



**Pınar Entegre
Et ve Un Sanayii A.Ş.
Faaliyet Raporu
2021**

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2021-31.12.2021

Ticaret Unvanı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

Kayıtlı Sermaye Tavanı

100.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

43.335.000 TL

İletişim Bilgileri**Şirket Merkezi ve Fabrika**

Kemalpaşa OSB Mah. 503 Sk.

No:224 Kemalpaşa/İzmir

Tel: (232) 877 09 00

Faks: (232) 877 09 50

E-posta: info@pinaret.com.tr

İnternet Sitesi-Sosyal Medya

www.pinar.com.tr

www.guzelyasa.com.tr

www.lezzetfikirleri.com

facebook.com/illakipinarsucuk

facebook.com/pinaracbitir

facebook.com/pinarguzelyasa

facebook.com/pinarlayasam

facebook.com/pinarlezzetfikirleri

instagram.com/illakipinarsucuk

instagram.com/pinaracbitir

instagram.com/pinarguzelyasa

instagram.com/pinarlayasam

instagram.com/pinarlezzetfikirleri

twitter.com/pinarguzelyasa

twitter.com/pinarlayasam

youtube.com/pinarlezzetfikirleri

pinterest.com/pinarlezzetfikirleri

pinaronline.com

instagram.com/pinaronlinetr

youtube.com/PinarOnlineTR

twitter.com/pinaronlinetr

facebook.com/pinaronlinetr



İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
5	Yönetim Kurulu
6	Üst Yönetim ve Komiteler
7	Şirket Ortaklık Yapısı
8	Bir Bakışta Pınar Et ve 2021
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Sektöre Bakış
16	2021 Faaliyetleri
18	Yatırımlar
20	Ar-Ge Çalışmaları
22	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
24	Pınar Et Ürünleri
26	Değişen Trendlere Uygun Yenilikler
28	Pınar Et Tüketicileri ve Müşterileri
30	Pınar Et Ailesi
32	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
38	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
42	Ödüller
43	Kilometre Taşları
44	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

GIDA VE İÇECEK

Gıda

- Pınar Süt
- Pınar Et
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO
- Hadaf Foods Industries LLC

İçecek

- Pınar Su ve İçecek

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık

- Çamlı Yem Besicilik

BOYA

- Dyo Boya Fabrikaları
- AO Kemipeks

TEMİZLİK KÂĞITLARI

- Viking Kağıt

TİCARET VE HİZMET

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret
- Yadex International GmbH
- Desa Enerji
- Desa Elektrik

VAKIFLAR

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Temelleri Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de açılan "Durmuş Yaşar Müessesesi" ile atılan, kuruluşundan bugüne "durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden, 77 yıldır Türkiye ekonomisine katkı sağlayan Yaşar Topluluğu, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına değer katıyor. Gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleri ile ulaştığı 200 bin satış noktası ile ülkemiz ekonomisinin lider sanayi topluluklarından olan Yaşar Topluluğu, "Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak" misyonu ile çalışıyor. Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz, Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz, İnsan Kaynağımız, Etik Duruşumuz, Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz kurumsal değerleriyle Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Tüketici ve müşterilerini odağında tutan, her zaman en kaliteli ürün ve hizmeti sunmayı ilke edinen ve iş ortaklarıyla güçlü bağlar kuran Yaşar Topluluğu'nun, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki markaları olan Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye'ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle "ilklerin öncüsü" unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME

- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM BESİCİLİK

Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya ve gezegene olan sorumluluk bilinciyle operasyonlarından kaynaklı etkileri takip eden ve en aza indirmeyi temel hedeflerinden kabul eden Yaşar Topluluğu, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlayarak, sorumlu birey ve kurumlar yaratma sorumluluğu ile tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ekonomik sürdürülebilirliğin yanı sıra çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği de stratejilerinin odağına alan Yaşar Topluluğu, uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile şirketleri ve vakıfları aracılığıyla eğitime, spora, kültür ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkânlar ile Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009 yılından bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012 yılında imzaladığı BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" kapsamında doğru cinsiyet politikaları ile kadının iş yaşamına katılımını da destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Değerli Paydaşlarımız,

Zorluklarına paralel büyüme olanaklarını bir arada yaşadığımız özel bir yılı geride bıraktık. 2021 yılı, Topluluğumuzun da çok değerli bir yöneticisini zamansız kaybettiği bir yıl oldu. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı, kardeşimiz Mustafa Selim Yaşar'ı kaybetmenin üzüntüsünü derinden yaşıyoruz. Yaşar Topluluğu'nu, hep birlikte oluşturduğumuz ideallerimizle büyümeye devam edeceğiz.

Şirketimiz, pandeminin etkisiyle geçen, aşılamanın artmasıyla ekonomik ve sosyal hayatta normalleşme yolunda mesafe alındığı 2021 yılında da AB standartlarında ve sertifikalarla tescillenmiş hijyenik koşullarda üretim yapmaya devam etti, toplam işlenmiş et pazarında %17,5 ciro payına ulaştı. (Nielsen, 2021, BIM hariç). Geçtiğimiz yıla göre net satış hasılatında %32,8 oranında büyüyen Pinar Et 2021 yılını, 1,1 milyar TL ciroyla tamamladı. 185,1 milyon TL brüt kâr elde ederken, net dönem kârı ise 146,9 milyon TL oldu.

Hayata değer katarken önceliğimiz olan sürdürülebilirlik stratejimizden taviz vermeden çalışmalarımıza devam ettik. Ar-Ge çalışmalarımızdan tedarik sürecine, kalite anlayışımızdan ürün geliştirmeye, insan kaynakları yaklaşımımızdan sosyal sorumluluk projelerimize kadar adım attığımız her noktayı bu yaklaşımla belirliyoruz. Gelecek nesillere sağlık ve kalite öncelikli iyi bir yaşam devredebilme sorumluluğuyla, küresel iklim krizinin etkilerini azaltmak üzere çalışıyor, eşitlikçi yaklaşımımız, toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleme ilkemizle daha iyi bir yaşama ulaşmayı ve ulaştırmayı hedefliyoruz. Bilim ve bilgiyle birleşen faaliyetlerimizle ekonomik ve toplumsal refaha katkı sağlıyoruz.

Yaşanabilir bir dünya; sağlıklı ürün ve hizmetlerle tüketiciyi koruyan, doğal kaynakların verimli kullanımını

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

gözetin, israfı önleyici çalışmalarla bugünün kaynaklarını gelecek için korumakla mümkün. Hedefimiz, ihtiyaca yönelik fonksiyonel ürünlerle yurt içinde ve dışında farklı coğrafyalarda, beklentileri birbirinden çok farklı milyonlarca tüketiciye ulaşmak. Damak tatları, beslenme alışkanlıkları ve hayat tarzları değişiklik gösteren taleplere yanıt verebilmek için disiplinler arası bilimsel çalışma, kalite-sağlık-çevre anlayışını kapsayan üretim yaklaşımı, satış ve pazarlama stratejileri, estetik ve tasarımı buluşturan ürünlerimizle faaliyetlerimizi yıl boyunca sürdürdük.

Bireyi ve insan sağlığını merkeze koyan kritik öneme sahip bir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Hedeflere ulaşmakta sırrımız inovasyon gücümüz. Bağışıklık sistemini güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızda 'sağlık ve lezzet' unsurlarını güçlendirerek yenilikler yaptık. Günlük protein ihtiyacını karşılayacak bitki bazlı ürünlerde dünya standardında çalışmalarımızı değişik coğrafyalarda tüketiciyle buluşturduk. Her yaştan tüketicilerin ihtiyaç ve beğenilerine uygun olarak, 54 yeni ürün geliştirerek pazara sunduk. Bunlardan 16'sını, 20'den fazla ülkeye ulaşan ihracat kanalımıza yönlendirdik. Satış kanallarına yönelik ürünler geliştiren Şirketimiz, 27 yeni ürünü ise yıl içerisinde hayata geçirdiği PinarOnline müşterileri için özel olarak hazırladı. Pinar Et, yeni dijital iş modelimiz PinarOnline satış platformuyla dışarıda alışveriş yapmak istemeyen tüketicilerimizin sağlıklı gıda ihtiyaçlarını karşılamaya başladı.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızda önceliğimiz olan konulardan olan atık yönetimi ve ambalaj israfını önleyecek çalışmalara öncelik verdik. Optimizasyon çalışmaları yaparak yaklaşık 58 bin kg daha az plastik, 31 bin kg daha az kâğıt kullandık. Bu sayede 1 milyon TL'ye yakın tasarruf ve 253 ton daha az CO₂ emisyon salımı sağladık.

Üretim süreçlerinin tüm aşamalarını Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi ile kontrol altına alarak hindi kuluçkahane, yetiştiricilik, yem ve hindi et üretimini kapsayan İyi Tarım Uygulamaları (İTU) sertifikası aldık. Tedarikçi İlkeleri Kılavuzumuz ile iş birliği yaptığımız firmaların yol göstericisi olduk.

Hayata kattığımız değer, ürün ve hizmetlerimizin ötesinde. Sanat, spor, eğitim, çevre, gıda alanlarındaki toplumsal katkı çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Daha iyi bir yaşam ve geleceğimiz için çalışanlarımız, hissedarlarımız, tüketicilerimiz, müşterilerimiz ve iş ortaklarımızla yolumuza kararlılıkla devam ediyoruz.

Şirketimizi güçlü geleceğe birlikte taşıdığımız çalışanlarımız, hissedarlarımız, bayilerimiz ve iş ortaklarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

E. Feyhan Yaşar
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



E. FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



İDİL YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



MUSTAFA SELİM YAŞAR
YÖNETİM KURULU ÜYESİ*



KEMAL SEMERCİLER
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



SEZAİ BEKGÖZ
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



FATMA DİLEK YARDIM
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

* Sn. Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

* * Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 45-46'da yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2021 - 25.03.2022
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	25.03.2021 - 25.03.2022
MUSTAFA SELİM YAŞAR(*)	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 02.09.2021
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
SEZAİ BEKGÖZ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
FATMA DİLEK YARDIM	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.02.2022 - 25.03.2022

(*) Sn. Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Et'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 2021 yılında 10 üzerinden 9,36 olarak teyit edilmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
TUNÇ TUNCER	GENEL MÜDÜR
ORKUN NALDELEN	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
SEZAİ BEKGÖZ	ÜYE
FATMA DİLEK YARDIM	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

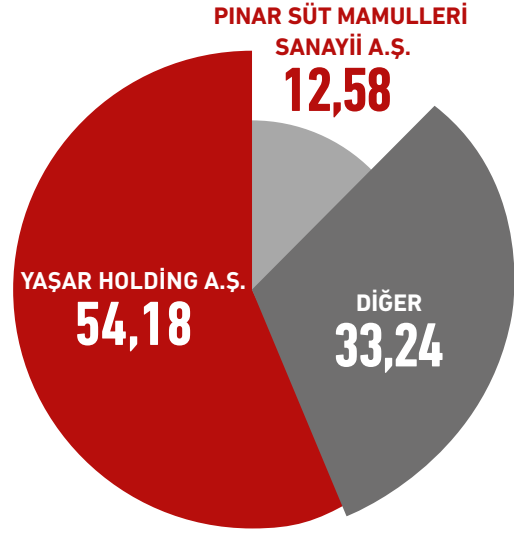
ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
SEZAİ BEKGÖZ	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
TOLGA BAĞCI	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
SEZAİ BEKGÖZ	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE
FATMA DİLEK YARDIM	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE

Şirket Ortaklık Yapısı

PINAR ET ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	54,18	23.476.894,91
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.	12,58	5.451.752,25
DİĞER	33,24	14.406.352,84
Toplam	100,00	43.335.000,00

Pinar Et'in payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "PETUN" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

Bir Bakışta Pınar Et ve 2021



Pınar Et yatırımlarına ve büyümeye devam ediyor.

155 BİN SATIŞ NOKTASI
6 BÖLGEYE YAYILMIŞ SATIN ALMA

36 Yıllık
Sektörel
Birikim

Kesim ve İşleme Kapasitesi

102 bin
büyükbaş

408 bin
küçükbaş

1,8
milyon
hindi

İlk özel girişim
entegre et
tesisi

Türk Gıda
Kodeksi ve AB
standartlarına
uygun üretim

Hindide
geriye
doğru
entegrasyon

8 KATEGORİDE
YAKLAŞIK
350 ÜRÜN

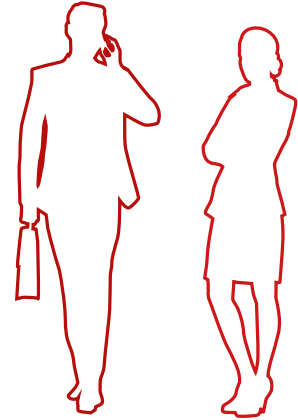
50 bin m² kapalı,
259 bin m² açık alanda üretim

33.329 ton

2021 Satış Hacmi

54

Yeni Ürün

74milyon TL
Yatırım Tutarı**1.117,6**milyon TL
Ciro**185,1**milyon TL
Brüt Kâr**146,9**milyon TL
Net Dönem Kârı**4,1** milyar TL
İşlenmiş
Et Ürünleri Pazarı
Büyüklüğü**75,5** milyon
Türkiye'deki
Hayvan Sayısı
(TÜİK)**%17,5**
Türkiye'de İşlenmiş Et
Ürünlerindeki Ciro Payı
(Nielsen, BİM hariç)**823** Ortalama Çalışan Sayısı**2021 YILI
FİNANSAL
PERFORMANS**

(Milyon TL)	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020
Net Satışlar	1.117,6	841,3
Brüt Satış Kârı	185,1	144,3
Brüt Kâr Marjı	%16,6	%17,1
Net Kâr	146,9	95,3
Net Kâr Marjı	%13,1	%11,3

(Milyon TL)	31.12.2021	31.12.2020
Özkaynaklar	1.302,7	781,3
Aktifler	1.839,2	1.107,0
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,41	0,42

Şirket Profili

1985'ten bu yana Türkiye'de modern et sanayisine öncülük eden Pınar Et, sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarıyla yenilikçi ürün ve hizmetler sunarak sektörün gelişimini desteklemeyi sürdürüyor.

Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak kurulduğu günden bu yana sorumlu üretici kimliğinden ödün vermeden çalışan Pınar Et, tam 36 yıldır tüketicilerine sağlığı ve lezzeti bir arada sunuyor. İmza attığı birçok ilk ile Türkiye'de modern et sanayisinin öncülüğünü üstlenen Pınar Et, üstün Ar-Ge Merkezi ve teknolojik alt yapısı sayesinde pazara yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam ediyor.

İnovasyon çalışmalarına değişen tüketici trendleri ve yaşam koşulları doğrultusunda yön veren Pınar Et, zengin ürün portföyü ile tüm beklenti ve ihtiyaçlara cevap veriyor. Şirket, şarküteri, dondurulmuş et ürünleri, dondurulmuş unlu ürünler, dondurulmuş deniz ürünleri, dondurulmuş organik et ürünleri, dondurulmuş bitki bazlı ürünler, konserve et ürünleri ve işlenmemiş et ürünleri kategorileri ile beslenme, sağlık ve lezzet ihtiyacını karşılıyor.

Şirket, geniş ürün portföyüne her yıl yeni çeşitler ekleyerek büyümesini sürdürüyor. Piyasaya sunduğu yeni ürünlerle farklı segmentler oluşturan Pınar Et, sektörde trendleri belirleyen firma olarak da öne çıkıyor. Kalite ve sağlık odaklı ürünlerini hijyenik üretim tesislerinde üreterek tüketicilerin beğenisine sunan Şirket, dondurulmuş et, dondurulmuş deniz ürünleri ve şarküteri pazarlarındaki lider konumunu sürdürüyor.

Pınar Et, Türk Gıda Kodeksi ve AB standartlarına uygun olarak son teknolojiyle donatılmış modern entegre kırmızı et, entegre hindi, işlenmiş su ürünleri ve yan ürünler üretim tesislerinde üretim gerçekleştiriyor. Tüm iş süreçlerinde uluslararası kabul görmüş kalite yönetim sistemlerini kullanarak güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretim yapan Şirket, sektör ve tüketici bazında yüksek marka bilinirliği ve marka güvenilirliği ile çalışıyor. Kalite odaklı üretim anlayışından taviz vermeyen Şirket, her yıl Türkiye ve ihracat pazarları için gerekli 50'yi aşkın farklı denetimi başarı ile tamamlıyor.

Pınar Et, dağıtım faaliyetlerinin tüm iş süreçleri ile aynı mükemmellikte olması hedefiyle Yaşar Topluluğu şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) ile çalışıyor. Ülke geneline yayılmış dağıtım ağı ile Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zincirlerinden biriyle çalışmanın avantajını yaşayan şirket, e-ticaret platformu PınarOnline ile de değişen alışveriş alışkanlıklarına cevap veriyor. 20'den fazla ülkeye ulaşan ürünleri ile yurt dışında da bilinen ve güvenilir bir marka olarak yer alıyor.

Şirket, sürdürülebilir büyüme ve güçlü ekonomik performans için kurum stratejisini ve hedeflerini ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerin öngörülmesi ve iyi yönetilmesi anlayışı ile belirliyor. Yaşar Topluluğu'nun tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunma ilkesi prensibi doğrultusunda Pınar Et, sanata, eğitime, spora, çevreye ve sürdürülebilir bir hayatın korunmasına destek oluyor.



Rekabet Üstünlükleri

Teknolojinin etkin kullanıldığı üretim gücü ve köklü deneyimi ile bütünleşen vizyonu, sorumlu ve güvenilir üretici kimliği Pınar Et'i rekabette bir adım öne taşıyor.

GÜÇLÜ MARKA DEĞERİ

- Sektörde yenilikçi ve öncü kimlik
- Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Listesi'nde yer alan marka
- Türkiye'nin itibarlı kurum ve markaları arasında

KALİTE ODAKLI ÜRETİM

- 300'ün üzerinde SKU
- Güçlü Ar-Ge Merkezi
- AB standartlarında hijyenik üretim
- Köklü teknik deneyim ve sektörel bilgi
- Her aşamada gıda güvenliği ve kalite
- Belge ve sertifikalarla tescillenmiş üretim süreci
- Et sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket
- Sıfır Atık Belgesi

YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİK ZİNCİRİ

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zincirlerinden Yaşar Birleşik Pazarlama'nın yetkinliği
- Yurt dışı pazarlarda pazarlama ve dağıtım tecrübesi
- Uluslararası üretim ve satış kabiliyeti
- 155.000 satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtımıyla gelen sinerji
- 6 bölgeye yayılmış satın alma faaliyetleri
- Çiftçilerle sürdürülebilir iş birlikleri
- Kısmi geriye doğru entegrasyonla risklere karşı korunma
- Tüketicilere PınarOnline e-ticaret platformu ile doğrudan ulaşma

Kalitede tutarlılık ve süreklilik, müşterilerin istek ve ihtiyaçlarını iyi analiz ederek doğru pozisyonlanmış pazarlama ve satış süreçleri Pınar Et'in en güçlü yanlarını oluşturuyor.





Türkiye’de toplam işlenmiş et pazarı 2021 yılında ciro bazında %25 artışla 4,1 milyar TL seviyesine ulaşırken, sağlıklı ve ekolojik ürünlere ilgi arttı.

Sektöre Bakış

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) hayvansal üretim istatistiklerine göre, 2021 yıl sonu toplam hayvan sayısı geçtiğimiz yıla oranla %4,55 düzeyinde artarak 75,5 milyon baş olarak gerçekleşti. Büyükbaş hayvan sayısı 18 milyon 36 bin oldu. Küçükbaş hayvan sayısı ise bir önceki yıla göre %6,3 artarak 57 milyon 519 bin olarak kayıtlara geçti. Küçükbaş hayvanlardan koyun sayısında bu dönemde %7,2 artış kaydedildi (TÜİK, Hayvansal Üretim İstatistikleri, Aralık 2021).

ET ÜRETİMİ

2021 yılında Türkiye’de toplam işlenmiş et pazarı bir önceki yıla göre ciro bazında %25 artış göstererek 4,1 milyar TL seviyesine ulaştı. Tonaj bazındaki büyüme ise %3 seviyesinde gerçekleşti. Miktar açısından işlenmiş et ürünleri pazarının %34’ü salam, %21’i sos ve %37’si sucuk ürünlerinden oluştu. Yıl içerisinde, pazarda özellikle salam segmentinde tonaj bazında %20, ciro bazında %43 büyüme görüldü (Nielsen, Tüm Türkiye, 2021).

2020 yılında kesilen hindi sayısı 5,1 milyon olurken, hindi eti üretimi ise 51.301 ton olarak gerçekleşti (TÜİK, 2021, Kümes Hayvancılığı Üretimi, Aralık 2021).

DEĞİŞEN TÜKETİM ALIŞKANLIKLARI

Ev yaşam alışkanlıklarındaki değişim, sağlıklı ve bağışıklık güçlendiren beslenme eğilimlerindeki artış, sürdürülebilirlik ve çevre konusundaki bilinçlenme tüm gıda sektörlerinde olduğu gibi et sektöründe de değişiklikleri beraberinde getirdi. Yaşam alışkanlıklarındaki bu değişimlerle yeni trendler ortaya çıktı. Bunlara ek olarak vejetaryen ve vegan diyetler de sağlık ve ekolojik sebeplerden dolayı gelişmekte olan birçok ülkede giderek daha popüler hale geldi. 2021 yılında tüketicilerin yoğun bir şekilde kaliteli ve bağışıklık sistemini güçlendiren beslenme tarzlarına doğru

yöneldiği gözlemlendi. Organik ve sağlıklı beslenmeye talep artarken, hayvansal protein kaynaklarının yanında bitki bazlı protein kaynaklı beslenme alışkanlıkları da yükselişe geçti. Market alışverişi özelinde ise tüketiciler, ürünü satın almadan önce ürünün fiyatına ve kalitesine daha çok dikkat etmeye başladı ve sepette en çok avantaj sağlayan mağazaları (online/offline) tercih etti. Marka seçimi konusunda, markanın çevreye, hayvan haklarına, eşitliğe olan hassasiyeti tüketiciler için önemli kriterler olarak öne çıkmaya başladı (Growth from Knowledge: Behaviour Change Report, Haziran 2021).

Pandeminin etkisiyle evde geçirilen zamanların artması ve tüketimin daha çok ev ortamına taşınması ile hanelerin ev içi harcamaları önceki yıla göre %37 oranında arttı. Bu süreçte hem restoranların kapalı olması hem de hijyen kaygıları sebebiyle evde pişirilen yemek çeşitleri de %40 artış gösterdi. Geleneksel lezzetler korunurken bu lezzetlerin hızlı hazırlanabilen farklı alternatifleri tüketicilere sunuldu. Pandemi ile değişen alışveriş tercihlerinde online alışverişin dahil olduğu kanallar pay kazanırken, bakkalların olduğu yüzdelik dilimde azalmalar gözlemlendi (İpsos Türkiye Barometresi, 2021)

E-TİCARET SATIŞLARINDA ARTIŞ

COVID-19 pandemisinin etkisiyle 2020 yılında dünya genelinde %25,7 büyümeye gösteren e-ticaret satışları, 2021 yılında büyümeye hızını daha da artırdı. Dünya genelinde 2021

yılının ilk çeyreğinde pandeminin etkisiyle eve sipariş bir önceki yıla göre %37, gel-al paket servisi ise %8 artış gösterdi. Pandeminin etkisiyle dünya genelinde her 5 kişiden 4'ünün e-ticareti deneyimlediği belirlendi (TÜBİSAD Ekonominin Dönüştürücü Gücü: E-ticaret Etki Analizi 2020 Raporu). Türkiye'de de tüketiciler günlük ihtiyaçları için daha çok online kanalları tercih etmeye başladı. Tüketicilerin e-ticaret kanallarından toplu alışveriş yapmaya yönelmesiyle ise daha az günlük alışveriş yapıldığı gözlemlendi (Nielsen Shopper Shifts to a New Normal Report, 2020 Türkiye).

Türkiye'de 2020 yılında 226,2 milyar TL'ye ulaşan e-ticaret hacmi, 2021 yılının sadece ilk 6 ayında önceki yılın aynı dönemine göre %75,6'lık göstererek 161 milyar TL'ye ulaştı. Sektör dağılımına bakıldığında ise kartlı işlemler içerisinde, iki kat artış gösteren gıda ve süpermarket sektörü 6,18 milyar TL ile en çok büyüyen sektör oldu (T.C. Ticaret Bakanlığı – ETBİS 2021 Yılı İlk 6 Ay Verileri).

EV DIŞI TÜKETİM KANALI

2021 yılında pandeminin turizme negatif etkisi azalmaya başladı. 2021 yılı sonu itibarıyla turizm geliri bir önceki yıla göre %103 artarak 24.482.332.000 ABD doları seviyesinde gerçekleşti. (TÜİK, Turizm İstatistikleri, Aralık, 2021) Ev Dışı Tüketim Kanalı'nda yaşanan daralmanın yüz yüze eğitime tekrar başlanması ve kontrollü sosyal hayata geçiş ile azalması bekleniyor.





Toplam işlenmiş et pazarında %17,5'lik ciro payıyla liderliğini sürdüren Pınar Et, son teknolojiyi kullandığı ve tüm süreçlerinde kaliteyi merkezine aldığı üretim anlayışıyla da sektöründe öncülüğünü korudu.

2021 Faaliyetleri

50 bin m² kapalı, 259 bin m² açık alanda yürüttüğü faaliyetleri kapsamında 102 bin büyükbaş, 408 bin küçükbaş, 1,8 milyon hindi kesim ve işleme kapasitesine sahip olan Pınar Et, gerçekleştirdiği üretimle 2021 yılında 8 kategoride toplam 350 ürün sundu. Pınar Et, uluslararası standartlarda üretim yaptığı birçok kategoride lider konumunu 2021 yılında da korudu. Toplam işlenmiş et pazarında yılı %17,5 ciro payıyla tamamlayan Şirket'in en yakın rakibi markanın ciro payı ise %10,9 olarak gerçekleşti (Nielsen, 2021, BİM hariç).

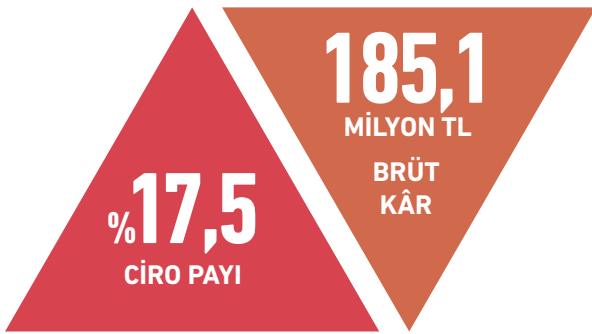
2021 yılında 33.329 ton satış hacmi gerçekleştiren Pınar Et, 1.117,6 milyon TL ciro elde etti. Ciro bazında geçtiğimiz yıla göre %32,8 büyümeye imza attı. 185,1 milyon TL brüt kâr yaratan Şirket yılı 146,9 milyon TL net dönem kârı ile tamamladı. 74,0 milyon TL tutarında sabit kıymet harcaması gerçekleştiren Pınar Et'in 2021 yılında kapasite kullanım oranı %72 seviyesinde gerçekleşti.

"Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanan Şirket, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması, Türk malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında da teşvik sağladı.

YURT DIŞI PAZAR ÇALIŞMALARI

30'a yakın ülke pazarına ulaşan Pınar Et, 2021 yılında Avustralya, Kazakistan, Gürcistan ve Kanada pazarlarında penetrasyonunu arttırarak 4,3 milyon ABD doları ihracat geliri elde etti.

Pınar Et'in ihracat pazarlarının başında B.A.E, Kuveyt, Katar, Bahreyn, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, Irak, Azerbaycan ve K.K.T.C yer alıyor. Türk ve dünya lezzetlerini



içeren ürün kategorileri ile Pınar Et, küresel pazarlarda etkin hizmet vermeyi sürdürüyor. Özellikle hindi etinden üretilen nitelikli şarküteri ürünleri ve Türk mutfağının geleneksel lezzetlerinin başında gelen börek çeşitleri ile dış pazarlardaki tüketicileri tarafından tercih ediliyor.

Portföyünde bulunan bitkisel protein kaynaklı ürünleri ile tam kapsamlı bir protein kaynağı şirketi haline gelen Pınar Et, bu kategorideki ürünlerini dünyanın dört bir köşesinde Pınar markası ile tüketicilerle buluşturuyor. Falafel, Veggie Bites ve Soğan Halkası bu ürünlerin başında geliyor

16 Yeni İhracat Ürünü

Amerika Birleşik Devletleri pazarına sunduğu ürünlere deniz ürünleri ve vegan ürünlerinin ardından 2021 yılında dondurulmuş unlu ürün çeşitlerini ekleyen Pınar Et, ABD ile olan ticari ilişkilerini hacimsel olarak geliştirmeyi sürdürdü.

Farklı ürün çalışmalarını hayata geçiren Pınar Et, Körfez ülkeleri başta olmak üzere tüm ihracat pazarlarına, Türk mutfak kültürünün geleneksel lezzetlerini 2020 yılından itibaren sunmaya başladı. Şirket, bu lezzetlerin dondurulmuş

ürün formatındaki modern sunumlarının satışını artırma hedefiyle faaliyetlerine 2021 yılında da devam etti. Yurt dışı pazar ihtiyaçlarını gözeterek yaptığı inovasyon çalışmaları sonucunda Pınar Et, yıl içerisinde 16 adet yeni ihracat ürünü geliştirerek ilgili pazarlara sundu.

PINAR ET ÜRETİM TESİSLERİ

Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi:

- Taze/donuk dana ve kuzu etleri
- Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis vb.)
- Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu)
- Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu)
- Süt bazlı ve bitki bazlı ürünler grubu (peynirli kroket, falafel ve sebze köftesi)

Entegre Hindi Üretim Tesisi:

- Taze/donuk hindi etleri
- Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)

İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi

- Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri
- Yan Ürünler Üretim Tesisi
- Yem ham maddeleri

GELECEK HEDEFLERİ

Türkiye ve ihracat pazarlarında yer alan tüketicilerine kaliteli ve lezzetli et, unlu ürünler ve bitkisel bazlı ürünlerini aralıksız ulaştırmaya devam eden Pınar Et, yeni markaları portföyüne ekleyerek küresel markalı gıda perakendecilerinin tedarikçisi olma özelliğini geliştirmeyi hedefliyor.





Yatırımlar

74
MİLYON TL
2021 YILI
YATIRIM TOPLAMI

Alışveriş alışkanlıklarının değişmesiyle yatırım rotasını e-ticaret satış kanalını geliştirmeye çeviren Şirket, otomasyon ve modernizasyon yatırımlarıyla birlikte yıl içinde toplam 74 milyon TL'lik yatırım yaptı.

Kurum kültüründe önemli bir yere sahip olan “yenilik” ve “değişim” kavramları doğrultusunda Pinar Et, 2021 yılında teknolojisini ve bilgi birikimini daha ileriye taşıyarak, değişen sektörel koşullara uyumlu yatırımlar gerçekleştirmeyi sürdürdü. Üretim tesislerinde devam ettiği yenileme ve modernizasyon yatırımları ile birlikte dijitalleşme çalışmalarına ağırlık veren Şirket, yıl içerisinde toplam 74 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

2021'de Gerçekleştirilen Başlıca Yatırımlar:

- E-ticaret Platformu Yatırımı
- Dilimli Ürünler Üretim Hattı ve Otomasyon Hat Yatırımı
- Şarküteri Hat Sonu Paketleme Otomasyonu
- Pişirme Fırınları Modernizasyon Yatırımları
- Sosis ve Salam Dolum Hattı Yatırımları

Pinar Et, 2021 yılında binalara 3.971 bin TL, makinelere 61.541 bin TL, taşıtlara 2.066 bin TL demirbaşlara 3.588 bin TL, haklara 835 bin TL ve Ar-Ge çalışmalarına 1.961 bin TL yatırım yaptı.

DİJİTAL PLATFORM YATIRIMI: PINARONLINE

Mobil iletişim araçları kullanımının ve bireysel internet penetrasyonunun artması gibi etkenlerle yükselişi süren e-ticaret hacmi, pandemi sürecinde alışverişlerin ağırlıklı olarak online yapılmaya başlamasıyla hızlı ilerleme kaydetti. Bu gelişmeler ışığında Pinar Et, önceki yıl başlanan e-ticaret satış kanalı çalışmalarına hızla devam etti. E-ticaret üzerinden satış yapılacak ürünlerin tanımlanması, geliştirilmesi, e-ticaret bilgi sistemleri altyapısının oluşturulması ve dağıtım modeli üzerindeki çalışmaların

tamamlanmasıyla birlikte Şirket, PınarOnline platformu üzerinden hizmet vermeye başladı. Müşterilerine online platformda alışveriş kolaylığı sağlayan PınarOnline, sürdürülebilirlik bakış açısını yansıtan kargo ve kurye dağıtım seçenekleri ile ihtiyaçlara çözüm sunmayı hedefleyen yapısını gün geçtikçe kuvvetlendirirken, teslimat ağını da genişletiyor.

2022 Yatırım Hedefleri

Otomasyon, modernizasyon ve bilgi-işlem çalışmalarını 2022 yılında da sürdürecektir olan Pınar Et, bu doğrultuda şirket içi projelerin tamamlanarak hayata geçirilmesi için çalışmalarına aralıksız devam ediyor.





Araştırma sonuçlarına paralel uygulama alanlarını değerlendirerek yeni projeleri hayata geçiren Pınar Et Ar-Ge ekibi, 2021 yılındaki çalışmalarıyla kalite, verimlilik, maliyet avantajı sağladı.

Ar-Ge Çalışmaları

54

ADET
YENİ ÜRÜN
SATIŞA SUNULDU

Sektördeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri, yenilikçi yaklaşımları izleyen ve bu doğrultuda projeler üreten Pınar Et Ar-Ge Merkezi, 2021 yılı boyunca sektöre yenilik kazandıran çalışmalar geliştirdi.

Üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması ve bilimsel gelişmelerin takip edilmesi amaçlı kongre, seminer ve sempozyumlarda yer alan Ar-Ge ekibi, kullanılan veri tabanları, takip edilen kaynaklar ve Şirket içinde yayınlanan Ar-Ge Bülteni ile gıda endüstrisindeki yenilikleri izleyerek mevcut trendlere uyum sağladı. 2021 yılında gelecek öngörülerine paralel projeler yürüten Ar-Ge Merkezi, Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumaya yönelik patent/ faydalı model çalışmalarını sürdürdü.

Pınar Et Ar-Ge Merkezi'nde 2021 yılında şu başlıklarda çalışmalar gerçekleştirildi:

- Yeni ürün geliştirme
- Mevcut ürünü iyileştirme
- Ürün maliyetini iyileştirme
- Alternatif ham madde geliştirme
- Yardımcı gıda katkı malzemesi yaratma
- Ambalaj malzemesi çalışmaları
- TÜBİTAK projeleri
- Raf ömrü çalışmaları
- İthal girdilerin kullanımının azaltılması çalışmaları
- Gıda katkı malzemelerinin azaltılması çalışmaları

Üniversiteler ve TÜBİTAK 1501-Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı çerçevesindeki proje çalışmalarına 2021 yılında da devam edildi.

2021 yılında;

- 27 adedi e-ticaret kanalı için özel geliştirilen 54 adet yeni ürün satışa sunuldu. 2021 yılı içerisinde 2 adet buluş fikri için patent başvurusu yapıldı.
- Dünya genelinde sağlıklı ve doğal beslenme eğilimlerinde artış görülmesiyle bağışıklık sistemine katkı sağlayacak ürün geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etti.
- Günlük protein ihtiyacını karşılayacak bitkisel bazlı ürün geliştirme çalışmaları, alternatif protein kaynağı oluşturmak amacıyla yıl boyunca sürdürüldü. Geliştirilen 'Planty Power Burger' ürününün 2022 yılının ilk çeyreğinde tüketiciler ile buluşması planlanıyor.
- Süt bazlı ürün ve tüketicinin pratik olarak tüketebileceği proteince zengin fonksiyonel atıştırmalık ürün geliştirme çalışmaları yürütüldü.
- Ar-Ge'nin etkin rol aldığı süreçlerden biri olan otomasyon hatlarının kurulması ile iş verimliliği artırıldı ve Endüstri 4.0'a katkı sağlandı.
- Mevcut ambalaj malzemelerinde optimizasyon çalışmaları yapılarak yaklaşık 57.840 kg daha az plastik, 31.170 kg daha az kâğıt kullanıldı. Bu sayede 1 milyon TL'ye yakın tasarruf sağlandı. Plastik azaltımı ile 177 ton, kâğıt azaltımı ile 76 ton olmak üzere toplam 253 ton CO₂ emisyon salımı



azaltıldı. Kâğıt azaltımı sayesinde de 530 adet daha az ağaç kesilmiş oldu. Çevreye etki süreçlerini kontrol altına almaya ve en aza indirmeye yönelik benzeri çalışmaların yaygınlaştırılarak 2022 yılında sürdürülmesi planlandı.

- Alternatif tedarikçi oluşturma çalışmaları kapsamında 52 adet ambalaj malzemesi için 11 adet alternatif tedarikçi firma, 4 adet gıda katkı malzemesi için 4 adet alternatif tedarikçi firma olmak üzere toplam 16 adet tedarikçi firma sisteme kazandırıldı. Yaklaşık 2,6 milyon TL tasarruf sağlandı.
- Ar-Ge Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen akademik çalışmalar sonucunda 2021 yılında "Aktif Bileşenler ile Zenginleştirilmiş Yenilebilir Film ve Kaplamaların Taze ve İşlem Görmüş Et ve Balık Ürünlerine Uygulanması" konulu derleme makale, Türk Tarım - Gıda Bilim ve Teknoloji Dergisi'nde yayınlandı. "Investigation of the Supportive Therapy Potential of Propolis Extract and Lactobacillus Acidophilus LA-5 Milk Combination Against Breast Cancer in Mice" konulu araştırma makale ise Cytokine Dergisi'nde paylaşıldı. "In Vitro Etin Üretimi ve Besleyici Değeri" konulu derleme makale Sinop Üniversitesi Fen Bilimleri Dergisi'nde, "Mathematical Modelling of Vacuum Ohmic Evaporation Process" konulu araştırma makalesi Innovative Food Science and Emerging Technologies Dergisi'nde yayınlandı.



Pınar Et
ürün ve üretim
süreçlerindeki kalite
hassasiyetini, tedarikçi
seçim süreçlerinde de
sürdürüyor.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Faaliyetleri kapsamında Türkiye'nin her bölgesinden yüzlerce tedarikçi ile uzun yıllara dayanan iş birlikleri yürüten Pınar Et, sağlık ve kalite odaklı iş anlayışı çerçevesinde tedarikçilerini periyodik aralıklarla denetleyerek iyileştirmeler yapılmasına olanak sağlıyor, tedarikçilerinin gelişimlerini destekleyen eğitimler düzenliyor. Şirket, genişleyen iş hacmiyle tedarikçilerinin de büyümesine katkıda bulunuyor.

Yerli üretimi destekleyen Pınar Et, Türkiye'nin farklı bölgelerindeki çok sayıda yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla et ihtiyacını karşılıyor. Şirket, satın alma bölgelerini genişletmek amaçlı çalışmalara da devam ediyor. Güvenli ve hijyenik üretim için yine güvenilir iş ortaklarının gerekliliğine inanan Şirket, tedarik politikasını bu farkındalık ile sürdürüyor.

ÇAMLI YEM BESİCİLİK İLE İŞ BİRLİĞİ

Pınar Et, canlı hindi alımlarının tümünü, büyükbaş hayvan alımlarının ise bir kısmını Yaşar Topluluğu'nun tarım, hayvancılık ve balıkçılık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketi Çamlı Yem Besicilik'ten sağlıyor. Ayrıca, bünyesindeki büyükbaş çiftliğinde en son teknoloji besi rasyonları ile beslenen danalardan üretim yapan Pınar Et, çağdaş teknolojik yöntemler ile uluslararası standartlardaki tesislerinde kesim işlemleri yapıyor. Uzman teknik çalışanları sahada sürekli aktif olarak çalışarak yaptıkları kontrollerle en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için besiciliği destekliyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK SİSTEMİ

Pınar Et, ham madde ve hizmet kalitesinin korunması hedefiyle Gıda Güvenliği, Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji Yönetimi Sistemleri'ne uygunlukla birlikte Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışına paralel ilkelere uyum sağlayan tedarikçilerle çalışıyor. Tedarik kurallarına uyma, yasalara uygunluk ve yasal girdileri kullanma, hayvan refahına uyma, alt yapı, tecrübe ve kapasite gibi birçok kriterle birlikte 'sürdürülebilirlik', tedarikçi seçimindeki



önemli faktörler olarak öne çıkıyor. Tedarikçilerinin gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik uygulamalarını takip ederek, destekleyen Şirket, paylaştığı Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu ile tedarikçilerine yol göstererek, uyulması gereken standartları ve bağlı kalınması gereken değerleri ortaya koyuyor. Bu kapsamda Şirket, kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımı ve ilkelerini içeren "Pinar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu"nu değer zincirindeki tüm tedarikçilerinin bu ilkelere uyumunu imza altına aldı. Bir sonraki adım olarak Pinar Et, sürdürülebilirlik çalışmaları ve raporlamaları bulunmayan küçük ve orta ölçekli tedarikçiler için enerji, yakıt ve su harcamalarının tespiti, hedef belirleme ve izleme çalışmalarını başlattı. 2022 yılında tedarikçilerin mevcut durum tespiti adına baz yıl verilerini oluşturmaları ve bir sonraki yıl için de azaltma hedeflerini belirlemeleri planlanıyor.

Tedarikçi Değerlendirme Sistemi kapsamında Pinar Et'in, mevcut ve potansiyel tedarikçileri, uzman ekip tarafından yerinde ve detaylı periyodik denetimlerden geçiriliyor. Belirlenen kriterlere göre tedarikçiler, 0-100 arası puan verilerek değerlendiriliyor. Gerçekleştirilen denetimlerle kaliteli ve güvenilir ham madde temin edilmesi ve tüketicilere sağlıklı ve güvenli gıda ulaştırılması hedefleniyor. Çalışma potansiyeli sunan tedarikçilerin kriterlere uygunluğu durumunda iş birliğine başlanıyor. Mevcut tedarikçilerle iş birlikleri ise yapılan denetimler sonrasında uygunlukları durumunda geliştiriliyor.

2021 yılında değerlendirme sistemine sürdürülebilirlik kriterlerini ekleme çalışmalarının yapılmasıyla, sistem entegrasyonuna geçildi. Pandemi etkisinin sürdüğü yılda birçok denetim çevrim içi olarak gerçekleştirilirken, denetim süreçlerinin aksamadan ilerlemesi sağlandı. Kurduğu bilgi ağı sayesinde Pinar Et, tedarikçilerini sektördeki olası gelişmeler ve yenilikler konusunda haberdar etmeyi sürdürdü. Şirket, düzenlediği kalite ve yenilik çemberleri ile yenilikleri öncelikli olarak uygulamaya geçirme konusunda çalışmalar yürütüyor.



Pınar Et Ürünleri

ŞARKÜTERİ

Sucuk
Salam
Sosis
Jambon
Füme Etler
Kavurma
Pastırma

DONDURULMUŞ ET ÜRÜNLERİ

Burger
Köfte
Kaplama Et Ürünleri

DONDURULMUŞ ORGANİK ET ÜRÜNLERİ

Organik Burger

DONDURULMUŞ UNLU ÜRÜNLER

Pizza
Milföy
Mantı
Börek
Boyoz

DONDURULMUŞ DENİZ ÜRÜNLERİ

Karides
Kalamar
Hamsi, Sardalye ve Mezgiti Ürünleri
Kaplama Deniz Ürünleri

DONDURULMUŞ DİĞER ÜRÜNLER

Falafel
Sebze Köftesi
Peynirli Krokot

İŞLENMEMİŞ ET ÜRÜNLERİ

Hindi İşlenmemiş Etleri
Dana ve Kuzu İşlenmemiş Etleri

KONSERVE ET ÜRÜNLERİ

Hindi Fileto Konserve

8 kategoride sunduğu 350 üründen oluşan geniş portföyüyle tüketicilerinin değişen beklenti ve ihtiyaçlarına en doğru yanıtı veren Pınar Et, piyasaya sunduğu yeni ürünlerle sektörde trendleri belirliyor.







2021 yılında 54 yeni ürünü tüketicilerinin beğenisine sunan Pinar Et, farklı satış kanallarına özel geliştirilmiş özgün çeşitlerle pazarda fark yaratıyor.

Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Değişen tüketici ihtiyaçlarına uygun çözümler sunmak amacıyla çalışmalarını aralıksız sürdüren Pinar Et, 2021 yılında 5 adet perakende, 27 adet e-ticaret, 3 adet özel müşteri, 16 adet ihracat ve 3 adet EDT kanalı olmak üzere toplam 54 adet yeni ürünle daha da zenginleştirdi.

Gurme Extra Burger

Pinar Et, 2021 yılında gurme lezzetleri seven tüketiciler için Gurme Extra serisini sundu. Gurme Extra 110 g ürünü yanında, Gurme Extra Füme, Cheddarlı ve Acılı Burger, farklı lezzetler arayan tüketiciler ile buluştu.



PınarOnline'a Özel Ürünler

Pinar Et, 2021 yılında hayata geçirdiği PınarOnline e-ticaret kanalına özel olarak hem gurme lezzetler hem de farklı alternatifler sundu. Tüketici ihtiyaçları gözetilerek sunulan lezzetlerin yanı sıra pratik ambalaj kullanımlı ürünleri de portföyüne ekledi. Şirket, e-ticaret kanalına yönelik olarak Pınar Kasap başlığı altında dana, hindi ve şarküteri ürünleri olmak üzere toplamda 26 yeni ürün geliştirdi. Dana eti kategorisinde Pınar Kasap T-bone Steak, New York Steak, Dana Bebek Kıyma, Dana Frankfurter Sosis, Dana Kaburga Füme, Dana Bacon gibi niş ürünler, hindi eti kategorisinde ise Hindi Fileto Kuşbaşı, Hindi Bonfile ve Baharatlı Hindi Fileto Kuşbaşı gibi özel marine edilmiş soslu hindi ve benzerleri satışa sunuldu.



İhracat Kanalına Özel Ürünler

Bitkisel bazlı ürünler kategorisinde yeni lezzetler geliştirmeye devam eden Şirket, 2021 yılında Amerika pazarına da göndermeye başladığı Falafel ve Veggie Bites ürünlerine yeni Soğan Halkası 400 g ürününü de ekleyerek kategoriye genişletti.

Şarküteri kategorisinde ise 3 yeni ürün tüketicileriyle buluşturuldu. Pandemi ile artan paketli ve dilimli ürün ihtiyacına cevap verebilmek için Gurme Hindi Göğüs Füme 110 g ürününün yanına yeni bir lezzet olarak Gurme Hindi Göğüs Füme Karabiberli 110 g ürünü eklendi. Irak pazar ihtiyaçları göz önüne alınarak üretilen Catering Piliç Salam 700 g ürünü pazara sunuldu. Aç Bitir Hindi Salam Büyük Dilim 60 g ürünü ise Irak ve Azerbaycan'a özel ambalajı ile tüketiciyle yeniden buluştu.



Pınar Et Tüketicileri ve Müşterileri

Pınar Et, yapılan uzun araştırmalar ve analizler sonucunda her yaşta tüketicilerinin ihtiyaç ve beğenilerine uygun olarak, 'sağlık' ve 'kalite' odaklı ürünler geliştirmeyi 2021 yılında da sürdürdü. Şirket, et, unlu mamuller ve deniz ürünlerinden oluşan dondurulmuş ürün kategorisi, konserve ürünleri ve geliştirilen şarküteri ürünlerini zengin bir yelpazede tüketicilerin beğenisine sunmaya devam etti. Katma değerli ürünlere odaklanma stratejisinin yanı sıra yeni ürün ve yeni kanallara yönelik satış planlarını da yıl içinde hayata geçirdi. 2021 yılında ürün grupları bazındaki satışlar içerisindeki en büyük payı %66,9 ile yine şarküteri ürünleri aldı.

Farklı satış kanallarının değişen ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünler geliştiren Pınar Et, yarattığı markalarının kanallarına göre doğru konumlandırılmasıyla tüm pazarda etkinliğini ve ağırlığını artırdı. Tüketici ve müşterilerde pozitif duyguları besleyecek iletişim faaliyetleri ile marka değeri korundu.

E-TİCARET VE PINARONLINE

E-ticaret sitelerinden alışveriş yapmanın günlük rutinin birer parçası haline geldiği günümüz dünyasında, Pınar markasının dijital varlığını ortaya koymak amacıyla 2021 yılında PınarOnline e-ticaret platformu faaliyete geçti.

Mevcut Pınar ürünlerinin yanı sıra PınarOnline platformuna özel geliştirilen ürün ve hizmetler, Pınar'ın yenilikçi vizyonuna ve tüketici odaklı marka kimliğine katkı sağlıyor. PınarOnline'da tüketiciler Pınar Box ile pratik ve avantajlı bir alışveriş deneyimine, Pınar Kasap ile sadece online'a özel gurme lezzetlere, Pınar Chef ile de birbirinden leziz tariflere ulaşabiliyor.



PınarOnline'dan sipariş edilen +4 ° / -18 ° ürün grupları İstanbul, Ankara ve İzmir'de randevulu teslimat özelliğiyle tüketicilere sunulurken, soğuk zincir gerekmeyen ürün grupları ise tüm Türkiye'ye kargo ile teslim ediliyor. PınarOnline teslimat ağının genişletilerek daha fazla ilde aktif faaliyet vermesi hedefleniyor.

Pınar Et, tüketici iç görülerini ve davranışlarını baz alarak yenilikçi ve trendlere uygun şekilde ürün gamını genişletmeyi planladığı PınarOnline platformu ile daha geniş kitlelere ulaşmayı hedefliyor. Bu kapsamda farklı konseptler ve avantajlı fiyatlarla tüketiciye sunulan Pınar Box kategorisini büyütürken, müşterilerin platforma olan bağlılığını artırmayı amaçlıyor. Şirket, Pınar Chef konsepti altında her geçen gün değişen trendlere uygun tarif konseptiyle tüketicilerin hem platformdan alışveriş yapabileceği hem de çeşit çeşit pratik tarife ulaşabileceği bir dijital şef olmayı hedefliyor. Pınar Et sponsorluğunda 2017 yılından bu yana yayınlanan Güzel Yaşa dergisi, PınarOnline'a özel konsept içeriklerle oluşturulan

İnovatif ürünlerin yanı sıra geliştirilen yeni satış kanallarıyla da tüketicilerinin hayatına değer katan Pınar Et, 2021 yılında PınarOnline platformunu uygulamaya açtı.

kitapçık, her gönderime dahil edilerek tüketicilerle buluşturuluyor.

Pınar markasının tüm iş süreçlerinde merkezinde olan sürdürülebilirlik yaklaşımı, PınarOnline operasyonlarında da sergileniyor. Çevre dostu ambalajlardan lojistik çözümlere kadar her adımda çevreye duyarlı seçenekler sunan PınarOnline'ın 2025 yılına kadar %100 elektrikli teslimat ağına sahip, güçlü ve teknolojik alt yapısıyla tüketici odaklı ve çevre dostu bir marka olması amaçlanıyor.

MARKA İLETİŞİM STRATEJİSİ

Pınar Et, 2021 yılında gerçekleştirdiği kampanya ve promosyonlarla üretimini gerçekleştirdiği ürün gruplarının bilinirliklerini artırmaya, marka imajını pekiştirmeye ve yeni ürünlerini tanıtmaya odaklandı. Sürdürülen iletişim çalışmalarında, sektör cirosunda payı giderek yükselen ve yoğun rekabetin yaşandığı şarküteri kategorisi ön plana çıktı. Yıl içinde dönemsel olarak ve yılbaşı gibi özel günlerde sosyal medya hesaplarından farklı iletişim çalışmaları gerçekleştirildi.

2021 yılı iletişim çalışmaları kapsamında dondurulmuş ürünler kategorisinde Burger ve Hindi Konserve ürün iletişimlerine odaklanıldı. Hazırlanan reklam filmleri, dijital mecralarda takipçileriyle buluştu.

Pınar Et'in yeni dijital iş modeli PınarOnline için de ağırlıklı dijital platformlar olmak üzere televizyon ve sosyal medya duyuruları etkin bir şekilde yürütüldü.

Pandemi sürecinde tüketicilerin evde geçirdikleri zamanı marka ile birlikte ve kaliteli bir şekilde değerlendirmesi amacıyla, sosyal medyada tarif ve ürün iletişimi çalışmalarına ağırlık veren Pınar Et, tüketiciler ile kurduğu bağı güçlendirdi. Sosyal medya hesapları üzerinden yapılan ufak yarışmalar ile tüketici iletişimine devam edildi. Yapılan yayınların zamanlamaları, ürünü tüketicilere satın alma öncesinde hatırlatarak satın almaya teşvik etti.

2021 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar

- Gulfood 2021 / 21-25 Şubat
- İş Dünyası İçin Karbon Ayak İzinin Önemi Semineri / 8 Haziran
- Urla' da Doğaya Koş / 21 Haziran
- 7. Ayvalık Müzik Festivali / 10-19 Ağustos
- Anuga Fuarı / 7-11 Ekim
- 7. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi / 19-20 Ekim
- 5. Ege Ekonomik Forumu / 8-12 Kasım
- Gıdanın Sürdürülebilir Tüketimi, Tüketicilerde Davranış Değişikliği Yaratmada Paydaşların Rolü Etkinliği / 17 Aralık

PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

"Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" ilkesi ışığında çalışmalarına devam eden Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM), Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden **444 76 27** no'lu telefon hattından ulaşılıyor. Ürün ve ürünlerle ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi'ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar, 07.00 - 23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor. Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle incelenip dikkate alınıyor. Gelen her türlü geri bildirim KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm

üretiliyor. Çözüme kavuşmayan şikâyetler ilgili birimlere yönlendirilirken, tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonuna kadar takip ediliyor.

2021 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %81,88'i bulurken müşteri memnuniyeti oranı ise %84,57 olarak gerçekleşti. Pınar İletişim Merkezi'ne twitter: com/InfoPinar ve facebook.com/PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Twitter ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere en hızlı şekilde yanıt veriyor.

PİM'den "Engelsiz İletişim Hattı"

Pınar, tüm tüketicilerine eksiksiz hizmet verebilmek için görme ve işitme engelli bireylere PİM üzerinden "Engelsiz İletişim Hattı" uygulamasını kullanıyor. Türkiye'deki görme ve işitme engelli bireylerin yaşamını kolaylaştırma hedefiyle

hayata geçirilen uygulama sayesinde PİM, görme ve işitme engelli bireylere haftanın 7 günü 07.00 - 23.00 saatleri arasında hizmet sunuyor. Pınar İletişim Merkezi'nin **444 76 27** no'lu telefonunun yanı sıra tüketiciler, Türkiye'deki görme ve işitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve işitme engelli bireyler, sesli desteğin yanı sıra operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor. Aynı şekilde ürün içeriği ile ilgili detaylar ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabiliyor, son tüketim tarihi gibi akıllara takılabilecek sorularına anında yanıt bulabiliyorlar.

ETKİLİ DAĞITIM AĞI

Pınar Et ürünlerinin satışında en etkin kanal olan Yaşar Topluluğu şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama, 2021 yılında gerçekleştirilen satışlarda %75'lik payla ağırlığını korurken, direkt kanalın payı %22 oldu. İhracat kanalı ise %3 pay aldı.

Pınar Et ürünlerini en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde 6 Bölge Müdürlüğü ve 100'ü aşkın bayisi ile toplamda 155 bin satış noktasına ulaştıran Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP), uzman, deneyimli organizasyon yapısı ve 1.200'ü aşkın aracıyla hizmet veriyor. YBP, yaygın ve etkili dağıtım ağı sayesinde Pınar markalı ürünlerin pazar liderliğini korumasında önemli rol oynuyor. Operasyonlarını en modern yazılım sistemleri ile sürekli güncelleyen ve takip eden Yaşar Birleşik Pazarlama, hizmet sonuçlarını sürekli olarak raporlamanın yanı sıra satış becerilerinin geliştirilmesi amaçlı ekibine ve iş ortaklarına düzenli eğitimler vermeye yıl boyunca devam etti.





“Önce İnsan” anlayışından taviz vermeyen Pınar Et, etkin insan kaynakları stratejisi doğrultusunda nitelikli, yaratıcı, yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek iş gücü ile üstün çalışmalara imza atıyor.

Pınar Et Ailesi

İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Et, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefi ile yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda milliyet, din, cinsiyet, yaş ve medeni hal gibi konularda ayırım yapılmadan, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Et tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası hazırlanması yönünde çalışmalarını sürdürüyor. Politikanın oluşturulmasıyla birlikte tüm iş ortaklarına yayılması hedefleniyor. Tüm bu ilkelere şirket politikaları olarak İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor.

Pınar Et, “bilim, birlik, başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Pınar Et'de insan haklarına, eşitliğe, kariyer gelişimine ve iş sağlığı ve güvenliğine kurumsal standart ve uygulamalara azami önem gösteriliyor. İş sağlığı ve güvenliğinin, yalnızca fiziksel koruma ekipmanları ile değil, aynı zamanda çalışanların kişisel ve sosyal aktifliği ve gelişimleri ile de desteklenmesi halinde sağlanabileceği felsefesi ile oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası tüm çalışanlarla paylaşılıyor. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi ve

bilgilendirilmesi adına sürekli eğitimler düzenleniyor.

Pınar Et, çalışanlarının çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi için eğitim programları düzenliyor, Topluluğun sürdürülebilirlik vizyonu tüm çalışanlarla paylaşıyor.

Uyguladığı temel iş politikası ve stratejileri doğrultusunda 2021 yılında da sınıf içi eğitimlerine devam eden Pınar Et, dijital platform üzerinden online eğitimler gerçekleştirdi. Şirket, yıl boyunca 823 çalışanına toplam 15.462 saat eğitim olanağı sağladı. Yaşar Topluluğu'nun "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" odaklı yaklaşımı doğrultusunda Pınar İletişim Merkezi çalışanlarına İşitme Engelliler için "Engelsiz Çağrı Hattı" işaret dili eğitimi de verildi.

SAĞLIKLI VE GÜVENLİ ÇALIŞMA ORTAMI

Pınar Et, insan kaynağına verdiği değere paralel olarak öncelikle sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sağlamayı hedefliyor. Yasal yükümlülükleri yerine getirmekle beraber, şirket bünyesinde güvenlik kültürünü yaymak, Pınar Et için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmanın temelini oluşturuyor. Bu kapsamda iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin etkin yapılabilmesi için tüm süreç sorumlularının katılımı ile kurulan İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi 2021 yılında çalışmalarını sürdürdü.

Yapılan risk analizleri ile oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar, Şirket bünyesindeki çalışanların da katılımı ile hazırlanarak uygulandı. Aktif denetim mekanizmaları kullanılarak, iş kazalarına neden olabilecek güvensiz durum ve hareketleri ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek için çalışmalara devam edildi.

- 2021 yılında periyodik aralıklarla yapılan kontrollerle çalışma koşulları sık sık gözden geçirildi. Aksayan herhangi bir durum gözleendiğinde zaman kaybetmeden önlem alınarak süreçlerin kontrol altında tutulması sağlandı. Acil durumlara hazır olmak ve çalışanları bilinçlendirmek amacı ile tatbikatlar yapıldı.
- 2021 yılında gerçekleşen denetimler sonrası TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi yenilenmesi başarıyla gerçekleştirildi. Bu kapsamda fabrika girişlerinde termal kamera ile ateş ölçümü ve HES kodu sorgulaması yapıldı. Fabrika içinde bulunan tüm alanlarda her gün dezenfeksiyon işlemi uygulanırken, düzenli maske ve dezenfektan dağıtımı sağlandı. Tedbir ve çalışanı koruma amacıyla aşı uygulamaları hakkında çalışanlar sürekli bilgilendirilerek ve takip edilerek aşılama oranı artırıldı. Fabrikaya geliş-gidiş saatleri değişikliği ve servis kapasitelerinin yarıya düşürülerek doluluk oranlarının azaltılması uygulamasına devam edildi.
- Virüsün yayılmasının önlenmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla yıl boyunca tesis bünyesinde bulunan tüm televizyonlarda ve bilgilendirme ekranlarında, COVID-19 tedbirleri başlığı altında videolar yayınlanırken, çalışanlara COVID-19 tedbirlerine ilişkin eğitimler verildi.
- Tüm çalışanlara İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanları ve İş Yeri Hekimi tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verildi.

- Dijital platform üzerinden gerçekleştirilen "Sağlık Anketi Uygulaması" ile çalışanların sağlık durumları, fikir, öneri ve görüşleri günlük olarak takip edildi.
- Meme Kanseri Farkındalık Ayı kapsamında broşür, afişler ve duyurular aracılığı ile çalışanları bilinçlendirme ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirildi.

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Pınar Et, değişen şartlara göre İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı ve hedeflerini düzenli olarak gözden geçirmeye devam etti. "Sıfır İş Kazası" hedefi için gerekli tüm önlemleri alan Şirket, 2021 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul toplantılarıyla, çalışan görüşlerinin alınmasını ve mevcut sistemin geliştirilmesini sürdürdü. Şirket, kurumsal yapısı gereği dış hizmet yüklenicilerinin ve tedarikçilerinin güvenliğini de düşünerek iş birliği yaptığı ya da yapacağı firmaların bu konudaki yasal uygunluğunu kontrol etti. Ayrıca değişen mevzuatlar ile ilgili olarak da çalıştığı firmaları bilgilendirdi.

TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'te çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor. Açılan tüm yeni pozisyonlar için zengin aday havuzları oluşturuluyor.
- Oryantasyon programları ile işe yeni başlayan çalışanların şirkete ve görevine kısa zaman içerisinde adaptasyonu ve uyumu sağlanıyor.
- Oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda ve çalışanın sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla tüm çalışanlar için belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terfi ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedefleri gerçekleştirmesi ve yetkinlikleri esas alınarak yapıyor.
- En üst kademededen en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı "Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen şirket olarak varlığımızı sürdürmektir" olarak belirleniyor.
- Şirket içerisindeki tüm süreçler Pınar Et Kurumsal Değerleri ve Etik Kuralları, İş Kanunu, Yasalar ve Şirket Yönetmelikleri çerçevesinde yürütülüyor.
- Pınar Et olarak sahip olunan tüm belgeler için yasal tedbirler alınıyor.

Pınar Et'in Tek-Gıda İş Sendikası ile gerçekleştirdiği Toplu İş Sözleşmesi 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2021 tarihlerini kapsadı.



Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Pınar Et, enerji ve iklim değişikliği, su kullanımı ve atık su, kullanılan malzeme ve atık, sağlık ve güvenlik, toplumsal katkı odaklı çalışmalarla ekosistemin devamlılığına fayda sağlıyor.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara iyi bakmak ve onlara daha iyi bir yaşam sunmak amacını taşıyor. Çalışmalarını toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen, bilim temelli, kalite odaklı iş anlayışı ile belirlenen iş hedefleri doğrultusunda yürüten Pınar Et'in bu çalışmaları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet ediyor.

Pınar Et sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yönetiyor. Topluluğun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma" anlayışını tedarikten tüketiciye kadarki tüm süreçlerine yansıtıyor.

Pınar Et, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak 2009 yılı ile birlikte sürdürülebilirlik performansını yayınladığı, Küresel Raporlama İnisiyatifi GRI'nın temel kriterleri bazında hazırlanan raporlara Pınar Et de bilgi ve verileri ile dahil oluyor. Pınar Et verilerinin de dahil olduğu Yaşar 2020 Sürdürülebilirlik Raporu'na ve Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesi (www.yasar.com.tr) içerisinde yer alan 'sürdürülebilirlik' bölümünden ulaşılabilir.

Yaşar Holding'de Yaşar Topluluğu şirketlerinden temsilin artmasıyla genişletilen Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi iki ayda bir, İklim Krizi Çalışma Grubu ayda bir ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu iki ayda bir toplanarak şirketlerin uygulamaları paylaşıyor. Komite ve çalışma gruplarında tüm şirketlerin temsilcileri hedeflerini takip ederek konuya odaklı bir şekilde projeler oluşturmak üzere birlikte hareket ediyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin öncelikleri kapsamında şirketlerin sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmelerini sağlayarak taahhüt ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir iştiraki olan Pınar Et de sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı Şirket İklim Krizi Çalışma Grubu ve Şirket Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite ve çalışma grupları, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Topluluk genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel Sosyal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden de sorumlu olan Pınar Et Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonu konularında çalışmalar yürütüyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek



amaçlanıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde olunan tedarikçilere de yayılması bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileri ile paylaşılarak ve tedarikçileri de dâhil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçimi, Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımını odağına koyan Pınar Et, 2021 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni ve onun alt komiteleri olan Ekonomik, Sosyal, Çevresel ve İklim Krizi çalışma grubunu gönüllü çalışanlarının katılımı ile güncelleyerek ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grubu kurarak çalışmalarını sürdürüyor. 2021 yılında Sürdürülebilirlik Komiteleri ile üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik iyileştirme çalışmalarına devam eden Pınar Et, hedefleri doğrultusunda çalışmalarını 2022 yılında da sürdürmeyi planlıyor.

Pınar Et, Yaşar Holding'in 2019 yılında İş Dünyası Plastik Girişimi'ni imzalamasıyla 2021 yılında plastik azaltımına yönelik hedeflerine dahil olarak plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin

geri dönüştürülebilir olmasına yönelik çalışmalarına da devam ediyor.

Bunların yanı sıra 2016 yılında başlatılan "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması", ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" ve yıl içerisinde yürütülen proje ve eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Pınar Et çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Ham madde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar tüm aşamalarda Pınar Et, çevre ve topluma karşı sorumluluğu ön planda tutuyor.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding'in önceliklendirdiği iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konuları, Pınar Et'in de önceliklerini oluşturuyor.

ÇEVRE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yasal yükümlülöklere uygun hareket eden Pınar Et, faaliyetlerini çevrenin korunması ve kirliliğin azaltılmasını gözeterek gerçekleştiriyor. Şirket her yıl düzenli olarak belgelendirme kuruluşları, yasal otorite ve müşterileri tarafından yapılan denetimlerden başarıyla geçiyor.

İklim krizi ile ilgili mücadele faaliyetlerini bu kapsamda oluşturduğu çalışma grubu ile yürüten Pınar Et'in sürdürülebilirlik lideri, Yaşar Topluluğu adına UNGC İklim Hedefi Hızlandırma Programı'na katılım sağlayarak bilim temelli hedef belirleme için gerekli çalışmaları başlattı.

SU VE ENERJİ YÖNETİMİ

Tüm faaliyetlerinde çevrenin korunması ve kirliliğin azaltılmasını odak noktasına alan Pınar Et, faaliyetlerini yasal yükümlölöklere uygun olarak sürdürüyor. "Daha az enerji, daha az su ve daha az atık" ile üretim yapmayı hedefleyen Pınar Et, su kaynaklarının önemini farkındalığı ile suyun doğru kullanılması için Şirket taahhütlerini içeren "Su Politikası"nı tasarlayarak internet sitesinde yayınladı. TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını da sürdüren Pınar Et, TSE tarafından denetlenerek süreci başarı ile tamamladı. Pınar Et Çevre Komitesi, iyileştirme çalışmalarını artırmak ve tüm süreçlerin dâhil olduğu çevre ve su konularında farkındalık oluşturmak için projeler geliştiriyor. Pınar Et, tüm tesislerinde su tüketimini ölçme ve izleme çalışmalarına devam ediyor.

2021 yılı boyunca bünyesindeki tüm tesislerde, su tüketimini ölçme ve izleme çalışmalarına devam eden Şirket, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve TSE EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemlerini uyguluyor.

Yeni yatırım projelendirmelerini de enerji kullanımını azaltma amacını gözeterek oluşturan Pınar Et, 2022 yılı içerisinde güneş enerjisi yatırımı yapmayı planlıyor.

KARBON SAYDAMLIK PROJESİ (CDP)

Pınar Et; şirketlerin ve şehirlerin çevre performansları ve iklim değişikliğine yönelik stratejileri ile ilgili önemli bilgileri ölçme, açıklama, yönetme ve paylaşımları için tüm dünyada yaygın olarak kabul gören platformu sunan ve kâr amacı gütmeyen uluslararası bir kuruluş olan CDP'ye her yıl İklim Değişikliği ve Su Güvenliği konularında raporlama yapıyor. Bu doğrultuda Şirket, 2021 yılında "Yönetim" seviyelendirmesi içinde yer alarak su güvenliği alanında B, iklim değişikliği alanında B- notu ile derecelendirildi.

KARBON VE SU AYAK İZİ HESAPLAMASI

2021 yılında karbon ayak izi bir önceki yıla göre %2,71 oranında artış gösterirken, su ayak izinde ise önceki yıla göre %2,3'lük bir artış meydana geldi. Artışlarda üretim miktarı ve koronavirüs etkili oldu. Şirket, su ayak izini 2022 yılı sonuna kadar %5, 2023 yılının sonuna kadar %10 ve 2030 yılına kadar ise %15 azaltmayı hedefliyor.

Sera gazı envanteri 2020 yılında 25.184.000 kg CO₂/yıl, 2021 yılında ise 26.201.000 kg CO₂/yıl olarak ölçüldü.

Sera gazı yoğunluğu 2020 yılında 0,627 ton CO₂/ton ürün, 2021 yılında ise 0,644 ton CO₂/ton ürün olarak hesaplandı.

Karbon ayak izi hesaplamalarında elde edilen veriler Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyon hesaplamaları konsolide edilmekte olup emisyon faktörleri UN Climate Change (UNCC)'de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter raporundan (TR NIR) alındı.

ATIK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında döngüsel ekonomiye önem veren Şirket, her türlü atığın potansiyel enerji kaynağı olduğunu kabul ederek bu konudaki küresel gelişmeleri yakından takip ediyor. Atık yönetiminde Ar-Ge çalışmalarından da yararlanan Pınar Et'te, üretim faaliyetleri sonucu oluşan atıklar, Atık Yönetim Sistemi ile yönetiliyor. Atıkların türlerinin belirlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması ve ilgili lisanslı geri kazanım tesislerine ulaştırılması sağlanıyor. Atık yönetimine dair veriler, her yıl düzenli olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın bilgi sistemine kaydediliyor.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık projesi kapsamında çalışmalara katılan Şirket 2021 yılında "Sıfır Atık Belgesi" aldı.

ENERJİ VERİMİ ÇALIŞMALARI

TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını 2021 yılında da sürdüren Pınar Et, TSE tarafından gerçekleştirilen denetlenme sürecini başarı ile tamamladı.

Şirket bünyesinde 2018 yılında kurulan Çevre Komitesi, iyileştirme çalışmalarını artırmak için tüm süreçlerin dahil olduğu çevre, su ve enerji konularında farkındalık oluşturmak ve görülen iyileştirmeleri proje haline getirmek amacıyla faaliyetlerini 2021 yılında da sürdürdü.

ÇEVRESEL SORUMLULUK BİLİNCİ

Çevresel sorumluluk bilincini oluşturmak amacıyla Pınar Et, çeşitli projelere imza atıyor. 2014 yılında başlattığı fidan dikim projesi ile Şirket, 10 adet atık pil getiren çalışanları adına Orman Bölge Müdürlüğü aracılığıyla sertifikalandırılmış fidan dikimi gerçekleştiriyor. Bu doğrultuda Pınar Et, 2021 yılında 2.900 adet pil karşılığında 290 adet fidan dikilmesini sağladı.

Şirket, KOSBİ tarafından kurulan Çevre ve Ağaçlandırma Komisyonu faaliyetlerine de katılım gösteriyor. Bu faaliyetler kapsamında Bitkisel Atık Yağ Projesi'ne katılan çalışanlar, evlerinden getirdikleri atık yağların suya ve kanalizasyon sistemine karışmasını önlemiş oluyor. Sürdürülebilirlik ve çevre konusundaki politikalarını gerçekleştirmek için çalışanlarının da bu konuda bilinçlenmesini hedefleyen Pınar Et, enerji kullanımı ve çevre konusunda bilgilendirici eğitimler düzenliyor.

Pınar Et, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve bağlı resmi kurumları, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), İzmir Ticaret Odası, Ege İhracatçı Birlikleri'ne çevresel bilgilerini açıklıyor.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Pınar Et, sürekli kalite anlayışından taviz vermeden ürünlerinin geçirdiği tüm süreçleri uyguladığı Kalite Yönetim Sistemi ile yönetiyor. Yasalara ve etik değerlere uygun çalışmayı ilke edinen Şirket, çevre ile ilgili kanun ve düzenlemeler dahil tüm yasal gereklilikleri takip ediyor ve uyum sürecini izleyerek doğruluyor.

Belge ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- FSSC 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 TSE Deney Laboratuvarı Onay Belgesi
- Helal Gıda Belgesi
- Organik Mütteşebbis Belgesi
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi
- İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi

Üretim süreçlerinin tüm aşamalarını uyguladığı Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi ile kontrol altına alan Pınar Et, güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilen ürünlerin yine bu koşullar korunarak tüketicilerle buluşturulmasını sağlıyor. FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, BRC ve IFS gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş sistemlere dayanarak kendi Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kuran Pınar Et, sektöründe TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni alan ilk şirket olarak kalitesini kanıtlıyor.

Pınar Et bünyesindeki tam donanımlı Entegre Kırmızı Et, Entegre Hindi, İşlenmiş Su Ürünleri ve Yan Ürünler üretim tesislerinde, üretim sürecinin tüm aşamalarında analizler ve iyileştirmeler titizlikle uygulanıyor.

HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları), TACCP (Tehdit Değerlendirme ve Kritik Kontrol Noktaları) ve VACCP (Özgünlük Değerlendirmesi ve Kritik Kontrol Noktaları) sistemlerinin uygulanmasıyla, gıda güvenliğini tehdit edebilecek kasıtlı ve kasıtsız tüm riskler aktif olarak yönetiliyor.

İYİ TARIM UYGULAMALARI

Pınar Et, 2021 yılında hindi kuluçkahane, yetiştiricilik, yem ve hindi et üretimini kapsayan İyi Tarım Uygulamaları (İTU) sertifikası aldı. Şirket'in hindi çiftliklerinde uyguladığı ve sertifikalandırdığı Gıda Güvenliği, Hayvan Refahı, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularını kapsayan İyi Tarım Uygulamaları sertifikası ile bu sertifikaya sahip ürünlerin;

- Kimyasal, fiziksel ve mikrobiyolojik bulaş, kalıntı içermediği,
- Çevreyi kirletmeden ve doğal dengeye zarar vermeden üretildiği,
- Üretimi sürecinde çalışanların güvenliğini ve canlı hayvanların refahının gözetildiği,
- Üretildiği ve tüketildiği ülkelerin ilgili yasal gerekliliklerine uygun olarak üretildiği doğrulanmış oluyor.

GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

Çalışmalarını Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumlu hale getiren Pınar Et, tüketicileri için sağlıklı, güvenilir ve ulaşılabilir ürünler üretmeyi ilke ediniyor. Bu kapsamda kurduğu "Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi"ni etkin şekilde yöneten Şirket, müşteri ve tüketicilerinin iletişimini kolaylaştıracak yöntemler geliştirerek geribildirimlerini alıyor. Pınar Et, ürünlerini ve sistemlerini daha da iyileştirme ve tüketicilerine daha mükemmel ürün ve hizmet sunma amacıyla bu geri bildirimleri değerlendirerek analizler gerçekleştiriyor.

TSE BELGELİ LABORATUVARLAR

Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, yasal gereklilikler, müşteri talepleri ve spesifikasyonlar doğrultusunda ürettiği ürünlerin uygunluğunu kendi gelişmiş laboratuvarlarında doğrulayabilme avantajıyla Pınar Et, ürün analizlerinin yanında ham maddeden son ürüne kadar risk oluşturabilecek tüm etmenleri yakından izliyor.

TSE Deney Laboratuvarı Onay Belgesi'ne sahip donanımlı laboratuvarlarının üstlendiği önemli rol ile Pınar Et, yüksek kaliteden taviz vermeden üretim süreçlerini yürütüyor. Sektör için gereken ilgili yönetmelik ve tebliğlerde belirtilen analizlerin yapıldığı bu laboratuvarlarda, birçok farklı kimyasal, mikrobiyolojik, duysal ve moleküler analizler gerçekleştiriliyor.

Güvenli gıda üretiminin bir gerekliliği olan izlenebilirlik sisteminde dijitalleşme çalışmalarına 2021 yılında başlandı.

DENETİMLERDE TAM BAŞARI

Pınar Et, 2021 yılında Türkiye ve ihracat pazarları için gerekli 57 farklı denetimi başarı ile tamamladı.

Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri, Çevre, Enerji, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Laboratuvar Yönetim Sistemleri'ni sürekli geliştiren Pınar Et, 2021 yılında TSE Entegre Yönetim Sistemleri, Sistem Patent Helal Gıda standardı denetimlerinden de geçti. Ayrıca zincir marketler ile özel müşteriler tarafından gerçekleştirilen denetimlerde de tam başarı gösterdi.

Pınar Et, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından dış pazarlara yönelik, periyodik olarak gerçekleştirilen denetimlere ilaveten ihracat yapılan ülkelerin resmi kurumları tarafından yapılan farklı denetimlerden de başarıyla geçti.

PINAR ET TEDARİKÇİ İLKELERİ KILAVUZU

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımı ve ilkelerini içeren "Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu"nu hazırlayan Pınar Et, değer zincirindeki tüm tedarikçilerinin bu ilkelere uyumunu sağlamak adına çalışmayı imza altına aldı.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓		✓		





Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Toplumsal gelişimin eğitilmiş, kültürlü, sporla iç içe büyüyen, çevreye ve topluma duyarlı nesiller ile mümkün olabileceğine inanan Pınar, "Sağlıklı ve Mutlu Nesiller" yetiştirme misyonu ile uzun soluklu sosyal sorumluluk projelerine imza atıyor.

PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Pınar Çocuk Tiyatrosu, çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunma hedefiyle, kurulduğu 1987 yılından bugüne Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaştı. Pınar Çocuk Tiyatrosu, tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul olma görevi de üstlendi.



Pınar Çocuk Tiyatrosu, "Oyun Makinesi" oyunu ile sömestr tatilinde Yaşar Topluluğu kurum içi tiyatro etkinliğinde çocuklarla çevrim içi olarak buluştu. Çocuklar, interaktif olarak sergilenen oyunu, tiyatro oyuncularını ile sohbet ederek izlediler. Yaz dönemiyle birlikte Bursa - Yenişehir, Kütahya - Simav, İzmir - Seferihisar, İzmir - Tire, Aydın - Bozdoğan, Aydın - Çine olmak üzere 6 noktada yaz turnesi gerçekleştirildi.

ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla hayata geçirilen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2021 yılında "Doğayı Seviyorum, Çevreye İyi Bakıyorum" temasıyla 40. kez gerçekleştirildi.



Türkiye'nin yanı sıra Almanya, KKTC ve Azerbaycan'dan

katılım sağlanan organizasyonda toplam 12.908 resim yarıştı.

Seçici kurulun değerlendirmeleri sonucunda yarışmayı kazanan 13 minik ressam, tablet ve



profesyonel resim malzemeleriyle ödüllendirilirken, 2 öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla 1 yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. Yarışmanın sonuçları pandemi nedeniyle bu sene ilk kez online olarak gerçekleştirilen ödül töreni ile açıklandı.

Yarışmada sergilenmeye değer görülen eserler, www.pinar.com.tr internet sitesi üzerinden erişime açılan "Sanal Sergi" ile ziyaretçilerle buluştu. Aynı zamanda "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında serginin videosu yayınlandı. Kazanan eserler ayrıca İzmir ve İstanbul'da bulunan ziyaretçi sayısı yüksek olan alışveriş merkezlerinde de sergilendi.

Yeni dönem hazırlıkları başlayan Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında teması "Benim Gözümden Dünya" olarak belirlendi. Sürdürülebilirlik hedeflerinden yola çıkarak resim yarışmasının sloganı "Gelecek için harekete geç; hayalindeki dünyayı resmet" olarak seçildi. Resim yarışması sürecine katılım sağlayacak öğrenciler, öğretmenler ve ebeveynlerin sürdürülebilirlik, iklim ve su krizi, plastik kullanımı, geri dönüşüm - atık yönetimi, denizlerin kirliliği gibi konularda farkındalıklarını artırarak harekete geçmelerini sağlayacak bir bilinçlendirme kampanyası planlanıyor.

PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Çocukları sanatla buluşturma hedefiyle hayata geçirilen Pınar Çocuk Resim Atölyesi, pandemi nedeni ile 2021 yılında dijital platforma taşındı. Yaşar Topluluğu bünyesinde kurum içine yönelik yapılan aktivitede ressam Betül Güney ile çocuklara dijital resim atölyesi düzenlendi.



MUTFAK ATÖLYESİ

Sömestr tatilinde çocuklara aileleri ile birlikte eğlenceli bir aktivite sunarken mutfakta el becerilerini de geliştirebilecekleri "Mutfak Atölyesi" düzenlendi. Yaşar Topluluğu bünyesinde çevrim içi kurum içi aktivite olarak yapılan etkinlikte çocuklar, Şef Eyüp Kemal Sevinç eşliğinde Pınar ürünleri ile tatlılar hazırladı.

SPORA DESTEK

Pınar markası, "Sosyal vatandaşlık" odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlıyor. Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Pınar, 1998 yılından bu yana, ana destekleyici olarak Karşıyaka Basketbol Takımı'na ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcuya destek veriyor. Altyapıya verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına katkıda sağlayan Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da devam ediyor.



Pınar KSK

Karşıyaka Basketbol Takımı'nın ana sponsorluğunu üstlenmeyi 23 yıldır sürdüren Pınar, isim sponsorluğunun yanında içecek tedariki ile de takıma katkı sağlıyor.

İzmir'in bir basketbol şehri olmasından yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefi ile destek verilen Pınar Karşıyaka'nın başarıları arasında Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu bulunuyor. Türkiye'yi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda da başarıyla temsil etmiş olan Pınar Karşıyaka, 2021-2022 sezonunda ise Basketbol Şampiyonlar Ligi'nde Avrupa mücadelesini sürdürüyor.

Pınar Cup Turnuvası

Pınar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pınar Cup Turnuvası 17 - 18 Eylül 2021 tarihlerinde İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu'nda gerçekleşti. Pınar Cup'ta Pınar Karşıyaka'nın yanı sıra Beşiktaş İcrypex, Büyükçekmece Basketbol ve Bosna Hersek'ten Igokea BK takımları kıyasıya bir mücadele sergiledi. Pınar Cup ile sezon açılışını da yapan Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı, 2 yılın ardından taraftarıyla tekrar buluşmanın heyecanını yaşadı.

ÖZEL YAYINLAR

Güzel Yaşa Dergisi

Pınar Et, "Güzel Yaşa" konsepti çerçevesinde dergi, internet sitesi, sosyal medya hesapları ve haftalık e-bülten çalışmalarına 2021 yılında devam etti. Şirket, güzel yaşamın sırrının doğru ve sağlıklı beslenme alışkanlıkları edinmekten geçtiği inancıyla 2017 yılında uygulamaya aldığı projenin daha geniş kitlelere ulaşması amacıyla önemli dijitalleşme adımları attı. Üç ayda bir matbu olarak yayınlanan Güzel Yaşa dergisini dijitalle taşıyan Pınar Et'in ve bağlı bulunduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik çalışmalarını da destekleyen bu adımla, çok daha fazla okura ulaşmanın yanı sıra kâğıt tüketimi de ortadan kaldırıldı. Üyelik sistemi üzerinden haftalık düzenli e-bülten gönderimleriyle takipçilerine ulaşan Pınar Et, hedef kitle iletişimini güçlendirerek sürdürdü.



Lezzet Fikirleri

2017 yılında Facebook, Instagram, Youtube hesapları ve internet sitesi ile dijital hayatına başlayan Lezzet Fikirleri projesi, Pınar ürünlerini nihai tüketicinin direkt olarak evinde uygulayabileceği şekliyle sunuyor. Lezzetfikirleri.com internet sayfası ve sosyal medya hesapları üzerinden Pınar Et ürünleri, Türk mutfağının yanı sıra dünya mutfaklarının farklı tarifleriyle harmanlanarak sofralara taşınıyor. 2019 yılında yurt dışı operasyonlarını da kapsayacak şekilde genişletilen proje, dijital dünyadaki etkinliğini yıldan yıla artırıyor. 2021 yılsonu itibarıyla 25 binden fazla tekil kullanıcıya ulaşan Pınar Lezzet Fikirleri, yemek yapmayı seven, farklı tarifleri denemeye açık kitleleri buluşturuyor.

Benim Pınarım

Kurumiçi yayın olarak Şirket çalışanlarına özel Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayınlanıyor. Benim Pınarım'da Şirket ile ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

Pınar Gazetesi

Besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alan Pınar Gazetesi, üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı oluşturuyor. Çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, üç ayda bir yayınlanarak Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi'nin yeni sayısı ile birlikte tüm arşivine www.pinar.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Twitter, Instagram ve Facebook hesapları ile Youtube kanalında sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Hesaplarında anne - çocuk iletişimi ile ailelere faydalı ve güncel bilgiler veren Pınar ayrıca gençleri spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Instagram hesaplarında düzenlediği atölyeler ile çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

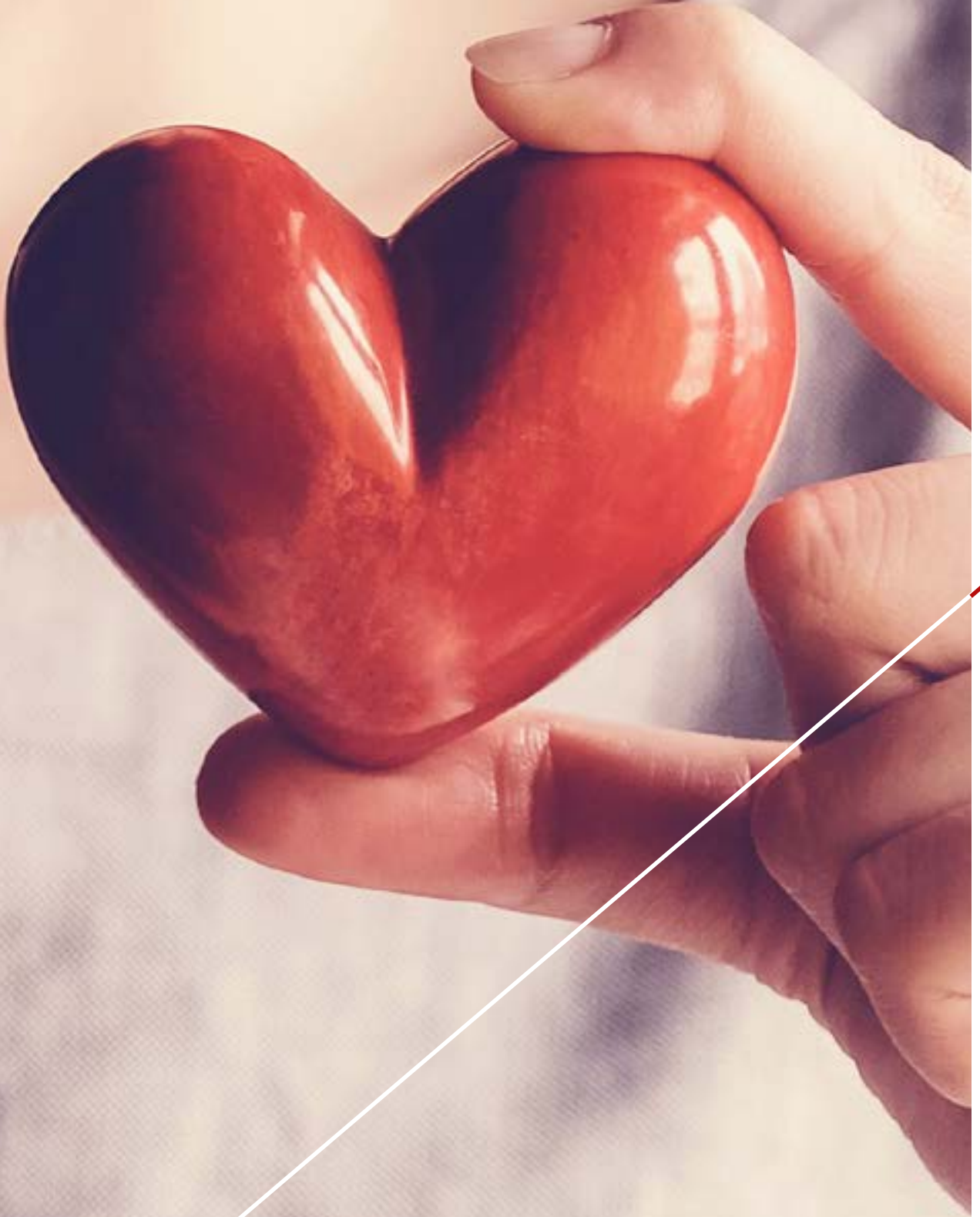
SPONSORLUKLAR

Gıda sektöründe Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve pazarlama gibi alanlara yönelik birçok kongrede hem katılımcı hem sponsor olarak yer alan Pınar Et, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor. Bu doğrultuda Pınar Et, pek çok kongre, zirve, forum ve çalıştaya 2021 yılında sponsorluk desteği vermeyi sürdürdü.

2021 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar;

- Gulfood 2021 / 21 - 25 Şubat
- İş Dünyası İçin Karbon Ayak İzinin Önemi Semineri / 8 Haziran
- Urla' da Doğaya Koş / 21 Haziran
- 7. Ayvalık Müzik Festivali / 10 - 19 Ağustos
- Anuga Fuarı / 7 - 11 Ekim
- 7. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi / 19 - 20 Ekim
- 5. Ege Ekonomik Forumu / 8 - 12 Kasım
- Gıdanın Sürdürülebilir Tüketimi, Tüketicilerde Davranış Değişikliği Yaratmada Paydaşların Rolü Etkinliği / 17 Aralık







Kalitesi, güvenilirliği, çevreci yaklaşımı ve lezzeti sayesinde tüketicileri ile kopmaz bir bağ kuran Pınar Et, 2021 yılında da alanında Türkiye'nin en beğenilen ve itibarlı markası olmanın gururunu yaşadı.

Ödüller

“Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri” Ödülü

Capital Dergisi'nin ZENNA Araştırma ve Danışmanlık'a hazırlattığı “İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri” araştırması sonuçlarına göre Pınar Et, “Paketlenmiş Et Ürünleri” kategorisinde en beğenilen şirket oldu. Eylül-Kasım 2020 tarihleri arasında online (CAWI) anket tekniği uygulanarak yapılan araştırmaya farklı sektörlerden 600'ün üzerinde şirketi temsilen 1.470 yönetici katıldı. Araştırma sonuçlarının belirlenmesinin ardından İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri Ödül Töreni, 23 Haziran 2021'de online olarak gerçekleştirildi.

Türkiye'nin En İtibarlı Şarküteri Markası: Pınar Et

Türkiye İtibar Akademisi tarafından Yıldız Teknik Üniversitesi ve Bursa Teknik Üniversitesi öğretim üyelerinin akademik denetiminde 10'uncusu gerçekleştirilen Türkiye İtibar Akademisi'nin sonuçlarına göre Şarküteri Ürünleri kategorisinde sektörünün en itibarlı markası, Pınar Et oldu. Türkiye İstatistik Kurumu'nun Türkiye örneklemini kabul ettiği 26 bölge ve 72 ilde 2 Ocak – 30 Ocak 2021 tarihleri arasında yaklaşık 12 bin kişi ile görüşülerek tamamlanan araştırmada, ana ve alt sektörleri ile 50 farklı sektördeki markaların itibar derecelendirmesi yapıldı.



Kilometre Taşları

Et Ürünleri Pazarının Liderlerinden

- 1983** • Pınar Et'in temeli atıldı.
- 1985** • Pınar Et, Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olarak faaliyetlerine başladı.
- 1987** • Şirket, Türkiye'nin ilk endüstriyel hamburger köftesini üretti.
- 1994** • Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk kuruluş oldu.
- 1998** • Yaşar Topluluğu, Pınar Et çatısı altında Türkiye'nin ilk tam entegre hindi tesislerini kurdu.
- 2000** • Dilimli şarküteri ürünleri, ilk kez clean room (temiz oda) teknolojisi ile hijyenik koşullarda üretildi.
- 2001** • Pınar Et, Türk mutfağının klasiklerinden döneri endüstriyel boyutta pazara sundu.
• Dondurulmuş deniz ürünleri üretimine başladı.
- 2003** • TS ISO 9001-2000 Belgesi'ne geçiş yaptı.
- 2004** • Pınar Et, TS ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni aldı.
• Dokuz farklı tadıyla "Türkiye'nin köfteleri" ürün gamını tüketiciye sundu.
- 2006** • Sektöründe ilk TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.
- 2007** • Sektörde bir ilki daha gerçekleştirerek, TSE 18001 OHSAS (İş Sağlığı Güvenliği) Belgesi aldı.
• Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi tarafından Ege Bölgesi Başarı Ödülü'ne layık görüldü.
- 2008** • Pınar Et, et ürünleri sektöründe TSE 17025 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu.
• Türkiye'de gıda sektöründe Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlayan ilk şirket oldu.
- 2009** • Pınar Misket Köfte ve Pizzatto Alaturka tüketicilere sunuldu.
- 2010** • "Aç Bitir" kategorisi altında pratik ve tek seferde tüketilebilen salam, sucuk, ve sosis ürün grupları yaratıldı.
- 2011** • Şirket, ev dışı tüketime odaklanarak Pınar Profesyonel kategorisini oluşturdu.
• En kaliteli etlerle yapılan Gurme Sucuk ve sosis çeşitleri pazara sunuldu.
- 2012** • Pınar, GfK Repman İtibar Araştırmaları Merkezi'nce yapılan araştırmada Türkiye'nin en itibarlı ilk 10 şirketi arasına girdi.
• Pınar Aç Bitir Salam ve Pınar Gurme Burger, BrandSpark International tarafından "En İyi Yeni Ürün" ödülleriyle layık görüldü.
• Nielsen ve Superbrands tarafından yapılan araştırmalarda Pınar, Türkiye'nin ilk 10 süper markası arasında yer aldı.
- 2013** • Farklı börek çeşitleri tüketicilerin beğenisine sunuldu.
- 2014** • Pınar Gurme salam, jambon ve füme etlerin üretimine başladı.
• Aç Bitir için yapılan iletişim kampanyası, reklam sektörünün saygın ödülleri Altın Effie ödülünü kazandı.
- 2016** • Pınar, gıda sektöründe "Yılın En Başarılı Markası" seçildi.
- 2017** • Ecocert Organik Gıda Sertifikası alındı.
• Pınar Et Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- 2018** • Pınar İllaki Lokum Köfte, tüketici ile buluştu.
• Pınar 3 Peynirli Tepsi Böreği piyasaya sunuldu.
- 2019** • Alanında bir ilk olan Hindi Fileto Konserve ürünü pazarda yerini aldı.
- 2020** • Dondurulmuş Organik Et Ürünleri ve Dondurulmuş Bitki Bazlı Ürünler tüketicilere sunuldu.
• Et ve et ürünleri sektöründe "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgelendirme Denetimi"ni başarı ile tamamlayarak belgeyi almaya hak kazanan ilk firma oldu.
- 2021** • "İş Dünyasının En Beğenilenleri" araştırmasında Pınar Et, Paketlenmiş Et Ürünleri kategorisinde, "En Beğenilen Şirket" oldu.
• Hindi kuluçkahane, yetiştiricilik, yem ve hindi et üretimini kapsayan İyi Tarım Uygulamaları (İTU) sertifikası alındı.
• PınarOnline e-ticaret platformu tüketiciyle buluştu.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYÖ'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi, TÜSİAD, SETBİR ve ESIAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESIAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004 - 2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Sezai Bekgöz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra Lisans üstü eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Bekgöz, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık doktorası yapmıştır. 1983-1992 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde Denetçi olarak görev yapmıştır. 1992-1998 yılları arasında Borsa İstanbul'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak, 1998-2007 yılları arasında da Piyasalar, Risk Yönetimi ve Üye İşlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1997-2007 yılları arasında İzmir Vadeli İşlemler Borsası, Takasbank Takas ve Saklama Bankası ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007-2016 yılları arasında Takasbank Takas ve Saklama Bankası'nda Yurt içi ve Yurt dışı Takas ve Saklama Operasyonlarından, Dış İlişkilerden ve Üye İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Dr. Sezai Bekgöz halen yurt içinde ve yurt dışında danışmanlık hizmetleri sunmakta ve bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Sezai Bekgöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir. Sezai Bekgöz, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

YÖNETİM KURULU

Fatma Dilek Yardım - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında İstanbul'da doğan Dilek Yardım lise öğrenimini Sankt Georg Avusturya Lisesi'nde tamamlamış, Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme lisans, Manchester Business School ve University of Bangor ortak programından da MBA derecesi almıştır. Kariyerine 1988 yılında İnterbank'ta başlayan Dilek Yardım, 1990-1999 yılları arasında Bankers Trust Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık bölümlerinde kurumsal bankacılığın ana konularında çalışmıştır. 1999-2001 yılları arasında Deutsche Bank'ta Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcılığı ve 2001-2007 yılları arasında Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Dilek Yardım, 2007-2012 yılları arasında Credit Agricole CIB Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği, 2012-2016 yılları arasında Standard Chartered Bank Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış aynı zamanda bankanın Avrupa Bölgesi danışma kurulunda yer almıştır. 2017 yılında kurduğu danışmanlık şirketi üzerinden ağırlıklı olarak uluslararası şirketlere stratejik danışmanlık hizmetleri veren Yardım, 2018 yılından bu yana Çimsa ve Afyon Çimento ve Enerjisa Enerji şirketlerinin, 2021 yılından bu yana Pınar Et ve Altın Yunus Çeşme şirketlerinin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Halen Commerz Real Investmentgesellschaft'ın temsilcisi olarak Forum Bornova Alışveriş Merkezinin şube müdürlüğü görevini sürdüren Dilek Yardım, 2001-2016 yılları arasında TÜSİAD muhtelif Çalışma Grubu Başkanlıkları, 2001 yılında üye olduğu YASED'de ise 2007-2012 yılları arasında üç dönem Yönetim Kurulu Üyeliği, ayrıca 2012-2016 yılları arasında DEİK Türk-İngiliz İş Konseyi üyeliği yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988-1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RISK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RISK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

25 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2021 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir. Şirket 2021 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 275.560 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2021- 31.12.2021 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 16 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 09.02.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04.1553 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 17.02.2021 tarih ve E-50035491-431.02-00061555135 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 25.03.2021 tarihinde akdedilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunularak oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2021 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 9.895.009 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2021 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.302.741.547 TL olan öz kaynak seviyesi ile 43.335.555 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in Esas Sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur. Buna göre;

Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakkında imtiyaz mevcuttur. A grubu paylara 3'er, B grubu paylara ise 1'er oy bahşedilmiştir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9 'da düzenlenmiştir. Buna göre;

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu'nun 2021 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 30 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Kemal Semerciler, Komite Üyeliği'ni Sn. Sezai Bekgöz ve Sn. Fatma Dilek Yardım yürütmektedir. Üç üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Sezai Bekgöz, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Tolga Bağcı yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Sezai Bekgöz, Komite Üyelikleri'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sn. Kemal Semerciler ve Sn. Fatma Dilek Yardım ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulularak kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Sezai BEKGÖZ



BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Fatma Dilek YARDIM



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.4.2 Esas sözleşmenin 19 uncu maddesi uyarınca, A grubu paylara 3'er, B grubu paylara 1 'er oy bahşedilmiştir.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 3 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1057-pinar-entegre-et-ve-un-sanayii-a-s>)

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesiyle, Şirketimiz Sürdürülebilirlik konusunda halihazırda gerçekleştirdiği çalışmalarda faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken en göz önünde bulundurmaktadır. Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN		
A.	Genel İlkeler					
A1.	Strateji, Politika ve Hedefler					
A1.1	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejilerimiz ve hedeflerimiz belirlenmekte olup, politikalar için Yönetim Kurulu kararlarının 2022 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.	Pinar Et İnternet Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0
A1.2	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pinar Et'in de dahil olduğu bu rapor, 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır. ÇSY kapsamında hedefler belirlenmekte ve her 3 ayda bir gözden geçirilmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-33
A2	Uygulama/İzleme					
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-33 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36-37 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.2	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 218 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.			✓	Sürdürülebilirlik Komiteleri sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaların yaygınlaşması konusunda çalışırken, şirketlerde yer alan Sürdürülebilirlik Liderleri hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonu konularında çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, uygulanan Çevre Yönetim Sistemi kapsamında her yıl belirlendiğimiz KPG'lerimiz yılın her çeyreğinde izlenmekte ve bir sonraki yıl daha zorlayıcı hedefler konmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
A3.	Raporlama					
A3.1	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 6 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
A3.2	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	✓				Pinar Et Yatırımcı İlişkileri: http://yatirim.pinet.com.tr/yatirim.aspx-?dil=QkFpL2NvY3F1ODkwZVpkU250Yjh4dz09

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
A3.3	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir; Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Toptuluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pinar Et'in de dahil olduğu bu rapor, Pinar Et'in 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır. Ayrıca Pinar Et'in yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Yaklaşımı bölümünde uygulamalar açıklanmaktadır.	Pinar Et Bilgilendirme Politikası: http://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx?id=dVIBSUNIR3FpNVJpK0IYM-3Mrb3g2UmdvbjJNOWo4cFU2ek9TWW-dURWNSz0%3d&dil=QkFpL2NvY3FLODKwZ-VpkU250Yjh4dz09
A3.4	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	✓			Pinar Et, Yaşar Topluluğu'nun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyum sağlama konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 24-25 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
A3.5	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.			✓	Şirketin aleyhine açılan mali durumunu etkileyebilecek davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir. ÇSY özelinde mali durumu etkilemeyen açıklama yapılmamaktadır.	Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar Sayfa: 48
A4.	Doğrulama					
A4.1	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.		✓		Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafca bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	
B.	Çevresel İlkeler					
B1	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 108-119 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B2	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 108-119 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B3	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B4	Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B5	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B6	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
B7	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 196-202 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B8	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 186-187 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36 Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği Sayfa: 22-23
B9	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 52-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B10	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.			✓	Pinar Et tarafından Kapsam-3 hesaplaması yapılmamaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 218 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B11	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4-5 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B12	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 202-203, 218, 230
B13	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 218 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
B14	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36-39 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B15	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36 Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği Sayfa: 22-23 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 196-202 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KISMEN		
B16	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	✓				Pınar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 196-202 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B17	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde haric) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 218 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B18	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 218 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B19	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.			✓	Yenilenebilir enerji üretimi artışına bağlı olarak ilerleyen yıllarda yenilenebilir enerji satın alımına gidilmesi planlanmaktadır.	
B20	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B21	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	✓				Pınar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 196-202 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B22	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 202-203 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pınar Et 2020 yılı Faaliyet Raporu Sayfa: 32 http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/PINAR%20ET%202020-FR.pdf Pınar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-35
B23	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.		✓		Şirket, ETS ve karbon fiyatlama sistemine dahil değildir.	
B24	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B25	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.		✓			
B26	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	✓				Pınar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-36
C.	Sosyal İlkeler					
C1.	İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır Pınar Et'in de dahil olduğu bu raporda söz konusu bilgiler yer almaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72-105 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
C1.2	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözетerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Pinar Et Ailesi Sayfa: 30-31 Pinar Et Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.			✓	Faaliyet gösterdiği her sektörde kadının güçlenmesini destekleyen Yaşar Topluluğu; 2012 yılında "BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesi"ni imzalamış, Dünya Ekonomi Forumu tarafından gündeme getirilen ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde sürdürülen "İş'te Eşitlik Platformu" ve Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan "Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu" içinde yer almıştır. Pinar Et bir yandan şirket içindeki yeni görevlendirmelerde kadının etkin görevlere gelmesine çabalarırken, tedarikçiler boyutunda da gerçekleştirilen tedarikçi denetimlerinde kadın istihdamının önemini dile getirmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72-105 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmaı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 78 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/Yasar-ToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	✓				Pinar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Pinar Et Ailesi Sayfa: 30-31 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa:32-36 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72-105 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 97-98, 250 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.			✓	Tüm Yaşar Topluluğu Şirketlerinde geçerli olan "Kişisel Verilerin Saklanması ve İmhası Politikası" bulunmakta olup kamuya açıklanmamıştır. Bilgilendirme metni ise internet sitemizde yer almaktadır.	Pinar Et İnternet Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0
C1.8	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 48 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları : http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/Yasar-ToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.			✓	Pinar Et, sosyal sorumluluk çalışmalarını Pinar çatısı altında yapmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 146-149 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Et 2021 Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 38-40

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN		
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	✓				Pınar Et 2021 Faaliyet Raporu Pınar Et Ailesi Sayfa: 30-31 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 97-98 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler					
C2.1	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	✓			Sürdürülebilirlik yönetimini, paydaşların görüşlerini alarak oluşturduğu sürdürülebilirlik öncelikleri matrisi yoluyla gerçekleştiren Pınar Et, stratejilerini de bu önceliklendirmeler üzerine inşa etmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 40-41 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.2	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	✓				Pınar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Müşterileri ve Tüketicileri Sayfa: 28-29 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 128-139 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.3	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Şirketimizde paydaş diyalogu sürecini daha proaktif yönetebilmek adına paydaşlar sınıflandırılmış ve bu sınıflandırmaya göre iletişim sıklığı ve diyalog platformları belirlenmiştir. Şirket, Paydaşlarla iletişim sorumluları, konuları, sıklıkları ile ilgili bir matris oluşturmuştur ancak kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 52-53 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pınar Et Bilgilendirme Politikası: http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/BilgilendirmePolitikasi/BilgilendirmePolitikasi.pdf
C2.4	Benimsemediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDPI), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.	✓			GRI kapsamında Pınar Et çalışmalarının yer aldığı Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu, GRI'nin temel kriterleri bazında hazırlanmaktadır. Ayrıca, her yıl CDP İklim Değişikliği ve Su Yönetimi raporlaması yapılmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 196-237 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.5	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsemediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.			✓	12 Kasım 2007 tarihinde Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS) imzacısı olan Pınar Et'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu, 2012 yılında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesini imzalayarak, kadının iş yaşamına katılımı, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve kadının iş yaşamında güçlenmesi amacıyla küresel hedeflerle uyumlu olarak çalışacağını beyan etmiştir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 8-9 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.6	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.		✓		İlgili rapor dönemi içerisinde şirketimiz Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ni kapsamına alınan payları Yıldız Pazar'da işlem gören şirketler arasında yer almadığı için mevcut bir çalışma yürütülmektedir.	
D.	Kurumsal Yönetim İlkeleri					
D1	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	✓				Pınar Et 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 58
D2	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	✓				Pınar Et 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 58

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KİSMEN		
D3	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	✓				Pınar Et Yatırımcı İlişkileri: http://yatirim.pinaret.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3F1ODkwZWpkU250Yjh4dz09 Pınar İnternet Sitesi: https://www.pinaret.com.tr Pınar Et 2021 Yılı Faaliyet Raporu Pınar Et Müşterileri ve Tüketicileri Sayfa: 28-29
D4	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	✓				Pınar Et 2021 yılı Faaliyet Raporu: Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 38-40
D5	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.			✓	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative – GRI) Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporu hazırlayan, Pınar Et'in de iştirakleri arasında yer aldığı Yaşar Topluluğu 12 Kasım 2007 tarihinde (UNGC) Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır. Topluluğumuz Sürdürülebilirlik Raporu'nda BM KİS Prensipleri ile uyumluluğu BM KİS İlkeleri Endeksi Tablosunda verilmiştir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 54-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
D6	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	✓				Pınar Et Yatırımcı İlişkiler Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları http://yatirim.pinaret.com.tr/UserFiles/Yasar-TopluluguIsEtigiKurallari-2021.pdf

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pinar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 01.03.2022 tarih ve 2022/7 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,
PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

Kemal SEMERCİLER
Denetim Komitesi Başkanı

Sezai BEKGÖZ
Denetim Komitesi Üyesi

Fatma Dilek YARDIM
Denetim Komitesi Üyesi

Tunç TUNCER
Genel Müdür



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değer tespiti	
Şirket, ilişkide yer alan finansal tablolarına ait 2 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, finansal tablolarında TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazlarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. İlişkide yer alan finansal tabloların 11 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yaptığı değerlemeler sonucunda arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların taşınan değerlerindeki toplam değer artışı vergi öncesi 353,1 milyon TL olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu varlıkların toplam taşınan değerleri 753,5 milyon TL’dir. Söz konusu değer artışı ilişkide yer alan finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların toplam değerinin Şirket’in varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin emsal fiyatları, m2 başına inşaat maliyetleri, ilgili varlığın durumu ve konumu gibi önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazları için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir. • Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı verilerin tutarlılığı, Şirket’in kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir. • Şirket yönetiminin ve Şirket yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla, “BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması” standardında yer alan hükümler gereğince örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiş, söz konusu varsayım ve yöntemler dış uzmanımız tarafından incelenmiştir. • Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişkide yer alan finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK- 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4-5
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	6
NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	7-8
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-76
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-30
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	30-34
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	35
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	35-40
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	41-42
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	42
DİPNOT 8 STOKLAR	42
DİPNOT 9 CANLI VARLIKLAR.....	43
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	43
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	44-46
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	47
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	47
DİPNOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	48
DİPNOT 15 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	48-49
DİPNOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	49-51
DİPNOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	51-52
DİPNOT 18 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	52-53
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	53
DİPNOT 20 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	53-55
DİPNOT 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	56
DİPNOT 22 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	56-57
DİPNOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	57
DİPNOT 24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	57-58
DİPNOT 25 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	58
DİPNOT 26 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	58
DİPNOT 27 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ.....	58
DİPNOT 28 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	59-62
DİPNOT 29 PAY BAŞINA KAZANÇ	63
DİPNOT 30 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	63
DİPNOT 31 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA	63
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLAR	63-64
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	64-73
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	74-76
DİPNOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	76

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	43.172.004	22.875.684
Ticari Alacaklar		206.668.770	159.735.763
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	164.076.289	138.247.816
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	42.592.481	21.487.947
Diğer Alacaklar		116.345.953	21.274.107
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	116.277.220	21.161.651
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		68.733	112.456
Stoklar	8	107.468.303	86.539.144
Canlı Varlıklar	9	30.004.552	17.263.737
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	1.421.602	-
Peşin Ödenmiş Giderler		4.342.677	1.088.158
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	4.342.677	1.088.158
Diğer Dönen Varlıklar		3.307.669	175.704
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	3.307.669	175.704
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		512.731.530	308.952.297
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	32	4.265.488	2.544.588
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	508.579.395	332.440.796
Diğer Alacaklar		-	70.000.000
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	-	70.000.000
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	37.120.000	23.230.000
Maddi Duran Varlıklar	11	767.009.263	362.116.941
- Arazi ve Arsalar		333.420.980	165.122.476
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		13.532.652	9.482.640
- Binalar		123.038.820	68.130.941
- Tesis, Makine ve Cihazlar		283.603.931	108.007.975
- Taşıtlar		1.738.570	274.254
- Mobilya ve Demirbaşlar		11.674.310	10.759.846
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		-	338.809
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.697.557	3.783.111
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		4.750.420	3.731.517
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	4.750.420	3.731.517
Peşin Ödenmiş Giderler		1.067.688	155.455
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.067.688	155.455
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.326.489.811	798.002.408
TOPLAM VARLIKLAR		1.839.221.341	1.106.954.705

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2022 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		29.000.000	7.633.106
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		29.000.000	7.633.106
- Banka Kredileri	15	29.000.000	7.633.106
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		88.026.026	1.554.762
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		88.026.026	1.554.762
- Banka Kredileri	15	86.881.612	342.125
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	1.144.414	1.212.637
Diğer Finansal Yükümlülükler	15	14.148.192	4.408.539
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		14.148.192	4.408.539
Ticari Borçlar		231.732.333	142.942.317
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	37.317.325	24.052.229
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	194.415.008	118.890.088
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	5.340.792	2.789.376
Diğer Borçlar		7.996.322	22.165.049
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	3.237.011	8.517.758
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	4.759.311	13.647.291
Ertelenmiş Gelirler		323.672	808.080
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	323.672	808.080
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	-	4.177.518
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.356.150	1.136.198
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	1.102.785	779.871
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	253.365	356.327
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		4.345	57.679
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	4.345	57.679
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		377.927.832	187.672.624
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	36.072.518	72.770.446
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmalar		36.072.518	72.770.446
- Banka Kredileri	15	33.041.342	70.000.000
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	3.031.176	2.770.446
Uzun Vadeli Karşılıklar		53.264.858	39.330.203
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	53.264.858	39.330.203
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	69.214.586	25.849.161
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		158.551.962	137.949.810
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		536.479.794	325.622.434

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.302.741.547	781.332.271
Ödenmiş Sermaye	20	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	37.059.553	37.059.553
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		757.344.477	334.141.101
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		481.012.937	184.872.916
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	11	502.507.386	200.578.955
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(21.494.449)	(15.706.039)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		272.987.446	147.560.914
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	32	3.344.094	1.707.271
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		31.296.639	15.234.912
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		31.296.639	15.234.912
Diğer Değişiklikler Nedeni ile (Azalış)/ Artış		(1.188.924)	(1.783.387)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		56.451.815	49.491.256
- Yasal Yedekler	20	56.451.815	49.491.256
Geçmiş Yıllar Karları		231.533.145	208.534.506
Net Dönem Karı		146.909.842	95.319.330
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.302.741.547	781.332.271
TOPLAM KAYNAKLAR		1.839.221.341	1.106.954.705

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	1.117.558.769	841.317.099
Satışların Maliyeti	21	(935.012.494)	(696.855.240)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		182.546.275	144.461.859
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	9	2.574.581	(176.862)
Brüt Kar		185.120.856	144.284.997
Genel Yönetim Giderleri	22	(31.703.700)	(26.756.823)
Pazarlama Giderleri	22	(60.588.715)	(38.997.639)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	(4.557.531)	(3.375.876)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	16.956.856	5.194.671
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	(3.102.812)	(6.139.787)
ESAS FAALİYET KARI		102.124.954	74.209.543
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	29.251.002	10.327.280
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	(163.247)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından /(Zararlarından) Paylar	3	44.910.929	23.039.969
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		176.123.638	107.576.792
Finansman Gelirleri	26	11.449.044	4.936.994
Finansman Giderleri	26	(39.907.211)	(10.825.756)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		147.665.471	101.688.030
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(755.629)	(6.368.700)
- Dönem Vergi Gideri	28	(2.179.437)	(7.890.207)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	28	1.423.808	1.521.507
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		146.909.842	95.319.330
DÖNEM KARI		146.909.842	95.319.330
Pay Başına Kazanç		3,3901	2,1996
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	29	3,3901	2,1996

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:		429.615.584	66.594.236
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	11	353.168.972	-
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(7.235.510)	(4.696.808)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		126.750.458	69.376.602
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Maddi Duran Varlık			
Yeniden Değerleme Artışları	3	114.528.742	-
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	3	(795.861)	(2.046.018)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		13.017.577	71.422.620
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları		1.636.823	975.080
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(44.705.159)	939.362
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi		(46.152.259)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	28	1.447.100	939.362
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:		16.061.727	5.968.669
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	16.061.727	5.968.669
DİĞER KAPSAMLI GELİR		445.677.311	72.562.905
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		592.587.153	167.882.235

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Karda veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	Diğer (Kayıplar)/ Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler				
1 Ocak 2020	43.335.000	37.059.553	205.783.531	(11.948.593)	732.191	80.030.871	9.266.243	(2.377.849)	45.523.458	201.102.304	46.193.588	654.700.297	
Transferler	-	-	(5.204.576)	-	-	(1.846.559)	-	-	-	53.244.723	(46.193.588)	-	
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış (Dipnotlar 2.4 ve 3)	-	-	-	-	-	-	-	594.462	-	-	-	594.462	
Kar payları (Dipnot 5.ii.m)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.967.798	(45.812.521)	-	(41.844.723)	
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	(3.757.446)	975.080	69.376.602	5.968.669	-	-	-	95.319.330	167.882.235	
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95.319.330	95.319.330	
- Diğer kapsamlı gelir /(gider)	-	-	-	(3.757.446)	975.080	69.376.602	5.968.669	-	-	-	-	72.562.905	
31 Aralık 2020	43.335.000	37.059.553	200.578.955	(15.706.039)	1.707.271	147.560.914	15.234.912	(1.783.387)	49.491.256	208.534.506	95.319.330	781.332.271	
1 Ocak 2021	43.335.000	37.059.553	200.578.955	(15.706.039)	1.707.271	147.560.914	15.234.912	(1.783.387)	49.491.256	208.534.506	95.319.330	781.332.271	
Transferler	-	-	(5.088.282)	-	-	(1.323.926)	-	-	-	101.731.538	(95.319.330)	-	
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış (Dipnotlar 2.4 ve 3)	-	-	-	-	-	-	-	594.463	-	-	-	594.463	
Kar payları (Dipnot 5.ii.m)	-	-	-	-	-	-	-	-	6.960.559	(78.732.899)	-	(71.772.340)	
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	307.016.713	(5.788.410)	1.636.823	126.750.458	16.061.727	-	-	-	146.909.842	592.587.153	
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146.909.842	146.909.842	
- Diğer kapsamlı gelir /(gider)	-	-	307.016.713	(5.788.410)	1.636.823	126.750.458	16.061.727	-	-	-	-	445.677.311	
31 Aralık 2021	43.335.000	37.059.553	502.507.386	(21.494.449)	3.344.094	272.987.446	31.296.639	(1.188.924)	56.451.815	231.533.145	146.909.842	1.302.741.547	

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI:		115.801.824	50.376.173
Dönem Karı		146.909.842	95.319.330
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı		146.909.842	95.319.330
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		(30.409.048)	1.035.065
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	28	755.629	6.368.700
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12	22.229.203	18.654.532
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		9.177.786	(2.324.521)
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23,24,26	(19.139.697)	(12.625.482)
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23,26	28.317.483	10.300.961
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		4.009.562	4.141.503
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	22,26	4.112.524	4.187.058
-Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16	(102.962)	(45.555)
Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		(10.837)	(12.803)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		(44.910.929)	(23.039.969)
-İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(44.910.929)	(23.039.969)
Gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(16.641.443)	(1.767.749)
-Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler	24	(13.890.000)	(2.115.000)
-Canlı varlıklar veya tarımsal ürünlerin gerçeğe uygun değer (kazançları) kayıpları ile ilgili düzeltmeler	9	(2.751.443)	347.251
Değer düşüklüğü gideri ile ilgili düzeltmeler		326.567	266.749
-Stok değer düşüklüğü gideri ile ilgili düzeltmeler		326.567	80.715
-Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	-	186.034
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler		(39.804)	(16.997)
-Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler	24	(39.804)	(16.997)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(5.304.782)	(1.234.380)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		16.465.332	(36.276.312)
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(36.493.382)	(40.833.990)
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/azalış	5	(16.944.629)	(40.638.309)
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış) /azalış		(19.548.753)	(195.681)
Stoklardaki (artış) /azalış ile ilgili düzeltmeler		(20.929.159)	(27.061.595)
Canlı varlıklardaki (artış) /azalış		(9.989.372)	(4.385.500)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		43.723	(84.011)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/ (artış)		43.723	(84.011)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış)/ azalış		(3.254.519)	786.994
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		87.271.280	31.129.201
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış	5	13.265.096	747.719
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış		74.006.184	30.381.482
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış		2.551.416	348.861
Ertelenmiş gelirlerdeki (azalış)/ artış		(484.408)	554.954
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer (azalış)/ artış /ile ilgili düzeltmeler		(2.250.247)	3.268.774
-Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki (azalış) /artış		(3.131.967)	(13.012)
-Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış		881.720	3.281.786
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		132.966.126	60.078.083
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(9.385.745)	(3.889.703)
Vergi (ödemeleri) /iadeleri		(7.778.557)	(5.812.207)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(68.585.912)	(94.315.677)
Alınan faiz		19.139.697	12.625.482
Alınan temettüler	5	11.863.247	1.716.346
Verilen nakit avans ve borçlardan (geri ödemeler) /tahsilat		(25.115.569)	(81.007.561)
-İlişkili taraflara verilen nakit avans ve borçlardan (geri ödemeler) /tahsilat		(25.115.569)	(81.007.561)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(912.233)	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(912.233)	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(73.962.962)	(30.308.210)
-Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(71.166.984)	(28.013.989)
-Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(2.795.978)	(2.294.221)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		401.908	16.997
-Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		401.908	16.997
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	2.641.269
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(29.122.584)	35.003.527
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		143.915.967	119.683.649
-Kredilerden nakit girişleri		134.176.314	118.930.458
-Diğer finansal borçlanmalardan nakit girişleri		9.739.653	753.191
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları		(69.047.690)	(46.185.783)
-Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(69.047.690)	(46.185.783)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(2.292.181)	(903.579)
Ödenen faiz		(14.822.555)	(5.112.682)
Ödenen temettüler		(86.876.125)	(32.478.078)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/ (azalış)		18.093.328	(8.935.977)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		2.202.992	267.642
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		20.296.320	(8.668.335)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		22.875.684	31.544.019
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		43.172.004	22.875.684

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık %74'ünü (2020: %78) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2021 itibarıyla %54 (31 Aralık 2020: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 20).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 823'tür (31 Aralık 2020: 736'dır).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Kemalpaşa OSB Mahallesi, Kuyucak Yolu, 503 Sokak, No:224
Kemalpaşa/İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :

- TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifiyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar. Bu değişikliğin, şirketin finansal durumu ve performansına etkisi bulunmamaktadır.

b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.

c) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları' kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler; Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.
- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - o TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

c) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler: (Devamı)

- TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtmaktadır.
- TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüler yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.9'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

<u>İştirakler</u>	<u>Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)</u>	
	2021	2020
YBP	42,78	42,78
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	26,41	26,41

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 14,6823 TL (2020: 9,0079 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 10,4687 TL'dir (2020: 8,0278 TL).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar " içerisinde takip edilmektedir.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 TFRS 16 - "Kiralama"

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek ürünleri satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

2.6.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Finansal varlıklar (Devamı)

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerleme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

2.6.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve hindi eti başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değeri. Net gerçekleştirilebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 8).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.5 Canlı varlıklar

Canlı varlıklar kesim amacıyla bulundurulanan besi danalarından oluşan canlı hayvan stoklarıdır (Dipnot 9). Canlı varlıklar, TMS 41, “Tarımsal Faaliyetler” standardındaki esaslar dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 41, canlı varlıkların ölçülebilmesi için ölçüm yöntemlerini önceliklendiren bir hiyerarşik yöntem sunmaktadır.

Canlı varlıklar kesim amaçlı elde tutulan büyükbaş hayvanlardan oluşmakta olup söz konusu canlı varlıklar, gerçeğe uygun değerleri alınan canlı hayvan alım tekliflerinde yer alan birim fiyat üzerinden tespit edilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Canlı varlıkların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler gelir tablosuna “canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkları” olarak yansıtılmaktadır.

2.6.6 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.6 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismana tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değer veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismana tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismana tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 24). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.8 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller bağımsız profesyonel değerleme şirketi tarafından 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer değişimleri yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler altında kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 24).

2.6.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.6.10 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 26). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.11 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6.12 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 29).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.13 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.14 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 16). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.14 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

2.6.15 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6.16 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.16 İlişkili taraflar (Devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
 - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
 - v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
 - vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.6.17 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.6.18 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 28). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış veya büyük ölçüde yasalaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.18 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 28).

2.6.19 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6.20 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.21 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

2.6.22 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.22 Araştırma ve geliştirme giderleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

2.6.23 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) *Arazi ve arsalar, binalar, yatırım amaçlı gayrimenkul ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları*

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri makine, tesis ve cihazlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.23 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları(Devamı)

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup yatırım amaçlı gayrimenkuller ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler söz konusu makinelerin mevcut durumları dikkate alınarak yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 17).

c) Finansal yatırımlar makul değer tespiti

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 32).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.23 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları(Devamı)

d) Ticari alacakların geri kazanılabilirliği

Şirket yönetimi ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.7 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	324.680.801	42,78	240.967.899	42,78
Çamlı Yem	113.311.785	23,38	54.633.182	23,38
Desa Enerji	28.828.519	26,41	12.791.416	26,41
Pınar Foods	41.758.290	44,94	24.048.299	44,94
Toplam	508.579.395		332.440.796	

İştiraklerin 2021 ve 2020 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	332.440.796	237.886.622
İştiraklerin karlarındaki /(zararlarındaki) pay - net	44.910.927	23.039.969
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	114.528.742	-
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(795.861)	(2.046.018)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.e)	(11.852.412)	(1.703.544)
İştirak hisseleri alımı (Sermaye azaltımı)		(2.641.268)
Yabancı para çevrim farkları	16.061.727	5.968.669
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(326.564)	(80.715)
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış (Dipnot 2.3)	594.463	594.461
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kazançları	13.017.577	71.422.620
31 Aralık	508.579.395	332.440.796

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Çamlı Yem	Hayvan besiciliği ve yem üretimi	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<i>Özetlenmiş Finansal Durum Tablosu</i>	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar								
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	34.147.803	54.136.095	14.637.003	2.195.504	13.619.763	7.186.809	35.522.664	38.065.332
<i>Diğer Dönen Varlıklar</i>	574.059.187	428.529.494	684.292.137	423.266.276	31.240.789	11.829.521	57.843.035	21.478.896
Toplam Dönen Varlıklar	608.206.990	482.665.589	698.929.140	425.461.780	44.860.552	19.016.330	93.365.700	59.544.227
Duran Varlıklar	806.582.654	593.296.580	714.895.307	375.846.796	102.498.131	43.979.183	8.886.409	6.447.585
Kısa Vadeli Yükümlülükler								
<i>Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)</i>	54.511.370	49.410.302	399.964.296	247.988.966	169.032	42.996	3.133.044	1.601.513
<i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	637.273.577	521.106.972	343.618.723	206.620.477	24.662.911	12.673.752	305.175	5.981.940
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	691.784.947	570.517.274	743.583.019	454.609.443	24.831.943	12.716.748	3.438.219	7.583.453
Uzun Vadeli Yükümlülükler								
<i>Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)</i>	15.987.793	17.140.652	62.959.654	73.934.269	868.242	739.485	5.893.781	4.896.335
<i>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	59.466.923	35.419.414	122.629.143	39.112.101	12.508.383	1.106.561	-	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	75.454.716	52.560.066	185.588.797	113.046.370	13.376.625	1.846.046	5.893.781	4.896.335
Net Varlıklar	647.549.981	452.884.829	484.652.631	233.652.763	109.150.114	48.432.719	92.920.109	53.512.025

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Defter Değerlerinin Mutabakatı	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<i>1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri</i>	452.884.829	277.702.028	233.652.763	180.340.087	48.432.719	54.718.897	53.512.025	35.860.990
<i>Dönem kar/(zararı)</i>	83.229.947	34.509.708	19.078.442	17.176.942	19.094.503	9.870.539	4.011.310	4.333.565
<i>Diğer kapsamlı (gider)/ gelir</i>	136.348.765	140.673.092	231.921.428	36.135.733	49.489.978	179.532	-	-
<i>Ödenen temettü</i>	(24.913.561)	-	-	-	(7.867.087)	(6.336.248)	-	-
<i>Sermaye azaltımı</i>	-	-	-	-	-	(10.000.000)	-	-
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	-	-	-	-	-	-	35.396.773	13.317.473
Net Varlıkların Kapanış Değeri	647.549.980	452.884.828	484.652.632	233.652.763	109.150.113	48.432.720	92.920.107	53.512.027
Şirket'in payı %	42,78%	42,78%	23,38%	23,38%	26,41%	26,41%	44,94%	44,94%
Şirket'in TL Payı	324.680.801	240.967.899	113.311.785	54.628.016	28.828.519	12.791.081	41.758.290	24.048.306
Defter Değeri	324.680.801	240.967.899	113.311.785	54.628.016	28.828.519	12.791.081	41.758.290	24.048.306

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Özetlenmiş Kapsamlı Gelir Tablosu</i>	YBP		Çamlı Yem		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<i>Hasılat</i>	3.486.632.759	2.712.142.692	1.029.045.019	784.716.033	139.609.376	81.651.427	163.091.185	136.703.316
<i>Faiz Geliri</i>	1.911.348	0	453.840	291.537	1.405.003	188.877	-	-
<i>Amortisman ve İtfa</i>	(16.733.950)	(17.714.771)	(18.766.932)	(20.294.508)	(7.595.554)	(6.458.709)	(72.613)	(36.801)
<i>Faiz Gideri</i>	(13.102.618)	(14.440.259)	(51.483.042)	(39.432.929)	-	-	-	-
<i>Gelir Vergisi Gideri</i>	(13.349.590)	(7.408.633)	-	-	(5.266.281)	(2.591.755)	(1.806.339)	(2.200.777)
Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/ (Zarar)	83.229.947	34.509.708	19.078.442	17.176.942	19.094.503	9.870.539	4.011.310	4.333.565
Dönem Karı/ (Zararı)	83.229.947	34.509.708	19.078.442	17.176.942	19.094.503	9.870.539	4.011.310	4.333.565
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir	136.348.765	140.673.092	231.921.428	36.135.733	49.489.978	179.532	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir/ (Gider)	219.578.712	175.182.800	250.999.870	53.312.675	68.584.481	10.050.071	4.011.310	4.333.565

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	29.801	30.969
Bankalar	36.725.820	18.913.987
- Vadesiz mevduatlar	2.149.382	513.987
- Vadeli mevduatlar	34.576.438	18.400.000
Diğer	6.416.383	3.930.728
Toplam	43.172.004	22.875.684

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %23,35'tir. (31 Aralık 2020: Vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %17,6'dır).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
YBP ⁽¹⁾	132.494.053	126.691.210
YDT ⁽²⁾	31.461.911	11.552.509
Diğer	120.325	4.097
Toplam	164.076.289	138.247.816

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 3 aydır (31 Aralık 2020: 2 ay).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 21.834.818 TL (31 Aralık 2020: 7.827.503 TL) olup söz konusu alacakların vade analizi Dipnot 33.a'da verilmiştir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yaşar Holding ⁽³⁾	116.277.220	21.084.253
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya") ⁽²⁾	-	77.398
Toplam	116.277.220	21.161.651

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 26.277.200 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup etkin faiz oranı alacaklar için %19,75'tir (31 Aralık 2020: 21.084.253 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup etkin faiz oranı alacaklar için %20,25'tir).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e 90.000.000 TL tutarında devir kredisi olup, faiz oranı %16,01'dir (31 Aralık 2021: Yoktur.)

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	-	70.000.000
Toplam	-	70.000.000

d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem ⁽¹⁾	32.801.861	20.800.032
Yaşar Holding	3.650.286	2.898.616
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş. ("Hedef Ziraat") ⁽⁴⁾	292.860	94.351
Diğer	572.318	259.230
Toplam	37.317.325	24.052.229

Şirket'in Çamlı Yem'e olan borçları ağırlıklı olarak hindi alımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 2 aydır (31 Aralık 2020: 2 ay).

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların 3.237.011 TL'lik kısmı, 25 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan karara istinaden ayrılan yönetim kurulu tahsisatından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 8.517.758 TL'lik kısmı, 25 Mart 2020, 28 Mart 2019, 30 Mart 2018, tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden ödenecek olan sırasıyla 1.800.000 TL, 2.280.000 TL, 1.157.011 TL olan yönetim kurulu tahsisatları ile 5 Ocak 2021 tarihinde grup şirketlerine ödenen 3.280.747 TL temettü bedelinden oluşmaktadır).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

a) *İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
YBP	834.227.284	659.142.920
YDT	37.310.104	36.366.045
Çamlı Yem	9.635.085	5.325.714
Diğer	1.020.567	314.639
Toplam	882.193.040	701.149.318

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

b) *İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:*

YDT	885.552	1.544.313
Yaşar Bilgi A.Ş. ("Yabim") (2)	474.468	79.395
YBP	235.684	95.904
Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. ("Pınar Süt") (2)	94.667	69.748
Çamlı Yem	18.245	68.519
Diğer	409.389	364.446
Toplam	2.118.005	2.222.325

c) *İlişkili taraflardan finansman faaliyetlerinden gelirler:*

Yaşar Holding	-	669.819
Toplam	-	669.819

d) *İlişkili taraflardan yatırım faaliyetinden gelirler:*

Yasar Holding	15.220.645	8.182.480
Toplam	15.220.645	8.182.480

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden ve aynı koşullarda devrettiği borçlanmaların faiz gelirinden oluşmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

e) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
YBP (*)	9.845.864	-
Desa Enerji (*)	2.006.548	1.703.544
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (2)	10.835	12.802
Toplam	11.863.247	1.716.346

(*) İştirak (Dipnot 3).

f) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:

YDT	11.945.431	1.956.841
YBP	2.512.793	1.945.503
Diğer	373.907	98.507
Toplam	14.832.131	4.000.851

İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler, YBP’de vade farkı ve kira gelirleri, YDT’de ise kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Çamlı Yem	191.776.457	179.585.283
Hedef Ziraat	2.995.132	1.148.675
Pınar Süt	770.381	561.325
Diğer	41.439	-
Toplam	195.583.409	181.295.283

Çamlı Yem’den yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hindi alımlarından oluşmaktadır.

h) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	12.838.912	10.625.486
YBP	4.683.127	4.169.703
Yabim	2.878.605	2.110.490
YDT	1.984.810	1.600.436
Bintur	100.658	58.186
Diğer	2.298.364	1.186.919
Toplam	24.784.476	19.751.220

Yaşar Holding’ten yapılan hizmet alımları muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket’in iştiraki olan YBP’den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yabim’den yapılan hizmet alımları bilgi işlem hizmetlerine ait giderleri içermektedir. YDT’den yapılan hizmet alımları ise ihracat masraf ve komisyon yansıtımları hizmetlerine ait giderleri içermektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

i) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yabim	97.397	158.821
DYO Boya	20.255	-
Toplam	117.652	158.821

j) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

Çamlı Yem	243.033	191.688
YBP	162.118	-
Yasar Holding	25.051	82.435
Diğer	9.146	3.217
Toplam	439.348	277.340

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır.

k) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

YDT	461.406	69.152
Diğer	72.158	4.730
Toplam	533.564	73.882

l) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler:

YDT	1.234.176	1.638.359
Çamlı Yem	419.001	372.827
Diğer	29.824	32.622
Toplam	1.683.001	2.043.808

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler: (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
m) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları (*):		
Yaşar Holding	35.684.880	21.129.205
Pınar Süt	8.286.663	4.906.577
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ⁽²⁾	2.153.140	1.043.224
Diğer	3.784.611	1.800.000
Toplam	49.909.294	28.879.006

(*) Şirket'in, 25 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2021 yılı içerisinde 71.772.340 TL (31 Aralık 2020: 41.844.724 TL) tutarında temettü dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılacak temettü tutarının 21.863.046 TL'lik kısmı (31 Aralık 2020: 12.965.717 TL) diğer pay sahiplerine ödenecektir.

n) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	-	3.107.816
Toplam	-	3.107.816

o) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	9.481.795	5.571.253
Diğer uzun vadeli faydalar	413.214	160.522
Toplam	9.895.009	5.731.775

Toplam kısa vadeli faydaların 3.750.000 TL (31 Aralık 2020 : 1.800.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Müşteri cari hesapları	38.336.501	19.931.093
Vadeli çekler ve alacak senetleri	5.647.894	2.949.015
	43.984.395	22.880.108
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(1.391.914)	(1.392.161)
	42.592.481	21.487.947

Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi 2 aydır (31 Aralık 2020: 2 ay).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	3.180.173	3.263.991
0 - 30 gün vadeli	16.954.023	10.147.298
31 - 60 gün vadeli	18.878.438	6.592.800
61 - 90 gün vadeli	1.479.847	745.088
91 gün ve üzeri	2.100.000	738.770
Toplam	42.592.481	21.487.947

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 3.180.173 TL (31 Aralık 2020: 3.263.991 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 33.a). 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0 - 30 gün arası	2.887.088	2.974.730
30 gün üzeri	293.085	289.261
Toplam	3.180.173	3.263.991

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu ekteki gibidir:

1 Ocak	1.392.161	1.230.031
Konusu kalmayan karşılık	(247)	(23.904)
Ayrılan karşılık tutarı	-	186.034
31 Aralık	1.391.914	1.392.161

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Satıcılar cari hesapları	194.415.008	118.890.088
Toplam	194.415.008	118.890.088

Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (31 Aralık 2020: 1 ay) içerisindeydir.

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergi ve fonlar	4.713.383	5.265.604
Diğer	45.928	8.381.687
Toplam	4.759.311	13.647.291

DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammadde stokları	29.345.102	16.035.406
Yoldaki hammaddeler	3.961.677	1.367.345
Yarı mamul stokları	32.587.160	44.365.967
Mamul stokları	30.346.151	15.713.447
Yedek parça stokları	8.606.969	7.786.790
Diğer	2.621.244	1.270.189
Toplam	107.468.303	86.539.144

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 770.837.231 TL'dir (31 Aralık 2020: 568.614.821 TL) (Dipnot 18). Stoklar maliyet değerinden değeri lenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleştirebilir değeri üzerinden değeri lenen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - CANLI VARLIKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Büyükbaş hayvanlar	30.004.552	17.263.737
Toplam	30.004.552	17.263.737

Şirket kesim amaçlı olarak besi danası bulundurmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam 1.749 adettir (31 Aralık 2020: 1.547 adet).

Canlı varlıkların yıl içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı (1 Ocak)	17.263.737	13.225.488
Üretimden ve alımdan kaynaklanan artış	25.331.371	15.812.272
Dönem içerisinde gerçekleşen kesim ve ölümler	(15.341.999)	(11.426.772)
Tahmini satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer (kayıbı) /kazancı - net	2.574.581	(176.862)
Geçmiş yıllar gerçeğe uygun değer farklarının cari yıl içerisindeki satışlar ile gerçekleşmesi	176.862	(170.389)
Dönem sonu (31 Aralık)	30.004.552	17.263.737

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen sipariş avansları	3.437.852	711.110
Peşin ödenen giderler	904.825	377.048
Toplam	4.342.677	1.088.158

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Verilen avanslar	1.067.688	155.455
Toplam	1.067.688	155.455

c) Ertelenmiş gelirler

Alınan avanslar	323.672	808.080
Toplam	323.672	808.080

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden değerleme artışı	31 Aralık 2021
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	165.122.476	-	-	-	-	168.298.504	333.420.980
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	80.467.127	153.969	-	4.070.937	(5.753.091)	57.632.530	136.571.472
Makine, tesis ve cihazlar	129.820.447	59.989.646	(1.279.929)	1.619.034	(33.783.205)	127.237.938	283.603.931
Demirbaşlar	48.446.652	3.438.694	(821.796)	166.813	-	-	51.230.363
Taşıt araçları	2.589.499	2.066.700	(11.305)	-	-	-	4.644.894
Yapılmakta olan yatırımlar	338.809	5.517.975	-	(5.856.784)	-	-	-
	426.785.010	71.166.984	(2.113.030)	-	(39.536.296)	353.168.972	809.471.640
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(2.853.546)	(2.899.545)	-	-	5.753.091	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(21.812.472)	(12.888.558)	917.825	-	33.783.205	-	-
Demirbaşlar	(37.686.806)	(2.691.043)	821.796	-	-	-	(39.556.053)
Taşıt araçları	(2.315.245)	(602.384)	11.305	-	-	-	(2.906.324)
	(64.668.069)	(19.081.530)	1.750.926	-	39.536.296	-	(42.462.377)
Net defter değeri	362.116.941						767.009.263

2021 yılında makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü dilimli otomasyon hattı ile pişirme fırınları otomasyonuna ilişkin modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	165.122.476	-	-	-	165.122.476
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	80.219.924	61.186	-	186.017	80.467.127
Makine, tesis ve cihazlar	100.750.447	23.382.235	-	5.687.765	129.820.447
Demirbaşlar	46.278.700	3.938.426	(1.770.474)	-	48.446.652
Taşıt araçları	2.589.499	-	-	-	2.589.499
Yapılmakta olan yatırımlar	5.580.449	632.142	-	(5.873.782)	338.809
	400.541.495	28.013.989	(1.770.474)	-	426.785.010
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(2.853.546)	-	-	(2.853.546)
Makine, tesis ve cihazlar	(10.513.045)	(11.299.427)	-	-	(21.812.472)
Demirbaşlar	(36.797.902)	(2.659.378)	1.770.474	-	(37.686.806)
Taşıt araçları	(2.079.872)	(235.373)	-	-	(2.315.245)
	(49.390.819)	(17.047.724)	1.770.474	-	(64.668.069)
Net defter değeri	351.150.676				362.116.941

2020 yılında makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü, paketleme hattı otomasyonları ile yardımcı tesis modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı giderlerinin 14.572.873 TL'si (2020: 12.775.906 TL) satılan malın maliyetine, 991.575 TL'si (2020: 985.138 TL) stok maliyetlerine, 2.155.754 TL'si (2020: 1.608.885 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 22.a), 2.818.116 TL'si (2020: 2.155.290 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 22.b) ve 1.690.884 TL'si (2020: 809.605 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 22.c) dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2021 ve 2020 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2020 **205.783.531**

Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi (6.505.720)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi 1.301.144

31 Aralık 2020 **200.578.955**

1 Ocak 2021 **200.578.955**

Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış – net 197.574.678
Makine, tesisi ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı 101.790.350
7326 sayılı kanun kapsamında değerlendirme üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi 7.651.688
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı – net (198.753)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi (6.111.915)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi 1.222.383

31 Aralık 2021 **502.507.386**

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021:	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	16.941.447	65.559.204	250.153.216
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(30.945.814)	(120.990.384)
Net defter değeri	16.941.447	34.613.390	129.162.832
31 Aralık 2020:			
Maliyet	16.941.447	61.334.299	189.824.465
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(25.956.153)	(113.786.342)
Net defter değeri	16.941.447	35.378.146	76.038.123

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2021 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	23.584.759	2.795.981	26.380.740
Birikmiş itfa payları	(19.853.242)	(1.777.078)	(21.630.320)
Net defter değeri	3.731.517		4.750.420
	1 Ocak 2020 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2020 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	21.290.538	2.294.221	23.584.759
Birikmiş itfa payları	(18.805.264)	(1.047.978)	(19.853.242)
Net defter değeri	2.485.274		3.731.517

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değeri:			
Arsalar,binalar,yeraltı ve yerüstü düzenleri	23.230.000	13.890.000	37.120.000
Toplam	23.230.000	13.890.000	37.120.000
	1 Ocak 2020	Gerçeğe Uygun Değer Artışı (Dipnot 24.a)	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değeri:			
Arsalar,binalar,yeraltı ve yerüstü düzenleri	21.115.000	2.115.000	23.230.000
Toplam	21.115.000	2.115.000	23.230.000

2021 yılı içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 345.692 TL'dir (2020: 75.939 TL).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

2021 ve 2020 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü Tarım Anlaşması çerçevesinde, Bakanlar Kurulu Kararıyla ihracata yönelik devlet yardımları kapsamında tarımsal ürünlerde ihracat teşvikleri mevcuttur. 2021 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviklerinden hak edilen tutar 462.899 TL (2020: 294.536 TL) tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup, ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 28).

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

a) İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli krediler		
- TL krediler (*)	29.000.000	7.633.106
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları (**)	86.881.612	342.125
Kiralama işlemlerinden borçlar (****)	1.144.414	1.212.637
Kısa vadeli finansal borçlar	117.026.026	9.187.868
Uzun vadeli krediler (***)	33.041.342	70.000.000
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (****)	3.031.176	2.770.446
Uzun vadeli finansal borçlar	36.072.518	72.770.446
Toplam finansal borçlar	153.098.544	81.958.314

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 9 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %7,5 olan sübvansiyonlu tarım kredisinden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: %4,5). Bu dönemde ayrıca 20 Milyon TL'lik yıllık faiz oranı %26,50 olan rotatif kredi kullanımı gerçekleşmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 70 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %15,3, vadesi 2022 olan spot krediler ile vadesi 2023-2026 yılları arasında dolan yatırım kredisinden oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1,2 milyon Avro karşılığı 18,6 milyon TL olan uzun vadeli finansal borç faiz oranı yıllık ortalama %4,1, vadesi 2024 olan yatırım kredisi ile vadesi 2023 ve 2026 yılında dolan yıllık faiz oranı %14,75 olan yatırım kredisinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2020: 70 Milyon TL'si faiz oranı yıllık ortalama %15,3, vadesi 2022 olan spot kredilerden oluşmaktadır.)

(****) Kiralama işlemlerinden borçlar Şirket'in yapmış olduğu binek araç, forklift, çiftlik ve depo kiralamalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla kredilerinin gerçeğe uygun değerleri taşınan değerine yakınsamaktadır. Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 16 nolu dipnotta açıklanmıştır.

b) Diğer finansal yükümlülükler:

Diğer finansal yükümlülükler	14.148.192	4.408.539
Toplam	14.148.192	4.408.539

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülükler kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	63.419.169	(21.007.222)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	143.915.967	119.683.649
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(69.047.690)	(46.185.783)
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	6.011.606	2.332.190
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(20.296.320)	8.668.335
31 Aralık (Dipnot 33.d)	124.002.732	63.491.169

DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	253.365	356.327
Toplam	253.365	356.327

b) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	920.821	534.478
Toplam	920.821	534.478

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

b) Verilen teminatlar (Devamı):

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL	920.821	920.821	TL	534.478	534.478
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
TOPLAM			920.821			534.478

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

c) Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
Kefaletler	TL	9.500.000	9.500.000	-	-	-
Banka teminat mektubu	TL	16.275.500	16.275.500	TL	8.236.000	8.236.000
	Avro	197.250	2.896.084	Avro	456.650	4.113.458
Teminat çekleri	TL	518.000	518.000	TL	518.000	518.000
ve senetleri	ABD Doları	50.000	648.875	ABD Doları	50.000	367.025
Toplam			29.838.459			13.234.483

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alınan kefalet 9.500.000 TL'dir (31 Aralık 2020: Yoktur).

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.419.109	1.854.105
Personele borçlar	2.921.683	935.271
Toplam	5.340.792	2.789.376

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.102.785	779.871
Toplam	1.102.785	779.871

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	51.017.267	37.069.740
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.194.330	1.207.202
Diğer	1.053.261	1.053.261
Toplam	53.264.858	39.330.203

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yıllık iskonto oranı (%)	4,35	4,70
Emeklilik olasılığı (%)	98,84	98,05

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	37.069.740	28.892.613
Faiz maliyeti	12.295.284	4.736.902
Aktüeryal zarar	7.235.510	4.696.808
Dönem içinde ödenen	(9.385.745)	(3.889.703)
Dönem içindeki artış	3.802.478	2.633.120
31 Aralık	51.017.267	37.069.740

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 23.333.271 TL (31 Aralık 2020: 12.066.830 TL) tutarında olup, 3.802.478 TL (31 Aralık 2020: 2.633.120 TL) genel yönetim giderlerine, 7.235.510 TL (31 Aralık 2020: 4.696.808 TL) diğer kapsamlı gelirlere ve 12.295.284 TL'si (31 Aralık 2020: 4.736.902 TL) finansman giderlerine dahil edilmiştir.

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Direkt madde maliyeti	770.837.231	568.614.821
Personel giderleri	102.492.803	79.165.719
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	34.521.875	31.081.927
Enerji giderleri	31.371.638	21.199.335
Amortisman ve itfa payı	22.229.201	18.654.532
Reklam giderleri	19.722.551	10.052.486
Bakım ve onarım giderleri	18.589.122	14.090.694
Danışmanlık ve istişare ücretleri	13.668.659	10.957.107
Diğer	18.429.361	12.168.957
Toplam	1.031.862.441	765.985.578

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	117.250	105.000
Toplam	117.250	105.000

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV	2.870.748	-
Gelir tahakkukları	436.921	175.704
Toplam	3.307.669	175.704

b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

Gider tahakkukları	4.345	57.679
Toplam	4.345	57.679

DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	43.335.000	43.335.000

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Yaşar Holding (A,B)	23.476.895	54	23.476.895	54
Pınar Süt (A,B)	5.451.752	13	5.451.752	13
Halka açık kısım (A,B)	14.406.353	33	14.406.353	33
Sermaye	43.335.000		43.335.000	100
Sermaye düzeltmesi farkları	37.059.553		37.059.553	
Toplam ödenmiş sermaye	80.394.553		80.394.553	

37.059.553 TL tutarındaki (31 Aralık 2020: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (31 Aralık 2020: 4.333.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir. Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilirler:

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/(Zararıyla)", ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve yıl sonu finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin çerçevesinde net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir. TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in, 25 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2020 yılı dağıtılabilir net dönem karından 71.772.340 TL (31 Aralık 2020: 41.844.723 TL) tutarındaki kısmının temettü ve kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2020 yılı karından 6.960.559 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2021 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurtiçi satışlar	1.308.659.588	982.167.017
Yurtdışı satışlar	37.310.104	36.366.045
Brüt Satışlar	1.345.969.692	1.018.533.062
Eksi: İskontolar	(206.455.262)	(163.997.058)
İadeler	(21.955.661)	(13.218.905)
Net Satışlar	1.117.558.769	841.317.099
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	2.574.581	(176.862)
Satışların maliyeti	(935.012.494)	(696.855.240)
Brüt Kar	185.120.856	144.284.997

**DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ****a) Genel yönetim giderleri:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	8.175.364	7.040.418
Danışmanlık ve istişare ücretleri	7.674.712	6.570.036
Dışarıdan sağlanan hizmetler	7.053.300	6.192.460
Kıdem tazminatları	3.802.478	2.633.120
Amortisman ve itfa payı	2.155.754	1.608.885
Vergi giderleri	554.144	452.868
Enerji giderleri	516.538	376.372
Bakım ve onarım giderleri	148.506	242.952
Diğer	1.622.904	1.639.712
Toplam	31.703.700	26.756.823

b) Pazarlama giderleri:

Reklam giderleri	19.722.551	10.052.486
Personel giderleri	9.821.487	6.958.726
Dışarıdan sağlanan hizmetler	6.508.672	4.306.369
Danışmanlık giderleri	5.934.896	4.335.035
Enerji giderleri	3.922.001	2.643.916
Amortisman ve itfa payı	2.818.116	2.155.290
Bakım ve onarım giderleri	2.649.530	1.609.482
Diğer	9.211.462	6.936.335
Toplam	60.588.715	38.997.639

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	1.745.909	1.611.658
Amortisman ve itfa payı	1.690.884	809.605
Dışarıdan sağlanan hizmetler	476.199	374.009
Diğer	644.539	580.604
Toplam	4.557.531	3.375.876

DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	12.136.696	1.166.621
Vade farkı geliri	1.590.230	1.102.081
Kira geliri	1.386.701	1.003.093
Hurda satış geliri	850.885	562.928
Diğer	992.344	1.359.948
Toplam	16.956.856	5.194.671

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Vade farkı gideri	(439.410)	(277.341)
Bağış ve yardımlar	(275.560)	(3.670.611)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	-	(186.034)
Diğer	(2.387.842)	(2.005.801)
Toplam	(3.102.812)	(6.139.787)

DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz geliri	15.147.116	8.182.480
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	13.890.000	2.115.000
Maddi duran varlık satış karı	203.051	16.997
Diğer	10.835	12.803
Toplam	29.251.002	10.327.280

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Maddi duran varlık satış zararı	(163.247)	-
Toplam	(163.247)	-

DİPNOT 25 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 18.

DİPNOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

i. Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	9.046.693	926.254
Faiz geliri	2.402.351	3.340.921
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 5.ii.c)	-	669.819
Toplam	11.449.044	4.936.994

ii. Finansman giderleri:

Faiz gideri	(15.582.789)	(5.286.718)
Tanımlanmış fayda planları faiz maliyeti	(12.295.284)	(4.736.902)
Kur farkı gideri	(11.298.345)	(587.438)
Banka komisyon gideri	(558.961)	(201.994)
Diğer	(171.832)	(12.704)
Toplam	(39.907.211)	(10.825.756)

DİPNOT 27 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakınız Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kurumlar vergisi karşılığı	2.179.437	7.890.207
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(3.601.039)	(3.712.689)
Dönem karı vergi (varlığı)/yükümlülüğü	(1.421.602)	4.177.518

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %25'tir (2020: %22). 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32. Maddesi'ne göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsili Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 ve 14'üncü maddeleri kapsamında; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen geçici 13'üncü madde ile yüzde 20 olan kurumlar vergisi oranı, 2021 için yüzde 25 ve 2022 yılı için yüzde 23 olarak uygulanacaktır. Kanun, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2020: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2020: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17 (2020: 17)'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE
YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2020 ve 2021 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları 2020 yılı için kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 yılı için kalan %50'nin %25'i, 2022 yılı için kalan %50'nin %23'ü ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları paylarının itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu ve Gelir Vergisi Kanunu'nun ilgili hükümlerinde belirtilen indirimler dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltililecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(2.179.437)	(7.890.207)
Ertelenmiş vergi geliri	1.423.808	1.521.507
Toplam vergi gideri	(755.629)	(6.368.700)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar	147.665.471	101.688.030
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(36.916.368)	(22.371.367)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(455.741)	(1.067.073)
İndirilecek gelirler	141.503	740.949
İştirak karlarındaki /(zararlarındaki) payın vergi etkisi	11.227.732	5.068.793
Üzerinden ertelenen vergi varlığı yaratılan ve dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	20.003.342	10.119.342
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ilave ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) /varlığı	(197.150)	(224.149)
Diğer	5.441.053	1.364.805
Toplam vergi gideri	(755.629)	(6.368.700)

Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasalasmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır.

22 Nisan 2021 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 sayılı “Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 13’üncü madde uyarınca %20 olan kurumlar vergisi oranı; 2021 yılı kurum kazançları için %25’e, 2022 yılı kurum kazançları için ise %23’e çıkarılmıştır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi duran varlıkların yeniden değerlenmesi	584.166.426	235.242.805	(83.558.203)	(30.769.330)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	(9.529.070)	27.584.413	2.196.979	(5.225.718)
Kıdem tazminatı karşılığı	(51.017.267)	(37.069.740)	10.203.453	7.413.948
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	2.025.743	344.209	42.675	126.752
Yatırım indirimleri (*)	(2.674.615)	(3.692.324)	615.161	812.311
Yatırım amaçlı gayrimenkul yeniden değerlendirilmesi	21.345.441	7.455.441	(2.134.544)	(745.544)
Diğer	(15.187.709)	(11.716.879)	3.419.893	2.538.420
Ertelenmiş vergi varlığı			16.478.161	10.891.431
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(85.692.747)	(36.740.592)
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülükleri) - net			(69.214.586)	(25.849.161)

(*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 615.161 TL (31 Aralık 2020: 812.311 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

1 Ocak 2020	(28.258.716)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	1.521.505
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	939.362
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(51.312)
31 Aralık 2020	(25.849.161)
1 Ocak 2021	(25.849.161)
Cari dönem gelir tablosuna yansıtılan	1.423.808
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	1.447.100
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(46.152.259)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(84.074)
31 Aralık 2021	(69.214.586)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Net dönem karı	A	146.909.842	95.319.330
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 20)	B	4.333.500.000	4.333.500.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	3,3901	2,1996

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2021 yılına ait Genel Kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 30 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 33.c.i'de sunulmuştur.

DİPNOT 31 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL	(%)	TL	(%)
YDT	4.072.910	0,93	2.391.376	0,93
Bintur	192.578	1,33	153.212	1,33
Toplam	4.265.488		2.544.588	

Şirket'in finansal yatırımları olan YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerleme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2021	2020	2021	2020
Bintur	%25,84	%19,61	%1	%1
YDT	%24,87	%18,76	%1	%1

Finansal yatırımların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	2.544.588	1.518.196
Gerçeğe uygun değer değişimi- YDT	1.681.534	1.026.244
Gerçeğe uygun değer değişimi - Bintur	39.366	148
31 Aralık	4.265.488	2.544.588

Gerçeğe uygun değer değişiminin dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	1.707.271	732.191
Gerçeğe uygun değer değişimi	1.720.900	1.026.392
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 28)	(84.077)	(51.312)
31 Aralık	3.344.094	1.707.271

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve Şirket şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir Grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2021

31 Aralık 2021	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	164.076.289	42.592.481	116.277.220	68.733	36.725.820
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	142.241.471	39.412.308	116.277.220	68.733	36.725.820
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	21.834.818	3.180.173	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.391.914	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.391.914)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak şarküteri ve donuk ürünler ile işlenmemiş et satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2020

31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	138.247.816	21.487.947	91.161.651	112.456	18.913.987
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.790.000	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	130.420.313	18.223.956	91.161.651	112.456	18.913.987
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	7.827.503	3.263.991	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	70.525	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.392.161	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.392.161)	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak şarküteri ve donuk ürünler ile işlenmemiş et satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2021	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	10.132.497	2.887.088	13.019.585
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	750.742	131.967	882.709
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	10.951.579	161.118	11.112.697
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
Toplam	21.834.818	3.180.173	25.014.991

31 Aralık 2020	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	2.154.069	2.974.730	5.128.799
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	2.193.159	219.002	2.412.161
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	3.480.275	70.259	3.550.534
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(70.525)	(70.525)
Toplam	7.827.503	3.263.991	11.091.494

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likidite riski (Devamı):

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021					
DeFTER DeĞeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısA (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	148.922.954	157.528.134	71.557.656	48.784.025	37.186.453
Ticari Borçlar	231.732.333	231.732.333	130.361.640	101.370.693	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	26.320.104	26.320.104	14.148.192	9.140.736	3.031.176
Toplam	406.975.391	415.580.571	216.067.488	159.295.454	40.217.629

31 Aralık 2020					
DeFTER DeĞeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısA (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	77.975.231	94.286.106	2.042.606	10.654.913	81.588.587
Ticari Borçlar	142.942.317	142.942.317	135.656.290	7.286.027	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	30.556.671	30.556.671	22.165.049	5.621.176	2.770.446
Toplam	251.474.219	267.785.094	159.863.945	23.562.116	84.359.033

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2021				31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	30.750.989	2.307.074	-	-	10.253.878	1.396.891	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	10.886.118	93.209	639.221	-	333.815	42.527	2.403	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	175.050	13.133	-	-	67.100	9.141	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	41.812.157	2.413.416	639.221	-	10.654.793	1.448.559	2.403	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	41.812.157	2.413.416	639.221	-	10.654.793	1.448.559	2.403	-
10. Ticari Borçlar	5.076.960	4.761	331.707	-	1.771.647	12.220	186.719	-
11. Finansal Yükümlülükler	12.399.444	-	820.400	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	17.476.404	4.761	1.152.107	-	1.771.647	12.220	186.719	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	18.599.165	-	1.230.600	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (15+16)	18.599.165	-	1.230.600	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	36.075.569	4.761	2.382.707	-	1.771.647	12.220	186.719	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	5.736.588	2.408.655	(1.743.486)	-	8.883.146	1.436.339	(184.316)	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	5.561.538	2.395.521	(1.743.486)	-	8.816.046	1.427.198	(184.316)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	37.310.104	3.354.115	29.769	8.063.930	36.366.045	4.638.020	-	5.781.819
26. İthalat	13.316.715	96.651	1.224.769	-	13.572.510	6.457	1.729.196	-

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2021

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	3.210.496	(3.210.496)	3.210.496	(3.210.496)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	3.210.496	(3.210.496)	3.210.496	(3.210.496)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.635.087)	2.635.087	(2.635.087)	2.635.087
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(2.635.087)	2.635.087	(2.635.087)	2.635.087
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	575.409	(575.409)	575.409	(575.409)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

i) Döviz kuru riski (Devamı):

31 Aralık 2020

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.054.345	(1.054.345)	1.054.345	(1.054.345)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	1.054.345	(1.054.345)	1.054.345	(1.054.345)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(166.030)	166.030	(166.030)	166.030
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(166.030)	166.030	(166.030)	166.030
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	888.315	(888.315)	888.315	(888.315)

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı):

ii) Faiz riski

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından sözkonusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç /(varlık)/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun /(varlığın)/ toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç /(varlık), nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal borçlar (Dipnot 15)	167.246.736	86.366.853
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(43.172.004)	(22.875.684)
Net borç /(varlık) (Dipnot 15)	124.074.732	63.491.169
Toplam özkaynaklar	1.302.741.547	781.332.271
Net borç /(varlık)/özkaynaklar oranı	%9,52	%8,13

Şirket yönetimi, net borç /(varlık)/toplam özkaynaklar oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR)**

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 15), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal Yatırımlar	-	4.265.488	-	4.265.488
Toplam Varlıklar	-	4.265.488	-	4.265.488

31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal Yatırımlar	-	2.544.588	-	2.544.588
Toplam Varlıklar	-	2.544.588	-	2.544.588

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	333.420.980	-	333.420.980
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	136.571.472	-	136.571.472
Makine, tesis ve cihazlar	-	283.603.931	-	283.603.931

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	37.120.000	-	37.120.000
-------------------------------	---	------------	---	------------

Canlı Varlıklar:

Canlı Varlıklar	-	30.004.552	-	30.004.552
Toplam Varlıklar	-	820.720.935	-	820.720.935

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	165.122.476	-	165.122.476
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	77.613.581	-	77.613.581
Makine, tesis ve cihazlar	-	108.007.975	-	108.007.975
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	23.230.000	-	23.230.000
Canlı Varlıklar:				
Canlı Varlıklar	-	17.263.737	-	17.263.737
Toplam Varlıklar	-	391.237.769	-	391.237.769

DİPNOT 35 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Enflasyon muhasebesi uygulanması

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması" başlıklı açıklamalarda bulunmuş, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

Tek Gıda İş Sendikası ile görüşmeler

Şirket ve Tek Gıda İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona ermiş olup yeni dönem için görüşmeler devam etmektedir.

.....