



**MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.**

**01.01.2023 - 31.03.2023 dönemi**

**Faaliyet Raporu**

## **İÇİNDEKİLER**

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

## 1. GENEL BİLGİLER

|                                    |                                                                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi | : 01.01.2023 - 31.03.2023                                                            |
| Ticaret Unvanı                     | : Makina Takım Endüstrisi A.Ş.                                                       |
| Ticaret Sicil No                   | : 66550                                                                              |
| Merkez Adresi                      | : Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A<br>Üsküdar/İSTANBUL |
| Fabrika Adresi                     | : Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ                               |
| Telefon                            | : (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)                                 |
| Faks                               | : (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)                                 |
| E-posta Adresi                     | : <a href="mailto:info@makinatakım.com.tr">info@makinatakım.com.tr</a>               |
| İnternet Sitesi Adresi             | : <a href="http://www.makinatakım.com.tr">www.makinatakım.com.tr</a>                 |

31.03.2023 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 174 kişidir. Bu rakamın 124'ü Mavi Yaka personel, 50'si ise Beyaz Yaka personeldir.

## 2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

## 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31.03.2023 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

| PAY SAHİBİNİN<br>ADI, SOYADI/UNVANI            | 31.03.2023<br>HİSSE ADEDİ | 31.03.2023<br>SERMAYE TUTARI | %             | 31.12.2022<br>HİSSE ADEDİ | 31.12.2022<br>SERMAYE TUTARI | %             |
|------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|---------------|
| 1. İstanbul Portföy<br>Yıldız Serbest Özel Fon | 9.843.738.600             | 98.437.386,00                | 49,22         | 9.933.738.600             | 99.337.386,00                | 49,67         |
| 2. Gözde GSYO A.Ş.                             | 2.920.884.416             | 29.208.844,16                | 14,60         | 2.920.884.416             | 29.208.844,16                | 14,60         |
| 3. Diğer (Halka Açık)                          | 7.235.376.984             | 72.353.769,84                | 36,18         | 7.145.376.984             | 71.453.769,84                | 35,73         |
| <b>Toplam Sermaye</b>                          | <b>20.000.000.000</b>     | <b>200.000.000,00</b>        | <b>100,00</b> | <b>20.000.000.000</b>     | <b>200.000.000,00</b>        | <b>100,00</b> |

## 4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| Bağlı Ortaklık Unvanı               | Pay Oranı |
|-------------------------------------|-----------|
| EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş. | %100,00   |

## 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

29 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurulu'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri:

| ADI SOYADI         | GÖREVİ                                          | BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ OLUP OLMADIĞI |
|--------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Ali ÜLKER          | Yönetim Kurulu Başkanı                          | Bağımsız Üye Değil                          |
| Mehmet TÜTÜNCÜ     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                    | Bağımsız Üye Değil                          |
| Levent SİPAHİ      | Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye-Genel Müdür) | Bağımsız Üye Değil                          |
| Agah UĞUR          | Yönetim Kurulu Üyesi                            | Bağımsız Üye                                |
| Ömer Faruk SEVGİLİ | Yönetim Kurulu Üyesi                            | Bağımsız Üye                                |

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

### Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

| ADI SOYADI           | GÖREVİ                       |
|----------------------|------------------------------|
| Levent SİPAHİ        | Murahhas Üye - Genel Müdür   |
| Türhan ARLI          | Mali İşler Direktörü         |
| Aykut AŞIK           | Üretim Direktörü             |
| Başak ARSLAN BİLGİLİ | Satış ve Pazarlama Direktörü |

### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 31 Mart 2023 tarihinde sona eren yıllık dönemde idari sorumluluğu bulunan üst düzey yönetim personeline ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 2.939.044 TL'dir.

## 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Depremin Ticaretimize Etkisi:

06.02.2023 tarihinde önce Kahramanmaraş ve ardından 20.02.2023 tarihinde Hatay'da meydana gelen depremler ve artçı sarsıntılarda, başta en çok etkilenen 11 ilimiz olmak üzere yakın bölgelerde faaliyet gösteren ana bayilerimiz ve tedarikçilerimizde hasar ya da sevkiyat noktasında herhangi bir olumsuzluk meydana gelmemiştir. Yaşanan bu vakaların, önümüzdeki dönemde Şirket finansallarımız veya tahsilat kabiliyetimiz üzerinde önemlilik arz eden bir etkisinin olmasını beklememekteyiz.

### 7438 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun:

7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu hususun Grup'un özellikle 2023 yılı operasyonları, nakit akışları ve finansal durumu üzerindeki etkilerinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar bu rapor tarihi itibarıyla halen devam etmektedir.

## 7. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

Mart ayında bankacılık sektöründe yaşanan gelişmeler, küresel hisse senedi piyasalarının seyrinde etkili olmuştur. ABD'de teknoloji girişimlerinin bankası olarak bilinen ve pandemi döneminde topladığı mevduatı daha çok uzun vadeli tahvillere yatıran Silicon Valley Bank (SVB), finansmana erişim imkânları kısıtlanan müşterilerinin mevduat talebinin artmasıyla zor durumda kalmıştır. SVB, artan mevduat talebi karşısında hâlihazırda FED'in hızlı faiz artırımları nedeniyle değer yitiren portföyündeki hazine tahvillerindeki zararı realize ederek sermaye artırımına gideceğini duyurmuştur.

Söz konusu haberin ardından piyasada bankanın likidite sıkışıklığı yaşadığı algısının oluşması bankanın iflas sürecini hızlandırmıştır. Ayrıca, FDIC kripto endüstrisine yaptığı yatırımlarla bilinen Signature Bank'a da aynı dönemde sistemik risk teşkil ettiği gerekçesiyle kayyum atanmıştır.

ABD'de iki bankanın iflas etmesiyle başlayan endişeler, Avrupa'da büyük ölçekli bir banka hakkında çıkan olumsuz haber akışının etkisiyle derinleşmiştir. Bankacılık sektöründe yaşanan sıkıntıların ardından para politikasında sıkılaşma adımlarının yavaşlatılabileceğine ilişkin beklentilerin aksine başlıca merkez bankaları Mart ayında faiz oranlarını artırmaya devam ederek enflasyonla mücadele konusunda kararlı olduklarının sinyalini vermiştir.

Mart ayında küresel bankacılık sektöründe ortaya çıkan sıkıntıların büyümeye ilişkin beklentileri olumsuz yönde etkilemesinin yanı sıra imalat sanayiinde devam eden zayıf seyrin etkisiyle petrol ve endüstriyel metal fiyatları genel olarak baskı altında kalmıştır. Dünya Bankası Mart ayında yayımladığı raporda 2022-2030 dönemi için küresel büyüme trendinde yavaşlama sinyallerine dikkat çekmiştir.

Türkiye ekonomisinde ise Ocak ve Şubat ayında 50,1 olan Türkiye İmalat PMI endeksi (Satın Alma Yöneticileri Endeksi), Mart ayında 50,9 düzeyine yükselerek depremin ardından imalat sektörünün faaliyet koşullarında ılımlı bir iyileşme olduğuna işaret etmiştir. Endeksin alt kalemleri dikkate alındığında, Şubat'ta yaşanan depremin devam eden etkilerine rağmen, yeniden inşa çalışmalarının da etkisiyle yeni siparişler ve üretimde bu dönemde iyileşme kaydedilmiştir. Öte yandan, hem depremin hem de yeni devreye giren erken emeklilik yasasının etkisiyle istihdam son beş ayda ilk kez düşüş kaydetmiştir. Yıllık enflasyon Mart ayında yüksek bazın da etkisiyle TÜFE'de %50,51'e, Yİ-ÜFE'de %62,45'e inmiştir.

Türkiye’deki Yüksek Hız Çeliği (HSS) ve karbür takım pazarının büyüklüğünün 100 milyon USD seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Talebin %70’i ithalat, %30’u yerli üretici tarafından karşılanmaktadır. Yüksek hız çeliğinde 5 firmanın, sert metal alanında ise 35 ile 40 firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir.

Sektörün en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.’nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %36 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

## **8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

İlke olarak, Şirket’in ve iştiraklerinin yatırım ve fon gereksinimleri, kârlılık ve nakit durumu ile piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler dikkate alınarak ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %20’sinin pay sahiplerine nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Bu politika piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler ile Şirket’in yatırım ve fon gereksinimleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Kâr payı dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına tabidir. Genel Kurul tarafından kâr payı dağıtılması kararı alındığı takdirde nakit kâr payı dağıtımı en geç kâr payı dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini izleyen 3. ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

Şirket esas sözleşmesine göre Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılabilir. Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

## **9. SATIŞLAR**

Konsolide net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %182 artarak 105.588.761 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Delici takımlarda %142, Vidalı takımlarda %189, Kesici&Testere&KSM takımlarda %154, ticari satışlarda ise %294 artış göstermiştir.

## **10. ÜRETİM**

Şirketin 2023 yılının ilk çeyreğinde üretim adedi 1,2 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam geçen yılın aynı dönemindeki üretime göre düşük görünse de, bu dönem kâr marjı yüksek ürünlerin üretimi gerçekleşmiştir.

## 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

### A. Bilanço (TL)

| VARLIKLAR                 | Cari Dönem<br>31.03.2023 | Geçmiş Dönem<br>31.12.2022 |
|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Dönen Varlıklar           | 467.606.583              | 197.887.146                |
| Duran Varlıklar           | 312.467.043              | 318.891.002                |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   | <b>780.073.626</b>       | <b>516.778.148</b>         |
|                           |                          |                            |
| KAYNAKLAR                 | Cari Dönem<br>31.03.2023 | Geçmiş Dönem<br>31.12.2022 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 346.679.999              | 118.692.970                |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 81.090.424               | 76.949.997                 |
| Özkaynaklar               | 352.303.203              | 321.135.181                |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>780.073.626</b>       | <b>516.778.148</b>         |

### B. Gelir Tablosu (TL)

|                                                   | Cari Dönem<br>(01.01.2023-31.03.2023) | Geçmiş Dönem<br>(01.01.2022-31.03.2022) |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Hasılat</b>                                    | <b>105.588.761</b>                    | <b>37.416.872</b>                       |
| Satışların Maliyeti (-)                           | (69.713.917)                          | (18.302.959)                            |
| <b>BRÜT KAR</b>                                   | <b>35.874.844</b>                     | <b>19.113.913</b>                       |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                       | (8.514.602)                           | (6.628.112)                             |
| Pazarlama Giderleri (-)                           | (6.929.674)                           | (2.757.003)                             |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                | 6.912.165                             | 189.820                                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)            | (707.031)                             | (432.496)                               |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                         | <b>26.635.702</b>                     | <b>9.486.122</b>                        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                 | 1.249.616                             | 5.601.084                               |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>      | <b>27.885.318</b>                     | <b>15.087.206</b>                       |
| Finansman Giderler (-)                            | (1.619.989)                           | (2.195.799)                             |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>                           | <b>26.265.329</b>                     | <b>12.891.407</b>                       |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/Gideri</b> | <b>4.902.693</b>                      | <b>(2.501.970)</b>                      |
| Dönem Vergi Gideri                                | (4.690.534)                           | (2.987.014)                             |
| Ertelenmiş Vergi Geliri                           | 9.593.227                             | 485.044                                 |
| <b>DÖNEM KARI</b>                                 | <b>31.168.022</b>                     | <b>10.389.437</b>                       |
| Pay Başına Kazanç                                 | 0,00156                               | 0,00052                                 |

### C. Rasyolar

31 Mart 2023 ve 31 Mart 2022 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

|                               | 1 Ocak - 31 Mart 2023 | 1 Ocak - 31 Mart 2022 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Satışların Maliyeti/Net Satış | 66%                   | 49%                   |
| Brüt Kar Marjı                | 34%                   | 51%                   |
| Esas Faaliyet Kar Marjı       | 25%                   | 25%                   |
| Dönem Net Kar Marjı           | 30%                   | 28%                   |

### 12. DİĞER KONULAR

2023 yılı Ocak-Mart dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



**2023**