



**MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.**

**01.01.2022 - 31.03.2022 dönemi**

**Faaliyet Raporu**

## **İÇİNDEKİLER**

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

## 1. GENEL BİLGİLER

|                                    |                                                                                   |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi | : 01.01.2022 - 31.03.2022                                                         |
| Ticaret Unvanı                     | : Makina Takım Endüstrisi A.Ş.                                                    |
| Ticaret Sicil No                   | : 66550                                                                           |
| Merkez Adresi                      | : Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL |
| Fabrika Adresi                     | : Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ                            |
| Telefon                            | : (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)                              |
| Faks                               | : (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)                              |
| E-posta Adresi                     | : <a href="mailto:info@makinatakım.com.tr">info@makinatakım.com.tr</a>            |
| İnternet Sitesi Adresi             | : <a href="http://www.makinatakım.com.tr">www.makinatakım.com.tr</a>              |

31.03.2022 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 191 kişidir. Bu rakamın 142'si Mavi Yaka personeli, 49'u ise Beyaz Yaka personelidir.

## 2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

## 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31.03.2022 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

| PAY SAHİBİNİN<br>ADI, SOYADI/UNVANI            | 31.03.2022<br>HİSSE ADEDİ | 31.03.2022<br>SERMAYE TUTARI | %             | 31.12.2021<br>HİSSE ADEDİ | 31.12.2021<br>SERMAYE TUTARI | %             |
|------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|---------------|
| 1. İstanbul Portföy<br>Yıldız Serbest Özel Fon | 9.998.738.600             | 99.987.386,00                | 49,99         | 9.998.738.600             | 99.987.386,00                | 49,99         |
| 2. Gözde GSYO A.Ş.                             | 2.920.884.416             | 29.208.844,16                | 14,60         | 2.920.884.416             | 29.208.844,16                | 14,60         |
| 3. Diğer (Halka Açık)                          | 7.080.376.984             | 70.803.769,84                | 35,41         | 7.080.376.984             | 70.803.769,84                | 35,41         |
| <b>Toplam Sermaye</b>                          | <b>20.000.000.000</b>     | <b>200.000.000,00</b>        | <b>100,00</b> | <b>20.000.000.000</b>     | <b>200.000.000,00</b>        | <b>100,00</b> |

## 4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| Bağlı Ortaklık Unvanı               | Pay Oranı |
|-------------------------------------|-----------|
| EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş. | %100,00   |

## 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelere oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

29 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurulu'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri:

| ADI SOYADI         | GÖREVİ                                          | BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ OLUP OLMADIĞI |
|--------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Ali ÜLKER          | Yönetim Kurulu Başkanı                          | Bağımsız Üye Değil                          |
| Mehmet TÜTÜNCÜ     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                    | Bağımsız Üye Değil                          |
| Levent SİPAHİ      | Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye-Genel Müdür) | Bağımsız Üye Değil                          |
| Agah UĞUR          | Yönetim Kurulu Üyesi                            | Bağımsız Üye                                |
| Ömer Faruk SEVGİLİ | Yönetim Kurulu Üyesi                            | Bağımsız Üye                                |

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

### Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

| ADI SOYADI           | GÖREVİ                       |
|----------------------|------------------------------|
| Levent SİPAHİ        | Murahhas Üye - Genel Müdür   |
| Türhan ARLI          | Mali İşler Direktörü         |
| Aykut AŞIK           | Üretim Direktörü             |
| Başak ARSLAN BİLGİLİ | Satış ve Pazarlama Direktörü |

### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 31 Mart 2022 tarihinde sona eren yıllık dönemde idari sorumluluğu bulunan üst düzey yönetim personeline ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 1.101.809 TL'dir.

## 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

## 7. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

Şubat ayında Rusya ve Ukrayna arasındaki jeopolitik gelişmeler küresel piyasaların odağında yer almıştır. Rusya'nın 24 Şubat'ta Ukrayna'ya askerî harekât başlatmasının ardından Rusya'ya yönelik açıklanan sert yaptırımlar piyasaların seyrinde belirleyici olmuştur. Rusya'ya yönelik yaptırımlar ve buna karşılık Rusya'nın aldığı kararların etkisiyle enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarında yükselişler gözlenmiştir. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları Fitch ve S&P, yükselen jeopolitik gerilimin etkisiyle 2022 yılına ilişkin küresel büyüme tahminlerini sırasıyla %3,5'e ve %3,6'ya indirmiştir.

ABD'de açıklanan makroekonomik veriler iktisadi faaliyetteki güçlü seyrin Mart ayında devam ettiğine işaret ederken, ülkede tüketici fiyatlarındaki yıllık artışın %7,9 ile rekor seviyeye yükseldiği açıklandı. Mart ayında ekonomik aktivitenin jeopolitik gerilimin etkisiyle ivme kaybettiği Euro Alanı'nda da yükselen enerji fiyatları öncülüğünde enflasyon göstergelerindeki bozulma devam etmiştir.

Çin'de ise Mart ayı imalat sanayii PMI verisi Ekim 2021'den bu yana ilk kez 50 eşik değerinin altında gerçekleşmiştir. Koronavirüs vaka sayısındaki artışın etkisiyle uygulamaya alınan karantina önlemleri önümüzdeki döneme ilişkin belirsizlik oluşturmaktadır. Petrol fiyatları Mart ayında dalgalı bir seyir izlemiştir. Yükselen enerji fiyatlarına müdahalede bulunmak adına ABD stratejik petrol rezervlerinin kullanıma sunulacağını, OPEC+ ülkeleri de Mayıs'ta petrol üretiminin günlük 432 bin varil artırılacağını açıklamıştır.

Dünya Bankası'nın 25 Şubat'ta yayımladığı Türkiye Ekonomi Monitörü raporunun son sayısına göre, 2021 yılında beklentilerin üzerinde güçlü bir büyüme kaydeden Türkiye ekonomisinin 2022 yılında artan yurt içi makroekonomik ve finansal zorlukların büyüme hızını yavaşlatması ile birlikte çok daha düşük bir hızda büyümesinin beklendiği tahmininde bulunmuştur. Türkiye ekonomisinde enflasyondaki yükseliş Mart ayında da hız kazanmıştır. Bu dönemde yıllık TÜFE enflasyonu %61,14'e, yıllık Yİ-ÜFE artışı %114,97'ye ulaştı. TCMB Mart ayındaki toplantısında politika faizini değiştirmeyerek %14 seviyesinde tutmuştur. Mart ayında TL diğer gelişmekte olan ülke para birimlerinden olumsuz ayrışırken, hisse senedi piyasası yılın ilk çeyreğini %20 yükselişle tamamlamıştır.

Türkiye'deki Yüksek Hız Çeliği (HSS) ve karbür takım pazarının büyüklüğünün 100 milyon Euro seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Talebin %70'i ithalat, %30'u yerli üretici tarafından karşılanmaktadır. Yüksek hız çeliğinde 5 firmanın, sert metal alanında ise 35 ile 40 firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. Sektöründe en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %36 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

## 8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

İlke olarak, Şirket'in ve iştiraklerinin yatırım ve fon gereksinimleri, kârlılık ve nakit durumu ile piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler dikkate alınarak ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %20'sinin pay sahiplerine nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması

öngörülmektedir. Bu politika piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler ile Şirket'in yatırım ve fon gereksinimleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Kâr payı dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına tabidir. Genel Kurul tarafından kâr payı dağıtılması kararı alındığı takdirde nakit kâr payı dağıtımı en geç kâr payı dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini izleyen 3. ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

Şirket esas sözleşmesine göre Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılabilir. Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

## 9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %60 artarak 37.416.872 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Delici takımlarda %65, Vidalı takımlarda %72, Kesici&Testere&KSM takımlarda %56 artış, ticari satışlarda ise %13 azalış göstermiştir.

## 10. ÜRETİM

Şirketin 2022 yılının ilk çeyreğinde üretim adedi 1,2 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam geçen yılın aynı dönemindeki üretime göre düşük görünse de, bu dönem kâr marjı yüksek ürünlerin üretimi gerçekleşmiştir.

## 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

### A. Bilanço

| VARLIKLAR                 | Cari Dönem<br>31.03.2022 | Geçmiş Dönem<br>31.12.2021 |
|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Dönen Varlıklar           | 258.689.444              | 162.941.635                |
| Duran Varlıklar           | 159.847.943              | 163.300.916                |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   | <b>418.537.387</b>       | <b>326.242.551</b>         |
|                           |                          |                            |
| KAYNAKLAR                 | Cari Dönem<br>31.03.2022 | Geçmiş Dönem<br>31.12.2021 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 218.293.273              | 135.304.129                |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 32.270.054               | 33.353.799                 |
| Özkaynaklar               | 167.974.060              | 157.584.623                |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>418.537.387</b>       | <b>326.242.551</b>         |

## B. Gelir Tablosu

|                                              | Cari Dönem<br>(01.01.2022-31.03.2022) | Geçmiş Dönem<br>(01.01.2021-31.03.2021) |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Hasılat</b>                               | <b>37.416.872</b>                     | <b>23.419.227</b>                       |
| Satışların Maliyeti (-)                      | (18.302.959)                          | (14.163.166)                            |
| <b>BRÜT KAR</b>                              | <b>19.113.913</b>                     | <b>9.256.061</b>                        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                  | (6.628.112)                           | (3.383.955)                             |
| Pazarlama Giderleri (-)                      | (2.757.003)                           | (1.727.839)                             |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler           | 189.820                               | 96.742                                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)       | (432.496)                             | (827.674)                               |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                    | <b>9.486.122</b>                      | <b>3.413.335</b>                        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler            | 5.601.084                             | 1.252.879                               |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b> | <b>15.087.206</b>                     | <b>4.666.214</b>                        |
| Finansman Giderler (-)                       | (2.195.799)                           | (391.996)                               |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>                      | <b>12.891.407</b>                     | <b>4.274.218</b>                        |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>   | <b>(2.501.970)</b>                    | <b>(668.966)</b>                        |
| Dönem Vergi Gideri                           | (2.987.014)                           | (1.263.249)                             |
| Ertelenmiş Vergi Geliri                      | 485.044                               | 594.283                                 |
| <b>DÖNEM KARI</b>                            | <b>10.389.437</b>                     | <b>3.605.252</b>                        |
| Pay Başına Kazanç                            | 0,00052                               | 0,00018                                 |

## C. Rasyolar

31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

|                               | 1 Ocak - 31 Mart 2022 | 1 Ocak - 31 Mart 2021 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Satışların Maliyeti/Net Satış | 49%                   | 60%                   |
| Brüt Kar Marjı                | 51%                   | 40%                   |
| Esas Faaliyet Kar Marjı       | 25%                   | 15%                   |
| Dönem Net Kar Marjı           | 28%                   | 15%                   |

## 12. DİĞER KONULAR

2022 yılı Ocak-Mart dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



**2022**