



**01.01.2025 - 30.06.2025 Dönemi**  
**FAALİYET RAPORU**

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Emrehan Demirel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

Ankara, 19 Ağustos 2025



# İÇİNDEKİLER

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Şirket Hakkında Genel Bilgiler                                         | 02 |
| Şirket Faaliyetleri                                                    | 05 |
| Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü                                  | 09 |
| Üretim Tesisleri                                                       | 15 |
| Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği                                     | 25 |
| Finansal & Operasyonel Göstergeler                                     | 29 |
| Strateji & Hedefler                                                    | 31 |
| Sürdürülebilirlik & ESG                                                | 33 |
| Kurumsal Yönetim                                                       | 41 |
| Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar | 50 |
| Pay Sahipleri                                                          | 53 |
| Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi                              | 56 |
| Hukuki Açıklamalar                                                     | 57 |
| Kar Dağıtım Politikası                                                 | 65 |

# MARGÜN ENERJİ HAKKINDA

**Ünvanı:** Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
**Kuruluş Tarihi:** 25.11.2014  
**Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su:** Ankara, 420206  
**Mersis No:** 0612070391900001  
**Çıkarılmış Sermayesi:** 1.180.000.000 TL  
**Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 1.500.000.000 TL  
**Faaliyet Konusu:** Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

## İletişim Bilgileri

**Kurumsal Web Sitesi:** [www.margunenerji.com.tr](http://www.margunenerji.com.tr)  
**Telefon ve Fax Numaraları:** [info@margunenerji.com.tr](mailto:info@margunenerji.com.tr)  
**Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su:** 0312 467 18 33  
(PBX) 0312 467 61 86

## Merkez Adresi

Kızılırmak Mahallesi, 1450 Sokak, ATM Plaza (B) Blok,  
1/67 Çankaya-Ankara

## Borsa İstanbul'da Margün Enerji

**Halka Arz Tarihi:** 22-23 Eylül 2021

**İşlem Kodu:** MAGEN

**İşlem Gördüğü Pazar:** Yıldız Pazar

# MARGÜN ENERJİ HAKKINDA

## Borsa İstanbul'da Margün Enerji

### İşlem Gördüğü Endeksler:

- BIST 500
- BIST GERİ ALIM
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST 100 – 30
- BIST HİZMETLER
- BIST ANKARA
- BIST 100
- BIST TÜM
- BIST ELEKTRİK
- BIST YILDIZ

## Vizyon, Misyon ve Değerler

### Vizyon

Küresel enerji dönüşümünü şekillendiren ve sürdürülebilir geleceği inşa eden yenilenebilir enerji ve iklim teknolojilerinde lider bir yatırımcı olmak.

### Misyon

Yenilenebilir enerji ve iklim teknolojileri alanında sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla, enerji dönüşümünü hızlandırmak ve enerji verimli bir geleceğin inşasına katkı sağlamak.

### Değerler

**Sürdürülebilirlik** anlayışımız, doğal kaynakları koruma ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla harmanlanmıştır. **Şeffaflık** ilkemiz, tüm süreçlerimizi açık ve anlaşılır bir şekilde yürütmemizi sağlarken, **hesap verebilirlik** anlayışımız da aldığımız her kararın arkasında durarak paydaşlarımıza karşı duyarlılığımızı göstermektedir. **Eşitlik ve kapsayıcılığı** ön planda tutarak, farklılıkları kucaklıyor ve herkesin eşit fırsatlara sahip olmasını sağlıyoruz. **İnovasyon** ruhumuz, sürekli gelişim ve yenilikçi çözümler arayışında olmamızı desteklerken, **iş birlikleri** ile de daha geniş etki alanları yaratmayı hedefliyoruz. Bu değerler, hem iş yapış şeklimizi hem de topluma olan katkımızı belirlemektedir.

# MARGÜN ENERJİ

2014 yılında kurulan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Margün Enerji), yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren ve tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından temiz ve çevreye duyarlı elektrik üretimi amacıyla üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi ve üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile müşterileri ve kendisi adına Arazi Tipi ve Hibrit güneş enerjisi santralleri proje geliştirme ve kurulumu gerçekleştiren bir iklim teknolojisi şirkettir. Margün Enerji, yenilenebilir enerji sektöründe sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunan lider ve güvenilir bir küresel iş ortağı olma vizyonuyla yüksek kaliteli hizmet ve çözümler sunmaktadır.

Şirketimiz bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı kapsamında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet, Lisanslı Elektrik Üretimi mevzuatı altında 1 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunmaktadır. Ayrıca, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş 1 adet Jeotermal santrali bulunmaktadır.

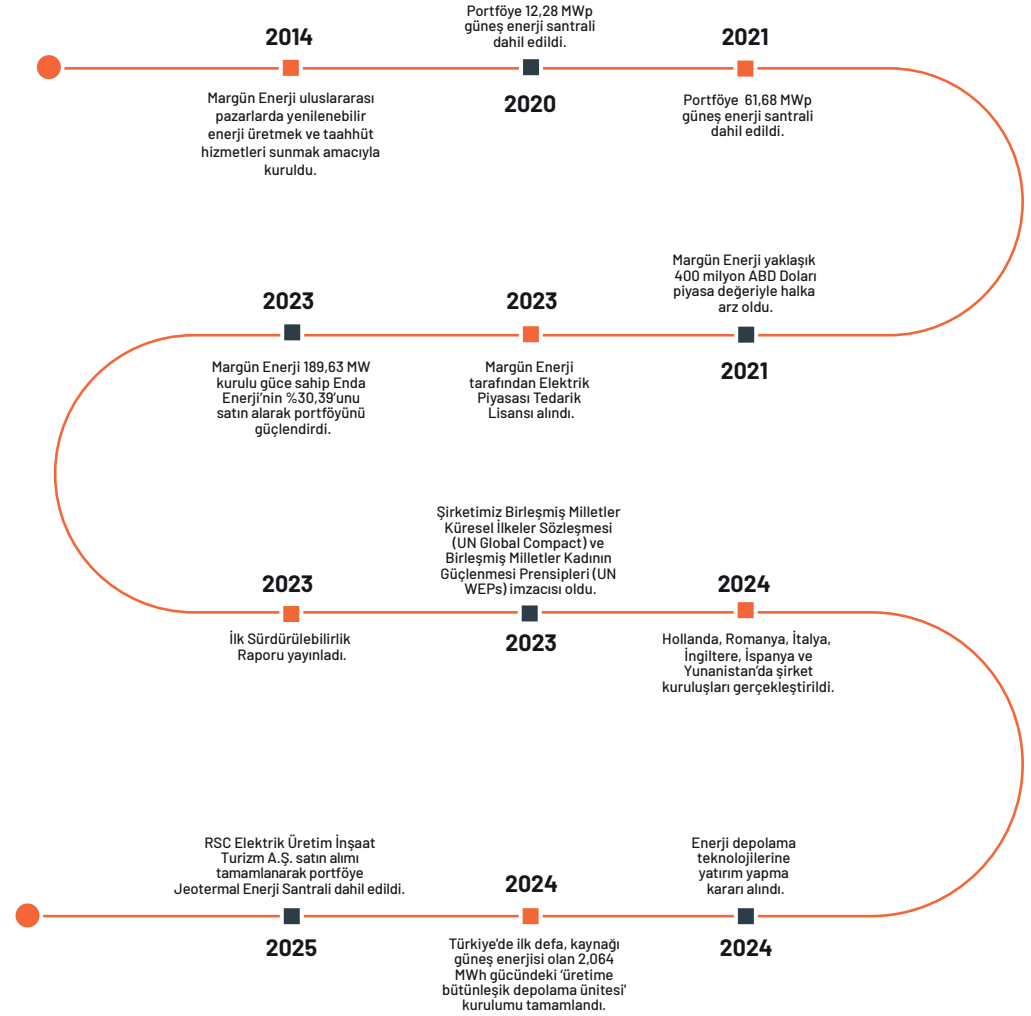
Margün Enerji, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, yurt içinde kendi adına, yurt dışında ise müşterileri ve kendi adına, sıfırdan proje geliştirmekte ve anahtar teslim olarak güneş enerjisi santralleri kurmaktadır. Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde "Şirketimiz Güneş (G.E.S.), Su (H.E.S.), Jeotermal (J.E.S.), Rüzgar (R.E.S.) ve elektrik enerjisi üretimi başta olmak üzere enerji tesislerinin kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı ile iştigal eder." şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır.

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesinde mevcut tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık sahası olan bu hizmetleri grup dışı yatırımcılara da sunmaktadır.

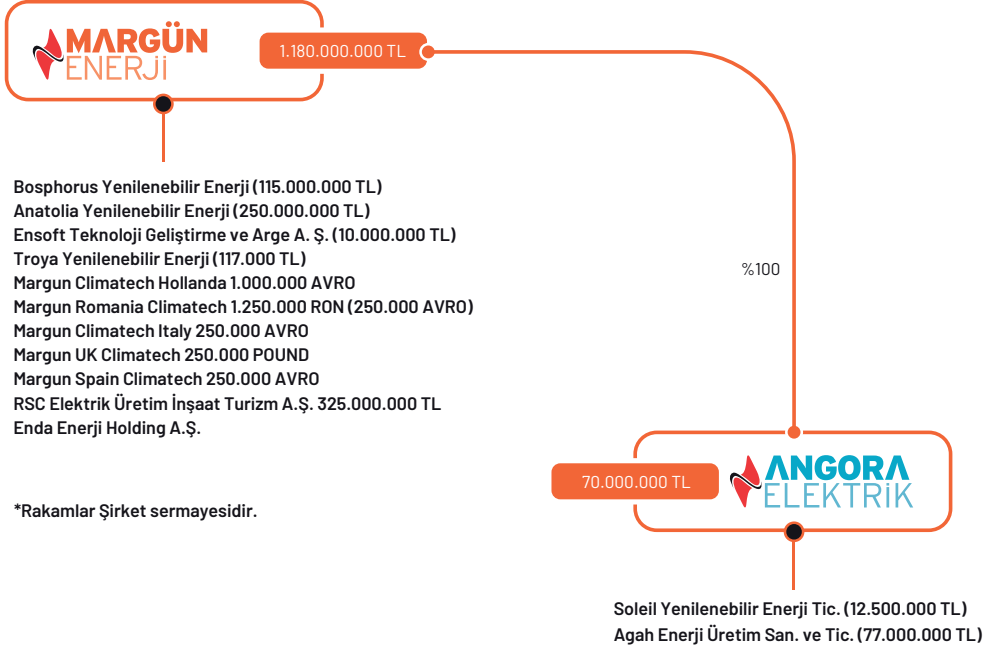
Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır.

İklim teknolojilerinin, iklim değişikliğiyle ilgili risklerle mücadele ve karbon emisyonlarını azaltmada itici güç olacağının bilinciyle Şirketimiz artan küresel yenilenebilir enerji talebini ve iklim teknolojilerini kendi başına ve iştirakleri aracılığıyla karşılayarak pazar payını artırmak için kendini konumlandırmaktadır.

## Tarihçe



## Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar



Grup şirketlerimizden Margün Enerji'nin yurt dışında iklim teknolojileri alanındaki yatırım ve satın alma yoluyla büyüme planları kapsamında, 2024 yılı içinde Hollanda, Romanya, İtalya, İngiltere, İspanya ve Yunanistan'da yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla %100 bağlı ortaklığımız olan şirketler kurulmuştur.

Margün Enerji'nin doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları tabloda belirtilmiştir.

| Adı                                        | Ortaklık Payı | Faaliyet Konusu                                                               |
|--------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Margun Climatech B.V.                      | 100           | İklim Teknolojileri Yatırımlar                                                |
| Margun UK Climatech LTD                    | 100           | İklim Teknolojileri Yatırımlar                                                |
| Margun Spain Climatech S.L                 | 100           | İklim Teknolojileri Yatırımlar                                                |
| Margun Italy Climatech S.R.L.              | 100           | İklim Teknolojileri Yatırımlar                                                |
| Margun Romania Climatech S.R.L.            | 100           | İklim Teknolojileri Yatırımlar                                                |
| Margun Greece Climatech A.E.               | 100           | İklim Teknolojileri Yatırımlar                                                |
| Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.        | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi                                                     |
| Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.       | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi                                                     |
| Angora Elektrik Üretim. A.Ş.               | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi / Bakım Hizmetleri                                  |
| Anatolia Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi                                                     |
| Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.      | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi                                                     |
| Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge A. Ş.  | 100           | Enerji Sektörü Dijital Platformları, Yönetim Otomasyon ve Kontrol Yazılımları |
| Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.    | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi                                                     |
| RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.     | 100           | Elektrik Enerjisi Üretimi                                                     |
| Enda Enerji Holding A.Ş.                   | 24,02         | Yenilenebilir Enerji Üretimi                                                  |

## Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü

### Dünya'da Yenilenebilir Enerji

Küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutmayı ve mümkünse 1,5°C ile sınırlamayı amaçlayan Paris İklim Anlaşması'nın hedeflerine ulaşmak için sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması esastır. Nitekim COP28'de (2023 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı) yaklaşık 200 ülke, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma ve dünyanın yenilenebilir enerji kapasitesini on yılda üç katına çıkarma sözü vermiştir. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (International Energy Agency: IEA) 2024/Haziran raporuna göre bu hedef iddialı olmasının yanı sıra ulaşılabilir bir hedeftir.

IEA'nın Dünya Enerji Görünümü 2024 raporuna göre, fosil yakıtların küresel enerji sistemindeki rolü azalmaktadır. 2023 yılında fosil yakıtlar, küresel enerji talebinin %80'ini karşılarken, yenilenebilir enerji kaynaklarındaki hızlı artışla bu oranın 2030 yılına kadar düşmesi beklenmektedir. Özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi, elektrik üretimindeki paylarını hızla artırmakta ve 2035 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik üretimindeki payının %40'ı aşacağı öngörülmektedir.



## Türkiye’de Yenilenebilir Enerji

Türkiye’de başta güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji kurulu gücü her geçen yıl artmaktadır. Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik politikalarla bu artış desteklenmektedir. 2021’de onaylanan Paris İklim Anlaşması’na paralel olarak hazırlanan “Uzun Vadeli İklim Stratejisi” ile Türkiye, 2053 yılı için Net Sıfır Emisyon Hedefi’ni duyurmuştur.

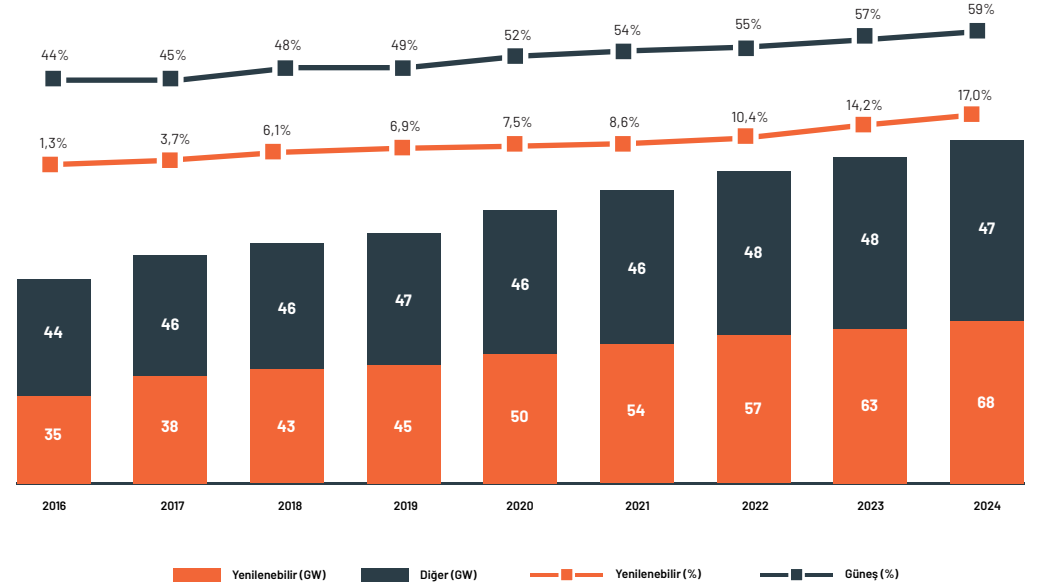
2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye’nin 115,4 GW olan toplam enerji kurulu gücünün %59’u (68,3 GW) yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş enerjisi santrallerinin toplam kurulu güç içerisindeki payı ise %17 (19,6 GW) olmuştur.

Türkiye’de enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulamalarda güneş enerjisi, Dünya ile paralel olarak en çok tercih edilen kaynak olarak ön plana çıkmaktadır.

IEA’nın 2023 yılında yaptığı projeksiyona göre Türkiye’nin yenilenebilir enerji kurulu gücü 2024’te 68 GW’a ulaşacak, 2028’de ise 99 GW olacaktır. 2024 yıl sonu bu öngörü ile paralel şekilde gerçekleşmiştir.



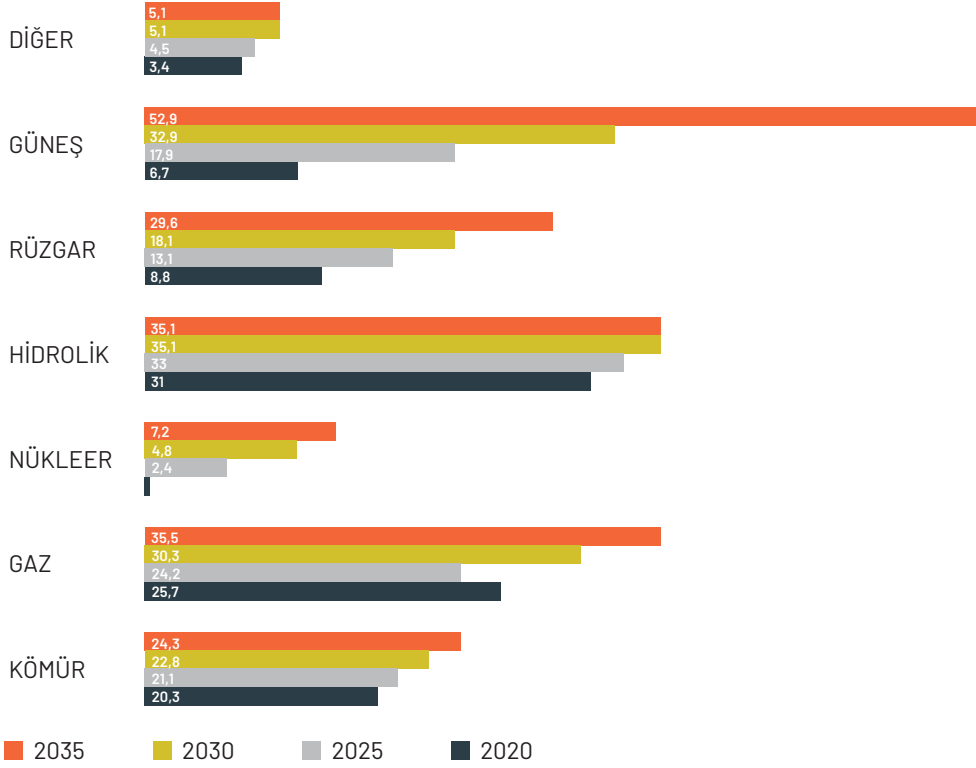
## Türkiye’de Kurulu Gücün Gelişimi (GW)



Kaynak: TEİAŞ

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2022 yılında yayımlanmış olan Ulusal Enerji Planı Türkiye’nin enerji arz güvenliğini artırmayı, enerji verimliliğini geliştirmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir enerji politikası izlenmesi hedeflenmektedir.

Ulusal Enerji Planı’na göre, 2020 yılında kurulu güç içinde %52 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payı 2035 yılına kadar %64,7’ye ulaşmaktadır. Hidroelektrik santraller, orta-uzun dönemde 35,1 GW kurulu güç değerine ulaşmaktadır. Rüzgâr enerjisi kurulu gücü 29,6 GW’a ulaşmakta olup güneş enerjisi kurulu gücü 52,9 GW’a yükselmektedir.



## Kaynaklara Göre Kurulu Güç Gelişimi

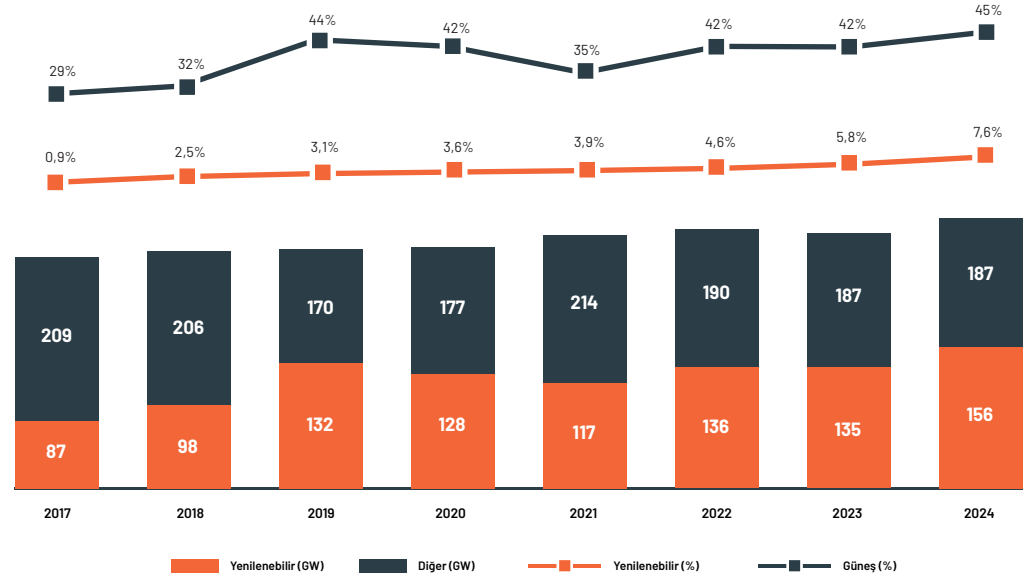
Kaynak: Türkiye Ulusal Enerji Planı

Bunun yanı sıra, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı'yla, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Yeşil Dönüşüm kapsamında, Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda altyapıyı oluşturmak, elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmak için önemli stratejiler oluşturulmuştur. 12. Kalkınma Planı'nda güneş enerjisi santrallerinin kurulu gücünün 2028 yılında 30 GW'a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir.

## Kaynaklara Göre Kurulu Güç Gelişimi

|                                                          | 2023    | 2028    |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|
| Güneş Kurulu Gücü (MW)                                   | 11.350  | 30.000  |
| Elektrik Kurulu Gücü (MW)                                | 106.800 | 136.000 |
| Rüzgâr Kurulu Gücü (MW)                                  | 11.700  | 18.000  |
| Yenilenebilir Kaynakların Elektrik Üretimindeki Payı (%) | 40      | 50      |
| Batarya Depolama Kapasitesi (MW)                         | 0       | 5.000   |

Türkiye'de 2024 yılında üretilen toplam 343,3 TWh elektriğin %45'i (156,1 TWh) yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmiştir. 2024 yılında güneş enerjisinden üretilen elektriğin toplam üretim içerisindeki payı ise %7,6 (25,9 TWh) olmuştur.



## Üretim Tesisleri

Yenilenebilir enerjinin, özellikle güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Margün Enerji, yaşanabilir bir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır.

Margün Enerji'nin portföyünde yer alan 7 adet alt şirketinin sahip olduğu lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 130,03 MWp üretim kapasitesine sahip santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

Bu çerçevede, Margün Enerji 97,86 MW kurulu güce sahip 88 adet santral Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmakta, ayrıca Muğla / Milas'da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş 12 MWp kurulu güce sahip Jeotermal santrali İzmir'de bulunmaktadır.

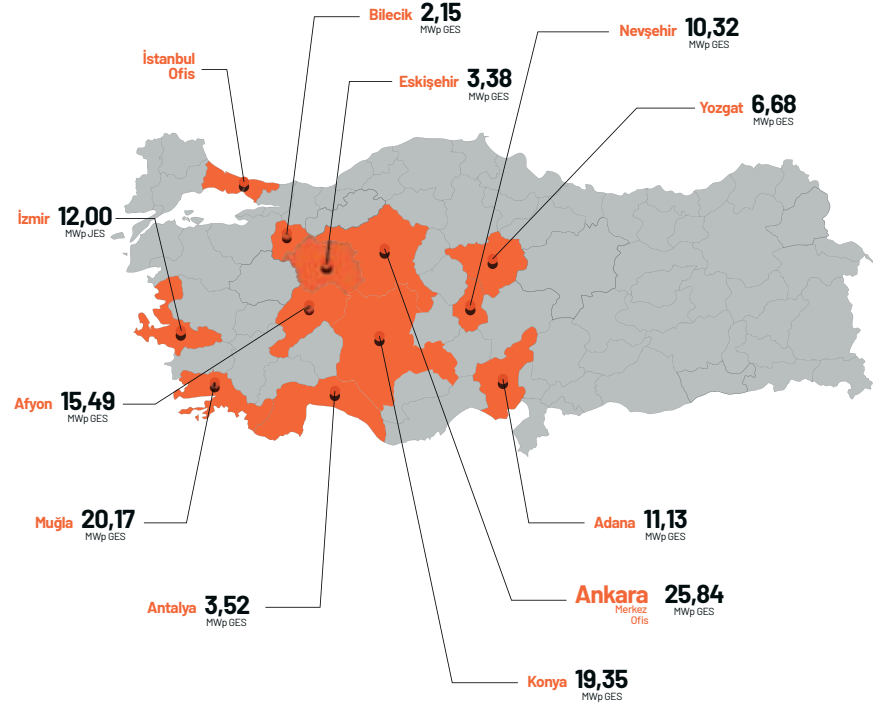
Şirketimizin elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik, Muğla ve İzmir illerinde yer almaktadır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği elektrik enerjisini 10 yıl süresince 13,3 USDcent/kWh fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Güneş Santralleri devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Jeotermal santralin ürettiği elektriği ise, kabul tarihinden itibaren 5 yıl süre ile yerli katkı payıyla beraber 12,50 USDcent/kWh fiyatla ve kalan yıllarda 10,50 USD cent/kWh fiyatla 5346 sayılı YEK Kanunu gereğince 10 yıl boyunca devlet alım garantisi altında satmaktadır.

Şirketimiz, 2023 yılında hidroelektrik, jeotermal ve rüzgar enerjisi santralleri ile %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı toplam 180,1 MWe kurulu güce sahip Enda Enerji Holding A.Ş.'nin (Enda Enerji) %30,393 hissesini satın almış ve yenilenebilir enerji sektöründeki portföyünü çeşitlendirmiştir. Enda Enerji 2024 yılı içerisinde SPK'ya halka arz başvurusunda bulunmuş olup, SPK'nın 23.01.2025 tarih ve 2025/4 sayılı bülteninde yer aldığı üzere olumlu karşılanmıştır. Enda Enerji ENDAE işlem koduyla 13.02.2025 tarihi itibarıyla borsada işlem görmeye başlamıştır.

Margün Enerji'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.03 mWp kurulu gücü olan güneş enerji santrallerine ve 12.00 mWp kurulu gücü olan 1 jeotermal santrale ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.



| Adı                                    | Yatırım İli | Kurulu Güç (MWp) |
|----------------------------------------|-------------|------------------|
| Agah Enerji                            | Ankara      | 25,84            |
| Anatolia Yenilenebilir Enerji          | Yozgat      | 6,68             |
|                                        | Nevşehir    | 10,32            |
| Bosphorus Yenilenebilir Enerji         | Afyon       | 15,49            |
|                                        | Bilecik     | 2,15             |
| Margün Enerji                          | Konya       | 19,35            |
|                                        | Antalya     | 3,52             |
| Soleil Yenilenebilir Enerji            | Eskişehir   | 3,38             |
| Troya Yenilenebilir Enerji             | Adana       | 11,13            |
|                                        | Muğla       | 20,17            |
| RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş. | İzmir       | 12,00            |
| <b>Toplam</b>                          |             | <b>130,03</b>    |

## 2025 Yılı İkinci Çeyrek Toplam Üretim Rakamları

Şirketimizin dolaylı bağlı ortağı Margün Enerji'nin altında bulunan 89 adet Güneş Enerjisi Santrallerinden 2025 yılının ilk 6 ayında 89.269.051 kWp ve 1 adet Jeotermal Santralinden toplam 22.729.186 kWp elektrik üretilmiştir. Üretim rakamları il bazında aşağıda sunulmuştur.

| Margün Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. - (kWh) |                      |                         |                                           |
|--------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------|
| Yatırım İli                                      | Toplam Santral Adedi | Toplam Kurulu Güç (MWp) | Ocak - Haziran Ayları Toplam Üretim (kWh) |
| Ankara                                           | 23                   | 25,84                   | 19.307.659                                |
| Yozgat                                           | 6                    | 6,68                    | 4.714.814                                 |
| Nevşehir                                         | 9                    | 10,32                   | 7.813.454                                 |
| Afyon                                            | 14                   | 15,49                   | 12.158.242                                |
| Konya                                            | 17                   | 19,35                   | 16.134.507                                |
| Antalya                                          | 4                    | 3,52                    | 3.079.478                                 |
| Eskişehir                                        | 3                    | 3,38                    | 2.611.065                                 |
| Adana                                            | 10                   | 11,13                   | 8.985.610                                 |
| Bilecik                                          | 2                    | 2,15                    | 1.557.307                                 |
| Muğla                                            | 1                    | 20,17                   | 15.472.655                                |
| İzmir*                                           | 1                    | 12                      | 25.377.846                                |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>90</b>            | <b>130,03</b>           | <b>117.212.638</b>                        |

\*Jeotermal

## Santral Bazında Üretim Rakamları

| Bosphorus (Yozgat, Nevşehir, Afyon, Bilecik, Konya, Antalya) - (kWh) |                   |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ay                                                                   | 2022              | 2023              | 2024              | 2025 / 2Ç         |
| Ocak                                                                 | 2.779.079         | 4.396.225         | 2.864.350         | 4.373.830         |
| Şubat                                                                | 4.100.812         | 4.733.506         | 4.854.053         | 4.009.179         |
| Mart                                                                 | 5.255.933         | 5.103.497         | 5.764.293         | 6.220.239         |
| Nisan                                                                | 6.853.250         | 5.994.284         | 6.696.980         | 5.943.749         |
| Mayıs                                                                | 7.177.920         | 6.654.332         | 6.691.235         | 7.397.331         |
| Haziran                                                              | 7.130.897         | 6.814.219         | 8.200.464         | 8.049.390         |
| Temmuz                                                               | 8.348.622         | 8.510.906         | 7.442.827         | -                 |
| Ağustos                                                              | 7.944.105         | 8.153.767         | 7.617.228         | -                 |
| Eylül                                                                | 7.399.847         | 7.316.849         | 6.542.598         | -                 |
| Ekim                                                                 | 5.855.073         | 6.160.090         | 6.436.312         | -                 |
| Kasım                                                                | 4.503.642         | 4.050.588         | 4.069.196         | -                 |
| Aralık                                                               | 3.335.571         | 3.916.920         | 2.826.644         | -                 |
| <b>Toplam</b>                                                        | <b>70.684.750</b> | <b>71.805.182</b> | <b>70.006.181</b> | <b>35.993.720</b> |

| Agah (Ankara) - (kWh) |            |            |            |            |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ay                    | 2022       | 2023       | 2024       | 2025 / 2Ç  |
| Ocak                  | 792.486    | 1.526.521  | 1.034.344  | 1.383.736  |
| Şubat                 | 1.272.922  | 1.319.695  | 1.794.399  | 1.558.832  |
| Mart                  | 2.023.192  | 1.747.040  | 2.093.997  | 2.537.781  |
| Nisan                 | 2.675.660  | 2.166.898  | 2.680.463  | 2.197.177  |
| Mayıs                 | 2.869.885  | 2.461.251  | 2.573.105  | 2.824.597  |
| Haziran               | 2.724.081  | 2.667.980  | 3.311.708  | 3.228.528  |
| Temmuz                | 3.439.749  | 3.303.075  | 2.895.990  | -          |
| Ağustos               | 3.035.571  | 3.308.725  | 3.135.129  | -          |
| Eylül                 | 2.833.272  | 2.815.278  | 2.458.147  | -          |
| Ekim                  | 2.137.876  | 2.179.565  | 2.302.455  | -          |
| Kasım                 | 1.565.956  | 1.125.100  | 1.182.680  | -          |
| Aralık                | 853.026    | 1.168.064  | 792.935    | -          |
| Toplam                | 26.223.875 | 25.789.192 | 26.255.352 | 13.730.652 |

| Margün (Afyon) - (kWh) |            |            |            |           |
|------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| Ay                     | 2022       | 2023       | 2024       | 2025 / 2Ç |
| Ocak                   | 754.408    | 1.083.483  | 792.267    | 959.150   |
| Şubat                  | 1.112.713  | 1.351.634  | 1.204.686  | 1.121.050 |
| Mart                   | 1.415.278  | 1.301.379  | 1.568.034  | 1.579.786 |
| Nisan                  | 1.904.355  | 1.519.453  | 1.919.564  | 1.639.060 |
| Mayıs                  | 2.037.670  | 1.558.709  | 1.863.040  | 1.929.185 |
| Haziran                | 1.994.114  | 1.878.493  | 2.170.022  | 2.235.852 |
| Temmuz                 | 2.374.911  | 2.283.624  | 2.058.917  | -         |
| Ağustos                | 2.087.606  | 2.135.214  | 2.158.786  | -         |
| Eylül                  | 2.046.309  | 1.901.691  | 1.727.298  | -         |
| Ekim                   | 1.470.525  | 1.622.006  | 1.753.243  | -         |
| Kasım                  | 1.141.260  | 994.474    | 1.063.782  | -         |
| Aralık                 | 888.205    | 966.389    | 661.141    | -         |
| Toplam                 | 19.227.354 | 18.596.548 | 18.940.778 | 9.464.083 |

| Anatolia (Ankara) - (kWh) |           |           |           |           |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ay                        | 2022      | 2023      | 2024      | 2025 / 2Ç |
| Ocak                      | 125.811   | 245.029   | 186.740   | 158.885   |
| Şubat                     | 235.682   | 264.800   | 309.251   | 279.303   |
| Mart                      | 362.068   | 310.138   | 384.192   | 444.326   |
| Nisan                     | 448.580   | 352.776   | 449.792   | 367.690   |
| Mayıs                     | 493.481   | 451.934   | 383.728   | 478.796   |
| Haziran                   | 451.788   | 459.067   | 538.949   | 539.318   |
| Temmuz                    | 594.356   | 577.620   | 522.142   | -         |
| Ağustos                   | 504.464   | 560.853   | 546.891   | -         |
| Eylül                     | 484.772   | 477.140   | 436.315   | -         |
| Ekim                      | 363.461   | 365.033   | 388.801   | -         |
| Kasım                     | 270.040   | 174.780   | 189.329   | -         |
| Aralık                    | 139.448   | 190.815   | 83.085    | -         |
| Toplam                    | 4.473.951 | 4.429.984 | 4.419.213 | 2.268.318 |

| Troya (Adana, Eskişehir, Ankara) - (kWh) |            |            |            |            |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ay                                       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025 / 2Ç  |
| Ocak                                     | 1.442.009  | 1.722.805  | 1.218.288  | 1.760.529  |
| Şubat                                    | 1.690.870  | 2.119.520  | 1.820.132  | 1.971.700  |
| Mart                                     | 2.427.758  | 2.105.646  | 2.388.092  | 2.603.928  |
| Nisan                                    | 2.810.213  | 2.412.129  | 2.467.651  | 2.643.435  |
| Mayıs                                    | 2.958.051  | 2.828.148  | 2.524.100  | 2.816.008  |
| Haziran                                  | 2.819.309  | 2.852.958  | 2.821.791  | 3.109.764  |
| Temmuz                                   | 3.265.036  | 3.074.704  | 2.950.094  | -          |
| Ağustos                                  | 2.797.047  | 2.685.410  | 2.920.401  | -          |
| Eylül                                    | 2.670.343  | 2.532.223  | 2.541.226  | -          |
| Ekim                                     | 2.272.721  | 2.249.567  | 2.525.940  | -          |
| Kasım                                    | 1.808.641  | 1.525.026  | 1.660.572  | -          |
| Aralık                                   | 1.471.215  | 1.412.691  | 1.162.426  | -          |
| Toplam                                   | 28.433.212 | 27.520.826 | 27.000.712 | 14.905.365 |

Soleil (Afyon) - (kWh)

| Ay            | 2022              | 2023              | 2024              | 2025 / 2Ç         |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ocak          | 1.796.586         | 2.081.820         | 1.802.652         | 1.649.214         |
| Şubat         | 1.869.903         | 2.582.270         | 2.322.759         | 2.228.121         |
| Mart          | 2.695.973         | 3.050.500         | 2.786.656         | 2.228.518         |
| Nisan         | 3.111.398         | 3.140.190         | 2.588.366         | 2.658.625         |
| Mayıs         | 3.379.239         | 3.354.260         | 2.659.161         | 3.185.501         |
| Haziran       | 3.552.678         | 3.654.390         | 2.840.643         | 3.522.677         |
| Temmuz        | 3.520.278         | 3.757.620         | 3.391.870         | -                 |
| Ağustos       | 3.157.701         | 3.302.890         | 3.127.041         | -                 |
| Eylül         | 3.239.239         | 3.063.810         | 2.909.176         | -                 |
| Ekim          | 2.863.958         | 2.934.530         | 2.892.121         | -                 |
| Kasım         | 2.003.251         | 1.942.270         | 2.006.415         | -                 |
| Aralık        | 1.609.273         | 1.795.000         | 1.456.616         | -                 |
| <b>Toplam</b> | <b>32.799.477</b> | <b>34.659.550</b> | <b>30.783.474</b> | <b>15.472.655</b> |

RSC (İzmir) - (kWh)

| Ay            | 2024              | 2025 / 2Ç         |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Ocak          | -                 | 5.072.018         |
| Şubat         | -                 | 4.274.302         |
| Mart          | -                 | 4.643.362         |
| Nisan         | -                 | 4.484.591         |
| Mayıs         | -                 | 4.051.321         |
| Haziran       | 2.988.749         | 2.852.253         |
| Temmuz        | 2.453.840         | -                 |
| Ağustos       | 2.360.690         | -                 |
| Eylül         | 3.248.182         | -                 |
| Ekim          | 3.517.054         | -                 |
| Kasım         | 5.184.895         | -                 |
| Aralık        | 5.108.056         | -                 |
| <b>Toplam</b> | <b>24.861.466</b> | <b>25.377.846</b> |

## Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği

Margün Enerji, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, yurt içinde kendi adına, yurt dışında ise müşterileri ve kendi adına, sıfırdan proje geliştirmekte ve anahtar teslim olarak güneş enerjisi santralleri kurmaktadır. Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde "Şirketimiz Güneş (G.E.S.), Su (H.E.S.), Jeotermal (J.E.S.), Rüzgar (R.E.S.) ve elektrik enerjisi üretimi başta olmak üzere enerji tesislerinin kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı ile iştigal eder." şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiilen müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır.



Margün Enerji, 2019 yılının son çeyreğinde Girişim Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den, Yozgat, Afyon, Nevşehir, Eskişehir bölgelerinde toplamda 22,35 MWp gücünde GES alımı yapmıştır. 2020 yılının son çeyreğinde ise Özyer Grup (Hasan ÖZYER, Ömer ÖZYER)'tan, Afyon ilinde 12,27 MWp GES ile Naturel Enerji'den Ankara ilinde toplam 10,29 MWp gücünde GES santraline sahip Angora Elektrik Üretim A.Ş.'nin alımını yapmıştır. Şirket 12.03.2021 tarihinde Kinesis Enerji Yatırımları A.Ş. ve Hasan İNALOĞLU'ndan, Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana ve Muğla illerinde 61,68 MWp GES alımı yapmıştır. Şirket, en son olarak da 2025 yılında RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş. satın alarak, 1 Jeotermal Santrali portföyüne dahil ederek toplam kapasitesini 130,03 MWp gücüne çıkarmıştır.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan toplam 130,03 MWp lisanslı ve lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleri ve 1 Jeotermal Santrali ile elektrik üreterek satmaktadır. Bu santraller 2019, 2020, 2021 ve 2025 yıllarında Şirket bünyesine katılmış olup, aralarında 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 ve 2020 yılında elektrik üretimine başlayan santraller de bulunmaktadır. Şirket tüm bu faaliyetlerini halen 171 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Bilecik, Konya, Antalya, Adana, Muğla ve İzmir'de bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanslı ve lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişilerin, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunu, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kWh/13,3 USD cent/kWh devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2021 Eylül ayı itibarı ile yaklaşık 7.390 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

GES'ler için kurulu güç kavramı DC (Doğru Akım) cinsinden ifade edilmekte olup, Şirketimizin GES'nin kurulu gücü 118,03 MWp'dir. Ancak doğru akım elektrik tüketimde kullanılamamakta ve transformatörler vasıtasıyla şebekeye verilecek elektrik cinsi olan AC (Alternatif Akım) formuna dönüştürülmek zorundadır. Şirketimizin GES santrallerinin dönüştürülmüş kullanılabilir elektrik AC çıkış gücü toplamı ise 100,480 MWac seviyesindedir.

Muğla ili, Milas ilçesinde kurulu ve işletmede olan, Lisans gücü ve Emre Amade kapasitesi 14 MWe olan Özmen 1 GES Üretim Lisanslı tesisinin elektrik enerjisi ticari operasyonları Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında tarafımızca yapılmaktadır. 12/05/2022 tarihli ve 10971 sayılı Kurul Kararı kapsamında elektriksel gücünün 14 MWe'den 16 MWe'ye yükseltilmesi ilgili Dağıtım Şirketi ve TEİAŞ kurumları tarafından onaylanmış, ve bu kapasite artışıyla birlikte Haziran-Eylül 2022 dönemleri boyunca 606,17 MWh kadar daha fazla üretim yapıldığı gözlemlenmiştir. İşletme YEKDEM kapsamında olup, YEKDEM ve Yerli Aksam desteği ile toplam birim fiyatı 13,74 Şcent/kWh üzerinden, Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları'nda saatlik Operasyonel işlemler sürdürülmektedir. Gün İçi Piyasasında sürdürülen saatlik alış-satış işlemleri neticesinde ağırlıklı ortalama satış birim fiyatlarımız 13,90 Şcent/kWh seviyelerine kadar çıkmaktadır.

Halihazırda müşterileri adına İtalya'da toplam sözleşme bedelleri 66,5 milyon Avro ve kurulu güçleri 75,1 MWp olan GES projeleri geliştirmekte ve izinler tamamlandıktan sonra EPC hizmeti verilerek sahaların kurulumu yapılacaktır.

Söz konusu projelerden Berkteks Tekstil ile imzalanan 11 MWp gücündeki GES Proje Geliştirme ve Anahtar Teslim EPC sözleşmesi uyarınca, İtalya'nın Sicilya Bölgesi, Palermo ilinde yer alan 11 MWp gücündeki San Guiseppe Jato GES Projesi'nin arazi geliştirme, teknik inceleme ve proje çalışmaları tamamlanmıştır. 06.08.2021 tarihinde lisanslama için İtalyan Şebeke Operatörü Enel'e resmî başvuru Margün Enerji'nin İtalya Şubesi adına yapılmıştır.

GES Proje Geliştirme ve Anahtar Teslim müteahhitlik hizmetleri kapsamında İtalya, Sicilya Eyaleti, Agrigento ilinde yer alan 53.1 MWp gücündeki Castello GES Projesi için Hacı İsmail KURTUL ve Kurtteks Tekstil ile 2020 yılında bir sözleşme imzalanmış, ilgili sözleşme şirketimiz tarafından feshedilerek aynı şartlarla 2023 yılı sonunda MTG Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne devredilmiştir. Projede ön lisans alınarak projenin %30'luk kısmı tamamlanmış olup, ÇED, imar ve inşaat izinleri aşamasına geçilmiştir. Bu süreçlerin tamamlanmasına müteakip santral kurulumuna başlanacaktır.

Şirketimiz, yurt dışı proje geliştirme ve anahtar teslim müteahhitlik faaliyetleri kapsamında 31.12.2021 tarihinde Ankara merkezli MTG Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile, İtalya'da 11,000,000 Avro (165,953,700 TL) + KDV toplam bedelli 11 MWp Güneş Enerjisi Santrali proje geliştirme ve kurulumu sözleşmesi imzalamıştır. Şirketimiz, yurt dışında arazi ve proje geliştirme, mühendislik ve kurulum, ikili elektrik satış anlaşması ve projenin finansmanını da kapsayan hizmetleri anahtar teslim esasına dayalı olarak yürütecektir. Bu proje kapsamında yıllık 1,600,000 Avro (24.138.720 TL) FAVÖK elde etmesi beklenmektedir.

İtalya'nın Palermo şehrinde yurt dışı faaliyetlerini yürütmek üzere 2021 Şubat ayında ofis açılmıştır. Devam eden mevcut EPC sözleşmelerimiz dışında muhtemel yeni müşterilerimiz ve kendi yatırımlarımız için de proje geliştirme çalışmalarımız İtalya Ofisimiz tarafından devam ettirilmektedir.

İtalya'da İtalya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 2020'de Yılın Yatırımcısı Ödülü'nü almıştır.

## Türkiye'nin Enerji Geleceğinde Bir İlk: Özmen-1 GES Entegre Depolama Ünitesi

Margün Enerji ile Muğla'daki Özmen-1 GES projemizde Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdik. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında, enerji verimliliğini artıran ve güneş enerjisi ile 2.064 MWh kapasiteli üretime bütünleşik depolama ünitemiz ile yenilenebilir enerji sektöründe öncü bir yatırım yaptık. Özmen-1 GES tesisimizdeki bütünleşik elektrik depolama ünitesi ile, dengesizlik giderlerini minimuma indirip, emre amade kapasitenin üzerinde üretilen elektriğin depolanması ve sisteme aktarılması sayesinde kayıpların önüne geçerek, yıllık yaklaşık 860.000 kWh ekstra üretimle ek satış geliri elde edilmesi beklenmektedir.

## FİNANSAL & OPERASYONEL GÖSTERGELER

### Özet Bilanço (TL)

|                           | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dönen Varlıklar           | 1.486.706.657  | 1.646.834.238  |
| Duran Varlıklar           | 19.549.785.996 | 18.090.938.078 |
| Toplam Varlıklar          | 21.036.492.653 | 19.737.772.316 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.734.064.817  | 2.326.365.807  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 4.516.244.631  | 3.873.341.826  |
| Özkaynaklar               | 13.786.183.205 | 13.538.064.683 |
| Toplam Kaynaklar          | 21.036.492.653 | 19.737.772.316 |

### Özet Gelir Tablosu (TL)

|                          | 30.06.2025    | 30.06.2024    |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Hasılat                  | 633.168.309   | 548.236.972   |
| Faaliyet Karı/Zararı     | 135.840.699   | 37.767.760    |
| FAVÖK                    | 363.400.585   | 261.726.418   |
| Vergi Öncesi Karı/Zararı | 1.022.836.921 | 1.655.013.803 |
| Dönem Karı/Zararı        | 432.462.035   | 1.531.884.770 |

### Finansal Rasyolar

|                                               | 30.06.2025 | 30.06.2024 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| FAVÖK Marjı                                   | % 57,39    | % 209,47   |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler                | % 34,47    | % 31,41    |
| Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler            | % 65,53    | % 68,59    |
| Brüt Kâr Marjı (Brüt Satış Kârı/Net Satışlar) | % 24,27    | % 383,87   |

### GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı

| Net Satışlar TL                       | 30.06.2025  | %    | 30.06.2024  | %    |
|---------------------------------------|-------------|------|-------------|------|
| Elektrik Üretim                       | 580.527.813 | 91,7 | 537.830.825 | 98,1 |
| Enerji Müteahhitliği, Bakım ve Onarım | 52.640.496  | 8,3  | 10.406.147  | 1,9  |
| Toplam                                | 633.168.309 | 100  | 548.236.972 | 100  |

## Strateji ve Hedefler

2014 yılında kurulan ve faaliyetlerine Türkiye’de yenilenebilir enerji alanında yatırımcı olarak başlayan Margün Enerji, ilerleyen yıllarda yatırım portföyünü büyütürken yurtdışında da yatırım portföyü geliştirmeye başlamıştır.

Kuruluşundan sonra geçen dönemde hızlı şekilde santral portföyünü büyütmüş, 2021 yılında gerçekleşen halka arzıyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edildiği tarih itibarıyla toplam 387 milyon ABD Doları piyasa büyüklüğüne sahip olan şirket, 2024 yıl sonunda toplam piyasa değerini yaklaşık 744,5 milyon ABD Dolarına ulaştırarak yatırımcısına önemli ölçüde değer kazandırmıştır.

2024 yılı yenilenebilir enerji için bir başka rekor ve büyüme yılı olmuş, toplam küresel kapasite 510 GW seviyesine gelmiştir. Ayrıca bu yeni ulaşılan rakam üst üste kırılan 23. Rekor olarak kayıtlara geçmiştir. IEA senaryolarına göre, toplam kapasite 11.000 GW öngörülmekte olup COP28’in 3 kat kapasite hedefine yakın bir hedeftir.

Türkiye’de ise 2024 yıl sonunda yenilenebilir kaynakların kurulu güç içerisindeki payı %59,2, toplam üretim içerisindeki payı %45,5 olarak gerçekleşmiş, 2020 yılı itibarıyla güneş enerjisine dayalı kaynakların üretim içerisindeki payı %3,5 iken bu oran 2024 yılında %7,6’ya yükselerek 25,9 TWh’a ulaşmıştır. Hükümetin güneş enerjisinde 2035 yılına kadar güneş tarafında her yıl 3.500 MW’lık kurulu güç artışı hedefi dikkate alındığında önümüzdeki 10 yıl içerisinde Margün Enerji’nin pazar payını artırarak büyümeye devam etmesi hedeflenmektedir.

Gerek dünyada gerekse Türkiye’deki yüksek büyüme potansiyeli göz önünde bulundurulduğunda Margün Enerji’nin üretim kapasitesinin 2025-2030 yıllarında katlanarak büyümesi beklenmektedir.

Ülkemizde elektrik sektöründeki büyüme, yenilenebilir enerji kaynaklarının sektördeki payının artması ve bu alandaki teknolojik gelişmeler ile birlikte piyasada yeni fırsatlar ve iş modelleri ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda Muğla ilimizde üretim lisansına sahip olduğumuz 20,17 MWp kurulu gücüne sahip Özmen-1 GES projesine, 2,064 MWh kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi yatırımı yapılarak, Aralık 2024 dönemi içinde kurulum tamamlanmıştır. Sürecin resmi kabulleri beklenmektedir.

Üretim tesisine bütünleşik elektrik depolama ünitesinin kurulması ile oluşması beklenen yaklaşık 860.000 kWh/Yıl fazla üretim sayesinde ek satış geliri elde etmesi ve şirketimizin yeşil enerji üretimini artırarak karbon salımının düşürülmesine de katkıda bulunması hedeflenmektedir. Piyasada benzer yatırımlara olan talebin artmasının Margün Enerji için yeni iş fırsatları yaratması beklenmektedir.

Margün Enerji, büyüme hedeflerini sadece mevcut santral yatırımlarıyla sınırlı tutmamakta, önümüzdeki dönemde yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji santralleri satın alıp, geliştirme projelerine yatırım yaparak kurulu üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Şirket, yenilenebilir enerji portföyünü genişleterek temiz, çevre dostu ve sürdürülebilir enerji kaynaklarıyla büyümesini sürdürmeyi planlamaktadır.

Margün Enerji yenilenebilir enerji yatırımlarının yanı sıra, batarya, hidrojen, karbon yakalama gibi iklim teknolojileri alanında da olası büyüme potansiyellerini değerlendirmektedir.

Diğer taraftan, yurt dışında özellikle ABD, İtalya, Almanya ve Polonya’daki yatırım fırsatları ve teşviklerden faydalanmak üzere yapılacak satın almalar ile önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılması ve yeni santrallerin portföyümüze ilave edilmesi için iş geliştirme ve teklif çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Yapılacak yatırımlarla güçlü bilanço yapımızı koruyarak, büyüyen ciro, öngörülebilir kar ve tekrar yatırıma yönlendirilecek serbest nakit akışları yoluyla sağlanacak sürdürülebilir büyüme modeli ile halka arzlardan bugüne olduğu gibi bundan sonra da yatırımcılarımıza değer yaratmaya devam edilecektir.

Margün Enerji 2030 yılı itibarıyla yurt içi ve yurt dışında toplam 1 GW’lık kurulu kapasiteye ulaşarak yenilenebilir enerji alanındaki varlığını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketin büyüme stratejisi kapsamında yenilenebilir enerji üretimi ve iklim teknolojileri yatırımları önemli odak alanları olmaya devam edecektir. Önümüzdeki dönemde, bu alanlarda sağlam bir gelir yapısı oluşturulması ve uzun vadeli değer yaratılması amaçlanmaktadır.



## Sürdürülebilirlik

Margün Enerji, ana ortağı Naturel Holding tarafından belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerini, kendi ana faaliyetleri ile desteklemekte, bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve tüm paydaşları ile projeler geliştirerek bu hedeflere yönelik stratejiler belirleyerek çalışmaktadır. Şirketimiz, Naturel Holding tarafından belirlenen kurumsal değerler olan sürdürülebilirlik, inovasyon, iş birlikleri, eşitlik ve kapsayıcılık ile şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile çalışmakta ve sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerinin odağına yerleştirmekte ve tüm süreçlerine entegre etmektedir.

Margün Enerji, sıfır karbon ekonomisine geçişi ve sürdürülebilir bir geleceğin yaratılmasını destekleyen iklim teknolojilerinin temel bileşenleri olan yenilenebilir enerji üretim kapasitesini ve enerji verimliliğini artırarak küresel sera gazı emisyonlarını azaltmayı çevresel öncelikli sürdürülebilirlik hedefi olarak benimsemektedir. Şirketimiz, 2050 net sıfır emisyon ve %100 yeşil enerji tüketimi hedefi ile 2030 itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %30 ve Kapsam 3 emisyonlarını %25 oranında azaltmayı hedeflemektedir.

Margün Enerji vizyon ve misyonu çerçevesinde yürüttüğü faaliyetler ile Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın on bir tanesine doğrudan destek vermektedir.



Margün Enerji, Naturel Holding tarafından iklim teknolojileri bağlı ortaklıklarının öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek amacıyla yapılan Önceliklendirme Analizi sonucu belirlenen 12 öncelikli sürdürülebilirlik hedefi ile çalışmaktadır.

## Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedefleri

### Çevresel

**Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak** / Yeni yenilenebilir enerji santrallerine yatırım yapmak, yenilenebilir enerji kapasitelerinin kurulumu amacıyla EPC hizmetleri sağlamak.

**Enerji Verimliliğini Artırmak** / Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji kaynaklarını daha fazla kullanma, hali hazırda bulunan enerji üretim varlıklarının verimliliğini artırmak.

**İnovasyon ve Yeni İklim Teknolojilerine Yatırım Yapmak** / İnovatif iklim teknolojilerinin üretimi için iş birlikleri yapmak, kuluçka hizmetleri vermek ve yatırımlar yapmak.

**Biyoçeşitliliği Korumak** / Yenilenebilir enerji projelerinde biyoçeşitliliği korumak ve desteklemek için önlemler almak, biyoçeşitliliği destekleyecek ağaçlandırma yapmak.

**Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak** / Tedarikçi toplantıları yapmak, sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak, döngüsel ekonomiyi destekleyecek ortak çözüm geliştirmek.

### Sosyal

**Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri Geliştirmek** / Sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak, STEM eğitimini destekleyerek inovasyon vizyonunu güçlendirmek.

**Çeşitliliği, Kapsayıcılığı ve Eşitliği Artırmak** / Nitelikli eğitime erişebilirliği ve eşitliği artırmak, kadınların liderlik ve girişimciliğini desteklemek.

**Çalışanların Refahını Desteklemek** / İş ve hayat dengesini desteklemek ve çalışanların mutluluğunu artırmak, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylemler için liderlik projeleri geliştirmek.

**Paydaşlarla İletişimi ve Katılımı İyileştirmek** / Sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırmak için iletişimini ve paydaşlarımızla iş birliğini geliştirmek, sürdürülebilirlik webinarları düzenlemek, web sitemizde ve sosyal medyada sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak.

## Yönetişim

**Yönetim Sistemlerini Geliştirmek /** Sürdürülebilir yönetim sistemlerini güçlendirmek ve en iyi uluslararası uygulamaları ve prensipleri süreçlerimize ve politikalarımıza entegre etmek. Alt komiteler ile çalışmaları desteklemek.

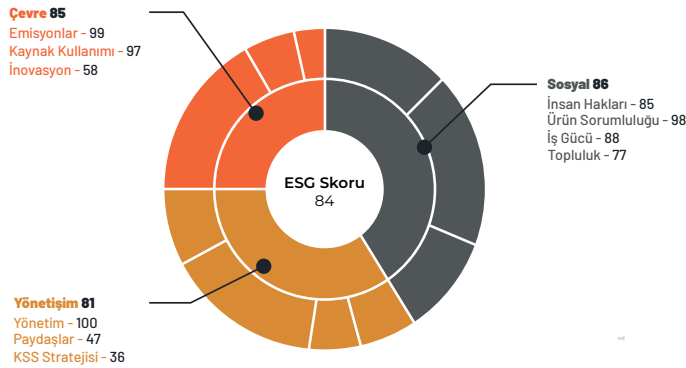
**Risk Yönetimi ve Uyumun Güçlendirilmesi /** İç denetim sistemini güçlendirmek, risk yönetim raporlama standartlarını artırmak, veri güvenliği konusunda aksiyonlar almak.

**Şeffaflığı ve Hesap Verilebilirliği Geliştirmek /** Raporlama standartlarını geliştirmek ve dijitalleştirmek, sürdürülebilirlik hedeflerini ERP sistemine entegre etmek.

## 2024 ESG Skorumuz

2021 yılından itibaren London Stock Exchange Group (LSEG) ESG raporlama platformunda ESG raporlaması yapan ve 2023 yılından itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde olan Margün Enerji, 2022 ve 2023 yılı veri raporlamaları sonucunda en yüksek 3. ESG puanını elde ederek, LSEG Yenilenebilir Enerji Hizmetleri ve Ekipmanları sektöründeki küresel rakip kurumlar sıralamasında 3. sırada yer almıştır.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz ve bunların kurumsal süreçlerimize entegrasyonu konusunda bize rehberlik eden ESG raporlamamız ve 2022 yılından itibaren GRI standartlarına uygun hazırlanarak yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporlarımız, şeffaflık ve hesap verebilirlik değerlerimiz ile paydaşlarımız için bu alanda attığımız adımların sonuçlarının somut bir göstergesi ve ölçüsü olmuştur.



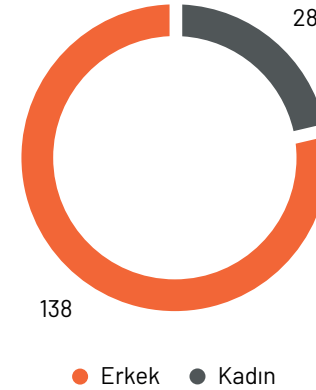
30.06.2025 itibarıyla LSEG raporları.

## İnsan Kaynakları

Margün Enerji, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip ederek sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte ve iyileştirmektedir.

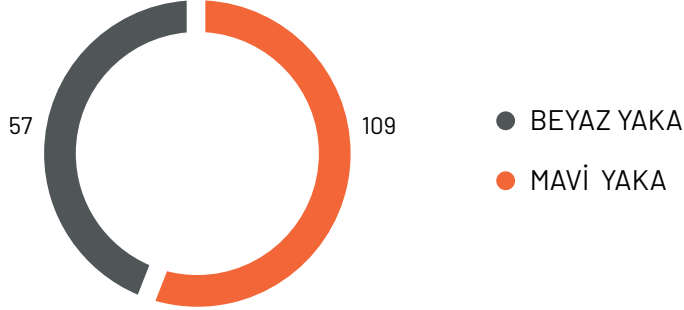
BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak, Şirket, işe alımdan ücret yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde din, dil, ırk, etnik köken, cinsiyet veya cinsel yönelim temelinde herhangi bir ayrımcılık yapılmaksızın istihdam sağlar.

### Ortalama Toplam Çalışan 166 kişi



Margün Enerji, sürdürülebilir bir büyüme için, kadın ve erkek iç paydaş temsiliyetinin eşit olması gerektiğini savunarak, kadın çalışan istihdam oranının her seviyede en az %30'un üzerinde tutulmasını taahhüt ederek, bu oranı %50'ye kadar çıkarmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir ortam yaratmak ve sürdürmek en öncelikli hedeflerimizden biridir. Eşit tecrübeye ve yetkinliğe sahip kadın ve erkek çalışanlarımızın maaşları arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır. Şirketimiz, UN WEPs imzacısı olarak, kadınların hayatın her alanında ve özellikle kurumsal hayatta liderlik konularında desteklemeyi taahhüt etmektedir.

### Çalışan Grubu Dağılımı



| Ortalama Yaş |       |
|--------------|-------|
| Kadın        | Erkek |
| 32           | 33    |

## Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedeflerimize Yönelik Projelerimiz ve Aktivitelerimiz

Yenilenebilir enerji üretimi ve iklim teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketin enerji yönetimi politikası, öncelikle enerji verimliliğini artıran projeler geliştirmeye ve enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasına odaklanmaktadır.

Margün Enerji, iç ve dış paydaşlarıyla birlikte projeler geliştirmekte, bu projeleri geliştirirken sürdürülebilirlik bilincini yaymak ve projenin etkisini artırabilmek için paydaş iş birliklerini geniş tutmaya ve projenin birden fazla öncelikli hedefe yönelik olmasına çalışmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

## Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak



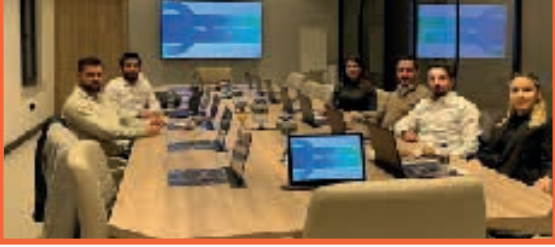
Margün Enerji ana faaliyetleri kapsamında, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak için sürdürülebilirliğe verdiği desteği, Türkiye, Avrupa ve Amerika'da artırarak devam ettirmek ve santral kurulum EPC hizmetlerini pazarlamak için fuarlara katıldı.

## Enerji Verimliliğini Artırmak



Margün Enerji, sahip olduğu Soleil Yenilenebilir Enerji'nin Muğla'da hayata geçirdiği Özmen-1 GES projesiyle Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi. Öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği artışı sağlayan, ana kaynağı güneş enerjisi olan ve 2.064 MWh kapasiteli üretime bütünleşik depolama ünitesi ile yenilenebilir enerji sektöründe öncü bir yatırım yapıldı.

### Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak



Satış ve İş Geliştirme Birimlerimiz yıl boyunca tedarikçilerimizi ziyaret ederek, tedarik zinciri sürdürülebilirliğini artırma yönünde tedarikçileri bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

### Toplumsal Sürdürülebilirliğine & Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerine Sürekli Katkı Sağlamak



Naturel Enerji, "Naturel Holding Sürdürülebilir Okullar Projesi"ni desteklemekte ve paydaşı Twin Bilim ile iş birliği içinde çalışmaktadır.

Projenin amaçları şunlardır:

- (i) okullarda çatı üstü güneş enerjisi santralleri kurarak enerji verimliliğini artırmak,
- (ii) STEM ve sürdürülebilirlik temalı eğitim laboratuvarları kurarak, robotik kodlama kitleri ve yapay zekâ destekli çevrim içi platformlarla Türkiye'nin inovasyon vizyonuna katkı sağlamak.

2024 yılında proje, Ankara Etimesgut'taki Şehit Mehmet Çetin İlkokulu'nda başlatılmış; öğrenciler, robotik kitler ve kodlama yoluyla bir güneş panelinin nasıl elektrik ürettiğini öğrenmiştir.

### Yükseköğretime Erişimde Eşitlik Projesi



Yükseköğretimde eşitliği teşvik etme ve genç beyinlerin gelişimini destekleme taahhüdü çerçevesinde, Margün Enerji Koç Üniversitesi tarafından oluşturulan Anadolu Bursiyerleri Programı'nı desteklemektedir. Bu program, Türkiye'de ekonomik olarak dezavantajlı gruplardan gelen başarılı öğrencilere burs sağlayarak maddi engellerin yüksek öğrenim ve akademik başarı çabalarını engellememesini amaçlamaktadır.

### Paydaşlar ile İletişim ve İş Birliklerini Geliştirmek



İç ve dış paydaşların iş birlikleri ile organize edilen sürdürülebilirlik webinarları kapsamında öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejileri hakkında bilgi ve fikir alışverişi gerçekleştirilen aylık webinarlar, 2024 yılında da yapılmaya devam edilmiştir.

## KURUMSAL YÖNETİM

### Yönetim Kurulu Bilgileri

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin yedinci maddesi çerçevesinde Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en fazla sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirketin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl görev yapmak üzere aşağıdaki üyeler seçilmiştir.

| Adı Soyadı      | Görevi                        | İlk Seçilme Tarihi |
|-----------------|-------------------------------|--------------------|
| Yusuf ŞENEL     | Yönetim Kurulu Başkanı        | 24.11.2014         |
| Hasan SARIÇİÇEK | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 21.05.2025         |
| Selma DİKMEN    | Yönetim Kurulu Üyesi          | 03.06.2024         |
| Tolgay BENDERLİ | Yönetim Kurulu Üyesi          | 21.05.2025         |
| Çiğdem DİLEK    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 03.06.2024         |
| Mehmet ARPACI   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2025         |



### Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri



**Yusuf ŞENEL**  
Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf ŞENEL küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Enerji'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir almıştır. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmaktadır.



**Selma DİKMEN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1969 Eskişehir doğumludur. 1991 yılı Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme bölümünden, 1998 yılında ise Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe Finansman bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik ruhsatını almıştır. Çeşitli şirketlerin bünyesinde muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu'ndan bağımsız denetim lisansı ve aynı zamanda SPK'dan bağımsız denetim lisansı bulunmaktadır.



**Hasan SARIÇİÇEK**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Dr. Hasan SARIÇİÇEK, 2022 yılından bu yana Naturel Holding Strateji ve Yatırımlardan Sorumlu Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır. Holdingin kurumsal dönüşüm sürecinde aktif rol alarak, Türkiye'nin yanı sıra küresel ölçekte önemli bir iklim teknolojileri şirketine dönüşmesi için yürütülen yeniden yapılanma çalışmalarına katkı sağlamaktadır. Aynı zamanda, holding bünyesinde faaliyet gösteren kurumsal girişim sermayesi şirketi Sustain-Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nın Yatırım Komitesi Üyesidir. Dr. SARIÇİÇEK, Naturel Holding'e katılmadan önce PwC, Deloitte ve KPMG'de denetim, danışmanlık ve yeniden yapılandırma alanlarında çeşitli görevlerde bulunmuş; ardından NEC MENA, Kardemir ve KEY Holding gibi şirketlerde Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Dr. Hasan SARIÇİÇEK, Marmara Üniversitesi'nde Finans alanında yüksek lisans ve doktora derecelerini tamamlamıştır. Ayrıca Cornell Üniversitesi ve Columbia Üniversitesi'nden çeşitli sertifikalara sahiptir.

**Tolgay BENDERLİ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

5 Aralık 1975 İzmir doğumludur. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Hidrojeoloji Mühendisliği Bölümünde, yüksek lisansını ise London College of Management'ta İşletme Yönetimi alanında tamamlamıştır. Kariyerinin ilk yıllarında altyapı inşaat işleriyle birlikte hidroelektrik ve jeotermal enerji santrallerinde elektrik üretimi ve bölgesel ısıtma sistemlerine yönelik proje ve saha mühendisliği, şantiye şefliği ve proje müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Takip eden yıllarda enerji, inşaat ve sanayi sektörlerinde yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Aynı dönemde çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyelikleri üstlenmiş; T.B.M.M. Sanayi, Ticaret ve Enerji Komisyonu ile DPT Kalkınma Planları, Elektrik Piyasası, Maden, Yenilenebilir Enerji ve Jeotermal Kanunları gibi düzenlemelerde komisyon üyelikleri yapmıştır. Türkiye başta olmak üzere Türk Cumhuriyetleri, Körfez Bölgesi ve AB ülkelerinde birçok anahtar teslim yatırım ve projenin iş geliştirme, üretim, taahhüt, finansman, birleşme-devralma ve işletme süreçlerini yürütmüştür. Son olarak Doğan Jeotermal Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, CEO'luk ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiş; halen Naturel Yenilenebilir Enerji ve Margün Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Mehmet ARPACI**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ankara'da doğan Mehmet Arpacı, ilk ve ortaöğrenimini bu şehirde tamamlamıştır. Lisans eğitimini ABD'de Florida'daki Eckerd College'da Uluslararası İşletme alanında birincilikle tamamlamış, ardından Florida Metropolitan Üniversitesi'nde MBA derecesi almıştır. Kariyerine enerji ve gayrimenkul sektörlerinde çeşitli yönetici pozisyonlarında başlayan Arpacı, Bilmer A.Ş.'de Pazarlama Müdürü, ardından Çalık Holding'de Satın Alma Müdürü ve Enerji Ticareti Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Enerji sektöründeki bilgi birikimiyle Global Enerji Vakfı'nın kurucu başkanlığını üstlenmiştir. 2010'da Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlamış, 2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olmuştur. Ayrıca Çemtaş Çelik ve Bursa Beton A.Ş. Yönetim Kurullarında görev almakta, 2025 itibarıyla Naturel Yenilenebilir Enerji ve Margün Enerji A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmekte; klasik sporlar, bisiklet ve doğa fotoğrafçılığına ilgi duymaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



**Çiğdem DİLEK**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Londra'da London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almış ve Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Avukat Çiğdem Dilek, başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, sermaye piyasası ve banka-finance hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilen Çiğdem Dilek bugüne kadar pek çok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Av. Çiğdem Dilek Ankara 1 Nolu Barosu Enerji Hukuku Komisyonunun kurucu başkanı ve Ankara 2 Nolu Barosunun kurucu yönetim kurulu üyesidir. Bunun yanı sıra sektör derneklerinden Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği Kurucu Başkanı olup halen GÜNDER'de Etik Kurulu Başkanıdır. Çiğdem Dilek 2015-2021 yılları arasında Atakule GYO Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır ve halen Naturel Yenilenebilir A.Ş., Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir. Çiğdem Dilek, CLA Partners Hukuk Bürosunun kurucu avukatı olup geniş hukukçu ekibiyle serbest avukatlığa devam etmektedir.

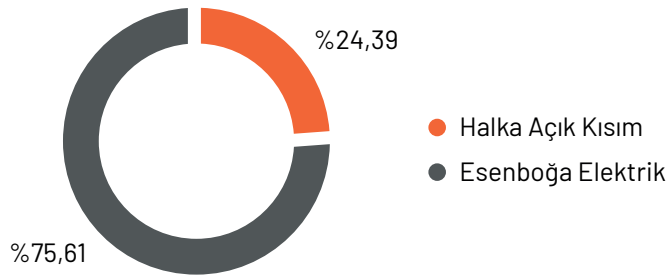
## Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30.06.2025 yılı sonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

|                        |      |                 | 30.06.2025    |                |               | 31.12.2024    |                |               |
|------------------------|------|-----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Ortak                  | Grup | Açık/<br>Kapalı | Adet          | Pay<br>Oranı % | Oy<br>Oranı % | Adet          | Pay<br>Oranı % | Oy<br>Oranı % |
| Esenboğa Elektrik A.Ş. | A    | Kapalı          | 287.804.878   | 24,39          | 61,73         | 287.804.878   | 24,39          | 61,73         |
| Esenboğa Elektrik A.Ş. | B    | Kapalı          | 604.390.219   | 51,22          | 25,93         | 604.390.219   | 51,22          | 25,93         |
| Yusuf ŞENEL            | B    | Açık            | -             | -              | -             | 69.000.000    | 5,85           | 2,98          |
| Naturel Holding A.Ş.   | B    | Açık            | -             | -              | -             | 28.410.950    | 2,24           | 1,13          |
| Halka açık kısım       | B    | Açık            | 287.700.097   | 24,39          | 12,34         | 192.389.447   | 16,30          | 8,25          |
| Geri Alınan Paylar     |      | Açık            | 104.806       | 0,01           | 0,00          | 4.806         | 0,00           | 0,00          |
| TOPLAM                 |      |                 | 1.180.000.000 | 100,00         | 100,00        | 1.180.000.000 | 100,00         | 100,00        |

\*A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Şirket Esas Sözleşmesinin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu payların genel kurulda her bir pay için 5 oy hakkı vardır. B Grubu her bir payın ise 1 oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda, 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermayede Doğrudan  
Paya veya Oy Hakkına  
Sahip Gerçek ve Tüzel  
Kişiler



## Geri Alım Programı ve Bu Kapsamda Yapılan İşlemler

15.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan ve 21.02.2024 ve 23.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararları ile yenilenen pay geri alım programının, son hali aşağıdaki tabloya eklenmiştir.

|                                                          |                                                            |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Geri Alıma Konu Pay Miktarı<br>(Nominal TL): 118.000.000 | Geri Alım Yapılan Pay Miktarı<br>(Nominal TL): 114.100.000 |
| Ödenecek Azami Tutar (TL):<br>2.000.000.000              | Ödenen Tutar (TL):<br>1.552.424.679,83                     |

Geri alım programı süresince geri alıma konu paylara toplam 1.552.424.679 TL ödenmiş, söz konusu payların 104.806 adedi hariç tamamı toplam 1.507.586.871 TL bedelle elden çıkarılmıştır. **Şirketimiz- in toplam kazancı 42.261.109 TL'dir.**

Yönetim Kurulumuzun 27.06.2025 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6 ncı maddesinin 6 ncı fıkrasında yer alan "Her tür iç kaynak ile kar payının sermayeye ilave edilmesi suretiyle ve birleşme, bölünme ve benzeri genel kurul kararı gerektiren işlemler neticesinde, her bir tavan kapsamında bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanı aşılabılır." hükmü kapsamında Şirketimizin 1.500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının bir defaya mahsus olmak üzere aşılmasına,

1. 1.180.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı Sermaye Düzetmesi Olumlu Farklarından karşılamak suretiyle %150 oranında artırılarak 2.950.000.000 TL'ye çıkarılmasına,

2. İhraç edilecek payların, Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye ve Hisselerin Nevi başlıklı 6.maddesine göre, mevcut 287.804.878,05 A Grubu Nama pay yazılı (TREMARN00019) paylara 431.707.317,07 A Grubu Nâma Pay (TREMARN00019), 892.195.121,95 B Grubu Hamiline yazılı (TREMARN00027) paylara, 1.338.292.682,93 TL B Grubu Hamiline (TREMARN00027) pay şeklinde ihraç edilmesine,

3. Bu karar kapsamında başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. olmak üzere, ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına ve bunun için gerekli tüm dokümanların hazırlanmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

Söz konusu Yönetim Kurulu Kararına istinaden; Şirketimiz sermayesinin 1.180.000.000 TL'den 2.950.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 6. Maddesinin tadil edilmesi hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'na 27.06.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

## Bölüm 1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Margün Enerji'de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir.

Margün Enerji, 2023 yılının ikinci yarısından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya başlamıştır. LSEG tarafından yapılan değerlendirmede Margün Enerji ve grubun diğer halka açık şirketleri Esenboğa Elektrik ve Naturel Enerji 2021 yılı değerlendirmelerine göre B olan ESG skorunu, 2022 yılı değerlendirmelerine göre A'ya yükseltmiştir. Şirketimiz en yüksek ESG uygulamaları skoru olan A+ hedeflemekte ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir.

Margün Enerji, kurumsal kültürün sürekliliğini sağlamak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")nın 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azamî özeni göstermektedir. Şirketimizin tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2024 - 31.12.2024 faaliyet döneminde Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan aşağıdaki ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.

| Statü         | Tam Uyum  | Kısmî Uyum | Uyumsuz   |
|---------------|-----------|------------|-----------|
| Zorunlu       | 24        | -          | -         |
| İhtiyari      | 68        | 6          | 10        |
| <b>Toplam</b> | <b>92</b> | <b>6</b>   | <b>10</b> |

Şirketimizin uyum sağlamadığı ilkeler aşağıda yer almaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir):

1.3.11 Genel Kurul Toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na sadece ortaklar ve Şirket çalışanları katılabilir.

1.4.2 Esas Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu pay senetleri için Genel Kurul'da her bir payın 15 oy hakkı, B Grubu pay senetleri için ise her bir payın 1 oy hakkı vardır. Ayrıca Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi, üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

1.5.2 Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmemiştir.

1.7.1 Şirket Yönetim Kurulu A grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493. maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir. B Grubu pay senetlerinin devrinde ise herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı ile ilgili olarak esas sözleşmede bir düzenleme bulunmamaktadır.

3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınması gibi bir uygulama bulunmaktadır.

3.3.1 Kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması mevcut değildir.

3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar konusunda çalışanların kendilerine bilgilendirme yapılmakta ancak herhangi bir sendika yapılması bulunmamaktadır.

4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak bir yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.

4.3.9 Yönetim Kurulumuzda Kadın Üye oranımız %25'in üzerinde (%50) olmakla beraber bu konuda bir politika oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu üye adaylarımızın belirlenmesi sürecinde kadın üye oranı konusu hassasiyetle değerlendirilmektedir.

4.4.2 Yönetim Kurulu toplantı gündemine ilişkin bilgi ve dokümanlar üyelerin dokümanları incelemesi ve toplantıya hazırlanabilmesini teminen makul ve yeterli bir süre öncesinde gönderilmekle beraber, bu konuda yazılı bir asgari süre öngörülmemiştir.

4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının yapılış şekli ile ilgili olarak yazılı bir iç düzenleme bulunmamaktadır.

4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır fakat Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler konusunda Faaliyet Raporu'nda ve Genel Kurul toplantısında ortaklara bilgi verilmiştir.

4.5.5 Mevcut Yönetim Kurulu Komiteleri'nin sayısı nedeniyle üyelerin bir bölümü birden fazla komite görev almaktadır.

4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmektedir.

4.6.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık Faaliyet Raporu'nda kişi bazında açıklanmamaktadır.

Şirketimizin 2024 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, bu formlara bu raporun devamında ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde yer alan Şirketimizin kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilir.

## Bölüm 2 Yönetim Kurulu ve Komiteler

### Yönetim Kurulu

Esas sözleşmemize göre şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen ve en az 6, en çok sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. 21 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşacak şekilde 3(üç) yıl süre ile seçilmiştir.

| Adı Soyadı      | Görevi                        |
|-----------------|-------------------------------|
| Yusuf ŞENEL     | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Hasan SARIÇİÇEK | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Tolgay BENDERLİ | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Selma DİKMEN    | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Çiğdem DİLEK    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mehmet ARPACI   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

\*Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan Yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelere her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirketin ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu Başkanı tek başına şirketi temsil edebilir ve şirket ünvanı altına münferiden koyacağı imzalarla şirketi ilzam ve taahhüt altına sokabilirler.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 200.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 40.000 TL ve yönetim kurulu üyesi Tolgay Benderli'ye aylık net 100.000 TL ücret ödenmesine, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Şirkette görevli oldukları maaş dışında ücret almamasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı ile belirlenen aylık huzur hakları dışında başka bir hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu üyelerinin bu görevleri dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirketimiz, alanında yetkin yöneticilerin elde tutulmasını, yüksek performansını, bağlılığını ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme motivasyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerimizi destekleyecek adil bir ücret politikası benimsemeyi hedeflemektedir.

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler 2.487.074,35 TL'dir. Bu raporlama kapsamında şirket organizasyon şemasında Direktör ve üzeri seviyede yer alan personel Üst Düzey Yönetici olarak tanımlanmıştır.

### KOMİTELER

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesinde mevzuat gereği oluşturulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi yer almaktadır. Diğer yandan, kurumsal yönetim ilkeleri gereğince oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal hedeflerine entegre ederek tüm karar ve eylemlerinin merkezine sürdürülebilirliği koyan Margün Enerji bünyesinde SPK düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler dışında ayrıca bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Bu komitelerin altında hedeflere odaklı çalışan alt komiteler mevcut olup, bunlar Atık Yönetimi Alt Komitesi, Tedarik Zinciri Alt Komitesi, Veri Yönetimi Alt Komitesi, Raporlama Alt Komitesi, Çevre Alt Komitesi, İnovasyon Alt Komitesi, Paydaş İlişkileri Alt Komitesi olmak üzere yedi adet alt komite ile yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu alt komiteler, Genel Müdür ve İcra Kurulu'na, Genel Müdür ve İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

### a. Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi-ni yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışma-ları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Ayrıca Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulu'muzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, 2025 yılının ikinci çeyreğinde, Mehmet ARPACI Komite Başkanı ve Çiğdem DİLEK Komite Üyesi olarak görev almış, 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı İç Denetim Birimi 2022 yılının son çeyreğinde kurulmuştur. 2023 ve 2024 yıllarında küreselde kabul görmüş lider danışmanlık firmalarından olan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC)'den uluslararası iç denetim standartlarında (IIA-The Institute Of Internal Auditors) iç denetim hizmeti alınmıştır. Risk odaklı süreç esaslı yapılan iç denetim çalışmalarında şirket bünyesinde finansal ve finansal olmayan tüm süreçler incelenmekte olup gerekli durumda iç kontrol noktalarının tesisi/iyileştirilmesi çalışmaları da yapılmaktadır. Ek olarak Etik İlkeler kapsamında süreçsel danışmanlık ve gerektiğinde Etikhat çalışmaları da yapılabilmektedir.

### b. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde, Çiğdem DİLEK Komite Başkanı, Mehmet ARPACI ve Merve İMİRĞİ Komite Üyesi olarak görev almış, Komite yıl içerisinde 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde, Mehmet ARPACI Komite Başkanı, Selma DİKMEN Komite Üyesi olarak görev almış, Komite yıl içerisinde 3 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### d. Sürdürülebilirlik Komitesi

Margün Enerji'nin Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

2025 yılında Pınar KARAMAN Komite Başkanı, Elçin KÖSE, Yasin OĞUZ ve Doğukan ŞİMŞEK Komite Üyesi olarak görev almışlardır.

## Bölüm 3 Pay Sahipleri

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı'na bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler için Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. 2025 yılının ilk çeyreğinde 58 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

| Adı Soyadı   | Görevi ve Görevlendirme Tarihi                | Telefon No/ E-Posta Adresi                         | Lisans Belgesi Türü                                                                      |
|--------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yasin OĞUZ   | Yatırımcı İlişkileri Müdürü<br>14.01.2022     | 0312 467 18 36<br>yasin.oguz@natureenerji.com.tr   | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |
| Merve İMİRĞİ | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi<br>22.08.2022 | 0312 467 18 36<br>merve.imirgi@natureenerji.com.tr | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |

Bölüm tarafından 2024 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 21 Ocak 2025 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

#### 2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:

- İnternet sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;
- Yatırımcı ve analistlerden telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek; yatırımcı ve analistlerle bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak;
- Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;
- Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için ihtiyaç duyulan finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;
- Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;
- Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır. 2025 yılının ilk 3 aylık döneminde toplam 45 adet kurumsal ve bireysel yatırımcının sözlü veya yazılı sorusu cevaplanmıştır.

Bunun yanında, Şirketimizin internet sitesinde (www.margunenerji.com.tr) ayrı bir bölümde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” üzerinden yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirilmelerine yönelik her türlü veriye İngilizce ve Türkçe olarak ulaşılabilir.

Dönem içerisinde Şirketimizin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir. Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 21 Mayıs 2025 tarihinde saat 11.00'de Kızılırmak Mah. 1450 Sok. ATM Plaza B Blok Kat:14 No:1/67 Çankaya, Ankara adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı'nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâlet-name örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde ([www.margunenerji.com.tr](http://www.margunenerji.com.tr)) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâlet-name örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 1.180.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 1.180.000.000 adet hisseden, elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 999.474.137 hissenin katılımı ile %84,79 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2024 yılı içerisinde yapılan toplam 4.287.856 TL'lik bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıya katılan ortaklarımızın yönetime herhangi bir sorusu olmamıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazırlanmış cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de ([www.margunenerji.com.tr](http://www.margunenerji.com.tr)) ulaşılabilir.

### 2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

#### 2.4.1. Oy Hakları

Şirketimizde sermayeyi temsil eden A ve B Grubu olmak üzere iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 10'ncu maddesi uyarınca her bir A Grubu pay için onbeş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu 479/3. maddesi gereğince; Oy'da imtiyaz, aşağıdaki kararlarda kullanılamamaktadır:

- Esas sözleşme değişikliği.
- İşlem denetçilerinin seçimi.
- İbra ve sorumluluk davası açılması.

### 2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

TTK hükümleri uyarınca, Şirket sermayesinin en az %5'ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alma hakkı saklıdır.

### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası"na internet sitemizden ([www.margunenerji.com.tr](http://www.margunenerji.com.tr)) ulaşılabilir.

## Bölüm 4 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Margün Enerji, sürdürülebilirlik performansını ve paydaşlarıyla beraber kat ettiği yolu ölçerek yıllık olarak raporlamaktadır. 2021 yılından itibaren LSEG platformunda ESG raporlaması da yapan Margün Enerji, ESG kriterlerini tüm kurumsal politika ve süreçlerine entegre ederek alınan her kurumsal karar ve aksiyonun sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olmasını hedeflemekte, LSEG Platformu'nun Yenilenebilir Enerji Endüstri Grubu şirket sıralamasında en yüksek ESG puanlarına sahip olarak, 2023 yılı değerlendirmeleri sonrasında "A" skoru ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Margün Enerji, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik çalışmalarını 2020 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ek olarak, 2023 yılında yönetim sistemlerini güçlendirmek amacıyla kurduğu atık yönetimi, tedarik zinciri, veri yönetimi, raporlama, çevre, inovasyon, iş güvenliği ve sağlığı konularına odaklanan alt komiteler ile yapmaktadır. Alt komiteler, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu'na raporlayarak ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejilerinin yakından takibi ve uygulaması konusunda çalışmaktalar.

Şirketimiz SPK'nın henüz uygulanması zorunlu olmayan ancak uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu olan toplam 56 ilkesinin aşağıda belirtilen 6 ilke dışındaki ilkelerin tamamına uymaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir).

-A2.3 Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirlenmesi ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanması konusunda çalışmalar devam etmekte olup henüz açıklanmamıştır.

-A4.1 ÇSY Kilit Performans Ölçümleri'nin bağımsız üçüncü tarafça doğrulanması çalışması 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları kapsamında yapılacaktır.

-B4 Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedeflerin tespiti ve kamuya açıklanması konusunda çalışmalar devam etmektedir.

-B15 Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.

-C1.5 Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaların oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

-D1 Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulması konusunda çalışmalar devam etmektedir.

## Bölüm 5 Hukuki Açıklamalar

### a. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumu'nu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

### b. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Yıl içerisinde faaliyetleri önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

### c. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise <http://www.kap.gov.tr> adresinden ulaşılabilir.

### d. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### e. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi

Herhangi bir pay sahibinin Genel Kurul gündemine madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

### f. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

### g. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

### h. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği

Bulunmamaktadır.

### i. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı

Bulunmamaktadır.

### j. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar 2.973.812 TL'dir.

### k. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve 6102 Sayılı TTK'nın 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortakları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri, şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirketin faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür işleri yapan Şirketlerde sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, TTK'nın 395. ve 396. maddeleri ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine Olağan Genel Kurul toplantısında katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. Diğer taraftan, Yönetim Kurulu üyelerimiz kendileri veya ortak sıfatıyla şirketimizle rekabet edecek nitelikte herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

### **I.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar**

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma hedefi doğrultusunda, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş olan, bünyesinde 12 MWm kurulu güce sahip RSC- 1 Seferihisar JES elektrik üretim santrali bulunan RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.' nin %100 oranındaki payının tamamını 2025 yılı içerisinde satın alınmıştır.

Şirketimiz yönetim kurulunun 08.07.2025 tarihli kararına istinaden 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES elektrik üretim santraline bütünleşik ilave 5,4 MWm kurulu gücünde Hibrit GES santrali kurulması için Enerji Piyasası Düzenleme Kumunu (EPDK)'na başvuru yapılmıştır.

RSC- 1 Seferihisar JES elektrik üretim santraline bütünleşik ilave 5,4 MWm kurulu gücünde Hibrit GES santrali yatırımı ile birlikte, JES santralimizin kurulu gücü yaklaşık %50 artış göstererek 17,40 MWm'e çıkacaktır. Bu yatırım ile yılda yaklaşık 10.000.000 kWh ek üretim ve 1.050.000 USD (41.896.995 TL) ek satış geliri öngörülmektedir.

Hibrit GES santrali kurulumu başvurumuz EPDK tarafında onaylanması sonrası toplam kurulu gücümüz 135,43 MWm'ye çıkacaktır. Ayrıca Margün Enerji 4 hidroelektrik, 5 rüzgar, 1 jeotermal ve 3 güneş toplam 200,04 MWm elektrik üretim santrali bulunan Enda Enerji Holding A.Ş.'nin en büyük hissedarıdır. Bu başvurumuzun olumlu sonuçlanması durumunda, şirketimizin iştirakleri ile birlikte toplam kurulu gücü 335,47 MWm'ye ulaşacaktır.

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma hedefi doğrultusunda, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında geliştirilmiş ve bünyesinde 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES Elektrik Üretim Santrali bulunan RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.'nin %100 oranındaki payları, 2025 yılı içerisinde Şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

**Yönetim Kurulumuzun 11.07.2025 tarihli kararı çerçevesinde, aşağıda yer alan gelir getirici ek yatırım alanlarının araştırılması amacıyla Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Sami Özgür BOSTAN'a yetki verilmesine karar verilmiştir:**

- Jeotermal akışkandan elde edilebilecek karbondioksit gazının ayrıştırılarak ticari faaliyete konu edilmesi ve karbondioksit satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlatılması,

- Jeotermal akışkandan elde edilebilecek kıymetli metallerin araştırılmasına yönelik kaynak analizlerinin gerçekleştirilmesi ve fizibilite çalışmalarının yapılması, buna ilişkin satış çalışmalarının geliştirilmesi,
- 12 MWm kurulu gücün kapasite kullanım oranının kuyularda yapılacak zenginleştirme çalışmaları neticesinde artırılarak gelir artışı sağlanması,
- 3.125 hektar (31.250 dönüm) büyüklüğündeki ruhsat sahamızda ek yatırım yaparak 12 MWm kurulu gücün artırılmasına yönelik olarak gerekli arazi keşiflerinin, jeofizik incelemelerinin, jeokimyasal analizlerin ve jeoteknik etüt çalışmalarının yapılması,
- Jeotermal kaynağın ısısından faydalanarak verimlilik artışı da sağlayacak seracılık faaliyetlerine ilişkin çalışmaların yapılması ve bu kapsamda fizibilite analizlerinin gerçekleştirilmesi ile sera yatırımı yapılması ve tarım sektöründen de gelir elde edilmesi,
- Batarya teknolojilerinde kullanılan lityum elementinin çıkarılabilirliğine yönelik gerekli araştırma ve analiz çalışmalarının yapılması ve yeterli değer bulunur ise ayrıştırma tesisi kurularak lityum elementi satışına başlanmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." unvanlı iştirakimizin unvan değişikliğine gidilmiştir.

Kuruluş amacı doğrultusunda; enerji sektörüne yönelik B2B ve B2C dijital çözümler, yapay zeka tabanlı santral yönetim sistemleri ve enerji depolama optimizasyon yazılımları alanlarında stratejik yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ENSOFT markası altında geliştirilen web tabanlı ve mobil uygulama destekli "Enerji Yönetim İzleme Sistemi" ile veri analitiği, tahminleme ve karar destek işlevleri entegre edilmiş, bu ürün ticarileştirilmiştir.

Gelinen noktada, şirket faaliyetleri yalnızca enerji yazılımı ile sınırlı kalmayıp; enerji verimliliği danışmanlığı, karbon ayak izi hesaplamaları, dijital ikiz uygulamaları, IoT tabanlı yönetim sistemleri gibi geniş kapsamlı teknoloji alanlarına yayılmıştır. Bu doğrultuda mevcut unvanın şirketin faaliyet yelpazesini yeterince temsil etmediği değerlendirilmiş ve unvan değişikliğine gidilmesi kararı alınmıştır.

30.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, şirket unvanının "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Unvan değişikliğinin yer aldığı Genel Kurul Toplantısı, 31 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

30.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, şirket unvanının "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Unvan değişikliğinin yer aldığı Genel Kurul Toplantısı, 31 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma hedefi doğrultusunda, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında geliştirilmiş ve bünyesinde 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES Elektrik Üretim Santrali bulunan RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.'nin %100 oranındaki payları, 2025 yılı içerisinde Şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.07.2025 tarihli kararı uyarınca, 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES'e entegre şekilde 5,4 MWm kurulu gücünde hibrit güneş enerji santrali (GES) kurulması amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) aynı gün itibarıyla başvuruda bulunulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 11.07.2025 tarihli kararı çerçevesinde, gelir getirici ek yatırım alanlarının araştırılması amacıyla Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Sami Özgür BOSTAN'a yetki verilmesine karar verilmiştir.

Yapılan teknik ve fizibilite değerlendirmeleri neticesinde, RSC-1 Seferihisar JES'in mevcut kapasite kullanım artışına yönelik teknik imkanların bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, kapasite kullanım artışı için gerekli başvuru, etüt ve izin süreçlerinin başlatılmasına karar verilmiştir.

Planlanan kapasite kullanım artışı ve yapılacak kuyu iyileştirme çalışmaları ile birlikte, yıllık yaklaşık 32.000.000 kWh ek üretim yapılması ve böylece 5.800.000 USD (235.440.560 TL) seviyesinde olan gelire ek yaklaşık 3.360.000 USD (136.393.152 TL) tutarında gelir artışı beklenmektedir. Toplam gelirin yıllık yaklaşık 9.160.000 USD (371.833.712 TL) olması planlanmaktadır.

Şirketimiz Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." unvanlı iştirakimizin unvan değişikliğine gidilmiştir.

Kuruluş amacı doğrultusunda; enerji sektörüne yönelik B2B ve B2C dijital çözümler, yapay zeka tabanlı santral yönetim sistemleri ve enerji depolama optimizasyon yazılımları alanlarında stratejik yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ENSOFT markası altında geliştirilen web tabanlı ve mobil uygulama destekli "Enerji Yönetim İzleme Sistemi" ile veri analitiği, tahminleme ve karar destek işlevleri entegre edilmiş, bu ürün ticarileştirilmiştir.

Gelinen noktada, şirket faaliyetleri yalnızca enerji yazılımı ile sınırlı kalmayıp; enerji verimliliği danışmanlığı, karbon ayak izi hesaplamaları, dijital ikiz uygulamaları, IoT tabanlı yönetim sistemleri gibi geniş kapsamlı teknoloji alanlarına yayılmıştır. Bu doğrultuda mevcut unvanın şirketin faaliyet yelpazesini yeterince temsil etmediği değerlendirilmiş ve unvan değişikliğine gidilmesi kararı alınmıştır.

30.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, şirket unvanının "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir. Yeni unvan ve genişleyen faaliyet kapsamı doğrultusunda, şirketin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusu yapması yönünde gerekli süreçler başlatılmış, unvan değişikliğinin yer aldığı Genel Kurul Toplantısı 31 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi ön başvurusu 07.08.2025 tarihinde yapılmış ve onay alınmıştır.

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, dünya genelinde çok sayıda yatırım fonu ve portföy yöneticisi tarafından referans alınan önde gelen endeks sağlayıcılarından MSCI (Morgan Stanley Capital International) tarafından 07 Ağustos 2025 tarihinde yayımlanan duyuruda, Şirketimizin MSCI Global Small Cap Index kapsamına dahil edildiği bildirilmiştir.

Şirketimiz Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." unvanlı iştirakimizin unvan değişikliğine gidilmiştir.

Kuruluş amacı doğrultusunda; enerji sektörüne yönelik B2B ve B2C dijital çözümler, yapay zeka tabanlı santral yönetim sistemleri ve enerji depolama optimizasyon yazılımları alanlarında stratejik yatırımla gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ENSOFT markası altında geliştirilen web tabanlı ve mobil uygulama destekli "Enerji Yönetim İzleme Sistemi" ile veri analitiği, tahminleme ve karar destek işlevleri entegre edilmiş, bu ürün ticarileştirilmiştir.

Gelinen noktada, şirket faaliyetleri yalnızca enerji yazılımı ile sınırlı kalmayıp; enerji verimliliği danışmanlığı, karbon ayak izi hesaplamaları, dijital ikiz uygulamaları, IoT tabanlı yönetim sistemleri gibi geniş kapsamlı teknoloji alanlarına yayılmıştır. Bu doğrultuda mevcut unvanın şirketin faaliyet yelpazesini yeterince temsil etmediği değerlendirilmiş ve unvan değişikliğine gidilmesi kararı alınmıştır.

30.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, şirket unvanının "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Yeni unvan ve genişleyen faaliyet kapsamı doğrultusunda, şirketin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusu yapması yönünde gerekli süreçler başlatılmış, unvan değişikliğinin yer aldığı Genel Kurul Toplantısı 31 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi ön başvurusu 07.08.2025 tarihinde yapılmış ve onay alınmıştır.

Bu kapsamda, artan sayıda güneş enerjisi santralinin karmaşık veri analizi ve süreç yönetimi ihtiyacını karşılamak amacıyla "Yapay Zeka Tabanlı Güneş Santrali Yönetim Platformu" projesi hazırlanmıştır.

Proje; veri analizi, SCADA entegrasyonu, makine öğrenmesi algoritmaları, dijital ikiz ve bulut tabanlı platform geliştirme çalışmalarını içermektedir.

Projenin yenilikçi yönleri; yüksek doğrulukta üretim tahmini, öngörülü bakım, gerçek zamanlı optimizasyon ve maliyetlerde azalma hedefidir.

Beklenen faydalar; operasyonel verimlilik artışı, bakım maliyetlerinin düşürülmesi, yerli yazılım geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşmasıdır.

Şirketimiz Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." unvanlı iştirakimizin unvan değişikliğine gidilmiştir.

Kuruluş amacı doğrultusunda; enerji sektörüne yönelik B2B ve B2C dijital çözümler, yapay zeka tabanlı santral yönetim sistemleri ve enerji depolama optimizasyon yazılımları alanlarında stratejik yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ENSOFT markası altında geliştirilen web tabanlı ve mobil uygulama destekli "Enerji Yönetim İzleme Sistemi" ile veri analitiği, tahminleme ve karar destek işlevleri entegre edilmiş, bu ürün ticarileştirilmiştir.

Gelinen noktada, şirket faaliyetleri yalnızca enerji yazılımı ile sınırlı kalmayıp; enerji verimliliği danışmanlığı, karbon ayak izi hesaplamaları, dijital ikiz uygulamaları, IoT tabanlı yönetim sistemleri gibi geniş kapsamlı teknoloji alanlarına yayılmıştır. Bu doğrultuda mevcut unvanın şirketin faaliyet yelpazesini yeterince temsil etmediği değerlendirilmiş ve unvan değişikliğine gidilmesi kararı alınmıştır.

30.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, şirket unvanının "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Ar-Ge Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Yeni unvan ve genişleyen faaliyet kapsamı doğrultusunda, şirketin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusu yapması yönünde gerekli süreçler başlatılmış, unvan değişikliğinin yer aldığı Genel Kurul Toplantısı 31 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi ön başvurusu 07.08.2025 tarihinde yapılmış ve onay alınmıştır.

Bu kapsamda, yenilenebilir enerji işletmelerinin operasyonel süreçlerini bütünsel şekilde yönetebileceği, sektöre özel ERP çözümünün geliştirilmesini amaçlayan "Yenilenebilir Enerji Sektörüne Özel Entegre ERP Sisteminin Tasarımı ve Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.

Proje ile; mevcut ERP sistemlerinde enerji üretim verileri, SCADA ve IoT sensörleri ile entegrasyon eksikliklerinin giderilmesi, varlık ve bakım yönetiminde verimliliğin artırılması, stok ve tedarik zinciri süreçlerinin dijitalleştirilmesi, regülasyonlara uygun raporlama ve sürdürülebilirlik takibine yönelik özel modüllerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Belirtilen hedef ve kapsam doğrultusunda hazırlanan söz konusu proje, Ar-Ge Projesi olarak yetkili kuruma başvurulmuştur.

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, küresel ölçekte karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamak amacıyla, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla 10.11.2021 tarihinde Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Bugün itibarıyla, güneş enerjisi santrallerimizden elde edilen temiz enerji üretimine karşılık, karbon sertifikalandırma süreçlerine başladığımız projelerimizde proje kayıtları ve sertifika onayları GCC tarafından uygun görülerek tamamlanmış olup, yaklaşık olarak 276.000 karbon sertifikası GCC tarafından S&P Global Market Platformunda yayınlanmıştır. Elde edilmiş bu karbon sertifikalarının uluslararası piyasalarda satışıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarımızın ekonomik getirisinin artırılması ve Şirketimize ek gelir sağlanması planlanmaktadır.

Böylelikle Şirketimiz, temiz enerji üretiminden elde edilen karbon sertifikaları ile çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine anlamlı ve somut katkılar sağlamaktadır.

Sertifika onayları uygun görülen yaklaşık 276.000 adet karbon sertifikası dışında, ek olarak öngörülen 280.000 adet karbon sertifikasının onay süreci devam etmektedir. Süreçle ilgili gelişmeler oldukça kamuoyuna ayrıca duyuru yapılacaktır.

**m.Ortaklık tarafından, faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.**



## Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr payı dağıtımı konusunda Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket ve Şirket pay sahiplerinin menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirket'in fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, ilgili mevzuat çerçevesinde Şirket'in her hesap dönemi için dağıtılabilir net dönem kârını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Şirket ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde kâr payı avansı dağıtabilir.





## İLETİŞİM

- |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  +90 (312) 467 18 33                                                                                |  +90 (212) 211 06 00                                                                     |
|  info@margunenerji.com.tr                                                                           |  info@margunenerji.com.tr                                                                |
|  margunenerji.com.tr                                                                                |  margunenerji.com.tr                                                                     |
|  Kızılırmak Mahallesi,<br>1450 Sokak ATM Plaza,<br>No: 1 / 67 Blok, Kat: 14<br>Çukurambar / Çankaya |  Zorlu Center Levazım Mah.<br>Vadi Cad. No: 2 T1 No:144<br>Beşiktaş / İstanbul / Türkiye |