



MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

01.01.2025 - 30.06.2025 Dönemi

Faaliyet Raporu



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. Genel Kurulu'na

Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Ağustos 2025

İÇİNDEKİLER

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2025 - 30.06.2025
Ticaret Unvanı	: Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 66550
Merkez Adresi	: Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL
Fabrika Adresi	: Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ
Telefon	: (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)
Faks	: (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)
E-posta Adresi	: info@makinatakım.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.makinatakım.com.tr

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 172 kişidir. Bu rakamın 122'si Mavi Yaka personel, 50'si ise Beyaz Yaka personeldir.

2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklığı, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.06.2025 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI	30.06.2025 HİSSE ADEDİ	30.06.2025 SERMAYE	%	31.12.2024 HİSSE ADEDİ	31.12.2024 SERMAYE	%
1. İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	6.621.339.200	66.213.392,00	33,11	6.621.339.200	66.213.392,00	33,11
2. Gözde GSYO A.Ş.	2.920.884.416	29.208.844,16	14,6	2.920.884.416	29.208.844,16	14,6
3. Diğer (Halka Açık)	10.457.776.384	104.577.763,84	52,29	10.457.776.384	104.577.763,84	52,29
Toplam Sermaye	20.000.000.000	200.000.000,00	100	20.000.000.000	200.000.000,00	100

4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık Unvanı	Pay Oranı
EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.	%100,00

5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelere oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Adı- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkanı	19.04.2024 - 19.04.2027
Agâh Uğur	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 - 19.04.2026
Ömer Faruk Sevgili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 - 19.04.2026
Levent Sipahi	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 - 19.04.2027
Fezal Okul Eski	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Üye	28.04.2025 - 19.04.2027

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Levent SİPAHİ	Genel Müdür
Türhan ARLI	Mali İşler Direktörü
Aykut AŞIK	Üretim Direktörü
Başak ARSLAN BİLGİLİ	Satış ve Pazarlama Direktörü
Vildan BOZKURT ÖÇ	Tedarik Zinciri Direktörü

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren yıllık dönemde idari sorumluluğu bulunan üst düzey yönetim personeline ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 10.717.854 TL'dir.

6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ali Ülker 28.04.2025 tarihi itibarıyla Şirketteki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden istifa etmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sn. Mehmet Tütüncü getirilmiştir. İstifa eden Sn. Ali Ülker'in Yönetim Kurulu Üyeliğinin görev süresini tamamlamak üzere ve ilk genel kurulda onaylanmak üzere Sn. Fezal Okur Eskil'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza olarak atanmasına karar verilmiştir.

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

Yılın ilk yarısında yükselen jeopolitik riskler piyasaların seyrinde belirleyici olmuştur. Küresel risk algısını baskı altında bırakan faktörler arasında Haziran ayında İran-İsrail arasında yükselen gerilimde eklenmiştir. İki taraf arasındaki karşılıklı hava saldırılarına ABD'nin de dahil olması ve İran'ın Hürmüz Boğazını kapatma tehdidi 24 Haziran'da taraflar arasında ateşkes sağlanana kadar küresel ekonomiye ilişkin beklentileri ve finansal piyasaları olumsuz etkilemiştir. Brent türü ham petrolün varil fiyatı aylık bazda **%5,8** yükselerek **67,6 USD**'ye çıkmıştır. Küresel risk iştahı ise ateşkesten sonra toparlanarak borsa endekslerinin genel olarak Haziran ayını artıda kapatmasını sağlamıştır.

Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü (OECD) 3 Haziran'da yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu'nda artan küresel belirsizliklere dikkat çekerek dünya ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini bu yıl için **%3,1**'den **%2,9**'a, gelecek yıl için de **%3**'ten **%2,9**'a indirmiştir. Dünya Bankası da 10 Haziran'da yayımladığı Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, yükselen ticaret savaşı endişelerini ve politika belirsizliğini gerekçe göstererek küresel ekonomik büyüme tahminini 2025 yılı için **%2,7**'den **%2,3**'e, 2026 yılı için **%2,7**'den **%2,4**'e çekmiştir.

Amerikan Merkez Bankası (FED), Haziran ayı toplantısında politika faizinde değişikliğe gitmemiştir. Karara ilişkin metinde ekonomik görünümdeki belirsizliğin bir önceki toplantı tarihine kıyasla azalmasına rağmen halen yüksek kaldığı belirtilirken, FED Başkanı Jerome Powell ek gümrük tarifelerinin etkisinin görülmeye başladığını ve gelecek aylarda bu etkinin daha fazla hissedileceğini dile getirmiştir. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise Haziran ayı toplantısında referans faiz oranlarında piyasa beklentilerine paralel olarak 25'er baz puanlık indirime gitmiştir.

2025 yılı ilk 6 ayında gümrük tarifelerine ilişkin gelişmeler de ekonomik gündemin ilk sıralarındaki yerini korumuştur. Konuya ilişkin en son gelişme 4 Haziran tarihinde ABD Başkanı Donald Trump'ın çelik ve alüminyum ürünlerinin ithalatına yönelik gümrük vergisini İngiltere hariç tüm ülkeler için **%25**'ten **%50**'ye çıkarması, Mayıs'ta karşılıklı tarife anlaşmalarıyla yatışan ticaret savaşı endişelerini tekrar arttırmıştır. Öte yandan, Haziran ayı başında birbirini Cenevre gümrük vergisi anlaşmasını ihlal etmekle suçlayan ABD ve Çin arasında 10-11 Haziran tarihlerinde görüşmeler gerçekleşmiştir. ABD tarafından yapılan açıklamalara göre, görüşmeler sonucunda bir anlaşmaya varılmış, ayrıca, 26 Haziran'da detay verilmeksizin Çin ile yeni bir ticaret anlaşmasına varıldığı duyurulmuştur.

İSO Türkiye imalat PMI verisi Haziran'da **46,7**'ye gerileyerek sektör faaliyetlerindeki zayıflığın derinleştiğine işaret etmiştir. Haziran'da TÜFE aylık bazda **%1,37** artarken, yıllık TÜFE enflasyonu **%35,05**'e inmiştir. Yurt içi ÜFE aylık bazda **%2,46**, yıllık bazda **%24,45** artmıştır. TCMB Haziran toplantısında politika faizini piyasa beklentisi paralelinde değiştirmeyerek **%46** seviyesinde tutarken, gecelik borç verme ve gecelik borç alma faiz oranlarını da sırasıyla **%49** ve **%44,5** seviyelerinde korumuştur.

Türkiye’deki Yüksek Hız Çeliği (HSS) ve karbür takım pazarının büyüklüğünün **125 milyon USD** seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Sadece yüksek hız çeliği (HSS) kesici takım pazarının 57,5 milyon USD olduğu öngörülmektedir. Yüksek hız çeliğinde 2 yerli firmanın, sert metal alanında ise yaklaşık olarak 70 yerli firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak Almanya, Çin, Japonya, Tayvan ve Güney Kore’dir. Sektörün en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.’nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının **%39** olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar 2025 yılı ilk yarısında 473.860.550 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Vidalı takımlarda %46, Kesici&Testere&KSM takımlarda %30, ticari satışlarda ise %14 artış göstermiştir.

10. ÜRETİM

Şirketin 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde üretim miktarı 2.306.898 adet olarak gerçekleşmiştir.

11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

A. Bilanço

VARLIKLAR	Cari Dönem 30.06.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.503.471.591	1.349.190.516
Duran Varlıklar	803.534.009	842.223.106
TOPLAM VARLIKLAR	2.307.005.600	2.191.413.622
KAYNAKLAR	Cari Dönem 30.06.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	617.758.965	592.498.762
Uzun Vadeli Yükümlülükler	146.888.370	164.135.278
Özkaynaklar	1.542.358.265	1.434.779.582
TOPLAM KAYNAKLAR	2.307.005.600	2.191.413.622

B. Gelir Tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2024-30.06.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	473.860.550	541.247.070
Satışların Maliyeti (-)	(263.279.485)	(373.943.449)
BRÜT KAR	210.581.065	167.303.621
Genel Yönetim Giderleri (-)	(53.627.063)	(40.922.051)
Pazarlama Giderleri (-)	(37.913.551)	(35.136.890)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.766.111	45.744.080
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(8.037.320)	(4.277.772)
ESAS FAALİYET KARI	117.769.242	132.710.988
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	93.909.498	66.270.314
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	211.678.740	198.981.302
Finansman Giderleri (-)	(7.413.814)	(11.176.383)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(44.885.642)	(187.188.239)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	159.379.284	616.680
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	(48.783.098)	(28.272.365)
Dönem Vergi Gideri (-)	(41.774.947)	(32.312.297)
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	(7.008.151)	4.039.932
DÖNEM KARI / (ZARARI)	110.596.186	(27.655.685)
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	0,005530	(0,001383)

C. Rasyolar

30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Satışların Maliyeti/Net Satış	56%	69%
Brüt Kar Marjı	44%	31%
Esas Faaliyet Kar Marjı	25%	25%
Dönem Net Kar/(Zarar) Marjı	23%	-5%

12. DİĞER KONULAR

2025 yılı Ocak-Haziran dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



2025