

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU

2024

FAALİYET RAPORU



“ İSTEK VARSA ” ÇÖZÜM DE VARDIR.

+90 (312) 484 05 70
+90 (312) 484 26 77
guris.com.tr
mogan.com.tr

Ankara Caddesi No: 222
Gaziosmanpaşa Mahallesi
Gölbaşı 06830
ANKARA / TÜRKİYE

MOGAN
ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

GÜRİŞ
1958



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Genel Kurulu'na**

1) Görüş

Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığını hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Osman Tuğrul ÖZSÜT
Sorumlu Denetçi



İstanbul, 11 Mart 2025



Özlemle anıyoruz.

İdris YAMANTÜRK
GÜRİŞ HOLDİNG Kurucusu
İTÜ 1952 Yüksek Elektrik Mühendisi

İÇİNDEKİLER

Sayfa 1

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Sayfa 4

GENEL BİLGİLER

Sayfa 11

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Sayfa 14

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sayfa 23

FİNANSAL DURUM

Sayfa 25

RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Sayfa 26

DİĞER HUSUSLAR

Sayfa 27

DİĞER HUSUSLAR/KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Sayfa 30

FİNANSAL TABLOLAR

Sayfa 34

İSG, ÇEVRE, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ve HALKLA İLİŞKİLER

Sayfa 36

SORUMLULUK BEYANI



Yatırım yaptığı her alanda kaliteli hizmet vermeyi amaç edinen MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. (MOGAN ENERJİ) 2 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, dinamik ve deneyimli kadrosu, sağlam finansman kaynakları, 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yüksek kalitedeki hizmetleri ve yarattığı sinerji ile enerji sektörünü uluslararası standartlarda temsil ederek, Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmayı hedeflemiştir.



Yatırımlarını tümüyle yenilenebilir enerji santrallerine yönlendirmiş olan şirketimiz bünyesinde Jeotermal Enerji Santralleri, Hidroelektrik Enerji Santralleri ve Rüzgâr Enerjisi Santralleri bulunmaktadır. Yatırımı 2025 yılı başında tamamlanan 32,4945 MW kapasite gücüne sahip Hibrit Güneş Enerjisi Santralini de enerji portföyümüze kazandırmış bulunmaktayız.

Bünyesindeki yenilenebilir enerji santralleri ile karbon emisyonu ticaretinde de önemli bir rol oynamaktadır. Gold Standart, VSC (Verra), GCC gibi karbon sertifikalandırma standartları çerçevesinde; yenilenebilir enerji santrallerimiz ile birlikte yıllık yaklaşık 1,3 milyon ton karbon emisyonunu azaltarak çevrenin korunmasını sağlamaktadır.

MOGAN ENERJİ, **“Bizim Enerjimiz Bize Yeter”** sloganıyla, Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olma özelliğini sürdürmektedir. Grubumuzun temel hedefi yenilenebilir enerjide büyüme, ancak büyümeyi bir denge içerisinde ve en önemlisi güvenilirliğini yitirmeden gerçekleştirmektir.

MOGAN ENERJİ olarak, sürdürülebilir bir gelecek ve ülkemizin enerjide dışa bağımlılığını azaltmak için yerli ve yenilenebilir enerji yatırımları ile ülkemiz ekonomisine katkıda bulunuyoruz.

Türkiye'nin en büyük Jeotermal ve Rüzgâr Enerji Santrali yatırımcıları arasında olmanın gururunu yaşamaktayız.

Bu vesileyle, emekleriyle katkıda bulunan bütün mensuplarımıza ve güvenlerini esirgemeyerek bizlere destek veren herkese teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Tarık AYGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Değerlendirmesi

Yenilenebilir enerji alanında Türkiye'nin en büyük enerji yatırımcılarından biri olan MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., 2024 yılında, toplam 1.025,52 MW kurulu güce sahip 21 adet yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir. Şirket, 2024 yılında büyüme stratejisi kapsamında açıkladığı yatırımlardan; 100 MW'lık operasyonel kurulu kapasiteye sahip Kocatepe RES projesi bünyesinde yer alan 32,4945 MW kapasiteli Hibrit GES projesinin yatırım sürecini tamamlamış ve 2025 yılının Ocak ayında işletmeye almıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirket'in ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlayacaktır. Şirket'in diğer yatırımı olan, Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74,88 MW kapasiteli rüzgar enerji santrali için 'Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı' ile 'BRD Energy SH.P.K-Güriş İnşaat ve Mühendislik A.Ş-Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.' konsorsiyumu arasında, elektrik üretimi yapılmaya kadar olan döneme ait şartları içeren 'Proje Geliştirme Anlaşması' imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaat başlanması planlanmaktadır.

Elektrik Üretimi Hakkında

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi bakımından, Şirket'in kontrolü dışında değişen meteorolojik koşullara bağlı olarak beklenen üretim hedeflerinde değişiklikler olabilmektedir.

2024 yılı 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam üretim 3.570.977 MWh olarak gerçekleşmiş olup, bu üretimin kaynak bazında dağılımı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Elektrik üretimi (MWh)	2024 (31.12.2024 itibarıyla)
RES	1.697.164
JES	1.720.352
HES	153.461
Toplam (MWh)	3.570.977

Bazı Önemli Finansal Veriler Hakkında

Şirket'in 31 Aralık 2024¹ sonunda toplam varlıkları 120,53 milyar TL (31.12.2023: 127,27milyar TL) ve özkaynakları 67,5 milyar TL (31.12.2023: 56,6 milyar TL) seviyesindedir.

Şirket'in 31 Aralık 2024 itibarıyla, toplam konsolide net satış gelirleri 12,88 milyar TL, FAVÖK'ü 7,07 milyar TL olmuştur. Buna göre 31 Aralık 2024 itibarıyla Favök Marjı %54,89 (31 Aralık 2023 itibarıyla Favök Marjı %55,15) olarak gerçekleşmiştir. Şirketimiz, dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim portföyü sayesinde düzenli nakit akışı ve yüksek FAVÖK yaratma kapasitesine sahiptir. Şirket, faaliyetlerinden sağladığı nakit sayesinde vadesi gelen yükümlülüklerini uygun şekilde yerine getirmektedir. Nitekim Şirketimiz'in 31 Aralık 2024 itibarı ile net finansal borcu, 2023 yılsonuna kıyasla, 13,9 milyar TL azalışla 29,13 milyar TL (31.12.2023: 43,02 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, faaliyetlerinden geçmiş dönemlerde olduğu gibi yüksek seviyede nakit yaratma kapasitesini devam ettirmesi öngörülmektedir.

¹ 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup, TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.



R
Ü
Z
G
A
R



J
E
O
T
E
R
M
A
L



H
İ
D
R
O
E
L
E
K
T
R
İ
K

GÜRİŞ GRUBU

1958’de kurulan GÜRİŞ, kuruluşundan bugüne inşaat, endüstri, madencilik, sağlık, turizm ve enerji alanlarında Türkiye’nin önde gelen gruplarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

Enerji sektöründe; Şirketimiz MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren enerji şirketleri yer almaktadır. Türkiye’nin en büyük rüzgâr enerji santrali yatırımcılarından biri olan GÜRİŞ, toplamda 1.164,84 MW kurulu güce sahip 28 adet santrali ile Türkiye yenilenebilir enerjisine büyük katkı sağlamaktadır.

Sanayi sektöründe; Çelik Holding A.Ş.’ye bağlı Parsan Makina Parçaları Sanayi A.Ş., Omtaş Otomotiv Transmisyon Aksam Sanayi ve Ticaret A.Ş., Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., GÜRİŞ İş Makinaları Endüstri A.Ş. ve Döktaş Dökümcülük Tic. ve San A.Ş. yer almaktadır.

İnşaat sektöründe; Türkiye, Ortadoğu, Yakın ve Orta Asya, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde faaliyet gösteren, inşaat sektörünün hemen hemen her alanına yayılmış geniş bir ilgi yelpazesinde, anahtar teslimi projeler, metro ve otoyol projeleri, konut projeleri, sanayi inşaatları, su yapıları, jeotermal, termik, rüzgar enerjisi santralleri yapımında rol almaktadır. GÜRİŞ’in inşaat sektöründeki şirketleri arasında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve GÜRİŞ Makina ve Montaj Sanayi A.Ş. yer almaktadır.

Sağlık Sektöründe; Kamu Özel İşbirliği Modeli (PPP) ile Kütahya Şehir Hastanesi işi kapsamında 510 Yataklı Genel Hastane ve 100 Yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi projesini yürüten Dumlupınar Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve Kütahya Hastane İşletmeleri Yatırım A.Ş. yer almaktadır.

Turizm sektöründe; Antalya’nın Kemer ilçesinde Göynük’te, 110.000 m2’lik alanda kurulu MIRAGE PARK RESORT OTEL’in işletmeciliğini yapan ve toplam 628 oda ve 1308 yatak kapasitesi Mirage Park Otelcilik A.Ş. ve Mogan Özel Havacılık A.Ş. firmaları yer almaktadır.

Madencilik Sektöründe; Santral Madencilik A.Ş. ve Kuzey Kıbrıs Santral Madencilik Ltd. yer almaktadır.

30’dan fazla iştiraki ve 6.000’i aşkın personeli ile büyük bir aile olan GÜRİŞ Grubu, Türkiye ekonomisine gelişerek katma değer yaratmaktadır.

Yatırım yaptığı her alanda kaliteli hizmet vermeyi amaç edinen MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş., (“MOGAN ENERJİ” olarak ifade edilecek) 2 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, dinamik ve deneyimli kadrosu, sağlam finansman kaynakları, 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yüksek kalitedeki hizmetleri ve yarattığı sinerji ile enerji sektörünü uluslararası standartlarda temsil ederek, Türkiye’nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmayı hedeflemiştir.

MOGAN ENERJİ’nin faaliyet konusu, yasal mevzuat uyarınca; en kapsamlı şekliyle, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla elektrik enerjisi üretimi ve ticareti alanında faaliyet göstermektir. Şirket bu doğrultuda, GÜRİŞ Grubu içerisinde elektrik üretimi ve ticareti faaliyetlerinde bulunan şirketlere iştirak etmiş ve bunları çatısı altında toplayan ‘Holding’ statüsünde bir çatı şirketi haline gelmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla, Şirket’in bağlı ortaklığı ve iştiraki olarak her biri enerji sektöründeki yatırımları için kurulan toplam 13 adet SPV (özel amaçlı kuruluş) bulunmaktadır. Şirket’in enerji portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynakları kullanarak elektrik üreten santrallerden oluşmakta olup enerji santrallerinin tamamı ilgili SPV’ler üzerine kayıtlıdır.

A. ÖZET BİLGİLER

Faaliyet Dönemi	: 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Unvanı	: MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 43044
Vergi Dairesi ve No	: ANKARA KURUMLAR V.D. 622 00 30 703
Merkez Adresi	: Ankara Cad. No: 222 Gaziosmanpaşa Mah. Gölbaşı/ANKARA
Telefon / FAX	: 0 312 484 05 70 – 0 312 484 26 77
İnternet Adresi	: www.mogan.com.tr

SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 31.12.2024 itibarıyla çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000.-TL (İkimilyardörtüyüzseksizbin Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde ve tamamı nama yazılı; 1.137.300.000 adedi A Grubu, 1.302.808.000 adedi B Grubu olmak üzere toplam 2.440.108.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin 2.440.108.000 TL (İkimilyardörtüyüzseksizbin Türk Lirası) olan sermayesi, pay sahipleri tarafından muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.

Pay Sahibi Adı Soyadı/Unvanı	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Oranı(%)	Pay Tutarı(TL)	Pay Oranı(%)	Pay Tutarı(TL)
GÜRİŞ İNŞ. VE MÜH. A.Ş.	10,967	267.600.000	12	267.600.000
MÜŞFİK HAMDİ YAMANTÜRK	39,135	954.936.500	44	981.200.000
TEVFİK YAMANTÜRK	39,135	954.936.500	44	981.200.000
HALKA AÇIK KISIM	10,763	262.635.000	-	-
TOPLAM	100	2.440.108.000	100	2.230.000.000

31.12.2024 TARİHLİ ORTAKLIK YAPISI

■ Müşfik Hamdi Yamantürk ■ Tefvik Yamantürk ■ Güriş İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ■ Halka Açık Kısım



B. İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31.12.2024 tarihi itibarıyla, pay sahiplerinin sahip olduğu payların %47'si A Grubu ve %53'ü B Grubudur. Şirket Esas Sözleşmemiz uyarınca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir.

C. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve KOMİTELER

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görev Süreleri
 Tarık AYGÜN	Yönetim Kurulu Başkan	1 Yıl
 Ali KARADUMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	1 Yıl
 Kaan YAMANTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Orhan BARUT	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Ümit YAMANTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Derviş KOYUNCU	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Rıza KADIRLI	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Eşref AYAŞ	Bağımsız Üye	1 Yıl
 Virma SÖKMEN	Bağımsız Üye	1 Yıl

18 Temmuz 2024 tarihli Genel Kurul ile seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 18.07.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri yetki sınırları ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmemizde Madde 9 ve Madde 10 da belirlenmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

Eşref Ayaş Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6 kapsamında,

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

EŞREF AYAŞ

(Aslında imza vardır)

Virma Sökmen Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6 kapsamında,

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.(Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

VİRMA SÖKMEN

(Aslında imza vardır)

KOMİTELER

Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite, 12.06.2024 tarihi itibarı ile kurulmuştur. Komiteler, 18 Temmuz 2024 yılında yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla faaliyete geçmiş olup, komite üyelerinin seçimi genel kurulun hemen akabinde yapılmış ve görev yapacaklar aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in üyeliklere ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanan Nergis Nevruz DURSUN'un
- Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in üyeliğe ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın,
- Denetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın üyeliğe ise Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in getirilmesine karar verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ni ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin ("Şirket") kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Aday gösterme ve ücretlendirme komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, kurumsal yönetim komitesinin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi; 01.01.2024-31.12.2024 dönemi içerisinde 1 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 No'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca ("Kurul"), riskin erken saptanması komitesi ("Komite") MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin ("Şirket") Yönetim Kurulu'na ("Mogan Enerji Yönetim Kurulu") Şirketin riskleri ve fırsatlarına ilişkin tavsiyelerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; 01.01.2024-31.12.2024 dönemi içerisinde 3 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi; Finansal tabloların ve iç kontrol sisteminin bütünlüğü, MOGAN Enerji'nin iç denetim fonksiyonunun etkinliği, iç denetim süreçlerinin ve faaliyetlerdeki sistemlerinin etkinliği, Bağımsız denetçilerin bağımsızlığı, yetkinliği ve performansları ile Yürürlükteki kanun ve düzenlemelere uyum hakkında görüş vermek ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Denetim Komitesi; 01.01.2024-31.12.2024 dönemi içerisinde 5 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÇALIŞANLARA SAĞLANAN MALİ HAKLAR ve DİĞER BİLGİLER

Yönetim Kurulu, Üst Yöneticiler ve Personel Bilgileri; 01.01.2024-31.12.2024 Döneminde üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatler 7.576.977 TL'dir.

Yönetim kurulu üyelerimiz 01.01.2024 – 31.12.2024 faaliyet döneminde kendi adlarına veya başkası adına şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır. Kurul üyeleri 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında 28 defa toplanmış olup 28 adet karar almıştır.

D. PERSONEL SAYISI

MOGAN ENERJİ'nin, Bağlı ortaklıkları ile birlikte personel sayısı 591 kişidir. MOGAN ENERJİ'de istihdamda kadın oranı %11,34'dir.





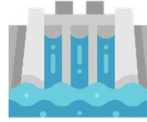
ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz bağlı ortaklıkları, 31.12.2024 tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen tesislerde yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmektedir. 31.12.2024 itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 1025,52 MW' tır. (JES: 259,9 MW- RES: 684,25 MW - HES: 81,369 MW).



JEOTERMAL ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Galip Hoca JES	EÜ/308-2/423	47,4	47,4	47,4	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 6 JES	EÜ/7152/03692	22,6	22,6	22,6	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik ve İncirliova	Efeler JES (Efe 1,2,3,4)	EÜ/4165-16/ 2491	114,9	114,9	114,9	4
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 7 JES	EÜ/7634-38/03844	25	25	25	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 8 JES	EÜ/8541-1/ 04228	50	50	50	2
TOPLAM					259,9	259,9	



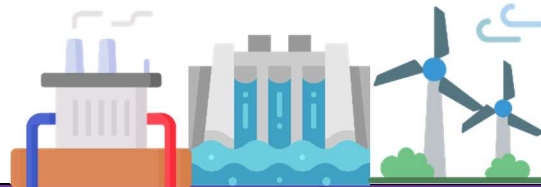
HİDROELEKTRİK ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	Ankara/ Kalecik	Çeşmebaşı REG ve HES	EÜ/1197-4/861	8,6 MWm/ 8,2 MWe	8,6	8,2	2
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	Artvin/ Borçka	Arpa HES	EÜ/1667-2/1208	32,919 MWm/ 32,412 MWe	32,92	32,412	3
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	Giresun/ Espiye	Akköy-Espiye HES	EÜ/5017-1/03063	14,07 MWm/ 13,368 MWe	14,07	13,368	3
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	Sivas/ Şarkışla	Çermikler Barajı ve HES	EÜ/1952-18/1392	27,78 MWm/ 25 MWe	25,78	25	3
TOPLAM					81,37	78,98	



RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünitede Sayısı
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	Hatay/Belen	Belen RES	EÜ/973-1/738	48 MWm /48 MWe	48	48	16
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	Hatay/Şenköy	Şenköy RES	EÜ/1622-9/1182	36 MWm /29,794 MWe	36	29,794	12
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Tic.A.Ş.	A.Karahisar / Dinar	Albay Çiğiltepe RES	EÜ/3118-6/1872	200,25 MWm /172,6 MWe	200,25	172,6	81
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Edirne/Uzunköprü Tekirdağ/Hayrabolu	Kaniye RES	EÜ/3071-35/1826	64 MWm /64 MWe	64	48	20
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Kırklareli/Merkez	Zeliha RES	EÜ/3597-4/2199	25,6 MWm /15 MWe	25,6	15	8
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Muğla/Merkez	Fatma RES	EÜ/3433-9/2084	80 MWm /70 MWe	80	70	25
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Tic. A.Ş.	A.Karahisar / Sandıklı	Kocatepe RES	EÜ/3118-10/1876	132,4945 MWm /88 MWe	100	88	25
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Bursa/Keles-İnegöl	Ulu RES	EÜ/3570-7/2181	120,4 MWm /120 MWe	120,4	120	29
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	Çanakkale/Ayvacak	Seyit Onbaşı RES	EÜ/1054-11/780	10 MWm /10 MWe	10	10	5
TOPLAM					684,25	601,39	



JES+HES+RES GENEL TOPLAM

					1025,52 MWm	940,27 MWe	
--	--	--	--	--	--------------------	-------------------	--



31.12.2024 itibariyle bağlı ortaklıklarımıza ait izin/yatırım aşamasındaki enerji santralleri:



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Tic. A.Ş.	A.Karahisar /Sandıklı	Kocatepe RES Yardımcı Kaynak GES	EÜ/3118-10/ 1876	132,4945 MWm /88 MWe	0	0	1



RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
GMB RENEWABLE ENERGY INV. SHPK	Arnavutluk	-	-	74.88	-	-	-

Şirketimizin üretmiş olduğu elektriğin yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizması (YEKDEM) kapsamında sattığı santrallerin listesi aşağıda verilmiştir. YEKDEM kapsamındaki satışların herhangi bir fiyat riski olmamakla birlikte, elde edilen gelir üretilen elektrik miktarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.

LİSANS SAHİBİ	TESİS ADI	YEKDEM BAŞLANGIÇ TARİHİ	YEKDEM BİTİŞ TARİHİ
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFELER JES (1,2,3,4)	01.01.2015	31.12.2024
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 6 JES	01.01.2018	31.12.2027
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 7 JES	01.01.2019	31.12.2028
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 8 JES	01.01.2022	31.12.2031
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	KANIJE RES	01.01.2016	31.12.2025
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ZELİHA RES	01.01.2017	31.12.2026
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	FATMA RES	01.01.2017	31.12.2026
İZDEM ENERJİ YATIRIM ÜRETİM ve TİC. A.Ş.	KOCATEPE RES	01.01.2020	31.12.2029
ULU YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ULU RES	01.01.2022	31.12.2031
ÇERMİKLER ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	ÇERMİKLER BARAJI ve HES	01.01.2015	31.12.2024



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

32,4945 MW KOCATEPE Hibrit Yatırımı:

Şirket, elektrik santrallerinde hibrit santraller yoluyla elektrik üretmek için EPDK tarafından sunulan fırsatlardan yararlanmayı planlamaktadır. Bunun için, santrallerde hali hazırda mevcut olan arazi ve şebeke bağlantılarının kullanılması mümkün olduğundan Şirket, yalnızca tesisin inşaat bedelini ve elektro mekanik tesisat bedellerini ödeyecek ve böylelikle hibrit santrallerde üretilen MWh başına yatırım harcaması, diğer yeni yatırım projelerinden daha düşük olacaktır. Şirket, bu kapsamda Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali'nde 32,4945 MW'lık GES (Hibrit) yatırımı planlamıştır.

Söz konusu yatırım ile ilgili tüm imar, izin ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile lisanslama işlemleri tamamlanmıştır. Böylelikle 32,4945 MW'lık ilave kapasite, halihazırda işletmede olan Kocatepe RES'in mevcut lisansına derç edilmiştir. Bu işlem sonrasında Kocatepe RES'in mevcut lisansı 132,4945 MWm/88 MWe olarak değiştirilmiştir. İnşaat ve montaj işleri 2025 yılı Ocak ayında tamamlanmış ve tesis işletmeye alınmıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirketimizin ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlayacaktır.

74.88 MW Arnavutluk Rüzgâr Enerji Santrali Yatırımı:

Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74.88 MW kapasiteli rüzgâr enerji santrali için ihale süreci Haziran 2021'de başlamıştır. Altyapı ve Enerji Bakanlığı'nın 22 Ağustos 2023 tarihli yazısı ile BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumunun ihaleyi kazandığı kesinleşmiş ve bu amaçla "GMB RENEWABLE ENERGY INVESTMENTS SHPK" kurulmuştur.

Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı ile ; BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumu arasında 06.08.2024 tarihinde projenin geliştirilmesi, lisanslarının tamamlanması, inşaat başlanması, inşaatın yapılması gibi elektrik üretimi yapıncaya kadar olan döneme ait şartları içeren Proje Geliştirme Anlaşması (Project Development Agreement , PDA) imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaat başlanması planlanmaktadır.

B. ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

Şirketimizin tüm işlemlerinde kontrol ve denetim Yönetim Kurulu'na aittir. Şirketimizin bağlı ortaklık/iştiraklerindeki birim yöneticileri tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi her birimin kendi yöneticisi tarafından yürütülmektedir. Şirketimiz yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amirin astını kontrol etmesi), yatay kontroller (çift imza gereksinimi) ve çapraz kontroller (bir bölümün diğer bölüm tarafından kontrol edilmesi) varlığı sayesinde şirket ve kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

Yönetim organı olarak muhasebe sistemi, finansal raporlama, vergi yükümlülüklerini mevzuata uygunluğu hususunda gerekli gözetimi yapmaktadır. Bu gözetimler muhasebe bölümü tarafından yazılı hale getirilmiş, muhasebe, politika ve vergi uygulamaları prosedürlerine göre yapılmaktadır. Ayrıca Şirketimiz vergi sistemine göre hem SMMM danışmanlık sözleşmesi kapsamında hem de şirket bağımsız dış denetçisi tarafından denetlenmektedir.

C. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Konsolide Edilen Şirket	31.12.2024	31.12.2023
	Doğrudan ve Dolaylı Sahiplik Oranı (%)	
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	85	85
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	90	90
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	85	85
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	85	85
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	75	75
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	85	85
GMB Renewable Energy Investments SHPK	40	40



FAALİYET ALANLARI

MOGAN ENERJİ: Şirketin amacı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“Türk Ticaret Kanunu”), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“Sermaye Piyasası Kanunu”) ve yürürlükte ve ilerde yürürlüğe girecek kanun, tüzük, yönetmelik ve tebliğ gibi mevzuat çerçevesinde memleketin kalkınması için lüzumlu her türlü sanayi, ticaret, madencilik, enerji, turizm, tarım, inşaat, bankacılık, ulaştırma, bilişim, yazılım, basın yayın, reklam, sigortacılık, eğitim, sağlık, ithalat ve ihracat sahaları ile ilgili işlerle iştigal etmek, bu konularla ilgili olarak şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere iştirak etmektir.

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren 21 adet yenilenebilir enerji santrali bulunmakta olup Şirket’in portföyü 9 adet RES, 8 adet JES ve 4 adet HES’ten oluşmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam kurulu gücümüz 1.025,52 MW olup aynı dönem itibarıyla Şirket’in toplam net üretimi 3.570.977 MWh’dır.

Şirketimizin portföyünde bulunan elektrik enerjisi üretim santralleri Karadeniz, Akdeniz, Ege, Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde yer almaktadır.

JES PORTFÖYÜ

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %25,34’üne denk gelen 259,90 MW’lık kısmını JES’ler oluşturmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam net üretimi 1.720.352 MWh olarak gerçekleşmiştir.

GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. (“Gürmat Elektrik”): Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. 27.02.2004 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Galip Hoca JES, EFELER JES (EFE1 JES, EFE2 JES, EFE3 JES ve EFE 4 JES), EFE 6 JES, EFE 7 JES ve EFE 8 JES bulunmaktadır. 259,90 MW kurulu güce sahip olan 8 jeotermal santralinde üretim devam etmektedir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Galip Hoca JES 47,4 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.04.2009 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ve İncirliova ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan EFELER JES (EFE1 JES, EFE2 JES, EFE3 JES ve EFE 4 JES) 114,9 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. EFE1 JES 26.08.2015, EFE2 JES 01.10.2014, EFE3 JES 06.03.2015 ve EFE 4 JES 03.07.2015 tarihinde işletmeye geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 6 JES 22,6 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 20.08.2017 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 7 JES 25 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.10.2018 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 8 JES 50 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İlk ünitesi işletmeye 26.12.2020 tarihinde geçmiştir. İkinci ünitesi ise 24.12.2021 tarihinde işletmeye geçmiştir.





RES PORTFÖYÜ

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %66,72'sine denk gelen 684,25 MW'lık kısmını RES'ler oluşturmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam net üretim 1.697.164 MWh olarak gerçekleşmiştir.

OLGU Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Olgu Enerji"): Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 19.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Albay Çiğiltepe RES bulunmaktadır. Afyonkarahisar ili Dinar ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Albay Çiğiltepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 200,25 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 22.12.2012 tarihinde geçmiştir. 16.02.2017 tarihinde 200,25 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

DERNE Temiz Enerji Üretim A.Ş. ("Derne Enerji") Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. 18.06.2013 tarihinde satın alınarak Gruba dahil edilmiştir. Portföyünde Kaniye RES, Zeliha RES ve Fatma RES bulunmaktadır. 169,6 MW kurulu güce sahip olan 3 rüzgar santralinde üretim devam etmektedir.

Edirne ili Uzunköprü ilçesi ve Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kaniye Rüzgâr Enerjisi Santrali 64 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 28.10.2015 tarihinde geçmiştir. 13.05.2016 tarihinde 64 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Kırklareli ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Zeliha Rüzgâr Enerjisi Santrali 25,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.07.2016 tarihinde geçmiştir. 07.12.2016 tarihinde 25,6 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Muğla ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Fatma Rüzgâr Enerjisi Santrali 80 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 21.10.2016 tarihinde geçmiştir. 14.07.2017 tarihinde 80 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

ULU Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Ulu Enerji"): Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. 01.12.2010 tarihinde kurulmuştur.

Portföyünde Ulu RES bulunmaktadır. Bursa ili İnegöl ve Keles ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan Ulu Rüzgâr Enerjisi Santrali 120,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 19.12.2020 tarihinde geçmiştir. 01.12.2022 tarihinde 120,4 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

İZDEM Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("İzdem"): İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 20.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Kocatepe RES bulunmaktadır. Afyonkarahisar ili Sandıklı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 100 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 27.09.2019 tarihinde geçmiştir. 13.07.2020 tarihinde 100 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

BELEN Elektrik Üretim A.Ş. ("Belen Elektrik"): Belen Elektrik Üretim A.Ş. 22.07.2002 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Belen RES bulunmaktadır. Hatay ili Belen ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Belen Rüzgâr Enerjisi Santrali 48 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.10.2009 tarihinde geçmiştir. 26.07.2013 tarihinde 48 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

EOLOS Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş. (“Eolos Rüzgâr”): Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş. 04.05.2000 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Şenköy RES bulunmaktadır. Hatay ili Yayladağı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Şenköy Rüzgâr Enerjisi Santrali 36 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.05.2012 tarihinde geçmiştir. 15.08.2014 tarihinde 36 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

AYVACIK Elektrik Üretim A.Ş. (“Ayvacık”): Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. 30.12.2016 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Seyit Onbaşı RES bulunmaktadır. Çanakkale ili Ayvacık ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Seyit Onbaşı Rüzgâr Enerjisi Santrali 9,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 23.10.2011 tarihinde geçmiştir. 20.10.2023 tarihinde 10 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

HES PORTFÖYÜ

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %7,94’üne denk gelen 81,37 MW’lık kısmını HES’ler oluşturmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam net üretim 153.461 MWh olarak gerçekleşmiştir.

POKUT Elektrik Üretim A.Ş. (“Pokut Elektrik”): Pokut Elektrik Üretim A.Ş. 17.07.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Arpa HES bulunmaktadır. Artvin ili Borçka ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Arpa HES 32,919 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 16.08.2012 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

ÇERMİKLER Elektrik Üretim A.Ş. (“Çermikler”): Çermikler Elektrik Üretim A.Ş. 21.05.2008 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çermikler HES bulunmaktadır. Sivas ili Şarkışla ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çermikler HES 25,78 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 24.10.2013 tarihinde geçmiştir. 12.12.2013 tarihinde 25,78 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

ESPIYE Elektrik Üretim A.Ş. (“Espiy e”): Espiye Elektrik Üretim A.Ş. 05.11.2003 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Akköy- Espiye HES bulunmaktadır. Giresun ili Yağlıdere ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Akköy- Espiye HES 14,07 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 15.02.2012 tarihinde geçmiştir. 10.05.2013 tarihinde 14,07 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi (“Gimak Enerji”): GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi 25.04.2005 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çeşmebaşı HES bulunmaktadır. Ankara ili Kalecik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çeşmebaşı HES 8,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.01.2011 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

YURTDIŞI RES PORTFÖYÜ

GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. (“GMB Renewable Energy”): GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. Şirketi, Arnavutluk yasalarına göre yenilenebilir enerji alanında yatırım faaliyeti göstermek üzere 04.10.2023 tarihinde Arnavutluk’ta kurulmuştur. 31.12.2024 itibarıyla yatırım çalışmaları devam etmektedir.



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

D. ŞİRKETİN 31.12.2024 İTİBARIYLA PAY YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

Adı Soyadı/Unvanı	Durumu	Katılım Payı (TL)
Tevfik YAMANTÜRK	Devam Ediyor	954.936.500,00 TL
Müşfik Hamdi YAMANTÜRK	Devam Ediyor	954.936.500,00 TL
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	267.600.000,00 TL
Halka Açık Kısım	Devam Ediyor	262.635.000,00 TL

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

E. HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin hesapları şirketimiz mali müşaviri tarafından her ay düzenli olarak incelenmekte, vergi ve diğer kamu idarelerine verilmesi gereken yasal evraklar denetimden geçmektedir.



F. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLEMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Planlanan hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Şirketimizin geçmiş dönemlerdeki hedeflere ulaşmak için Şirketimizin ve bağlı ortaklıkların performansını en üst seviyeye çıkartıp karlılığını artırıp amacına ulaşmak için planlama yapmaktadır.

G. YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMIŞSA, TOPLANTININ TARİHİ, TOPLANTIDA ALINAN KARARLAR VE BUNA İLİŞKİN YAPILAN İŞLEMLER DE DÂHİL OLMAK ÜZERE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER

01.01.2024 – 31.12.2024 faaliyet döneminde 2023 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü 18 Temmuz 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aynı Dönemde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

H. ŞİRKET YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz tarafından 01.01.2024-31.12.2024 faaliyet dönemi içerisinde vergi muafiyetine haiz vakıf ve dernekler ile sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan bağış ve yardımlar toplamı 9.303.077 TL'dir.





A. FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ, PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERECEŚİ, BELİRTİLEN STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKETİN DURUMU

01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemi içerisinde gerçekleşen konsolide finansal göstergeler önceki yılla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki özet Bilanço ve Gelir Tablosunda yer almaktadır.

BİLANÇO

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	31.12.2024	31.12.2023
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	5.247.712.436	8.514.168.893
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	115.285.438.785	118.750.831.166
TOPLAM VARLIKLAR	120.533.151.221	127.265.000.059
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	13.317.473.414	15.788.839.496
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	39.735.342.368	54.908.133.836
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	67.480.335.439	56.568.026.727
TOPLAM KAYNAKLAR	120.533.151.221	127.265.000.059

GELİR TABLOSU

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	01 Ocak – 31 Aralık 2024	01 Ocak- 31 Aralık 2023
BRÜT KAR	815.168.783	3.582.529.826
FAALİYET KARI	(395.925.587)	2.424.167.426
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	563.477.467	3.264.605.023
VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(9.474.193.275)	1.416.106.905
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	(4.379.127.787)	1.997.932.946



B. GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KARLILIĞI VE BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Karşılaştırmalı olarak şirketin dönem içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin finansal sonuçlarına dipnotlarıyla birlikte bağımsız denetim raporunda yer verilmektedir.

Şirketimizin 2024 yılı 31.12.2024 itibarıyla üretimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Elektrik üretimi (MWh)	2024 (31.12.2024 itibarıyla)
RES	1.697.164
JES	1.720.352
HES	153.461
Toplam (MWh)	3.570.977

Şirket'in 31 Aralık 2024 itibarıyla toplam konsolide net satış gelirleri 12,88 milyar TL, FAVÖK'ü 7,07 milyar TL olmuştur. Buna göre 31 Aralık 2024 itibarıyla Favök Marjı %54,89 (31 Aralık 2023 itibarıyla Favök Marjı %55,15) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2024 sonunda toplam varlıkları 120,53 milyar TL (31.12.2023:127,27 milyar TL) ve özkaynakları 67,5 milyar TL (31.12.2023: 56,6 milyar TL) seviyesindedir.

Şirketimizin 31 Aralık 2024 itibarı ile net finansal borcu, 2023 yılsonuna kıyasla, 13,9 milyar TL azalışla 29,13 milyar TL (31.12.2023:43,02 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, hedefleri ile uyumlu bir şekilde, faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesini sürdürmesi ve kredilerine ilişkin finansal ödemelerini mevcut ve yaratılacak iç kaynaklarıyla karşılayacağı beklenmektedir.

** 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup, TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.*

** Net finansal borç, ilgili dönem sonundaki finansal borçlardan dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri varlıkların ve finansal yatırımların (kur korumalı mevduat) düşülmesini ifade etmektedir.*

C. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN ÖDENİP ÖDENMEDİĞİNE İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ödenmiş/çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000 TL'dir. Şirketimizin sermayesinin tamamı ödenmiştir.

D. ŞİRKETİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER

Şirketimiz, çatısı altında bulunan bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji alanında yeni faaliyet alanlarını yaratarak şirketimizin finansal yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

E. KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER VE KAR DAĞITIMI YAPILMAYACAKSA GEREKÇESİ İLE DAĞITILMAYAN KARIN NASIL KULLANILACAĞINA İLİŞKİN ÖNERİ

Şirketimizin 31 Aralık 2024 itibarıyla, SPK düzenlemeleri uyarınca TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre hazırlanmış Konsolide mali tablolara göre: 4.379.127.787 TL zarar etmiştir (31 Aralık 2023 itibarıyla 1.997.932.946 TL kar elde etmiştir).

F. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 dönemine ait konsolide finansal tablolarının 8 numaralı dipnotunda yer almaktadır.



RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

A. ŞİRKETİN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin, bağlı ortaklıklarının ve iştirakinin faaliyetleri, bu faaliyetlerin yürütülmesine ilişkin mevcut riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır. Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 faaliyet döneminde ve ileriki dönemlerde öngördüğü şirket içi bir risk bulunmamaktadır. Ülke ekonomisinde de kısa vadede ileriye dönük bir risk düşünülmemektedir.

B. OLUŞTURULMUŞSA RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

07.03.2024 itibarıyla halka açık şirket statüsüne geçmesi nedeniyle Riskin Erken Saptanması Komitesi 12.06.2024 tarihi itibarı ile kurulmuştur. Komite üyeleri 18 Temmuz 2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla seçilmiş ve faaliyetlerine başlamışlardır.

C. SATIŞLAR, VERİMLİLİK, GELİR YARATMA KAPASİTESİ, KARLILIK, BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI VE BENZERİ KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER

Şirketimizin 2024 Yılı ve izleyen dönemlerde satışlarında, gelir yaratma kapasitesinde borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda bir risk öngörülmemektedir.



A. FAALİYET DÖNEMİNDE VE SONRASINDA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19/02/2024 tarih ve 667 sayılı kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri çerçevesinde paylarının halka arzına karar verilmiş olup, Şirketimizin 11.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.230.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 2.440.108.000 TL'ye çıkarılması ile ihraç edilecek 210.108.000 TL nominal değerli 210.108.000 adet pay ile Şirket pay sahibi Tefik Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın ve Müşfik Hamdi Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın (toplam 262.635.000 TL nominal değerli, 262.635.000 adet (B) grubu payın) halka arzına ("Halka Arz") ilişkin izahname seti, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 23.02.2024 tarihli ve E-29833736-105.01.01.01-50266 sayılı onay yazısı ile onaylanmıştır.

28.02.2024 tarihinde başlayan 3 günlük ilk halka arz süreci 01.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup, Şirketimiz payları 07.03.2024 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Böylelikle ilk halka arz süreci tamamlanmış olup Şirketimizin ödenmiş sermaye tutarı 2.440.108.000 TL'ye çıkarılmıştır.

B. POLİTİKALAR

2023 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü 18 Temmuz 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası ve içerikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası:

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır. Şirket, kâr dağıtımında, pay sahiplerinin menfaati ile şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Bağış ve Yardım Politikası:

Bağış ve yardım politikasının amacı, şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirketin bağış ve yardım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

Ücretlendirme Politikası:

Şirketin yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir.

Bilgilendirme Politikası:

Bilgilendirme politikasının amacı, pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

C. VARSA YÖNETİM ORGANININ UYGUN GÖRDÜĞÜ İLAVE BİLGİLER

Şirketimize ait bu rapor; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen "hükümlere uygun olarak hazırlanmıştır.

D. KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Şirketimiz paylarının ilk defa halka arzına ilişkin izahname 23.02.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış, halka arz talep toplama işlemi 28/29 Şubat-01 Mart 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve halka arz edilen Şirketimiz payları 07 Mart 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri uyarınca, halka arzın gerçekleştiği ve payların borsada işlem görmeye başladığı 2024 yılında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından üçüncü grupta yer almıştır. Şirket, dönem içinde, üçüncü gruba ilişkin uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için azami gayreti göstermiş ve gerekli çalışmaları yapmıştır. Bu kapsamda yapılan başlıca çalışmalar aşağıda sıralanmıştır;

1-2023 yılına ilişkin genel kurul hazırlık çalışmaları ve genel kurul süreci Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

2-18 Temmuz 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere 1 i kadın olmak üzere 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmiştir. Genel kurul toplantısı sonrasında, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu komitelerin görevlerini yerine getirmelerine karar verilmiştir. Söz konusu Komiteler yıl içerisinde muhtelif defalar toplanarak çalışmalarını gerçekleştirmişlerdir.

3-2023 yılı olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanarak kabul edilen Bilgilendirme Politikası ve Ücretlendirme Politikası hakkında ortaklara bilgi verilmiş, Kar Dağıtım Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası ortaklarca kabul edilmiştir.

4-2023 yılı olağan genel kurul toplantısında; "Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" müzakere edilmiş ve ortaklarca kabul edilmiştir.

5-06.09.2024 tarihine kadar Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevleri Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim kurulunun 06.09.2024 tarih ve 683 sayılı toplantısında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmasına karar verilmiş ve gerekli görevlendirmeler yapılmıştır.

6-Şirketimiz internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü oluşturulmuştur. Söz konusu bölümde; Şirketimize ilişkin genel bilgiler, halka arz, genel kurul, finansal raporlar, kurumsal yönetim, özel durum açıklamalarına yer verilmiştir. Yatırımcı İlişkileri web sitemize <https://mogan.com.tr/yatirimci-iliskileri/> adresinden erişebilirsiniz.

16.01.2025 tarihli 2025/3 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'nde yayımlanan 2025 yılı için borsa şirketlerinin dahil oldukları gruplar hakkında duyuru kapsamında, Şirketimiz birinci grup şirketler arasında yer almıştır. Buna göre Şirketimiz 2025 yılı için birinci gruba ilişkin kurumsal yönetim ilkelerine tabidir. Şirketimiz, birinci gruba ilişkin ilkelere, yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak üzere çalışmalarını yürütmektedir.

Öte yandan; uygulanması zorunlu olmayan ilkelere Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ve konuya ilişkin açıklamalarımız aşağıda yer almaktadır.

1.3.11 nolu ilkeye ilişkin olarak; 2024 yılında yapılan 2023 yılı olağan genel kurul toplantısına, pay sahipleri dışında Şirket çalışanları, danışmanlar, bağımsız denetçiler gibi kişiler de katılım sağlamıştır. Ayrıca, genel kurul toplantılarının söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılması planlanmaktadır.

1.4.2. nolu ilkeye ilişkin olarak; Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payları bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir. Söz konusu yapıda bir değişiklik öngörülmemektedir.

1.5.2. nolu ilkeye ilişkin olarak; esas sözleşmemizde sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara azlık hakları tanınması ve azlık haklarının genişletilmesine ilişkin hüküm bulunmamakta olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmemektedir.

1.7.1 nolu ilkeye ilişkin olarak; esas sözleşmemizin 7'nci maddesi uyarınca, Şirketin borsada işlem görmeyen A Grubu paylarının, borsa dışında devredilebilmesi veya intifa hakkı kurulabilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Esas sözleşmemizde, Borsada işlem gören B grubu payların serbestçe devrini zorlaştıracı uygulamalar veya pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Mevcut kısıtlamalar halka kapalı imtiyazlı payların devrine yönelik olduğundan, yakın gelecekte bir değişiklik öngörülmemektedir.

2.1.4 nolu ilkeye ilişkin olarak; Şirketin internet sitesi Türkçe olarak düzenlenmektedir. Yabancı dilde (İngilizce) de internet sitesi oluşturulmuştur, ancak Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir. Şirketin internet sitesinin gözden geçirilmesine yönelik çalışmalar yapılmakta olup, bu çalışmalar kapsamında internet sitesinin Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde İngilizce olarak da hazırlanması planlanmaktadır.

2.2.2 nolu ilkeye ilişkin olarak; yıllık faaliyet raporu hazırlanırken 2.2.2 nolu ilkede belirtilen unsurlar dikkate alınmış olmakla birlikte eksik kalan hususlar bulunmaktadır (yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler, önemli mevzuat değişiklikleri, önemli davalar ve olası sonuçları gibi- söz konusu hususlarda 2024 yılında yayımlanan halka arz izahnamesinde bilgi yer almaktadır). 2025 yılından itibaren, faaliyet raporlarında 2.2.2 nolu ilkede belirtilen tüm unsurlara yer verilmesi planlanmaktadır.

3.1.3 nolu ilkeye ilişkin olarak; menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler Şirketin kurumsal internet sitesinde 2024 yılında yayınlanmamıştır. İlgili mevzuat kapsamında gerekli düzenlemelerin yapılması ve 2025 yılı içerisinde yayımlanması planlanmaktadır.

3.2.2 nolu ilkeye ilişkin olarak; menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri yönetim tarafından dinlenmekte ve değerlendirilmekte olup, mevcut durumda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yazılı yöntemler uygulanması yönünde bir planımız bulunmamaktadır.

4.2.2 nolu ilkeye ilişkin olarak; yıllık faaliyet raporumuzda; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haiz olduğu belirtilmekte olup; ayrıntılı açıklamaya yer verilmemiştir. 2025 yılından itibaren konu hakkında faaliyet raporlarında daha fazla bilgi verilmesi öngörülmektedir.

4.2.8 nolu ilkeye ilişkin olarak; Yönetici Sorumluluk Sigorta Poliçesi bulunmaktadır ancak, Şirket sermayesinin yüksek olması sebebiyle poliçe tutarı Şirket sermayesinin %25'ini aşmamaktadır. Mevcut uygulamada bir değişiklik öngörülmemektedir.

4.3.9 nolu ilkeye ilişkin olarak; halka arz sonrasında yönetim kuruluna atanan bağımsız üyelerden biri kadın üyedir. Ayrıca, bu konuda yazılı bir politika oluşturulması planlanmaktadır.

4.4.5 nolu ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir Şirket içi düzenleme bulunmamaktadır. Bu konuda yazılı bir Şirket içi düzenleme yapılması öngörülmektedir.

4.4.7 nolu ilkeye ilişkin olarak; bağımsız olmayan Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görevler alması, belirli kurallara bağlanmamış olmakla birlikte, temsilcisi oldukları kurumlardaki doğal görevleri ile temsilcisi oldukları kurumlara ait kuruluşlardaki doğal görevleri dışında herhangi bir görevleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirket işleri için yeterli zaman ayırmakta olup yetkilerini, görevin tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldığı görevler 2024 yılında yayımlanan halka arz izahnamesinde yer almaktadır. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.



4.5.5. nolu ilkeye ilişkin olarak; Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca komitelerin başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekliliğine istinaden, oluşturulması gereken komite sayısı da dikkate alınarak, yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadırlar. Komitelerin yasal yetki ve sorumluluklarına uygun hareket etmesine riayet edilmesi sağlanmaktadır. Mevcut komite yapısında yakın zamanda bir değişiklik öngörülmemektedir.

4.6.1 nolu ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Üyeleri için performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir. Mevcut uygulamada bir değişiklik öngörülmemektedir.

4.6.5 nolu ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu sebebiyle açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerini toplam olarak kapsamaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları takip edilerek, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelerden Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirket'in 2025 yılı içerisinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun artırılması amacıyla zorunlu olmayan ve uygulanmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin olarak, düzenlemelerdeki gelişmeler ve fiili/iyi uygulamalar da takip edilerek, gerekli geliştirme çalışmaları yapılacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararına istinaden hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılına ait "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ile "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu", Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesinde (www.kap.org.tr) yayınlanmıştır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023</i>
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.009.242.205	2.898.585.492
Finansal Yatırımlar	-	2.017.202.303
Ticari Alacaklar	1.370.421.725	3.053.474.263
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	526.511.383	2.068.904.693
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	843.910.342	984.569.570
Diğer Alacaklar	3.552.592	3.764.766
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.552.592	3.764.766
Stoklar	347.655.652	421.802.884
Türev Araçlar	194.522.864	29.201.660
Peşin Ödenmiş Giderler	242.386.025	85.328.265
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40.816.757	1.464.326
Diğer Dönen Varlıklar	39.114.616	3.344.934
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	5.247.712.436	8.514.168.893
Cari Olmayan / Duran Varlıklar		
Ticari Alacaklar	-	1.136.386.723
- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	1.136.386.723
Diğer Alacaklar	3.688.431.170	1.169.406.440
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.647.899.741	1.162.386.276
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	40.531.429	7.020.164
Peşin Ödenmiş Giderler	8.750	384.303
Türev Araçlar	343.028.228	1.113.903.545
Maddi Duran Varlıklar	107.990.908.237	111.750.424.601
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.263.062.400	3.580.325.554
- Şerefiye	1.105.105.455	1.105.105.455
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.157.956.945	2.475.220.099
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	115.285.438.785	118.750.831.166
TOPLAM VARLIKLAR	120.533.151.221	127.265.000.059



	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9.084.736.591	11.415.206.649
Ticari Borçlar	2.500.118.074	2.091.858.476
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	51.034.357	218.935.305
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.449.083.717	1.872.923.171
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	92.201.734	30.509.757
Diğer Borçlar	1.591.125.698	2.220.103.482
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.591.125.698	2.220.103.482
Ertelenmiş Gelirler	11.622.923	587.580
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11.622.923	587.580
Türev Araçlar	--	11.332.394
Kısa Vadeli Karşılıklar	37.668.394	19.241.158
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	27.100.173	19.241.158
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	10.568.221	--
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	13.317.473.414	15.788.839.496
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	23.058.392.060	36.516.134.337
Ticari Borçlar	333.335	406.579
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	333.335	406.579
Diğer Borçlar	396.308.686	943.353.798
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	25.857.730	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	370.450.956	943.353.798
Türev Araçlar	35.009.386	63.538.345
Uzun Vadeli Karşılıklar	88.025.307	86.049.612
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	88.025.307	86.049.612
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16.157.273.594	17.298.651.165
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	39.735.342.368	54.908.133.836
Özkaynaklar		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	2.440.108.000	2.230.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	6.851.437.290	6.797.907.363
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	2.660.200.675	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	47.523.091.885	47.724.011.902
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	47.625.062.900	47.820.718.428
- Diğer Kazançlar	(101.971.015)	(96.706.526)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(16.112.852.386)	(24.650.660.759)
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(43.164)	--
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)	(16.112.809.222)	(24.650.660.759)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	753.046	753.046
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	18.668.835.857	14.837.661.881
Net Dönem Karı/Zararı	(3.791.234.764)	1.820.556.310
TOPLAM ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	58.240.339.603	48.760.229.743
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	9.239.995.836	7.807.796.984
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	67.480.335.439	56.568.026.727
TOPLAM KAYNAKLAR	120.533.151.221	127.265.000.059



	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	12.882.744.857	18.361.719.241
Satışların Maliyeti (-)	(12.067.576.074)	(14.779.189.415)
BRÜT ESAS FAALİYET KARI	815.168.783	3.582.529.826
Pazarlama Giderleri (-)	(35.269.572)	(29.584.143)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.136.017.806)	(867.501.130)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	153.370.013	256.139.263
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(193.177.005)	(517.416.390)
FAALİYET KARI/ZARARI	(395.925.587)	2.424.167.426
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	959.403.054	840.437.597
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	563.477.467	3.264.605.023
Finansman Gelirleri	670.111.249	3.239.930.967
Finansman Giderleri (-)	(19.662.616.186)	(23.239.583.794)
Net Parasal Pozisyon Kazançları /Kayıpları	8.954.834.195	18.151.154.709
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(9.474.193.275)	1.416.106.905
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	5.095.065.488	581.826.041
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(386.607)	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	5.095.452.095	581.826.041
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	(4.379.127.787)	1.997.932.946
DÖNEM KARI/ZARARI	(4.379.127.787)	1.997.932.946
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	2.122.244.441	(9.847.249.638)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları)	2.793.416.723	(5.840.674.120)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	(662.589.058)	(4.003.767.920)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(11.444.299)	(3.743.464)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	2.861.075	935.866
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	9.882.931.713	(979.591.494)
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	13.177.386.165	(1.306.121.991)
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin , Vergi Etkisi	(3.294.346.541)	326.530.497
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar/(Kayıplar)	(107.911)	--
Diğer kapsamlı gelir/(gider) (vergi sonrası)	12.005.176.154	(10.826.841.132)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	7.626.048.367	(8.828.908.186)
Dönem Kar/Zararının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(587.893.023)	177.376.636
Ana Ortaklık Payları	(3.791.234.764)	1.820.556.310
Kapsamlı Kar/Zararının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.069.123.806	(1.296.881.207)
Ana Ortaklık Payları	6.556.924.561	(7.532.026.979)
Hisse Başına Kazanç	(1,5537)	0,8164
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (TL)	(1,5537)	0,8164





A. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

MOGAN ENERJİ, iş sağlığı ve güvenliği konusunda öncü bir yaklaşım sergileyerek, çalışanlarının ve tüm paydaşlarının güvenliğini en üst düzeyde tutmayı hedeflemektedir. 2024 yılında da bu taahhüdüne uygun şekilde, ulusal mevzuatın gerektirdiği önlemleri almanın yanı sıra, uluslararası iş sağlığı ve güvenliği standardı olan ISO 45001:2018 yönetim sistemi kapsamında sürekli olarak iyileştirmeler yapmaktadır. Çalışanlarımızın hayatlarının her alanına etki eden bir iş sağlığı ve güvenliği bilinci oluşturmak asli görevimizdir. Bu kapsamda;

- Tesislerimizde risk değerlendirmeleri düzenli olarak yaparak olası tehlikeleri önceden tespit etmekte ve gerekli önlemleri almaktayız.
- Çalışanlarımızın eğitimlerini düzenli olarak güncelleyerek iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalıklarını artırmakta ve yetkinliklerini geliştirmekteyiz.
- Doğru kişisel koruyucu donanımların temini ve kullanımı konusunda hassasiyet göstererek, çalışanlarımızı olası risklere karşı korumaktayız.
- İş süreçlerimizi sürekli olarak gözden geçirerek daha güvenli çalışma ortamları oluşturmak için iyileştirmeler yapıyoruz.
- Acil durum planlarımızın etkinliğini düzenli olarak gözden geçirerek olası bir acil durumda hızlı ve etkili müdahale edebilme yeteneğimizi artırıyoruz.

B. ÇEVRE

MOGAN ENERJİ, yenilenebilir enerji üretimiyle çevresel sürdürülebilirliği sağlama misyonunu kararlılıkla sürdürmektedir. 2024 yılı boyunca, doğaya duyarlı enerji üretimi anlayışını güçlendirmek, kaynakları en verimli şekilde kullanmak ve ekosistem üzerindeki etkiyi en aza indirmek amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bu doğrultuda sürdürülen faaliyetlerin öne çıkan başlıkları aşağıda özetlenmiştir:

Yenilenebilir Enerji ve Teknolojik Dönüşüm

- Rüzgâr, güneş, jeotermal ve hidroelektrik santrallerimiz aracılığıyla temiz enerji üretimini artırmaya yönelik yatırımlara devam edilmiştir.
- 2024 yılı itibarıyla, enerji üretim süreçlerinde dijitalleşmeye ağırlık verilerek, veri analitiği ve otomasyon sistemleri ile daha çevreci ve sürdürülebilir bir üretim modeli oluşturulması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

- Santrallerde atık oluşumunu en aza indirmek amacıyla sıfır atık prensiplerine uygun sistemler geliştirilmeye devam edilmektedir.
- Geri dönüşüm oranlarının artırılması ve sürdürülebilir malzeme kullanımının teşvik edilmesi yönünde çeşitli uygulamalar hayata geçirilmiştir.
- Kullanım ömrünü tamamlamış ekipmanların tekrar değerlendirilmesi amacıyla sektördeki paydaşlarla iş birliği içinde çalışmalara başlanmıştır.

Su Kaynaklarının Korunması ve Verimli Kullanımı

- İşletmelerde suyun yeniden kullanımını artırmaya yönelik projeler üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir.
- Yağmur suyu hasadı ve gri su geri kazanımı uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla çeşitli adımlar atılmıştır.
- Su kaynaklarının korunması konusunda çalışanların bilinç düzeyini artırmak adına farkındalık kampanyaları ve eğitim programları düzenlenmiştir.

Doğal Yaşam ve Biyoçeşitliliğin Korunması

- Enerji santrallerinin bulunduğu bölgelerde ekosistemin korunmasını sağlamak amacıyla rehabilitasyon projeleri üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.
- Yenilenebilir enerji projelerinin çevresel etkilerini minimize etmeye yönelik izleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Yerel ekosistemleri desteklemek amacıyla ağaçlandırma ve doğal habitat iyileştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.

Çevresel Farkındalık ve Toplum Katılımı

- Çalışanlar ve tedarikçiler başta olmak üzere tüm iş ortaklarına yönelik çevre bilinci eğitimleri düzenlenerek, sürdürülebilir iş kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.
- Yerel topluluklarla iş birliği içinde çevre dostu projeler geliştirilmiş ve sosyal sorumluluk çalışmalarına çevresel boyut kazandırılmıştır.
- Çevre politikalarının tüm paydaşlarla açık ve şeffaf bir şekilde paylaşılması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

MOGAN ENERJİ olarak, 2024 yılında çevresel sürdürülebilirlik alanında yürütülen çalışmalarla, yalnızca enerji üretimiyle sınırlı kalmayıp, doğaya ve topluma duyarlı bir iş modeli benimsenmeye devam edilmektedir. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma hedefi doğrultusunda çevre dostu çözümler geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğin iş süreçlerinin merkezinde tutulması temel öncelikler arasında yer almaktadır.

C. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimizin 2024 yılında halka arz olmasıyla birlikte sürdürülebilirlik raporlaması yapılması gündeme gelmiş olup, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca raporlama yapma yükümlülüğü 2025 yılı verilerini içerecek şekilde 2026 yılında yapılacak raporlama ile başlayacaktır. Öte yandan, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca; 01.01.2024 tarihinden itibaren sürdürülebilirlik raporlaması yapılması ve güvence denetimi zorunlu hale gelmiştir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik raporlaması konusunda ön çalışmalara 2023 yılı içerisinde başlanmıştır. Buna paralel olarak çalışma komiteleri kurulmuştur. Komiteler çalışmalarına 2024 yılı boyunca devam etmiştir. Son çeyrekte Sürdürülebilirlik Raporu, Karbon Ayak İzi Raporu ve Su Ayak İzi Raporu çalışmaları hızlanmıştır. KGK mevzuatı kapsamında düzenlenen raporların 2025 yılında tamamlanarak MOGAN ENERJİ'nin web sitesine yüklenmesi planlanmaktadır. 2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik kapsamında Şirket bünyesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır. Eğitimlerin bir kısmı personellerimizin uzman olduğu konularda diğer personellere verdiği iç eğitimler, geri kalan kısmı ise dışarıdan alınan eğitimleri içermektedir. Eğitim verileri düzenli olarak merkez ofis ve santrallerimizde tutulmaktadır.

- ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı Eğitimi
- ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Eğitimi
- Yeşil Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi
- Geri Dönüşüm ve Yeşil Enerji Eğitimi
- AFAD Eğitimi
- İSG Eğitimi
- Çevre Eğitimi
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitimi
- Sürdürülebilirlik Eğitimi Modül 1- Sürdürülebilirlik 360
- Sürdürülebilirlik Eğitimi Modül 2- Değişimi Savunan Vatandaşlar
- Sürdürülebilirlik Eğitimi Modül 3- Kurumlar Sürdürülebilirlik Meselesini Nasıl Ele Alıyor?
- Sürdürülebilirlik Eğitimi Modül 4- Ülkeler Harekete Geçince
- ISO 14064-1 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi
- İklim ve Su Krizi Eğitimi
- Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi.

D. HALKLA İLİŞKİLER

MOGAN ENERJİ olarak, 2024 yılında sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk alanlarında önemli adımlar attık ve çeşitli toplumsal kesimlere yönelik projeler geliştirdik. 2024 yılında 216 kurumsal sosyal sorumluluk projesini başarıyla hayata geçirdik. Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimizi 9 farklı kategoriye ayırdık;

- Altyapı ve Teknoloji Destekleri
- Doğa ve Çevre Koruma
- Eğitime Destek
- Hassas Gruplar İçin Destek
- İş Makinesi Desteği
- Milli ve Manevi Değerlerin Yaşatılması
- Sokak Hayvanlarına Destek
- Teknik Gezi
- Toplumsal Katılım ve Dayanışma

Şirketimiz geniş kapsamlı projeler yürüterek, toplumun çeşitli ihtiyaçlarına duyarlı bir şekilde hareket etmektedir. Ayrıca, işletmeler bazında gerçekleştirdiğimiz projelerin incelenmesi, farklı lokasyonlarda ve operasyonel birimlerimizde ne kadar etkin olduğumuzu göstermektedir. MOGAN ENERJİ olarak, gelecek yıllarda sosyal sorumluluk alanındaki çabalarımızı daha da artırmayı hedefliyoruz. Tüm işletmelerimizin sosyal sorumluluk projelerine eşit düzeyde katılım sağlaması için teşvik edici politikalar geliştiriyor ve iş birliğini artırmaya odaklanıyoruz. Bu çabaların sonucunda, şirketimizin toplumsal etki ve katılımını daha da güçlendirmeyi amaçlıyoruz. MOGAN ENERJİ olarak, sürdürülebilir bir gelecek için kararlılığımızı sürdürerek ve her adımda şeffaflık ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalacağız. Toplumumuzu ve çevremizi güçlendirmeye devam ederek, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonumuzu sürdüreceğiz.



SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Konu: Yönetim Kurulunun 11.03.2025 tarih ve 656 nolu toplantısında alınan 705 nolu kararı ile, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş tüm dipnotları ile beraber konsolide finansal tablolar ve yıllık faaliyet raporu'nun ilanı.

Şirketimizce hazırlanan ve As Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS"/"TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar ve Dipnotlar") ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun, SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, URF ve KYBF'nin, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar'ın, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU

BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR
ALİ KARADUMAN

BAŞKAN
TARIK AYGÜN

ÜYE
ORHAN BARUT

ÜYE
KAAN YAMANTÜRK

ÜYE
DERVİŞ KOYUNCU

ÜYE
RIZA KADIRLI

ÜYE
ÜMİT YAMANTÜRK

BAĞIMSIZ ÜYE
EŞREF AYAŞ

BAĞIMSIZ ÜYE
VİRMA SÖKMEN