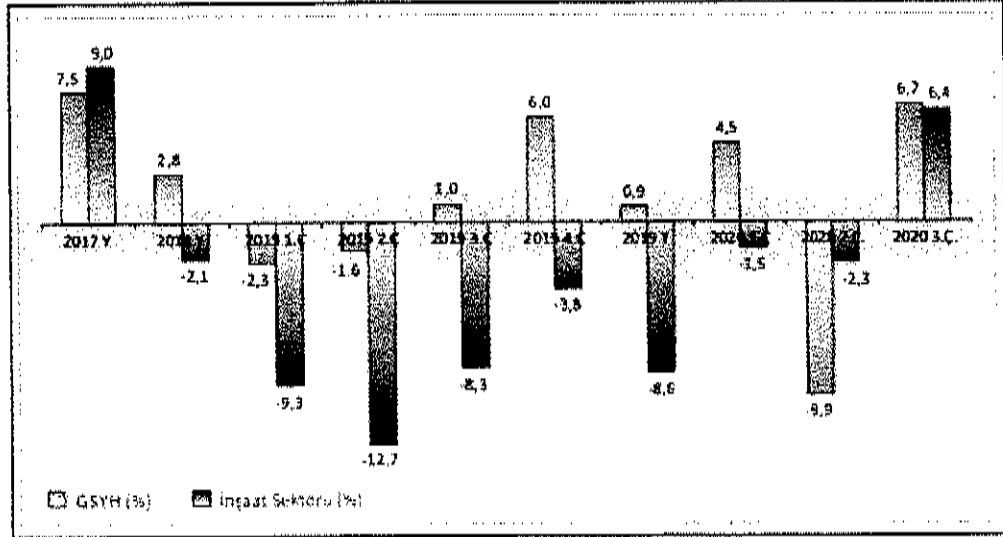


Şekil - Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) ve İnşaat Sektöründeki Büyümenin Yıllar İtibariyle Değişimi



Kaynak: TÜİK

COVID 19 salgınının ülkemizde görülmesiyle birlikte, altyapı başta olmak üzere inşaat ihalelerinde gerileme hızlanmış, yatırımlar durma noktasına gelmiştir. TÜİK 'in yılın ikinci çeyrek dönemine ait GSYH verileri de inşaat ve makine-teçhizat yatırımlarını içeren toplam gayrisafi sabit sermaye yatırımlarında %6,1 oranında daralma yaşandığını göstermektedir. Üçüncü çeyrek dönemde ise inşaat yatırımlarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,7 arttığı açıklanmıştır. Yatırım artışı ve bu çerçevede büyümenin lokomotifi olan inşaat sektöründe yeniden canlanma görülmesi ekonominin geneli için önem taşımaktadır.

TÜİK 'in Ekim 2020 dönemi verilerine göre; ülkede istihdam edilen kişi sayısı inşaat sektöründe artmış (110 bin), tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinde ise gerilemiştir. Sektörde, özellikle geçen yıl daralan istihdam hacminde yeniden artış olmuş ve istihdam edilen kişi sayısı 1,7 milyonu aşmıştır. Bu rakamlarla ekonomide istihdam edilenlerin %6,4'ü inşaat sektöründe yer almıştır.

İnşaat Sektörü Temel Göstergeler	2019 - 3. Ç.	2020 - 3. Ç.
GSYH Büyüme (%)	1,0	6,7
İnşaat Sektörü Büyüme (%)	-8,3	6,4
İnşaat Sektörü Güven Endeksi (Aralık)	68,9	73,3
Yapı Ruhsatı Sayısı (adet) (kümülatif)	180.763	357.807
Yapı Kullanım İzin Belgesi Sayısı (adet) (kümülatif)	545.006	423.733
İlk El Konut Satışları (adet) (kümülatif) (Kasım)	436.202	432.842
Konut Kredileri Hacmi (milyar TL) (Kasım)	194,8	279,5
Konut Kredisi Faiz Oranları (% - yıllık) (Aralık)	12,64	18,71

Kaynak: TÜİK, BDDK, TCMB

Ekim 2020 ayı itibarıyla bakıldığında, TÜİK İnşaat Maliyet Endeksi yıllık olarak 2018'de %37,5, 2019'da %4,3 ve 2020'de %19,5 yükseliş sergilemiştir. Endeks kapsamında son bir yıldır en yüksek endeksi %22, işçilik endeksi %14 artmıştır. Böylece inşaat maliyetleri son 16 ayın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Endeks Ekim 2020'de bir önceki aya göre ise %3 yükselmiştir.

Konut satışları, kamu bankaları öncülüğünde düşük faiz ortamında başlatılan cazip koşullu kredi kampanyaları ile yaz döneminde ivme kazanmıştır. TÜİK 'in Konut Satış İstatistikleri 'ne göre; ülke genelinde gerçekleşen tüm satışlarda, Haziran-Temmuz döneminde büyük yükseliş yaşanmış ve satışlar, Temmuz ayında 229 bin 357 ile zirve de yapmıştır. Satışlar Eylül ayından itibaren faiz avantajının sona ermesiyle önce hız kesmiş, ardından ise gerilemeye başlamıştır. Döviz kurundaki dalgalanma nedeniyle girdi maliyetlerinde oluşan artış fiyatlara yansımış, ayrıca faizlerin yükseliş eğilimine girmiş olmasıyla konut alanında talebin ötelenmeye başlandığı izlenmiştir.

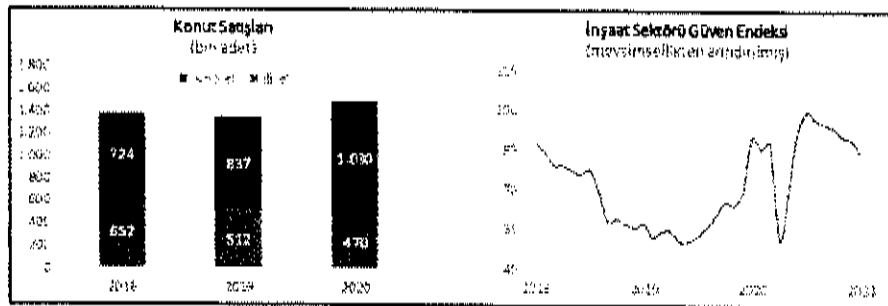
Yeni projelerde frene basan sektörde, yeni inşaat ruhsatı alımında son aylarda bir artış izlenmiştir. TÜİK 'in Ocak - Eylül 2020 dönemi Yapı İzin İstatistikleri 'ne göre; yapı ruhsatı verilen daire sayısı 2019 yılının genelinde 305 bin 938 iken 2020 yılının ilk 9 ayında 357 bin 807 olmuştur. Bu gelişmede, 2019 yılında sektörün içinde bulunduğu zor şartlarda verilen ruhsat sayısının zaten düşük olması (baz etkisi), Anadolu'daki TOKİ projeleri ve süresi dolan ruhsatlar için yeniden başvuruların yapılması şeklinde üç temel değişkenin etkisi izlenmiştir.

Türkiye İş Bankası İktisadi Araştırmalar Bölümü'nün yayınladığı 2021/1 Sektörel Güncel Gelişmeler Raporu'nda;

- Konut satışlarının 2020 Aralık ayında düşüşünü hızlandırarak yıllık bazda %48 azaldığı,
- Bu dönemde ipotekli satışların %71, diğer satışların %40 gerilediği,
- 2020 yılının tamamında ise konut satışlarının bir önceki yıla göre %11 yükseldiği,
- 2020 genelinde ise kredilerdeki hızlı artış paralelinde ipotekli satışlar bir önceki yıla göre %72 artarken, diğer satışlarda %9 azalma gözlemlendi.
- İkinci el satışların toplam konut satışları içindeki payının 2019'daki %62 seviyesinden 2020'de %69'a yükseldiği

bilgilerine yer verilmektedir. Konut piyasasında geçen sene kısa süreli etkili olan canlanmanın ardından inşaat faaliyetlerinin yeniden yavaşlaması, sektöre ilişkin iyimser beklentilerin de zayıflamasına neden olmaktadır. Finansal gelişmelerden çok etkilenen gayrimenkul alımları, genel ekonomik durum ve güven konusuyla da yakından ilgilidir. Bu çerçevede konut alanında 2021 yılında talepte daralmanın daha belirgin olması beklenmektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan inşaat sektörü güven endeksi, geçen yılın Eylül ayından itibaren sektörün faaliyetlerine ilişkin beklentilerin bozulduğunu göstermektedir.



Kaynak: TÜİK, BDDK, Datastream

Ticari Gayrimenkul Sektörünün Genel Durumu

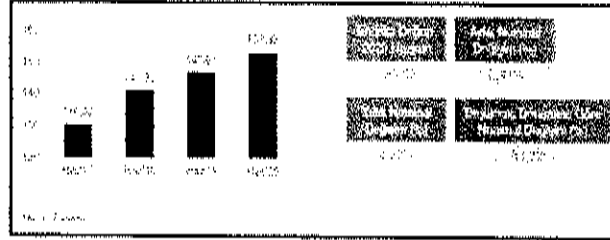
2020 yılının ilk iki ayında hareketli bir görünüm sergileyen ofis piyasasında COVID-19 salgını sonrası belirsizlik hakim olmuştur. Önceki yıllarda kısmen tatbik edilen evden çalışma, zorunlu olarak yeni çalışma modeli haline gelmiştir. Ancak, bir noktadan sonra verimsiz olduğu deneyimlenen evden çalışmanın yerini uzaktan çalışma almaktadır. Uzaktan çalışmanın salgın sonrası düzende de çalışma hayatının bir parçası olacağını düşünen şirketlerin, merkez ofislerini küçültürken şehrin muhtelif yerlerinde uydu ofislere yönelmeye başladığı gözlemlenmiştir.

Salgın sürecinde kullanılamayan ofis binaları için kiracılardan kira ödemesiz dönem talebi gelmiştir. Mülk sahiplerinin söz konusu talebe olumlu yaklaşmadıkları görülmüştür. Ancak, kiracıların mevcut sözleşmelerindeki kira bedelleri üzerinden %25'e varan indirim taleplerine mülk sahipleri de olumlu karşılık vermiştir.

Salgın sonrası gelen ofis taleplerinde, fiziksel açıdan kayda değer bir değişim görülmüştür. Asansör kullanmayı gerektirmeyen, giriş katında ya da merdiven vasıtasıyla erişilebilirliği kolay ünitelere yönelik talep yoğunlaşmıştır. Ayrıca, camı açılabilen veya modern havalandırma sistemine sahip ofis binaları da salgınla birlikte yoğun talep görmeye başlamıştır.

Arzın düzenli olarak arttığı bu süreçte, doluluk oranının artması, ekonomik canlanmanın hızına bağlıdır. Tüm Girişimci Emlak Müşavirleri Derneği (TÜGEM) ve teknoloji odaklı gayrimenkul değerlendirme platformu ENDEKSA verilerine göre kiralama işlemlerinde çeyrekte çeyreğe %62'lik bir artış yaşansa da 2019'un üçüncü çeyreği, geçtiğimiz yılın zayıf performansının da altında gerçekleşmiştir. 2019 yılının son çeyreğinde yapılan 78.382 m²'lik kiralama, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %4,8 oranında daha düşüktür. Ekonomik canlanmanın hız kazanması ile 2019 yılının üçüncü çeyreğinde yaşanan hızlı toparlanmanın, 2018 yılındaki TL kira sözleşmesi zorunluluğu için geçiş / alışma sürecinin tamamlandığı da dikkate alındığında devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye Ticari Gayrimenkul Fiyat Endeksi Değişimi (Ocak 2014=100)



Ankara İli Değerlendirmesi

Ankara ili Türkiye içerisinde emlak sektörünün önde geldiği illerden biridir. İstanbul'dan sonra en büyük ikinci gayrimenkul sektörünü barındıran Ankara'da Emlak Konut'a göre önümüzdeki dönemlerde yatırım amacıyla talep artışı görülmesi beklenmektedir. Dinamik talep ve esnek arz yapısı beklenen büyümenin en önemli nedenleri olarak öne çıkmaktadır. Türkiye'deki toplam konut satışının yaklaşık %10'u Ankara'da gerçekleşmektedir.

Ticari Gayrimenkulde Öne Çıkan İller

	2019 Q1	2019 Q2	2019 Q3
İstanbul	6.495	6.414	6.397
İzmir	5.175	5.313	5.119
Bursa	3.813	3.931	3.656
Antalya	3.869	4.020	3.330
Ankara	3.861	3.892	3.762
Kocaeli	3.487	3.661	3.282
Adana	3.199	3.850	2.667

Kaynak: www.endeksa.com.tr, www.gaboras.com.tr

Ankara'da satılık konut metrekare fiyatları yükseliştir. Ankara genelinde güncel satılık konut ortalama metrekare birim fiyatı 2.383 TL'dir. Ortalama 100 metrekare bir satılık konut 238.300 TL olarak hesaplanmaktadır. Kira geri dönüş süresi 238 aydır. Ankara ilinde GOS Yapay Zeka algoritmalarına göre konut yatırım puanı 100 üzerinden 72 olmuştur (<https://gaboras.com.tr/>)

Ofis piyasası da Ankara'da nitelikli projelerin artması ve kalite stokunun yetersizliği ile gelişmeye devam etmektedir. Söğütözü bölgesi ve Eskişehir Yolu üzerinde yoğunlaşan piyasada ağırlıklı olarak iş merkezi ve plaza projeleri öne çıkmaktadır. Ankara'da nitelikli ofis stoku 2019 yılında 890 bin metrekare olarak gerçekleşirken 2020 yılında bu rakam 1.115 bin metrekareye ulaşmıştır.

Ankara satılık iş yeri metrekare fiyatları yükselmiştir. Ankara genelinde güncel satılık işyeri ortalama metrekare birim fiyatı 5.122 TL'dir. Ortalama 100 metrekare büyüklüğündeki bir satılık iş yeri 512.200 TL olarak hesaplanmaktadır. Kira geri dönüş süresi 125 aydır. Ankara ilinde GOS Yapay Zekâ algoritmalarına göre iş yeri yatırım puanı 100 üzerinden 64 olmuştur. (<https://gaboras.com.tr/>).

2. Dış Ticaret Faaliyetleri

Şirketimiz faaliyetleri arasında OSTİM'de üretilen ürünlerin yurtdışı pazarlarda tanıtılması ve pazarlanması konusunda dış ticaret faaliyetleri yürütülmektedir. Özellikle İş Makineleri Yedek parçaları ihracatı konusunda uzmanlaşmış kadromuz ile Avrupa başta olmak üzere tüm dünyaya düzenli ihracat yapılmaktadır.

İş ve İnşaat Makineleri sektöründe Türkiye'de ve Dünya'da bir merkez olan OSTİM Bölgesi ülkemizin sektörel anlamda ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir potansiyele sahiptir. 2007 yılında OSTİM'de kurulan İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi (İŞİM); Hafif İnşaat Makineleri, İş Makineleri ve Yedek Parçaları, Beton Santralleri, Kırma-Elme Tesisleri, Asfalt Plantleri, Araç Üstü Ekipmanları, Aktarıcı-Konveyör Sistemleri alt sektörlerinde yer alan 143 üye firmadan oluşmaktadır.

OSTİM'de İş Makinesi Yedek parça sektörüne yönelik imalat yapan yaklaşık 500 adet firma bulunmaktadır. Şirketimiz İş Makineleri Yedek parçalarının imalatçısı olmamasına rağmen, OSTİM'in bu sektördeki gücünü değerlendirmekte ve bu konuda faaliyet gösteren firmaların ürünlerini toplayarak yurtdışına göndermektedir. İmalatçı olmamanın yarattığı fiyat dezavantajını, birbirinden farklı üretim gruplarına ve farklı imalatçılara ait ürünleri tek bir noktada toplayıp sevk etmek suretiyle avantaja dönüştürmektedir. Yapılan bu ticarete, müşterinin tek muhatabı şirketimiz olmakta, bu da müşteriye kolaylık, hız ve güven sağlamaktadır.

İhracatını yapmakta olduğumuz iş makineleri aksam/parçaları ve alüminyum döküm ürünleri ile ilgili olarak, son üç yıl ve 2020 yılı 6 aylık dönemine ait TİM (Türkiye İhracatçıları Meclisi) verileri dikkate alınarak, ülke geneli makine ve aksamları sektörü ihracat rakamları ile şirketimizin ihracat rakamlarını gösterir tablo aşağıda verilmiştir:

Yıl	Ülke Geneli Makine ve Aksamları İhracat Tutarı (USD)	Şirketimiz İhracat Tutarı (USD)	Şirketimiz/Ülke Geneli (%)
2020 (Haziran)	586.861.175	549.673	0,09
2019	742.071.690	1.151.681	0,16
2018	664.266.359	1.298.517	0,20
2017	605.010.680	879.089	0,15

TİM (Türkiye İhracatçıları Meclisi) verileri dikkate alınarak aynı ürün grubuna ait son üç yıl ve 2020 yılı 6 aylık dönemde oluşan miktar (kg) bazında birim fiyatlar (USD) aşağıda tablo olarak verilmiştir:

3. Alüminyum Döküm Sektörü

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. 2004 yılında kurulmuş olup, Ankara, OSTİM Organize Sanayi Bölgesinde, 1.400 m² kapalı alanda hizmet vermektedir. 14 kg'a kadar alüminyum parçaların enjeksiyon dökümünün yapılmakta olduğu tesiste, başta savunma sanayi olmak üzere, aydınlatma, enerji, yedek parça, inşaat, mobilya gibi sektörlerle yönelik üretim yapılmaktadır.

Türkiye Döküm Sektörü, 2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı Dönemi içinde, döküm üretimi açısından Avrupa'da ikinci, dünyada ise ilk 10 büyük döküm üreticisi arasında yer almayı hedeflemektedir. Söz konusu Kalkınma Planında Türkiye'deki toplam üretim miktarının yıllık ortalama yüzde 4, ihracatın da yüzde 6 oranında artacağı değerlendirilmektedir.

Savunma Sanayi, Aydınlatma, Elektrik gibi alüminyum döküm ürünlerini kullanan sektörlerin Ankara'da yoğun olarak faaliyet göstermesi nedeniyle Ankara'daki imalatçı firmalar, toplam ihtiyacın %40'ını karşılamaktadır. Üretim tesisimiz Ankara alüminyum enjeksiyon üretiminde yaklaşık %5 pay sahibi olup, kapasite olarak ilk 5 içerisinde yer almaktadır.

Alüminyum sektörü, boksit madeninden birincil alüminyum ve hurdadan ikincil alüminyum üreten, daha sonra bunları üretim yöntemlerine göre ürünlere (döküm ürünü, ekstrüzyon ürünü, yassı ürün, yarı ürün, iletkenler) dönüştüren kuruluşlardan oluşmaktadır.

Alüminyum sektörü, bir başka ifadeyle, üretilen ve/veya ithal edilen külçe döküm ve işleme ingotunu; dökme, biçimlendirme, haddeleme, çekme ve dövme işlemlerine tabi tutarak mal üreten ve hurda alüminyum ve/veya külçeleri çeşitli yöntemler ile alaşımlandırarak, uç ürünlere kadar işleyen kuruluşları kapsamaktadır.

Genel olarak bakıldığında alüminyum sektörü büyüme potansiyeli yüksek olan sektörlerin başında gelmektedir. On Birinci Kalkınma Planında Avrupa Birliği'nde kişi başı alüminyum kullanımının 25-30 kg iken ülkemizde bu rakamın halen 12 kg seviyesinde olduğu vurgulanarak 2023 yılı hedeflerine ulaşmanın önemine değinilmiştir.

Bu nedenle sektör büyümeye açık olduğu gibi sanayiye direk ara mamul/mamul verme imkânları, alüminyumun hafifliği ve dayanımı ve geri kazanılabilirliği nedeniyle de yatırım yapılacak sektörlerin başında gelmektedir.

Türkiye Döküm Sanayicileri Derneğinin yaptığı değerlendirmeye göre yaşanan birçok olumsuzluklara rağmen son beş yılda; üretimin yüzde 4,9 artmış olması, tüketimin de yüzde 6,9 artmış olması, 2023 hedefi olan yüzde 5 büyümeyi makul kılmaktadır. Buna göre; birincil alüminyum üretiminin yüzde 5 artışla 2023 yılında 101.000 ton olması beklenmektedir. Aynı şekilde birincil alüminyum ithalatının da 2023 yılında 1.446.000 ton olması, birincil alüminyum tüketiminin de 2023 yılında 1.490.805 ton seviyelerine ulaşması beklenmektedir. İkincil alüminyum üretiminin yüzde 5 artışla 2023 yılında 121.000 ton olması ve ikincil alüminyum tüketiminin de 2023 yılında 199.000 ton olması beklenmektedir.

TÜİK tarafından yayınlanan dış ticaret verilerinin değerlendirildiği TALSAD Türkiye Alüminyum Sanayicileri Derneği Ekim 2020 Dış Ticaret Raporuna göre (<http://talsad.org.tr/wp-content/uploads/2021/01/Ekim-2020-Dış-Ticaret-Rap.pdf>)

- Alüminyum mamul ve yarı mamullerden oluşan toplam ihracatımız 2020 yılı Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına (2019 Ekim) göre %2,7 artarak 86.527 ton olarak gerçekleşmiştir.
- Ekim 2020'de, Avrupa Ortak Pazarına yapılan ihracatımızda %8,3'lük bir artış gerçekleşmiştir. Avrupa ülkelerine olan ihracat miktarı İtalya hariç olmak üzere stabil olarak devam etmiş görülmektedir.
- Ürün grupları bazında ekstrüzyon ürünlerindeki ihracat artışı devam etmiş, yassı ürünler ve diğer yarı mamul / mamul ürünler ise aynı seviyesini korumaktadır.

- 2020 yılının ilk 10 ayında (Ocak-Ekim) toplam ihracatımız 2019 yılının aynı dönemine göre %5,1 oranında azalarak 740 bin ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu dönem içinde Avrupa Ortak pazarına olan ihracatımız ise %6,1 oranında gerilemiştir.
- Toplam alüminyum (hammadde dahil) ithalatımız ise Ocak-Ekim döneminde toplamda %4,7 artarak 1,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Uluslararası dış ticaret verilerini yayınlayan www.trademap.org, henüz 2020 verilerini yayınlamamış olup 2015-2019 yıllarını kapsayan alüminyum ve alüminyum ürünleri dış ticaret verileri aşağıda tablo olarak verilmiştir.

Türkiye ile Alüminyum ve Alüminyum Ürünleri İhracatı (2019 yıl, 100 Milyon USD Üzeri, 1.000 USD)					
İhracatın Yapıldığı Ülke / Yıl	2015	2016	2017	2018	2019
Dünya	3.333.532	2.868.841	3.469.055	3.872.390	3.432.015
Rusya Federasyonu	868.412	626.830	562.511	620.720	1.059.790
Çin	156.229	144.755	167.177	268.906	224.786
Kazakistan	80.558	44.763	58.790	109.536	193.845
Almanya	237.428	214.432	258.470	269.770	192.644
Katar	193.235	140.631	152.963	181.622	178.311
Birleşik Arap Emirlikleri	182.787	139.833	164.808	183.524	158.619
Hindistan	139.648	117.212	153.012	529.065	151.651
Bahreyn	71.620	87.259	110.826	142.064	144.316
Malezya	61.691	239.493	634.707	307.012	101.968

Kaynak: www.trademap.org

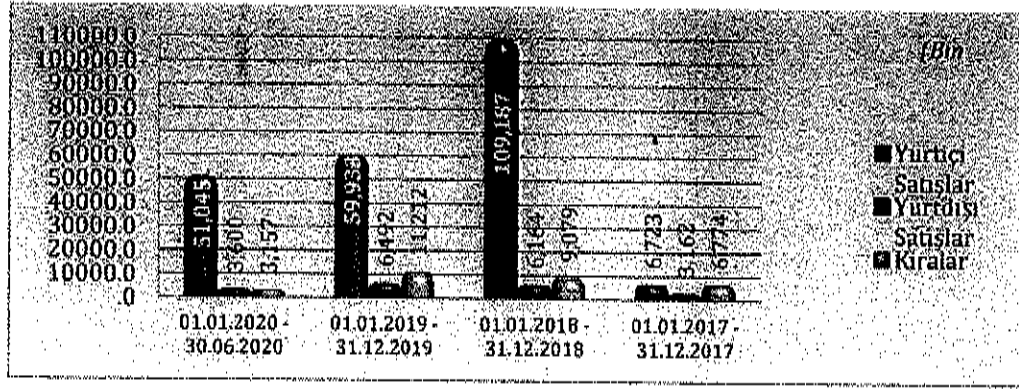
Türkiye ile Alüminyum ve Alüminyum Ürünleri İthalatı (2019 yıl, 100 Milyon USD Üzeri, 1.000 USD)					
İthalatın Yapıldığı Ülke / Yıl	2015	2016	2017	2018	2019
Dünya	2.370.075	2.238.041	2.512.216	2.995.017	3.107.725
Almanya	390.939	388.899	411.083	461.518	441.313
ABD	35.150	42.318	78.461	213.124	247.870
İngiltere	116.633	132.344	147.866	176.365	173.494
İtalya	124.719	115.231	130.355	170.051	160.999
İrak	124.580	103.406	110.339	124.320	157.789
Polonya	86.934	88.856	103.694	130.799	130.481
Fransa	108.290	111.203	117.662	135.080	129.511
Serbest Bölgeler	58.562	58.691	78.569	96.838	122.159
İspanya	80.438	69.991	77.933	85.092	102.018

Kaynak: www.trademap.org

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirketimiz geniş bir alanda faaliyet göstermektedir. Şirketimizin çok çeşitli konularda projeler üretmesi ve proje ortaklıkları yapması nedeniyle ciroda dönemler arasında farklılıklar olabilmektedir.

Şirketimizin satış gelirleri yurtiçi satış, yurtdışı satış ve kira gelirleri olmak üzere üç ana kategoride takip edilmektedir. Finansal tablo dönemleri itibariyle konsolide net satış hasılatımızın detayı TL bazında aşağıdaki grafikte verilmiştir.



Gayrimenkul satışları nedeniyle yurtiçi satışlarımızda son yıllarda önemli artışlar görülmektedir. Gayrimenkullerimizin tamamı Ankara'da Ostim Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Yurtiçi satış gelirleri ve kira gelirlerimiz Ostim'de bulunan gayrimenkullerimizden elde edilmektedir.

Finansal tablo dönemlerinde ihracat gelirlerimizin ülkeler sayıları ile birlikte bölge bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Bölgeler	01.01-30.06.2020		01.01-31.12.2019		01.01-31.12.2018		01.01-31.12.2017	
	Ülke Sayısı	Tutar (\$)	Ülke Sayısı	Tutar (\$)	Ülke Sayısı	Tutar (\$)	Ülke Sayısı	Tutar (\$)
Avrupa	2	332.010	3	731.540	4	750.166	4	472.424
Ortadoğu	1	10.660	3	201.024	6	245.856	5	247.828
Afrika	2	49.078	2	66.849	2	76.057	-	-
Asya	2	43.716	3	150.223	4	224.292	4	155.027
Amerika	3	114.209	2	2.045	1	2.145	1	3.810
TOPLAM	11	549.673	13	1.151.681	17	1.298.517	14	879.089

*Farklı Döviz kurları için ilgili dönem sonu oluşan TCMB paritesi baz alınmıştır.

Şirketimizin ağırlıklı olarak yedek parça ihraç etmektedir. Kuruluş misyonu gereği Ostim'de faaliyet gösteren işletmelere imal ettirilen yedek parçalar şirketimiz tescilli OSP (Ostim spare part) markasıyla yurtdışına ihraç edilmektedir. İhracat rakamlarımız 2020 yılının ilk yarısında pandemiye rağmen yaklaşık olarak önceki yıllarla aynı düzeyde gerçekleşmiştir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Olumlu veya olumsuz olağanüstü durumlar doğal olarak Yurtdışı ve Yurtiçi satışlarımızı çok ciddi etkilemektedir. Pandemi sürecinin uzaması ve kiracılarımızın bu süreçten etkilenmesi, kira gelirlerimizin tahsilatında olumsuzluklar oluşturmaktadır. Diğer taraftan mevcut kiralanacak yerler ile kiracılarımızın işyerini tasfiyesi sonucu boş kalabilecek gayrimenkullerin kiralanmasında zorluklar yaşanacaktır. Bu durum, kira gelirlerimizi önemli ölçüde etkileyebilecektir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai, ticari, finansal anlaşmalar bulunmamakta olup, ihraççının faaliyetlerinin ve finansman durumunun patent ve lisanslara, sınai, ticari ve finansman sözleşmelerine bağımlılığı bulunmamaktadır. Ayrıca yeni üretim süreci de yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

7.2.1 maddesindeki açıklamalarımızın kaynakları aşağıdaki gibidir.

1. Alüminyum Sektörü Ocak 2020 Değerlendirmesi, İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği, Şubat 2020.
2. Makina İmalat Sektörü Türkiye ve Dünya Değerlendirme Raporu 2020, MAKFED Makine İmalat Dernekleri Federasyonu, Temmuz 2020.
3. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) Ana Metal Sanayi Çalışma Grubu Raporu, 2018, Ankara.
4. Türkiye Ticari Gayrimenkul Pazarı Görünümü Araştırma Raporu. 2020 Yarı Yıl, JLL Türkiye (www.jll.com.tr).
5. TÜİK Konut Satış İstatistikleri, Eylül 2020.
6. İnşaat Sektörü, A&T Bank, Aralık 2019.
7. TİM Türkiye İhracatçıları Meclisi, İhracat 2020 Raporu.
8. GYODER Gösterge, Türkiye Gayrimenkul Sektörü 2020 2.Çeyrek Raporu Sayı:21, 28 Ağustos 2020.
9. İŞİM Ostim İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi (www.isim.org.tr)
10. Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü (http://www.ostim.com.tr)
11. TUGEM Tüm Girişimci Emlak Müşavirleri Derneği (www.tugem.org.tr)
12. ENDEKSA Yeni Nesil Gayrimenkul Değerleme ve Lokasyon Analizi (https://www.endeksa.com/tr)
13. TUDÖKSAD Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (http://www.tudoksad.org.tr/)
14. https://gaboras.com.tr/
15. www.trademap.org
16. KOSGEB Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. İşletme Değerlendirme Raporu, 14.12.2019

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler: Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Bağlı ortaklıklar:

Ostim Gayrimenkul A.Ş. : Şirket'in ana faaliyet konusu, Ankara Ostim'de bulunan gayrimenkullerin veya Ostim'de gayrimenkulü veya işyeri bulunanların gayrimenkullerinin kişi ve kurumlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesini temin ve idareleri kapsamında, genel yönetim ve takip hizmetlerinin yapılmasıdır.

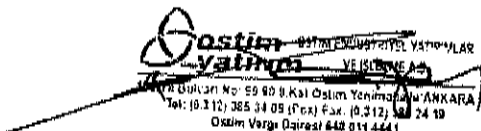
Bağlı Ortaklığın Ostim ve İvedik Organize Sanayi bölgelerini kapsayacak şekilde kiralama, kira sonrası takip ve alım-satım faaliyetleri, yapılan sözleşme çerçevesinde Kaya Yatırım Proje İnşaat ve Gayrimenkul Hizmetleri A.Ş. işbirliğinde yürütülmektedir.

T.H. ODF Fuarçılık A.Ş. : Şirketin ana faaliyet konusu, yurt içinde ve yurt dışında fuar, ihtisas fuarı, genel fuar, uluslararası fuar sergi daimi sergi, tüketici günleri düzenlemek ve bunlarla ilgili reklam tanıtım yayıncılık pazarlama organizasyonlarında ve bunlara benzer diğer faaliyetlerde bulunulmasıdır. Uzun süredir aktif olarak faaliyet göstermeyen Şirket tasfiye sürecindedir.

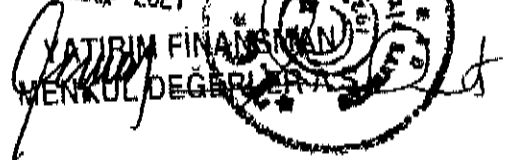
Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. : Şirketin ana faaliyet konusu alüminyum döküm ve talaşlı imalat işlerinden oluşmaktadır. Aydınlatma, savunma sanayi, enerji, otomotiv, doğalgaz başta olmak üzere, çeşitli sektörlerle yönelik üretim yapmaktadır. Yurtiçi ve yurtdışı pazarlara hizmet vermektedir.

OFİM A.Ş. : Şirketin ana faaliyet konusu; OFİM'i genel kurulca belirlenmiş işletme projesine uygun şekilde işletmek ve belirlenen aidatları toplamaktır.

Ostim Kalıp Yatırım Sanayi A.Ş. : Şirketin ana faaliyet konusu, endüstriyel imalat kalıplarını üretmektir. Firmanın tescil işlemleri 23.11.2020 tarihinde yapılmış olup henüz faaliyete geçmemiştir.



26 Şubat 2021



Ana Ortaklarımız;

Ostim Vakfı; Ostim Yatırım'ın ortaklarından Ostim Vakfı 01.12.1993 tarihinde, Ostim ve ülkemizdeki küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerine, zanaatkarlara, sanayi ve teknoloji alanında katkısı olabilecek tüm girişimci ve kurumlar ile mensubu ve yöneticilerine hitap etmek amacı ile kurulmuş bir vakıftır. Vakıf amaçları doğrultusunda Ostim'in ve bölgenin kalkınmasına katkı sağlamak amacı ile Ostim Teknik Üniversitesi ve Ostim Teknoloji Bölgesini kurmuştur.

Ostim Proje Gelişim A.Ş. Şirketin faaliyet konusu; işletmelerin rekabet gücünü artıracak her türlü projeyi geliştirmek, teknolojik ürün tasarımı, ar-ge, üretim satış ve her türlü taahhüt hizmetlerinde bulunmak, yeni ürün geliştirmek, eğitim ve danışmanlık hizmetleri vermektir. Ostim Yatırım'ın ortaklarından olan Ostim Proje Gelişim A.Ş.'nin %100 sermayesi Ostim Vakfı'na aittir.

İştiraklerimiz;

Akasya A.Ş.; Şirket'in ana faaliyet konusu devre mülk, sağlık tesisi satış ve inşasıdır. Grubun %34,19 oranında iştirak payı vardır.

İlişkili Taraflarımız;

Al-Agha Company For. General Contracts Tic. Ltd. Şti. Al-Agha Firması Kerkük-İrak Merkezlidir. İnşaat ve Ticaret firmasıdır. İç ve Dış Ticaret Faaliyetleri vardır.

İç piyasadaki talebe yönelik veya Kamu İhalelerine katılmak suretiyle yurtdışından ürün tedariki yapmaktadır. Müteahhitlik hizmetleri de bulunmaktadır. Al-Agha firmasının ortağı olan İsmail BAYRAKTAR aynı zamanda şirketimizde Irak'tan sorumlu Direktör olarak çalışmaktadır.

Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren OSTİM OSB, 7 küçük sanayi sitesi kooperatifleri ve bu kooperatifler etrafındaki sanayi yapılaşmasının birleşiminden oluşmaktadır. Organize Sanayi Bölge'leri Yönetmeliği çerçevesinde görev yapan OSTİM OSB, 'Tek Durak Ofis' anlayışıyla üyelerine hizmet vermektedir. Bölgedeki işletmeler için güçlü altyapı, ucuz ve kaliteli enerji olanaklarını profesyonel bir bakış açısıyla sunan OSTİM OSB, rekabetçi ve sürdürülebilir bir sanayi bölgesi hedefiyle önemli projeler gerçekleştirmektedir. Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü başkanı olan Orhan AYDIN aynı zamanda şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Ostim Kooperatifi; 16.09.1967 yılında yapı kooperatifi olarak kurulmuştur. Ortak sayısı 1748'dir. SS Ostim Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatif Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN aynı zamanda şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Ostim Teknopark A.Ş. Ostim Vakfı tarafından, sanayicilerin yüksek katma değerli teknolojik üretim yapabilmelerine imkân sağlamak amacı ile Ostim sınırları içerisinde teknoloji geliştirme bölgesi kurulmuştur. Genişleme alanı dahil olmak üzere 3 binada ve toplam 29.326 m2 kapalı alanda faaliyete başlayan Teknopark'ın mevcut kapalı alanlarının tamamı firmalara tahsis edilmiştir. Bölge Yönetici Şirketi, tahsisli arazi üzerinde yeni yatırımlar yapmak için çalışmalar yürütmektedir. Ostim Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN aynı zamanda şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanıdır.

TH Ostim Radyo Televizyon A.Ş. 19.04.1995 tarihinde kurulan şirketin faaliyet konusu radyo ve televizyon yayıncılığıdır. Şirket 05.06.2012 tarihinde tasfiye sürecine girmiştir. TH Ostim Radyo Televizyon AŞ.'nin tasfiye kurulu şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sıtkı ÖZTUNA, Üst düzey yöneticilerimiz Abdullah ÇÖRTÜ ve Bünyamin KANDAZOĞLU'ndan oluşmaktadır.

İkmal Teknik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirket 1967 yılında Ankara'da kurulmuştur. bugün toplamda 7.500 metrekaarelik kapalı alanda 4 ayrı şubede faaliyet göstermekte 50.000'e yakın farklı ürünle sanayicinin çözüm ortağı olma özelliğinin yanı sıra geniş ürün yelpazesine sahip endüstriyel yapı market olarak son tüketicilere de hizmet vermektedir. İkmal Teknik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sıtkı ÖZTUNA aynı zamanda şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Kaya Yatırım Proje İnşaat ve Gayrimenkul Hizmetleri A.Ş.: Şirket 2015 yılında Ankara'da kurulmuştur. Gayrimenkul Sektöründe, Gayrimenkul Pazarlama, Mülk Yönetimi, Proje Yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Grubun bağlı ortağı Ostim Gayrimenkul A.Ş ile Ostim ve İvedik Organize Sanayi Bölgelerini kapsayacak şekilde kiralama, kira sonrası takip ve alım – satım faaliyetleri alanında iş birliği yürütülmektedir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanları	Faaliyetleri	Elan Pay Oranı	Elan Pay Tutarı	Sermayeleri	Ülke
OFİM A.Ş.	Gayrimenkul Yönetimi	100,00%	3.000.000	3.000.000	Türkiye
T.H. ODF Fuarçılık A.Ş.	Fuarçılık	80,95%	84.995	105.000	Türkiye
Ostim Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul Kiralama	73,50%	36.750	50.000	Türkiye
Günhan Ostim Alüminyum A.Ş.	Alüminyum Enjeksiyon	66,53%	1.330.641	2.000.000	Türkiye
Ostim Kalıp Yatırım Sanayi A.Ş. ^(*)	Endüstriyel Kalıp İmalatı	100,00%	1.000.000	1.000.000	Türkiye

Ortaklık Unvanı	Ostim Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Payları		
	2019 Ortam	2019 Yılı	2019 Sonu
OFİM A.Ş.	69.733	-614.835	-826.935
T.H. ODF Fuarçılık A.Ş.	-691	-2.683	-1.763
Ostim Gayrimenkul A.Ş.	48.285	49.847	857.391
Günhan Ostim Alüminyum A.Ş.	371.538	309.230	202.362
Ostim Kalıp Yatırım Sanayi A.Ş. ^(*)	-	-	-

^(*) Yönetim Kurulumuzun 27.10.2020 tarihli kararıyla kalıp imalatı konusunda faaliyet gösterecek şirket kurulması kararı çerçevesinde, Şirketin tescil işlemleri 23.11.2020 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket henüz faaliyete başlamamıştır.

Ostim Kalıp Yatırım Sanayi A.Ş: Şirketimizin %66,53 oranında iştiraki olan Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. gelişme trendiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Tesisin üretim kapasitesinin artması ve yeni yatırımların işletmeye alınması ile birlikte, Kurumsal müşteriler başta olmak üzere alüminyum enjeksiyon müşterilerinin ihtiyacının tesis ile müşterek çalışacak Kalıphane kurularak karşılanması için karar alınmıştır. Kurulacak Şirketin hisselerinin tamamı Ostim Yatırım'a ait olacaktır. Kalıpcılık, alüminyum enjeksiyon işinin tamamlayıcı prosesi olup, kurulacak kalıphane alüminyum enjeksiyon tesisinin iş kapasitesini olumlu etkileyecektir.

Grup, faaliyet bölümlerine göre KAP'ta yayınlanan BDR'nin "3.Faaliyet Bölümleri" başlıklı dipnotunda detaylı olarak incelenebilir.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR / YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklar / Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller ve Satış Bilgileri										
Sıra No	Yatırım Tutarı (TL)	Edinim Tarihi	Edinim Miktarı	Edinim Yeri	Varlık Durumu	Varlık Adı	Kiraya Veren Kurum	Kiraya Başlangıç Tarihi	Kiraya Bitiş Tarihi	Kiralanım Durumu
Depo	-4	2013	67	Ostim		Depo	T.H. Ostim Radyo Televizyon A.Ş.	1.02.19		Kirada
Depo	-4	2013	400	Ostim		Depo	Tutku Tıbbi Cihazlar Medikal Kozmetik San.Tic.Ltd.Şti	15.02.19		Kirada
Depo	-4	2013	75	Ostim		Depo	Tutku Tıbbi Cihazlar Medikal Kozmetik San.Tic.Ltd.Şti	1.11.17		Kirada
Depo	-4	2013	64	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-4	2013	38	Ostim		Depo	Eljim Elekt Taah İnş Mak San Tic Ltd Şti	15.08.19		Kirada
Depo	-4	2013	76	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-4	2013	140	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-4	2013	140	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-4	2013	575	Ostim		Depo				İdari Amaçlı Teknik Servis
Depo	-4	2013	548	Ostim		Mescit				Dini Amaçlı
Depo	-4	2013	378	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-3	2013	59	Ostim		Depo	Cenova Turizm Org. Dan. San. Tic. A.Ş.	22.10.20		Kirada
Depo	-3	2013	420	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-3	2013	200	Ostim		Depo	Top Elektrik Üretim Dağıtım Tic. Ltd. Şti.	1.05.13		Kirada
Depo	-3	2013	80	Ostim		Depo	Korukçuoglu Tarım Hayvancılık Süt Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti	1.07.13		Kirada
Depo	-3	2013	514	Ostim	83.212.354	Depo	Müzeyyen Ezgi (Araç Yıkama)	9.03.20		Kirada
Depo	-3	2013	73	Ostim		Depo	Aim Dış Ticaret A.Ş.	15.11.20		Kirada
Depo	-3	2013	98	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-3	2013	65	Ostim		Depo				Kullanılmıyor
Depo	-3	2013	148	Ostim		Depo				İdari Amaçlı Arşiv
Depo	-3	2013	278	Ostim		Depo				İdari Amaçlı Teknik Servis
Depo	-2	2013	95	Ostim		Depo	Ebru Kum (Rimaj Medya)	1.05.18		Kirada
Depo	-2	2013	360	Ostim		Depo	Süleyman Çırakoğlu	1.04.20		Kirada
Restoran	-2 / 1	2013	110	Ostim		İşyeri				Kullanılmıyor
Restoran	-2 / 2	2013	125	Ostim		İşyeri	Ostim Ağız Ve Diş Sağlığı İnş. Oto Gıda İml. İç Diş Tic. Ltd. Şti	29.11.18		
Restoran	-2 / 3	2013	126	Ostim		İşyeri	Ostim Ağız Ve Diş Sağlığı İnş. Oto Gıda İml. İç Diş Tic. Ltd. Şti	1.06.17		Kirada
Restoran	-2 / 4	2013	126	Ostim		İşyeri	Ostim Ağız Ve Diş Sağlığı İnş. Oto Gıda İml. İç Diş Tic. Ltd. Şti	1.08.16		
Restoran	-2 / 5	2013	126	Ostim		İşyeri	Ostim Ağız Ve Diş Sağlığı İnş. Oto Gıda İml. İç Diş Tic. Ltd. Şti	1.08.16		
Restoran	-2 / 6	2013	126	Ostim		İşyeri	Ostim Ağız Ve Diş Sağlığı İnş. Oto Gıda İml. İç Diş Tic. Ltd. Şti	1.08.16		
Restoran	-2 / 7	2013	126	Ostim		İşyeri	Ostim Ağız Ve Diş Sağlığı İnş. Oto Gıda İml. İç Diş Tic. Ltd. Şti	1.08.16		
Dükkan	-2 / 8	2013	440	Ostim		İşyeri		1.08.19		Kirada

Toplam 88 bağımsız bölüm için yıllık 4.597.573 TL kira sözleşme si vardır.

Dükkan	-1 / 41	2013	157	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Dükkan	-1 / 42	2013	160	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Dükkan	-1 / 43	2013	110	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Dükkan	-1 / 44	2013	169	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Dükkan	-1 / 45	2013	224	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Dükkan	-1 / 46	2013	83	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Dükkan	-1 / 47	2013	185	Ostim	İşyeri			Kullanılmıyor
Depo	-1	2013	64	Ostim	Depo	Türkiye İş Bankası A.Ş.	11.09.20	Kirada
Dükkan	-1 / 48	2013	57	Ostim	İşyeri			
Dükkan	-1 / 49	2013	76	Ostim	İşyeri			
Dükkan	-1 / 50	2013	177	Ostim	İşyeri	Dursun Doğan	1.01.20	Kirada
Dükkan	-1 / 51	2013	133	Ostim	İşyeri	Biröl Güler	1.08.18	Kirada
Dükkan	-1 / 52	2013	1282	Ostim	İşyeri	Hem İletişim Reklamı Ltd. Şti	17.07.18	Kirada
Depo	-1	2013	13	Ostim	Depo	Çiçek Fehime Altunseçen	4.02.19	Kirada
Depo	-1	2013	45	Ostim	Depo			Kullanılmıyor
Restoran	1 / 75	2013	1.125	Ostim	Ofis	Çağrı Pastacılık Limited Şirketi (Evet de Düğün Salonu)	1.10.19	Kirada
Ofis	1 / 76	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	2 / 77	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	2 / 78	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	2 / 79	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	2 / 80	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	3 / 81	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	3 / 82	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	3 / 83	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	3 / 84	2013		Ostim	Ofis			
Ofis	4 / 85	2013	89	Ostim	Ofis			
Ofis	4 / 86	2013	124	Ostim	Ofis			Kullanılmıyor
Ofis	4 / 87	2013	148	Ostim	Ofis	S.s.hangar toplu işyeri yapı kooperatifi	15.05.17	Kirada
Ofis	4 / 88	2013	135	Ostim	Ofis	Orsiad_Ortadoğu Kooperatifi	1.10.19	Kirada
Ofis	4 / 89	2013	85	Ostim	Ofis	İş Faktoring A.Ş.	1.04.18	Kirada
Ofis	4 / 90	2013	85	Ostim	Ofis	Ramazan Yaman	20.04.18	Kirada
Ofis	4 / 91	2013	135	Ostim	Ofis			Kullanılmıyor
Ofis		2013	148	Ostim	Ofis			Kullanılmıyor
Ofis	4 / 92	2013	98	Ostim	Ofis	İda İslima Soğutma Mühendislik Oromasyon Danş.Tic.Ltd.Şti	15.09.18	Kirada
Ofis	4 / 93	2013	116	Ostim	Ofis	Av. İrem Mert	15.03.13	Kirada
Ofis	4 / 94	2013	251	Ostim	Ofis			Kullanılmıyor
Ofis	5 / 95	2013	408	Ostim	Ofis	Erc Soft Bilgi Teknolojileri	1.01.20	Kirada
Ofis	5 / 96	2013	386	Ostim	Ofis	Vakıflar Bankası A.Ş.	5.04.18	Kirada
Ofis	5 / 97	2013	157	Ostim	Ofis	Denizbank A.Ş.	1.02.18	Kirada
Ofis	5 / 98	2013	94	Ostim	Ofis	Rıdvan pervan+ Gcs Test+Cadem+Ulaşım Sistemleri	26.10.19	Kirada
Ofis	5 / 99	2013		Ostim	Ofis			Kullanılmıyor
Ofis	6 / 100	2013	2.880	Ostim	Ofis	Paşaparki Turizm Reklamcılık Seyahat San.ve Tic. Ltd. Şti.		Kirada

Ofis	6/101	2013		Ostim		Ofis				
Ofis	6/102	2013		Ostim		Ofis				
Ofis	7/103	2013		Ostim		Ofis				
Ofis	7/104	2013		Ostim		Ofis				
Ofis	7/105	2013		Ostim		Ofis				
Ofis	7/106	2013		Ostim		Ofis				
Ofis	8/107	2013	230	Ostim		Ofis	Ostim Vakfı+Ostim Kooperatifi+Ostim Gayrimenkul+ Akasya A.Ş.	1.07.12	Kirada	
Ofis	8/107	2013	115	Ostim		Ofis			Kullanılmıyor	
Ofis	8/108	2013	138	Ostim		Ofis	Kaya Yatırım Proje İnş Ve Gayr Danş Hizm A.Ş.	15.08.19	Kirada	
Ofis	8/109	2013	346	Ostim		Ofis			Kullanılmıyor	
Ofis	9/110	2013	853	Ostim		Ofis			İdari Amaçlı	
Ofis	10/110	2013		Ostim		Ofis			İdari Amaçlı	
Bina		1998	1409	Ostim	3.551.429	Atölye	Günhan Ostim Alüminyum A.Ş.	1.01.17	168.976	Kirada
Bina		1998	705	Ostim	3.551.429	Atölye	İhracat Sevkiyat Merkezi			İdari Amaçlı
Bina		1998	352	Ostim	3.551.429	Atölye				
Canlı		1998	705	Ostim	32.910	Atölye				İbadeî Amaçlı Kullanım
Bina		2011	500 / 2.000	Ostim	2.000.000	Atölye	Senkron Plastik AŞ	1.03.13	262.998	Kirada
Bina		2008	500 / 2.000	Ostim	2.000.000	Atölye	Senkron Plastik AŞ	1.08.16	177.514	Kirada
Arsa		2011	1.379	Ostim	1.723.750	Arsa	Saba Yatırım Ltd. Şti.	1.01.18	78.389	Kirada
Bina		1998	5 / 1000	Ostim	50.847	Bosna İş Merkezi	Labor Medical	1.01.13	5.700	Kirada
Bina		2011	2.879	Ostim	2.330.509	İşyeri	Kosgeb			Tahsis
Bina		2011	125 / 3.331	Ostim	200.000	Fatih İş Merkezi	C. Coşkun İnşaat Ltd.Şti.	1.01.14	14.184	Kirada
Bina		2011	21.55/2.1 55	Ostim	25.424	E Blok No:46	-		-	Kullanılmıyor
Bina		2011	99 / 2.100	Ostim	25.424	Mor Menekşe İş Mrkz.	-		-	Kullanılmıyor
Bina		2011	7 / 2.162	Ostim	16.949	Ahi İş Merkezi	-		-	Kullanılmıyor
Bina		2011	18 / 1.500	Ostim	33.898	ÜzayÇağ 1 Cad.12/2 7	-		-	Kullanılmıyor
Bina		2013	109 / 3.557	Şentepe	600.000	Dükkan	-		-	Kullanılmıyor
Bina		2013	108 / 3.557	Şentepe	600.000	Dükkan	Metin Sertkaya	1.02.17	33.051	Kirada
Arsa		2011	126 / 305	İvedik	148.305	Arsa			-	Kullanılmıyor
Arsa		2011	673 / 6.006	İvedik	296.610	Arsa			-	Kullanılmıyor
Depo		1998	13	Ostim		Bosna İş Merkezi	Tedarikçi Teknik	1.08.11	2.542	Kirada
Bina	D/4	2016	182	Ostim	620.000	Ostim Prestij	Gülhan Yedek Parça İmalat San. Tic. Ltd. Şti.	1.01.20	36.000	Kirada
Bina	A/4	2016	376	Ostim	2.215.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor
Bina	A/5	2016	363	Ostim	2.140.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor
Bina	A/6	2016	381	Ostim	2.240.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor
Bina	A/17	2016	761	Ostim	2.470.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor
Bina	A/18	2016	180	Ostim	460.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor
Bina	A/19	2016	110	Ostim	265.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor
Bina	A/20	2016	110	Ostim	265.000	Ostim Prestij				Kullanılmıyor

9.3 Maddi duran varlıklar / yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlananın/ Aynı Hakkın Türü	Kıtlan Eşine Varlığı	Nedim	Tutarı
64544-1 Parsel A/15 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Asya Katılım Bankası	Kredi Teminatı	50.000.000 TL
17147-1 Parsel Ofim İş Merkezi	1.Derece İpotek	Halkbank	Kredi Teminatı	30.000.000 EUR
17147-1 Parsel Ofim İş Merkezi	2.Derece İpotek	Halkbank	Kredi Teminatı	40.000.000 TL
17147-1 Parsel Ofim İş Merkezi	3.Derece İpotek	Halkbank	Kredi Teminatı	80.000.000 TL
17147-1 Parsel Ofim İş Merkezi	4.Derece İpotek	Halkbank	Kredi Teminatı	40.000.000 EUR
17147-1 Parsel Ofim İş Merkezi	5.Derece İpotek	Halkbank	Kredi Teminatı	32.000.000 EUR
17147-1 Parsel Ofim İş Merkezi	6.Derece İpotek	Halkbank	Kredi Teminatı	160.000.000 TL
64544-1 Parsel A/18 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Denizbank	Kefalet Teminatı	16.700.000 TL
64544-1 Parsel A/19 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Denizbank	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel A/20 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Denizbank	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel A/21 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Denizbank	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel C/5 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Denizbank	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel D/12 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Denizbank	Kefalet Teminatı	
17184 Ada / Parsel	1.Derece İpotek	Vakıfbank	Kefalet Teminatı	16.600.000 TL
64544-1 Parsel A/4 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	38.390.000 TL
64544-1 Parsel A/5 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel A/6 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel A/17 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel B/14 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel C/4 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel C/6 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel D/11 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	
64544-1 Parsel D/15 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Ziraat Bankası	Kefalet Teminatı	5.600.000 TL
64544-1 Parsel C/14 Nolu Bağımsız Bölüm	1.Derece İpotek	Vakıf Katılım	Kefalet Teminatı	
42706-2/12 Parsel Fatih İş Merkez Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	300.000 TL
61295-7/63 Güventepe Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	1.000.000 TL
61295-7/64 Güventepe Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	1.000.000 TL
17206-3/1 Bosna İş Merkez Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	120.000 TL
17206-3/2 Bosna İş Merkez Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	300.000 TL
17206-3/30 Bosna İş Merkez Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	90.000 TL
17206-3/31 Bosna İş Merkez Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	90.000 TL
17206-3/32 Bosna İş Merkez Dükkan	1.Derece İpotek	TEB	Kredi Teminatı	140.000 TL

9.4. Maddi duran varlıkların / yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık / Yatırım amaçlı Gayrimenkul Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (KDV Hariç) (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Sınıflandırılması Yatırım amaçlı olup olmadığı	MDV Değerleme Fon Tutarı / Değer Düşüklüğü Tutarı
Bina	2013	83.212.354	24.12.2019-602956	Yatırım	18.648.103
Bina	1998	6.215.000	13.07.2020-2020/8D	Yatırım	288.000
Arsa	2011	1.723.750	13.07.2020-2020/8A	Yatırım	275.800
Atölye	2011	2.000.000	14.01.2019-602966	Yatırım	-702.752
Atölye	2008	2.000.000	29.12.2019-604010	Yatırım	0
Dükkan	1998	161.017	10.03.2018-ABC/OR/15	Yatırım	85.082
Dükkan	2011	200.000	28.01.2019-602969	Yatırım	127.200
Dükkan	2013	600.000	29.01.2019-602973	Yatırım	472.000
Dükkan	2013	600.000	29.01.2019-602973	Yatırım	472.000
Bina	2011	2.330.508	10.03.2018-ABC/OR/16	Yatırım	904.406
Dükkan	2011	25.424	10.03.2018-ABC/OR/23	Yatırım	11.939
Dükkan	2011	25.424	10.03.2018-ABC/OR/21	Yatırım	13.939
Dükkan	2011	16.949	10.03.2018-ABC/OR/24	Yatırım	5.159
Dükkan	2011	33.898	10.03.2018-ABC/OR/25	Yatırım	20.719
Arsa	2011	148.305	10.03.2018-ABC/OR/32	Yatırım	86.644
Arsa	2011	296.610	10.03.2018-ABC/OR/33	Yatırım	205.288
Atölye	2020	1.720.500		Yatırım	0
Atölye	2020	1.720.500		Yatırım	0
Bina	2016	35.410.000		Yatırım	0
TOPLAM		138.440.239			20.913.527

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Gostim GOSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR VE İŞLERİ A.Ş.
MERSİS No: 99 90 3 KATİPİSİM YERİNDİRİM ANKARA
Tel: (0 312) 365 54 09, Faks: (0 312) 365 24 19
Gostim Vergi No: 654 011 4441

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
26 Ocak 2021

31.12.2018 – 31.12.2019 tarihleri arasındaki değişimin sebepleri:

2019 yılında Dönen Varlıklarımız %108 oranında artmıştır. Bu artışın büyük kısmı Ticari Alacaklar kaleminin içinde bulunan Alacak Senetlerinden kaynaklanmaktadır. Alacak Senetlerinin 50.000.000 TL'si Şirket'in 42782 ada 1 parselde bulunan Opet'e, 42714 ada 2 parselde bulunan Borusan'a ve 17177 ada 1 parselde bulunan Odeabank'a kiralamış olduğu gayrimenkullerinin İstanbul Huzur Hastanesi ve Dinlenme Evleri Vakfı İktisadi İşletmesi'ne 30.12.2019 tarihinde satılması sonucu alınan senetlerden oluşmaktadır. Duran Varlıklarda görülen %13,4 oranındaki azalma da esas olarak bu satıştan kaynaklanmıştır.

31.12.2019 – 30.06.2020 tarihleri arasındaki değişimin sebepleri:

Dönen Varlıklar 30.06.2020 tarihi itibarıyla önceki dönemin %54'ü oranında düşmüştür. Bu düşüş kiralaan gayrimenkullerinin İstanbul Huzur Hastanesi ve Dinlenme Evleri Vakfı İktisadi İşletmesi'ne 30.12.2019 tarihinde satılması sonucu alınan senetlerin 50.000.000 TL'lik kısmının 2020 yılı içerisinde tahsil edilmesinden kaynaklanmaktadır. (Tahsil edilen bu tutarla kredi borcu ödenmiş olup, bu etki borçlar kısmında açıklanmıştır.) Duran Varlıklar %18 oranında azalmıştır. Bu azalış, Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün 2020 yılı içerisinde Banka Kredisi geri ödenmesinde kullanılmasından kaynaklanmıştır.

Kaynaklardaki artış ve azalışlara ilişkin bilgi:

31.12.2017 - 31.12.2018 tarihleri arasındaki değişimin sebepleri:

Kısa Vadeli Yükümlülüklerde görülen yüksek oranlı (%78) azalış, esas olarak uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının yeniden yapılandırılarak uzun vadeli borca dönüşmesinden kaynaklanmıştır. Dönem içinde OFİM A.Ş. tarafından Halk Bankası'ndan kullanılan proje kredisinden kalan 18.500.000 Euro kredi borcu kapatılmış ve şirketimiz adına 26.04.2018 tarihi itibarı ile yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma kapsamında 2.500.000 Euro peşin ödenmiştir. Kalan 16.000.000 Euro'nun 6.000.000 Euro'luk kısmı aylık eşit ödemeli 10 yıl vadeli Euro bazında, 49.635.000 TL'lik kısmı ise (10 Milyon Euro karşılığı) 1 yılı ödemesiz 10 yıl vadeli TL bazında yeniden yapılandırılmıştır. Yine Uzun Vadeli Yükümlülüklerimizde görülen %242 oranındaki artış da bu yapılandırmadan kaynaklanmıştır. Aynı zamanda Ostim Prestij projesi kapsamında alınan avansların proje teslimi ile birlikte kapatılması sonucunda 2017 yılında 40.9 Milyon TL olan Alınan Sipariş Avansları 6.0 milyon TL'ye düşmüştür. Özkaynaklarda görülen %25,1 oranındaki artış dönem içinde yapılan bedelli sermaye artırımından kaynaklanmıştır.

31.12.2018 – 31.12.2019 tarihleri arasındaki değişimin sebepleri:

Kısa Vadeli Yükümlülükler iki dönem karşılaştırıldığında %28,8 oranında artmıştır. Bu artış Diğer Borçlar ve Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerin artmasından kaynaklanmıştır. Fırat Tahin A.Ş.'den alınan borcun yanı sıra dönem karı vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerde (ödenecek vergi ve fonlar) artış dikkat çekmektedir.

Uzun vadeli yükümlülüklerde %5,1 oranında azalış görülmektedir. Bu azalış Banka Kredilerinde ve Ertelenmiş Vergi Yükümlülüklerindeki azalmadan kaynaklanmıştır. Özkaynaklar ise karlılıktan kaynaklı %3,1 oranında artmıştır.

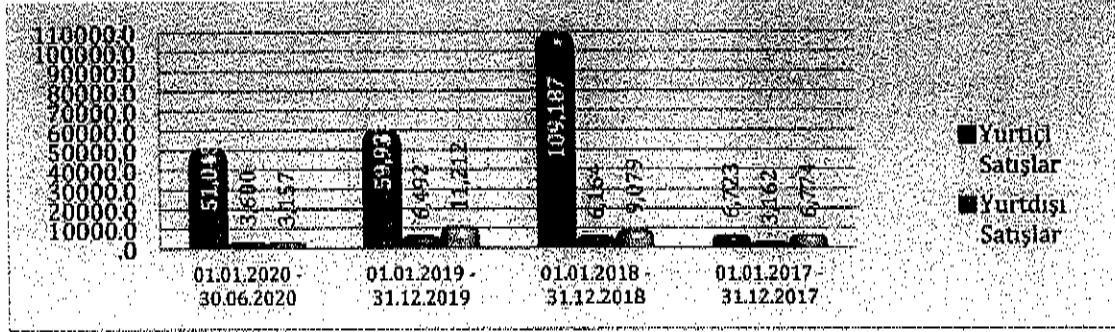
31.12.2019 – 30.06.2020 tarihleri arasındaki değişimin sebepleri:

Kısa vadeli yükümlülüklerimizde iki dönem karşılaştırıldığında yaklaşık %43 oranında azalış görülmektedir. Bu azalış dört kalemden kaynaklanmaktadır. Bu kalemler Kısa Vadeli Borçlanmalar (6,4 Milyon TL), Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmı (6,4 Milyon TL), Diğer Borçlar (9,9 Milyon TL) ve Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerdir. (1,6 Milyon TL). Bu azalışların bir kısmı Dönem Karı Vergi Yükümlülüğündeki artışla (3,1 Milyon TL) telafi edilmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler önceki döneme göre ciddi oranda azalmıştır.

Banka kredilerinin yüksek olması nedeniyle oluşan finansman giderleri şirket karlılığını olumsuz olarak etkilemektedir. Özellikle 2020 yılında banka kredilerinin yeniden yapılandırılması nedeniyle cari döneme gider olarak yansıyan finansman giderleri, dönem zararına neden olmuştur. Şirketin gayrimenkul satışlarından elde edilen fonla kredilerini ödemesi ve yeniden yapılandırması sonucu önümüzdeki dönemlerde finansman giderlerinde düşme beklenmektedir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirketimizin satış gelirleri yurtiçi satış, yurtdışı satış ve kira gelirleri olmak üzere üç ana kategoride takip edilmektedir. Son üç dönem için konsolide satış hasılatımızın detayı TL bazında aşağıdaki grafikte verilmiştir.



2020 yılı ilk 6 aylık dönem itibari ile yapılan satışlar geçtiğimiz yılların ilk altı ayına göre yüksek seviyededir. Bunun nedeni ise, şirketimizin varlık borç takası kapsamında Halk Bankası'na OFİM binasından 35 milyon TL karşılığında 22 adet bağımsız bölümün devredilmesinden, yurtdışı satışlarımız geçen yılın ilk altı ayına göre normal seviyede ve kira gelirlerimiz gayrimenkul satışlarından dolayı azalış göstermiştir.

2019 yılındaki Yurtiçi Satışlarımızın geçmiş 2018 yılında göre yüksek oranda düşmüş gibi görünse de 2018 yılında tamamlanan Ostim Prestij projesinin 2017 ve 2018 yıllarındaki satışlarımızın TFRS mevzuatı gereği hasılatın tamamının 2018 yılında muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmıştır. Bu nedenle 2018 yılı satış hasılatımız diğer yıllara göre yüksektir. Yurtdışı satışlarımız geçmiş yıla göre yakın seyretmiştir. Kira gelirlerimiz ise %23'lük artışın nedeni, kiracımızdan bir yıllık peşin tahsilat yapılması ve kira artışlarından kaynaklanmaktadır.

2018 yılsonu itibariyle satışlarımızın 2017 yılına göre çok yüksek oranda arttığı görülmektedir. Bu artış esas olarak Ostim Prestij Projesi ile ilgili yaklaşık 72 milyon TL tutarındaki gayrimenkul satış hasılatımızın dönem içinde finansal tablolarımıza yansımalarından kaynaklanmıştır. Ayrıca Teknokent projesinden hasılat da yurt içi satışlarımız içerisinde yer almıştır. Yurtdışı satışlarımızdaki artış da devam etmektedir. Portföyümüze yeni eklenen pazar ve müşteriler, mevcut müşterilerimiz ile olan hacmimizin artırılması ciroya yansımaktadır.

Kira gelirlerimizde de geçen yılın aynı dönemine oranla yaklaşık %34 civarında bir artış gerçekleşmiştir. Bu artışta yıllık rutin kira farkları ile birlikte, kiradaki mülk sayımızdaki artış da rol oynamıştır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Son dönemde Uluslararası piyasalarda meydana gelen olağanüstü gelişmeler finansal tablolarımıza yansımaktadır. Geçmiş dönemlerde Şirketimizin dış ticaret gelirlerinin çok büyük bir kısmı Irak ile yapılan ticaret kaynaklı olup, gerek petrol fiyatlarındaki düşüş, gerekse güvenlik risklerinin ortaya çıkması bölge ile olan ticaretimizi olumsuz etkilemiş, bu da finansal tablolarımızda kendini göstermiştir.

Bazı Avrupa ülkelerinde yaşanan finansal problemler de şirketimizin dış ticaret satışlarında gerilemelere neden olmuştur. Son dönem kur rakamlarında meydana gelen artışlar da gayrimenkul sektörünü olumsuz etkilemiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (30.06.2020)	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	28.064.743
Garantili/Teminatlı*	1.595.899
Garantisiz/Teminatsız	26.468.844
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	40.943.397
Garantili/Teminatlı*	23.932.239
Garantisiz/Teminatsız	17.011.158
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	69.008.140
Özkaynaklar	131.099.525
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	76.231.000
Yasal yedekler	1.651.200
TOPLAM KAYNAKLAR	200.107.665

(*) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla alınan krediler ve finansal kiralama ile ilgili olarak Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve maddi duran varlıkları üzerinde Halk Bankası'na verilen ipotek ve temlik bulunmaktadır.

Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	10.662
B. Nakit Benzerleri	2.339.392
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	2.350.054
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	-
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	1.595.899
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.595.899
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-754.155
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	23.932.239
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	23.932.239
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	23.178.084

Borçluluk Durumuna ilişkin hesaplama 30.06.2020 bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar dikkate alınarak yapılmıştır. İzahname tarihinde borçluluk durumunun hazırlanabilmesi için bu tarihli konsolide finansal tabloların tekrar düzenlenmesi gerekmektedir. Bu nedenle 30.06.2020 tarihli durum verilmiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirketin 30.06.2020 tarih itibarıyla cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Dönen Varlıklar	Tutar (TL)
Dönen Varlıklar	36.158.763
Kısa Vadeli Yükümlülükler	28.064.743
Net İşletme Sermayesi	8.094.020

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri: Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar: Yoktur.

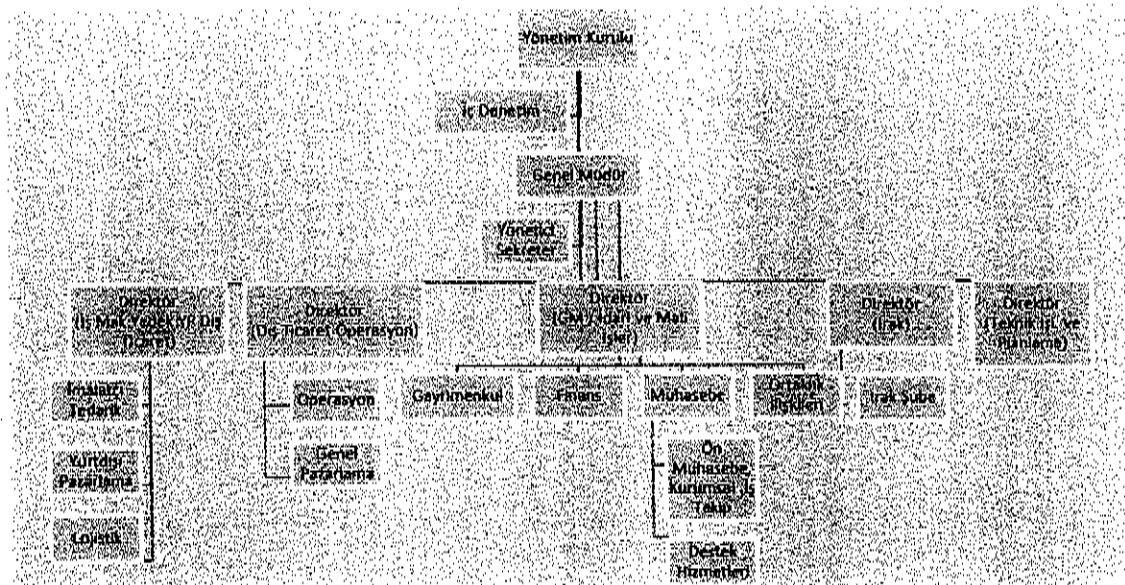
13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu: Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama: Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi: Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhracatın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

25.05.2019 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Orhan AYDIN, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Sıtkı ÖZTUNA, Yönetim Kurulu Üyeliğine Murat Ali YÜLEK, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine Turan EROL ve Nilüfer ARIAK, 2 yıl süre ile atanmışlardır.