

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015
Faaliyet Raporu**

**SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN SERİ: XI NO:29 SAYILI
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.**

İÇİNDEKİLER

1) ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. GENEL BAKIŞ

2) FAALİYETLER

- 2.1) Faaliyet Konusu
- 2.2) Şirketin Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

3) FİNANSAL SONUÇLAR

- 3.1) Şirketin 2015 yılı ve 2014 yılı Finansal Durum Tabloları
- 3.2) Şirketin 2015 yılı ve 2014 yılı Kar Veya Zarar Tabloları
- 3.3) Şirketin 2015 yılı ve 2014 yılı Nakit Akış Tabloları

4) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

6) YATIRIMLAR

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8) KURUMSAL YAPI

- 8.1) Ortaklık Yapısı
- 8.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler
- 8.3) Yönetim Takımı
- 8.4) İştirak ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları
- 8.5) Personel ve İşçi Hareketleri
- 8.6) Temettü Politikası

9) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

10) BAĞIŞLAR

1) ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.' NE VE 2015 YILINA GENEL BAKIŞ

Ansa Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket"), 20.12.2004 tarihinde İnfotrend B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanıyla İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil ve 23.12.2004 tarih, 6204 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuş olup, 09.07.2012 tarihinde ünvanını Ansa Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirmiştir.

24.04.2012 tarih 2012-20 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket' in;

- Kayıtlı sermaye tavanının 15.000.000 TL' den 500.000.000 TL'ye yükseltilmesine,
- İnfotrend B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan ünvanın Ansa Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirilmesine,

Faaliyet konusunun ise Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Statüsünden Yatırım Holding statüsüne dönüştürülmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından alınan söz konusu kararlar 07.06.2012 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Haftalık toplantılarında onaylanmıştır.

02.07.2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında söz konusu kararlar oy birliği ile kabul edilmiş ve 09.07.2012 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantı tutanağı tescil, 13.07.2012 tarih 8111 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunmuştur. Şirketin İstanbul Menkul Kıymetler Borsasındaki işlem kodu olan IBTYO 01.08.2012 tarihinden itibaren ANSA olarak değişmiştir.

Şirket'in statü değişikliği ve ünvan değişikliğine ilişkin kararların görüşüldüğü 02.07.2012 tarihli Olağanüstü genel kurul ve A grubu imtiyazlı pay sahipleri genel kurul toplantıları 09.07.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescil edilmiş, 13.07.2012 tarih 8111 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket'in faaliyet konusu, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığını içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal organizasyon, Seri: VIII, No:35 "Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gayrimenkul değerlendirme hizmeti verecek şirketler ile bu şirketlerin kurulca listeye alınmalarına ilişkin esaslar hakkında tebliğ" ile düzenlenmiş olan gayrimenkul değerlemesi faaliyeti kapsamında olmamak şartıyla firma değerlemesi gibi konularda danışmanlık, ticari, sınai ve finansal konularda yatırım ve araştırmalar yapmak ve 09.07.2012 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işlerdir.

Şirket'in payları 09.05.2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31.12.2012 itibarıyla Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %99,50'ı (eski adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)) yeni adı: Borsa İstanbul (BİST)' da işlem görmektedir.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Şirket'in merkez şubesinde **3** çalışanı bulunmaktadır. Şubesi bulunmamaktadır.

01.07.2015 tarihinde Uğur CEYLAN 32405444882 TC Kimlik numaralı Oğuz Murat OTAY ile görüşmüş ve aynı gün olan 01.07.2015 tarihinde "Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi" imzalanmış 02.07.2015 tarihi itibarıyla ise tüm 50.000 adet A Grubu imtiyazlı paylar 32405444882 TC Kimlik numaralı Oğuz Murat OTAY hesabına devredilmiştir.

Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL' sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU' ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL' sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ' a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

Buna göre şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Mine TOZLU	(A) Grubu İmtiyazlı	33.333 Adet	%0,33
Nejla BAYLAZ	(A) Grubu İmtiyazlı	16.667 Adet	%0,17
Halka Açık(*)	(B) Grubu İmtiyazsız	9.950.000 Adet	%99,50
TOPLAM		10.000.000 Adet	%100

(*) Halka açık paylardan 1.629.490 adet %16,30' u Uğur CEYLAN' a aittir.

Şirketin faaliyet gösterebileceği konular şunlardır:

1. Şirket, sınai, ticari, zirai, gıda, mali, gayrimenkul, inşaat, taahhüt, petrol, petrol ürünleri, telekomünikasyon ile her türlü taşımacılık, otomotiv, madencilik, reklamcılık, bankacılık, sigortacılık, enerji üretim, enerji dağıtım, doğalgaz dağıtım, enerji ve doğalgaz toptan satışı veya turizm, hizmet, finans sektörü konuları ile iştigal eden şirketler ile her türlü banka, finans kurumu, aracı kurum, sigorta, yatırım ortaklığı, faktöring ve finansal kiralama ve diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketleri bizzat kurabilir. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.) md.21/1 hükmü saklı tutulmak kaydıyla, kurulmuş olanlara ortak veya pay sahibi sıfatı ile katılabilir, idarelerini üstlenebilir. Bu maksatla kurduğu veya iştirake uygun gördüğü yerli veya yabancı şirketlere aynı veya nakdi sermaye koyabilir.

2. Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Şirket, kendisinde mevcut payları vadeli veya vadesiz olarak satabilir, devredebilir, bunları başka paylarla değiştirilebilir, rehin edebilir ve diğer ortakların paylarını rehin alabilir. Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kendi paylarını iktisap edebilir, rehin alabilir. Bu kapsamda Şirket Sermaye Piyasası Kurulunun özel durum açıklamalarına ilişkin düzenlemeleri uyarınca yapılması gereken açıklamaları yerine getirir.

3. Şirket, sermaye veya yönetimine katıldığı veya katılmadığı sermaye şirketlerinin faaliyet konularına uygun yatırımlarla kapasiteyi artıran, kaliteyi ıslah eden veya maliyeti düşüren tevsi veya yenileme yatırımları ile ilgili ön etütler yapabilir. Bunların fizibilitelerini, finansman dengelerini inceleyerek mali imkânı olduğu takdirde, bunlara Sermaye Piyasası mevzuatına uymak koşuluyla yukarıda yazılı usullerle sermaye iştiraklerinde bulunabilir.

4. Şirket, yeni yatırım konularını araştırarak bunlara ait etüt ve incelemeleri yapabilir veya yaptırabilir. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde uygun gördüğü yatırım konularını gerektiğinde diğer sermaye ve halkın iştiraki ile kuracağı şirketler vasıtası ile veya doğrudan doğruya gerçekleştirebilir.

5. Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetime ilişkin mevzuat hükümlerine uygun olarak Şirket, kendi veya sermaye yönetimine katıldığı şirketlerin ve bunlara bağlı kurum ve işletmelerin ihtiyaçları için bankalardan, dış kredi müesseseleri ve firmalardan teminatlı veya teminatsız kısa, orta veya uzun vadeli krediler alabilir, sermayelerine veya yönetimine katıldığı şirketlere ve bunlara bağlı kurum ve işletmelere münhasır olmak ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla teminatlı veya teminatsız finansman yardımlarında bulunabilir.

6. Şirket, konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların, bankalardan veya diğer kredi müesseselerinden alacakları krediler, ihraç edecekleri tahviller veya alışlar dolayısı ile oluşan borçları için kefalet veya garanti verebilir. Bunlara karşılık gerekirse, şahsi teminat, rehin, ipotek gibi kontrgarantiler alabilir, vereceği kefalet ve garantiler için piyasaya şartlarına uygun bir karşılığı şirketlerden tahsil edebilir.

7. Şirket ve Şirket'e bağlı şirketler lehine teminatlı veya teminatsız borçlanabilir, borç verebilir, sulh, tahkim, feragat, kabul, ibra yapabilir.

8. Şirket, yurt içinde ve yurtdışında her türlü nakit, menkul kıymet, değerli maden ve emtia üzerinde sermaye piyasası mevzuatı ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla her türlü tasarrufta bulunabilir.

9. Şirket, resmi ve özel kuruluşlar ve iştirak ettiği şirketlere çıkarılacak ikramiyeli, primli, para ve iştiraki pay ile değiştirebilen, erken ödeme veya rüçhan haklarına sahip her nevi tahvili, aracılık yapmamak kaydıyla kuponlu veya kuponsuz alabilir veya satabilir. Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü tahvil ihraç edebilir.

10. Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Şirket, sermaye yapısının icabı gereği sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin pay ve tahvil ihraçlarının taahhüt işlemlerini organize edebilir, bunların neticelerini ihraç eden şirketlere veya alıcılara karşı garanti edebilir.

Pay için asgari kar payı, geri satın alma, başka paylar ile değiştirme veya belli şartlarda satın alma garantileri verebilir.

Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak özel durum açıklaması yapılması kaydıyla Şirket, banka kefaleti ile çıkarılan tahviller için kontrgaranti sağlayabilir, velhasıl pay veya tahvil satışlarını kolaylaştıracak ve değerini koruyacak işlemler yapabilir.

11. Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlere vergi ve buna benzeyen işletme ile ilgili konularda istişari hizmetler sağlayabilir. Bu şirketlerin muhasebe tahsilâtı, personel, eğitim gibi müşterek hizmetlerini toplu bir bünye içerisinde daha ekonomik bir şekilde sağlamak için bir elden yürütebilir ve bu konularda kendilerine yardımcı olabilir.

12. Şirket, diğer şirketlerin işletme organizasyonlarını düzenlemek, bu şirketleri karşılıklı anlaşmalar dâhilinde denetleyerek veya denetlenmesini temin ederek bu şirketlerin yıllık bütçelerini, faaliyet raporlarını ve uzun vadeli plan ve programlarını oluşturmak ve bu şirketler ile ilgili finansal, idari, ticari ve teknik problemlerin çözümüne yardımcı olmak şeklinde faaliyet gösterebilir.

13. Şirket, hariçten know-how, teknik bilgi, marka ve sınai mülkiyete konu olan hakları satın alabilir veya kiralayabilir, bunları diğer kuruluşlara satabilir veya bu konularda dış firmalarla anlaşmalar yaparak bu anlaşmaları bütün mali sonuçları ile başkalarına devredebilir, gerekli izin ve imtiyazları alabilir ruhsatname, patent, lisans ve benzeri gayri maddi hakları alabilir, ihtira hak ve teklif haklarının alameti farika ve ticaret unvanlarını iktisap edebilir, Her türlü know-how anlaşmaları yapabilir,

14. Şirket, iştirak ettiği veya sair şirketler nezdinde her nevi bilgi işlem makineleri ile servis büro hizmetleri sunabilir, bu makineleri kiraya verebilir.

15. Şirket, iştirak ettiği şirketler nezdinde, iştirak ettiği şirketlerin çalışma konularına dâhil malların alımı, ithali, nakli, gümrüklemesi, depolanması, sigorta ettirilmesi, mali istişareleri gibi işleri yapabilir veya yaptırabilir. Şirket, sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin işletiminin devamlılığı, gelişmesi ve yatırımlarının hızlanmasını temin için, ihtiyaç duydukları çeşitli madde ve malzemeyi temin ederek kendilerine devir edebilir, ithalat işlerinde mutemet sıfatıyla faaliyet gösterebilir, mamullerinin topluca pazarlanmasının organizatörlüğünü yapabilir, bu amaçla bu mal ve malzemeyi satın alıp iç ve dış pazarda satabilir. Bu şirketlerin sınai faaliyetlerini kolaylaştırmak için yerli ve yabancı firmaların mümessilliklerini alabilir, bu şirketlerin genel bayilik ve acenteliğini üstlenebilir. Bu şirketler hesabına veya onlar nam ve hesabına yurtiçi ve yurt dışı ihalelere katılabilir veya kendi nam ve hesabına katıldığı ihalelerden doğan hak ve borçları bu şirketlere devredebilir.

16. Şirket, iştirak ettiği şirketler nezdinde, şirketlerin aldıkları malları bayilikler kurarak veya mağazalar açarak toptan ve perakende satabilir. Etütten satışa kadar pazarlamanın gerektirdiği nakliye depolama, ayırma, ambalajlama gibi bütün hizmetleri yapabilir veya yaptırabilir.

17. Şirket, taşıt aracı edinebilir, kiralayabilir, satabilir, rehin edebilir, rehin alabilir, üzerinde her türlü hukuki tasarrufta bulunabilir.

18. Sermaye piyasası mevzuatında yer alan kamuyu aydınlatma yükümlerini yerine getirmek kaydıyla, Şirket, amaç ve konusunu gerçekleştirmek ve/veya kar etme yeteneği ve potansiyelini realize edebilmek için, yurt içinde ve yurt dışında, bina, arsa, arazi ve sair her türlü taşınmazları hissesiz veya hisseli satın alabilir, kat karşılığında konutlar, işyerleri inşa ettirebilir, inşa edilenleri satın alabilir, satabilir, kısmen veya tamamen kiralayabilir, kiraya verebilir, pazarlayabilir, trampa edebilir, parsellere bölerek hakiki ve hükmi şahıslara satmak üzere gerekli hukuki mali ve ticari işlemler ile mevzii imar projeleri ve diğer projelerin yapımı ile intifa, irtifa, sükna, tapu cins tashihi, kat irtifakı, kat mülkiyeti, ifraz, tevhit yapar, devir ve ferağ verebilir ve bu konularla ilgili olarak yurt içinde ve dışında müşavirlik ve danışmanlık hizmetlerinde bulunabilir, sahip olduğu ve olacağı varlıkları işlettirebilir, tarihi yapıların restorasyonu, bölge ve metropolitan planlaması, imar planları yapabilir veya yaptırabilir, alışveriş alanlarının iç yerleşimlerinin hazırlanması, alışveriş merkezi, ofis, konut, iş merkezi, ticari depolar, ticari park ve buna benzer yerlerin kuruluş ve organizasyon hizmetlerini, pazarlama ve işletmelerini yapabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, bu işlemler için analiz ve entegrasyon işlerini yapabilir, pazarlama ve kiralama politikalarını ifa edebilir.

19. Şirket, Gayrimenkuller üzerinde gerek şirket lehine veya aleyhine ve gerekse olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. şahıslar lehine dilediği şartlarla her türlü ipotek tesis edebilir. Şirket, kendi borcu veya olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. şahısların borcu için ipotek veya menkul rehni tesis edebilir ve 3. kişilere kefalet verebilir. Şirket lehine tesis edilen ipotekleri kısmen veya tamamen kaldırır, fek eder, tebdil ve tecdit edebilir. Ayrıca gayrimenkuller üzerinde şirket leh ve aleyhinde her türlü hak ve mükellefiyetler tesis edebilir ve kaldırabilir. Şirket, gayrimenkul üzerinde kat irtifakı ve kat mülkiyeti tesis eder veya bunları feshedip kaldırabilir. Satış vaadinde bulunabilir, yapılan satış vaatlerini şirket adına kabul edebilir. Noterliklerde satış vaadi sözleşmelerini akdeder, şirketin leh ve aleyhinde yapılan satış vaadi sözleşmelerini tebdil, tecdit ve feshedebilir. Satış vaadi sözleşmelerini tapu siciline şerh ettirebilir ve şerhleri kaldırabilir. Gayrimenkullerde tevhit ve ifraz işlemlerini yaptırabilir.

20. Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal gayeli vakıflar kurabilir, bu çeşit kurulmuş vakıflara katılabilir, vakıflara, genel bütçeye dahil dairelere, katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu menfaatlerine yararlı sayılan

derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara aynı veya nakdi yardım ve bağışta bulunabilir.

21. Şirket'in amaç ve konusu ile ilgili olarak her türlü hukuki tasarrufundan doğan hak ve alacaklarının tahsili veya temini için icra, ipotek, menkul rehni, işletme rehni ve kefaletten istifade edebilir, aynı ve şahsi her nevi teminat alabilir, bunlarla ilgili olarak tapuda terkin ve tescil işlemlerinde bulunabilir.

22. SPKn. md.21/1 hükmü saklı tutulmak kaydıyla Şirket, yukarıda belirtilen işleri yasaların müsaade ettiği hallerde bu yasalara uygun olarak yurt dışında da yapabilir, yabancı ve yerli diğer şirketlerle yurt dışında ve içinde işbirliğinde bulunabilir, bunlarla birlikte şirketler kurabilir. Mali mesuliyetin paylaşılmasına dayanan anlaşmalar yapabilir. Milli menfaatlere ve memleket yararına olduğu ölçüde yabancı sermayenin gelmesini sağlamak için teşebbüslerde bulunabilir.

23. Yukarıda yazılı olanlar dışında Şirket, amacına uygun ve faydalı gördüğü diğer işlere Yönetim Kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile girişebilir. Ancak esas sözleşmede değişiklik anlamında işbu kararın uygulanabilmesi için Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izin alınacaktır.

24. Şirket, yukarıda sayılan tüm faaliyetleri ve fonksiyonları başta Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri olmak üzere Türk yasaları ve ilgili mevzuatın izin verdiği ölçülerde gerçekleştirir.

25. Şirketin kendi adına ve 3. Kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

İzne tabi hallerde gerekli izinler önceden alınır ve yasalara uyulur.

Yukarıda sayılı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi sırasında, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21. maddesinin ilk fıkrası hükmü saklıdır.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılmak istenmesi halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

* Şirket yönetimi 23.02.2013 tarihinde, Borsa yönetim kurulu' nun 21.02.2013 tarihli toplantısında, alınan karar istinaden şirketimizin faaliyetleri kalması nedeni ile 25.02.2013 tarihinden itibaren (eski adı: gözüaltı pazarı) yeni adı: Yakın İzleme Pazarında işlem görmektedir.

* 25.03.2014 tarihinde aşağıdaki Kar dağıtım politikası ve Bağış ve Yardımlara İlişkin Politika kabul edilmiştir.

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, şirket esas sözleşmesi ve Kurumsal yönetim uygulamaları doğrultusunda belirlenmektedir.

Kar dağıtımında pay nevi'leri arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi payı oranında kar payı alma hakkına haizdir.

Yönetim Kurulu ve Genel Kurul' un onayı ve mevzuata uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri gözetilerek, nakit kar payı ödemelerinin oranının tespitinde şirketin finansal yapısı, likidite durumu ve yatırım ihtiyaçları göz önüne alınarak Sermaye

Piyasası Kurulu' nca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere azami oranda kar dağıtımı yapılması prensip olarak kabul edilmiştir.

Her yıl Yönetim Kurulu, kar dağıtımına yönelik karar alarak Genel Kurul' un onayına sunar ve bu kar dağıtım önerisi Yasa ve mevzuata uygun şekilde kamu' ya açıklanır. Şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Yönetim Kurulu, kar payı dağıtmamayı önerecek ise bunun sebeplerini Genel Kurul' da pay sahiplerine açıklayacak ve faaliyet raporunda, internet sitesinde yer verecektir.

Dağıtılacak kar payı; Genel Kurul' da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz pay senedi veya her iki alternatifi belirli oranda uygulanması şeklinde olabilir.

Kar Payı dağıtım tarihi, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda kanuni süreler içerisinde kalmak kaydı ile Genel Kurul' da tespit edilmektedir. Kar payı Sermaye Piyasası Kurulu' nun ilgili tebliği doğrultusunda Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartı ile eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Bu politika ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu Politika' da yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurul' un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Kar payı avansı dağıtılması, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, şirket esas sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları doğrultusunda Genel Kurul' da alınan kararlar ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde Yönetim Kurulu' na yetki verilmesi şeklinde uygulanır.

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. BAĞIŞ VE YARDIMLARA İLİŞKİN POLİTİKASI

Şirketimizin esas sözleşmesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, Genel Kurul' da pay sahiplerinin bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının Genel Kurul tarafından belirlenmesi suretiyle,

Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okullara, Öğretim Kurumlarına, Üniversitelere, Kamuya yararlı Derneklere Vakıflara veya bu gibi kişi veya Kurumlara, aynı ve/veya nakdi yardım ve bağışta bulunabilir. Yardımda ve bağışta bulunma kararı almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında ilgili faaliyet dönemi içinde yapılmış olan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir.

İLGİLİ DÖNEME İLİŞKİN BİLGİLER

* 25.03.2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülen Türk Ticaret Kanunu' nun 378' inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu' nun Kurumsal Yönetim Tebliği' nin 4.5 numaralı maddesi gereğince; önceki yönetim kurulu yapılanmasında, Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan "Riskin Erken Saptanması Komitesi" nin görevlerinin ayrı bir komitesi kurulmuştur.

* 25.03.2014 tarihinde 11.02.2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği' nin (II-17.1) gereği "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" başlıklı madde; "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" olarak revize edilmiş olup, Yatırımcı İlişkiler Bölüm Yöneticiliğine Genel Müdür Hüseyin Günhan KAYIR atanmıştır. İstifa eden Hüseyin Günhan KAYIR' ın yerine İsmail AKSAÇ atanmıştır.

* Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan (II-17.1) aynı tebliğin 11.2 hükmü gereği, Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Hüseyin Günhan KAYIR' ın "Kurumsal Yönetim Komite Üyesi" olarak görevlendirilmiştir. İstifa eden Hüseyin Günhan KAYIR' ın yerine İsmail AKSAÇ atanmıştır.

* Ücret komitesi ve Aday Gösterme Komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmektedir.

* Şirketimizin ve bağlı ortaklığının Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan ve kamuya açıklanan 31.12.2013 tarihli konsolide yıllık finansal durum tablosu (bilanço) üzerinden, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2014/11 sayılı Bülten'inde yayımlanmış bulunan 10.04.2014 tarih ve 11/352 Sayılı Kararı kapsamında yapılan değerlendirmede, sermaye kaybının %54 oranında olduğu tespit edildiğinden Şirketin yönetim ve organizasyonunun Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirdiği biçimde yapılandırarak,

- Şirket Yönetiminin maliyetleri azaltarak tasarruf artırıcı önlemlere önem vermesi,
- Şirketin Gelir Artırıcı yeni yatırım imkanlarını araştırması,
- Mevcut Gelir kaynaklarının optimize edilmesi, alanlarında yoğunlaşmasına, söz konusu iyileştirici önlemlerin alınmasına karar verilmiştir.

* 16.07.2014 tarihli görev dağılımında;

09.07.2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıllık süre için seçilen yönetim kurulunun, 3 yılın sonunda yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Turgay BEKTAŞ(*)
Erhan ÇETİN
Canan ÖZGÜR
Faruk ULUSOY (**)
Nuh UÇAR

Yönetim Kurulu Başkanı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Yönetim Kurulu Üyesi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*) 19.11.2014 tarihinde yönetim kurulu başkanı Turgay BEKTAŞ' ın yazılı başvurusu neticesinde 18.11.2014 tarihinde 15283113408 TC. kimlik numaralı Uğur CEYLAN ile imzalamış olduğu "Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi" kapsamında payların 19.11.2014 tarihinde Uğur CEYLAN' a virmanlayarak devretmesi nedeni ile pay defterine işlenmiş olup, İstifa eden Turgay BEKTAŞ' ın yerine yönetim kurulu başkanı olarak Uğur CEYLAN atanmıştır.

(**) 30.11.2015 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri Faruk ULUSOY ve Nuh UÇAR' ın işlerinin yoğunluğu nedeni ile görevine ayırması gereken zamanı ayıramadığını bildirerek bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinden istifa etmişlerdir.

* 23.03.2015 tarihinde alınan karar ile şirket merkez adresinin 01.04.2015 tarihinden itibaren **Merkez Mahallesi Akar Caddesi İ Tower Plaza Bina No: 3 Kat 19 Ofis No: 136 Şişli/İSTANBUL** olmasına karar verilmiş ve ilgili tarihte taşınılmıştır.

* Şirketimizin 2015 yılında bağımsız denetim hizmeti alacağı bağımsız denetim kurulu, Şirketimizin “Denetim Komitesi” tarafından belirlendiği şekli ile kabul edilerek 2015 yılı finansal tablolarımızın bağımsız denetimini gerçekleştirmesi için “Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.” seçilmiş ve 22.05.2015 tarihinde yapılan olağan genel kurul da oy birliği ile kabul edilmiştir.

* 23.03.2015 tarihinde Şirketimizin ana faaliyet konusu olan turizm sektörün de büyüme ve karlılık rasyolarını artırmaya yönelik, sektörde faaliyet gösteren Nova Organizasyon ve Turizm A.Ş.’ nin %100 ünün ACS Gayrimenkul Yatırım A.Ş.’ den satın alınmasına,

- 1- 100.000 TL olan ödenmiş sermayesi bulunan şirketin 1 TL nominal bedel ile 100.000 TL’ sına alınmasına,
- 2- Ödenecek bedelin şirketimiz yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN’ dan nakden temin edilmesine,
- 3- Yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN’ dan alınan 100.000 TL’ nin ödenene dek günlük Merkez Bankası Reeskont faiz oranı ile nemalandırılmasına ve aylık tahakkuk edilmesine,
- 4- Sermayesinin %100 oranına sahip olunacak Bağlı Ortaklığa ilişkin her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi hususunda Uğur CEYLAN’ ın tek başına yetkili kılınmasına,
- 5- İşlemlerin 31.03.2015 tarihine kadar tamamlanmasına, kararları alınmış ve işlem tamamlanmıştır.

* 11.06.2015 tarihinde Şirketin %97,50 bağlı ortaklığı Prestij Turizm Oto Kiralama A.Ş.’ nin tüm paylarının 28573928880 T.C. kimlik numaralı Tufan GEDİK’ in %100 pay sahibi Menekşe Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’ ne 11.06.2015 tarihinde 2.750.000 TL bedel ile satılmasına karar verilmiş ve işlem gerçekleşmiştir.

* 01.07.2015 tarihinde Uğur CEYLAN’ ın 32405444882 TC Kimlik numaralı Oğuz Murat OTAY ile görüşerek aynı gün olan 01.07.2015 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere "Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi" imzalandığı, tarafımızca açıklanmıştır. 02.07.2015 tarihi itibarıyla ise tüm 50.000 adet A Grubu imtiyazlı paylar 32405444882 TC Kimlik numaralı Oğuz Murat OTAY hesabına virmanlanarak pay defterine işlenmiştir.

Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL’ sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU’ ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL’ sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ’ a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

* 27.07.2015 tarihinde Şirketin sermayesinin kritik seviyeye gelmesi, cari dönemin yarısında yapılan değerlendirme neticesinde %90 bağlı ortaklığı Ansa Otelcilik A.Ş.’ nin zararları nedeni ile Şirkete olumsuz etkilerini durdurmak amacıyla, tüm paylar 26822530952 T.C. kimlik numaralı Şevder OYMAN’ a 8.840.000 TL bedel ile satılmıştır. İşlemin önemli nitelikte işlem

olması nedeni ile paydaşlara ayrılma hakkı tanınmış ve 24.08.2015 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında **“Gündemin 5. Maddesine ilişkin Ansa Otelcilik A.Ş. paylarının satışı ile ilgili olarak ayrılma hakkı kullanım fiyatının, ilgili tebliğ uyarınca 1 TL nominal bedelli payın 0,44 TL birim pay bedeli”** ile olumsuz oy kullanarak şerh düşen yaptırımcı olmamış ve karar oy birliği ile kabul edilmiştir.

* Şirketimizin son yıllık finansal tablolarında ilan olduğu üzere sermaye kaybının %79,46 olması nedeni ile 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 376’ncı Maddesinin 2.fıkrası uyarınca;

Halka Açık Şirketlerde 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 376’ncı Maddesinin Uygulanmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu’ nun 10.04.2014 tarih 2014/11 sayılı bülteninde ilan olduğu üzere, Kurul’ un 10.04.2014 tarih ve 11/352 sayılı kararı ile,

“Sermaye ve kanuni yedek akçelerin toplamının üçte ikisinin karşılıksız kaldığının tespiti halinde, şirket yönetim kurulunun, genel kurulu derhal toplantıya çağırarak ve bu genel kurulda sermayenin üçte biri ile yetinme veya sermayenin tamamlanması kararlarından birinin alınması amacıyla gündeme madde eklemekle yükümlü olduğuna” ile **“Sermaye ve kanuni yedek akçelerin toplamının üçte ikisinin karşılıksız kaldığının tespiti halinde, şirket yönetim kurulunun, şirketin borca batıklık durumunu da incelemesi gerektiğine,”** ilişkin hükümleri kapsamında,

31.12.2014 Sermaye 10.000.000 TL, Kanuni Yedek Akçe 136.112 TL Özkaynak 2.082.366 TL Sermaye Kaybı %79,46 olduğu tespit edilmiş olup

Şirketin borca batıklık durumu incelemesi durumunda Varlıklar 17.456.983 TL, Yükümlükler 15.374.617 TL Özkaynak 2.082.366 TL’ lik veriler üzerinden yapılan değerlendirme neticesinde, sermayesinin üçte biri ile yetinmesine,

Mevcut durum itibariyle Sermayenin tamamlanmasına gerek olmadığına,

Şirket sermaye kaybını iyileştirmeye yönelik ve ilerleyen dönemlerde gerek olması halinde sermaye artırımı kararının alınabileceği,

TTK 376.maddesinin 2.fıkrası kapsamında, genel kurul’ un derhal olağanüstü toplanarak aşağıdaki maddelerin gündeme eklenmesine,

- TTK 376.maddesinin 2.fıkrası kapsamında üçte birlik sermaye ile yetinilmesine ilişkin bilgi verilerek, Şirket yönetimince alınan sermayesinin üçte biri ile yetinme kararının onaya sunulması,
- TTK 376.maddesinin 2.fıkrası kapsamında Şirket yönetimince borca batıklık durumu hakkında bilgi verilerek, alınan sermayenin tamamlanmamasına gerek olmadığına ilişkin kararının onaya sunulmasına,
- Yönetimce belirlenen sermaye kaybına ilişkin iyileştirici tedbirler hakkında bilgi verilmesi,

Kararları alınmış 24.08.2015 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında sermayesi ile yetinmesine kararı yatırımcılardan gelen talebi değerlendiren yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN’ ın genel kurul a sunduğu öneri sermaye ile yetinme kararının reddinin kabulüne,

genel kuruldan sonra yönetimce şartları belirlenecek sermaye artırım kararının kabulü oy birliği ile kabul edilmiştir.

* 27.08.2015 tarihinde Şirketimizin ciro ve karlılığını artırmaya yönelik olarak, akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren **Karapınar Akaryakıt Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi**'nin finansal duran varlık edinilmesine ilişkin görüşmelere başlanmasına karar verilmiş ve 02.11.2015 tarihinde görüşmelere son verilmiştir.

* 04.09.2015 tarihinde Genel Müdür Hüseyin Günhan KAYIR görevinden ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği ile Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği görevlerinden istifa etmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliğine ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine **44857389390** TC kimlik numaralı **İsmail AKSAÇ** atanmıştır.

* 04.09.2015 tarihinde Muhasebe Müdürü Kaya ÖZDEMİR görevinden ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi görevinden istifa etmiştir. Muhasebe Müdürlüğü görevine ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi görevine **63052081342** TC kimlik numaralı **Vedat AKBAŞ** atanmıştır.

* 02.11.2015 tarihinde Akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş.'nin 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lık çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların %35 (B) grubu 4.200.000 adet imtiyazsız payın beher pay başına 1,00 TL bedel ile alınmasına, Finansal Duran Varlık Edinilmesine ilişkin işlemlerin 06.11.2015 tarihine kadar tamamlanmasına kararı alınmış ve işlemler tamamlanmıştır.

* 30.11.2015 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri Faruk ULUSOY ve Nuh UÇAR' ın işlerinin yoğunluğu nedeni ile görevine ayırması gereken zamanı ayıramadığını bildirerek bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinden istifa etmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na 39472571008 TC kimlik numaralı Canan ÖZGÜR üyeliğine ise 30673044186 TC kimlik numaralı Süleyman Cenk YILMAZ atanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na 39472571008 TC kimlik numaralı Canan ÖZGÜR üyeliğine ise 30673044186 TC kimlik numaralı Süleyman Cenk YILMAZ atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na 39472571008 TC kimlik numaralı Canan ÖZGÜR üyeliklerine ise 30673044186 TC kimlik numaralı Süleyman Cenk YILMAZ ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 44857389390 TC kimlik numaralı İsmail AKSAÇ atanmıştır.

25.12.2015 tarihinde MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş. deki %35 olan iştirak payının %49 a çıkarılması kararı alınmış olup, 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lık çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların %14 (B) grubu 1.680.000 adet imtiyazsız payın beher pay başına 1,00 TL bedel ile 1.680.0000 TL' na alınmıştır.

Edinime ilişkin fon yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN' dan faizsiz alınan nakit bedel ile karşılanmış olup 31.12.2015 finansallarında tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

2) FAALİYETLER

2.1) Faaliyet Konusu

1. 23.03.2015 tarihinde alınan karar ile Nova Organizasyon ve Turizm A.Ş.' nin %100 payı alınarak Şirketimizin bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir. Şirketin faaliyet konusu bilet satışı ve organizasyondur.

2. 02.11.2015 tarihinde akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş.' nin 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lik çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların önce %35 (B) grubu 4.200.000 adet pay sonra 21.12.2015 tarihinde %14 oranında 1.680.000 adet imtiyazsız paylar beher pay başına 1,00 TL bedel ile alınmış olup ilgili Şirketteki sahip olunan pay miktarı %49 olmuştur. İştirakte perakende akaryakıt satış istasyonu işletmeciliği yapılmaktadır.

2.2.) Şirketin Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

2015 yılı İştirak ve Bağlı Ortaklıklardaki Gelişmeler

* 23.03.2015 tarihinde alınan karar ile Nova Organizasyon ve Turizm A.Ş.' nin %100 payı alınarak Şirketimizin bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

* 11.06.2015 tarihinde Şirketin %97,50 bağlı ortaklığı Prestij Turizm Oto Kiralama A.Ş.' nin tüm paylarının 28573928880 T.C. kimlik numaralı Tufan GEDİK' in %100 pay sahibi Menekşe Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi' ne 11.06.2015 tarihinde 2.750.000 TL bedel ile satılmasına karar verilmiş ve işlem gerçekleşmiştir.

* 02.11.2015 tarihinde akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş.' nin 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lik çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların önce %35 (B) grubu 4.200.000 adet pay sonra 21.12.2015 tarihinde %14 oranında 1.680.000 adet imtiyazsız paylar beher pay başına 1,00 TL bedel ile alınmış olup ilgili Şirketteki sahip olunan pay miktarı %49 olmuştur.

3. FİNANSAL SONUÇLAR

3.1) Şirketin 2015 yılı ve 2014 yılına İlişkin Karşılaştırmalı Bilançosu

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31.12.2015 VE 31.12.2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

		Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31.12.2015	31.12.2014
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		511,522	6,516,540
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	11,510	431,111
Ticari Alacaklar	9	272,528	1,674,392
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar		-	453,187
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		272,528	1,221,205
Diğer Alacaklar	10	7,280	3,745,022
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		-	294,213
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		7,280	3,450,809
Stoklar	12	-	81,842
Peşin Ödenmiş Giderler	13	55,824	75,449
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	-	46,840
Diğer Dönen Varlıklar	20	164,380	461,884
Duran Varlıklar		5,915,813	10,940,443
Diğer Alacaklar	10	-	1,266,254
- İlişkili taraflardan alacaklar		-	-
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar		-	1,266,254
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	5,829,179	-
Maddi Duran Varlıklar	15	7,474	8,751,857
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		70,290	477,170
- Şerefiye	3	-	330,715
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	70,290	146,455
Peşin Ödenmiş Giderler	13	-	80,518
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	8,870	364,644
TOPLAM VARLIKLAR		6,427,335	17,456,983

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

		Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31.12.2015	31.12.2014
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2,510,361	5,964,520
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	-	31,538
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	-	1,452,208
Ticari Borçlar	9	114,011	2,031,605
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>		-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		114,011	2,031,605
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11	9,057	74,455
Diğer Borçlar	10	2,356,016	1,443,691
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>		2,252,692	825,532
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		103,324	618,159
Ertelenmiş Gelirler	13	19,725	834,724
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	-	40,521
Kısa Vadeli Karşılıklar		11,552	55,778
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	19	-	11,510
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	18	11,552	44,268
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1,522	9,410,097
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	-	1,779,941
Diğer Borçlar	10	-	7,443,522
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>		-	7,427,600
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		-	15,922
Uzun Vadeli Karşılıklar		978	45,703
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	19	978	45,703
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	544	140,931
ÖZKAYNAKLAR		3,915,452	2,082,366
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3,915,452	1,377,329
Ödenmiş Sermaye	21.1	10,000,000	10,000,000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21.2	45,684	45,684
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler - <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)</i>	21.7	(7,454)	(13,719)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	21.3	(88,502)	(4,729,988)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.4	136,112	136,112
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	21.5	(1,286,825)	(2,371,095)
Net Dönem Karı/Zararı	30	(4,883,563)	(1,689,665)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21.6	-	705,037
TOPLAM KAYNAKLAR		6,427,335	17,456,983

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

3.2) Şirketin 31.12.2015 ve 31.12.2014 Yılı Karşılaştırmalı Konsolide Kar / Zarar Tabloları

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31.12.2015 VE 31.12.2014 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE
KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

		Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01. - 31.12.2015	Yeniden düzenlenmiş (*) Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01. - 31.12.2014
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları		
Hâsılat	22.1	55,438	-
Satışların Maliyeti (-)	22.2	(97,078)	-
BRÜT KAR / (ZARAR)		(41,640)	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	24.1	(485,946)	(288,366)
Pazarlama Giderleri (-)	24.2	(17,504)	(16,050)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	6,328	8,276
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(11,705)	-
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		(550,467)	(296,140)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	71,566	24,764
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	(2,767,774)	(73,390)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	14	(50,821)	-
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ)		(3,297,496)	(344,766)
Finansman Gelirleri	27	3,972	11,524
Finansman Giderleri (-)	27	(29,773)	(7,402)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		(3,323,297)	(340,644)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		4,041	4,211
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	28	-	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	28	4,041	4,211
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(3,319,256)	(336,433)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	29	(1,564,307)	(1,484,871)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(4,883,563)	(1,821,304)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21.6	-	(131,639)
Ana Ortaklık Payları		(4,883,563)	(1,689,665)
Pay Başına Kazanç	30	(0.488)	(0.169)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç / (Zarar)		(0.332)	(0.020)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç / (Zarar)		(0.156)	(0.148)

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

3.3) Şirketin 31.12.2015 ve 31.12.2014 Yılı Karşılaştırmalı Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31.12.2015 VE 31.12.2014 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

		Cari dönem Bağımsız Denetimden	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden
	Dipnot Referansları	Geçmiş 01.01. - 31.12.2015	Geçmiş 01.01. - 31.12.2014
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(4,883,563)	(1,821,304)
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</i>			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		6,265	(15,133)
Kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç / (kayıp), ertelenmiş vergi etkisi dâhil	19	7,831	(18,917)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	28	(1,566)	3,784
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		6,265	(15,133)
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		(4,877,298)	(1,836,437)
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(133,053)
Ana Ortaklık Payları		(4,877,298)	(1,703,384)

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

3.4) Şirketin 31.12.2015 ve 31.12.2014 Yılı Karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akış Tabloları

		Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01. - 31.12.2015	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01. - 31.12.2014
	Dipnot Referansları		
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(6,635,331)	6,576,969
Dönem karı / (zararı), net		(4,883,563)	(1,821,304)
Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Payları İle İlgili Düzeltmeler	15 - 16	590,732	637,636
Kıdem Tazminatı Karşılığı İle İlgili Düzeltmeler	19	(38,460)	19,009
Yıllık İzin Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	19	(11,510)	11,510
Faiz Tahakkukları İle İlgili Düzeltmeler	8	-	25,567
Şüpheli Alacak Karşılığı İle İlgili Düzeltmeler	9	-	49,515
Vergi Geliri / Gideri ile İlgili Düzeltmeler	28-29	(4,041)	27,387
Alacak Reeskontları İle İlgili Düzeltmeler	25-29	9,092	7,585
Borç Reeskontları İle İlgili Düzeltmeler	25-29	(2,366)	(15,996)
İşletme Birleşmesinden Kaynaklanan Kıdem Tazminatı Karşılığı	3	-	11,629
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	50,821	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	21.3	(88,502)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	1,392,772	(124,688)
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	5,003,996	(2,771,753)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	12	81,842	(8,122)
Diğer Varlıklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	13 - 20	444,487	(87,071)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	(1,915,228)	1,441,422
Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	(6,377,167)	8,386,349
Kısa Vadeli Karşılıklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	18 - 19	(32,716)	32,716
Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	13	(855,520)	802,418
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları			
Vergi Ödemeleri	28	-	(46,840)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		15,359,417	(4,867,984)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit	15 - 16	(561,621)	(1,785,857)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit	15 - 16	2,813,500	262,915
Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	21.3	4,729,988	(3,504,433)
Şerefiye	3	330,715	(330,715)
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkışlar	15 - 16	8,751,872	-
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	21.6	(705,037)	490,106
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(9,143,687)	(2,237,479)
Banka kredilerindeki değişim	8	(3,263,687)	(2,237,479)
Finansal Yatırımlar	14	(5,880,000)	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		(419,601)	(528,494)
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		431,111	959,605
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	7	11,510	431,111

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

3.5) Şirketin 31.12.2015 ve 31.12.2014 Yılı Karşılaştırmalı Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI 31.12.2015 VE 31.12.2014 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Primler/İskontolar	Paylara İlişkin Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar / (Zararlar)		Ana Ortaklığa ait Öz Kaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
								Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	Net Dönem Karı / (Zararı)			
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler		10,000,000	45,684			(4,729,988)	136,112	(1,280,770)	(1,090,325)	3,080,713	346,570	3,427,283
İşletme birleşmeleri etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,520	91,520
Azınlık tarafı sermaye ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	400,000
Geçmiş yıllar karından transfer		-	-	-	-	-	(1,090,325)	1,090,325	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	(13,719)	-	-	-	(1,689,665)	(1,703,384)	(133,053)	(1,836,437)	
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler		10,000,000	45,684	(13,719)	(4,729,988)	136,112	(2,371,095)	(1,689,665)	1,377,329	705,037	2,082,366	
Geçmiş yıllar karından transfer		-	-	-	-	-	(1,689,665)	1,689,665	-	-	-	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	21.3	-	-	-	(88,502)	-	-	-	(88,502)	-	-	(88,502)
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkışlar					4,729,988		2,773,935		7,503,923	(705,037)	6,798,886	
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	6,265	-	-	-	(4,883,563)	(4,877,298)	-	(4,877,298)	
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla bakiyeler		10,000,000	45,684	(7,454)	(88,502)	136,112	(1,286,825)	(4,883,563)	3,915,452	-	3,915,452	

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

4. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

27.11.2014 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden 19.12.2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurul' una yapılan sermaye artırım başvurusuna ilişkin olarak, Kurul' un 19.02.2015 tarih 29833736-105.01.01.01-368 sayılı yazısı ile dosya işleminden kaldırılmıştır. Bunun neticesinde yönetim kurulu 20.02.2015 tarihinde yapmış olduğu toplantısında söz konusu eksiklerin tamamlanmasına müteakip Kurul' a tekrar başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

* 23.03.2015 tarihinde alınan karar ile şirket merkez adresinin 01.04.2015 tarihinden itibaren **Merkez Mahallesi Akar Caddesi İ Tower Plaza Bina No: 3 Kat 19 Ofis No: 136 Şişli/İSTANBUL** olmasına karar verilmiş ve ilgili tarihte taşınılmıştır.

* Şirketimizin 2015 yılında bağımsız denetim hizmeti alacağı bağımsız denetim kuruluşu, Şirketimizin "Denetim Komitesi" tarafından belirlendiği şekli ile kabul edilerek 2015 yılı finansal tablolarımızın bağımsız denetimini gerçekleştirmesi için "Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." seçilmiş ve 22.05.2015 tarihinde yapılan olağan genel kurulunda oy birliği ile kabul edilmiştir.

* 23.03.2015 tarihinde Şirketimizin ana faaliyet konusu olan turizm sektörün de büyüme ve karlılık rasyolarını artırmaya yönelik, sektörde faaliyet gösteren Nova Organizasyon ve Turizm A.Ş.' nin %100 ünün ACS Gayrimenkul Yatırım A.Ş.' den satın alınmasına,

- 1- 100.000 TL olan ödenmiş sermayesi bulunan şirketin 1 TL nominal bedel ile 100.000 TL' sına alınmasına,
- 2- Ödenecek bedelin şirketimiz yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN' dan nakden temin edilmesine,
- 3- Yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN' dan alınan 100.000 TL' nin ödenene dek günlük Merkez Bankası Reeskont faiz oranı ile nemalandırılmasına ve aylık tahakkuk edilmesine,
- 4- Sermayesinin %100 oranına sahip olunacak Bağlı Ortaklığa ilişkin her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi hususunda Uğur CEYLAN' ın tek başına yetkili kılınmasına,
- 5- İşlemlerin 31.03.2015 tarihine kadar tamamlanmasına, karar verilmiş olup işlem tamamlanmıştır.

* 01.07.2015 tarihinde Uğur CEYLAN' ın 32405444882 TC Kimlik numaralı Oğuz Murat OTAY ile görüşerek aynı gün olan 01.07.2015 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere "Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi" imzalandığı, tarafımızca açıklanmıştır. 02.07.2015 tarihi itibarıyla ise tüm 50.000 adet A Grubu imtiyazlı paylar 32405444882 TC Kimlik numaralı Oğuz Murat OTAY hesabına virmanlanarak pay defterine işlenmiştir.

Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL' sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU' ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL' sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ' a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

* 27.07.2015 tarihinde Şirketin sermayesinin kritik seviyeye gelmesi, cari dönemin yarısında yapılan değerlendirme neticesinde %90 bağlı ortaklığı Ansa Otelcilik A.Ş.'nin zararları nedeni ile Şirkete olumsuz etkilerini durdurmak amacıyla, tüm paylar 26822530952 T.C. kimlik numaralı Şevder OYMAN' a 8.840.000 TL bedel ile satılmıştır. İşlemin önemli nitelikte işlem olması nedeni ile paydaşlara ayrılma hakkı tanınmış ve 24.08.2015 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında **“Gündemin 5. Maddesine ilişkin Ansa Otelcilik A.Ş. paylarının satışı ile ilgili olarak ayrılma hakkı kullanım fiyatının, ilgili tebliğ uyarınca 1 TL nominal bedelli payın 0,44 TL birim pay bedeli”** ile olumsuz oy kullanarak şerh düşen yaptırımcı olmamış ve karar oy birliği ile kabul edilmiştir.

* Şirketimizin son yıllık finansal tablolarında ilan olduğu üzere sermaye kaybının %79,46 olması nedeni ile 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376'ncı Maddesinin 2.fikrası uyarınca;

Halka Açık Şirketlerde 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu' nun 10.04.2014 tarih 2014/11 sayılı bülteninde ilan olduğu üzere, Kurul' un 10.04.2014 tarih ve 11/352 sayılı kararı ile,

“Sermaye ve kanuni yedek akçelerin toplamının üçte ikisinin karşılıksız kaldığının tespiti halinde, şirket yönetim kurulunun, genel kurulu derhal toplantıya çağırarak ve bu genel kurulda sermayenin üçte biri ile yetinme veya sermayenin tamamlanması kararlarından birinin alınması amacıyla gündeme madde eklemekle yükümlü olduğuna” ile **“Sermaye ve kanuni yedek akçelerin toplamının üçte ikisinin karşılıksız kaldığının tespiti halinde, şirket yönetim kurulunun, şirketin borca batıklık durumunu da incelemesi gerektiğine,”** ilişkin hükümleri kapsamında,

31.12.2014 Sermaye 10.000.000 TL, Kanuni Yedek Akçe 136.112 TL Özkaynak 2.082.366 TL Sermaye Kaybı %79,46 olduğu tespit edilmiş olup

Şirketin borca batıklık durumu incelemesi durumunda Varlıklar 17.456.983 TL, Yükümlükler 15.374.617 TL Özkaynak 2.082.366 TL' lık veriler üzerinden yapılan değerlendirme neticesinde, sermayesinin üçte biri ile yetinmesine,

Mevcut durum itibariyle Sermayenin tamamlanmasına gerek olmadığına,

Şirket sermaye kaybını iyileştirmeye yönelik ve ilerleyen dönemlerde gerek olması halinde sermaye artırımı kararının alınabileceği,

TTK 376.maddesinin 2.fikrası kapsamında, genel kurul' un derhal olağanüstü toplanarak aşağıdaki maddelerin gündeme eklenmesine,

- TTK 376.maddesinin 2.fikrası kapsamında üçte birlik sermaye ile yetinilmesine ilişkin bilgi verilerek, Şirket yönetimince alınan sermayesinin üçte biri ile yetinme kararının onaya sunulması,

- TTK 376.maddesinin 2.fıkrası kapsamında Şirket yönetimince borca batıklık durumu hakkında bilgi verilerek, alınan sermayenin tamamlanmamasına gerek olmadığına ilişkin kararının onaya sunulmasına,
- Yönetimce belirlenen sermaye kaybına ilişkin iyileştirici tedbirler hakkında bilgi verilmesi,

Kararları alınmış 24.08.2015 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında sermayesi ile yetinmesine kararı yatırımcılardan gelen talebi değerlendiren yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN' ın genel kurul a sunduğu öneri sermaye ile yetinme kararının reddinin kabulüne, genel kuruldan sonra yönetimce şartları belirlenecek sermaye artırım kararının kabulü oy birliği ile kabul edilmiştir.

* 27.08.2015 tarihinde Şirketimizin ciro ve karlılığını artırmaya yönelik olarak, akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren **Karapınar Akaryakıt Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi**'nin finansal duran varlık edinilmesine ilişkin görüşmelere başlanmasına karar verilmiş ve 02.11.2015 tarihinde görüşmelere son verilmiştir.

* 04.09.2015 tarihinde Genel Müdür Hüseyin Günhan KAYIR görevinden ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği ile Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği görevlerinden istifa etmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliğine ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine **44857389390** TC kimlik numaralı **İsmail AKSAÇ**' ın atanmıştır.

* 04.09.2015 tarihinde Muhasebe Müdürü Kaya ÖZDEMİR görevinden ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi görevinden istifa etmiştir. Muhasebe Müdürlüğü görevine ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi görevine **63052081342** TC kimlik numaralı **Vedat AKBAŞ**' ın atanmıştır.

* 02.11.2015 tarihinde Akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş.' nin 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lık çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların %35 (B) grubu 4.200.000 adet imtiyazsız payın beher pay başına 1,00 TL bedel ile alınmasına, Finansal Duran Varlık Edinilmesine ilişkin işlemlerin 06.11.2015 tarihine kadar tamamlanmasına kararı alınmış ve işlemler tamamlanmıştır.

* 30.11.2015 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri Faruk ULUSOY ve Nuh UÇAR' ın işlerinin yoğunluğu nedeni ile görevine ayırması gereken zamanı ayıramadığını bildirerek bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinden istifa etmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na 39472571008 TC kimlik numaralı Canan ÖZGÜR üyeliğine ise 30673044186 TC kimlik numaralı Süleyman Cenk YILMAZ atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na 39472571008 TC kimlik numaralı Canan ÖZGÜR üyeliğine ise 30673044186 TC kimlik numaralı Süleyman Cenk YILMAZ atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na 39472571008 TC kimlik numaralı Canan ÖZGÜR üyeliklerine ise 30673044186 TC kimlik numaralı Süleyman Cenk YILMAZ ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 44857389390 TC kimlik numaralı İsmail AKSAÇ atanmıştır.

21.12.2015 tarihinde MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş. deki %35 olan iştirak payının %49 a çıkarılması kararı alınmış olup, 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lık çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların %14 (B) grubu 1.680.000 adet imtiyazsız payın beher pay başına 1,00 TL bedel ile 6.000.0000 TL' na alınmıştır.

Edinime ilişkin fon yönetim kurulu başkanı Uğur CEYLAN' dan faizsiz alınan nakit bedel ile karşılanmış olup 31.12.2015 finansallarında tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

5. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL' sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU' ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL' sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ' a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

6. YATIRIMLAR

* 23.03.2015 tarihinde Şirketimizin ana faaliyet konusu olan turizm sektörün de büyüme ve karlılık rasyolarını artırmaya yönelik, sektörde faaliyet gösteren Nova Organizasyon ve Turizm A.Ş.' nin %100 ünün ACS Gayrimenkul Yatırım A.Ş.' den satın alınmıştır.

* 11.06.2015 tarihinde Şirketin %97,50 bağlı ortaklığı Prestij Turizm Oto Kiralama A.Ş.' nin tüm paylarının 28573928880 T.C. kimlik numaralı Tufan GEDİK' in %100 pay sahibi Menekşe Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi' ne 11.06.2015 tarihinde 2.750.000 TL bedel ile satılmasına karar verilmiş ve işlem gerçekleşmiştir.

* 27.07.2015 tarihinde Şirketin sermayesinin kritik seviyeye gelmesi, cari dönemin yarısında yapılan değerlendirme neticesinde %90 bağlı ortaklığı Ansa Otelcilik A.Ş.' nin zararları nedeni ile Şirkete olumsuz etkilerini durdurmak amacıyla, tüm paylar 26822530952 T.C. kimlik numaralı Şevder OYMAN' a 8.840.000 TL bedel ile satılmıştır. İşlemin önemli nitelikte işlem olması nedeni ile paydaşlara ayrılma hakkı tanınmış ve 24.08.2015 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında **“Gündemin 5. Maddesine ilişkin Ansa Otelcilik A.Ş. paylarının satışı ile ilgili olarak ayrılma hakkı kullanım fiyatının, ilgili tebliğ uyarınca 1 TL nominal bedelli payın 0,44 TL birim pay bedeli”** ile olumsuz oy kullanarak şerh düşen yaptırımcı olmamış ve karar oy birliği ile kabul edilmiştir.

02.11.2015 tarihinde akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş.' nin 29846370368 TC kimlik numaralı ULUKAN ÖZEL' in 12.000.000.- (ONİKİMİLYON) TL' lık çıkarılmış sermayesi içinde sahip olduğu payların önce %35 (B) grubu 4.200.000 adet pay sonra 21.12.2015 tarihinde %14 oranında 1.680.000 adet imtiyazsız paylar beher pay başına 1,00 TL bedel ile alınmış olup ilgili Şirketteki sahip olunan pay miktarı %49 olmuştur.

7. SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

23.03.2015 tarih 2015-06 sayılı yönetim kurulu kararı ile; 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere; Şirketimizin Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)’ na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK’ nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında zarar ve TTK ve Vergi Usul Kanununa uygun hazırlanan aynı döneme ilişkin solo finansal tablolarında zarar olması nedeniyle, zararın geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmesine karar verilmiştir.

2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 22.05.2015 tarihinde Şirket merkezinde yapılmış olup ilgili husus oy birliği ile kabul edilmiştir.

8. KURUMSAL YAPI

8.1. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin **31.12.2015** tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)
Oğuz Murat OTAY (*)	0,50	50.000
Uğur CEYLAN – B Grubu (**)	16,30	1.629.490
Halka Açık Kısım	83,20	8.320.510
TOPLAM	100,00	10.000.000

Şirketimizin **10.03.2016** tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)
Mine TOZLU – A Grubu (*)	0,33	33.333
Nejla BAYLAZ – A Grubu (*)	0,17	16.667
Uğur CEYLAN – B Grubu (**)	16,30	1.629.490
Halka Açık Kısım	83,20	8.320.510
TOPLAM	100,00	10.000.000

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 10.000.000 TL’dir.

(*) 01.07.2015 tarihinde Uğur CEYLAN ve Oğuz Murat OTAY arasında imzalanan “Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi” kapsamında paylar 02.07.2015 tarihi itibarıyla Oğuz Murat OTAY’ a devredilmiştir.

Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL’ sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU’ ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL’ sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ’ a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

(**) 29.09.2014 tarihi itibarıyla Turgay BEKTAŞ' ın sahip olduğu B grubu halka açık payları Toptan Satışlar Pazarı (TSP) nda 1,10 TL fiyattan 1.629.490 adedi %16,30 oranında Uğur CEYLAN' a satmıştır. Bu işlemin ardından Turgay BEKTAŞ' ın sermayedeki payı 50.000 adet A Grubu imtiyazlı pay oranı ise %0,50 dir.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Tertip	Grup	Nama/Hamiline	İmtiyaz (Var/Yok)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
-	A	Nama	VAR (Yönetim Kurulu Seçiminde oy İmtiyazı)	50.000	0,50
-	B	Hamiline	YOK	9.950.000	99,50
Toplam				10.000.000	100,00

A Grubu pay sahiplerinin bir pay için 15 (onbeş) oyu, diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 (Bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Oğuz Murat OTAY' a aittir. (*) Genel Kurul toplantılarında hissedarlar kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile temsil ettirebilirler. Şirket hissedarları olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarların da sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 373/II maddesi uyarınca bir hissenin birden çok maliki bulunması durumunda söz konusu hisse sahipleri ancak bir temsilci marifetiyle oy haklarını kullanabilirler. Vekâleten oy verme işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

(*) Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL' sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU' ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL' sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ' a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

8.2. Yönetim Kurulu ve Komiteler

(*) Yönetim Kurulu:

09.07.2014 tarihli Genel Kurul tarafından 3 (üç) Yıl için seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve yer aldıkları komiteler aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler	İcracı Üye Olup Olmadığı
Uğur CEYLAN	Yön. Krl. Bşk.	Bağımsız Üye Değil		İcracı Üye
Erhan ÇETİN	Yön. Krl. Bşk. Yrd.	Bağımsız Üye Değil		İcracı Üye

Canan ÖZGÜR	Yön. Krl. Üyesi	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı- Risk. Erk. Saptanması Komitesi Başkanı	İcracı Üye Değil
İsmail AKSAÇ	Genel Müdür Vekili		Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (**) Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	
Süleyman Cenk YILMAZ	Müdür		Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (**) Yatırımcı İlişkileri Bölüm Çalışanı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi- Risk. Erk. Saptanması Komitesi Üyesi	
Vedat AKBAŞ	Muhasebe Müdürü			

Bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede yer alması durumu mevcuttur. Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uyulmasına İlişkin Tebliğ' in (Seri: IV, No: 56) 4.5.3 no.lu maddesinde “Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.” Hükmü bulunmaktadır. Bu kanuni zorunluluk sebebiyle şirketimiz in bağımsız yönetim kurulu üyeleri Denetimden Sorumlu Komitesinde, Kurumsal Yönetim Komitesinde ve Riskin Erken Saptanması Komitesinde görev almaktadırlar.

(*) 30.11.2015 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri Faruk ULUSOY ve Nuh UÇAR' ın işlerinin yoğunluğu nedeni ile görevine ayırması gereken zamanı ayıramadığını bildirerek bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinden istifa etmişlerdir.

(**) Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Aday Gösterme Komitesinin ve Ücret Komitesinin de görevlerini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Şirketin temsil ve yönetimini Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde belirtilen yetkilerle gerçekleştirmektedirler. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri kapsamında Genel Kurulca onaylanması durumunda, başka bir yerde de görev alabilir.

Denetim Komitesi Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Genel Kurul tarafından seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerinden iki tanesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği'nin 25.maddesinin (1) numaralı fıkrası hükmü uyarınca oluşturulan Denetim Komitesinde üye olarak görev yapmaktadır. Komite üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiş olup yılda en az 4 defa toplanmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek. Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek. Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite' ye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif

uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek. Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması; Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek. SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Komite yukarıdaki konularda Yönetim Kurulu'na değerlendirmelerini ve tavsiyelerini yazılı veya sözlü olarak bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak. Kurumsal yönetim ve Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetlemek. Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek. Kurumsal Yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak. Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek. Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri belirlemek. Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak. Komite yukarıdaki konularda Yönetim Kurulu'na değerlendirmelerini ve tavsiyelerini yazılı veya sözlü olarak bildirir. Kurumsal yönetim komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

İlgili tebliğler gereği oluşturulması istenen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de oluşturuluncaya dek Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmek üzere kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- a) Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturur,
- b) Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip eder,
- c) Şirketin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapar,
- d) Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylanması için yönetim kuruluna sunar.

Aday Gösterme Komitesi

Şirket'in Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında çalışmalar yapmak amacı ile oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi en az altı ayda bir toplanır ve toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Yetkileri;

- a) Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- b) Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmak,
- c) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- d) Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirmek ve gerekiyor ise değişiklik önerilerinin onaylanması için yönetim kuruluna sunmaktır.

Ücret Komitesi

Şirketin yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak amacı ile oluşturulmuştur. Ücret Komitesi en az altı ayda bir toplanır ve toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Ücret Komitesi;

- a) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler,
- b) Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirler,
- c) Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.
- d) Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylanması için yönetim kuruluna sunar.

8.3. Yönetim Takımı

İsim	Görev
İsmail AKSAÇ	Genel Müdür Vekili
Vedat AKBAŞ	Muhasebe Müdürü
Süleyman Cenk YILMAZ	Müdür

8.4. İştirak ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

Şirketimizin müşterek yönetimine tabi olduğu ortaklığın unvanı, faaliyet alanı ve doğrudan ortaklık payı aşağıdaki gibidir.

Ticaret Unvanı	31.12.2015 Sahiplik Oranı (%)	31.12.2014 Sahiplik Oranı (%)
MFG Akaryakıt Ürünleri Dağıtım Sanayi A.Ş.	49	-
Nova Organizasyon ve Turizm A.Ş.	100	-

Ansa Otelcilik A.Ş.	-	90
Prestij Oto Kiralama A.Ş.	-	97,50

8.5. Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirketimizin çalışan sayısı 3 kişi dir.

8.6. Temettü Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kar payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, şirket esas sözleşmesi ve Kurumsal yönetim uygulamaları doğrultusunda belirlenmektedir.

Kar dağıtımında pay nevi'leri arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi payı oranında kar payı alma hakkına haizdir.

Yönetim Kurulu ve Genel Kurul' un onayı ve mevzuata uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri gözetilerek, nakit kar payı ödemelerinin oranın tespitinde şirketin finansal yapısı, likidite durumu ve yatırım ihtiyaçları göz önüne alınarak Sermaye Piyasası Kurulu' nca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere azami oranda kar dağıtım yapılması prensip olarak kabul edilmiştir.

Her yıl Yönetim Kurulu, kar dağıtımına yönelik karar alarak Genel Kurul' un onayına sunar ve bu kar dağıtım önerisi Yasa ve mevzuata uygun şekilde kamu' ya açıklanır. Şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Yönetim Kurulu, kar payı dağıtmamayı önerecek ise bunun sebeplerini Genel Kurul' da pay sahiplerine açıklayacak ve faaliyet raporunda, internet sitesinde yer verecektir.

Dağıtılacak kar payı; Genel Kurul' da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz pay senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulanması şeklinde olabilir.

Kar Payı dağıtım tarihi, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda kanuni süreler içerisinde kalmak kaydı ile Genel Kurul' da tespit edilmektedir. Kar payı Sermaye Piyasası Kurulu' nun ilgili tebliğleri doğrultusunda Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartı ile eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Bu politika ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu Politika' da yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurul' un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Kar payı avansı dağıtılması, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, şirket esas sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları doğrultusunda Genel Kurul’ da alınan kararlar ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde Yönetim Kurulu’ na yetki verilmesi şeklinde uygulanır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu’nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensiplerin uygulanması “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunu” hazırlamıştır.

10. BAĞIŞLAR

Şirketimizce 2014 ve 2015 yıllarında bağış ve yardım yapılmamıştır.

SERMAYE PİYASASI KURULU
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ
UYUM RAPORU

2015 YILI

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir. Şirketimiz 23.02.2013 tarihinden itibaren (eski adı: gözaltı pazarı) yeni adı: Yakın İzleme Pazarında işlem görmektedir. Bununla birlikte mevcut durum itibari ile uyum zorunluluğu bulunmayan “Kurumsal Yönetim İlkeleri” prensip olarak benimsenmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu formatı 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu kararına uygun olarak hazırlanmıştır.

“Pay Sahipleri”, “Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık”, “Menfaat Sahipleri” ve “Yönetim Kurulu” ile ilgili hususların bir kısmına benzer hükümlere kısmen uyulmuş, ancak aşırı bir personel istihdamına, faaliyet giderlerini artırıcı yapılanmalara, dolayısıyla Şirket’ in, dolayısıyla ortakların temettü gelirlerinin azalmasına yol açacak yapılanmalardan ise, uzak durulmuştur.

Şirketin ithalat ihracat gibi faaliyetlerinin olmaması, üretiminin de bulunmaması, bu nedenle örneğin insan kaynakları, basın ve halkla ilişkiler, ortak ilişkileri koordinatörü, yatırımlar departmanı, mali işler departmanı, idari işler departmanı, sendika temsilciliği, hukuk departmanı gibi pek çok şirket için elzem olan yapılanmalar, sadece gider kalemlerini arttırmaktan dolayı olarak yatırımcıların temettü gelirini azaltmaktan öte önemli bir artı değer kazandırmayacağı düşüncesiyle gerçekleştirilmemiştir.

Uygulanmamış Kurumsal Yönetim İlkeleri herhangi bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek nitelikte değildir. Kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamalar aşağıdaki şekildedir.

Şirketimiz; şirket yönetiminin tüm faaliyetlerinde pay sahiplerine eşit davranılması, şirket ile ilgili bilgilerde şeffaflık, mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi düzenlemelerine uygun hareket etme sorumluluğu ve pay sahiplerine hesap verebilirlik kavramlarını benimsemiştir.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliğine **İsmail AKSAÇ**' ı üyeliğine ise **Süleyman Cenk YILMAZ**' ı atanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi : **İsmail AKSAÇ**

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi : **Süleyman Cenk YILMAZ**

İletişim Bilgileri

Tel : 0212 293 98 05 (Pbx)

Fax : 0212 293 99 77

Mail : aksac@ansaholding.com.tr

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü görevler

a-) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak

b-) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,

c-) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,

ç) Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,

d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,

e) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahilinde, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

f) www.ansaholding.com.tr adresli şirket web sitesinin güncel tutulması. Şirket ile ilgili olarak Kap' ta yayınlanan her türlü duyurusunun sitede yer almasının sağlanması görevlerini yerine getirmiştir.

Yazılı Başvurular : Dönem içerisinde kuruma yazılı başvuruların tamamı yanıtlanmıştır.

Sözlü Başvurular : Dönem içerisinde telefon ile yapılan tüm müracaatlar anında yanıtlanmıştır.

Beklenen Başvurular: Dönem içerisinde cevaplanması için süre talep ettiğimiz ya da beklediğimiz hiçbir müracaat olmamıştır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerimizin olası bilgi talepleri şirket yetkililerince pay sahipleri ile olan ilişkilerini, pay sahiplerinin bilgi alma hakkını ticari sırların muhafazası dışında hesap verebilir şekilde etik kurallar çerçevesinde adil, şeffaf olarak yerine getirilmesi şirketimizin ana ilkelerindendir.

Şirket Esas Sözleşmesi' nde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu' nun 438. maddesi gereğince Genel Kurul' un Özel Denetçi tayin etme yetkisi bulunmakla beraber dönem içerisinde yapılan Genel Kurullarda bu konuda bir talep olmamıştır.

Dönem içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımı etkileyebilecek nitelikteki duyurular yapılmıştır.

01.07.2015 tarihinde Uğur CEYLAN ve Oğuz Murat OTAY arasında yapılan görüşme ile aynı gün olan 01.07.2015 tarihinde "Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi" imzalanarak (A) grubu imtiyazlı payların tümü olan 50.000 adet pay Oğuz Murat OTAY' a devrolmuştur.

A grubu imtiyazlı payların 1=1000 imtiyazının Türk Ticaret Kanunu Hükümleri gereğince 1=15 olması nedeni ile $50.000 \times 15 = 750.000$ oy hakkının yönetim kurulu seçiminde yeterli olmaması nedeni ile Oğuz Murat OTAY tarafından Kurul' a pay alım teklifinden muafiyet talebinde bulunulmuş olup Kurul' ca olumlu karşılanmıştır. (*)

(*) Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL' sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU' ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL' sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ' a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

Şirketin www.ansaholding.com.tr adresinden ulaşılan internet sitesinde ortaklık yapısı, ticaret sicil bilgileri, esas sözleşme, organizasyonu, yönetim kurulu, Genel Kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve hazırlan cetvelleri, dönemsel mali tabloları, komisyon bilgileri, faaliyet raporları, politikalar, komiteler ve özel durum açıklamaları tüm pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Ayrıca şirketimizle ilgili gelişmeler Sermaye Piyasası Kurulu' nun Kanun ve Tebliği çerçevesinde özel durum açıklaması ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) şirketimizle ilgili bölümde yer almaktadır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu' nun ilgili düzenlemeleri çerçevesinde yapılmaktadır.

Dönem içerisinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları

* 23.03.2015 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirketin 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının 17.04.2014 tarihinde yapılmasına karar verilmiş olup, toplantı nisabının sağlanamaması nedeni ile ertelenmiştir.

* 12.04.2015 tarih 2015-12 sayılı karar gereği; Şirketimiz 2014 yılı ikinci Olağan Genel Kurul Toplantısı' nın **22.05.2015 Cuma günü, saat 11:00**' da şirket merkezinde yapılmasına karar verilmiş olup toplantı gerçekleştirilmiştir.

* 29.07.2015 tarih 2015-23 sayılı karar gereği; **24.08.2015 Pazartesi günü, saat 11:00**' da, şirket merkez adresi olacak olan **Merkez Mahallesi Akar Caddesi İ Tower Plaza Bina No: 3 Kat 19 Ofis No: 136 Şişli/İSTANBUL** adresinde olağanüstü genel kurul kararı alınmış ve gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul Daveti

İlgili kanun hükümleri ve şirket esas sözleşmesi çerçevesinde Olağan Genel Kurul Toplantısı' na ait ilanın Ticaret Sicil Gazetesi ve 2 gazete de ilan edilmek suretiyle ve Pay sahiplerinin doğrudan erişimini teminen www.ansaholding.com.tr adresindeki şirkete ait internet sitesinde yayınlanmak suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Genel Kurul öncesi yapılan bilgilendirmeler

Genel Kurul' a davet ilanı ile birlikte Genel Kurul Bilgilendirme dokümanı Kap' ta ve şirketin www.ansaholding.com.tr internet sitesinde yayınlanmıştır. Bu doküman da genel Kurul tarih, zaman ve yer bilgileri dışında asaleten ve vekaleten katılacaklar için izlenecek prosedür duyurulmuş ve gerekli vekaletname örneğine yer verilmiştir. 2014 yılına ait Bilanço, Gelir Tablosu, Kar Dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu' nun teklifi, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporu, Genel Kurul ile ilgili tüm diğer duyurularımız Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu' nun Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince şirket merkezinde ve www.ansaholding.com.tr internet sitemizde ortaklarımızın incelemelerine hazır bulundurularak, duyurusu yapılmıştır.

Genel Kurul Nisabı

22.05.2015 Cuma günü, saat 11:00' da, şirket merkezinde yapılan olağan genel kurul toplantısının ikinci toplantı olması nedeni ile nisap aranmamıştır.

24.08.2015 Pazartesi günü, saat 11:00' da, şirket merkezinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısının da %25' lik toplantı nisabının sağlanması nedeni ile gündem maddelerinin görüşülmesine geçilmiştir.

- **nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için nasıl bir sürenin öngörülmüş olduğu, böyle bir süre öngörülmüş ise bunun gerekçesi**

Nama yazılı pay sahiplerinin tamamı pay defterinde kayıtlı olduğu için ayrıca kayıt için bir süre öngörülmemiştir.

- **genel kurulda pay sahiplerinin soru sorma haklarını kullanıp kullanmadığı, kullanılmış ise, bu sorulara cevap verilip verilmediği**

Pay sahipleri genel kurul toplantılarında soru sorma haklarını kullana bileceklerdir.

- **pay sahipleri tarafından öneri verilip verilmediği, verilmiş ise bu önerilerin nasıl sonuçlandırıldığı**

Pay sahipleri Genel Kurullarda öneri verebileceklerdir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

- **oy hakkında imtiyaz olup olmadığı, varsa açıklaması ve ne şekilde kullanıldığının belirtilmesi**

Sadece yönetim kurulu üyelerinin seçiminde A grubu pay sahiplerinin oy imtiyazı vardır.

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde A grubu payların her biri 15 oy hakkına, B grubu payların her biri 1 oy hakkına sahiptir. Yönetim kurulu üyelerinin seçildiği Genel Kurullarda ilgili madde görüşülürken kullanılmaktadır. Bu payların varoluş nedeni, ortaklığın tescil edilmiş saygın isminin tamamı halka açık ortaklık bünyesi içinde korunmasıdır.

Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanımına ilişkin düzenlemelere yer verilmemiştir. Şirket Yönetiminde azınlık pay sahiplerini temsil eden bir üye bulunmamaktadır.

2.5. Kar Payı Hakkı

Şirket paylarında, kar dağıtımı konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur.

23.03.2015 tarih 2015-06 sayılı yönetim kurulu kararı ile; 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere; Şirketimizin Sermaye Piyasasında Finansal

Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)’ na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK’ nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında zarar ve TTK ve Vergi Usul Kanununa uygun hazırlanan aynı döneme ilişkin solo finansal tablolarında zarar olması nedeniyle, zararın geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmesine karar verilmiştir.

22.05.2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetimin sunduğu teklif oy birliği ile kabul edilmiştir.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Nama yazılı paylar serbestçe devredilebilir.

Şirketin 50.000 adet tüm A grubu imtiyazlı payların sahibi Uğur CEYLAN 01.07.2015 tarihinde imzalanan sözleşmeye müteakip 02.07.2015 tarihinde Oğuz Murat OTAY’ a devretmiştir.

Oğuz Murat OTAY 50.000 adet tüm (A) grubu imtiyazlı payların satışına ilişkin 04.03.2016 tarihinde potansiyel alıcılarla başladığı görüşmeler neticesinde;

1- (A) Grubu imtiyazlı payların %66 sı oranındaki 33.333 adet payı 33.000.- TL’ sı bedel ile 30562316950 TC kimlik numaralı Mine TOZLU’ ya satışına ilişkin,

2- (A) Grubu imtiyazlı payların %34 ü oranındaki 16.667 adet (A) grubu imtiyazlı payları 16.667.- TL’ sı bedel ile 47998263772 TC kimlik numaralı Nejla BAYLAZ’ a satışına ilişkin,

Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmeleri 08.03.2016 tarihinde imzalanmış olup paylar 09.03.2016 tarihinde ilgili kişilerin hesaplarına devredilmiştir.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Şirket Bilgilendirme Politikası

Ansa Yatırım Holding A.Ş. kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Kanunu’ na ve Borsa İstanbul düzenlemelerine uyum göstermektedir.

“Tabi olduğumuz yasal mevzuat çerçevesinde faaliyetlerimiz ile ilgili hususları tüm hissedarlara zamanında, tam ve doğru açıklama yapmak” şeklinde ifade edilen kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme politikası çerçevesinde Şirkete ait bilgiler, Yönetim Kurulu Başkanı **Uğur CEYLAN**, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı **Erhan ÇETİN**’ in bilgisi ve sorumluluğu dahilinde, mazeretleri oluşması halinde ise imza sirkülerinde yetkili kılınmış kişilerce, kamuya açıklanmaktadır.

Bilgilendirme politikası internet sitemizde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : **İsmail AKSAÇ**

İletişim Bilgileri

Tel : 0212 293 98 05

Fax : 0216 293 99 77

Mail : aksac@ansaholding.com.tr

Yazılı Başvurular : Dönem içerisinde kuruma yapılan yazılı başvuruların tamamı yanıtlanmıştır.

Sözlü Başvurular : Dönem içerisinde telefon ile yapılan müracaatların tümü anında yanıtlanmıştır.

Bekletilen Başvurular: Dönem içerisinde cevaplanması için süre talep ettiğimiz ya da beklettiğimiz hiçbir müracaat olmamıştır.

Özel Durum Açıklamalarını Yapmaya Yetkili Kişiler

Adı Soyadı	Görevi	Telefon	e-posta
Uğur CEYLAN	Yön. Krl. Başkanı	212 293 98 05	ugurceylan@ansaholding.com.tr
Erhan ÇETİN	Yön. Krl. Bşk. Yrd.	212 293 98 05	erhancetin@ansaholding.com.tr

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi (web sayfası) www.ansaholding.com.tr dir. İnternet sitesinin yanında ayrıca, Borsa İstanbul' un www.borsaistanbul.com adresinde yer alan internet sitesinin Şirket Duyuruları bölümü ve Sermaye Piyasası Kurulu' nca öngörülen www.kap.gov.tr adlı sitedeki Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden de yatırımcılara ve ortaklara bilgi akışı sağlanmaktadır.

İnternet sitemiz sadece Türkçe hizmet vermektedir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu faaliyet raporlarını SPK mevzuatı içerisinde hazırlamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği hazırlanan bu faaliyet raporları Mali tablo ekinde KAP' ta duyurulmaktadır. Şirketimiz (eski adı: gözaltı pazarı) yeni adı: Yakın İzleme Pazarında işlem gördüğü için Kurumsal Yönetim ilkelerinden muaf durumdadır. Bu durum raporun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum beyanı kısmında detaylı bir şekilde anlatılmıştır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketin menfaat sahipleri sadece pay sahipleri olup, pay sahipleri özel durum açıklamaları, internet sitesi ve kamuyu aydınlatma formu vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Sermaye Piyasası Tebliğ hükümleri uyarınca; Mali Tablolar ara dönemler (3-6-9 Aylık) ve (12 Aylık) olmak üzere

açıklanmaktadır. Şirketimiz menfaat sahiplerinin doğru bir şekilde bilgilendirilmesi amacıyla açıklamaların zamanında ve yeterli bir biçimde yapılması için gerekli özeni göstermektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat Sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model oluşturulmamıştır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin toplam çalışan sayısı 3 kişi olduğundan ayrıca temsilci atanmamış özel bir insan kaynakları politikası oluşturulmamıştır. Ancak İş Akışı iş prosedür ve talimatları ile tespit edilmiş, Personel Görev ve Sorumluluk tanımları yapılmıştır. Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin Etik kuralları **05.04.2011** tarih **2011-13** sayılı yönetim kurulu kararı yazılı hale getirmiştir.

Şirketimiz, çalışanlarına ve topluma karşı sosyal sorumluluklarının bilincindedir ve bu sorumlulukları en iyi şekilde yerine getirme çabasıdadır. İş hayatı ile ilgili tüm mevzuatlara uyar, kamuya açıkladığı taahhütlerinin arkasında durur ve güven verir, çalışanlarını dürüst ve etik davranışlara teşvik eder, işyerinin güvenliği ile ilgili tüm tedbirleri alır, yanıltıcı, aldatıcı reklam ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmaz, ayrımcılığı yasaklayan kurallara uyar ve destekler.

Şirket’ te üretim faaliyeti söz konusu olmadığından çevreye zarar verme gibi bir durum söz konusu değildir ve bu yönde aleyhe açılmış bir dava da bulunmamaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu 5 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. Genel Kurul tarafından seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu’ nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği’ nin 25.maddesinin (1) numaralı fıkrası hükmü uyarınca oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu’nu maddeleri kapsamında genel kurulca onaylanması durumunda, başka bir yerde de görev alabilir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>İcracı olup olmadığı</u>
Uğur CEYLAN	Yön.Krl.Bşk.	İcracı
Erhan ÇETİN	Yön.Krl.Bşk.Yrd.	İcracı
Canan ÖZGÜR	Yön.Krl.Üyesi	İcracı değil

30.11.2015 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri Faruk ULUSOY ve Nuh UÇAR' ın işlerinin yoğunluğu nedeni ile görevine ayırması gereken zamanı ayıramadığını bildirerek bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinden istifa etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri:

Uğur CEYLAN BEKTAŞ - Yönetim Kurulu Başkanı

07.07.1976 yılında doğdu. İlk, Orta ve Liseyi Ankara'daki Özel Yükseliş Kolejinde okudu. Uluslararası Ekonomiye Schiller International Üniversitesi - Londra da tamamladı. İşletme Amerika'da aldı. 2000-2004 yıllarında International Otel, Antalya'da Genel Müdür Yardımcısı, 2004-2012 yıllarında Ceylan Ltd, Kazakistan Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkan Vekiliği yaptı. 2014 yılında ise Ansa Yatırım Holding A.Ş. ve Selçuk Gıda Endüstri İhracat İthalat A.Ş.' de yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmektedir.

Erhan ÇETİN - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

07.09.1967 tarihinde İstanbul' da doğdu. 1987-1994 yıllarında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce Bölümünü bitirdi. 2013 yılından bu yana Ansa Yatırım Holding'de Turizm ve oteller Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

2009-2013 Limak Grup-Otel müdürü, Yeme içme bölüm müdürü

2009 Lush Hip Hotel- Genel Müdür

2005-2009 A.N.C.S & Demirtopuz A.Ş.- Genel Müdür

2002-2005 IC Hotels- Satış Pazarlama md, Genel Md.Yrd.

2000-2001 Ritz Carlton,Paris—Müşteri İlişkileri

1992-1998 Swiss Hotel

1989-1991 Salamis Bay Hotel

1985-1889 baruts Gast Haust

1984-1985 Atalar Giyim

Canan ÖZGÜR - Yönetim Kurulu Üyesi

24.07.1965 tarihinde İstanbul' da doğdu. 1982-19686 yıllarında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümünü bitirdi. 2010 yılından buyana halen Noor Capital Market A.Ş. de Müfettiş olarak görev yapmaktadır.

2007-2010 Oyak Yatırım Ortaklığı A.Ş. Operasyon Müdürü

2004-2007 Başkent Yatırım A.Ş. Müfettiş

2000-2004 İno Yatırım A.Ş. Müfettiş
1998-2000 Taib Yatırım Operasyon
1994-1997 Oki yatırım A.Ş. Muhasebe Müdürü
1990-1995 arşı Menkul Deę. A.Ş. Muhasebe Müdür Yardımcısı
1987-1990 Yapı Kredi Fındıkzade Şb. Kambiyo Servisi

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Esas sözleşme madde 10' da Yönetim Kurulu Şirket işleri lüzum gördükçe toplanır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu' nun toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Fevkalade durumlarda üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine başkan Yönetim Kurulu' nu toplantıya ağırmazsa, üyeler de re' sen ağrı yetkisine haiz olurlar. Toplantı yeri şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde toplanabilir.

* Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Hiçbir yenin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı yoktur.

* Red oyu veren gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Olumsuz oy kullanan bağımsız üyelerin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanır.

* Toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu ye tam sayısının yarıdan fazlası çoğunlukla toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır. Oylarda eşitlik olması halinde teklif reddedilmiş sayılır.

Dönem içinde şirket Yönetim Kurulu 37 kez toplantı gerçekleştirmiştir.

Yukarıda maddelendirilen esaslar şirket esas sözleşmesinde yer almaktadır.

Kararların tamamı bağımsız yönetim kurulu yeleri de dahil oy birliği ile alınmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar 2015 yılı sigorta ettirilmemiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Komite Adı	Kimlerden Oluřtuęu	Yerine Getiren Kom.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Canan ÖZGÜR, İsmail AKSAÇ ve Süleyman Cenk Yılmaz	
Denetim Komitesi	Canan ÖZGÜR ve Süleyman Cenk Yılmaz	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Canan ÖZGÜR ve Süleyman Cenk Yılmaz	
Aday Gösterme Komitesi	Canan ÖZGÜR ve Süleyman Cenk Yılmaz	Kurumsal Yönetim Komitesi

Ücret Komitesi	Canan ÖZGÜR ve Süleyman Cenk Yılmaz	Kurumsal Yönetim Komitesi
----------------	-------------------------------------	---------------------------

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan	Canan ÖZGÜR	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	İsmail AKSAÇ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Üye	Süleyman Cenk YILMAZ	Müdür

Kuruluş : Şirketimizin 21.05.2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri' nde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu' na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Amaç : Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu' na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi' nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Görevleri:

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu' na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak. Kurumsal yönetim ve Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetlemek. Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Kamitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek. Kurumsal Yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu' na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak. Yönetim Kurulu' nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu' na sunmak. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin ödenerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek. Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirlemek. Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu' na sunmak. Komite yukarıdaki konularda Yönetim Kurulu' na değerlendirmelerini ve tavsiyelerini yazılı veya sözlü olarak bildirir. Kurumsal yönetim komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

İlgili tebliğler gereği oluşturulması istenen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de oluşturuluncaya dek Kurumsal Yönetim Komitesi' nce yürütülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Başkan	Canan ÖZGÜR	Yönetim Kurulu Üyesi
--------	-------------	----------------------

Üye	Süleyman Cenk YILMAZ	Müdür
Kuruluş : Şirketimizin 21.05.2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerinde yer alan hükümler kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma esasları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Amaç : Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Genel Kurul tarafından seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerinden iki tanesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği'nin 25.maddesinin (1) numaralı fıkrası hükmü uyarınca oluşturulan Denetim Komitesinde üye olarak görev yapmaktadır. Komite üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiş olup yılda en az 4 defa toplanmaktadır. <u>Denetimden Sorumlu Komitenin Görevleri:</u> Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek. Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetlerideğerlendirmek. Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite' ye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılabacak tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili öndemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK' nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek. Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması; Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu' na yazılı olarak bildirmek. SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek. Komite yukarıdaki konularda Yönetim Kurulu' na değerlendirmelerini ve tavsiyelerini yazılı veya sözlü olarak bildirir. Bir Yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer alması durumu mevcuttur. Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uyulmasına İlişkin Tebliğ' in (Seri: IV, No: 56) 4.5.3 no.lu maddesinde "Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir." Hükmü bulunmaktadır. Bu kanuni zorunluluk sebebiyle şirketimiz yönetim kurulunda yer alan 2 adet bağımsız üye birlikte Denetimden Sorumlu Komite de yer almakta ve ayrıca diğer komitede de 1 bağımsız üye mecburen başkanlık yapmaktadır. Şirket yönetim kurulumuz Kurumsal yönetim komitesine de 2 bağımsız üyenin atanmasının daha doğru olacağını düşünüp karara bağladığından 2 bağımsız üyemiz 2 komitede yer almaktadır.		

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Başkan	Canan ÖZGÜR	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Süleyman Cenk YILMAZ	Müdür

Riskin Erken Saptanma komitesinin görevleri, Kurumsal yönetim komitesi tarafından yürütülürken 25.03.2014 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

KOMİTENİN GÖREVLERİ

Risk Yönetimi, Şirketi etkileyebilecek stratejik, operasyonel, dış çevre ve finansal riskleri tanımlamak ve bu riskleri şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve şirketin hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirketin yönetim kurulu, üst yönetimi ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin belirlenmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Komite, şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin kontrol sistemlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapar. Şirketin karşı karşıya olduğu riskleri tanımlar, ölçer, analiz eder, izler ve raporlar, kontrol edilebilen ve kontrol edilemeyen riskleri azaltmak amacıyla uyarılarda bulunur.

Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikalarını ve uygulama usullerini belirler, uygular ve bunlara uyulmasını sağlar,

Şirket genelinde risk yönetim faaliyetlerinin etkinliğini ve sonuçlarını izler, değerlendirir ve bu risklerle ilgili gelişmeleri düzenli olarak takip eder. Belirlenen risklerle ilgili gerekli görülen her türlü aksiyon kararını alır ve uygular.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmek üzere kurulmuştur.

- a) Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturur,
- b) Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip eder,
- c) Şirketin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapar,
- d) Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylanması için yönetim kuruluna sunar.

Aday Gösterme Komitesi

Şirket'in Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında çalışmalar yapmak amacı ile oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi en az altı ayda bir toplanır ve toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Yetkileri;

- a) Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- b) Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmak,
- c) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- d) Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirmek ve gerekiyor ise değişiklik önerilerinin onaylanması için yönetim kuruluna sunmaktır.

Ücret Komitesi

Şirketin yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak amacı ile oluşturulmuştur. Ücret Komitesi en az altı ayda bir toplanır ve toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Ücret Komitesi;

- a) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler,
- b) Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirler,
- c) Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.
- d) Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylanması için yönetim kuruluna sunar.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimizin hedefi, karlı yatırımlara iştirak ederek gelecekte mali yapısı güçlü ve ekonomik değeri yüksek olan iştiraklere sahip olup yönetmektir. Bu hedefler doğrultusunda sermayemizi en verimli şekilde kullanarak hedefimize hızla ulaşmak istiyoruz.

5.6. Mali Haklar

09.07.2014 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi Canan ÖZGÜR' e 2.500 TL sı net ve iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine 1.000.- er TL net huzur hakkı ödenmesi belirlenmiştir.

Şirket herhangi bir üst düzey yöneticisine borç vermemiştir. Bunun yarattığı herhangi bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

ANSA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

YÖNETİM KURULU