

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU

2025

3. ÇEYREK FAALİYET RAPORU





Öyleme anıyorsun.

İdris YAMANTÜRK
GÜRİŞ HOLDİNG Kurucusu
İTÜ 1952 Yüksek Elektrik Mühendisi

İÇİNDEKİLER

Sayfa 1

GENEL BİLGİLER

Sayfa 6

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Sayfa 9

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sayfa 17

FİNANSAL DURUM

Sayfa 19

RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Sayfa 20

DİĞER HUSUSLAR

Sayfa 21

FİNANSAL TABLOLAR

Sayfa 25

İSG, ÇEVRE, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ve HALKLA İLİŞKİLER

Sayfa 28

SORUMLULUK BEYANI

Yönetim Değerlendirmesi

Yenilenebilir enerji alanında Türkiye'nin en büyük enerji yatırımcılarından biri olan MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., 2025 yılının ilk 9 ayında, toplam 1.058,01 MW kurulu güce sahip 22 adet yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirket, 2024 yılında büyüme stratejisi kapsamında açıkladığı yatırımlardan; 100 MW'lık operasyonel kurulu kapasiteye sahip Kocatepe RES projesi bünyesinde yer alan 32,4945 MW kapasiteli Hibrit GES projesinin yatırım sürecini tamamlamış ve 2025 yılının Ocak ayında işletmeye almıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirket'in ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlamaya başlamıştır.

Şirket'in diğer yatırımı olan, Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74,88 MW kapasiteli rüzgar enerji santrali için 'Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı' ile 'BRD Energy SH.P.K-Güriş İnşaat ve Mühendislik A.Ş.-Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.' konsorsiyumu arasında, elektrik üretimi yapılmaya kadar olan döneme ait şartları içeren 'Proje Geliştirme Anlaşması' imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaat başlanması planlanmaktadır.

Elektrik Üretimi Hakkında

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi bakımından, Şirket'in kontrolü dışında değişen meteorolojik koşullara bağlı olarak beklenen üretim hedeflerinde değişiklikler olabilmektedir.

30.09.2025 itibarıyla toplam üretim 2.710.404 MWh olarak gerçekleşmiş olup, bu üretimin kaynak bazında dağılımı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Elektrik üretimi (MWh)	30.09.2025 itibarıyla
RES	1.304.257
JES	1.236.748
HES	121.961
GES	47.438
Toplam (MWh)	2.710.404

Bazı Önemli Finansal Veriler Hakkında

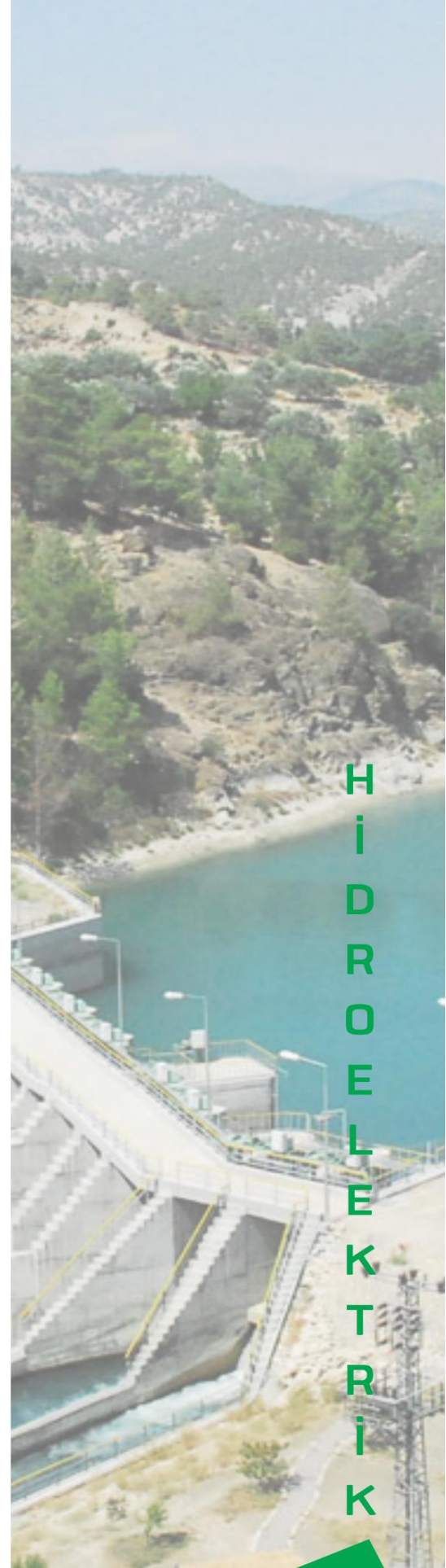
Şirket'in 30 Eylül 2025* sonunda toplam varlıkları 139,29 milyar TL (31.12.2024: 151,18 milyar TL) ve özkaynakları 79,52 milyar TL (31.12.2024: 84,64 milyar TL) seviyesindedir.

Şirket'in 30 Eylül 2025 itibarıyla, toplam konsolide net satış gelirleri 9,61 milyar TL, FAVÖK'ü 4,69 milyar TL olmuştur. Buna göre 30 Eylül 2025 itibarıyla Favök Marjı %48,8 (30 Eylül 2024 itibarıyla Favök Marjı %52,7) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim portföyü sayesinde düzenli nakit akışı ve yüksek FAVÖK yaratma kapasitesine sahiptir. Şirket, faaliyetlerinden sağladığı nakit sayesinde vadesi gelen yükümlülüklerini uygun şekilde yerine getirmektedir. Nitekim Şirketimiz'in 30 Eylül 2025 itibarı ile net finansal borcu, 2024 yılsonuna kıyasla, 4,59 milyar TL azalışla 31,95 milyar TL (31.12.2024: 36,54 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, faaliyetlerinden geçmiş dönemlerde olduğu gibi yüksek seviyede nakit yaratma kapasitesini devam ettirmesi öngörülmektedir.

* 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiş olup, TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.



GÜRİŞ GRUBU

1958’de kurulan GÜRİŞ, kuruluşundan bugüne inşaat, endüstri, madencilik, sağlık, turizm ve enerji alanlarında Türkiye’nin önde gelen gruplarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

Enerji sektöründe; Şirketimiz MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren enerji şirketleri yer almaktadır. Türkiye’nin en büyük rüzgâr enerji santrali yatırımcılarından biri olan GÜRİŞ, toplamda 1.167 MW kurulu güce sahip 28 adet santrali ile Türkiye yenilenebilir enerjisine büyük katkı sağlamaktadır.

Sanayi sektöründe; Çelik Holding A.Ş.’ye bağlı Parsan Makina Parçaları Sanayi A.Ş., Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., GÜRİŞ İş Makinaları Endüstri A.Ş, ve Döktaş Dökümcülük Tic. ve San A.Ş. yer almaktadır.

İnşaat sektöründe; Türkiye, Ortadoğu, Yakın ve Orta Asya, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde faaliyet gösteren, inşaat sektörünün hemen hemen her alanına yayılmış geniş bir ilgi yelpazesinde, anahtar teslimi projeler, metro ve otoyol projeleri, konut projeleri, sanayi inşaatları, su yapıları, jeotermal, termik, rüzgar enerjisi santralleri yapımında rol almaktadır. GÜRİŞ’in inşaat sektöründeki şirketleri arasında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve GÜRİŞ Makina ve Montaj Sanayi A.Ş. yer almaktadır.

Sağlık Sektöründe; Kamu Özel İşbirliği Modeli (PPP) ile Kütahya Şehir Hastanesi işi kapsamında 510 Yataklı Genel Hastane ve 100 Yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi projesini yürüten Dumlupınar Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve Kütahya Hastane İşletmeleri Yatırım A.Ş. yer almaktadır.

Turizm sektöründe; Antalya’nın Kemer ilçesinde Göynük’te, 110.000 m2’lik alanda kurulu MIRAGE PARK RESORT OTEL’in işletmeciliğini yapan ve toplam 628 oda ve 1308 yatak kapasitesi Mirage Park Otelcilik A.Ş. ve Mogan Özel Havacılık A.Ş. firmaları yer almaktadır.

Madencilik Sektöründe; Santral Madencilik A.Ş. ve Kuzey Kıbrıs Santral Madencilik Ltd. yer almaktadır.

30’dan fazla iştiraki ve 6.000’i aşkın personeli ile büyük bir aile olan GÜRİŞ Grubu, Türkiye ekonomisine gelişerek katma değer yaratmaktadır.

MOGAN ENERJİ

Yatırım yaptığı her alanda kaliteli hizmet vermeyi amaç edinen MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş., 2 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, dinamik ve deneyimli kadrosu, sağlam finansman kaynakları, 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yüksek kalitedeki hizmetleri ve yarattığı sinerji ile enerji sektörünü uluslararası standartlarda temsil ederek, Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmayı hedeflemiştir.

MOGAN Holding'in faaliyet konusu, yasal mevzuat uyarınca; en kapsamlı şekliyle, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla elektrik enerjisi üretimi ve ticareti alanında faaliyet göstermektir. Şirket bu doğrultuda, GÜRİŞ Grubu içerisinde elektrik üretimi ve ticareti faaliyetlerinde bulunan şirketlere iştirak etmiş ve bunları çatısı altında toplayan 'Holding' statüsünde bir çatı şirketi haline gelmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı ve iştiraki olarak her biri enerji sektöründeki yatırımları için kurulan toplam 13 adet SPV (özel amaçlı kuruluş) bulunmaktadır. Şirket'in enerji portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynakları kullanarak elektrik üreten santrallerden oluşmakta olup enerji santrallerinin tamamı ilgili SPV'ler üzerine kayıtlıdır.

A. ÖZET BİLGİLER

Faaliyet Dönemi	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Unvanı	: MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 43044
Vergi Dairesi ve No	: ANKARA KURUMLAR V.D. 622 00 30 703
Merkez Adresi	: Ankara Cad. No: 222 Gaziosmanpaşa Mah. Gölbaşı/ANKARA
Telefon / FAX	: 0 312 484 05 70 – 0 312 484 26 77
İnternet Adresi	: www.mogan.com.tr

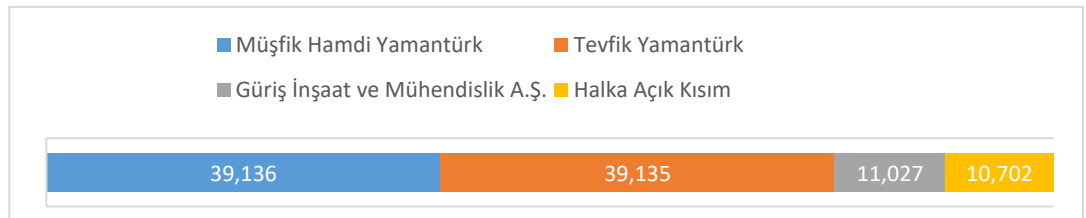
SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 30.09.2025 itibarıyla çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000.-TL (İkimilyardörtüzyıkmilyonyüzsekizbin Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde ve tamamı nama yazılı; 1.137.300.000 adedi A Grubu, 1.302.808.000 adedi B Grubu olmak üzere toplam 2.440.108.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin 2.440.108.000 TL (İkimilyardörtüzyıkmilyonyüzsekizbin Türk Lirası) olan sermayesi, pay sahipleri tarafından muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.

Pay Sahibi Adı Soyadı/Unvanı	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı(%)	Pay Tutarı(TL)	Pay Oranı(%)	Pay Tutarı(TL)
GÜRİŞ İNŞ. VE MÜH. A.Ş.	11,027	269.079.546	10,967	267.600.000
MÜŞFİK HAMDİ YAMANTÜRK	39,136	954.951.940	39,135	954.936.500
TEVFİK YAMANTÜRK	39,135	954.936.500	39,135	954.936.500
HALKA AÇIK KISIM	10,702	261.140.014	10,763	262.635.000
TOPLAM	100	2.440.108.000	100	2.440.108.000

30.09.2025 TARİHLİ ORTAKLIK YAPISI





GENEL BİLGİLER

B. İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

30.09.2025 tarihi itibarıyla, pay sahiplerinin sahip olduğu payların %47'si A Grubu ve %53'ü B Grubudur. Şirket Esas Sözleşmemiz uyarınca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir

C. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve KOMİTELER

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görev Süreleri
 Tank AYGÜN	Yönetim Kurulu Başkan	1 Yıl
 Ali KARADUMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	1 Yıl
 Kaan YAMANTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Derviş KOYUNCU	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
 Eşref AYAŞ	Bağımsız Üye	1 Yıl
 Vırra SÖKMEN	Bağımsız Üye	1 Yıl

18 Temmuz 2025 tarihli Genel Kurul ile seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri yetki sınırları ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmemizde Madde 9 ve Madde 10 da belirlenmiştir.

KOMİTELER

Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), SPK’nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite, 12.06.2024 tarihi itibarı ile kurulmuştur. 18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının hemen akabinde komite üyelerinin seçimi yapılmış ve görev yapacaklar aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN’in üyeliklere ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ’ın ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanan Nergis Nevruz DURSUN’un
- Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN’in üyeliğe ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ’ın,
- Denetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Eşref AYAŞ’ın üyeliğe ise Bağımsız Üye Virma SÖKMEN’in getirilmesine karar verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi (“Komite”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“Kurul”) Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’i ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.’nin (“Şirket”) kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu’na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Aday gösterme ve ücretlendirme komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, kurumsal yönetim komitesinin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 17.1 No’lu Kurumsal Yönetim Tebliği’ne ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca (“Kurul”), riskin erken saptanması komitesi (“Komite”) MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.’nin (“Şirket”) Yönetim Kurulu’na (“Mogan Enerji Yönetim Kurulu”) Şirketin riskleri ve fırsatlarına ilişkin tavsiyelerde bulunmak üzere oluşturulmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi; Finansal tabloların ve iç kontrol sisteminin bütünlüğü, MOGAN Enerji’nin iç denetim fonksiyonunun etkinliği, iç denetim süreçlerinin ve faaliyetlerdeki sistemlerinin etkinliği, Bağımsız denetçilerin bağımsızlığı, yetkinliği ve performansları ile Yürürlükteki kanun ve düzenlemelere uyum hakkında görüş vermek ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÇALIŞANLARA SAĞLANAN MALİ HAKLAR ve DİĞER BİLGİLER

Yönetim Kurulu, Üst Yöneticiler ve Personel Bilgileri;

01.01.2025-30.09.2025 Döneminde üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatler 34.328.462 TL’dir.

Yönetim kurulu üyelerimiz 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet döneminde kendi adlarına veya başkası adına şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır. Kurul üyeleri 01.01.2025-30.09.2025 tarihleri arasında 31 defa toplanmış olup 31 adet karar almıştır.

D. PERSONEL SAYISI

MOGAN ENERJİ’nin, Bağlı ortaklıkları ile birlikte personel sayısı 426 kişidir. MOGAN ENERJİ’de istihdamda kadın oranı %6,1 ‘dur.





ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz bağlı ortaklıkları, 30.09.2025 tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen tesislerde yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmektedir. 30.09.2025 itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 1058,01 MW' tır. (JES: 259,9 MW- RES: 684,25 MW - HES: 81,369 MW- GES: 32,4945 MW).



JEOTERMAL ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Galip Hoca JES	EÜ/308-2/423	47,4	47,4	47,4	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 6 JES	EÜ/7152/03692	22,6	22,6	22,6	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik ve İncirliova	Efeler JES (Efe 1,2,3,4)	EÜ/4165-16/ 2491	114,9	114,9	114,9	4
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 7 JES	EÜ/7634-38/03844	25	25	25	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 8 JES	EÜ/8541-1/ 04228	50	50	50	2
TOPLAM					259,9	259,9	



HİDROELEKTRİK ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	Ankara/ Kalecik	Çeşmebaşı REG ve HES	EÜ/1197-4/861	8,6 MWm/ 8,2 MWe	8,6	8,2	2
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	Artvin/ Borçka	Arpa HES	EÜ/1667-2/1208	32,919 MWm/ 32,412 MWe	32,92	32,412	3
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	Giresun/ Espiye	Akköy-Espiye HES	EÜ/5017-1/03063	14,07 MWm/ 13,368 MWe	14,07	13,368	3
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	Sivas/ Şarkışla	Çermikler Barajı ve HES	EÜ/1952-18/1392	27,78 MWm/ 25 MWe	25,78	25	3
TOPLAM					81.37	78.98	



RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	Hatay/ Belen	Belen RES	EÜ/973-1/ 738	48 MWm /48 MWe	48	48	16
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	Hatay/ Şenköy	Şenköy RES	EÜ/1622- 9/ 1182	36 MWm /29,794 MWe	36	29,794	12
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Tic.A.Ş.	A.Karahisar / Dinar	Albay Çiğiltepe RES	EÜ/3118- 6/ 1872	200,25 MWm /172,6 MWe	200,25	172,6	81
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Edirne/ Uzunköprü Tekirdağ/ Hayrabolu	Kaniye RES	EÜ/3071- 35/ 1826	64 MWm /64 MWe	64	48	20
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Kırklareli/ Merkez	Zeliha RES	EÜ/3597- 4/ 2199	25,6 MWm /15 MWe	25,6	15	8
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Muğla/ Merkez	Fatma RES	EÜ/3433- 9/ 2084	80 MWm /70 MWe	80	70	25
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Tic. A.Ş.	A.Karahisar / Sandıklı	Kocatepe RES	EÜ/3118- 10/ 1876	132,5 MWm /88 MWe	100	88	25
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Bursa/ Keles- İnegöl	Ulu RES	EÜ/3570- 7/ 2181	120,4 MWm /120 MWe	120,4	120	29
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	Çanakkale/ Ayvacık	Seyit Onbaşı RES	EÜ/1054- 11/ 780	10 MWm /10 MWe	10	10	5
TOPLAM					684,25	601,39	



ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Tic. A.Ş.	A.Karahisar /Sandıklı	Kocatepe RES Yardımcı Kaynak GES	EÜ/3118-10/ 1876	132,5 MWm /88 MWe	32,5	0	-



JES+HES+RES+GES GENEL TOPLAM

1.058,01 MWm 940,27 MWe

30.09.2025 itibariyle bağlı ortaklıklarımıza ait izin/yatırım aşamasındaki enerji santralleri:



RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
GMB RENEWABLE ENERGY INV. SHPK	Arnavutluk	-	-	74.88	-	-	-

Şirketimizin üretmiş olduğu elektriğin yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizması (YEKDEM) kapsamında sattığı santrallerin listesi aşağıda verilmiştir. YEKDEM kapsamındaki satışların herhangi bir fiyat riski olmamakla birlikte, elde edilen gelir üretilen elektrik miktarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.

LİSANS SAHİBİ	TESİS ADI	YEKDEM BAŞLANGIÇ TARİHİ	YEKDEM BİTİŞ TARİHİ
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 6 JES	01.01.2018	31.12.2027
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 7 JES	01.01.2019	31.12.2028
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 8 JES	01.01.2022	31.12.2031
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	KANIJE RES	01.01.2016	31.12.2025
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ZELİHA RES	01.01.2017	31.12.2026
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	FATMA RES	01.01.2017	31.12.2026
İZDEM ENERJİ YATIRIM ÜRETİM ve TİC. A.Ş.	KOCATEPE RES	01.01.2020	31.12.2029
ULU YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ULU RES	01.01.2022	31.12.2031



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

32,4945 MW KOCATEPE Hibrit Yatırımı:

Şirket, elektrik santrallerinde hibrit santraller yoluyla elektrik üretmek için EPDK tarafından sunulan fırsatlardan yararlanmayı planlamaktadır. Bunun için, santrallerde hali hazırda mevcut olan arazi ve şebeke bağlantılarının kullanılması mümkün olduğundan Şirket, yalnızca tesisin inşaat bedelini ve elektro mekanik tesisat bedellerini ödeyecek ve böylelikle hibrit santrallerde üretilen MWh başına yatırım harcaması, diğer yeni yatırım projelerinden daha düşük olacaktır. Şirket, bu kapsamda Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali'nde 32,4945 MW'lık GES (Hibrit) yatırımı planlamıştır.

Söz konusu yatırım ile ilgili tüm imar, izin ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile lisanslama işlemleri tamamlanmıştır. Böylelikle 32,4945 MW'lık ilave kapasite, halihazırda işletmede olan Kocatepe RES'in mevcut lisansına derç edilmiştir. Bu işlem sonrasında Kocatepe RES'in mevcut lisansı 132,4945 MWm/88 MWe olarak değiştirilmiştir. İnşaat ve montaj işleri 2025 yılı Ocak ayında tamamlanmış ve tesis işletmeye alınmıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirketimizin ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlamaya başlamıştır.

74.88 MW Arnavutluk Rüzgâr Enerji Santrali Yatırımı:

Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74.88 MW kapasiteli rüzgâr enerji santrali için ihale süreci Haziran 2021'de başlamıştır. Altyapı ve Enerji Bakanlığı'nın 22 Ağustos 2023 tarihli yazısı ile BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumunun ihaleyi kazandığı kesinleşmiş ve bu amaçla "GMB RENEWABLE ENERGY INVESTMENTS SHPK" kurulmuştur.

Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı ile; BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumu arasında 06.08.2024 tarihinde projenin geliştirilmesi, lisanslarının tamamlanması, inşaat başlanması, inşaatın yapılması gibi elektrik üretimi yapılmaya kadar olan döneme ait şartları içeren Proje Geliştirme Anlaşması (Project Development Agreement , PDA) imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaat başlanması planlanmaktadır.

B. ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

Şirketimizin tüm işlemlerinde kontrol ve denetim Yönetim Kurulu'na aittir. Şirketimizin bağlı ortaklık/iştiraklerindeki birim yöneticileri tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi her birimin kendi yöneticisi tarafından yürütülmektedir. Şirketimiz yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amirin astını kontrol etmesi), yatay kontroller (çift imza gereksinimi) ve çapraz kontroller (bir bölümün diğer bölüm tarafından kontrol edilmesi) varlığı sayesinde şirket ve kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

Yönetim organı olarak muhasebe sistemi, finansal raporlama, vergi yükümlülüklerini mevzuata uygunluğu hususunda gerekli gözetimi yapmaktadır. Bu gözetimler muhasebe bölümü tarafından yazılı hale getirilmiş, muhasebe, politika ve vergi uygulamaları prosedürlerine göre yapılmaktadır. Ayrıca Şirketimiz vergi sistemine göre hem SMMM danışmanlık sözleşmesi kapsamında hem de şirket bağımsız dış denetçisi tarafından denetlenmektedir.



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

C. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Konsolide Edilen Şirket	30.09.2025	31.12.2024
	Doğrudan ve Dolaylı Sahiplik Oranı (%)	
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	85	85
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	90	90
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	85	85
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	85	85
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	75	75
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	85	85
GMB Renewable Energy Investments SHPK	40	40



FAALİYET ALANLARI

MOGAN ENERJİ: Şirketin amacı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("Türk Ticaret Kanunu"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("Sermaye Piyasası Kanunu") ve yürürlükte ve ilerde yürürlüğe girecek kanun, tüzük, yönetmelik ve tebliğ gibi mevzuat çerçevesinde memleketin kalkınması için lüzumlu her türlü sanayi, ticaret, madencilik, enerji, turizm, tarım, inşaat, ulaştırma, bilişim, yazılım, basın yayın, reklam, sigortacılık, eğitim, sağlık, ithalat ve ihracat sahaları ile ilgili işlerle iştigal etmek, bu konularla ilgili olarak şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere iştirak etmektir.

Şirketimizin 30.09.2025 tarihi itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren 22 adet yenilenebilir enerji santrali bulunmakta olup Şirket’in portföyü 9 adet RES, 8 adet JES, 4 adet HES ve 1 adet GES’ten oluşmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam kurulu gücümüz 1.058,01 MW olup aynı dönem itibarıyla Şirket’in toplam net üretimi 2.710.404 MWh’dir.

Şirketimizin portföyünde bulunan elektrik enerjisi üretim santralleri Karadeniz, Akdeniz, Ege, Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde yer almaktadır.

JES PORTFÖYÜ

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %24,57’sına denk gelen 259,90 MW’lık kısmını JES’ler oluşturmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretimi 1.236.748 MWh olarak gerçekleşmiştir.

GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. ("Gürmat Elektrik"): Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. 27.02.2004 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Galip Hoca JES, EFELER JES (EFE1 JES, EFE2 JES, EFE3 JES ve EFE 4 JES), EFE 6 JES, EFE 7 JES ve EFE 8 JES bulunmaktadır. 259,90 MW kurulu güce sahip olan 8 jeotermal santralinde üretim devam etmektedir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Galip Hoca JES 47,4 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.04.2009 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ve Incirlioğlu ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan EFELER JES (EFE1 JES, EFE2 JES, EFE3 JES ve EFE 4 JES) 114,9 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. EFE1 JES 26.08.2015, EFE2 JES 01.10.2014, EFE3 JES 06.03.2015 ve EFE 4 JES 03.07.2015 tarihinde işletmeye geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 6 JES 22,6 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 20.08.2017 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 7 JES 25 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.10.2018 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 8 JES 50 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İlk ünitesi işletmeye 26.12.2020 tarihinde geçmiştir. İkinci ünitesi ise 24.12.2021 tarihinde işletmeye geçmiştir.





RES PORTFÖYÜ

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %64,67'sine denk gelen 684,25 MW'lık kısmını RES'ler oluşturmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretim 1.304.257 MWh olarak gerçekleşmiştir.

OLGU Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Olgu Enerji"): Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 19.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Albay Çiğiltepe RES bulunmaktadır. Afyonkarahisar ili Dinar ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Albay Çiğiltepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 200,25 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 22.12.2012 tarihinde geçmiştir. 16.02.2017 tarihinde 200,25 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

DERNE Temiz Enerji Üretim A.Ş. ("Derne Enerji") Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. 18.06.2013 tarihinde satın alınarak Gruba dahil edilmiştir. Portföyünde Kaniye RES, Zeliha RES ve Fatma RES bulunmaktadır. 169,6 MW kurulu güce sahip olan 3 rüzgar santralinde üretim devam etmektedir.

Edirne ili Uzunköprü ilçesi ve Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kaniye Rüzgâr Enerjisi Santrali 64 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 28.10.2015 tarihinde geçmiştir. 13.05.2016 tarihinde 64 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Kırklareli ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Zeliha Rüzgâr Enerjisi Santrali 25,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.07.2016 tarihinde geçmiştir. 07.12.2016 tarihinde 25,6 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Muğla ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Fatma Rüzgâr Enerjisi Santrali 80 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 21.10.2016 tarihinde geçmiştir. 14.07.2017 tarihinde 80 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

ULU Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Ulu Enerji"): Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. 01.12.2010 tarihinde kurulmuştur.

Portföyünde Ulu RES bulunmaktadır. Bursa ili İnegöl ve Keles ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan Ulu Rüzgâr Enerjisi Santrali 120,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 19.12.2020 tarihinde geçmiştir. 01.12.2022 tarihinde 120,4 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

İZDEM Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("İzdem"): İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 20.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Kocatepe RES bulunmaktadır. Afyonkarahisar ili Sandıklı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 100 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 27.09.2019 tarihinde geçmiştir. 13.07.2020 tarihinde 100 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

BELEN Elektrik Üretim A.Ş. ("Belen Elektrik"): Belen Elektrik Üretim A.Ş. 22.07.2002 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Belen RES bulunmaktadır. Hatay ili Belen ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Belen Rüzgâr Enerjisi Santrali 48 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.10.2009 tarihinde geçmiştir. 26.07.2013 tarihinde 48 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

EOLOS Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş. (“Eolos Rüzgâr”): Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş. 04.05.2000 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Şenköy RES bulunmaktadır. Hatay ili Yayladağı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Şenköy Rüzgâr Enerjisi Santrali 36 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.05.2012 tarihinde geçmiştir. 15.08.2014 tarihinde 36 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

AYVACIK Elektrik Üretim A.Ş. (“Ayvacak”): Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. 30.12.2016 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Seyit Onbaşı RES bulunmaktadır. Çanakkale ili Ayvacık ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Seyit Onbaşı Rüzgâr Enerjisi Santrali 9,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 23.10.2011 tarihinde geçmiştir. 20.10.2023 tarihinde 10 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

HES PORTFÖYÜ

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %7,69’una denk gelen 81,37 MW’lık kısmını HES’ler oluşturmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretim 121.961 MWh olarak gerçekleşmiştir.

POKUT Elektrik Üretim A.Ş. (“Pokut Elektrik”): Pokut Elektrik Üretim A.Ş. 17.07.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Arpa HES bulunmaktadır. Artvin ili Borçka ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Arpa HES 32,919 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 16.08.2012 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

ÇERMİKLER Elektrik Üretim A.Ş. (“Çermikler”): Çermikler Elektrik Üretim A.Ş. 21.05.2008 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çermikler HES bulunmaktadır. Sivas ili Şarkışla ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çermikler HES 25,78 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 24.10.2013 tarihinde geçmiştir. 12.12.2013 tarihinde 25,78 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

ESPIYE Elektrik Üretim A.Ş. (“Espiye”): Espiye Elektrik Üretim A.Ş. 05.11.2003 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Akköy- Espiye HES bulunmaktadır. Giresun ili Yağlıdere ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Akköy- Espiye HES 14,07 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 15.02.2012 tarihinde geçmiştir. 10.05.2013 tarihinde 14,07 MW’a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi (“Gimak Enerji”): GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi 25.04.2005 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çeşmebaşı HES bulunmaktadır. Ankara ili Kalecik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çeşmebaşı HES 8,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.01.2011 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

GES PORTFÖYÜ

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %3,07’sine denk gelen 32,4945 MW’lık kısmını GES oluşturmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretim 47.438 MWh olarak gerçekleşmiştir.

YURTDIŞI RES PORTFÖYÜ

GMB Renewable Energy Investments Shpk (“GMB Renewable Energy”): GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. Şirketi, Arnavutluk yasalarına göre yenilenebilir enerji alanında yatırım faaliyeti göstermek üzere 04.10.2023 tarihinde Arnavutluk’ta kurulmuştur. 30.09.2025 itibarıyla yatırım çalışmaları devam etmektedir.



ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

D. ŞİRKETİN 30.09.2025 İTİBARIYLA PAY YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

Adı Soyadı/Unvanı	Durumu	Katılım Payı (TL)
Tevfik YAMANTÜRK	Devam Ediyor	954.936.500,00 TL
Müşfik Hamdi YAMANTÜRK	Devam Ediyor	954.951.940,00 TL
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	269.079.546,00 TL
Halka Açık Kısım	Devam Ediyor	261.140.014,00 TL

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

E. HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin hesapları şirketimiz mali müşaviri tarafından her ay düzenli olarak incelenmekte, vergi ve diğer kamu idarelerine verilmesi gereken yasal evraklar denetimden geçmektedir.

F. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLEMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Planlanan hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Şirketimizin geçmiş dönemlerdeki hedeflere ulaşmak için Şirketimizin ve bağlı ortaklıkların performansını en üst seviyeye çıkartıp karlılığını artırıp amacına ulaşmak için planlama yapmaktadır.

G. YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMIŞSA, TOPLANTININ TARİHİ, TOPLANTIDA ALINAN KARARLAR VE BUNA İLİŞKİN YAPILAN İŞLEMLER DE DÂHİL OLMAK ÜZERE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER

01.01.2025 - 30.09.2025 faaliyet döneminde 2024 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü 18 Temmuz 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aynı Dönemde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

H. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Esas Sözleşmesinde “Şirketin İşletme Konusu” ile ilgili 3. maddesinde tadil yapılmış olup Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü’nde 21.07.2025 tarihinde tescil, 21.07.2025 tarihli 11375 sayılı T. Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olmuştur. Söz konusu esas sözleşme değişikliği ile “bankacılık” ifadesi faaliyet konuları arasından çıkarılmış, ayrıca Şirketimiz bünyesindeki iştiraklere binek araçların yasal olarak kiraya verilebilmesine yönelik ifadeler faaliyet konusuna eklenmiştir.

İ. ŞİRKET YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz tarafından 01.01.2025-30.09.2025 faaliyet dönemi içerisinde vergi muafiyetine haiz vakıf ve dernekler ile sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan bağış ve yardımlar toplamı 3.667.311 TL’dir.





A. FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ, PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERECEŚİ, BELİRTİLEN STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKETİN DURUMU

01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleşen konsolide finansal göstergeler önceki yıllla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki özet Bilanço ve Gelir Tablosunda yer almaktadır.

BİLANÇO

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	30.09.2025	31.12.2024
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	4.198.906.251	6.582.184.078
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	135.093.187.760	144.602.050.692
TOPLAM VARLIKLAR	139.292.094.011	151.184.234.770
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	13.898.908.280	16.704.052.011
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	45.871.973.732	49.839.876.153
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	79.521.211.999	84.640.306.606
TOPLAM KAYNAKLAR	139.292.094.011	151.184.234.770

GELİR TABLOSU

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	01 Ocak – 30 Eylül 2025	01 Ocak- 30 Eylül 2024
BRÜT KAR	(1.238.944.111)	812.671.815
FAALİYET KARI	(2.353.890.916)	(291.698.034)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	(2.255.249.922)	763.866.199
VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(8.613.733.429)	(10.186.245.988)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	(8.585.524.654)	(2.959.438.497)



B. GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KARLILIĞI VE BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Karşılaştırmalı olarak şirketin dönem içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin finansal sonuçları hakkında bilgilere dipnotlarıyla birlikte bağımsız denetim raporunda yer verilmektedir.

Şirketimizin 30.09.2025 tarihi itibarıyla üretimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Elektrik üretimi (MWh)	30.09.2025 itibarıyla
RES	1.304.257
JES	1.236.748
HES	121.961
GES	47.438
Toplam (MWh)	2.710.404

Şirket'in 30 Eylül 2025 itibarıyla toplam konsolide net satış gelirleri 9,61 milyar TL, FAVÖK'ü 4,69 milyar TL olmuştur. Buna göre 30 Eylül 2025 Favök Marjı %48,8 (30 Eylül 2024 Favök Marjı %52,7) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2025 sonunda toplam varlıkları 139,29 milyar TL (31.12.2024:151,18 milyar TL) ve özkaynakları 79,52 milyar TL (31.12.2024: 84,64 milyar TL) seviyesindedir.

Şirketimiz'in 30 Eylül 2025 itibarı ile net finansal borcu, 2024 yılsonuna kıyasla, 4,59 milyar TL azalışla 31,95 milyar TL (31.12.2024:36,54 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, hedefleri ile uyumlu bir şekilde, faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesini sürdürmesi ve kredilerine ilişkin finansal ödemelerini mevcut ve yaratılacak iç kaynaklarıyla karşılayacağı beklenmektedir.

* 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiş olup, TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

* Net finansal borç, ilgili dönem sonundaki finansal borçlardan dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri varlıkların ve finansal yatırımların (Eurobond) düşülmesini ifade etmektedir.

C. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN ÖDENİP ÖDENMEDİĞİNE İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirketimizin 30.09.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş/çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000 TL'dir. Şirketimizin sermayesinin tamamı ödenmiştir.

D. ŞİRKETİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER

Şirketimiz, çatısı altında bulunan bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji alanında yeni faaliyet alanlarını yaratarak şirketimizin finansal yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

E. KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER VE KAR DAĞITIMI YAPILMAYACAKSA GEREKÇESİ İLE DAĞITILMAYAN KARIN NASIL KULLANILACAĞINA İLİŞKİN ÖNERİ

Şirketimizin 30 Eylül 2025 itibarıyla, SPK düzenlemeleri uyarınca TMS 29 ‘Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama’ya göre hazırlanmış Konsolide mali tablolara göre: 8.585.524.654 TL zarar etmiştir (30 Eylül 2024 itibarıyla 2.959.438.497 TL zarar etmiştir).

F. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 1 Ocak 2025-30 Eylül 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolarının 8 numaralı dipnotunda yer almaktadır.



RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

A. ŞİRKETİN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin, bağlı ortaklıklarının ve iştirakinin faaliyetleri, bu faaliyetlerin yürütülmesine ilişkin mevcut riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır. Şirketimizin 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet döneminde ve ileriki dönemlerde öngördüğü şirket içi bir risk bulunmamaktadır. Ülke ekonomisinde de kısa vadede ileriye dönük bir risk düşünülmemektedir.

B. OLUŞTURULMUŞSA RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

07.03.2024 itibarıyla halka açık şirket statüsüne geçmesi nedeniyle Riskin Erken Saptanması Komitesi 12.06.2024 tarihi itibarı ile kurulmuştur. Komite üyeleri 18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının hemen akabinde seçilmiş ve faaliyetlerine başlamışlardır.

C. SATIŞLAR, VERİMLİLİK, GELİR YARATMA KAPASİTESİ, KARLILIK, BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI VE BENZERİ KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER

Şirketimizin 2025 Yılı 3.Çeyrek ve izleyen dönemlerde satışlarında, gelir yaratma kapasitesinde borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda bir risk öngörülmemektedir.



A. FAALİYET DÖNEMİNDE VE SONRASINDA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19/02/2024 tarih ve 667 sayılı kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri çerçevesinde paylarının halka arzına karar verilmiş olup, Şirketimizin 11.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.230.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 2.440.108.000 TL'ye çıkarılması ile ihraç edilecek 210.108.000 TL nominal değerli 210.108.000 adet pay ile Şirket pay sahibi Tevfik Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın ve Müşfik Hamdi Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın (toplam 262.635.000 TL nominal değerli, 262.635.000 adet (B) grubu payın) halka arzına ("Halka Arz") ilişkin izahname seti, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 23.02.2024 tarihli ve E-29833736-105.01.01.01-50266 sayılı onay yazısı ile onaylanmıştır.

28.02.2024 tarihinde başlayan 3 günlük ilk halka arz süreci 01.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup, Şirketimiz payları 07.03.2024 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Böylelikle ilk halka arz süreci tamamlanmış olup Şirketimizin ödenmiş sermaye tutarı 2.440.108.000 TL'ye çıkarılmıştır.

B. POLİTİKALAR

2023 yılı faaliyetlerinin görüldüğü 18 Temmuz 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası ve içerikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası:

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır. Şirket, kâr dağıtımında, pay sahiplerinin menfaati ile şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Bağış ve Yardım Politikası:

Bağış ve yardım politikasının amacı, şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirketin bağış ve yardım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

Ücretlendirme Politikası:

Şirketin yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir.

Bilgilendirme Politikası:

Bilgilendirme politikasının amacı, pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

C. VARSA YÖNETİM ORGANININ UYGUN GÖRDÜĞÜ İLAVE BİLGİLER

Şirketimize ait bu rapor; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen hükümlere uygun olarak hazırlanmıştır.



MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.221.846.819	3.774.480.094
Finansal Yatırımlar	7	3.514.013	--
Ticari Alacaklar		2.392.885.012	1.718.914.322
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8	1.564.506.914	660.401.058
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	828.378.098	1.058.513.264
Diğer Alacaklar		23.936.898	4.456.002
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	23.936.898	4.456.002
Stoklar	12	366.450.192	436.063.051
Türev Araçlar	14	--	243.989.227
Peşin Ödenmiş Giderler	13	120.517.796	304.023.792
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	13.839.094	51.196.288
Diğer Dönen Varlıklar	17	55.916.427	49.061.302
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		4.198.906.251	6.582.184.078
Cari Olmayan / Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		2.353.386.780	4.626.384.013
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.315.130.849	4.575.545.609
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	38.255.931	50.838.404
Peşin Ödenmiş Giderler	13	12.368.345	10.975
Türev Araçlar	14	211.384.087	430.258.893
Maddi Duran Varlıklar	15	128.722.020.001	135.452.551.092
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.794.028.547	4.092.845.719
- Şerefiye	16	1.386.129.217	1.386.129.217
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	2.407.899.330	2.706.716.502
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		135.093.187.760	144.602.050.692
TOPLAM VARLIKLAR		139.292.094.011	151.184.234.770



MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	239.981.578	--
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10	9.634.393.974	11.394.947.661
Ticari Borçlar		2.012.848.330	3.135.887.795
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8	424.380.424	64.012.183
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	1.588.467.906	3.071.875.612
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	34.213.204	115.648.255
Diğer Borçlar		1.943.822.980	1.995.742.405
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	795.903.386	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	1.147.919.594	1.995.742.405
Ertelenmiş Gelirler		--	14.578.584
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	13	--	14.578.584
Kısa Vadeli Karşılıklar		33.648.214	47.247.311
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	20	16.455.649	33.991.635
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	17.192.565	13.255.676
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		13.898.908.280	16.704.052.011
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10	23.302.944.911	28.922.046.120
Ticari Borçlar		389.446	418.101
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	389.446	418.101
Diğer Borçlar		1.072.567.799	497.088.351
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	870.057.993	32.433.244
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	202.509.806	464.655.107
Türev Araçlar	14	32.453.027	43.912.129
Uzun Vadeli Karşılıklar		70.105.179	110.409.780
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	70.105.179	110.409.780
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	21.393.513.370	20.266.001.672
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		45.871.973.732	49.839.876.153
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	23	2.440.108.000	2.440.108.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	23	9.214.238.960	9.214.238.960
Paylara İlişkin Primler		3.336.678.742	3.336.678.742
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		57.584.095.260	59.608.018.274
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	23	57.697.847.199	59.735.920.098
- Diğer Kazançlar		(113.751.939)	(127.901.824)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(17.131.226.654)	(20.210.284.335)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(363.141)	(54.141)
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)	19	(17.130.863.513)	(20.210.230.194)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	944.542	944.542
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	23	20.698.986.629	23.416.243.868
Net Dönem Karı/Zararı	22	(7.523.625.493)	(4.755.330.138)
TOPLAM ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR		68.620.199.986	73.050.617.913
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23	10.901.012.013	11.589.688.693
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		79.521.211.999	84.640.306.606
TOPLAM KAYNAKLAR		139.292.094.011	151.184.234.770



FINANSAL TABLOLAR

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

01 OCAK - 30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 30.09.2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.07.- 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.07.- 30.09.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	24	9.609.271.416	12.777.247.814	3.008.277.769	4.023.327.300
Satışların Maliyeti (-)	24	(10.848.215.527)	(11.964.575.999)	(3.643.447.786)	(4.178.540.965)
BRÜT ESAS FAALİYET KARI		(1.238.944.111)	812.671.815	(635.170.017)	(155.213.665)
Pazarlama Giderleri (-)	25	(4.698.505)	(42.641.169)	(1.817.511)	(2.514.637)
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(973.550.442)	(921.125.348)	(337.890.388)	(357.050.298)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	176.959.256	146.712.028	80.444.815	63.339.168
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(313.657.114)	(287.315.360)	(73.366.404)	(152.635.858)
FAALİYET KARI/ZARARI		(2.353.890.916)	(291.698.034)	(967.799.505)	(604.075.290)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	98.640.994	1.055.564.233	29.144.930	599.373.118
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(2.255.249.922)	763.866.199	(938.654.575)	(4.702.172)
Finansman Gelirleri	29	1.283.131.314	727.915.210	210.546.615	202.726.507
Finansman Giderleri (-)	29	(13.091.620.945)	(21.270.742.044)	(4.037.009.672)	(6.229.592.025)
Net Parasal Pozisyon Kazançları /Kayıpları	30	5.450.006.124	9.592.714.647	1.524.243.492	2.384.314.038
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(8.613.733.429)	(10.186.245.988)	(3.240.874.140)	(3.647.253.652)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri		28.208.775	7.226.807.491	(204.907.738)	6.874.701.905
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	21	--	--	--	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	21	28.208.775	7.226.807.491	(204.907.738)	6.874.701.905
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(8.585.524.654)	(2.959.438.497)	(3.445.781.878)	3.227.448.253
DÖNEM KARI/ZARARI	22	(8.585.524.654)	(2.959.438.497)	(3.445.781.878)	3.227.448.252
Diğer kapsamlı gelir/(gider)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		16.266.181	(27.823.321)	17.335.720	(1.512.910)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	20	21.688.241	(37.097.761)	23.114.292	(2.017.213)
- Vergi Etkisi	21	(5.422.060)	9.274.440	(5.778.572)	504.303
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		3.450.163.866	10.267.380.812	1.774.398.198	2.287.406.236
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	19	4.601.193.612	13.689.433.325	2.365.791.086	3.049.453.162
- Vergi Etkisi	21	(1.150.298.403)	(3.422.358.331)	(591.447.771)	(762.363.291)
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançları/(Kayıpları)		(731.343)	305.818	54.883	316.365
Diğer kapsamlı gelir/(gider) (vergi sonrası)		3.466.430.047	10.239.557.491	1.791.733.918	2.285.893.326
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		(5.119.094.607)	7.280.118.994	(1.654.047.960)	5.513.341.578
Dönem Kar/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23	(1.061.899.161)	(344.093.184)	(463.391.312)	545.262.502
Ana Ortaklık Payları	23	(7.523.625.493)	(2.615.345.313)	(2.982.390.566)	2.682.185.750
Kapsamlı Kar/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(688.676.680)	972.704.271	(243.937.500)	752.944.825
Ana Ortaklık Payları		(4.430.417.927)	6.307.414.723	(1.410.110.460)	4.760.396.753
Hisse Başına Kazanç	22	(3,0833)	(1,0718)	(1,2222)	1,0992
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (TL)	22	(3,0833)	(1,0718)	(1,2222)	1,0992





A. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Tüm İSG süreçlerimizi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun şekilde yönetiyoruz. MOGAN ENERJİ, güçlü ve etkin iş güvenliği standartlarını sürdürerek bu alandaki uygulamalarını sürekli geliştirme hedefindedir. Aşağıdaki öncelikler bu sürecin temel taşlarını oluşturmaktadır:

Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Yaklaşımı: MOGAN ENERJİ için en önemli değer, çalışanlarının sağlığı ve güvenliğidir. İş güvenliği, yalnızca yasal bir gereklilik değil, aynı zamanda etik bir sorumluluk olarak benimsenmiştir. MOGAN ENERJİ, çevresel etkileri en aza indirerek ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket ederek sürdürülebilir bir iş güvenliği anlayışını ön planda tutmaktadır.

Çalışan Katılımı ve Çeşitlilikten İlham Alma: Sürdürülebilir bir iş güvenliği kültürünün temelinde, çalışanların farklı bakış açıları ve deneyimlerine duyulan saygı yatmaktadır. Çeşitlilik, yenilikçi fikirlerin gelişmesine olanak tanır ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını kolaylaştırır. MOGAN ENERJİ, düzenli geri bildirim mekanizmaları ve çalışan katılımını teşvik eden toplantılar aracılığıyla, çalışanların iş güvenliği süreçlerine aktif katılımını sağlamaktadır. Bu etkileşim, çalışanların endişelerini anlamak ve çözüm odaklı adımlar atmak için kritik bir rol oynamaktadır.

Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları: Eğitimler, İSG 12 ALTIN KURALIMIZ eğitim standartlarımızın temelini oluşturacak şekilde planlanır. Etkili bir iş güvenliği yönetimi için çalışanların bilinçlendirilmesi ve sürekli eğitimi büyük önem taşır. MOGAN ENERJİ, düzenli olarak düzenlenen eğitim programları ve farkındalık kampanyalarıyla, çalışanların bilgi seviyelerini artırmayı ve güvenlik bilincini geliştirmeyi hedeflemektedir. MOGAN ENERJİ çalışanlarının 12.227 Adam/Saat İSG Eğitimleri alması, bu konuya verilen önemi göstermektedir.

Sürekli Denetim ve İyileştirme Süreci: MOGAN ENERJİ, iş güvenliği politikalarını ve prosedürlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve güncellemektedir. İş yerlerinde yapılan kapsamlı denetimler, ortaya çıkan eksikliklerin hızla giderilmesini ve düzeltici tedbirlerin uygulanmasını sağlamaktadır. Bu sürekli iyileştirme süreci, güvenlik standartlarının her geçen gün daha ileri bir seviyeye taşınmasını mümkün kılmaktadır.

Yeşil Teknolojiler ve İnovasyon: MOGAN ENERJİ, çevre dostu teknolojilere yatırım yaparak ve inovatif çözümler geliştirerek, hem iş güvenliğini artırmayı hem de doğal kaynakları korumayı amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, geleceğin daha güvenli ve sürdürülebilir iş ortamlarına zemin hazırlamaktadır.

Toplumsal Katkı ve Paydaşlarla İş Birliği: MOGAN ENERJİ, iş güvenliği çalışmalarını toplumsal faydayı artıracak projelerle birleştirerek, yerel topluluklarla güçlü bir bağ kurmayı ve sosyal sorumluluk projelerine aktif katılım göstermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, paydaş ilişkileri sürekli olarak güçlendirilmekte ve iş güvenliğine yönelik farkındalık toplum genelinde artırılmaktadır.

Performans Göstergeleri ve Ölçümleme: MOGAN ENERJİ, iş güvenliği performansını ölçmek ve sürekli gelişimi sağlamak amacıyla, kazaların ve meslek hastalıklarının nedenlerini detaylı bir şekilde analiz etmektedir.

B. ÇEVRE

MOGAN ENERJİ, çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm enerji üretim faaliyetlerinin merkezine yerleştirmekte olup, çevre mevzuatına tam uyumun yanı sıra ulusal ve uluslararası standartlar doğrultusunda sürekli iyileştirmeyi esas almaktadır.

2025 yılı üçüncü çeyreğinde, çevre yazılımı çalışmalarına başlanmış ve çevresel verilerin dijital ortamda izlenmesine yönelik altyapı geliştirme süreci başlatılmıştır. İşletmelerde mevcut çevre yönetim sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; atık depolama alanlarının çevreye duyarlı hale getirilmesi ve gri su depolama açısından iyileştirilmesi için uygulamalar başlatılmıştır. Hurda satışlarından elde edilen gelirlerin çevre birimi ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmasıyla sürdürülebilir kaynak yönetimi desteklenmiştir.

Çalışanlarda çevresel farkındalık düzeyinin artırılması amacıyla her ay farklı temalarda çevre farkındalık eğitimleri düzenlenmiş; bu kapsamda özellikle su verimliliği, atık yönetimi ve enerji tasarrufu konularına odaklanılmıştır. MOGAN ENERJİ için su verimliliği stratejik bir öneme sahip olup, işletmelerde su kullanımının azaltılması ve geri kazanımın artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Şirket, biyoçeşitliliğin korunmasını da çevresel yönetim yaklaşımının temel bir unsuru olarak görmekte olup, bu çeyrekte biyoçeşitlilik izleme ve raporlama faaliyetleri kesintisiz sürdürülmüştür. Ayrıca, Ar-Ge birimi tarafından yürütülen yenilikçi çevre projeleri kapsamında, enerji üretim süreçlerinde kaynak verimliliğini artırmaya yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

C. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz Sürdürülebilirlik Değerlendirme Skorlamasını 2 yıldır düzenli aralıklarla yaptırmakta olup 2023 yılı Sürdürülebilirlik Skoru C+ iken 2024 yılı sonu Sürdürülebilirlik Skoru B'ye yükselmiştir. Raporlama işlemi 2025'in ilk çeyreğinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 2024 yılında halka arz olmasıyla birlikte sürdürülebilirlik raporlaması yapılması gündeme gelmiş olup ön çalışmalara 2023 yılı içerisinde başlanmıştır. Buna paralel olarak çalışma komiteleri kurulmuştur. Komiteler çalışmalarına 2024 yılı boyunca devam etmiştir. 2025 yılının ilk komite toplantısı Sürdürülebilirlik Komitesi altında Mart ayında Genel Müdür Başkanlığında gerçekleştirilmiştir. Sonrasında Çevre Yönetimi Komitesi de kurulmuş olup çeşitli toplantılar düzenlenmiştir.

Şirketin ilk Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama periyodu için hazırlanmıştır. GRI standartlarında hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu, Karbon Ayak İzi Raporu ve Su Ayak İzi Raporu 2025 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanmış olup yönetime sunulma aşamasındadır.

2025 yılının ilk 9 ayında, sürdürülebilirlik kapsamında Şirket bünyesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır. Eğitimlerin bir kısmı personellerimizin uzman olduğu konularda diğer personellere verdiği iç eğitimler, geri kalan kısmı ise dışarıdan alınan eğitimleri içermektedir. Eğitim verileri düzenli olarak merkez ofis ve santrallerimizde tutulmaktadır. Sürdürülebilirlik konusunda verilen ilk 9 aydaki eğitimler şu şekildedir:

- Su Ayak İzi Eğitimi
- ISO 27001 BGYS Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimi
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Uzmanlığı Eğitimi
- Deniz ve Su Kirliliği Eğitimi
- Mogan Kurumsal Risk Analizi Çalışması
- Karbon Yazılımı Arayüz Eğitimi
- Çevre Eğitimi/Kompost-Organik Gübre Eğitimi
- Eğitim Yazılımı Arayüz Eğitimi
- Karbon ve Eğitim Yazılımı Arayüz Eğitimi
- Düzenli Depolama Alanları Eğitimi
- Su Yazılımı Arayüzü Eğitimi
- Kaynağında Atık Ayrıştırma Eğitimi
- Sıfır Atık, Döngüsel Ekonomi ve Döküntü Sızıntı Eğitimi
- Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Arayüz Eğitimi
- Atık Su Eğitimi

Sürdürülebilirlik kapsamında şirketimizde dijitalleşme çalışmaları da devam etmektedir. Karbon ve eğitim veri girişinin doğrudan dijital ortamda yapılarak saklanabilmesi ve analiz edilmesi için şirket bünyesinde çeşitli yazılımlar geliştirilmiş olup veri girişine başlanmıştır

D. HALKLA İLİŞKİLER

MOGAN ENERJİ, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk alanlarında önemli adımlar atmış ve çeşitli toplumsal kesimlere yönelik projeler geliştirmiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında 127 kurumsal sosyal sorumluluk projesi başarıyla hayata geçirilmiştir. Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz 6 farklı kategoriye, 11 farklı alt kategoriye ayrılmıştır;

Kategoriler:

- Çevre
- Sosyal
- Eğitim
- Teknik
- Etkinlik
- Spor

Alt Kategoriler:

- Altyapı ve Teknoloji Destekleri
- Doğa ve Çevre Koruma
- Eğitime Destek
- Hassas Gruplar İçin Destek
- İş Makinesi Desteği
- Milli ve Manevi Değerlerin Yaşatılması
- Sokak Hayvanlarına Destek
- Teknik Gezi
- Toplumsal Katılım ve Dayanışma
- Spora ve Sporcuya Destek
- Paydaşlara Ürün Dağıtımı

Şirketimiz geniş kapsamlı projeler yürüterek, toplumun çeşitli ihtiyaçlarına duyarlı bir şekilde hareket etmektedir.

Ayrıca, işletmeler bazında gerçekleştirdiğimiz projelerin incelenmesi, farklı lokasyonlarda ve operasyonel birimlerimizde ne kadar etkin olduğumuzu göstermektedir. MOGAN ENERJİ olarak, 2025 yıl sonuna kadar, sosyal sorumluluk alanındaki çabalarımızı daha da artırmayı hedefliyoruz.

Tüm işletmelerimizin sosyal sorumluluk projelerine eşit düzeyde katılım sağlaması için teşvik edici politikalar geliştiriyor ve iş birliğini artırmaya odaklanıyoruz. Bu çabaların sonucunda, şirketimizin toplumsal etki ve katılımını daha da güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

MOGAN ENERJİ olarak, sürdürülebilir bir gelecek için kararlılığımızı sürdürerek ve her adımda şeffaflık ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalacağız. Toplumumuzu ve çevremizi güçlendirmeye devam ederek, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonumuzu sürdüreceğiz.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Konu: Yönetim Kurulunun 10/11/2025 tarih ve 684 nolu toplantısında alınan 733 nolu kararı ile, 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tablolar ve ara dönem Faaliyet Raporu'nun ilanı.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS"/"TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar ve Dipnotlar") ile ara dönem Faaliyet Raporu'nun;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar ve Ara dönem Faaliyet Raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar'ın, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU

BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR
ALİ KARADUMAN

BAŞKAN
TARIK AYĞÜN

ÜYE
KAAN YAMANTÜRK

ÜYE
DERVİŞ KOYUNCU

BAĞIMSIZ ÜYE
EŞREF AYAŞ

BAĞIMSIZ ÜYE
VİRMA SÖKMEN