1.5. Yönetim Kurulu ve Komiteler	14
1.6. Organizasyon Yapısı	15
2. Konfrut ve 2023 Yılı	16
2.1. Tarım ve Gıda Sektörüne Bakış	17
2.2. 2023 Faaliyetleri ve Gelişmeleri	18
2.3. Yatırımlar	19
2.4. 2023 Yılında İş Birimleri	20
2.4.1. Hammadde	21-22
2.4.2. Lojistik	23
2.4.3. Endüstri	24
2.5. Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler	26-27
2.6. Hisse Fiyatı Gelişimi	28
2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri	29
2.8. Pazarlama Faaliyetleri	30
3. Sürdürülebilirlik	31
3.1. Sürdürülebilirlik Anlayışı	32-35
3.2. Sürdürülebilir Tarım	36
3.2.1. Tarımda Yüksek Dijitalleşme	36-38
3.2.2. Sürdürülebilir Tarım Projeleri	39-40
3.2.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı	41-44
3.3. Kalite	45-46
3.4. İnsan Kaynakları	47-51
4. Kurumsal Yönetim	52
4.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı	53
4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar	54-59
4.3. Hukuki Açıklamalar	60-61
4.4. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı	63
4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	64-72
4.6. Sorumluluk Beyanı	73
4.7. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	74-75

Yönetim Kurulu’nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı bir yandan Cumhuriyet’imizin 100. yılını kutladığımız, diğer yandan ise Konfrut olarak geçmiş elli yılı aşkın tek fabrikaya sahip bir gıda şirketinden Türkiye’nin en yenilikçi tarım ve tarım endüstrisi şirketine dönüşüm yolculuğunu somut adımlar ile başlattığımız anlamlı ve Şirketimiz için kilometre taşı niteliğinde bir yıl oldu.

Sahip olduğumuz tecrübeye dayanarak tarım sektörünün ihtiyaçlarına çözüm üretmek ve sektöre yeni bir soluk getirmek üzere “Yeni Nesil Endüstriyel Tarım” misyonuyla kurduğumuz tarım şirketimiz Konfrut AG, kısa zamanda önemli büyüme ve gelişim kaydetti. Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı konumunda olan Konfrut AG’nin bu gelişiminde, ülkemizin kuvvetli bir tarım ülkesi olmasının yarattığı sınırsız denilebilecek büyüme potansiyeli de etkili oldu.

2023 yılında Konfrut, tarımsal operasyonlardaki büyümenin sağladığı katkıyla konsolide bazda 4,3 milyar TL ciro elde etti. Net kârını ise %177 artırarak 155,2 milyon TL’ye yükselterek güçlü kazanç sağladı. Bu dönemde konsolide bazda 108,7 milyon TL yatırım gerçekleştirildi.

Operasyonlarını Hammadde, Lojistik ve Endüstri olarak üç ana iş birimi altında yapılandırdığımız Konfrut AG’de her bir iş birimi altında gördüğümüz fırsatları değerlendirerek projelendiriyor, yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz. Konfrut olarak 2023 yılında da hız kesmeden sektöre değer katacak işlere imza atmayı sürdürdük.

Türkiye’nin en büyük organik çilek ekim projesi olan Sürdürülebilir Tarım Kapsamında Tarladan Sofraya Organik/Kalıntısız Çilek Ürünleri Proje’imizde birbirinden farklı bölgelerden yüzlerce çiftçi ile işbirliği içinde çalışmaya devam ediyoruz. Projemiz ile bölge halkına düzenli gelir kaynağı sunuyor ve refahlarını artırıyoruz. Çiftçilerimize çilek üretimi için gerekli her türlü imkânı sağladığımız proje kapsamında şimdiye dek 14 bin tonu aşkın çilek hasadı yaptık.

Taze meyve sebze ticareti kanalında yurt içi ve yurt dışı satışlarımızı artırdık. Bir yıl önce taze nar ile başladığımız taze ürün ihracatımız 2023 yılında farklı taze ürünlerle devam etti. Almanya’dan Hindistan’a oldukça farklı lokasyondaki tüketicileri Konfrut AG’nin tedarik ettiği taze ürünlerle buluşturduk. Büyüyen taze meyve sebze operasyonlarımız için yarattığımız Wunder Fresh markası ile ihracata başladık.

Yönetim Kurulu’nun Mesajı

Sürdürülebilir çay tarımının destekçisiyiz. Ülkemiz çay tarımında önemli bir lokasyon olan Rize’nin İyidere ilçesinde önceki yıl faaliyete başladığımız Çay Lifi Peletleme Tesisimizde, 2023 yılında yeni peletleme hattı yatırımı gerçekleştirdik. Döngüsel ekonomiye katkı sağlayan çay lifi peletleme operasyonlarımız ile çay sektöründe kullanılan ve önemli kısmı yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yurt içinde üretilmesinde zincirin başında yer alıyor, ekonomiye kazandırdığımız çay lifleriyle ithalatın önüne geçerek ülke ekonomisine katkı sağlıyoruz.

Çiftçinin ürün yetiştirirken verdiği emeğe saygı duyuyoruz. Olgunlaşan ürünü modern yöntemlerle hasat ediyor, gıda taşımacılığına uygun özel olarak tasarlanmış fiber havuzlarda, Fiber-K adını verdiğimiz inovatif taşımacılık yöntemimizle özenle taşıyoruz. 2023 yılında fiber havuz, modern tarım ekipmanları yatırımlarımızı sürdürerek 22 milyon TL’lik yatırım yaptık. Böylece fiber havuz sayımız 210’a ulaştı. Önümüzdeki dönemde kapasite artışı sağlayan lojistik alanındaki yatırımlarımıza devam edeceğiz.

Geleneksel olduğu için statik bir sektör olduğu izlenimi bulunan tarım sektörünün aslında teknolojik dönüşümde önemli rolü olduğunu farkındayız. Konfrut olarak tüm tarımsal operasyonlarımızı uçtan uca dijitalleştiriyor, devreye aldığımız projeler ile sektöre örnek oluyoruz.

Konfrut Gıda Yönetim Kurulu olarak teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ile tarımsal dönüşüme liderlik etmek üzere Konfrut AG’nin kuruluşuna iştirak ederek çıktığımız bu yolda, 2023 yılının Aralık ayında önemli bir karara imza attık. Şirketimizin geleceği için artık odağımızı tamamen tarım sektörüne yönlendiriyoruz. Kaynaklarımızı doğru kullanarak, ülkemize ve topluma faydalı işler gerçekleştirmek üzere gelişim potansiyeli yüksek olan tarım sektöründe başarılı projelere birlikte imza atacağız. Hedeflerimize hızla ilerlerken, birlikte inançla yürüdüğümüz çalışanlarımıza, çiftçilerimize, yatırımcılarımıza ve tüm iş ortaklarımıza sağladıkları değerli katkılardan dolayı teşekkürlerimizi sunarız.

Konfrut Gıda Yönetim Kurulu

1. Bir Bakışta Konfrut



1. Bir Bakışta Konfrut

Konfrut, 2023 yılında Konfrut AG öncülüğünde büyümeye ve yatırımlara devam etti.



“Yeni Nesil Endüstriyel Tarım” vizyonuyla çeşitlenerek büyüyen operasyonlar



Türkiye’nin **en büyük endüstriyel meyve alıcısı**



800’e yakın çiftçi ile yaklaşık **40 bin dekar alanda sözleşmeli tarım anlaşmaları**



6.000 dekar alanda Türkiye’nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesi



210 adet fiber havuz ile Türkiye’de özel tasarlanmış taşıma ekipmanlarıyla faaliyet gösteren tek şirket



Yüksek dijital teknoloji ile tarım faaliyetlerinin buluşturulması



Fidelik ile **stratejik iş birliği** anlaşması yapılması



Türkiye’nin dört bir yanına uzanmış yaygın operasyon ve tedarik ağı ile **20’yi aşkın** çeşitte meyve ve sebze tedariki



DNA’sından gelen sıfır atık bilinci ile sürdürülebilirlik anlayışına entegre iş operasyonları



Döngüsel ekonomiye katkı sağlayan çay lifi peletleme operasyonları



Wunder Fresh markasının yaratılması



2023 sonu itibarıyla tarım odaklı **99 Konfrut AG çalışanı**

Finansal Göstergeler

Konfrut Gıda ve Konfrut AG
2023 yılı konsolide bazda;

Net Satış

4,3 milyar TL

%5,1 Artış



FAVÖK

271,4 milyon TL

%10,7 Artış



Net Kâr

155,2 milyon TL

%177,1 Artış



Özkaynaklar

1,1 milyar TL

%15,2 Artış



Yatırım

108,7 milyon TLÇalışan Sayısı
(Yıllık Ortalama)**299**

1.1. Konfrut Hakkında

Konfrut bugün, tarım sektörünün kalkınmada dönüşümün merkezi olduğunun bilinci ve taşıdığı yüksek büyüme potansiyeli ile tarım alanındaki faaliyetlerine odaklanıyor.

Uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluşturma hedefiyle ülkemiz çiftçileriyle işbirliği içinde çalışan Konfrut tarımsal operasyonlarını üç temel iş birimi altında yapılandırıyor.



HAMMADDE

Zirai
Hammadde
Üretim ve
Tedariki



LOJİSTİK

Tarım Ürünleri
Entegre
Depolama ve
Lojistik
Faaliyetleri



ENDÜSTRİ

Tarıma Dayalı
Sanayi İçin
Endüstriyel
Ürün ve
Hizmetler

Son yıllarda tarım sektörüne odaklanan Konfrut'un uçtan uca dijital tarımsal tedarik zinciri oluşturmaya kazandığı ivme, konsolide bazda büyümeyi beraberinde getiriyor.

Temelleri 1968'de Akkent-Denizli'de meyve suyu kooperatifi olarak atılan Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Konfrut Gıda", sahip olduğu tek fabrikasında uzun yıllar boyunca meyve ve sebze suyu, konsantre ve püre üretimi gerçekleştirdi.

Zaman içerisinde tarım ve gıda sektöründe ortaya çıkan ve küresel etmenlere bağlı olarak hızla değişen dinamiklere uyum sağlamak amacıyla stratejik bir karara imza atılarak Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin "Konfrut AG" kuruluşuna iştirak edildi. Böylece 2020 yılının Ağustos ayında "Yeni Nesil Endüstriyel Tarım" mottosuyla kurulan Konfrut AG faaliyetlerine başladı. 2021 yılında, Konfrut AG, strateji doğrultusunda Konfrut Gıda'nın %100 bağlı ortaklığı haline geldi.





Ham madde

Zirai Ham madde Üretim Ve Tedariki alanında yurtiçinde üretilen tüm ürünlere ulaşabilecek donanımdaki yaygın tedarik ağı ve yüksek organizasyon hacmiyle Konfrut AG, 60'ın üzerinde farklı çeşitte ürün grubunda 600 bin tondan fazla ham madde tedarik etme yetkinliğine sahip bulunuyor.

Endüstriyel meyve alımında Türkiye'de lider konumda bulunan Şirket, kısa zaman önce başladığı taze meyve sebze ihracat operasyonlarıyla Türkiye'nin en büyük taze meyve ihracatçısı olma yolunda ilerliyor.

Çiftçilerle iş birliği içinde çalışarak ülkemizin verimli topraklarından en yüksek verimi alma hedefiyle tarımın her alanında teknolojiye yararlanan Konfrut AG, uydudan tarla sağlığı takibi, dijital böcek tuzağı, dijital toprak analizi, tarımsal sensör istasyonu gibi modern tarım cihazlarını çiftçilerle buluşturarak Türkiye'nin yeni nesil tarımına öncülük ediyor.



Lojistik

Tarım Ürünleri Entegre Depolama Ve Lojistik faaliyetleri kapsamında Konfrut AG, modern yöntemlerle ürünleri hasat ediyor. Zirai ürünlerin taşımacılığı Fiber-K olarak isimlendirdiğimiz özel tasarlanmış fiber havuzlarla gerçekleştiriliyor.

Konfrut AG, ürünleri izlenebilir soğuk zincir ile sıcaklık ve araç takibi yaparak güvenilir şekilde taşıyor.



Endüstri

Tarıma dayalı sanayi için **Enerji ve Endüstriyel Ürün ve Hizmetler** iş birimi altında palet üretimi ve satışı ile yenilenebilir biyokütle enerji tedariki gerçekleştiriliyor.



Meyve ve Sebze İşleme

Yıl boyunca Denizli Akkent'te bulunan fabrikada meyve ve sebze işlenerek konsantr ve püre üretimi gerçekleştiriliyor.



Sürdürülebilir Tarımın Öncüsü

Uçtan Uca Yeni Nesil Endüstriyel Tarım vizyonu ile çiftçilerle işbirliği içinde sürdürülebilir tarım gerçekleştiren Konfrut AG, doğa ve çevreye olan duyarlılığı, kaynak verimliliğini gözeterek sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı ile ülke ekonomisine değer katmayı sürdürüyor.

Konfrut AG, sektöründe bir ilk olarak çiftçilere uzun dönem kontrat desteği sağlıyor. Çiftçilerle el ele çalışarak onların bilinçli, bilgili ve riskleri minimize edilmiş üretim yapmasına imkân tanıyor. 2023 yılında Şirket, **yaklaşık 40 bin dekar** alan için **800'e yakın çiftçi** ile sözleşmeli tarım yaparken çiftçilere verdiği eğitim, ekipman, teknik ve finansal destek ile binlerce kişinin hayatlarına dokunuyor.

1.2. Konfrut AG Operasyonları

KONFRUT AG**Zirai Hammadde Tedariki****Zirai Hammadde Girdisi****Tarımsal Ticaret****Zirai Hammadde Taşımacılığı****Nakliye****Depolama****Yeşil Enerji****Bitki Koruma & Geliştirme****Ambalaj**

1.3. Geçmişten Geleceğe

**KONFRUT AG**

Konfrut'un tek fabrikalı bir Şirket'ten Yeni Nesil Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi'ne Dönüşümü

1968

Akkent Meyve Suyu Kooperatifi olarak faaliyete başladı.

1996

10 Haziran 1996'da Konfrut Gıda payları İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.

2020

Ülkemiz tarımına yeni bir soluk getirmek üzere **"Yeni Nesil Endüstriyel Tarım"** şirketi olma vizyonu ile 2020 yılı Ağustos ayında Konfrut AG Tarım A.Ş. kuruldu.

2022

Avrupa'nın en büyük organik/kalıntısız çilek projesi hayata geçirildi.
Konfrut AG ilk ihracatını gerçekleştirdi.
Rize'nin İyidere ilçesinden Çay Peletleme Tesisi kuruldu.

Yakın Gelecekte

Tarım sektörünün her alanına odaklanarak uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciriyle yeni yatırımlar ve istikrarlı büyüme hedefleniyor.

1990

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 3 Ekim 1990 yılında kuruldu.

2005

Döhler Grup, Konfrut Gıda'nın Borsa'da işlem görmeyen nitelikteki şirket hisselerini satın aldı.

2021

Stratejik bir kararla Konfrut AG, %100 Konfrut Gıda'nın bağlı ortaklığı haline geldi.
Sağladığı hammadde tedariki 525 bin tona ulaştı.
Lojistik yatırımları gerçekleştirildi.

2023

Konfrut AG'nin sermayesi 30 milyon TL'ye artırıldı.
Wunder Fresh markası yaratıldı.
Fide tedarikine ilişkin işbirliği gerçekleştirdi.
Devam eden lojistik yatırımları kapsamında fiber havuz sayısı iki katına çıkarıldı.
Çay peletleme tesisinde yeni hat devreye alınarak kapasite artışı sağlandı.
Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı Aralık ayında aldığı Denizli Fabrika'nın satışı kararıyla Konfrut, odağını tamamen tarım sektörüne çevirme yönünde önemli bir adım attı.

1.4. Ortaklık Yapısı

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	204.885.455,52	77,61
Diğer	59.114.544,48	22,39
Toplam	264.000.000	100,00

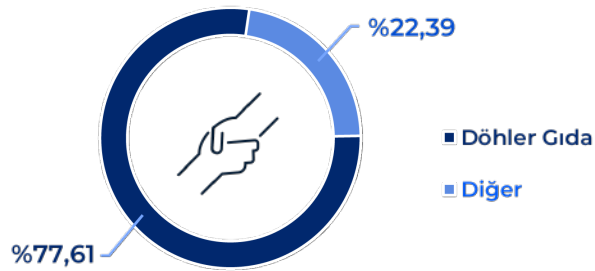
Konfrut Gıda'nın kayıtlı sermaye tavanı 660.000.000 TL'dir.

Konfrut Gıda Yönetim Kurulu'nun 12.10.2023 tarihli kararı uyarınca, Şirket ödenmiş sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %100 oranında bedelsiz artırılarak 132.000.000 TL'den 264.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk verilmesi amacıyla 19.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuru yapılmıştır.

SPK'nın 18.01.2024 tarih ve 2024/4 sayılı bülteninde yapılan başvurunun onaylandığı bildirilmiş olup Şirket Esas Sözleşmesinin tadilinin tescili 02.02.2024 tarihli 11014 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ("TTSG")'nde yayınlanmıştır.

Şirket paylarında imtiyaz yoktur.

Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları



31.12.2023 tarihi itibarıyla Konfrut Gıda'nın iştirak oranları tabloda gösterilmiştir.

Ortaklığın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Konfrut AG Tarım A.Ş.	30.000.000	%100

Konfrut AG'nin sermayesi tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %200 oranında artırıldığı tescili 20.07.2023 tarihli 10875 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

1.5. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
Can Aydemir	Yönetim Kurulu Başkanı	24.06.2021 - 3 Yıl
Kerim Aydemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.06.2021 - 3 Yıl
Christian Dr. Hebler	Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Muhammed Enes Haşim	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Emir Feyzi Güçlü	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye
Sinan Yiğit Yakut	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Muhammed Enes Haşim	Başkan
Emir Feyzi Güçlü	Üye
Bilsay Bilge	Üye

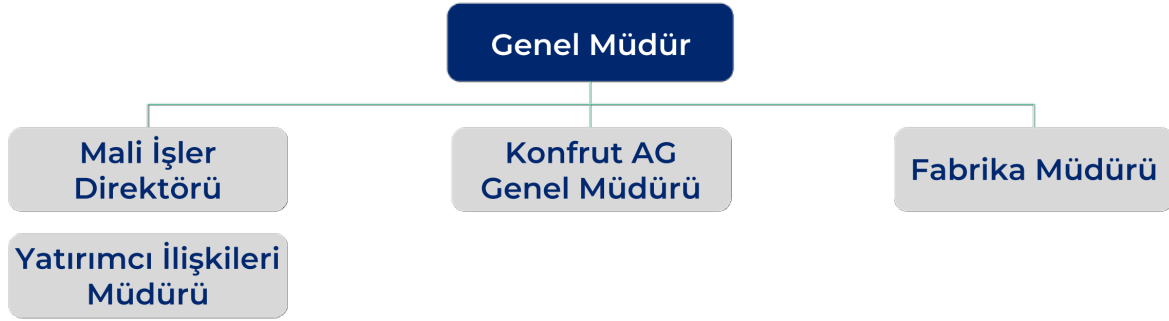
Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmektedir.

1.6. Organizasyon Yapısı

Üst Yönetim

31.12.2023 tarihi itibarıyla yönetim kadrosu yandaki gibidir.

Adı ve Soyadı	Görevi	Ortaklıktaki Görev Süresi (Yıl)
Can Aydemir	Genel Müdür	10
Kerim Aydemir	Genel Müdür	10
Bilsay Bilge	Mali İşler Direktörü	5
Burak Öztürk	Genel Müdür - Konfrut AG	3
Sinan Yiğit Yakut	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	3
Emre Çiftçi	Fabrika Müdürü	1



Tarımsal Operasyonlar Organizasyon Yapısı

Konfrut AG – Yönetim Kurulu

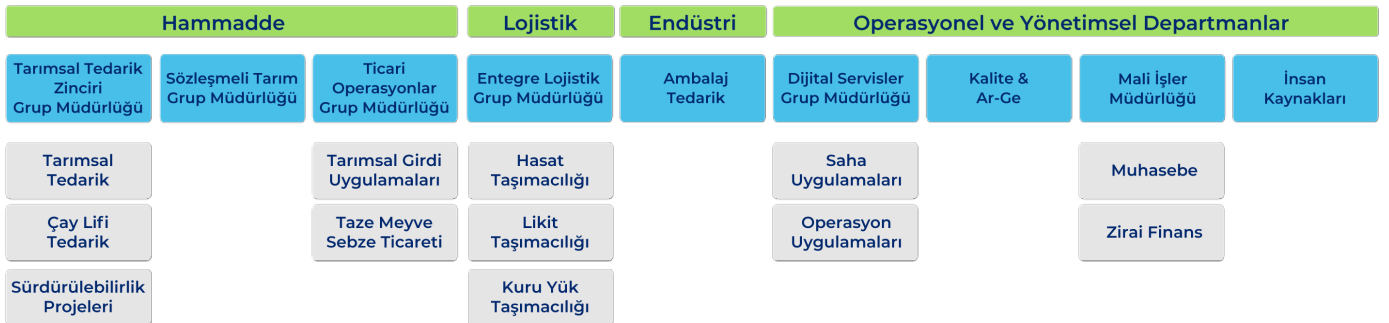
Can Aydemir
Yönetim Kurulu Başkanı

Kerim Aydemir
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bilsay Bilge
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu

Burak Öztürk
Genel Müdür



2. Konfrut ve 2023 Yılı



2.1. Tarım ve Gıda Sektörüne Bakış

2023 yılı dünyanın çeşitli ülkelerinde iklim krizi kaynaklı aşırı hava olaylarının yaşandığı, beraberinde su stresinin arttığı, doğal afetlerin yıkıcı etkilerinin görüldüğü zorlu bir yıl oldu. Yaşanan tüm bu gelişmeler, gıda güvenliğinin risk altında bulunduğunu işaret ediyor. Tüm insanlığı ilgilendirmesi sebebiyle zorunlu bir dönüşümün merkezinde bulunan tarım sektörünün topluma daha fazla değer katacak şekilde dönüştürülmesi dünyada artan nüfusun gıda ihtiyacının karşılanabilmesini mümkün kılıyor.

Gıda Fiyatları

Pandeminin tedarik zincirinde bozulmalara sebep olmasıyla başlayan küresel gıda fiyatlarındaki artış trendi Rusya-Ukrayna savaşı, enerji fiyatlarındaki yükselişlerin etkisiyle gördüğü zirve seviyelerin ardından 2023 yılı Temmuz ayı itibarıyla Güney yarım kürede yeni hasatların başlamasıyla azalış trendine girdi. FAO Gıda Fiyat Endeksi, 2023 yılının tamamı için 2022 ortalamasından %13,7 daha düşük bir değerle 124,7 puan olarak gerçekleşti.

Yurt içinde ise gıda ve alkolsüz içecekler grubu yıllık enflasyonu 2023 yılını %72,1 ile tamamladı. Yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde yüksek oranda artış gösteren taze meyve ve sebze grubu fiyatları son çeyrekte bir miktar azalış gösterdi. Ekim ve kasım aylarında sebze fiyatları kaynaklı olarak düzeltme yapan taze meyve-sebze grubu enflasyonu, aralık ayında ise sebze fiyatları öncülüğünde belirgin bir şekilde yükseldi. (Kaynak: TCMB – Enflasyon Raporu 2024-I)

Türkiye’de Tarımsal Üretim

TÜİK’in açıkladığı verilere göre 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %0,6’lık artışlar 31,8 milyon ton sebze üretimi gerçekleşti. Sebzeler grubu ürünlerde domates, kuru soğan, karpuz, kavun ve hıyar üretiminde artış, karpuz, kavun ve hıyar üretiminde ise azalış görüldü. Meyveler, içecek ve baharat bitki üretimi ise geçen yıla kıyasla %2,3’lük artış ile 27,4 milyon ton olarak gerçekleşti. Ülkemizde tarımsal üretimin en büyük kısmını oluşturan tahıl grubunda üretim 2022 yılına kıyasla %10,3 seviyesinde artarak 77,7 milyon tona ulaştı.

Yurt içinde önemli tarım alanlarının bulunduğu bölgelerde yaşanan depremin etkisiyle zorlu bir yılı geride bırakan sektör, Türkiye ekonomisinin %4,5 büyüdüğü 2023 yılında %0,2 daraldı.

Türkiye’nin Taze Meyve Sebze İhracatında Büyüme

Türkiye İhracatçılar Meclisi’nin verilerine göre Türkiye’nin 2023 yılında taze meyve sebze ihracatı bir önceki yıla kıyasla %18 artış ile 3 milyar 491 milyon dolara ulaştı. Hacim bazında ise %6 seviyesinde daralma ile 4,7 milyon ton taze ürün ihraç edildi.

2023 yılında en çok ihraç edilen ürün gruplarında mandalina, domates ve limon ilk üç sırayı oluşturdu. Mandalinada %24 artışla 576 milyon 686 bin dolar, domateste %43 artışla 538 milyon 664 bin dolar, limonda %30 artışla 354 milyon 819 bin dolar gelir elde edildi.

Nar ihracatından ise 131 milyon dolar gelir elde edildi. 2023 yılında ciro bazında %27’lik payı ile en fazla ihracat Rusya’ya gerçekleştirilirken ikinci sırayı %10’luk pay ile Almanya aldı.

2.2. 2023 Faaliyetleri ve Gelişmeleri

2023 yılında taze ürün operasyonlarını yurt içi ve yurt dışında geliştirmeyi sürdüren Konfrut, yılı konsolide bazda 4,3 milyar TL ciro ile tamamladı.

Operasyonlarını çeşitlendirerek büyüten Konfrut, 2023 yılında ciro ve kârlılık rakamları 2022'nin aynı dönemine kıyasla büyüme gösterdi. Uçtan uca tamamen dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluşturmak üzere kurduğu iş modeliyle tarım alanındaki operasyonlarına odaklanan Konfrut'un gelişiminde yıl boyunca aşağıdaki gelişmeler etkili oldu.

Türkiye'nin her bölgesine yayılan Zirai Endüstriyel Hammadde tedarik organizasyonunun dijital altyapı üzerine inşa edilerek geliştirilmesi



İhracat parametrelerinin uygun yüksek kalitede ürün tedarik projelerinin başarılı saha uygulamaları ve bu projelerin tonaj bazındaki artışlarının ciro artışı ve kârlılık tarafını olumlu katkı sağlaması



Taze meyve ve sebze satışında ürün çeşitlerinin artırılması ve satış organizasyonlarının yurt içi ve yurt dışında geliştirilmesi



Taze meyve sebze operasyonlarında markalaşmak üzere yaratılan Wunder Fresh markasıyla ihracat operasyonlarına başlanması



Tarımsal iş süreçlerinin entegrasyonu ve zirai hammadde kanalında sürdürülebilir büyüme sağlamak amaçlarıyla fide üretim tesisiyle stratejik işbirliği yapılması



Rize İyidere'de devreye alınan 7 bin metrekarelik çay lifi depolama ve peletleme tesisinde yeni peletleme hattının devreye alınmasıyla artan kapasite



Tarımsal hammaddelerin taşınmasına ilişkin risklerin yönetilmesi ve güvenli bir lojistik ağı oluşturmak için çekici araç, frigorifik dorse ve fiber havuz yatırımlarına devam edilmesi



Tarladan lojistik ağı tüm süreçlerde dijital dönüşüm projelerinin başarıyla hayata geçirilmesi ve yeni sürümlerle geliştirilmesi



Gübre ve diğer tarımsal girdi satışlarının tedarik projeleri paralelinde kapsamalarının genişlemesi ve tonaj büyümesi



2.2. 2023 Faaliyetleri ve Gelişmeleri

%100 bağlı ortaklık Konfrut AG Tarım A.Ş. ile birlikte tarım alanına odaklanılması sayesinde 2023 yılında bir önceki yıla göre konsolide bazda;

Satışlar %5,1 oranında arttı 4,3 milyar TL	FAVÖK %10,7 oranında arttı 271,4 milyon TL	Dönem Kârı %177,1 oranında arttı 155,2 milyon TL
---	---	---

Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

2.3. Yatırımlar

Yüksek büyüme potansiyeli, çeşitlenerek artan iş hacmi dolayısıyla 2023 yılı tarımsal tedarik operasyonlarına odaklanıldığı bir yıl oldu. Konsolide bazda 2023 yılı yatırımlar toplamı 108,7 milyon TL olarak gerçekleşirken yapılan yatırımların 465 bin TL'lik kısmı teşvikli yatırım harcamalarından oluşuyor.

Tarım Ürünleri Entegre Depolama ve Lojistik operasyonlarına yönelik 2023 yılında yapılan **22 milyon TL**'lik yatırım ile zirai hammadde ürünlerinin taşımacılığında; maliyet ve zaman tasarrufu sağlayan, özel olarak tasarlanmış fiber havuz sayısı iki katına yükselterek 210'a ulaştı. Yıl içerisinde modern tarım ekipmanlarına da yatırımlarını sürdüren Şirket, lojistik filosunda kapasite artışı ve modernizasyon sağladı.

Rize'nin İyidere ilçesinde yer alan Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi'ne gerçekleştirilen **11,9 milyon TL**'lik yeni hat yatırımı ile Tesisin kapasitesinde artış sağlandı. Kurulumu 2023 çay sezonu öncesinde tamamlanarak sezona hazır hale getirilen yeni peletleme hattı, Haziran ayında başlayan çay hasat sezonu ile birlikte kademeli olarak faaliyete başladı ve Ağustos ayı itibarıyla tam kapasiteye ulaştı.

Konfrut AG'nin Ege ve Marmara bölgelerinde büyüyen ticaret hacmi ve operasyonel yönetimine yakın destek sağlamak amacıyla Konfrut AG İzmir Şubesi Mayıs ayında açıldı.

Tarımsal tedarik zincirinin tamamında dijitalleşme hedefi ile başlatılan yazılım ve dijital uygulama yatırımları 2023 yılında yeni dijital projelerle devam ederken ve yeni sürümlerle daimi olarak geliştiriliyor. Ürün izlenebilirliği, maliyet yönetimi, fire azalışı ve gıda güvenliği konularında direkt etki edecek olan dijital uygulama yatırımları ilerleyen dönemlerde de devam edecek olup yakın gelecekte teknolojinin tarım sektörüne getireceği verimlilik ve sürdürülebilirliğin operasyonlara pozitif katkısı sürecektir.

2.4. 2023 Yılında İş Birimleri

KONFRUT AG

Konfrut AG
2023 yılında
faaliyetlerini
çeşitlendirerek
büyümeye devam
etti.

HAMMADDE
LOJİSTİK
ENDÜSTRİ



2.4.1. Hammadde



Konfrut AG'nin üç ana iş biriminden ilki olan **Zirai Hammadde Üretim ve Tedariki** alanında 2023 yılında 494 bin ton zirai hammadde tedariki gerçekleştirildi. Tedarik edilen zirai hammaddenin %23'ü meyve ve sebze işleme biriminde kullanılırken kalan kısmının ise satışı gerçekleştirildi. Yaklaşık 800 çiftçi ile sözleşmeli tarım anlaşmalarıyla çalışmayı sürdüren Konfrut AG, birlikte işbirliği içinde çalıştığı çiftçilerine tarlanın ekim öncesi hazırlığından modern yöntemlerle hasat ve taşımacılığına kadar tarımsal üretim sürecinde gereken tüm desteği sağlamayı yıl boyunca sürdürdü. 2023 yılında Şirket, elma, domates, siyah havuç ve çilek başta olmak üzere şeftali, kayısı, karpuz, limon, nar, armut, yer elması gibi yirminin üzerinde farklı meyve ve sebze tedarik ederek satışını sağladı.

Konfrut AG'nin hayata geçirdiği **Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesi** üçüncü yılında da başarıyla devam etti. Proje kapsamında 2023 yılında sektörün talebine göre yapılan planlamalar dahilinde 5.170 ton ürün tedarik edildi.

Ülkenin 5 farklı ilinde 58 çiftçi ile sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla domates yetiştirmek üzere imzaladığı anlaşmalar çerçevesinde 2023 yılında Konfrut AG, domates tedarik hacmini geçen yıla kıyasla %5 artırdı. Hatay'ın Kırıkhan ve Konya'nın Ereğli ve Karapınar bölgelerinde çiftçilerle siyah havuç üretimi amacıyla yapılan sözleşmeler kapsamında tedarik edilen siyah havuç tonajı ise geçen yıla benzer seviyelerde gerçekleşti. 2023 yılında yapılan sözleşmeler kapsamında domates, siyah havuç, arpa üretiminden toplam 184 bin ton ürün tedarik edildi. Şirket, arpa üretimi için de sözleşmeli çalışmayı sürdürüyor.

İhracatla Büyüyen Taze Meyve Sebze Operasyonları

Sahip olduğu yüksek büyüme potansiyeli nedeniyle yıl boyunca taze meyve sebze operasyonlarını çeşitlendirerek artırmaya odaklanan Konfrut AG, 2023 yılında 10.634 ton ürün tedarik etti. 2022'nin son aylarında Konfrut AG'nin taze nar ile başladığı taze ürün ihracatı özellikle 2023 yılının ikinci yarısında farklı taze ürün grupları ve farklı ülkeler ile ivme kazandı. Hacim bazında toplam taze meyve sebze satışlarının %54'ü ihraç edilirken, kalan kısmının ise yurt içinde satışı gerçekleştirildi.

Konfrut AG, taze nar, karpuz, elma, portakal, limon, karnabakar ve havuç olmak üzere 2023'te toplam 5.781 ton ürün ihraç etti. İhracatın %66'sı Almanya'ya yapılırken Birleşik Arap Emirlikleri, Hindistan, İngiltere, Malezya gibi birbirinden farklı lokasyonlarda 9 farklı ülkede tüketiciler Konfrut AG'nin tedarik ettiği taze ürünlerle buluştu. Yıl boyunca Konfrut AG'nin ihracat gelirleri 5 milyon Euro'ya ulaştı.

Yurt içinde faaliyet gösteren perakende zincir marketler ile mağazalarına taze meyve sebze tedarik etmek üzere bağlantılar kuran Konfrut AG, bu kapsamda üç perakende zinciri ile tedarikçi sözleşmesi imzaladı. Yapılan bağlantılar neticesinde yeni yılın ilk yarısında taze nar tedarik ederek ticarete başladı.



2.4.1. Hammadde

Zirai Hammadde Girdisi Kanalı

Tarımsal üretimde verimi yüksek, kaliteli ürün elde etmenin yüksek kalitede fide ile üretim yapmakla başladığının bilinciyle Konfrut AG, 2023 sezon öncesinde İzmir'de bulunan fide üretim tesisi ile stratejik işbirliği anlaşmasına imza attı.

Gerçekleştirilen bu işbirliği kapsamı da dahil olmak üzere 2023 yılında on farklı ürün grubunda toplam 11 milyon adet fide satışı yapıldı.

Zirai hammadde girdisi kanalında ise 3 bin ton gübre satışı gerçekleştirildi.

Çay Lifi Tedariki

Konfrut AG'nin Rize'nin İyidere ilçesinde bulunan yıllık 12.500 ton kapasitesiyle çay alımında bölgede merkez üssü konuma gelen Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisinde sürdürülen operasyonlarla bölgedeki çay fabrikalarından çay lifleri tedarik ediliyor, peletleme işlemine tabii tutuluyor ve çay ekstraktı üretilmek üzere ana hammadde olarak satılıyor.

Şirket, 2023 yılı operasyonlarında 7 bin ton çay lifi satışı gerçekleştirdi.



2.4.2. Lojistik

KONFRUT AG

Tarım Ürünleri Entegre Depolama ve Lojistik faaliyetleri alanında, 2023 yılı boyunca verilen zirai hammadde ve endüstriyel taşımacılık hizmeti, devam eden lojistik yatırımlar ve Konfrut AG'nin uyguladığı inovatif taşımacılık modeli Fiber-K'nın sağladığı operasyonel verimliliğin desteğiyle geçtiğimiz yıla kıyasla %70 oranında artışla 254 bin tona ulaştı. Bu taşımaların 230,2 bin tonu kuru yük, 18,8 bin tonu soğuk zincir, 5,2 bin tonu ise likit taşımacılık olarak gerçekleşti.

Gıda taşımacılığına uygun olarak özel tasarlanmış, ürün nakliyesinde maliyet avantajı sağlayan fiber havuz ve frigofrik dorseler ile 2023 yılında 62 bin ton hammadde ve ürün taşınması gerçekleştirildi.

İnovatif Taşımacılık: Fiber-K

Yeşil Lojistikle Uyumlu Fiber-K Operasyonları

Dijital tarım teknolojileri kullanılarak sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla yetiştirilen zirai hammadde ürünlerin hasatı, geleneksel yöntemlere kıyasla ürün firesini azaltan, daha hızlı, verimli ve daha az iş gücü gerektiren modern makineler ile gerçekleştiriliyor.

Hasat sonrası zirai hammadde ürünlerin müşterilere sağlıklı ve güvenilir şekilde ulaştırılması için taşımacılık operasyonları, dijital altyapıya sahip sadece gıda taşımacılığı yapan lojistik araçlar ile gerçekleştiriliyor. Domates, siyah havuç, elma gibi ürünler Konfrut AG'nin Fiber-K adını verdiği inovatif model ile taşınıyor. Bu yöntemde gıda taşımacılığına uygun özel olarak tasarlanmış fiber havuzlar kullanılıyor. Dijital sistemle takip ve kontrol edilen araçlarda taşınan ürünler müşterilerin talepleri doğrultusunda gideceği lokasyona tam zamanında ulaştırılıyor.

Endüstriyel zirai hammadde taşımacılığında liderliği getirecek model olarak görülen Fiber-K ile taşımacılık fiber havuzların modifiye edilebilme, araç üstü ve platformlu boşaltılabilme, karbon ayak izinde azalış sağlama gibi teknik özellikleri dolayısıyla farklı kalitelerdeki ürünlerin üretime alınırken paçal yapılabilmesine izin vermesi ve az miktardaki ürünler için kullanım uygunluğu sunması ile yeşil lojistik yönetimine uygun güvenli taşımacılık yapıyor.



Türkiye'de
fiber havuza sahip
tek firma.



2.4.3. Endüstri



Gelişimleri birbirine yakından ilgili olan tarım ve sanayi sektörlerini bütünleştirmek üzere Konfrut AG'nin üç temel iş birimi arasında konumlandığı **Enerji ve Endüstriyel Ürün ve Hizmetler** kapsamında Konfrut AG, 2023 yılında konsolide bazda 142 bin adet palet satışı gerçekleştirdi. Satışların %31'i palet üretiminde hammadde maliyetinde kontrol sağlamak üzere geçtiğimiz yıl alınan ihale alanından yapılan üretim ile karşılandı.

Yenilenebilir biyokütle enerji tedariki alanındaki faaliyetleri yurt içine yayılan satın alma organizasyonuna ilişkin alt yapı çalışmaları ve farklı kalorifik değerli yakıt denemelerine yönelik saha çalışmalarıyla yıl boyunca devam etti. Bu operasyon ile Konfrut AG, Türkiye genelinde kalori değeri yüksek tarım ve orman atıklarını toplanarak biyokütle enerji santrallerine yenilenebilir yakıt tedarik etmeyi hedefliyor.



Meyve - sebze işleme tarafında , Akkent - Denizli fabrikasında 2023 yılında üretim 18.431 ton, üretimden satışlar ise 27.407 ton olarak gerçekleşti.

Tamamen dijital olan
tarımsal tedarik sistemimiz ile
tarım sektörünün geleceğine
iş ortaklarımızla birlikte
liderlik etmeyi sürdüreceğiz.



2.5. Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	31.12.2022	31.12.2023	Değişim
Aktif Büyüklük	2.877	2.640	-8,2%
Dönen Varlıklar	2.256	1.993	-11,6%
Duran Varlıklar	621	647	4,1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.658	1.406	-15,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	255	122	-52,0%
Özkaynaklar	965	1.112	15,2%

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2022	2023	Değişim
Hasılat	4.093	4.301	5,1%
Brüt Kâr	372	403	8,2%
Esas Faaliyet Kârı	195	212	8,4%
FAVÖK	245	271	10,7%
Dönem Kârı	56	155	177,1%

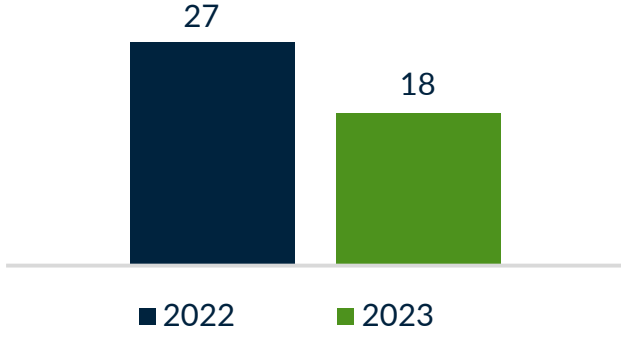
Likidite Oranları	2022	2023
Cari Oran	1,4	1,4
Asit Test Oranı	0,7	0,7

Mali Oranlar	2022	2023
Kaldıraç Oranı	66,5%	57,9%
Özkaynak Oranı	33,5%	42,1%

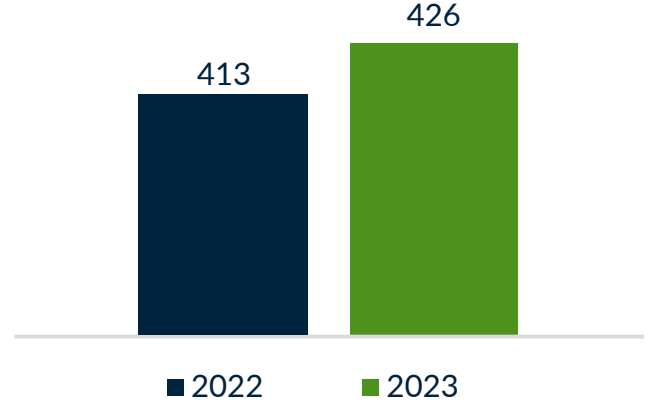
Faaliyet ve Kârlılık Oranları	2022	2023
Brüt Kârlılık	9,1%	9,4%
Esas Faaliyet Kârlılığı	4,8%	4,9%
FAVÖK Oranı	6,0%	6,3%
Net Kârlılık	1,4%	3,6%
Aktif Kârlılığı	1,9%	5,6%
Özkaynak Kârlılığı	5,8%	14,9%

2.5. Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

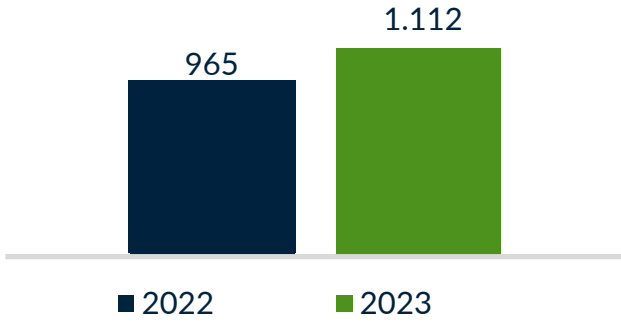
Üretim (Bin Ton)



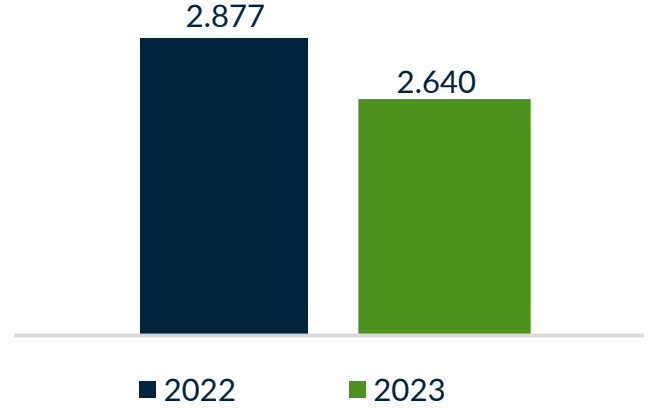
Satış (Bin Ton)



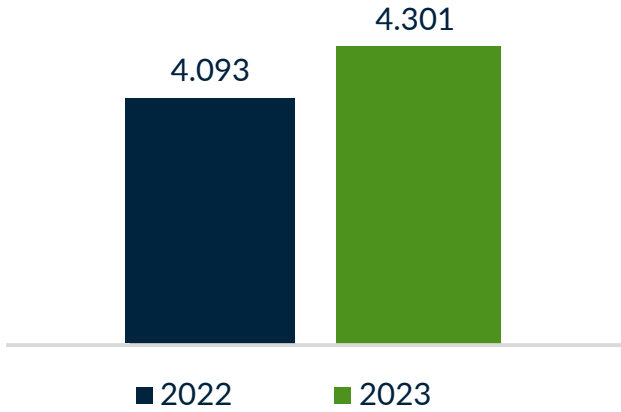
Özkaynaklar (Milyon TL)



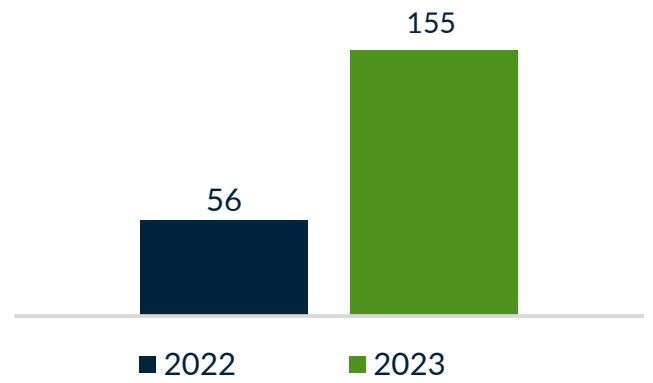
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



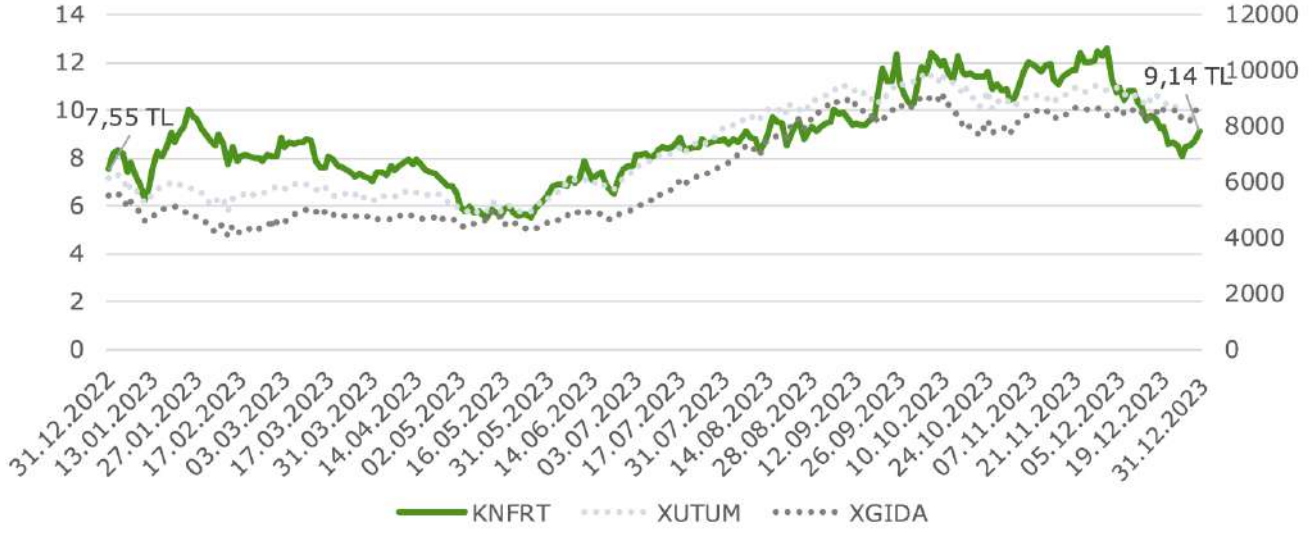
Hasılat (Milyon TL)



Dönem Kârı (Milyon TL)



2.6. 2023 Yılında Hisse Fiyatı Gelişimi



Grafik düzeltilmiş fiyatlar
ile hazırlanmıştır.

Son yıllarda iç kaynaklardan karşılayarak gerçekleştirdiği sermaye artırımları ile finansal yapısını güçlendiren Konfrut'un piyasa değeri 2023 yılı sonunda 2,4 milyar TL'ye ulaştı (82 milyon ABD Doları).

Hissenin Künyesi	
Borsa'da İlk İşlem Tarihi	10.06.1996
Çıkarılmış Sermaye	264.000.000 TL
Hisse Kodu	KNFRT
Fiili Dolaşım Oranı	%22,38
Borsa İstanbul'da İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BİST - Sınai / BİST - Denizli / BİST - Katılım / BİST - Gıda ve İçecek

2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Faaliyetleri

Konfrut'ta Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İşler Direktörü'ne bağlı olarak görev yapar. Bölümün görev ve yetkileri, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği md.11'de düzenlenmektedir. Mevcut ve potansiyel yatırımcıların bilgi alma talepleri, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası uyarınca yerine getirilir. Bölüm Yöneticisi Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

2023 yılında Konfrut Yatırımcı İlişkileri Bölümü; finansal raporların kamuya açıklanmasını takiben her çeyreğe ilişkin yatırımcı sunumlarını Türkçe ve İngilizce olarak hazırlayarak kurumsal internet sitesi www.konfrut.com.tr'de yayınlamaya başladı. 26.12.2023'de ilk kez çevrimiçi platform üzerinden Konfrut'un gelecek vizyonunu tanıtan yatırımcı ve analist toplantısı düzenledi. Ayrıca, Portföy Yönetim Şirketi ve Yatırım Kuruluşu gibi kurumsal yatırımcıların talepleri doğrultusunda Konfrut'u daha iyi tanımaları amacıyla görüşmeler organize edildi.



KNFRT hisse fiyatında oluşan dalgalanmaların önlenmesi, hisse fiyatının gerçek değerinin sağlıklı şekilde oluşumunun desteklenmesine katkıda bulunulması ve yatırımcılarının korunması amaçlarıyla Konfrut Yönetim Kurulu'nun 14.02.2023 tarihli kararı kapsamında 1 yıl süreli olarak Geri Alım Programı başlatıldı.

Mevzuata uyum amacıyla 2023 yılında Konfrut'un Bilgilendirme Politikası yeniden düzenlenerek 13.04.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklandı ve Genel Kurul'un bilgisine sunuldu. Yıl boyunca geri alım programının yönetilmesi, kayıtlı sermaye tavan artırımı, bedelsiz sermaye artırımı vb. işlemlerinin yanı sıra, ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde Şirket'in 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirdi.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün İletişim Bilgileri

Sinan Yiğit Yakut
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Cemre Ekici Bayram
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Telefon: (0216) 545 68 68
E-posta: yatirimci@konfrutag.com.tr

2.8. Pazarlama Faaliyetleri

Müşterilerine en kaliteli ürün ve hizmeti sunmayı amaçlayan Konfrut, sahip olduğu “Mükemmeliyetçilik” vizyonu ile sektörde ayrışıyor. Müşterilere daha iyi sunmak için teknolojiyi kullanarak yenilikçi çözümler üretiyor, onların ihtiyaçlarını önceliklendirerek müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşıyor.

Konfrut AG İletişim Çalışmaları

Etkileşimi artırmak ve tarımsal operasyonların tanıtımları kapsamında yıl boyunca Konfrut AG, sosyal medya hesaplarını aktif kullandı.

Konfrut AG, Sürdürülebilir Tarım Kapsamında Tarladan Sofraya Organik Kalıntısız Çilek Ürünleri Projesi ile iş birliği içinde çalıştığı çiftçilerin hayatına değer katarak oluşturduğu sürdürülebilir tarım ekosistemi ile iki kategoriden katıldığı Sürdürülebilir İş Ödülleri’nde yarı finale yükseldi.

Proje ile yaratılan çilek yetiştiriciliği ekosistemi ile Konfrut AG, herkes için daha iyi bir iş, çevre ve gelir yaratmak amacına ortak küresel pazarlardaki paydaşları bir araya getirerek olumlu işleri destekleyen IDH Global’den hibe desteği kazandı.

Wunder Fresh

Ulusal ve uluslararası pazarda taze meyve sebze satış kanallarını geliştirmek, müşterilerine sunduğu ürünlerin tüketici nezdinde ayırt edici olması sağlayarak rekabet gücünü artırmak amaçlarıyla Konfrut AG, Wunder Fresh markasını yaratarak yurt dışı operasyonlarında Wunder Fresh markasını kullanmaya başladı. Meyve ve sebzelerin tüketiminin vücuda kattığı zindelik ve canlılığından ilham alınarak tasarlanan Wunder Fresh’in tasarımı ve marka tescil çalışmaları 2023 yılında başladı. Yeni yılın ilk ayında tamamlanan markanın yurt içinde tescilinin hemen ardından Wunder Fresh’in lansmanı yapılarak yurt dışında taze meyve sebze ihracatının aktif yapıldığı Avrupa Birliği ülkeleri, BAE, Hindistan gibi ülkelerde de Wunder Fresh’in tüm hakları koruma altına alındı.

Konfrut AG

Instagram: konfrutag

LinkedIn: Konfrut AG Tarım

Wunder Fresh

Instagram: wunderfresh

LinkedIn: Wunder Fresh



**Wunder
Fresh**

3. Sürdürülebilirlik



3. Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik anlayışımızı tüm operasyonlarımıza entegre ediyor, tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde çalışarak sürdürülebilir tarıma öncülük ediyoruz.

3.1. Sürdürülebilirlik Anlayışı

Sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ekseninde, yaşamı iyileştirme ve gezegenimizi koruma amaçları bulunan Konfrut'un benimsediği temel değerlerin kökleri, üyesi olduğu Döhler'in sürdürülebilirlik vizyonuna dayanıyor.

Dünya genelindeki her bir müşterisinin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak üzere teknoloji odaklı içerik maddeleri ve entegre çözümler üreticisi Döhler'de doğal içeriklere dayalı yenilikçi ve daha sağlıklı ürünlerle dünyayı daha iyi beslemek amacıyla çalışılıyor. Tüm Grup'ta benimsenen Good for people – Good for planet ("İnsan için iyi – Gezegenimiz için iyi") mottosuyla çalışılırken insanların ve gezegenimizin refahını sağlamak Grup'un DNA'sından geliyor.

Küresel çapta kabul gören SAI Platform, Sedex vb. gibi alanında yetkin, öncü kuruluşlarla birlikte hareket eden Grup'ta gıda güvenliği, kalite yönetimi ve hizmet anlayışıyla uluslararası standartlarda güvenli ve kaliteli ürün üretmeyi, güvenilirlik ve gelişimin devamlılığını sağlayarak mevcut gıda güvenliği ve kalite sistemini geliştirmeyi, aynı zamanda çalışanların güvenli koşullarda çalışmasını sağlayarak çevre ve ekonomiye olumlu etki sağlayabilen katma değeri yüksek bir iş yaratmak Konfrut'un da gıda güvenliği ve kalite hedeflerini oluşturuyor.

Gıda endüstrisinin geleceğinin sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılarak gelişmiş tarımsal tedarik ağı ile devam edeceğinin farkındalığı ile operasyonlarını sürdürdüğü coğrafyada sosyal ve çevresel riskleri azaltmaya ve tedarik zincirinin tamamındaki herkes için çalışma koşullarını iyileştirmeye odaklanarak dünya çapında tarımsal sürdürülebilirlik projeleri sürdüren Döhler'in Türkiye organizasyonunda bu görev Konfrut AG tarafından gerçekleştiriliyor. Tüm operasyonları sürdürülebilir tarım süreçlerine entegre edilen Şirket'te bu kapsamda domates, siyah havuç, çilek gibi meyve ve sebze üreticileriyle işbirliği içinde çeşitli tarım tabanlı sürdürülebilirlik projeleri uygulanıyor.

Sürdürülebilirlik Politikası

- Her çalışana insan haklarına saygılı ve eşit davranmak. Irk, din, dil ayrımı gözetmemek,
- Başarımızın temel unsuru olan çalışanlarımızın memnuniyetini sağlamak ve onların bilgi, becerilerini geliştirecek uygulamalar ve eğitimler düzenlemek ve çevreye duyarlı davranmayı tüm çalışanlarımız için bir yaşam biçimi haline getirmek,
- Müşteri memnuniyetini artırmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ile ilgili tüm yasal sorumlulukları yerine getirerek, işyerinde ve çalışma saatleri dahilinde çalışanlarımızın, stajyerlerimizin, işyerimizde hizmet veren servis sağlayıcılarımızın ve ziyaretçilerimizin sağlık ve güvenliğini sağlamak,
- İSG çalışmalarının çalışanlarımız tarafından benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak ve çalışmaların devamlılığını ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak,
- Çevre koruma ile ilgili yasal gerekliliklere uyulmasını ve kendi belirlediğimiz gerekliliklerin uygulanmasını sağlamak,
- Doğal yaşam alanlarına önem vererek, gelecek nesillere ve topluma karşı sorumluluk bilincine sahip şekilde, çevre odaklı davranmak,
- Daha az enerji ve su kullanmak, verimi artırmak, atıkları azaltmak, geri dönüşüm oranını artırmak,
- İsrafı azaltacak bilince sahip olmak ve çalışanları da bu yönde teşvik etmektir.



3.1. Sürdürülebilirlik Anlayışı

Hedefleri küresel çapta belirlenmiş ve geniş katılım sağlanan Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Dünya Ekonomik Forumu'nun çevresel, toplumsal ve kurumsal yönetim konularında belirlediği ESG kilit başarı göstergelerine uyumlu olarak sürdürülebilirlik yaklaşımı dört ana başlık altında yürütülüyor.



Değerlerimiz

Tüm paydaşlarının haklarını gözetiyor, dürüst ve adil uygulamalar ile faaliyetlerini gerçekleştirdiğini taahhüt ediyor.



Ekonomik Sürdürülebilirlik

Ekonomiyi oluşturmak, sürdürmek ve genişletmek için çiftçilerden tüketicilere gıda ve tarım zincirindeki tüm paydaşlarla birlikte ortak değer üretiyor ve bu değerleri paylaşıyor.



Sosyal Sürdürülebilirlik

Güvenli ve sağlıklı çalışma ortamında insan haklarına ve emeğe saygı duyarak ayrımcı tutum ve uygulamalardan uzak birleştirici çalışma ortamı sunuyor.



Çevresel Sürdürülebilirlik

Gıda güvenliğine, optimize üretime ve minimum israfa önem veriyor. Tarımda küresel ihtiyaçları karşılamak hedefiyle sürdürülebilir gıda sistemleri, çevrenin korunması, doğal kaynakların verimli kullanılmasına özen gösteriyor.



Değerlerimiz

Tüm operasyonel süreçlerini titizlikle sürdüren Konfrut, mükemmellik temelli iş yapma felsefesiyle “**Mükemmeliyetçiliğin Gücü**” temalı manifestosunu hazırladı. İç ve dış paydaşların katılımlarıyla hazırlanan Manifesto’da Konfrut’un değerleri kalite, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, inovasyon, müşteri memnuniyeti, sosyal sorumluluk başlıklarında sürdürülüyor.

3.1. Sürdürülebilirlik Anlayışı

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Operasyonlarını sahip olduğu değerler ile en mükemmele ulaştırma amacıyla Konfrut, Manifesto'da hedefler ve taahhütleri de somutlaştırarak kurum içinde uygulanmasını sağlıyor. Tüm tarımsal operasyonları sürdürülebilirlik odaklı gerçekleştiren Konfrut, projelerini insana, topluma, toprağa fayda ve etkilerini göz önünde bulundurarak önceliklendiriyor ve hayata geçiriyor. Belirlenen önceliklerin, küresel ortak amaçlara uyumu değerlendiriliyor.

Sürdürülebilirlik yönetimi, önceliklendirme kapsamında oluşturulan politikaların ışığında stratejik olarak hayata geçiriliyor. Uygulama sürecinde öncelikli konulara ilişkin görülen riskler ve fırsatlar Grup bünyesinde görevlendirilen sürdürülebilirlik uzmanları tarafından sürekli olarak analiz ediliyor ve gerekli aksiyonlar alınıyor.

Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri

Sürdürülebilirlik Politikası'nda yer verilen hedefleri takip ederek konuya odaklı şekilde projeler oluşturmak üzere Konfrut AG bünyesinde; Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi, Şikâyet Komitesi, Değerlendirme ve Yönlendirme Komitesi, Onay ve Yaptırım Komitesi bulunuyor.

Genel Müdür gözetiminde görevlerini sürdüren komiteler Zirai Hammadde Grup Müdürü, Hammadde Satın Alma ve Operasyon Yöneticisi, Agronomist, İnsan Kaynakları Yöneticisi ve çalışan temsilcilerinden oluşuyor.

Birbirleriyle sürekli etkileşim halinde ve koordinasyon içerisinde çalışan alt komiteler periyodik olarak toplanıyor, ele alınan konulara ilişkin çıktılar ve hedeflere uygun geliştirme önerileri Yönetim Kurulu düzeyinde raporlanıyor.

Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü

1. Kalite



Müşterilerimize en yüksek kalitede ürünler sunmayı taahhüt ediyoruz. Ürünlerimizin taze, sağlıklı ve lezzetli olmasını sağlamak için titizlikle çalışıyoruz.

2. Güvenilirlik



Müşterilerimize güvenilir ve dürüst bir hizmet sunmayı önemsiyoruz. Söz verdiğimiz kalite ve zamanlama standartlarına her zaman sadık kalıyoruz.

3. Sürdürülebilirlik



Tarımsal kaynakların korunması ve gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakılması konusunda sorumluluk sahibiyiz. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekliyor ve çevreye duyarlı bir yaklaşım benimsiyoruz.

4. İnovasyon



Sürekli olarak yenilikçi çözümler arayarak ve iş süreçlerimizi geliştirerek rekabetçi kalıyoruz. Müşterilerimize daha iyi hizmet sunmak için teknolojiyi ve yenilikleri kullanıyoruz.

5. Müşteri Memnuniyeti



Müşterilerimizin ihtiyaçlarına öncelik veriyor ve onların memnuniyetini en üst düzeyde tutmayı amaçlıyoruz. Müşteri geri bildirimlerini dikkate alarak sürekli olarak kendimizi geliştiriyoruz.

6. Toplumsal Sorumluluk



Toplumumuza ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz. Adil ticaret uygulamalarını destekliyor ve yerel ekonomilere katkıda bulunuyoruz.

3.2. Sürdürülebilir Tarım

Konfrut, uzun yıllardır sahip olduğu bilgi birikimi ve gıda endüstrisinin geleceğinin tarımda sürdürülebilirlik ve verimliliğe bağlı olduğunun bilinciyle son yıllarda tarımsal operasyonların payını faaliyetleri içerisinde artırdı. Konfrut AG'nin uçtan uca yeni nesil endüstriyel tarım vizyonu ile oluşturduğu tarımsal ekosistemde çiftçilerle işbirliği yaparak sürdürülebilir tarım gerçekleştiriliyor.

Çiftçilerin riskleri minimize ederek üretim yapabilmelerine olanak tanıyan Konfrut AG, sektörde bir ilk olarak çiftçilerle uzun dönem kontrat gerçekleştiriyor. Sezon öncesi üretim için gerekli olan finansal destekten hasada kadar çiftçilerin yanında olurken tarımsal üretimin tüm süreçlerinde maksimum verim sağlıyor.



Sezon Öncesi

Üretim İçin Finansal Destek

2023 sezonunda >750 çiftçiye finansal destek sağlandı.



Zirai Girdi

Zirai Girdi Desteği

Tohum, fide, gübre, zirai ilaç desteği verildi.



Bilimsel Tarım

Teknik Know-How Desteği

Toprağın hazırlık aşamasından hasada kadar uzman Konfrut AG kadrosu çiftçilerin her an yanında.



IoT

Dijital Tarım Uygulamaları

Tüm tarımsal operasyonlarımızda yüksek dijitalleşme.



Hasat

Modern Hasat Yöntemleri

Hasat makine ile modern yöntemlerle gerçekleştiriliyor.



Taşımacılık

Yenilikçi Taşımacılık: Fiber K

Hasat edilen ürünleri gıda taşımacılığına uygun olarak tasarlanmış Fiber K ismini verdiğimiz havuzlarla taşıyoruz.

3.2.1. Tarımda Dijitalleşme

Sürdürülebilir tarım ile geleceği inşa etmek üzere Konfrut AG, benimsediği dijital tarım uygulamalarıyla öne çıkıyor. Tüm operasyonel süreçleri dijitalleştirerek verimlilik sağlarken doğal kaynakları koruyor ve etkin kullanıyor.

Ürünün verimliliğinin artırılması, girdi maliyetlerinin azaltılması, bitki bakımının doğru yapılması amaçlarıyla uydu ve sensör teknolojileri, görüntü ve işaret işleme uygulamaları ile tarım arazilerinde dijital tarım teknolojilerinden faydalaniyor. Araziler üzerine kurulan tarımsal sensör istasyonları ile bitki gelişimi üzerinde etkili olan toprağın yapısı, sıcaklık, nem, sulama ihtiyacı, öneriler ile birlikte mobil uygulamalar üzerinden hem çiftçilerin hem de sahada görev yapan Konfrut AG uzman ekibinin erişimine sunuluyor. Konfrut AG ekipleri uydudan bitki sağlığı takip sistemi ile bitkiye ait verileri zamanında sağlayarak çiftçilere gerekli yönlendirmeleri yapıyor.

Dijital Tarım Teknoloji Uygulamaları

Tarım İstasyonları ile Takip / İklim İstasyonları

Toprağın sıcaklık ve nem bilgileri ile birlikte hava ve iklim verilerinden yola çıkarak çiftçilere sulama, gübreleme ve ilaçlama kararlarında destek olunuyor. 2023 yılında 1500 dekar alanda 22 cihaz ile organik çilek, domates, yer elması, siyah havuç ürünlerinde Marmara, Ege, İç Anadolu bölgelerinde kullanıldı.



T-WEATHER
TARIM İSTASYONU

Dijital Sulama Optimizasyon İstasyonları

Suyu verimli kullanmak üzere arazilerde sulamanın optimum düzeyde yapılmasına önem veren Konfrut AG, dijital sulama optimizasyon istasyonlarına ait sensörler sayesinde, bitkiye ait nem değerlerini anlık görüntüleyebiliyor.



T-IRRIGATE
SULAMA OPTİMİZASYONU

Çiftçiler mobil uygulama üzerinden sağladıkları verilere göre sulama zamanını belirleyebiliyor. 2023 yılı içerisinde toplam 24 adet cihaz, 1500 dekar alanda domates, organik çilek, siyah havuç, kırmızı biber, yer elması ürünlerinde kullanıldı.

Dijital Feromon Sistemleri / Dijital Zararlı Tuzak Sistemleri

Dijital zararlı Tuzağı sayesinde arazide yetiştirilen üründe ekonomik kayıplara neden olabilecek zararlıların türü ve popülasyon yoğunluğu entegre kameralar ve yapay zeka sistemleri sayesinde görüntüleniyor. Analiz edilen verilere göre oluşturulan ilaçlama takvimi ile zararlılarla etkin şekilde mücadele ediliyor. 2023 yılında 20 cihaz, 1000 dekarlık alanda domates, şeker pancarı ürünlerinde kullanıldı.



T-TRAP
FEROMON TUZAK

3.2.1. Tarımda Yüksek Dijitalleşme

Uydudan Bitki Sağlığı Kontrolü

Uydu aracılığıyla yapılan görüntülemelerde tarlada yetişen ürünlerin gelişimi ve sağlığı takip ediliyor. Bitki besin eksiliği, sulama problemleri, mantari hastalıklar nedenleriyle az gelişen alanların erken tespit edilebilmesini sağlayan uydu görüntüleri mobil uygulama üzerinden takip ediliyor. 2023 yılında 2000 dekar alanda organik çilek, domates, siyah havuç, greyfurt, nar, limon ürünlerinde kullanıldı.



Drone ile Zirai İlaçlama

Hammadde üretimi yapılan arazilerin etkili ve homojen şekilde ilaçlanarak yüksek verim elde edilmesini sağlayan drone ile zirai ilaçlama 2023 sezonunda sözleşmeli organik çilek projesinde ilk kez uygulanırken diğer ürünlerde ise kullanımı yaygınlaştırıldı. Drone ile zirai ilaçlama Çanakkale, Balıkesir, Bursa'da yer alan arazilerde kullanıldı.



Uçtan Uca Dijitalleşme

"Yeni Nesil Endüstriyel Tarım" vizyonu ile tüm operasyonel süreçlerini dijitale taşıyan Konfrut AG, 2023 yılında önemli dijital projelere imza attı.

Çiftçi Bakiye Bilgilendirme Sistemi

Bu yıl devreye alınan sistem ile tüm Konfrut AG, çiftçilerinin ihtiyaçları kapsamında özel olarak geliştirilen mobil portal uygulamasıyla her çiftçi Şirketimizdeki finansal bakiye bilgilerine detaylı ve güncel olarak erişebiliyor.

Çiftçi Ürün Teslimat Hakkında Bilgilendirme Sistemi

Konfrut AG Çiftçilerinin hasat sonrası gönderdiği ürünlerin araç bazında teslimat noktasına varışına dair detaylı tüm hak ediş bilgilerine anlık olarak erişebilmeleri ve eş zamanlı sms ile bilgilendirilmeleri sağlandı.

K-Port Sürücü Mobil Uygulaması

Lojistik iş birimi, zirai hammaddeleri tarla/bahçeden ürünün işleneceği fabrikaya taşınmasında, sürücülerin kullandıkları mobil uygulama üzerinden eş zamanlı konum takiplerini anlık olarak yapıyor. Konfrut AG lojistik operasyon yönetim süreçlerine özel olarak geliştirilmiş K-Port mobil uygulaması üzerinden sürücüler yük durumlarını anlık olarak güncelleyebiliyor. Geliştirilen uygulamayla araçların fabrikaya olan uzaklıkları takip edilerek üretim süreçleri buna uygun olarak planlanabiliyor.



3.2.2. Sürdürülebilir Tarım Projeleri

Tarladan Sofraya Organik Çilek Projesi

Konfrut AG'nin 2021 yılında Çanakkale'nin Biga ve Kalkım bölgesi ile Balıkesir'in İvrindi bölgesinde 2.500 dekar alan üzerinde başlattığı **"Sürdürülebilir Tarım Kapsamında Tarladan Sofraya Organik Kalıntısız Çilek Ürünleri Projesi"** 2022 yılında Manisa'nın Köprübaşı, Sarısu bölgeleri ile Konya'nın Hüyük bölgesinin de katılımıyla büyüyerek devam etti. Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesi olma özelliğine de sahip proje kapsamında sektörde bir ilk olarak birlikte çalışılan bölge çiftçileriyle uzun dönem sözleşmeli tarım anlaşmaları gerçekleştirildi. Proje'nin sürdürülebilir tarım odaklı iş modelinin sağladığı katkılar ile Konfrut AG, 2023 yılında proje kapsamındaki ekili alanı genişleterek 6.400 dekara yükseltti.

Proje ile anlaşma yapılan çiftçilere fide, sulama sistemleri gibi alt yapı destekleri, finansal destekler, know-how desteği, modern ve dijital tarım ekipmanları desteği gibi çilek üretiminde gereken her türlü desteği sunarak çiftçilere organik çilek tarımında risklerin yönetilebilir olduğu, sürdürülebilir tarım yapabilecekleri ekosistem oluşturuldu.

Çilek ekimi yapılmayan rakımı yüksek bölgeler, çilek tarımı arazilerine dönüştürüldü. Kadın çiftçilerin istihdam edilmesi desteklendi, fırsat eşitliği daimi olarak gözetilerek bölge halkına iş olanağı sunuldu ve düzenli gelir kaynağı yaratıldı. 2023 yılında proje kapsamında 4.800 ton kalıntısız çilek tedarik edildi.

Konfrut AG'nin 2021 yılının Eylül ayından bu yana Organik Master Sertifikası da bulunuyor.

Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesine imza atan Konfrut AG, organik nar ve organik vişne yetiştiriciliğinde çiftçilerle iş birliği içinde çalışmayı sürdürüyor.

2023 Çiftçi Buluşmaları

Ülkemiz çiftçileriyle işbirliği içinde çalışan Konfrut AG, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, toprağın dilini anlayan çiftçilerimizin bilinçli ve bilgiye dayalı olarak sürdürülebilir, modern tarımsal üretim gerçekleştirmesi amaçlarıyla 2021 yılından bu yana düzenli olarak gerçekleştirdiği Çiftçi Buluşmalarına 2023 yılında da devam etti.

4-5 Mayıs 2023 tarihlerinde Balıkesir ve Çanakkale'den toplam 100 çilek üreticisi çiftçinin katılımlarıyla Balıkesir'de gerçekleştirilen 2023 Çiftçi Buluşmalarıyla birlikte bugüne dek 500'ün üzerinde çiftçiye ulaşıldı. İki gün süren etkinlikte gün boyu alanında uzman Konfrut AG mühendisleri ve sürdürülebilir tarım uzmanları çiftçilere doğru sulama, gübreleme, bitki bakımı, konularında eğitimler verdi. Güncel dijital tarım çözümlerinin de tanıtıldığı buluşmalarda çiftçilere dijital tarım teknolojilerine ilişkin uygulama ve cihaz kullanım eğitimleri de verildi.

Eğitilere katılan çiftçilere çilek ekim rehberinin yanı sıra Konfrut AG logolu kalem, defter, şapka ve çanta dağıtımı yapıldı.



Organik çilek projesi kısa tanıtım videosu için QR kodu okutunuz.

Çay Lifi Peletleme Operasyonları ile Döngüsel Ekonomiye Katkı

Rize'nin İyidere ilçesinde geçtiğimiz yıl devreye alınan ve bölgedeki konumu itibarıyla kısa zamanda merkez üssü konuma gelen Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisinde bölgedeki çay fabrikalarından tedarik edilen çay lifleri peletleme işleminden geçirilerek çay ekstraktı üretilmek üzere tedarik ediliyor. Çay sektöründe kullanılan ve önemli bölümü yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yurtiçinde üretilmesinde zincirin başında yer alan Konfrut AG, ekonomiye kazandırdığı çay lifleri ile ithalatın önüne geçerek ülke ekonomisine katkı sağlıyor.

Sürdürülebilir bir dünya üzerinde, üreticilerin adil ve güvenli çalışma ortamına sahip olmasını ve doğanın korunmasını amaçlayan Yağmur Ormanları Birliği'nin Rainforest Alliance "RA" sertifikasına da sahip olan Şirket, **70'den fazla ülkede insan haklarını destekleyen ve iklim krizini önleyici uygulamaları** da teşvik ediyor. 2023 hasat döneminde organik siyah çay ve yeşil çay lifleri de alım programına dahil eden Konfrut AG, geçtiğimiz yıl **%27 olan RA sertifikasına sahip** çay alımlarının toplam içerisindeki payını **%63'e yükseltmeyi** başardı.



3.2.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı

Çevre Yönetimi

Tüm operasyonlarını sorumlu üretici anlayışıyla sürdüren Konfrut, küresel iklim değişikliği, kuraklık ve nüfus artışı nedenleriyle doğal kaynakların hızla azaldığı dünyamızda kaynakların en verimli şekilde kullanarak ve optimum fayda sağlamaya odaklanıyor. Benimsediği değerler ve ilkeler kapsamında çalışmalarını sürdüren Konfrut, Çevre Politikası doğrultusunda ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynakların verimli kullanılmasına ilişkin yöntemler uyguluyor ve sıfır atık prensibini benimsiyor.

Çevre Odaklı Hedefler

- Ulusal ve uluslararası standartlarda doğal kaynakları etkin ve verimli kullanarak güvenli ve kaliteli ürün üretmek,
- Faaliyetler sırasında ve sonucunda oluşan atıkları öncelikli olarak kaynağında önlemeyi, ayrıştırmayı uygun geri kazanım yöntemleri ile geri kazanım yapılmasını, bertaraf edilmesi gereken atıkları yasalara uygun şekilde bertaraf edilmesini sağlamak,
- 2030 sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda enerji verimliliği ve su azaltım projelerinin devamlılığını sağlamak.
- Güvenilirlik ve gelişimin sürekliliğini sağlayarak mevcut gıda güvenliği ve kalite sistemini geliştirmek,
- Tüm Döhler Grup şirketlerinde olduğu gibi Konfrut Gıda ve Konfrut AG'nin hedeflerini oluşturuyor.

Çevre Politikası

- Amaç ve hedeflerimizde ulaşmak için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı,
 - Tüm yatırım ve tedarik süreçlerimizde çevresel etki, risk ve fırsatları değerlendirerek meydana gelebilecek tehlikeleri minimum düzeye indirilmesini sağlayacak en iyi teknikleri tercih edeceğimizi,
 - Döngüsel ekonominin bir parçası olan geri kazanım, geri dönüşüm yöntemleri ile doğal kaynakların korunmasını teşvik edeceğimizi,
 - Ürünlerimizin çevresel etkilerinin iyileştirilmesi için tedarikçi, yasal kurum, çalışanlar, müşterilerimiz arasında gerekli olan iç ve dış iletişim yöntemlerini en iyi şekilde uygulayacağımızı,
 - Çalışanlar, müşterilerimiz arasında gerekli olan iç ve dış iletişim yöntemlerini en iyi şekilde uygulayacağımızı,
 - Çevre performansımızı artırmak için; çevre yönetim sistemimizi etkin şekilde uygulamayı, düzenli olarak gözden geçirme ve sürekli iyileştirilmesini sağlanmasını,
 - Başarımızın temel unsuru olan çalışanlarımızın memnuniyetini sağlamak ve onların bilgi, becerilerini geliştirecek uygulamalar, bu kapsamda çevre bilinçlendirme eğitimleri düzenleyeceğimizi,
 - Doğal kaynakların tüketimi konusunda gerekli tedbirleri alacağımızı,
 - “Gelişimin Sürekliliği” ve “Sürekli İyileştirme” felsefesi ile çalışacağımızı taahhüt ederiz.

3.2.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı

Enerji Yönetimi

Çevre dostu yaklaşımla çalışmalarını sürdüren Konfrut, Enerji Politikası kapsamı ile tüm paydaşlarını çevreye duyarlı davranmaları hususunda yönlendiriyor.

Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirilen çalışmalar;

- Enerji verimliliği yüksek makine ekipmanlar tercih edilerek enerji tüketim miktarlarının azaltılması sağlanıyor. Böylece doğal kaynak kullanımı azaltılırken daha az sera gazı emisyonu ortaya çıkıyor.
- Denizli Fabrika'nın termal enerji ihtiyacının karşılamak üzere kullanılmakta olan proses buharı üretiminde buhar kazanı teknik ve emniyet limitlerinin izin verdiği sınırlar çerçevesinde biyokütle yakıt kullanımı gerçekleştirilerek doğrudan karbon salım miktarı düşürülüyor.

Enerji Politikası

- Amaçlarımıza ulaşmak için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı,
- Enerji kullanımı, tüketimi ve verimliliği ile ilgili yürürlükteki yasal şartlar ve diğer gereklilikleri sürekli takip edeceğimizi ve gereklilikleri yerine getireceğimizi,
- Satın alma ve tasarım faaliyetlerinde enerji verimliliğini ön planda tutacağımızı,
- Tedarikçi, yasal kurum, çalışanlar, müşterilerimiz arasında gerekli olan iç ve dış iletişim zincirini en iyi şekilde kuracağımızı,
- Başarımızın temel unsuru olan çalışmalarımızın memnuniyetini sağlamak ve onların bilgi, becerilerini geliştirecek uygulamalar ve eğitimler düzenlemek, kalite ve çevreye duyarlı davranmayı tüm çalışanlarımız için bir yaşam biçimi haline getirmek,
- Gelişimin sürekliliği ve Sürekli İyileştirme felsefesi ile her yıl enerji performansımızı artırmaya çalışacağımızı taahhüt ederiz.



3.2.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı



Enerji Tüketimi ve Sera Gazı Salınımları

Konfrut Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından 'Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim' kapsamında kaynakların verimli kullanımı ve karbon ayak izi ve atık yönetimine yönelik iyileştirme çalışmalarını gerçekleştiriyor.

Karbon ayak izi envanter ve hesaplamasına ilişkin Döhler Grup ile işbirliği içinde çalışan Konfrut, 2030 yılı karbon ayak izi azaltım hedeflerini belirledi. İlerleyen dönemde yeni projelerle sürece katkı sağlanması planlanıyor.



Su Yönetimi

Operasyonel süreçlerde kontrollü su tüketimi amacıyla verimlilik çalışmaları sürdüren Konfrut, atık suların çevreye zarar vermeden yasal limitlere uygun deşarj edilmesine öncelik veriyor. Denizli fabrikada üretim sürecinde oluşan suları azaltarak ve fabrikada su kullanım oranının sürekli olarak iyileştirilmesi sağlanıyor.



Konfrut'tan Döngüsel Ekonomiye Katkı

Sektörde öncü rol üstlenen Konfrut, DNA'sındaki sıfır atık prensibiyle sürdürülebilirlik amaçlarını ticari iş süreçlerine dönüştürüyor. Şirketlerin ve iş süreçlerinin bir arada endüstriyel işbirliği içinde çalıştığı, bir üretim sürecinin sonucunda oluşan atığın diğeri için hammadde olması anlamına gelen endüstriyel simbiyoz kavramını hayata geçiriyor.

Bu başlık altında Konfrut AG, sıfır atık hedefi kapsamında, 2022 yılında çalışmalarına başladığı yenilenebilir enerji alanında biyokütle tedarikine ilişkin farklı kalorifik değerli yakıt denemelerine yönelik saha çalışmalarını sürdürüyor. Şirketin Rize'nin İyidere ilçesinde kurulu Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi'ndeki faaliyetleriyle ise ekonomiye geri kazandırılan çay lifleriyle katma değer yaratılarak ithalatın önüne geçiyor.

2023 yılının Eylül ayı itibarıyla kurutulmuş elma posası ticaretine de başlayan Şirket, meyve sebze işleme fabrikalarının üretimlerinde yan ürün olarak elde edilen elma posalarını satın alarak depoluyor ve ticaretini gerçekleştiriliyor. 2023 yılında 683 ton elma posası alımı gerçekleştiren Şirket, bu operasyonu ile döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı sürdürüyor.

Atık Yönetim Sistemi

Üretim tesisinde Çevre Yönetim Sistemini uygulayan Konfrut, atık yönetimi sürecinde atığın kaynağında azaltılması, özelliğine göre sınıflandırılması, toplanması ve bertaraf edilmesine yönelik hazırladığı prosedürleri uyguluyor. Atık yönetimi konusunda T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilen firmalar ile çalışan Şirket, Bakanlığın bir uygulaması olan Entegre Çevre Bilgi Sistemi kullanarak atıkların bertarafı sürecini takip ediyor.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafında gerekli kriterler ve fiziki şartları sağlayan tesiste "Sıfır Atık Belgesi" de bulunuyor.



3.3. Kalite

Mükemmeliyetçiliğin gücüne inanan Konfrut'ta gıda güvenliği bir numaralı öncelik olurken müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçları kalite standartları yüksek, gıda güvenliği standartlarına uygun ürün ve hizmetlerle karşılanıyor. Mükemmelliğe giden yolda Konfrut AG, Konfrut Gıda ve diğer Grup şirketleri işbirliği içinde çalışıyor. 2023 yılında yapılan çalışmaların neticesinde Konfrut AG'nin iş yapma biçimini yazılı hale getirmek amacıyla **"Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü"** kaleme alındı.

Konfrut tedarikçilerini sahip olduğu sürdürülebilirlik vizyonuna uygun, belirlediği kalite kriterlerini karşılayabilen tedarikçiler arasından seçiyor. Yüksek standartlarını aynı zamanda belgelendiren Konfrut, tarım faaliyetlerini küresel ölçekte güvenli ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla doğru tarımsal uygulamalarla yetişen meyve ve sebzeler için gerekli sertifikasyon, etiketleme ve satın alma çalışmalarını gerçekleştiriyor.

Konfrut AG Sertifikaları

- Organik Çilek, Nar, Vişne - Avrupa Birliği Organik Tarım Sertifikası
- Elma, Kayısı, Siyah Havuç, Greyfurt, Limon, Şeftali, Armut, Nar, Çilek, Domates, Biber - FSA Sertifikasyonları (Çoğunlukla Konfrut AG çiftçileri "Gold Level" seviyesindedir.)
- Şeftali, Nektarin, Domates, Brokoli, Karnabahar, Biber, Havuç, İncir, Karpuz, Kavun, Kayısı, Limon, Nar - Global GAP ve Grasp Sertifikası
- Çay - Rainforest Alliance Lisansı
- Konfrut AG soğuk hava depolarında BRC Sertifikası



3.3. Kalite

Son Teknolojiye ve Donanıma Sahip Analiz Laboratuvarı

Konfrut AG, müşteri talepleri ve gıda güvenliği gereklilikleri doğrultusunda, tarladan son ürüne kadar zincirin her noktasında optimizasyon ve izlenebilirliğin sağlanması amacıyla analiz çalışmaları yapıyor.

Müşterilerden gelen talepler, sertifikasyonlar ve yasal gereklilikler doğrultusunda meyve - sebze gibi gıda ürünlerinin uygunluğu, uluslararası standartlarda analiz çalışması yapabilme donanımına ve yetkinliğine sahip, Grup'un İzmir'de bulunan TÜRKAK tarafından verilen ISO 17025 akreditasyon belgesine sahip DIAL Analitik Laboratuvar'ında tecrübeli uzmanlar tarafından Amerika ve Avrupa normlarına uygun olarak analiz ediliyor ve izlenebilir şekilde raporlanıyor.

Yüksek Müşteri Memnuniyeti

Müşterilerine en üst kalitede ürün ve hizmet sunmayı amaçlayan Konfrut, müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarına hızlı çözüm getirebilmek üzere oluşturduğu Müşteri Şikâyetleri Prosedürü'nü uyguluyor. Müşteri Hizmetleri departmanına ya da pazarlama ekibine e-posta veya telefon aracılığı ile ulaşan talepler öncelikle kayda alınıyor. İlgili ürün ve hizmete ilişkin gerekli analizler yapılıyor, sonuçları Kalite departmanı tarafından incelenerek raporlanıyor ve en kısa sürede çözüme kavuşturuluyor. Birimlere ulaşan konuların çözümünün 10 günde tamamlanması hedefiyle çalışılıyor.

Ay boyunca birime ulaşan tüm müşteri şikâyetleri çözümleriyle birlikte periyodik olarak üst yönetime raporlanıyor ve iyileştirme konusunda gerekli aksiyonlar alınıyor.

Müşteri memnuniyetini üst seviyeye taşımak üzere her sene müşterilere yıl boyunca aldıkları ürün ve hizmetlere ilişkin müşteri memnuniyeti anketi iletiliyor. Sonuçlarına göre gerekli iyileştirmeler yapılıyor.

Konfrut Gıda'nın Sahip Olduğu Belge ve Sertifikalar

TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Kalite Yönetim Sistemi Belgesi

TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi

TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi

TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Organik Tarım Esasları ve Uygulanmasına İlişkin Müteşebbis Sertifikası

Sıfır Atık Belgesi

TSE / MUI / Gimdes Helal Uygunluk Belgesi

Badatz Koşer Gıda Belgesi

Sedex Üyeliği

3.4. İnsan Kaynakları

Çalışanlarını geleceğe taşıyacak değerler olarak gören Konfrut'ta İnsan Kaynakları Politikası, girişimci, motivasyonu yüksek, eğitilmiş ve yetenekli iş gücünü istihdam ederek, her bir iş gücünün mesleki ve kişisel gelişim alanlarını destekleyerek, bağlılıklarını artırmak üzerine inşa ediliyor.

Takdir etme kültürünün yaygın olduğu Grup'ta herkes eşit olarak görülüyor ve çalışanlara yaptıkları her işe ilham vermelerini sağlamak üzere destek veriliyor. Bireysel farklılıklar, yaşam deneyimleri, bilgi birikimleri, benzersiz beceri ve yeteneklerinin birleşimi kurum içinde kültürün önemli parçasını oluşturuyor.

Konfrut'un İş Kanunu'nun gerektirdiği yükümlülöklere koşulsuz uyan Şirketin İnsan Hakları Beyannamesi ve Türkiye'nin kabul ettiği ILO sözleşmeleri maddelerine uygun olarak hazırlanmış İnsan Kaynakları Politikası ve Prosedürleri de bulunuyor. İlgili politika ve prosedürlerin uygulanması ve kontrolünü, insan kaynakları departmanı ve üst yönetim birlikte yönetiyor. Değer zincirinin tamamında yer alan tüm iş ortaklarının Uluslararası İnsan Hakları Beyannamesi ve ILO Çalışmaya İlişkin Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi uyarınca uluslararası kabul görmüş insan haklarına saygı duymasına özen gösteriliyor. Bu amaçla çalışanlar periyodik olarak Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Prosedürü çerçevesinde; dürüstlük, çıkar çatışmasından kaçınma, gizlilik, sorumluluk vb. konularda bilgilendiriliyor.



Konfrut bünyesinde İş Kanunu çerçevesinde ve insan kaynakları departmanının belirlediği konular esas alınarak düzenlenen yönetmelikler bulunuyor. İzin Yönetmeliği, Disiplin Yönetmeliği, Etik Kurallar, Sosyal Uygunluk Politikası, Şikâyet ve Öneri Sistemi Politikası, K.V.K.K. Bilgilendirmesi ve Bilgi Güvenliği prosedürlerine ilişkin tüm çalışanların işbaşı süreçlerinde bilgi edinmesi sağlanıyor.

Etik politikası gereği kariyer gelişimi, ücretlendirme, eğitime erişim, çeşitlilik gibi konularda küresel etik ilkelere uygun hareket edilen Şirket'te zorla çalıştırmaya, çocuk işçiliğine ve ayrımcılığın hiçbir türüne taviz verilmiyor.

2023 yılsonu itibarıyla Konfrut'un ortalama personel sayısı 55'i geçici personel olmak üzere 299'dur.

3.4. İnsan Kaynakları

Yetenek Kazanımı ve Kariyer Yönetimi

Doğru uygulanan bir yetenek kazanım stratejisinin, rekabet avantajının korunmasını sağlarken aynı zamanda Şirketi geleceğe taşıyacağını bilinciyle yetenekleri çekme, performans ölçümleri, kariyer gelişimi ve ödüllendirme konularında Konfrut, Döhler Grup ile uyumlu olarak çalışıyor. Kariyer portalları ile sürekli olarak güncel tutulan Grup'un aday havuzu içerisinde seçim yaparak görüşmeler sağlanıyor. Göreve, kurum kültürüne, ekip çalışmasına uyum gösterebilecek uygun yeteneklerin işe alımı gerçekleştiriliyor. Adaptasyon süreçlerini kolaylaştırmak üzere iş başı oryantasyon programları ile yeni göreve başlayan çalışanlara kurumsal yapı ve ekip tanıtılıyor. Başvuru ya da mülakat süreci olumsuz sonuçlanan her adaya ise mutlaka geri dönüş yapılıyor.

Deneyimli işgücünün yanı sıra gençlerin iş hayatına kazandırılmasına önem gösterilirken yıl boyunca üniversitelerin gerçekleştirdiği etkinliklere katılarak Şirketlerin tanıtımı yapıyor. 2023 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Ege Üniversitesi, İzmir Yüksek Teknoloji Üniversite'lerinin düzenlediği tanıtım ve kariyer etkinliklerine aktif katılım sağlanarak gençlerin eğitim aldıkları uzmanlık branşlarında görev yapan profesyoneller ile etkileşimi sağlandı.

Kadınların iş hayatına katılımlarını güçlendirmek amacıyla organizasyon yapısı içerisinde denge sağlanmaya özen gösteriliyor.

2023 yılında tarımsal operasyonların hızlı büyümesiyle birlikte yetenek kazanımı ve yönetimini esas alarak Konfrut'un stratejisine uyum sağlayabilecek, farklı yetkinlik ve deneyime sahip adaylar Şirket bünyesine katıldı. Hızlı adaptasyon ve tanıma süreci geçirmeleri için göreve getirilen yetenekler gelişim odaklı oryantasyon süreçleri ile desteklendi.

Performans Değerlendirme Sistemi

Konfrut'ta Performans Yönetim Sistemi, ekiplerin ve bireylerin performanslarını artırmayı, yetkinliklerini geliştirmeyi sağlarken Şirketin ileriye taşınmasını da destekliyor. İş sonuçlarının yanı sıra çalışanların gelişime açık alanları konusunda geri bildirim de sunuyor. Performans Yönetim Sistemi kapsamında, sürdürülebilirlik, çalışan bağlılığı, iş sağlığı ve güvenliği, kârlılık, ve verimlilik konularındaki hedeflerini başarıyla tamamlayan çalışanlar prim sistemi ile ödüllendiriliyor.

Çalışanların başarıyla tamamladığı bireysel projeler ve sorumluluklar, Performans Yönetim Sistemi dışında değerlendirilerek, çalışan bağlılığı, ekip çalışmasını destekleme, dayanışmayı artırma, iyi uygulamaları örnek alma ve takdir süreçleri kapsamında ayrıca ödüllendiriliyor. İlgili ödüllendirmeler törenler, e-posta bilgilendirmeleri veya maddi destekler şeklinde gerçekleştiriliyor.

Çalışan Memnuniyet Anketleri

Süreçleri analiz edebilmek ve değerlendirmek amacıyla çevrimiçi Platform üzerinden belirli periyotlarda Çalışan Memnuniyet Anketleri uygulanıyor. Katılımcının bilgilerinin gizliliği sağlanarak uygulanan anketlerin çıktıları analiz ediliyor. Mevcut süreçleri iyileştirmenin yanı sıra geleceğe dair devreye alınacak çalışmalar, çalışanların görüşleriyle şekillenerek gerçekleştiriliyor.

3.4. İnsan Kaynakları

Eğitim ve Gelişim Çalışmaları

Tüm Konfrut çalışanlarının eğitim ve gelişim süreçleri Grup'un çatısı altında gerçekleştiriliyor. İnsan kaynakları portalı içerisinde birbirinden farklı konularda yer alan çevrimiçi eğitimlerin yer alması yanı sıra her seviyede çalışan personel, uygun eğitimler, teknik bilgiler ve kişisel gelişim alanlarında destekleniyor. Operasyonel mükemmellik, iş sağlığı ve güvenliği, liderlik, sürdürülebilirlik ve atık yönetimine gibi birbirinden farklı konularda Konfrut Gıda ve Konfrut AG çalışanlarına 2023 yılında toplam 1.916 saat eğitim sağlandı. Yeterli seviyede teknik, mesleki, kişisel gelişim, hobi ve yabancı dil bilgisi olan gönüllü çalışanlar İç Eğitim Akademi'si'ne kayıt olarak aldıkları "Eğiticinin Eğitimi" kursunun ardından kurum içinde iç eğitimci olarak görev yapabiliyor. Böylece, kendi gelişimlerine katkı sağlarken diğer ekip arkadaşlarının gelişimlerine de destek oluyorlar.

Genç çalışanların kariyer ve mesleki gelişimlerine katkı sağlayan mentorluk kültürü ile üst düzey yöneticiler, genç çalışanlara deneyimlerini ve bilgi birikimlerini aktarıyor ve onların kariyer ve mesleki gelişimlerine yol gösteriyor.

Yıl boyunca organize edilen sosyal sorumluluk projeleri ile çalışanlarda sorumluluk bilincinin gelişmesi ve kişisel gelişim alanlarının desteklenmesi hedeflenirken birlikte "BİZ" duygusuyla yapılan güzel işler bağlılık duygusunu geliştiriyor.

Organizasyon içerisinde farklı departmanların uzmanlık alanlarındaki işlerle ilgili farkındalık sağlayarak tüm ekibin bilgilendirmesini amacıyla tüm departmanlar şirket içi gelişmeler, sektörel bilgilendirmeler ile Türkiye ve dünyadan konularla ilgili haber içeriklerini kapsayan aylık bülten yayınlıyorlar. 2020 yılından bu yana hayata geçirilen "Liderlik Akademisi" kapsamında mevcut organizasyon dahilinde yönetici rolünde görev yapan çalışanlara yönelik alanında yetkin ve uzman eğitimcilerden "Yönetim Yetkinlikleri Geliştirme, Yöneticiliğe Hazırlık, Koçluk ve Etkili Geri Bildirim" ana başlıklarında belirli program dahilinde eğitimler veriliyor. Gelecek organizasyon yapısı için en büyük yatırımlardan biri olarak görülen bu projeye çalışanların gelişimi desteklenerek üst kademelere hazırlık sağlanıyor.

İnsan Kaynakları İş Ortağı Sistemi

Temel insan haklarına saygı ve iyileştirme odağında çalışanlarına huzurlu ve güvenli bir çalışma ortamı sunmak tüm Grup'ta önceliklendiriyor. Bu kapsamda organizasyon içerisinde çalışanların haklarının savunulması ve anlaşmazlıklar süreçlerinin yönetilmesi amacıyla İnsan Kaynakları İş Ortağı (Human Resources Business Partner - HRBP) sistemi ile atanan çalışan temsilcileri bulunuyor. Farklı departmanlardan sorumlu görev yapan çalışan temsilcileri, sorumluluk alanındaki departmanların işe alımdan işten çıkış süreçlerine kadar tüm konularda destek olurken sorunların çözümü, itilaf ve hukuki konularda iletişim aracılığını gerçekleştirmek ve çözüme kavuşturulması da çalışan temsilcilerinin görevleri arasında bulunuyor.

Kişisel Verilerin Korunması ve Bilgi Güvenliği

Şirket, Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası ile tüm grup şirketlerinde veri işleme süreçlerini düzenliyor. Bu politika, çalışanların bilgi güvenliği prosedürleriyle uyumlu şekilde kişisel verilerinin korunmasını ve işlenmesini sağlıyor. İşe yeni başlayan her çalışanla bu prosedürler paylaşılıyor. Kurum, kişisel verilerin işlenmesinde hukuka, dürüstlüğe ve şeffaflığa önem veriyor.

3.4. İnsan Kaynakları

Motivasyonu Yükselten Sosyal Etkinlikler

Tüm Grupta insanı ve yaşamı değerli kılan yaklaşım ile çalışanların sadakatini ve memnuniyetini artırmaya yönelik birbirinden farklı etkinlikler gerçekleştiriliyor. 2023 yılında Döhler Türkiye çatısı altında Konfrut çalışanlarının da katılım sağladığı sosyal etkinliklerde çalışanların kendilerini daha iyi ve mutlu hissetmeleri sağlandı.

- “Welcome Day” etkinlikleri ile yeni işbaşı yapan çalışanlar ile departman liderlerini bir araya getiren oryantasyon programı gerçekleştirilmesi 2023 yılında da devam etti. Düzenli olarak üç ayda bir organize edilen etkinliklerde liderler, ekiplerini ve organizasyondaki görevlerine yönelik yeni başlayan çalışma arkadaşlarına yönelik sunumlar gerçekleştiriyor.
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’nde Türk Eğitim Vakfı ile yapılan işbirliği ile eğitim hayatlarındaki başarılarını maddi kaygılar olmadan sürdürebilmeleri için 23 kadın üniversite öğrencisinin 1 yıllık eğitim masraflarına kadın çalışanlar adına destek olundu.
- Her yıl olduğu gibi 2023 yılında da Ramazan ayında iftar organizasyonları gerçekleştirildi.
- Sezon öncesi tazelenmek ve güzel bir başlangıç yapmak amacıyla farklı lokasyonlardaki çalışanların da katılımları için Haziran ayında Yaza Merhaba Piknikleri düzenlendi. Çalışanlar ve ailelerinin bir arada katıldığı pikniklerde düzenlenen etkinliklerde keyifli bir gün geçirilmesi sağlandı.
- İç iletişimin artırılması, çalışanların iş arkadaşlarının ve yöneticilerinin profesyonel kimliklerinin yanında ilgi alanları ve yetenekleri üzerine sohbet etmek üzere D-talks etkinlikleri düzenleniyor. 2023 yılı içerisinde tüm Grup Şirketleri çalışanlarına katılım imkanı sunulan D-talks etkinliği düzenlendi.
- Geçen bir seneye ilişkin başarılarını takdir ve teşekkür etmek amacıyla çalışanlara yönelik yılbaşı yemeği düzenlendi.



3.4. İnsan Kaynakları

İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

Çalışanlarına karşılaşılabilecek olası risklerin kontrol edilebilir seviyeye indirildiği ve güvenle işlerine odaklanmalarına olanak tanıyan bir iş ortamı sunmayı önceliklendiren Konfrut'un öncelikli hedefi "0" iş kazası olurken bu hedefle çalışanlara periyodik olarak yasal iş sağlığı ve güvenliği, operasyonel mükemmellik süreçleri kapsamında çalışma alanlarını ve sistemlerini destekleyecek eğitimler de veriyor. 2023 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemini kuran Konfrut'ta sahada görev yapan iş sağlığı ve güvenliği mühendisleri görevleri sırasında çalışanları gözlemleyerek onlara anlık geri bildirimlerde bulunuyor.

Hem mavi yaka hem de beyaz yaka çalışanların bilgi birikimini artırmak, her zaman dikkatli olmalarını sağlamak ve iş sağlığı ve güvenliğinin önemine dair bilincin oluşturulması amaçlarıyla önceki yıl başlatılan "Ramak Kala Projesi" 2023 yılında da tüm çalışanların aktif katılımı ile devam etti.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Hedefimiz; iş sağlığı ve güvenliği (İSG) anlayışını esas alarak ulusal ve uluslararası standartlarda güvenli ve kaliteli ürünleri İSG Yönetim Sistemi kapsamında üretmek, geliştirmek ve işimizi güvenli bir ortamda sürdürmektir.

Biz Konfrut ailesi olarak;

- Tesisimiz ve iş standartlarımızla sektörün önde gelen kuruluşlarından biri olmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği (İSG) ile ilgili olan mevzuat başta olmak üzere, tabi olduğumuz tüm yasal şartlara, Döhler Grup şartlarına, müşteri şartlarına ve İSG Yönetim Sistemi ile ilgili diğer tüm şartlara uymayı,
- Tüm paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini belirleyerek, İSG Yönetim Sistemi faaliyetlerimize dahil etmeyi,
- Eğitimler yoluyla sürekli öğrenen ve gelişen bir kuruluş olmayı, Tedarikçilerimizle sürekli iş ortaklığı anlayışı ile çalışarak, onların da kuruluşumuzun iş sağlığı ve güvenliği kültürüne uyumunu ve performans değerlendirmeleri ile gelişmelerini sağlamayı,
- İSG Yönetim Sistemi performansını sürekli iyileştirme çalışmalarısıyla hedeflenen seviyeye çıkarmayı, Çalışanlarımızı iş kazaları ve meslek hastalıklarından korumayı, işyerinde karşılaşılabilecek tehlikeleri tespit ederek riskleri değerlendirmeyi, bu tehlikelerin neden olabileceği iş kazalarını, meslek hastalıklarını ve olayları en aza indirmeyi, riskleri azaltarak sağlıklı ve güvenli bir işyeri oluşturmayı,
- İşyerimize gelen veya faaliyetlerimizden etkilenebilecek paydaşlarımızı da korumak için gerekli sağlık ve güvenlik önlemlerini almayı,
- Çalışanlarımıza ve çalışan temsilcilerimize danışmayı ve İSG süreçlerine katılmalarını sağlamayı,
- Satın alma faaliyetlerinde, İSG kriterlerini de dikkate almayı, Acil durumlar için gereken planlamayı yapmayı ve hazırlıklı olmayı,
- Tüm çalışanlarımız, paydaşlarımız, komşularımız, tedarikçilerimiz, ziyaretçilerimiz ve toplumla sürekli iş birliği ve iletişim içinde olmayı,

2023 Yılı içinde ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemini kurarak ve belgelendirerek taahhüt ettik.

4. Kurumsal Yönetim



4.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), 1 Ocak – 31 Aralık 2023 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ("Tebliğ") ekinde yer verilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması zorunlu olan maddelere uyum sağlarken, Şirket zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de uyum sağlama hususunda azami çabayı göstermektedir. Henüz uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler gerekçeleri ile birlikte aşağıdaki gibidir:

- 1.3.11 numaralı ilke kapsamında; Şirket esas sözleşmesinde genel kurul toplantılarına menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantı salonuna öncelikli olarak pay sahipleri ve bağımsız denetim firması yetkilileri katılmakta olup diğer menfaat sahipleri ve medyanın katılımına ilişkin Şirkete ulaşan bir talep olmamıştır.
- 4.3.9 numaralı ilke kapsamında; Şirketin yönetim kurulunda kadın üye oranının %25'ten az olmamasına ilişkin belirlenmiş bir hedef oran ve oluşturulmuş politika bulunmamaktadır.
- 4.4.7 numaralı ilke kapsamında; Şirket yönetim kurulu üyelerinin sahip oldukları iş tecrübeleri ve sektör deneyimlerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkı sağlaması dolayısıyla Şirket dışında görev almaları hususunda sınırlandırma mevcut değildir.
- 4.5.5. numaralı ilke kapsamında; 5 üyeden oluşan Şirketin yönetim kurulunda 2 bağımsız üye bulunmakta olup bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev alıyor. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arasında işbirliğini ve iletişimi artırmaktadır.
- 4.6.5. numaralı ilke kapsamında; Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Mevcut durum itibarıyla uygulanması zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanmaması Şirkette herhangi bir çıkar çatışmasına neden olmadığı tespit edilmiştir. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan Konfrut Gıda'nın 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nden ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f2fc30bc006e>).

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve raporlama konusunda gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamalar takip edilerek gerekli çalışmalar yürütülecektir.

4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar

1. Pay Sahipleri

1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Konfrut'ta Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde oluşturulmuş olup bölümünün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

Sinan Yiğit Yakut - Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Cemre Ekici Bayram – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Telefon: (0216) 545 68 68

E-posta: yatirimci@konfrutag.com.tr

1.2. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket ana sözleşmesinde imtiyazlı oy hakkı bulunmamakta olup her pay bir oy hakkına sahiptir.

Şirket ana sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir yöntem bulunmamakta ve azınlık payları Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir.

1.3. Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve İlke Kararları, Vergi Mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında kabul edilmiş ve kamuya açıklanmış olup Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana sözleşmesinde madde 14'te yer almaktadır.

Şirket kârına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz yoktur.

Kâr dağıtımında; Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, ekonomik ve politik gelişmeler ile sektörünün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirket menfaati arasında tutarlı bir politika benimsenmeye çalışılmaktadır.

1.4. Payların Devri

Şirket hisse senetlerinin T.T.K. hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilmesini kısıtlayan herhangi bir hüküm Şirket ana sözleşmesinde yer almamaktadır.

1.5. Genel Kurul Toplantıları

Şirketin Olağan Genel Kurul toplantısı her yıl gerçekleştirilir. Genel Kurul toplantılarına fiziki, vekâleten ya da elektronik ortamda katılım sağlanabilir. 2023 yılı içinde Şirketin 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 25.05.2023 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.konfrut.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun elektronik genel kurul portalında yer almaktadır.

4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar

2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

2.1. Bilgilendirme Politikası

Şirketin Bilgilendirme Politikası kurumsal internet sitesinde (www.konfrut.com.tr) de yer almaktadır.

Şirketin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişikliğin meydana gelmesiyle sonuçlanabilecek bütün gelişmeler ve ayrıca SPK mevzuatı uyarınca gerekli olan bütün diğer konular hakkındaki bilgiler SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ve ilgili sair mevzuat çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmaktadır.

2.2. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında Konfrut Gıda ve bağlı ortaklığı Konfrut AG'nin kurumsal internet siteleri www.konfrut.com.tr ve www.konfrutag.com.tr adresli internet siteleri kullanılmaktadır. Her iki internet sitesi de Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde oluşturulmuştur. Mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile aracı kurumlara kapsamlı bilgi akışının sağlanmasını teminen internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuş olup SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bilgiler internet sitesinde sunulmaktadır.

2.3. Faaliyet Raporu

Şirketin faaliyet raporu, T.T.K.'nın ilgili hükümleri ve SPK'nın ilgili mevzuatlarında belirtilen hususlara uygun olarak kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

3. Menfaat Sahipleri

3.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket menfaat sahiplerini hissedarlar, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, toplum ve resmi kurumlar olarak değerlendirmekte ve menfaat sahiplerinden bilgi edinme amacı ile talep geldiğinde, kamuya açıklanmamış ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere her türlü bilgi Şirket tarafından başvuru sahibine verilmektedir. Diğer yandan, menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı veya etik açıdan uygun olmayan işlemleri ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, info@konfrut.com.tr e-posta adresinden veya (0216) 545 68 68 numaralı Şirket hattından ulaşabilmeleri mümkündür.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinden çalışanların yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla yapılmaktadır.

Çalışanların beklenti ve ihtiyaçlarına uygun olarak çalışma koşulları ve ortamı, çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılmaktadır. Şirket içerisinde periyodik aralıklarla Çalışan Memnuniyet Anketi yapılır, anket sonuçları odak gruplar ile değerlendirilir ve gerekli aksiyonlar alınır.

Diğer menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler ve benzerleri) ile yapılan görüşmelerde, anketlerde ve geri bildirimlerinde belirtilen konular, Şirket politika ve süreçlerinin oluşturulmasında ve uygulanmasında dikkate alınmaktadır.

4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar

3.3. İnsan Kaynakları

Şirket bünyesindeki İnsan Kaynakları Departmanı çalışanlar ile Şirket arasındaki ilişkileri yürütmektedir.

Şirket, çalışanları arasında dil, din, ırk, cinsiyet ayrımı yapmamakta ve çalışanların özlük hakları, çalışma ortam ve koşullarının iyileştirilmesi yönünde çaba sarf etmekte, çalışanların kendilerini geliştirebilmeleri için her türlü eğitim desteğini sunmaktadır. İş güvenliği ve çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik olarak her yıl yeni aksiyonlar devreye alınmaktadır.

2023 yılı dahil olmak üzere Şirketimize, çalışanlar tarafından iletilmiş herhangi bir ayrımcılığa dair şikâyet bulunmamaktadır.

3.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Etik Kuralları Yönetmeliği, www.konfrut.com.tr internet adresinde yayımlanmaktadır.

Özetle Etik Kurallar Yönetmeliği, tüm Şirket yöneticilerinin ve çalışanlarının yurtiçinde ve yurtdışında iş ilişkisi içerisinde bulunduğu müşterilere, tedarikçilere, resmi kurumlara, topluma ve çevreye karşı olan sorumluluklarını belirler.

Konfrut Gıda, tüm yönetici ve çalışanlarının aşağıda ana başlıkları belirtilen etik kurallara uymasını gözetir ve gerçekleştirdiği düzenli denetimlerle süreci takip etmektedir.

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
- Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız
- Tedarikçilerimize Karşı Sorumluluklarımız
- Yasalara Karşı Sorumluluklarımız
- Rekabet
- Toplum ve Çevre Duyarlılığı
- Çıkar Çatışması

Dürüstlük

- Konfrut Gıda yöneticileri ve çalışanları tüm iş süreç ve faaliyetlerinde dürüstlük ve doğruluk ilkesine bağlı hareket eder.
- Müşteri, tedarikçi, resmi kurumlara iş ilişkisi çerçevesinde, rüşvet, gayri resmi komisyon, değeri yüksek hediye teklif etmez ve kabul etmez.

Gizlilik

- Tüm çalışanlarımızın, müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, çalıştığımız resmi kurum ve tüm diğer kişi ve kuruluşların özel bilgi ve gizliliklerini korur, hiçbir şekilde başkalarıyla paylaşmayız.

4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar

Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

- Çalışanlarımıza karşı olan yasal yükümlülükleri tamamıyla yerine getiririz.
- Çalışanlarımıza eşit hakların tanındığı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunarız.
- Ayrımcılık yapılmayan, adil ve dürüstlük ilkelerine dayanan bir personel yönetimi izleriz.
- Çalışanlarımızın özel bilgi ve yaşantısına müdahale etmez ve tüm bilgilerini gizli tutarız.
- Çalışanlarımızın gelişimlerine yönelik, kariyer ve eğitim fırsatları sunarız.
- Çalışanlarımız için 4857 sayılı İş Kanunu esas alınarak tazminat politikası oluşturulmuştur. Kıdem ve ihbar tazminatı bu doğrultuda ödenmektedir.

Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

- Müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine en kısa sürede ve en doğru şekilde cevap veririz.
- Müşteri memnuniyeti ön planda tutarak, ürün ve hizmetlerimizde çözüm odaklı, dürüst ve saygılı bir yaklaşım gösteririz.

Tedarikçilerimize Karşı Sorumluluklarımız

- Yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirir, tedarikçilerimize karşı adil ve dürüst davranırız.

Yasalara Karşı Sorumluluklarımız

- T.C. yasalarına ve uluslararası hukuk kurallarına uygun hareket ederiz.
- Geçerli tüm yasa ve mevzuatların gerekliliklerini yerine getirir, finansal ve işle ilgili tüm konularda doğru, eksiksiz ve dürüst bir şekilde kayıt tutarak tüm zorunlu yasal bildirimlerini zamanında yaparız.

Rekabet

- Haksız rekabetten kaçınır, sadece yasal alanlarda rekabet eder, rakiplerimize karşı rekabet ederken adil ve dürüst davranırız.

Toplum ve Çevre Duyarlılığı

- Tüm faaliyetlerimizde topluma ve çevreye karşı duyarlı davranır, sosyal sorumluluk bilinci ile hareket ederek, toplum ve çevre yararına yönelik faaliyetlerde bulunuruz.

Çıkar Çatışması

- Çalışanlarımız, etik kurallar çerçevesinde hareket ederek, çıkar çatışmasına neden olacak davranışlardan kaçınır.
- Çalışanlarımızın kişisel menfaatlerine yönelik çıkar sağlayacak hiçbir davranışa izin vermeyiz.

4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar

4. Yönetim Kurulu

4.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Konfrut Gıda Yönetim Kurulu'na ilişkin bilgi 2023 yılı Konfrut Gıda Faaliyet Raporu içerisindeki 'Yönetim Kurulu ve Komiteler' başlıklı bölüm içerisinde yer almaktadır.

Şirketin ana sözleşmesinin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesinde Şirketin Yönetim Kurulu'nun yapısına ilişkin hükümler yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu 24.06.2021 tarihli 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıllığına seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu 2 bağımsız olmak üzere 5 üyeden oluşmakta olup Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bağımsızlık beyanlarını sunmuştur.

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket ana sözleşmesinin Şirketi Temsil Ve İlam: Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri, Görev Taksimi, Toplantı Düzeni Ve Nisaplar başlıklı 8. maddesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu toplantıları gerekli görüldükçe Şirket merkezinde yapılır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye toplantı tarihinden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Şirket Yönetim Kurulu 2023 yılı içinde toplam 18 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir.

2023 yılında gerçekleştirilen toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2023 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri çalışmalarını Şirket internet sitesinde yer alan komitelerin görev esaslarına uygun olarak sürdürmekte olup Komite üyeleri esaslarda belirtilen sıklıkta toplanırlar.

4.2. Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Muhammed Enes Haşim, Komite Üyeliği'ni Emir Feyzi Güçlü yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Komite faaliyetleri çerçevesinde; ortaklığın finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim seçimi, muhasebe ve iç kontrol sisteminin işleyişi ile etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevini Muhammed Enes Haşim üyelik görevlerini Emir Feyzi Güçlü ile Sinan Yiğit Yakut sürdürmektedir. Komite, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçeleri ile bu ilkelere tam olarak uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını belirleyerek, Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler sunmaktadır. Komite ayrıca, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun bağımsız olan ve bağımsız olmayan aday üyelerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, eğitim konuları ve ödüllendirilmesine ilişkin şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi çalışmalarını gerçekleştirir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında ise; Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücret esaslarına dair önerilerini, şirketin vizyon ve hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi konularını ve tespit edilen risklerle ilgili alınması gereken tedbirleri belirlemek ve risklerin yönetilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktan sorumludur. Komite Başkanlığı'nı Yönetim Kurulu Üyesi Muhammed Enes Haşim, Komite Üyeliklerini Emir Feyzi Güçlü ile Bilsay Bilge sürdürmektedir.

4.4. Şirketin Stratejik Hedefleri

Konfrut Gıda ve %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG'nin misyon, vizyon, ilkeler ve değerleri üst yönetim tarafından hazırlanmış olup kurumsal internet sitelerinde yer almaktadır. Stratejik hedefler ise vizyon, büyüme ve kâr beklentileri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve periyodik olarak gözden geçirilir.

4.5. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetilmesi konusu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yönetilmektedir.

Komite, her üç ayda bir toplanır ve Şirket'in risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Şirket bünyesinde İç Kontrol Bölümü ayrı bir yapılanma olarak kurulmamış olup şirket içerisinde görev yapan Finansal Kontrolör, Denetim Komitesi'nin de gözetimi altında, iç denetime yönelik çalışmalar yapmakta ve raporlar hazırlamaktadır.

4.3. Hukuki Açıklamalar

1. Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

25.05.2023 tarihinde 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup alınan kararlar yıl boyunca uygulanmıştır. 2023 yılında Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

2. Şirketin Özkaynaklarına İlişkin Açıklama

Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla özkaynak seviyesi 1.111.902.744 TL'dir. Şirketin çıkarılmış sermayesi ise 264.000.000 TL olup çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu tespit edilmiştir.

3. Dönem İçerisinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. maddesinde yer alan 132.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 660.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2023-2027 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-35609 sayılı yazısında onaylanmıştır. Şirket'in 25 Mayıs 2023 tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen madde tadili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 19.06.2023 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli, 10855 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 01.01.2023 – 31.12.2023 mali döneminde 1.424.351 TL olarak gerçekleşmiştir.

5. Yıl İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Şirket tarafından ilgili dönemde Çal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne 15.050 TL tutarında bağış ödemesi yapılmıştır.

6. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2023 yılı içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi kapsamında Şirketimize tebliğ edilen önemli bir cezai bildirim bulunmamaktadır.

7. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketin faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikte teşvik, vergi ve benzeri mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

8. Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2023 - 31.12.2023 dönemine ilişkin finansal tablolarımızın 4 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

4.3. Hukuki Açıklamalar

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

10. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun KNFRT hisse fiyatında oluşan dalgalanmaların önlenmesi, hisse fiyatının gerçek değerinin sağlıklı şekilde oluşumunun desteklenmesine katkıda bulunulması ve hisse senedi yatırımcılarının korunması amaçlarıyla 14.02.2023 tarihli kararı kapsamında 1 yıl süreli olarak Geri Alım Programı başlatılmıştır. Bu kapsamda ortalama 12,63 TL/adet fiyat üzerinden 78.750 TL nominal değerli hisse satın alınmış ve Program dahilinde 19,83 TL/adet fiyat üzerinden tamamı satılarak Şirket, 566.830 TL kazanç sağlamıştır. İlk Geri Alım Programı'nı tamamlayan Şirket tarafından piyasa koşullarının gerektirmesi durumunda tekrar Pay Geri Alım Programı başlatılabilecektir.

Geri Alım Programı kapsamında gerçekleştirilen alım-satım işlemlerinin ardından Şirketin 132 milyon TL olan ödenmiş sermayesi %100 oranında bedelsiz artırılarak 264 milyon TL'ye çıkarılmış ve 29.01.2024 tarihi itibarıyla hisse fiyatında düzeltme gerçekleşmiştir.

11. Diğer Hukuki Açıklamalar

Sermayeye doğrudan katılım oranını %51'i aşan karşılıklı iştiraki bulunmamaktadır. Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini engelleyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

Şirketin de içinde bulunduğu Döhler Grup'ta, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında TTK 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

12. Dönem Sonrası Meydana Gelen Gelişmeler

Şirketin 660.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 132.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %100 oranında bedelsiz artırılarak 264.000.000 TL'ye çıkarılması hususunda hazırlanan ihraç belgesi ve bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. madde tadil tasarısının Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından onaylandığı 18 Ocak 2024 tarih ve 2024/04 sayılı SPK bülteninde bildirilmiş olup bu kapsamda gerçekleştirilen madde tadili 02.02.2024 tarihli 11014 sayılı sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 18 Aralık 2023 tarihinde; Şirketin sahip olduğu Denizli ili, Çal ilçesi Akkent köyü / mahallesi, Atatürk Bulvarı, Numara: 74 adresinde bulunan konsantre meyve ve sebze suyu imalatı fabrikasının ("Fabrika") bulunduğu ve tapuda 312 ada ve 53 parsel numaralı 48.459,43 m2 alan taşınmazın ("Gayrimenkul"), Fabrika'da yer alan makineler de dahil olmak üzere tüm taşınırın ("Taşınır") ve istihdamı sağlanan personelin Şirket'in sermayesinde %77,61 paya sahip olan çoğunluk pay sahibi Döhler Gıda Sanayi A.Ş.'ye ("Döhler Gıda") satışına ilişkin karar almıştır.

4.3. Hukuki Açıklamalar

Orta ve uzun vadede tarım ve tarıma dayalı faaliyetlerin sahip olduğu büyüme potansiyelinin satışa konu Fabrika'nın sahip olduğu potansiyelin üzerinde olması etkili olmuştur. Şirket satışın ardından tamamen tarım operasyonlarına yönelerek yatırımlarını bu alanda gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Yönetim Kurulu, İşlem'in bedelini TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ("TSKB") tarafından yapılan değerleme raporlarını esas alarak toplam 433.680.000 TL (KDV dahil 519.370.975 TL) olarak belirlemiştir.

TSKB'nin 21.11.2023 tarihli 2023MAKA202 numaralı makine ve ekipman değerleme raporu ve aynı tarihli 2023REVC238 numaralı gayrimenkul değerleme raporuna göre; Taşınır'ın değerleme raporunda tespit edilen değeri: 256.950.000 TL (KDV dahil 308.340.000 TL), gayrimenkulün değerleme raporunda tespit edilen değeri ise 176.730.000 TL (KDV dahil 211.030.975 TL) olmaktadır.

İşlem, Sermaye Piyasası Kanunu madde 23 ve madde 24 ile II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği ("Tebliğ") hükümleri kapsamında değerlendirilmiş olup İşlem, önemli işlemler için öngörülen oranların altında kalmıştır. İşlem'e konu varlığın faaliyeti değerlendirildiğinde ise Fabrika'nın faaliyeti Şirket faaliyetinin tamamını oluşturmamakta birlikte, İşlem'in II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği Madde 6/6 son cümle kapsamında ele alınabilme ihtimali çerçevesinde, ilgili pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kanunu madde 24 ile II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri kapsamında ayrılma hakkı tanınması amacıyla İşlem'in genel kurula götürmek amacıyla gerekli işlemler başlatılmıştır.

12 Mart 2024 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilen toplantıda Fabrika'nın satışına ilişkin gündem maddesi 1.133.729.100 olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmiştir. İlgili maddenin oylamasına Döhler Gıda SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği madde 9 tahtında ilişkili taraf olarak nitelendirildiğinden oylamaya katılmamıştır. 19 Nisan 2024 tarihinde satış işlemine ilişkin olarak Konfrut Gıda ile Döhler Gıda arasında sözleşme imzalanarak devir süreci başlatılmıştır.

4.4. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

Konfrut, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde belirtilenler dahil olmak üzere sürdürülebilirlikte iyi uygulamaları daima izlemekte ve operasyonlarını değer zinciri boyunca herkes ve çevre için olumlu etki yaratmayı önceliklendirerek sürdürmektedir. Teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ile insanların yaşamlarını iyileştirmek ve gezegenin korunmasına yardımcı olarak tarımsal dönüşüme liderlik etmek vizyonu ile çalışan Konfrut’un operasyonları aynı zamanda Birleşmiş Milletler Kalkınma Amaçları’na da hizmet etmektedir. Sıfır atık prensibiyle yeşil dönüşüme öncülük etmeyi hedefleyen Şirket sürdürülebilirlik yaklaşımıyla eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine uyum göstermektedir.

SPK’nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ’in (II-17.1.a) 2 Ekim 2020 tarihinde yayınlanması ile sürdürülebilirlik ilkelerinin raporlamasının mevzuat kapsamına alınması ve 23 Haziran 2022 tarihli 34/977 sayılı ilke kararı kapsamında Şirket, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve sürdürülebilirlik çalışmalarını raporlamakta ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden açıklamaktadır. 2023 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu’na Konfrut 2023 Faaliyet Raporu’nda da yer verilmekte olup Şirket, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum ve raporlama konusunda ilerleyen dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları yakından takip edecek ve gerekli çalışmaları yürütecektir.



4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
A. Genel Bilgiler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Konfrut sürdürülebilirlik çalışmalarını üyesi olduğu Döhler Grup'un Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde sürdürmektedir. Şirketin tarımsal operasyonları sürdürülebilir tarım amacını taşımaktadır. Sektör analiz edilerek öncelikli konular belirlemekte ve Şirket bünyesinde süreç bazlı risk analizleri yapılmaktadır.	Konfrut AG internet sitesi: https://konfrutag.com.tr/etik-degerlerimiz Döhler internet sitesi: https://www.doehler.com/tr/suerrueuelebilirlik.html Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümü sayfa: 35
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut'un da dahil olduğu Döhler Grup bünyesinde politikalar oluşturulmuştur.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51 İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası: https://www.konfrut.com.tr/files/is_sg_politikasi.pdf Bilgilendirme Politikası: https://www.konfrut.com.tr/files/pdf/duyurular/knfrt_bilgilendirme_politikasi.pdf
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Kalite, gıda güvenliği, enerji verimliliği ve operasyonel süreçlere ilişkin kısa ve uzun vadeli hedefler bulunmakta olup içeriği hakkında kısmen bilgi verilmiştir.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Döhler Grup bünyesinde Konfrut çalışanlarının da yer aldığı Sürdürülebilirlik çalışmaları yapan çalışma grubu bulunmaktadır. İlaveten Konfrut AG'de sürdürülebilirlik odaklı alt komiteler bulunmaktadır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Yönetim Kurulu ve Komiteler" bölümü sayfa: 14 "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		✓			ÇSY konularında iyileştirme ve geliştirmeye yönelik hedefler ve eylem planları bulunmakta olup kamuya açıklanmamıştır.	

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		✓			Yıllık olarak belirlenen kilit performans göstergeleri mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Tarım" bölümü sayfa: 36-44 "Kalite" bölümü sayfa: 45-46
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				✓	İlgili kapsamda Şirketlerimize açılan dava bulunmamaktadır.	
A.4 Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Üretim tesisi için düzenli olarak karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplaması yaptırılıyor. Alınan sertifikasyonlar çerçevesinde ve gıda güvenliği standartlarına ilişkin üçüncü taraf doğrulamaları yaptırılmakta olup kamuya açıklanmamıştır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 42-44

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı” bölümü sayfa: 41-44 “Kalite” bölümü sayfa: 45-46
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		✓			Çalışmalar devam etmektedir.	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “İnsan Kaynakları” bölümü sayfa: 47-51
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “Tarımda Yüksek Dijitalleşme ” bölümü sayfa: 37-38 “Sürdürülebilir Tarım Projeleri” bölümü sayfa: 39-40 “Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı” bölümü sayfa: 41-44
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “Sürdürülebilirlik” bölümü sayfa: 31-51 “Sürdürülebilir Tarım Projeleri” bölümü sayfa: 39-40

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.				✓	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla politika oluşturma süreçlerine dahil olunmamıştır.	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓		Sera gazı emisyonları Kapsam-1, Kapsam-2, su ve atık su ile atık yönetimi verileri hesaplanmakta olup kamuya açıklanmamıştır.	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓		Çalışmalar devam etmektedir.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			✓		Ölçümler düzenli olarak yaptırılmakta olup kamuya açıklanmamıştır.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		✓			Konfrut'un tarımsal tüm operasyonları sürdürülebilir tarım odaklıdır ve ülkemiz tarımına ve çevreye, topluma katkı sağlamaktadır. 2023 yılı faaliyet raporu içerisinde faaliyetlerin çevresel etkileri ve ilerleme durumlarına ilişkin açıklamalar yer almaktadır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu Sürdürülebilir Tarım" bölümü sayfa: 36-40 "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 41-44
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		✓			İklim krizi ile mücadele stratejisi bulunmamakta olup çevre dostu uygulamalar ve projeler gerçekleştirilmektedir. (RA'lı çay tarımının desteklenmesi , çay lifi peletleme operasyonu ve elma posası operasyonu ile döngüsel ekonomiye katkı sağlanması, su geri kazanım projesi, biyokütlenin fosil yakıttan uzaklaştırılması)	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu Sürdürülebilir Tarım" bölümü sayfa: 36-40 "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 41-44

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Enerji Politikası oluşturulmuş ve 2023 yılı Konfrut faaliyet raporunda yer verilmiştir.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-51
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Biyokütle enerji tedariki faaliyetleri, dijital tarım uygulamaları, RA'lı çay tarımı faaliyetleri çiftçilerin sera gazı emisyonlarını azaltılmasına katkı sağlıyor. Şirket, çevre dostu firmalarla iş ilişkisini güçlendiriyor ve onları teşvik ediyor.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Tarımda Yüksek Dijitalleşme" bölümü sayfa: 37-38 "Sürdürülebilir Tarım Projeleri" bölümü sayfa: 39-40 "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 41-44
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		✓			Gerçekleştirilen projelerin sağladığı çevresel faydalara yönelik fizibilite çalışmaları bulunmakta olup kamuya açıklanmamaktadır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			✓		Enerji tüketimini iyileştiren uygulamalar bulunmakta olup sera gazı emisyonları Kapsam-1, Kapsam-2 ve atık yönetimi verileri açıklanmamaktadır.	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		✓			Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu içerisinde genel hatları ile çalışmalara değinilmiştir.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 41-44
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Biyokütle enerji tedariki alanında faaliyetleri bulunmaktadır.	Konfrut 2022 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 37-38 Konfrut 2022 yılı faaliyet raporu "Konfrut'tan Döngüsel Ekonomiye Katkı" bölümü sayfa: 44
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.			✓		Konuya ilişkin çalışmalar devam etmekte olup kamuya açıklanmamıştır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		✓			Enerji verimliliğine ilişkin projelere Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu içerisinde genel hatları ile değinilmiştir. Veri bazında açıklama yapılmamıştır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 37-38

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		✓			Su Yönetimi alt başlığının altında genel bilgi paylaşımı yapılmış olup veri bazında açıklama yapılmamıştır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 41-44
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				✓	Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				✓	Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓	Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.				✓	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	

C. Sosyal İlkeler

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 47-51 "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 56-57
------	--	---	--	--	--	--	--

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 47-51 "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 56-57
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Çiftçilerle iş birliği içinde çalışarak bölge halkının istihdamına, eğitimine destek olunuyor. Şirketin etik anlayışı ve ilgili politikaları uyarınca fırsat eşitliği sağlanıyor, ayrımcılığın hiçbir türüne izin verilmiyor. Şirket içerisinde kadın istihdamı destekleniyor. Mevzuat gereği uygun sayıda engelli personel istihdamı gerçekleştiriliyor.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü Sayfa: 47-51 "Sürdürülebilir Tarım Projeleri" bölümü sayfa: 39 "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 56-57
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut AG internet sitesi https://konfrutag.com.tr/etik-degerlerimiz Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 47-51 "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 56-57

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 47-51 "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 56-57
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				İnsan kaynakları iş ortağı sistemi ile uyuşmazlıklar çözüme kavuşturuluyor.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları İş Ortağı Sistemi" bölümü sayfa: 49
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 47-51
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut'un da dahil olduğu Döhler Grup için İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuş olup tüm Grup şirketlerde uygulanmaktadır.	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası: https://www.konfrut.com.tr/files/is_sg_politikasi.pdf
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		✓			İş sağlığı ve güvenliğine yönelik alınan tedbirler kamuya açıklanmış kaza istatistikleri paylaşılmamıştır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları" bölümü sayfa: 51
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				KVKK Aydınlatma Metni, Veri Güvenliği ve Rıza Metni, Gizlilik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Kurumsal internet sitesinde ana sayfanın dip bölümünde açıklanmıştır. https://www.konfrut.com.tr/ Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları/Kişisel Verilerin Korunması ve Bilgi Güvenliği" bölümü sayfa: 49
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut AG internet sitesi https://konfrutag.com.tr/etik-degerlerimiz Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 56-57
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				«Tarladan Sofraya Organik/Kalıntısız Çilek Projesi» ile sürdürülebilir tarım ekosistemi oluşturulmuştur.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "Tarladan Sofraya Organik Çilek Projesi" bölümü sayfa: 39
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Eğitim ve etkinliklerle çalışanların ÇSY konularında bilgilencmeleri sağlanmıştır.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 47 "2023 Çiftçi Buluşmaları" bölümü sayfa: 39

4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “Kalite” bölümü sayfa: 45-46
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Paydaş diyalogu sürecinin etkin yönetilmesi adına diyalog platformları sınıflandırılmıştır.	Konfrut Gıda Bilgilendirme Politikası https://www.konfrut.com.tr/files/pdf/duyurular/knfrt_bilgilendirme_politikasi.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Şirket faaliyet raporunu TTK ve SPK mevzuatı çerçevesinde hazırlamaktadır.	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “Sürdürülebilirlik” bölümü sayfa: 31-51
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓		2023 yılı içerisinde Konfrut Gıda adına Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alması yönünde çalışma yapılmamıştır.	
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar tüm menfaat sahiplerinin (tedarikçi, müşteri, çalışan, yatırımcılar vb.) görüşlerine başvurularak belirlenmektedir.	Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “Kurumsal Yönetim İlişkin Açıklamalar/Menfaat Sahipleri” bölümü sayfa: 55
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓					Konfrut 2023 yılı faaliyet raporu “İnsan Kaynakları” bölümü sayfa: 47-51 “Sürdürülebilir Tarım Projeleri” bölümü sayfa: 39

4.6. Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetim şirketi Rasyonel Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetime tabii tutulan Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin 06.05.2024 tarih ve 2024/4 no’lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS) ve SPK tarafından belirlenmiş formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri çerçevesinde;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
- İlgili hesap dönemine ilişkin hazırlanmış olan kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve SPK’nın sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamındaki raporlamaların tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat düzenlemeleriyle belirlenmiş olan usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış olduğunu,

beyan ederiz.

KONFRUT GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Muhammed Enes Haşim
Denetim Komitesi Başkanı

Emir Feyzi Güçlü
Denetim Komitesi Üyesi

Bilsay Bilge
Mali İşler Direktörü

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

1) Görüş

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin (Şirket) ve bağlı ortaklığının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 01 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (“Etik Kurallar”) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 01 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 06 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Halit Özdemir'dir.

Rasyonel Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Halit Özdemir, YMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 06 Mayıs 2024

