

**Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru incelenmekte olup izahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen izahname ayrıca ilan edilecektir.**

## **PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 44.762.708,45 TL'den 94.762.708,45 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 50.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.akyatirim.com.tr](http://www.akyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özete yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

  
**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:282  
Bornova /İZMİR  
Hasan Tahsin V.Ş. 7290041124

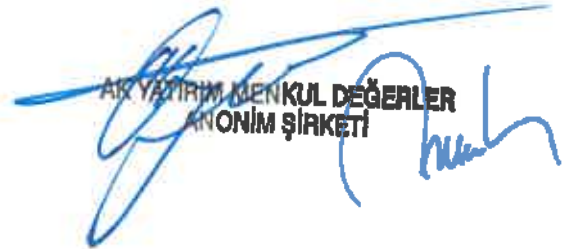
1

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

  
**İNAR SU VE İÇERİK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpasa Mah. Kemalpasa Cad. No:282  
Bornova / ZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040024

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ....                                        | 1   |
| 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....                                     | 5   |
| 2. ÖZET .....                                                                         | 7   |
| 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....                                                           | 18  |
| 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....                                                    | 19  |
| 5. RİSK FAKTÖRLERİ.....                                                               | 19  |
| 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....                                                     | 23  |
| 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....                                           | 25  |
| 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER .....                                                       | 28  |
| 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....                     | 31  |
| 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....                    | 36  |
| 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....                                                   | 39  |
| 12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....                                                             | 40  |
| 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....                                               | 41  |
| 14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....                      | 41  |
| 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....                                                  | 60  |
| 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....                                                  | 61  |
| 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....                                                   | 63  |
| 18. ANA PAY SAHİPLERİ.....                                                            | 64  |
| 19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER ..... | 65  |
| 20. DİĞER BİLGİLER.....                                                               | 68  |
| 21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....                                                           | 73  |
| 22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....           | 73  |
| 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....                         | 76  |
| 24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR .....                                                 | 84  |
| 25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....                                       | 92  |
| 26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....                    | 92  |
| 27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....                                              | 93  |
| 28. SULANMA ETKİSİ.....                                                               | 94  |
| 29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....                        | 96  |
| 30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....                                     | 97  |
| 31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....           | 99  |
| 32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....                                                     | 100 |
| 33. EKLER.....                                                                        | 101 |

## KISALTMA VE TANIMLAR

**Ak Yatırım, Yetkili Kuruluş  
A.Ş.**

**Borsa / BİST / BİAŞ**

**BSMV**

**CFO**

**ÇED**

**ESİAD**

**EUR / Euro**

**GSYH**

**GVK**

**ISIN**

**KAP**

**KDV**

**KVK**

**KVKK**

**KYBF**

**MD.**

**MKK**

**MKS**

**ODTÜ**

**ÖSYM**

**Pınar Su ve İçecek/İhraççı/Şirket/Ortaklık**

**PWC**

**SAN.**

**SETBİR**

**SEV**

**SPKn**

**SPK / Kurul**

**SUDER**

**T.C.**

**TFRS**

**TİC.**

**TL / TRY**

**TMS**

**TSPB**

**TTK**

**TÜFE**

**TÜSİAD**

**USD**

**V.B.**

**VUK**

**Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Anonim Şirketi**

**Borsa İstanbul A.Ş.**

**Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi**

**Chief Financial Officer**

**Çevre Etki Değerlendirmesi**

**Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği**

**Avrupa Birliğine Üye Ülkelerin Ortak Para  
Birimi**

**Gayri Safi Yurtiçi Hasıla**

**193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu**

**Uluslararası Menkul Kıymet Tanım Numarası**

**Kamuyu Aydınlatma Platformu**

**Katma Değer Vergisi**

**5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu**

**Kişisel Verileri Koruma Kanunu**

**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu**

**Madde**

**Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.**

**Merkezi Kaydi Sistem**

**Orta Doğu Teknik Üniversitesi**

**Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi**

**Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali  
Müşavirlik A.Ş.**

**Sanayi**

**Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği**

**Sağlık ve Eğitim Vakfı**

**6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu**

**Sermaye Piyasası Kurulu**

**Türkiye Ambalajlı Su Üreticileri Derneği**

**Türkiye Cumhuriyeti**

**Türkiye Finansal Raporlama Standartları**

**Ticaret**

**Türk Lirası**

**Türkiye Muhasebe Standartları**

**Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği**

**6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu**

**Tüketici Fiyat Endeksi**

**Türkiye Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği**

**Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi**

**Ve buna benzer**

**213 Sayılı Vergi Usul Kanunu**

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kamalpasa Mah. Kamalpasa Cad. No:202  
Bornova / Z.M.R.  
Hasan Tahsin V.D. 7296040124

## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

### 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

| İhraççı<br>PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                                                                                                                                                                                                    | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <p>Yönetim Kurulu Üyesi<br/>Yılmaz GÖKOĞLU</p> <p>Yönetim Kurulu Üyesi<br/>Cengiz EROL</p> <p><b>PINAR SU VE İÇECEK<br/>SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b><br/>Kemalpasa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262<br/>Bornova İZMİR<br/>Hasan Tahsin V.D. 722 004 01 24</p> <p>27.05.2021</p> | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

| Halka Arz Eden Yetkili Kuruluş<br>AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.                                                                                   | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <p>Bölüm Başkanı<br/>Hayati ÖZTORNACI</p> <p>Müdür<br/>Onur DİRİM</p> <p><b>AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER<br/>ANONİM ŞİRKETİ</b></p> <p>27.05.2021</p> | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde (Gayrimenkul Değerleme Şirketinin Sorumluluk Beyanı Ek/1'de, Bağımsız Denetim Şirketlerinin Sorumluluk Beyanları Ek/2'de) yer almaktadır.

| İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun<br>Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin<br>Adı, Soyadı, Görevi | Sorumlu Olduğu Kısım:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
| <b>TSKB Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.</b><br>Sorumlu Değerleme Uzmanı<br><b>Ozan KOLCUOĞLU</b> | <b>GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORLARI</b> <table><tr><th>Tarih</th><th>No</th></tr><tr><td>28.01.2021</td><td>2020REV803</td></tr><tr><td>20.01.2021</td><td>2020REVC412</td></tr><tr><td>20.01.2021</td><td>2020REVC415</td></tr><tr><td>20.01.2021</td><td>2020REV802</td></tr><tr><td>26.01.2021</td><td>2020REVC413</td></tr><tr><td>20.01.2021</td><td>2020REVC414</td></tr><tr><td>25.01.2021</td><td>2020REVC416</td></tr></table> | Tarih | No | 28.01.2021 | 2020REV803 | 20.01.2021 | 2020REVC412 | 20.01.2021 | 2020REVC415 | 20.01.2021 | 2020REV802 | 26.01.2021 | 2020REVC413 | 20.01.2021 | 2020REVC414 | 25.01.2021 | 2020REVC416 |
| Tarih                                                                                                      | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 28.01.2021                                                                                                 | 2020REV803                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 20.01.2021                                                                                                 | 2020REVC412                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 20.01.2021                                                                                                 | 2020REVC415                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 20.01.2021                                                                                                 | 2020REV802                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 26.01.2021                                                                                                 | 2020REVC413                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 20.01.2021                                                                                                 | 2020REVC414                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |
| 25.01.2021                                                                                                 | 2020REVC416                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |            |            |            |             |            |             |            |            |            |             |            |             |            |             |

| İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun<br>Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin<br>Adı, Soyadı, Görevi                                                           | Sorumlu Olduğu Kısım:                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali<br/>Müşavirlik A.Ş.</b><br>Mehmet Karakurt, Sorumlu Denetçi (2018,2019)<br>Serdar İnanc, Sorumlu Denetçi (2020) | <b>BAĞIMSIZ DENETİM/İNCELEME RAPORLARI</b><br>Hesap Dönemi: 01.01.2018-31.12.2018<br>Hesap Dönemi: 01.01.2019-31.12.2019<br>Hesap Dönemi: 01.01.2020-31.12.2020 |

**İNAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

## 2. ÖZET

| A—GİRİŞ VE UYARILAR |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Başlık                                        | Açıklama Yükümlülüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| A.1                 | Giriş ve uyarılar                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yamıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul> |
| A.2                 | İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| B—İHRACCI |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B.1       | İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı                                                                                                                                                             | Şirket'in Ticaret Unvanı: PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.<br>Şirket'in İşletme Adı: "Pınar Su ve İçecek"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| B.2       | İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi                                                                                                                             | Anonim Şirket, Türkiye Cumhuriyeti Kanunları,<br>Adres: Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad.No.262 Bornova/ İZMİR<br>İnternet adresi: www.pinarsu.com.tr<br>Telefon / Faks: 232 436 52 50 / 232 436 52 04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| B.3       | Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi | <p>Pınar Su ve İçecek'in fiili faaliyet konusu özetle, ambalajlı doğal kaynak suları ve doğal mineralli suların şişelenmesi ile alkolsüz meyveli/aromalı gazlı ve gazsız içeceklerin yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda satışlarıdır. Pınar Su bu ürünlerini pet, polikarbon ve cam ambalajlı olarak "Pınar Yaşam Pınarım, Pınar Frii, Pınar Limonata, Pınar Fonksiyonel İçecek Ürün Ailesi ve Pınar Denge Maden Suyu" markaları altında müşterileriyle buluşturmaktadır.</p> <p>Şirket'in ürün portföyünde net satışlarının %70'ini tek yön (pet ve cam şişe), %24'ünü dönüştürülebilir (damacana) su ürünleri ve %6'sını ise alkolsüz içecekler ve maden suyu ürünleri oluşturmaktadır.</p> <p>2020 yılında net satış gelirlerinin %21'ini ihracat kanalıyla gerçekleştiren Pınar Su ve İçecek, 7 milyon ABD Doları ihracat gelirini 20 ülkeye yaptığı satıştan elde etmiştir.</p> |

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad.No.262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 290040124

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ANONİM ŞİRKETİ

|      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                       | Doğal kaynakların verimliliği, tüketici davranışlarında olası değişimler, sert rekabet koşulları, ambalaj ve nakliye maliyetleri Şirket'in faaliyetlerine etki eden temel faktörlerdir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| B.4a | <b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörlü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>                                     | <p>Şirket'in son hesap dönemi olan 31.12.2020 tarihinden izahname tarihine kadar geçen süre içerisinde, Covid-19 pandemisinin devam etmesi satışlarını olumsuz etkilemiştir. Önemli ambalaj malzemesi pet şişelerin maliyetlerinde orjin fiyat cinsinden %38 oranında artış olmuş, ayrıca kur artışı da maliyetleri artırıcı etkiye neden olmuştur.</p> <p>Alkolstüz içecek ve ambalajlı su sektörünü etkileyen önemli faktörler aşağıdadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Covid-19 salgınının sonrasında müşterilerin tüketim tercihlerinin değişmesi</li> <li>- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler</li> <li>- Sektörde üretici ve perakendecilerin arasındaki rekabetin bir sonucu olarak üreticilerdeki karlılığın olumsuz etkilenmesi</li> <li>- Ambalaj hammaddelerindeki olağan dışı fiyat hareketleri sonucu maliyet artışları</li> <li>- Satış kanallarının gelişen teknoloji ve dijitalleşme ile birlikte farklılaşması</li> </ul> |
| B.5  | <b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>                                                                             | <p>Şirket'in dahil olduğu Yaşar Topluluğu, 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7.500 çalışanı ile; başta gıda, içecek ve boya olmak üzere tarım, hayvancılık, balıkçılık, kağıt, turizm, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet göstermektedir. Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır. Topluluğun öncü markaları Pınar ve Dyo'dur. Yaşar Holding A.Ş.'nin iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.</p> <p>Şirket'in, Yaşar Topluluğu'nun ambalajlı su sektöründe faaliyet gösteren önemli bir şirketi olup Yaşar Topluluğu'nun toplam satış gelirleri içindeki payı % 3,6'dır.</p>                                                                                                                                                                                                            |
| B.6  | <b>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları</b> | <p>Şirket'in en son durum itibarıyla geçerli 44.762.708,45 TL sermayesi içinde %5 ve daha fazla paya sahip olan ortakların bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.</p> <p>İşbu izahnamenin imza tarihi itibarıyla tablodaki bilgiler güncel olup, Sermaye/oy hakkı içerisindeki payı dolaylı olarak %5'i geçen pay sahibi Hedef Ziraat Ticaret ve Sanayii A.Ş. (20.622.179,78 TL tutarında ve %46,07 oranında)'dır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

ile her birinin  
pay sahipliği  
hakkında bilgi

Ortağın Unvanı

Sermaye Payı

(TL)

(%)

YAŞAR HOLDİNG  
ANONİM ŞİRKETİ

25.961.413,57

58,00

PINAR SÜT  
MAMÜLLERİ  
SANAYİ A.Ş.

3.927.525,25

8,77

DİĞER

14.873.769,63

33,23

Toplam

44.762.708,45

100,00

İhraççının hâkim  
ortaklarının  
farklı oy  
haklarına sahip  
olup olmadıkları  
hakkında bilgi

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylarda imtiyaz yoktur.

Varsa doğrudan  
veya dolaylı  
olarak ihraççının  
yönetim  
hakimiyetine  
sahip olanların ya  
da ihraççyı  
kontrol edenlerin  
isimleri/unvanları  
ile bu kontrolün  
kaynağı  
hakkında bilgi

Şirket'in yönetim kontrolü Yaşar Holding A.Ş.'ye ait olup, söz konusu kontrol, hisselerin çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır.

B.7 Seçilmiş finansal  
bilgiler ile  
ihraççının finansal  
durumunda ve  
faaliyet  
sonuçlarında  
meydana gelen  
önemli  
değişiklikler

Şirket'in finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinde yer almakta olup, bu tablolardan seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

|                                  | 31.12.2018         | 31.12.2019         | 31.12.2020         |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Bilanço</b>                   |                    |                    |                    |
| <b>Dönen Varlıklar</b>           | <b>74.775.008</b>  | <b>78.114.234</b>  | <b>85.731.649</b>  |
| -Nakit ve nakit benzerleri       | 1.381.537          | 3.298.440          | 6.166.993          |
| -Ticari Alacaklar                | 34.100.310         | 34.046.894         | 31.580.330         |
| -Stoklar                         | 17.164.082         | 17.557.378         | 19.845.290         |
| <b>Duran Varlıklar</b>           | <b>218.850.762</b> | <b>247.170.406</b> | <b>339.548.330</b> |
| -Maddi Duran Varlıklar           | 210.137.811        | 222.196.645        | 289.645.289        |
| -Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller   | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Toplam Varlıklar</b>          | <b>293.625.770</b> | <b>325.284.640</b> | <b>425.279.979</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>160.017.272</b> | <b>171.589.212</b> | <b>257.300.157</b> |
| -Finansal Borçlar                | 83.696.980         | 99.025.529         | 176.723.491        |
| -Ticari Borçlar                  | 56.471.503         | 47.743.771         | 53.690.420         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>69.110.771</b>  | <b>102.004.761</b> | <b>84.144.262</b>  |
| -Finansal Borçlar                | 56.557.499         | 88.181.079         | 55.504.043         |
| -Ticari Borçlar                  | 7.233.552          | 2.660.237          | 0                  |

PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:282  
Bornova -İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7200040124

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

|                         |                    |                    |                    |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Özkaynaklar</b>      | <b>64.497.727</b>  | <b>51.690.667</b>  | <b>83.835.560</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar</b> | <b>293.625.770</b> | <b>325.284.640</b> | <b>425.279.979</b> |

#### **Gelir Tablosu**

|                                                 |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Hasılat</b>                                  | <b>234.185.150</b> | <b>224.607.394</b> | <b>219.816.626</b> |
| <b>Brüt Kar/Zarar</b>                           | <b>97.429.954</b>  | <b>101.678.889</b> | <b>104.703.120</b> |
| <b>Finans Gid.Öncesi Faaliyet Karı/Zararı</b>   | <b>6.044.786</b>   | <b>7.490.423</b>   | <b>1.283.315</b>   |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı</b> | <b>-23.017.060</b> | <b>-31.460.448</b> | <b>-40.512.140</b> |
| <b>Pay Başına Kazanç/Kayıp</b>                  | <b>-0,4932</b>     | <b>-0,7317</b>     | <b>-0,8904</b>     |

#### **Bilanço:**

##### **Varlıklar:**

31 Aralık 2020 itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin büyük kısmı kredi kartlı satışlardan kaynaklanan henüz tahsil edilmemiş kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. 31.12.2018 ve 31.12.2019 yıllarına oranla kredi kartı ile satışlar büyüdüğünden nakit ve nakit benzerlerindeki tutar da büyümüştür. Ticari alacakların büyük çoğunluğu grup dışı yapılan bayi, zincir ve toplu tüketim satışlardan kaynaklanmaktadır. Stoklardaki değişim Şirket'in operasyonel süreçleri ve enflasyon artışı etkisiyle paralel bir büyüme göstermektedir.

31.12.2020 itibariyle maddi duran varlıklardaki artışın ağırlıklı nedeni yeniden değerlendirme artışları kaynaklıdır.

##### **Yükümlülükler:**

Kısa ve uzun vadeli finansal borçlara bakıldığında 2018'de 140.254.479 TL, 2019'da 187.206.608 TL olan borçlar 2020 yılında 232.227.534 TL'ye gelmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde ilgili dönemlerdeki artışın ağırlıklı nedeni banka kredileri ve ticari borçlardaki artıştır.

##### **Özkaynaklar:**

Bu sebeple Şirket'in 44.762.708,45 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit karşılığı olmak üzere 50.000.000 TL arttırılarak 94.762.708,45 TL seviyesine çıkarılması işlemleri, Şirket'in sermaye yapısının güçlendirilmesi, borçluluk seviyesinin düşürülerek finansman giderlerinin karlılık üzerindeki olumsuz etkisinin azaltılması ve daha sağlıklı bir finansal yapıya kavuşturulması amacıyla gerçekleştirilmektedir.

|                                  |                                                                                                                 | <p><b>Gelir Tablosu:</b></p> <p><b>Hasılat:</b></p> <p>Pınar Su ve İçecek'in, net satış gelirleri 2019 ve 2020 yıllarında konjonktür ve Covid-19 pandemisi kaynaklı olarak faaliyet gösterilen pazarın küçülmesinin de etkisiyle azalış göstermiştir.</p> <p><b>Brüt Kar:</b></p> <p>2018 yılında %41,6 olan brüt kar oranı 2019 yılında %45,3'e 2020 yılında ise %47,6'ya yükselmiştir.</p> <p><b>Dönem Karı/Zararı</b></p> <p>Şirket'in özkaynak ihtiyacı nedeniyle kullanmış olduğu banka kredilerine ilişkin finansman giderlerinden kaynaklıdır. 2018 yılında 29.061.846 TL, 2019 yılında 38.950.871 TL ve 2020 yılında 41.795.455 TL olarak gerçekleşen bu giderler Şirket'in faaliyetlerin zararlar sonuçlanmasında etkilidir.</p>                                                                                                                                                                                                                                              |                       |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|--------------|
| B.8                              | Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler                                                                      | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
| B.9                              | Kar tahmini ve beklentileri                                                                                     | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
| B.10                             | İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
| B.11                             | İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması                                         | <p>Şirket operasyonel işletme sermayesini aşağıdaki tabloda görülen şekilde takip etmektedir ve son 3 yıllık hesap dönemi itibarıyla Şirket'in işletme sermayesi negatif olarak gerçekleşmiştir.</p> <table><tr><th>Açıklama / Dönem (TL)</th><th>31.12.2018</th><th>31.12.2019</th><th>31.12.2020</th></tr><tr><td>Toplam Dönen Varlıklar</td><td>74.775.008</td><td>78.114.234</td><td>85.731.649</td></tr><tr><td>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>160.017.272</td><td>171.589.212</td><td>257.300.157</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>-85.242.269</td><td>-93.474.985</td><td>-171.568.507</td></tr></table> <p>Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacı, Covid-19 pandemisinin de etkisiyle sektörde olağandışı Pazar küçülmesi, döviz kurları ve orjin ambalaj malzemesi fiyatlarındaki artışlardan kaynaklı olarak yükselen maliyetlerin rekabet koşullarına bağlı olarak tüketici fiyatlarına yansıtılamaması nedenleriyle yıllar içerisinde artmıştır.</p> | Açıklama / Dönem (TL) | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 | Toplam Dönen Varlıklar | 74.775.008 | 78.114.234 | 85.731.649 | Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 160.017.272 | 171.589.212 | 257.300.157 | Net İşletme Sermayesi | -85.242.269 | -93.474.985 | -171.568.507 |
| Açıklama / Dönem (TL)            | 31.12.2018                                                                                                      | 31.12.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31.12.2020            |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
| Toplam Dönen Varlıklar           | 74.775.008                                                                                                      | 78.114.234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 85.731.649            |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 160.017.272                                                                                                     | 171.589.212                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 257.300.157           |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |
| Net İşletme Sermayesi            | -85.242.269                                                                                                     | -93.474.985                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -171.568.507          |            |            |            |                        |            |            |            |                                  |             |             |             |                       |             |             |              |

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

| C.1       | <b>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</b> | <p>Şirket'in 44.762.708,45 TL olan mevcut sermayesinin 50.000.000 TL nakden (bedelli) 94.762.708,45 TL'ye çıkartılacaktır. Nakit karşılığı artırılan 50.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylar halka arz edilecektir. Payların ISIN Kodu: TRAPINSU91A8</p> <p>Bu sermaye artışında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyatla kullanılacaktır. (Bir adet payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot = 100 adet pay, 1 TL'den satışa sunulacaktır) Bu süreç sonunda satılmayan pay olması halinde iptal edilecektir.</p> <table><tr><th>Pay Grubu</th><th>Nama/ Hamiline Olduğu</th><th>İmtiyazlar</th><th>Pay Sayısı</th><th>Bir Payın Nominal Değeri (TL)</th><th>Toplam (TL)</th><th>Sermayeye Oranı (%)</th></tr><tr><td>-</td><td>Hamiline</td><td>-</td><td>5.000.000.000</td><td>0,01</td><td>50.000.000</td><td>111,70</td></tr></table> | Pay Grubu     | Nama/ Hamiline Olduğu         | İmtiyazlar  | Pay Sayısı          | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) | - | Hamiline | - | 5.000.000.000 | 0,01 | 50.000.000 | 111,70 |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------|---------------------|-------------------------------|-------------|---------------------|---|----------|---|---------------|------|------------|--------|
| Pay Grubu | Nama/ Hamiline Olduğu                                                                                                                                          | İmtiyazlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Pay Sayısı    | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) |                               |             |                     |   |          |   |               |      |            |        |
| -         | Hamiline                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5.000.000.000 | 0,01                          | 50.000.000  | 111,70              |                               |             |                     |   |          |   |               |      |            |        |
| C.2       | <b>Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi</b>                                                                                                   | Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                               |             |                     |                               |             |                     |   |          |   |               |      |            |        |
| C.3       | <b>İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</b><br><br><b>Her bir payın nominal değeri</b>              | <p>Şirket'in ihraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı 4.476.270.845 adet olup, ödenmemiş pay bulunmamaktadır.</p> <p>Her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                               |             |                     |                               |             |                     |   |          |   |               |      |            |        |
| C.4       | <b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>                                                                                               | <p>Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19, TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)</li><li>- Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)</li><li>- Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)</li><li>- Tasfiyeden PayAlma Hakkı (TTK md. 507)</li><li>- Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekaleten Toplanması Tebliği)</li></ul>                                                                                                                                                                                          |               |                               |             |                     |                               |             |                     |   |          |   |               |      |            |        |

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
 Bornova / İZMİR  
 Hesap Tahsin V.D. 7299040124

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

|     |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417)</li> <li>- Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 435, 436)</li> <li>- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)</li> <li>- Satın Alma Talebini Geri Alma Hakkı (II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği md. 24)</li> <li>- İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445, 451, SPKn md. 18/6, 20/2)</li> <li>- Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27)</li> <li>- Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439)</li> <li>- Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)</li> <li>- Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)</li> <li>- Dönüştürme Hakkı (TTK md. 485)</li> </ul> |
| C.5 | Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi                                                                                           | Yoktur. (İhraç edilecek payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak husus bulunmamaktadır)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| C.6 | Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi | <p>Payları BİST'de işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını nedeni ile ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımının sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin BİST'e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41)</p> <p>Şirket'in mevcut payları Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da "PINSU" kodu ile işlem görmektedir.</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımı ile edinilecek paylar da ayrıca bir işlem yapılmasına gerek olmaksızın borsada işlem görecektir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| C.7 | Kar dağıtım politikası hakkında bilgi                                                                                                                                       | <p>Şirket'in kâr dağıtım konusundaki politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirket'in finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtım yapılması yönündedir.</p> <p>Karın taksimi ve yedek akçeler, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 27. 28 ve 29. Maddelerinde düzenlenmektedir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                             |

## D—RİSKLER

D.1

**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**

### *İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:*

- Sektördeki yoğun rekabet ortamı; Türkiye ambalajlı su sektöründeki bu rekabet koşulları, sektörün sağlıklı büyümesi ve sürdürülebilir karlılıkların sağlanabilmesi üzerinde önemli bir baskı unsuru oluşturmaktadır.
- Doğal kaynakların verimsizleşmesi; Küresel ısınma ve kuraklık nedeniyle su kaynaklarının verimsizleşmesi riski bulunmaktadır.
- Ambalajların sağlığa zararlı olduğuna yönelik dezenformasyon; Su ambalajlarının sağlığa zararlı olduğuna yönelik dezenformasyon, Şirket'in ve içinde bulunduğu sektörün satışları üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilmektedir.
- Ambalaj maliyetlerinde artış; Şirket'in en önemli maliyet kalemlerinden olan ambalaj maliyetleri petrol fiyatı ve kur değişimlerinden etkilenmektedir.
- Kredi Riski; Şirket'in 3. Kişilerden alacaklarını tahsil etme noktasında başarısız olması durumunda karşılaşılabilecek riskler bulunmaktadır.
- Likidite Riski; Şirket'in borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanabilir.
- Yabancı Para (Döviz) Kuru Riski; Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalabilir.
- Faiz Oranı Riski; Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalabilir.
- Fiyat Riski; Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen ambalajlı su sektöründeki rekabet ile önemli maliyet kalemleri olan ambalaj ve nakliye giderlerine esas fiyatlardaki değişimlerden etkilenebilir.

### *İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:*

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Meh. Kemalpaşa Cad. No: 342  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040114

|     |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                        | <p>Türkiye doğal kaynak suları açısından zengin olmakla birlikte küresel ısınma ve kuraklık nedeniyle su kaynaklarının verimsizleşmesi riski bulunmaktadır. Covid-19 pandemisi nedeniyle alkolstüz içecek ürünlerinde sokakta tüketim ve toplu tüketim noktalarında önemli satış kaybı söz konusudur. Pandemi sonrasında tüketici davranışlarında olası değişimler olması riski bulunmaktadır. Ambalajlı su sektöründeki sert rekabet koşulları sektörün sağlıklı büyümesi ve sürdürülebilir karlılıkların sağlanabilmesi üzerinde önemli bir baskı oluşturmaktadır. Maliyetlerde önemli bir paya sahip olan ambalaj ve nakliye maliyetleri petrol fiyatı ve döviz kuru risklerine açıktır. Türkiye yüksek riskli deprem kuşağında bulunmaktadır. Şirket'in merkezinin, tesislerinin ve tedarikçilerinin fabrikalarının bulunduğu şehirlerde veya yakınlarında yaşanacak şiddetli bir deprem Şirket'in bir veya birkaç tesisini olumsuz etkileyebilir ve bu sebeple Şirket'in faaliyetleri kesintiye uğrayabilir.</p>                                                             |
| D.3 | Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi | <p><b>Kâr payı geliri:</b> Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kâr payını sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket'in finansal riskler ve zarar riski gerçekleştiği ölçüde beklenen karın elde edilememesi veya genel kurulca karın dağıtılmamasına karar verilmesi sonucunda kar dağıtılamaması riski vardır. Şirket 2020 yılı itibariyle 39.857.307 TL dönem zararı elde etmiştir. Bununla birlikte geçmiş yıllar zarar tutarı 84.476.808 TL olması nedeniyle Şirket bir süre daha kar dağıtımını yapamayabilir.</p> <p><b>Sermaye kazancı:</b> Zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in payları BİST Ana Pazar'da işlem görmektedir. Türkiye ekonomisindeki ve/veya Şirket'in mali yapısındaki gelişmelere bağlı olarak, payların fiyatı piyasada belirlenmektedir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında olması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle pay fiyatı düşebilir.</p> |

#### E—HALKA ARZ

|     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E.1 | Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi | <p>Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda, Şirket'in sağlayacağı tahmini brüt nakit girişi: 50.000.000 TL</p> <p>Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini toplam maliyet: 310.000 TL</p> <p>Sermaye artırımından sağlanacak tahmini net nakit girişi: 49.690.000 TL</p> <p>Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında alım/satım işlemlerine aracılık için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.</p> <p>Halka arza ilişkin her bir unsur bazında ve toplam olarak TL cinsinden tahmini maliyetler aşağıdadır.</p> |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                              |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|-------------------------------|---------|---------------------------------------|--------|------------------------------------------|-------|---------------------------------|---------|----------------------------------------------|--------|-------------------------------------|--------|-----------------------|----------------|-------------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------------|--------------|
|                                              |                                                                                                                         | <table border="1"> <tr> <td><b>Halka Arz Tahmini Maliyet Tutarları</b></td><td><b>TL</b></td></tr> <tr> <td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (%0,2)</td><td>100.000</td></tr> <tr> <td>Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)</td><td>15.750</td></tr> <tr> <td>MKK İhracı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)</td><td>2.625</td></tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)</td><td>157.500</td></tr> <tr> <td>Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)</td><td>20.000</td></tr> <tr> <td>Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)</td><td>14.125</td></tr> <tr> <td><b>Toplam Maliyet</b></td><td><b>310.000</b></td></tr> <tr> <td>Elde Edilecek Net Fon Miktarı</td><td>49.690.000</td></tr> <tr> <td>Satışa Sunulan Pay Adedi</td><td>50.000.000</td></tr> <tr> <td><b>Pay Başına Düşen Maliyet</b></td><td><b>0.006</b></td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Halka Arz Tahmini Maliyet Tutarları</b> | <b>TL</b> | SPK Kurul Kayıt Ücreti (%0,2) | 100.000 | Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV) | 15.750 | MKK İhracı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV) | 2.625 | Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil) | 157.500 | Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04) | 20.000 | Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini) | 14.125 | <b>Toplam Maliyet</b> | <b>310.000</b> | Elde Edilecek Net Fon Miktarı | 49.690.000 | Satışa Sunulan Pay Adedi | 50.000.000 | <b>Pay Başına Düşen Maliyet</b> | <b>0.006</b> |
| <b>Halka Arz Tahmini Maliyet Tutarları</b>   | <b>TL</b>                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (%0,2)                | 100.000                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)        | 15.750                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| MKK İhracı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)     | 2.625                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)              | 157.500                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04) | 20.000                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)          | 14.125                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| <b>Toplam Maliyet</b>                        | <b>310.000</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| Elde Edilecek Net Fon Miktarı                | 49.690.000                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| Satışa Sunulan Pay Adedi                     | 50.000.000                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| <b>Pay Başına Düşen Maliyet</b>              | <b>0.006</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| E.2a                                         | <b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b> | <p>Şirket'in sermaye yapısının güçlendirilmesi, borçluluk seviyesinin düşürülerek finansman giderlerinin karlılık üzerindeki olumsuz etkisinin azaltılması ve daha sağlıklı bir finansal yapıya kavuşturulması amacıyla gerçekleştirilmektedir. Sermaye artırım işlemlerinin tamamlanması neticesinde brüt 50.000.000 TL fon girişi sağlanması planlanmaktadır. Bu tutardan tahmini masraf tutarı olan 310.000 TL düşülmesi ile sağlanması planlanan net fon tutarı 49.690.000 TL'dir. Sermaye artırımından sağlanacak fon girişinin tamamı, finansal borçlardan vade ve şartları itibariyle uygun görülenlerin kapatılmasında kullanılacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |
| E.3                                          | <b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>                                                                         | <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi 44.762.708,45 TL'den 50.000.000 TL nakden (bedelli) olmak üzere 94.762.708,45 TL'ye çıkartılacaktır.</p> <p>Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay (1 lot=100 adet pay) için 1 TL fiyatla kullanılacaktır.</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiş olup, bu sürenin son gününün resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü mesai saati bitiminde sona erecektir.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılmayan payların olması halinde, bu payların Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) işgünü süreyle yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Bu süreç sonunda satılmayan pay olması durumunda iptal edilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.</p> |                                            |           |                               |         |                                       |        |                                          |       |                                 |         |                                              |        |                                     |        |                       |                |                               |            |                          |            |                                 |              |

  
**PINAR SU VE GECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
 Bornova / İZMİR  
 Hasan Tahsin V.D. 7250040124

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ (<a href="http://www.borsaistanbul.com">www.borsaistanbul.com</a>) ve TSPB (<a href="http://www.tspb.org.tr">www.tspb.org.tr</a>) internet sitesinde yer almaktadır.</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in internet sitesinde (<a href="http://www.pinarsu.com.tr">www.pinarsu.com.tr</a>), KAP'ta (<a href="http://www.kap.gov.tr">www.kap.gov.tr</a>) ve Ak Yatırım'ın internet sitesinde (<a href="http://www.akyatirim.com.tr">www.akyatirim.com.tr</a>) ilan edilecektir.</p> |
| E.4 | <p><b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arzla ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p>                                                                                                                                                               | <p>Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak olup, aracılık hizmeti veren Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında halka arzla ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaati bulunmamaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| E.5 | <p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p> | <p>İhraççı: Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.</p> <p>Yoktur.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| E.6 | <p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların</b></p>                                                                                                | <p>Mevcut hissedarların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullanmaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin tutarı 0,4638 TL ve yüzdesi % 24,7658'dir.</p> <p>Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları, varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için sulanma etkisinin (pozitif) tutarı 1,1936 TL ve oranı 63,731 %, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin (negatif) tutarı 1.0835 TL ve oranı 0,00015 %'dir.</p>                                                                                                                                                                                |

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
 Bornova / ZİME  
 Hasan Tahsin V.D. 7250040124

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

|            |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <b>halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>E.7</b> | <b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b> | <p>Aracı Kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında alım/satım işlemlerine aracılık için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.</p> <p>Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırım işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.</p> |

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

| Hesap Dönemi                                   | Bağımsız Denetim Şirketi                                        | Sorumlu Ortak Baş Denetçi | Adres                                                                                         | Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları            |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 01.01.2018-31.12.2018<br>01.01.2019-31.12.2019 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mehmet Karakurt           | BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye | İzmir Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası üyesi |
| 01.01.2020-31.12.2020                          | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Serdar İnanc              | BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye | İzmir Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası üyesi |

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

  
**İNAR SU VE İÇERİK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 722  
 Bornova / İZMİR  
 Hasan Tahsin V.D. 722 00 40 124

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla kamuya açıklanmış, TFRS esasına göre düzenlenmiş tüm finansal tablolarına ve faaliyet raporlarına [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) internet sitesi [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilir.

|                                  | 31.12.2018         | 31.12.2019         | 31.12.2020         |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>           | <b>74.775.008</b>  | <b>78.114.234</b>  | <b>85.731.649</b>  |
| -Nakit ve nakit benzerleri       | 1.381.537          | 3.298.440          | 6.166.993          |
| -Ticari Alacaklar                | 34.100.310         | 34.046.894         | 31.580.330         |
| -Stoklar                         | 17.164.082         | 17.557.378         | 19.845.290         |
| <b>Duran Varlıklar</b>           | <b>218.850.762</b> | <b>247.170.406</b> | <b>339.548.330</b> |
| -Maddi Duran Varlıklar           | 210.137.811        | 222.196.645        | 289.645.289        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>          | <b>293.625.770</b> | <b>325.284.640</b> | <b>425.279.979</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>160.017.272</b> | <b>171.589.212</b> | <b>257.300.157</b> |
| -Finansal Borçlar                | 83.696.980         | 99.025.529         | 176.723.491        |
| -Ticari Borçlar                  | 56.471.503         | 47.743.771         | 53.690.420         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>69.110.771</b>  | <b>102.004.761</b> | <b>84.144.262</b>  |
| -Finansal Borçlar                | 56.557.499         | 88.181.079         | 55.504.043         |
| -Ticari Borçlar                  | 7.233.552          | 2.660.237          | 0                  |
| <b>Özkaynaklar</b>               | <b>64.497.727</b>  | <b>51.690.667</b>  | <b>83.835.560</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>          | <b>293.625.770</b> | <b>325.284.640</b> | <b>425.279.979</b> |

|                                              |             |             |             |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Hasılat                                      | 234.185.150 | 224.607.394 | 219.816.626 |
| Brüt Kar/Zarar                               | 97.429.954  | 101.678.889 | 104.703.120 |
| Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı | 6.044.786   | 7.490.423   | 1.283.315   |
| Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı     | -23.017.060 | -31.460.448 | -40.512.140 |
| Pay Başına Kazanç/Kayıp                      | -0,4932     | -0,7317     | -0,8904     |

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

#### 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilen paylara yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile İzahname'nin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka arz edilen paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunulmuş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

#### • Sektördeki yoğun rekabet ortamı

Pınar Su ve İçecek, ulusal çapta faaliyet gösteren büyük su firmaları içerisinde yerli sermayeli tek şirket olup global düzeyde söz sahibi olan ana rakipleri ile sert bir rekabet yaşamaktadır. Türkiye ambalajlı su sektöründeki bu rekabet koşulları, sektörün sağlıklı büyümesi ve sürdürülebilir karlılıkların sağlanabilmesi üzerinde önemli bir baskı unsuru oluşturmaktadır.

#### • Doğal kaynakların verimsizleşmesi

Şirket'in ana hammaddesi olan doğal su kaynakları açısından ülkemiz zengin olmakla birlikte küresel ısınma ve kuraklık nedeniyle su kaynaklarının verimsizleşmesi riski bulunmaktadır.

#### • Ambalajların sağlığa zararlı olduğuna yönelik dezenformasyon

Su ambalajlarının sağlığa zararlı olduğuna yönelik dezenformasyon, Şirket'in ve içinde bulunduğu sektörün satışları üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilmektedir.

#### • Ambalaj maliyetlerinde artış

Pınar Su ve İçecek, ambalaj malzemelerini yurtiçinden tedarik etmekle birlikte, ambalajların ana hammaddeleri ağırlıklı petrol türevi materyallerdir. Bu sebeple en önemli maliyet kalemlerinden olan ambalaj maliyetleri petrol fiyatı ve kur değişimlerinden etkilenmektedir.

#### • Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in 3.kişilerden alacaklarını tahsil etme noktasında başarısız olması durumunda karşılaşılabilecek risk anlamına gelir. Bu risk, Şirket için kayıp anapara ve faiz, nakit akışında kesinti ve artan tahsilat masraflarını içerebilir. Şirket için kredi riski bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla azami kredi riski 39.595.405 TL olup azami riskin teminat vs. güvence altına alınmış kısmı ise 11.851.760 TL'dir. Şirket'in geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır.

Kredi riskine ilişkin detaylı açıklamalara 31.12.2020 tarihli finansal tablolarımızın 28 no'lu dipnotunda yer verilmektedir. ([www.kap.org.tr/](http://www.kap.org.tr/) ve [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr))

#### • Likidite Riski

Şirket'in borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in likidite riskine maruz, türev olmayan yükümlülüklerinin toplam defter değeri 307.689.593 TL olup bu tutar banka kredileri, ticari borçlar, kiralama işlemlerinden doğan borçlar ve diğer borçlar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Likidite riskine ilişkin detaylı açıklamalara 31.12.2020 tarihli finansal raporumuzun 28 nolu dipnotunda yer verilmektedir. ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr))

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:662  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

- **Yabancı Para (Döviz) Kuru Riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan net parasal varlıkların TL karşılığı pozitif 17.679.498 TL ve yükümlülüklerin TL karşılığı negatif 19.207.956 TL olup net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu negatif 1.528.458 TL'dir.

Yabancı para (döviz) kuru riski ile ilgili detaylı açıklamalara 31.12.2020 tarihli finansal raporumuzun 28 nolu dipnotunda yer verilmektedir. ( [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) )

- **Faiz Oranı Riski**

Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla sabit faizli finansal varlıkları 39.632.035 TL ve finansal yükümlülükleri 307.689.593 TL, değişken faizli yükümlülükleri ise 1.491.366 TL'dir.

Faiz oranı riski ile ilgili detaylı açıklamalara 31.12.2020 tarihli finansal raporumuzun 28 no.lu dipnotunda yer verilmektedir. ( [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) )

- **Fiyat Riski**

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen ambalajlı su sektöründeki rekabet ile önemli maliyet kalemi olan ambalaj giderlerine esas fiyatlardaki değişimlerden etkilenmektedir. Şirket söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

### 5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirket'in faaliyet gösterdiği ambalajlı su pazarı 2020 yılında yaklaşık 10,5 milyar litre ve 7,4 milyar TL'lik bir hacme ulaşmıştır (Kaynak: SUDER). Kapasite kullanım oranı %40 seviyelerinde olan sektörde, 2020 yılsonu itibarıyla Sağlık Bakanlığı'ndan ruhsatı bulunan yaklaşık 300 su işletmecisi faaliyet göstermektedir (Kaynak: SUDER). Pınar Su ve İçecek, haricindeki ulusal düzeyde satış yapan büyük su firmalarının global düzeyde söz sahibi kuruluşlara ait olmaları nedeniyle Türkiye ambalajlı su sektöründe sert bir rekabet yaşanmaktadır. Bu rekabet koşulları sektörün sağlıklı büyümesi ve sürdürülebilir karlılıkların sağlanabilmesi üzerinde önemli bir baskı oluşturmaktadır.

Türkiye ambalajlı su sektörünün hammaddesi olan doğal kaynak suları açısından zengin olmakla birlikte küresel ısınma ve kuraklık nedeniyle su kaynaklarının verimsizleşmesi riski bulunmaktadır.

Küresel çapta ekonomi ve günlük yaşamı etkileyen Covid-19 salgınına bağlı olarak toplu tüketim kanalındaki noktaların uzun süreler önlemler çerçevesinde kapalı kalması Şirket'in içerisinde bulunduğu içecek sektörünü olumsuz etkilemiştir. Gerek içecek sektörü, gerekse bu sektörde bir alt segment olan ambalajlı su ürün kategorisinde ulusal çaptaki tüketicinin yaklaşık %40'ı toplu tüketim kanalında gerçekleşmektedir. Her ne kadar pandemi sürecinde evde geçirilen zaman ve evde tüketim artmış olsa dahi toplu tüketim kanalındaki kaybı telafi etmemektedir. Pandemi sürecinin devam etmesi sektörde, kapalı olan kanala yoğun satış yapan üreticileri ciddi düzeyde olumsuz etkilemiştir. Pınar Su ve İçecek, ulusal çapta geleneksel ve modern perakende noktalar ile eve teslim su/içecek satış kanallarıyla birlikte belli müşteri grubuna yoğunlaşmamış bir yapıda olup pandemi sürecinde iş sürekliliği açısından bir kesinti yaşanmamış ve devam eden üretimlerde bir duruş yapılmamıştır.

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kamalıpaşa Mah. Kemalettin Çelebi Cad. No: 262  
Borova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 1720049124

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

Su ambalajlarının sağlığa zararlı olduğuna yönelik yanlış bilgilendirmelerin medyada yer alması durumunda tüketim alışkanlıkları değişebilmekte ve sektör olumsuz etkilenebilmektedir.

Ambalajlı su işinin önemli maliyet kalemleri ambalaj ve nakliyedir. Pet şişeler, kapak, etiket ve diğer ambalaj materyalleri yurtiçinden tedarik ediyor olsa dahi, bu ambalajların ana hammaddesi ağırlıklı petrol türevidir olduğundan global fiyat değişimleri ve döviz kurlarının dalgalanmasından etkilenebilmektedir. Nakliye gideri için ise, en önemli girdisi motorin maliyeti petrol fiyatı ve kur değişimlerinden etkilenebilmektedir.

Türkiye yüksek riskli deprem kuşağında bulunmaktadır. Şirket'in merkezinin, tesislerinin ve tedarikçilerinin fabrikalarının bulunduğu şehirlerde veya yakınlarında yaşanacak şiddetli bir deprem Şirket'in bir veya birkaç tesisini olumsuz etkileyebilir ve bu sebeple Şirket'in faaliyetleri kesintiye uğrayabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu esaslı anlamda olumsuz etkileyebilir. Ülke genelinde yaşanabilecek böylesi bir doğal afet hali hane halkının satın alma gücünü de olumsuz etkileyerek Şirket'in ve içinde bulunduğu sektörü olumsuz etkileyebilir. Şirket ve perakende sektörü, kasırga, şiddetli fırtına, terörizm, ayaklanma, yangın ve patlama, bulaşıcı salgının baş göstermesi ve diğer afetlere de maruz kalabilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Pay sahipleri temel olarak kâr payı (temettü) ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde ederler. Ayrıca, borsada işlem gören payların nakde çevrilebilme kolaylığı likidite olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda ihraç edilecek paylara ilişkin riskler Kar Payı Geliri ve Sermaye Kazancı Riski olarak aşağıda açıklanmaktadır:

**Kâr payı geliri:** Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kâr payını sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket'in finansal riskler ve zarar riski gerçekleştiği ölçüde beklenen karın elde edilememesi, kar edilse bile mevzuat gereği oluşan karın ancak geçmiş yıllar zararlarını aşan kısmının dağıtılabilmesi veya genel kurulca karın dağıtılmamasına karar verilmesi nedeniyle kar dağıtılamaması riski vardır.

Şirket 2020 yılı itibarıyla 39.857.307 TL dönem zararı elde etmiştir. Bununla birlikte geçmiş yıllar zarar tutarı 84.476.808 TL olması nedeniyle Şirket bir süre daha kar dağıtımını yapamayabilir.

**Sermaye kazancı:** Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler sonrasında elden çıkarılması yatırımların zarar etmesine neden olabilir. Global ekonomik ve finansal krizleri jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar ve benzeri durumların olması halinde genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören payları, satış baskısı altında kalabilir ve Şirket'in pay fiyatları düşebilir. Sonuç olarak, pay sahibi Şirket'in karına veya zararına ortak olmaktadır.

Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya Şirket'in faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırımını sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.

İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:282  
Bornova / ZİĞİR  
Hesran Tahsin V.D. 7290090124

İhraççı tarafından gelecekte yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.

Türk Lirasının değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı i) finansal performansındaki ii) yurtiçi ve yurtdışı makroekonomik ortamdaki ve iii) izahname'nin risk faktörleri bölümünde veya başka bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması Şirket'in paylarının fiyatının düşmesine neden olabilir. Yatırımcılar bu riskleri göz önünde bulundurarak yatırım kararı almalıdır.

#### 5.4. Diğer riskler:

Şirket, sektöründeki diğer tüm şirketler ile birlikte mevcut kanun ve düzenlemelere tabidir. Şirket'in kontrolü dışında gelecekte kanunlarda ve mevzuatta yapılacak değişiklikler sektörlü etkileyeceğinden Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde doğrudan veya dolaylı olumsuz etki oluşturabilecektir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

|                |                                                     |
|----------------|-----------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı | PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ |
| İşletme Adı    | PINAR SU VE İÇECEK                                  |

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

|                         |                                                              |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Merkez Adresi           | Kemalpaşa Mahallesi Kemalpaşa Caddesi No:262 Bornova / İzmir |
| Ticaret Sicil Müdürlüğü | İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü                                |
| Ticaret Sicil Numarası  | 45707                                                        |

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket süresiz olarak 24.03.1982 tarihinde kurulmuştur.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Şirket'in hukuki statüsü : Anonim şirket.

Tabi olduğu mevzuat : T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke : Türkiye

Kayıtlı Adres : Kemalpaşa Mahallesi Kemalpaşa Caddesi No:262 Bornova / İzmir

İnternet Adresi : [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)

Telefon : 0 232 436 52 50

Faks : 0 232 436 52 04

  
**PINAR SU VE İÇECEK**  
**İSANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Caddesi No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 4570040124

  
ANONİM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

#### 6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in gerçekleştirdiği yatırım tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlarda yer verilen tutarlar haricindeki yatırımların tamamı aktifleştirilmiş ve üretim faaliyetlerinde fiilen kullanılmaktadır. Söz konusu yatırımlar gelişen teknoloji ve regülasyon koşullarına uyum ile verimliliğin artırılmasına yönelik muhtelif duran varlık alım kalemlerinden oluşmaktadır.

| Yılı | Tutarı (TL) | Finansman Şekli           |
|------|-------------|---------------------------|
| 2020 | 7.871.778   | Özkaynak + Yabancı Kaynak |
| 2019 | 7.952.403   | Özkaynak + Yabancı Kaynak |
| 2018 | 17.496.204  | Özkaynak + Yabancı Kaynak |

Söz konusu yatırımlar içerisinde en önemli kalem, 2018 yılında Bozdoğan / Aydın'daki Madran tesisine yapılan 6.327.853 TL'lik içecek üretim ve dolum hattı yatırımı olup, yabancı kaynak ile finanse edilmiştir.

##### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in yapılmakta olan yatırım tutarları aşağıdaki tabloda sunulmuş olup Bursa-İnegöl'de bulunan tesisimizin yeni kaynak suyu isale hatlarına ilişkin yapılmakta olan yatırım tutarlarıdır. 2018 yılında başlanılan birinci kısım isale hattı tamamlanmış ve faaliyete alınmıştır. 2019 yılında başlanılan isale hattının çalışmaları devam etmektedir.

| Yılı | Tutar (TL) |
|------|------------|
| 2020 | 434.133    |
| 2019 | 140.906    |
| 2018 | 383.050    |

##### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

**PIRAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kamelpaşa Mah. Kamelpaşa Cad. No:62  
Bornova / İzmir  
Hasan Tahsin Y.D. 7.99040124

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

Şirket'in ana faaliyet konusu, su dolumu, pet şişe üretimi, gazlı, gazsız ve meyveli içecek üretimi ile "Pınar Yaşam Pınarım" markası altında su satışının gerçekleştirilmesidir. Şirket, bu ürünlerini pet, polikarbon ve cam ambalajlı olarak "Pınar Yaşam Pınarım, Pınar Frii, Pınar Limonata, Pınar Fonksiyonel İçecek Ürün Ailesi ve Pınar Denge Maden Suyu" markaları altında müşterileriyle buluşturmaktadır.

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait geçmiş dönem finansal raporlarına [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) adreslerindeki web sitelerinden ulaşılabilir.

#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçı faaliyetleri hakkında bilgi:

Pınar Su ve İçecek, 1984 yılında temellerini attığı tesisi ile geri dönüşümsüz ambalajda şişelenmiş kaynak suyunu Türk tüketicisi ile tanıştıran şirket olmuştur. Şirket, "Pınar Yaşam Pınarım" markası altında doğal su kaynaklarından elde ettiği ambalajlı su ve içecek ürünlerini Türkiye'deki ve ihracat yaptığı 20 ülkedeki tüketicinin beğenisine sunmaktadır.

Şirket'in ürün portföyü aşağıda sunulmuştur.

#### **PINAR YAŞAM PINARIM**

##### **DOĞAL KAYNAK SUYU**

0,20L bardak  
0,33L pet şişe  
0,50L pet şişe  
0,75L sporcu şişe  
1L pet şişe  
1,50L pet şişe  
5L pet şişe  
10L pet şişe

0,33L cam şişe  
0,75L cam şişe

19L damacana  
15L cam damacana

#### **PINAR DENGE MADEN SUYU**

0,20L Sade Maden Suyu  
0,20L Elma Aromalı Maden Suyu  
0,20L Limon Aromalı Maden Suyu  
0,20L Karpuz&Çilek Aromalı Maden Suyu

#### **PINAR FRİİ**

0,25L Pınar Frii Misket Limonlu Gazlı İçecek  
0,25L Pınar Frii Mandalinalı Gazlı İçecek  
0,25L Pınar Frii Kırmızı Üzümli Gazlı İçecek  
0,25L Pınar Frii Narlı Gazlı İçecek  
0,25L Pınar Frii Kavunlu Gazlı İçecek

#### **PINAR LİMONATA**

1L Limonata  
1L Limonata Şekersiz  
0,33L Limonata  
0,33L Limonata Şekersiz

#### **PINAR FONKSİYONEL İÇECEK AİLESİ**

0,25L Güzellik Pınarım  
0,25L Bağışıklık Pınarım  
0,25L Zindelik Pınarım  
0,25L Rahatlık Pınarım

Ambalajlı su ürünleri, sektör genelinde olduğu üzere Pınar Su'da da ürün ambalajının tek yön ve dönüşümlü (depozitolu) olmasına göre iki kategoride izlenmektedir. Tek yön ambalajda, pet şişe ve cam şişeli ürünler; dönüşümlü kategoride ise polikarbon ve cam damacana suları satılmaktadır.

Pınar Su ve İçecek, 2020 yılını 2 milyon ton/yıl kapasite seviyesi ile kapatmıştır.

Şirket'in üretim tesislerinin adresleri ve kaynak isimleri şöyledir; Aydın ili Bozdoğan ilçesindeki Madran kaynağı tesisi, Sakarya ili Hendek ilçesi Gökçeada kaynağı tesisi, Isparta ili Eğirdir ilçesi Akçaağaç tesisi, Bursa ili İnegöl ilçesi Uludağ kaynağı tesisi. Şirket, Mart 2020'de Akçaağaç tesisinin satışının gerçekleştirilmesi amacıyla yönelik olarak tesiste üretimi durdurmuştur. Pınar Su ve İçecek'in, net satışlarının %70'ini tek yön (pet ve cam şişe), %24'ünü dönüşümlü (damacana) ve %6'sını ise içecek ürünleri ve maden suyu oluşturmıştır.

| NET SATIŞLAR (TL)       | 31.12.2018  | %    | 31.12.2019  | %    | 31.12.2020  | %    |
|-------------------------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|
| Tek Yön                 | 176.238.154 | 75%  | 164.271.430 | 73%  | 154.806.750 | 70%  |
| Dönüşümlü               | 44.389.496  | 19%  | 47.059.955  | 21%  | 52.122.473  | 24%  |
| İçecekler ve Maden Suyu | 13.557.500  | 6%   | 13.276.009  | 6%   | 12.887.403  | 6%   |
| TOPLAM                  | 234.185.150 | 100% | 224.607.394 | 100% | 219.816.626 | 100% |

2020 yılında net satış gelirlerinin %21'ini ihracat kanalında gerçekleştiren Pınar Su ve İçecek, yaklaşık 7 milyon ABD Doları ihracat gelirini 20 ülkeye yaptığı satıştan elde etmiştir.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

*İşbu izahname kapsamında Şirket'in faaliyet gösterdiği piyasa ve pazara ilişkin veri ve/veya bilgiler, Ambalajlı Su Üreticileri Derneği (<http://www.suder.org/>) ile Nielsen ([www.nielsen.com/tr](http://www.nielsen.com/tr)) ve IPSOS ([www.ipsos.com.tr](http://www.ipsos.com.tr)) pazar araştırma kuruluşlarınca hazırlanan veri kaynaklarından ücret karşılığı elde edilmiştir. Yatırımcılar diledikleri takdirde sektöre ve pazara ilişkin bu veri ve/veya bilgileri söz konusu kuruluşlara başvurmak suretiyle elde edebilirler.*

Ambalajlı su pazarı büyüklüğü, 2020 yılında %9,4 küçülme ile 10,5 milyar litre tonaj olarak gerçekleşmiş (SUDER, <https://suder.org.tr/ambalajli-su/istatistik/>), Pınar Su ve İçecek, ambalajlı su pazarında ciro bazında ilk 5 firma arasında yer almıştır. (Nielsen Perakende Paneli, 2020).

Maden Suyu pazar büyümesi 2020 yılında tonajda %16 olarak gerçekleşmiştir. Fonksiyonel İçecek kategorisi tonajda %168 büyüme göstermiş (Nielsen Perakende Paneli, 2020), Gazlı İçecek kategorisi ise tonajda %5 büyüme oranına ulaşmıştır (Nielsen Perakende Paneli, 2020).

2020 yılında 219,8 milyon TL net satış gerçekleştiren Pınar Su ve İçecek'in satış tonajı toplam 379 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2020 yılında 104,7 milyon TL brüt kâr elde ederken yıl içinde yapılan yatırım tutarı ise 7,8 milyon TL'dir.

Sağlıklı yaşam trendi ile değişen tüketici beklenti ve ihtiyaçlarına uygun ürün portföyü geliştiren Pınar Su ve İçecek 2020 yılında su kategorisinde 13 çeşit, maden suyu kategorisinde 4 çeşit, limonata kategorisinde 4 çeşit, gazlı meyveli içecek kategorisinde 5 çeşit ve fonksiyonel içecek kategorisinde 4 çeşit ürünle tüketicilerine ulaşmıştır.

Fonksiyonel İçecek pazarında öncü marka olarak yer alan Pınar Fonksiyonel İçecekler, 2020 yılı Nielsen'e göre %39 ile ciroda lider marka olmuştur.

Şirket'in yüksek marka bilinirliği, son iki yılda almış olduğu ödüllerle de tescillenmiştir:

2019 Capital Dergisi 'En Beğenilen Şirketler Araştırması' alkolsüz içecek kategorisinde en beğenilen 2. Şirket olmuştur.

2019 'The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri' gazsız içecek kategorisinde itibarını en çok artıran markalar arasındadır.

2020 LUX Life Magazine tarafından verilen En Yenilikçi Dijital İçecek Şirketi ödülünü alan markadır.

Şirket, çoklu tesis stratejisi ile farklı lokasyonlarda bulunan tesisleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu üretim yönetimi anlayışıyla, sürdürülebilirlik açısından su bulunabilirliği öne çıkmakta olup önemli bir maliyet kalemi olan lojistik giderlerinin optimizasyonu da sağlanmaktadır.

2020 yıl sonu itibariyle dolum kapasitesi 2 milyon ton / yıl seviyesindedir.

Şirket, yurtiçinde tek yön ambalajlı su ve içecek ürünlerini geleneksel ve modern perakende kanalları ve toplu tüketim kanallarıyla da tüketicilerine ulaştırmaktadır. Şirket ayrıca dönüşümlü ambalajlı (damacana) su ürünleri başta olmak üzere tüm ürünlerini, mobil aplikasyon ve çağrı merkezi kanallarıyla tüketici siparişlerini almak suretiyle eve/adrese teslim altyapısıyla da ürün satışı gerçekleştirmektedir.

Dünyadaki en son teknolojileri kullanan Pınar Su ve İçecek, el değmeden dolum yapılan tesislerinde, suyu kaynaktaki doğal yapısı bozulmadan ve içeriğindeki mineral dengesi değiştirilmeden Class 100 Isolator ve Clean Room teknolojisi ile üretim sürecine sokmaktadır.

Pınar Su ve İçecek; gıda güvenliğine, temizlik ve hijyen-sağlık standartlarına, kaliteye, çevreye, iş sağlığı ve güvenliği ile müşteri memnuniyetine verdiği önemi, aldığı sertifikalarla kanıtlamıştır. 2007 yılında Amerikan Ulusal Sanitasyon Kurulu'ndan NSF yeterlilik belgesi almaya hak kazanarak kalitesini tescilleyen ilk Türk içecek markası olmuştur. Şirket, aynı zamanda Türkiye'nin TSE belgeli ilk ambalajlı su markası olarak da sektöre öncülük etmektedir.

Şirket'in sektörden kaynaklanan dezavantajlar haricinde bir dezavantajı bulunmamaktadır.

**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

2020 yılında ihracat satışlarının toplam net satışlar içindeki payı %21 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020 yılında yaklaşık 7 milyon USD'lık ihracatın %85'i Avrupa, %13'ü Ortadoğu, %2'si Asya ülkelerine ülkelerine yapılmıştır. İhracat gelirlerinin önemli bir kısmı Avrupa ülkelerinden sağlanmıştır. Sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen Şirket satışı yoktur. Aşağıdaki tablolarda yurt içi ve yurt dışı satışlar ve ülkeler bazında kırılımlar yer almaktadır.

| SATIŞLAR (TL)            | 31.12.2018         | 31.12.2019         | 31.12.2020         |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Yurtiçi mamul satışları  | 343.284.584        | 315.285.937        | 291.804.723        |
| Yurtdışı mamul satışları | 32.762.495         | 41.360.029         | 46.342.382         |
| Ticari Mal Satışları     | 10.169.477         | 6.526.114          | 5.113.602          |
| Tenzil: İskontolar       | 147.994.236        | 135.653.717        | 121.110.639        |
| Tenzil: İadeler          | 4.037.169          | 2.910.969          | 2.333.442          |
| <b>Net Satışlar</b>      | <b>234.185.150</b> | <b>224.607.394</b> | <b>219.816.626</b> |

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 1290040124

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

| <b>İHRACAT (000.\$)</b> | <b>2018</b>  | <b>2019</b>  | <b>2020</b>  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
| İNGİLTERE               | 3.140        | 3.733        | 3.750        |
| ALMANYA                 | 2.446        | 2.067        | 1.890        |
| KIBRIS                  | 401          | 353          | 283          |
| IRAK                    | 177          | 352          | 281          |
| KUVEYT                  | 59           | 191          | 163          |
| AZERBAYCAN              | 65           | 102          | 136          |
| ROMANYA                 | 101          | 90           | 107          |
| BAHREYN                 | 135          | 97           | 83           |
| BAE                     | 271          | 166          | 66           |
| İRLANDA                 | 57           | 62           | 60           |
| DİĞER                   | 250          | 257          | 194          |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>7.102</b> | <b>7.469</b> | <b>7.011</b> |

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

Madde 7.1.1 ve 7.2'de yer alan bilgilerin işbu izahnamenin 5'inci bölümünde belirtilen Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre ve Şirket'e ilişkin risklerden olumsuz etkilenmesi ihtimali bulunmaktadır.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

Şirket, ana hammaddesi olan doğal kaynak sularını, belediye ve/veya il özel idareleri ile yapmış olduğu kaynak kiralama sözleşmeleri kapsamında temin etmektedir.

**7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

İzahnamenin 7.2.1.maddesinde yer alan açıklamalarda geçen sektörel ve Pınar Su'nun sektördeki konumuna ilişkin veriler; Ambalajlı Su Üreticileri Derneği (<http://www.suder.org/>) ile Nielsen ([www.nielsen.com/tr](http://www.nielsen.com/tr)) ve IPSOS ([www.ipsos.com.tr](http://www.ipsos.com.tr)) pazar araştırma kuruluşlarınca hazırlanan veri kaynaklarından sağlanmıştır. Yatırımcılar diledikleri takdirde sektöre ve pazara ilişkin bu veri ve/veya bilgileri söz konusu kuruluşlara başvurmak suretiyle elde edebilirler.

**7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

## **8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

**8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**

21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfi ve yaklaşık 7.500 çalışanı ile Yaşar Topluluğu; başta gıda, içecek ve boya olmak üzere tarım, hayvancılık, balıkçılık, kağıt, turizm, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet göstermektedir.

Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır. Topluluğun öncü markaları Pınar ve Dyo'dur.

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova /İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Grup şirketlerinin faaliyet konuları Gıda ve İçecek Grubu, Boya Grubu, Ticaret ve Hizmet Grubu, Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Grubu ve Temizlik Kağıtları Grubu olarak gruplanmıştır.

Pınar Şaşal markasıyla 1984 yılında Türkiye'nin ilk ambalajlı suyunu tüketiciyle tanıştıran Pınar Su ve İçecek, bugün Türkiye'de ulusal düzeyde satış yapan büyük firmalar içerisinde ambalajlı su sektöründe ulusal çapta faaliyet gösteren %100 Türk sermayeli tek firmadır. Pınar Su ve İçecek, Yaşar Topluluğu'nun ambalajlı su sektöründe faaliyet gösteren önemli bir şirketi olup faaliyetleri ve ürünleriyle Pınar markasının içecek sektöründeki gücünü ve saygın imajını temsil etmektedir.

Şirket'in üretmekte olduğu ürünlerin yurtdışı satış ve dağıtımını ağırlıklı olarak Yaşar Dış Ticaret A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Topluluk şirketlerinin Pınar Su ve İçecek ile ilişkileri detaylı olarak 31.12.2020 tarihli finansal raporların 6 no'lu ilişkili Taraf Açıklamaları Dipnotundan incelenebilir.

Şirket, Yaşar Topluluğu'nun ambalajlı su sektöründe faaliyet gösteren önemli bir şirketi olup Yaşar Topluluğu'nun toplam satışları içindeki payı %3,6'dır.

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Kurum Unvanı           | YAŞAR HOLDİNG A.Ş. |
| Vergi Dairesi          | KONAK              |
| Vergi Kimlik No        | 939 0071897        |
| Kurum Ticaret Sicil No | 31097              |
| Telefon No             | 0232 495 00 00     |
| Faks No                | 0232 484 17 89     |

Yaşar Holding'in sermayesine iştirak ettiği şirketlerden başlıcaları aşağıdaki gibidir:

#### GIDA VE İÇECEK GRUBU

- Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. - Gıda ürünleri dağıtım
- Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. - Süt, yoğurt, peynir, tereyağı, sos, meyve suyu, toz ürünler, hazır tatlılar
- Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. - Kırmızı et ve mamulleri, hindi eti ve mamulleri, dondurulmuş unlu ürünler, dondurulmuş bitki bazlı ürünler, konserve et ürünleri, işlenmiş deniz ürünleri
- Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Pet su, damacana su, fonksiyonel içecekler
- HDF FZCO – Dış Ticaret
- Pınar Foods GmbH – Hazır Gıda

#### BOYA GRUBU

- DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. - İnşaat boyaları, deniz boyaları, metal sanayi boyaları, mobilya boya ve vernikleri, oto tamir boyaları, polyester ve sentetik reçine,
- DYO Balkan SRL – İnşaat boyaları

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Gar. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin Y.D. 12300740124

- **Kemipex Joint – Stock CO.** - İnşaat boyaları, mobilya boyaları, mürekkep ve yapı kimyasalları satış, pazarlama ve dağıtım.
- **Dyo Africa Paints and Varnishes** - Şirket oto tamir, mobilya ve inşaat boyaları üretimi, satışı ve pazarlaması

#### **TİCARET VE HİZMET GRUBU**

- **Yaşar Dış Ticaret A.Ş.** – Dış Ticaret
- **Yadex International GMBH** – Dış Ticaret
- **Yaşar Holding A.Ş.** - Mevcut şirketlere iştirak etmek, yönetimine katılmak hukuki ve mali durumlarla ilgili danışmanlık ve aracılık hizmeti vermek.
- **Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş.** – Enerji Üretimi
- **Desa Elektrik Enerjisi Tedarik Ve Toptan Satış Ticaret A.Ş.** – Yaşar Topluluğu'nun elektrik toptan satış ve tedarik şirketi
- **Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler A.Ş.** - 1. Sınıf Tatil Köyü
- **Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş.** – Restoran cafe işletmesi, acente faaliyetleri
- **Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş.** – Bilgi Teknolojileri

#### **TARIM, HAYVANCILIK VE BALIKÇILIK GRUBU**

- **Çamlı Yem, Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.** - Hayvan yemi, büyükbaş ve hindi besiciliği, organik gübre, kültür balıkçılığı

#### **TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU**

- **Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.** – Yarı mamul ve mamul temizlik kağıtları üretim ve satışı

Yaşar Holding'in güncel ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

| <b>%5 Üzeri Pay Sahibi</b>                                | <b>Pay Tutarı<br/>(TL)</b> | <b>Pay Oranı<br/>(%)</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Hedef Ziraat Ticaret ve Sanayii A.Ş.                      | 151.529.465,79             | 67,70                    |
| Yaşar Birleşik Pazarlama, Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. | 13.326.851,23              | 5,90                     |
| Yaşar Ailesi                                              | 50.640.272,63              | 22,41                    |
| Diğer                                                     | 10.446.571,35              | 4,62                     |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                       | <b>225.943.161,00</b>      | <b>100,00</b>            |

**YASAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 262  
Bornova / ZİMLİ  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını üretim tesisleri oluşturmaktadır. Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla finansal tablo dipnotlarında yer alan sabit kıymetlerinin dökümünü aşağıdaki tabloda göstermektedir:

| Net defter değerleri (TL)             | 31.12.2018         | 31.12.2019         | 31.12.2020         |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Arazi ve Arsalar                      | 12.425.000         | 17.100.000         | 18.795.000         |
| Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 56.113.043         | 71.750.000         | 74.565.017         |
| Makine, Tesis ve Cihazlar             | 122.201.135        | 115.449.342        | 179.048.106        |
| Taşıt Araçları                        | 33.288             | 0                  | 0                  |
| Döşeme ve Demirbaşlar                 | 18.982.295         | 17.756.397         | 16.803.033         |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar            | 383.050            | 140.906            | 434.133            |
| <b>Maddi Duran Varlıklar</b>          | <b>210.137.811</b> | <b>222.196.645</b> | <b>289.645.289</b> |
| <b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu önemli maddi duran varlıklar ve satış amaçlı duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır: 2020 yılı Mart ayı itibarıyla Eğirdir/Isparta'da bulunan Akçağaç kaynağı tesisindeki üretim faaliyeti durdurulmuş olup Satış Amaçlı Duran Varlık olarak sınıflandırılmıştır.

| Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklar ve Satış Amaçlı Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler |                |                |                  |                        |                         |                                         |             |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------------------------|
| Cins                                                                                 | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevki            | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı          | Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum | Kira Dönemi | Yıllık Kira Tutarı (TL) |
| Arsa                                                                                 | 2002-2007      | 27.615         | Sakarya / Hendek | 2.830.000              | Fabrika ve Depo Arsası  | -                                       | -           | -                       |
| Bina ve Yer Altı Yerüstü Düzenleri                                                   | 2002-2020      | -              | Sakarya / Hendek | 12.335.017             | Üretim ve Depo Binaları | -                                       | -           | -                       |
| Makina                                                                               | 1998-2020      | -              | Sakarya / Hendek | 40.021.000             | Ambalajlı Su Üretimi    | -                                       | -           | -                       |
| Arsa                                                                                 | 1996-2019      | 61.792         | Bozdoğan / Aydın | 4.325.000              | Fabrika ve Depo Arsası  | -                                       | -           | -                       |

**BİNAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 362  
Bornova / ZİİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

|                                    |           |         |                   |             |                         |   |   |   |
|------------------------------------|-----------|---------|-------------------|-------------|-------------------------|---|---|---|
| Bina ve Yer Altı Yerüstü Düzenleri | 1997-2019 | -       | Bozdoğan / Aydın  | 15.975.000  | Üretim ve Depo Binaları | - | - | - |
| Makina                             | 1984-2019 | -       | Bozdoğan / Aydın  | 23.012.000  | Ambalajlı Su Üretimi    | - | - | - |
| Arsa                               | 1998      | 16.578  | Eğirdir / Isparta | 385.000     | Fabrika ve Depo Arsası  | - | - | - |
| Bina ve Yer Altı Yerüstü Düzenleri | 1999-2020 | -       | Eğirdir / Isparta | 2.557.302   | Üretim ve Depo Binaları | - | - | - |
| Makina                             | 1998-2020 | -       | Eğirdir / Isparta | 2.941.308   | Ambalajlı Su Üretimi    | - | - | - |
| Arsa                               | 2014-2016 | 125.117 | İnegöl / Bursa    | 8.510.000   | Fabrika ve Depo Arsası  | - | - | - |
| Bina ve Yer Altı Yerüstü Düzenleri | 2015-2020 | -       | İnegöl / Bursa    | 46.255.000  | Üretim ve Depo Binaları | - | - | - |
| Makina                             | 2015-2020 | -       | İnegöl / Bursa    | 115.207.801 | Ambalajlı Su Üretimi    | - | - | - |
| Arsa                               | 1984-1987 | 86.551  | Menderes / İzmir  | 2.775.000   | Arsa                    | - | - | - |
| Arsa                               | 2010      | 750     | Milas / Muğla     | 205.000     | Arsa                    | - | - | - |
| Bina ve Yer Altı Yerüstü Düzenleri | 2019      | 56      | Bergama / İzmir   | 150.000     | Arsa                    | - | - | - |
| Makine                             | 1984-2020 | -       | Satış Deposu      | 807.304     | Tecchizat, vb           | - | - | - |

Şirket'in arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Sermaye Piyasası Kurulunca onaylı bağımsız gayrimenkul değerlendirme hizmeti verebilecek kuruluşlar listesinde yer alan bir değerlendirme kuruluşu olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 31.12.2020 tarihi itibarıyla belirlenmiştir.

Son olarak, Şirket tarafında edinilmesi planlanan ve/veya izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde finansal kiralama yoluyla edinilen herhangi bir maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

**PIRAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:252  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

Pınar Su ve İçecek tüm dünyanın ihtiyaç duyduğu ve en temel kaynağı "doğa" olan su işinde faaliyet göstermektedir. Bunun getirdiği sorumluluğun bilinciyle çevrenin korunmasına ve sürdürülebilir bir gelecek yaratılmasına büyük önem vermektedir.

Yaşanabilir bir dünya ve kaliteli bir yaşam için gelecek kuşaklara daha sağlıklı bir fiziki ve sosyal çevre bırakmayı hedefleyen Pınar Su ve İçecek, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS) doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir.

Pınar Su ve İçecek "su yönetimi", "enerji ve iklim değişikliği" ve "atık yönetimi" konularını sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevre ile ilgili öncelikli alanları olarak belirlemiştir. Bu alanlardaki çalışmalarını Topluluk bünyesinde devam ettirmektedir.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olan Yaşar Holding, TÜSİAD, SKD ve Global Compact Türkiye öncülüğünde oluşturulan İş Dünyası Plastik Girişimi'nin ilk imzacılarından ve girişimde Topluluk üyesi olarak yer alan Pınar su ve İçecek, ileriye yönelik plastik azaltım hedeflerini belirlemiştir.

Tüketicilerine sunduğu ürünlerde, üretim ve kullanım sonrasında en az atık üretecek ve çevreye en az zarar verecek ambalaj malzemeleri kullanan Pınar Su ve İçecek, ürün ambalajlarının tekrar kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir özellikte olmasına öncelik vermektedir. Pınar Su ve İçecek, operasyonlarında yürüttüğü projelerin yanı sıra, kurucu ortağı olduğu Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) ile de iş birliğini sürdürerek ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılması konularında tüketicilere yönelik farkındalık çalışmalarına destek vermektedir. Etkin atık yönetimi yaklaşımının sonucu olarak Sıfır Atık Eylem Planı'nı hazırlayan Pınar Su ve İçecek, 2020 yılında Sıfır Atık belgesi almaya hak kazanılmıştır. Sürdürülebilirlik projeleri ile geri dönüştürülmüş ambalaj malzemesi kullanımının üretim süreçlerine dâhil edilmesi hedeflemektedir.

Endüstriyel prosesler ve evsel enerji tüketimleri kaynaklı açığa çıkan sera gazı emisyonunu azaltmak ve engellemek amacıyla Pınar Su ve İçecek; enerji verimliliği, enerji tasarrufu ve operasyonel iyileştirme çalışmalarını yıl boyunca sürdürmüştür. 2020 yılı karbon emisyonu yoğunluğu baz yıl 2010'a kıyasla %33 oranında azaltılmıştır.

Ürünlerinde karbon denkleştirmesi gerçekleştiren Pınar Su ve İçecek, 2020 yılında Türkiye'de ilk "Karbon Nötr Sertifikalı Ürün"leri üretmiştir. Pınar Su, karbon emisyonu denkleştirme işleminde, üretim prosesinden kaynaklanan endüstriyel ve evsel enerji tüketimlerine ek olarak ürünlerinin kara ve deniz yolu ile taşınması sonucu oluşan karbon emisyonları hesabını da dikkate almıştır. Karbon emisyonu denkleştirme işleminde kullanılan karbon kredisi, "Gold Standard Certification" tarafından sertifikalandırılmış, yenilenebilir enerji kaynağı ile enerji üreten bir rüzgâr türbini projesinden alınmıştır.

Operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kurulmuştur. Çevre Yönetim Sistemleri Politikası gereği; tüm faaliyetleri, ürün ve proseslerinin çevreye olan etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve önemli etkilerini yıllık planlar doğrultusunda minimize etmektedir. Bu çerçevede Şirket'in faaliyetleri kapsamında çevre konusunda herhangi bir tehdit unsuru görülmemektedir.

Doğal kaynak suyu dolum ve üretim faaliyeti bulunan tesislerimizin Çevre Etki Değerlendirme (ÇED) raporuna tabi olmadığına yönelik T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı belge vermiş olup, tesislerimizde ÇED raporu bulunmamaktadır.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

  
**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 20  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. / 22.000.0124

  
**AKIN YILMAZ MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değer üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Maddi duran varlıklarda, yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, finansal durum tablosunda (bilanço) özkaynaklar grubunda yer alan değer artış fonu hesabına alacak kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman (kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark değer artış fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme tarihi itibarıyla, değerlendirme öncesi birikmiş amortisman ilgili varlığın brüt taşınan değeri ile netleştirilir ve yeniden değerlendirme ile tespit edilen makul değer ilgili varlığın yeni taşınan değeri olarak mali tablolara yansıtılır.

| Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklar ve Satış Amaçlı Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler |               |                  |            |             |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------|-------------|-------------------------|
| Cinsi                                                                                | Edinme Tarihi | Ekspertiz Değeri | Tarih      | No          | Sınıflandırma           |
| <b>Hendek / Sakarya Tesisi</b>                                                       |               |                  |            |             |                         |
| Arsa - Arazi                                                                         | 2002-2007     | 2.830.000        | 31.12.2020 | 2020REV803  | Fabrika ve Depo Arsası  |
| Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri                                                | 2002-2020     | 12.335.000       | 31.12.2020 | 2020REV803  | Üretim ve Depo Binaları |
| <b>Bozdoğan / Aydın Tesisi</b>                                                       |               |                  |            |             |                         |
| Arsa - Arazi                                                                         | 1996-2019     | 4.325.000        | 31.12.2020 | 2020REVC412 | Fabrika ve Depo Arsası  |
| Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri                                                | 1997-2019     | 15.975.000       | 31.12.2020 | 2020REVC412 | Üretim ve Depo Binaları |
| <b>Eğirdir / Isparta Tesisi</b>                                                      |               |                  |            |             |                         |
| Arsa - Arazi                                                                         | 1998          | 410.500          | 31.12.2020 | 2020REVC415 | Fabrika ve Depo Arsası  |
| Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri                                                | 1999-2014     | 3.419.500        | 31.12.2020 | 2020REVC415 | Üretim ve Depo Binaları |

| <b>İnegöl / Bursa Tesisi</b>          |           |            |            |             |                         |
|---------------------------------------|-----------|------------|------------|-------------|-------------------------|
| Arsa – Arazi                          | 2014-2016 | 6.710.000  | 31.12.2020 | 2020REV802  | Fabrika ve Depo Arsası  |
| Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri | 2015-2020 | 48.055.000 | 31.12.2020 | 2020REV802  | Üretim ve Depo Binaları |
| <b>Menderes / İzmir</b>               |           |            |            |             |                         |
| Arsa – Arazi                          | 1984-1987 | 2.775.000  | 31.12.2020 | 2020REVC413 | Arsa - Arazi            |
| <b>Milas / Muğla</b>                  |           |            |            |             |                         |
| Arsa – Arazi                          | 2010      | 205.000    | 31.12.2020 | 2020REVC414 | Arsa - Arazi            |
| <b>Bergama / İzmir</b>                |           |            |            |             |                         |
| Arsa - Arazi                          | 2019      | 150.000    | 31.12.2020 | 2020REVC416 | Arsa - Arazi            |

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

Aşağıda yer alan tablo Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarını göstermektedir:

| Net Defter Değeri (TL)        | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 4.043.587  | 4.459.117  | 4.578.720  |

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Şirket maddi olmayan duran varlıkları içerisinde Şirket'in sahip olduğu bilgisayar yazılım ve lisans alımları yer almaktadır.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**PIVAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hesap Tahsil Y.D. 260044124

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 tarihli finansal durum tablolarının ana kalemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır:

|                                  | 31.12.2018         | 31.12.2019         | 31.12.2020         |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>           | <b>74.775.008</b>  | <b>78.114.234</b>  | <b>85.731.649</b>  |
| -Nakit ve nakit benzerleri       | 1.381.537          | 3.298.440          | 6.166.993          |
| -Ticari Alacaklar                | 34.100.310         | 34.046.894         | 31.580.330         |
| -Stoklar                         | 17.164.082         | 17.557.378         | 19.845.290         |
| <b>Duran Varlıklar</b>           | <b>218.850.762</b> | <b>247.170.406</b> | <b>339.548.330</b> |
| -Maddi Duran Varlıklar           | 210.137.811        | 222.196.645        | 289.645.289        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>          | <b>293.625.770</b> | <b>325.284.640</b> | <b>425.279.979</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>160.017.272</b> | <b>171.589.212</b> | <b>257.300.157</b> |
| -Finansal Borçlar                | 83.696.980         | 99.025.529         | 176.723.491        |
| -Ticari Borçlar                  | 56.471.503         | 47.743.771         | 53.690.420         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>69.110.771</b>  | <b>102.004.761</b> | <b>84.144.262</b>  |
| -Finansal Borçlar                | 56.557.499         | 88.181.079         | 55.504.043         |
| -Ticari Borçlar                  | 7.233.552          | 2.660.237          | 0                  |
| <b>Özkaynaklar</b>               | <b>64.497.727</b>  | <b>51.690.667</b>  | <b>83.835.560</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>          | <b>293.625.770</b> | <b>325.284.640</b> | <b>425.279.979</b> |

### Varlıklar:

31 Aralık 2020 itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin büyük kısmı kredi kartlı satışlardan kaynaklanan hentiz tahsil edilmemiş kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. 31.12.2018 ve 31.12.2019 yıllarına oranla kredi kartı ile satışlar büyüdüğünden nakit ve nakit benzerlerindeki tutar da büyümüştür. Ticari alacakların büyük çoğunluğu grup dışı yapılan bayi, zincir ve toplu tüketim satışlardan kaynaklanmaktadır. Stoklardaki değişim Şirket'in operasyonel süreçleri ve enflasyon artışı etkisiyle paralel bir büyüme göstermektedir. 31.12.2020 itibarıyla maddi duran varlıklardaki artışın ağırlıklı nedeni yeniden değerlendirme artışları kaynaklıdır.

### Yükümlülükler

Kısa ve uzun vadeli finansal borçlara bakıldığında 2018'de 140.254.479 TL, 2019'da 187.206.608 TL olan borçlar 2020 yılında 252.227.534 TL'ye gelmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde ilgili dönemlerde gerçekleşen artışın ağırlıklı nedeni banka kredileri ve ticari borçlardaki artıştır.

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa 1. Ays. No:252  
Bornova /İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 720048124

## Özkaynaklar

Bu sebeple Şirket'in 44.762.708,45 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit karşılığı olmak üzere 50.000.000 TL arttırılarak 94.762.708,45 TL seviyesine çıkarılması işlemleri, Şirket'in sermaye yapısının güçlendirilmesi, borçluluk seviyesinin düşürülerek finansman giderlerinin karlılık üzerindeki olumsuz etkisinin azaltılması ve daha sağlıklı bir finansal yapıya kavuşturulması amacıyla gerçekleştirilmektedir.

| Özkaynaklar (TL)                                                                                                          | 31.12.2020  | 31.12.2019  | 31.12.2018  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                                                           | 44.762.708  | 44.762.708  | 44.762.708  |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                                                 | 11.713.515  | 11.713.515  | 11.713.515  |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                                                                        | 88.239      | 88.239      | 88.239      |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                                                       | 4.180.008   | 4.180.008   | 4.180.008   |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)                                                           | -4.609.847  | -2.971.437  | -2.211.377  |
| Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları                                                                        | 141.204.973 | 77.728.001  | 62.735.634  |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları | 10.830.079  | 4.209.875   | 1.588.253   |
| Geçmiş Yıllar Karı/(Zararları)                                                                                            | -84.476.808 | -55.268.397 | -36.281.924 |
| Net Dönem Karı/(Zararı)                                                                                                   | -39.857.307 | -32.751.845 | -22.077.329 |
| Toplam Özkaynaklar                                                                                                        | 83.835.560  | 51.690.667  | 64.497.727  |

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| Gelir Tablosu                                       | 31.12.2018   | 31.12.2019   | 31.12.2020   |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Hasılat                                             | 234.185.150  | 224.607.394  | 219.816.626  |
| Satışların Maliyeti                                 | -136.755.196 | -122.928.505 | -115.113.506 |
| Brüt Kar                                            | 97.429.954   | 101.678.889  | 104.703.120  |
| Pazarlama Giderleri                                 | -74.079.879  | -72.311.464  | -73.866.435  |
| Genel Yönetim Giderleri                             | -20.318.266  | -21.879.362  | -23.721.846  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler (Net)   | 3.318.822    | -94.868      | -5.669.953   |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı                           | 6.350.631    | 7.092.469    | 805.026      |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (Net)    | -305.845     | 397.954      | 478.289      |
| Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı | 6.044.786    | 7.490.423    | 1.283.315    |
| Finansman Gelirleri/Giderleri (Net)                 | -29.061.846  | -38.950.871  | -41.795.455  |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar/Zarar    | -23.017.060  | -31.460.448  | -40.512.140  |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri (Net)                | 939.731      | -1.291.397   | 654.833      |
| Net Dönem Karı/Zararı                               | -22.077.329  | -32.751.845  | -39.857.307  |

**İNAR SU VE İÇECEK**  
**ANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 202  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290240024

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**Hasılat:**

Pınar Su ve İçecek'in, hasılat tutarı 2019 ve 2020 yıllarında konjonktür ve Covid-19 pandemisi kaynaklı olarak faaliyet gösterilen pazarın küçülmesinin de etkisiyle azalış göstermiştir.

**Brüt Kar:**

2018 yılında %41,6 olan brüt kar oranı 2019 yılında %45,3'e 2020 yılında ise %47,6'ya yükselmiştir.

**Pazarlama Giderleri:**

Pazarlama giderleri altında sınıflandırılan en önemli unsur nakliye ve ihracat giderleridir. Bu gider kalemi 2018 yılında 35.285.775 TL, 2019 yılında 31.259.754 TL, 2020 yılında ise 27.519.881 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Net Dönem Karı/Zararı:**

Şirket'in özkaynak ihtiyacı nedeniyle kullanmış olduğu banka kredilerine ilişkin finansman giderlerinden kaynaklıdır. 2018 yılında 22.077.329 TL, 2019 yılında 32.751.845 TL ve 2020 yılında 39.857.307 TL olarak gerçekleşmiştir.

**10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

|                       | 31.12.2018  | 31.12.2019  | Değişim (%) | 31.12.2020  | Değişim (%) |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Satış Miktarı (ton)   | 513.090     | 400.681     | -21,9%      | 379.039     | -5,4%       |
| Net Satış Tutarı (TL) | 234.185.151 | 224.607.394 | -4,1%       | 219.816.626 | -2,1%       |

Pınar Su ve İçecek'in, satış miktarı ve satış gelirlerindeki değişimler aşağıda sunulmuştur. 2019 yılında, bir önceki yıla göre satış miktarı negatif %21,9 ve net satış tutarı negatif %4,1 değişim göstermiştir. Bu azalışta 2019 yılında pazarın küçülmesi etkilidir. SUDER verilerine göre ambalajlı su pazarı 2019 yılında tonaj bazında %4 ve 2020 yılında ise %9,4 küçülmüştür (<https://suder.org.tr/ambalajli-su/istatistik/>).

Dönemler itibariyle meydana gelen değişiklikler ambalajlı su sektöründeki genel trendler, ekonomik konjonktür, Covid-19 pandemisi ve enflasyon paralelinde gerçekleşmiş olup sektöre göre önemli bir farklılık bulunmamaktadır.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Pandemi nedeniyle, Şirket'in faaliyet gösterdiği içecek sektöründe belirli paya sahip olan toplu tüketim kanalının kapalı olması, turizm sektörünün olumsuz etkilenmesi, sokağa çıkma yasaklarına bağlı olarak sokakta tüketim olarak adlandırılan küçük ambalajlı içeceklerin anlık tüketim amaçlı satışının düşmesi durumları sektör genelinde küçülmeye sebebiyet vermiştir. Alınan önlemler ve aşılama sonucunda pandeminin baskın etkilerinin ortadan kalması sonrasında tüketici davranışlarında bir değişim olması durumu bilinmemekle birlikte, sektörün faaliyetini önemli derecede olumsuz etkileyebilecek başkaca bir unsur bulunmadığı öngörülmektedir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

| Borçluluk Durumu                                                                     | Tutar (TL)         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                     | <b>257.300.157</b> |
| Garantili                                                                            | 50.055.854         |
| Teminatlı                                                                            | -                  |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 207.244.303        |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | <b>84.144.262</b>  |
| Garantili                                                                            | 17.428.050         |
| Teminatlı                                                                            | -                  |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 66.716.212         |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | <b>341.444.419</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   | <b>83.835.560</b>  |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                           | 44.762.708         |
| Yasal yedekler                                                                       | 4.180.008          |
| Diğer yedekler                                                                       | -                  |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                              | <b>425.279.979</b> |
| <b>Net Borçluluk Durumu</b>                                                          | <b>Tutar (TL)</b>  |
| <b>A. Nakit</b>                                                                      | <b>1.664.386</b>   |
| <b>B. Nakit Benzerleri</b>                                                           | <b>4.502.607</b>   |
| <b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>                                       | <b>-</b>           |
| <b>D. Likidite (A+B+C)</b>                                                           | <b>6.166.993</b>   |
| <b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>                                             | <b>-</b>           |
| <b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>                                                | <b>125.797.515</b> |
| <b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b>                           | <b>43.173.454</b>  |
| <b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (*)</b>                                     | <b>7.752.522</b>   |
| <b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>                                       | <b>176.723.491</b> |
| <b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>                                 | <b>170.556.498</b> |
| <b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>                                                | <b>55.504.043</b>  |
| <b>L. Tahviller</b>                                                                  | <b>-</b>           |
| <b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>                                                 | <b>-</b>           |
| <b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M) (**)</b>                                | <b>55.504.043</b>  |
| <b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>                                               | <b>226.060.541</b> |

(\*) Kısa vadeli kiralama İşlemlerinden Borçlar rakamından oluşmaktadır.

(\*\*) Uzun vadeli kiralama İşlemlerinden Borçlar rakamını içermektedir.

### 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

#### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket işletme sermayesini [(Dönen Varlıklar)-(Kısa Vadeli Yükümlülükler)] olarak hesaplamakta olup, 31.12.2019 ve 31.12.2020 hesap dönemlerine ait finansal tablolarına göre;

**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kamalıpaşa Mah. Kamalıpaşa Cad. No:301  
Bornova / İZMİR  
Hesap Tahmin V.B. 7499040124

| AÇIKLAMA / DÖNEM (TL)            | 31.12.2018  | 31.12.2019  | 31.12.2020   |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Toplam Dönen Varlıklar           | 74.775.008  | 78.114.234  | 85.731.649   |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 160.017.272 | 171.589.212 | 257.300.157  |
| Net İşletme Sermayesi            | -85.242.269 | -93.474.985 | -171.568.507 |

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü gibi Şirket'in cari yükümlülükleri karşılaması için işletme sermayesine ihtiyacı bulunmaktadır.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in son hesap dönemi olan 31.12.2020 tarihinden izahname tarihine kadar geçen süre içerisinde, Covid-19 pandemi etkilerinin devam etmesi ve alınan önlemlere bağlı olarak satışlar olumsuz etkilenmiştir. Bu süreçte toplu tüketim kanalı müşterilerimizin kapalı olması yanında sokağa çıkma yasakları ve kişilerin dışarıda zaman geçirme alışkanlıklarının da azalması sonucu sokaktaki tüketim oldukça azalmıştır. Evde tüketimdeki artış ise bahsi geçen satış kayıplarının tamamını telafi edememektedir.

Ambalaj malzemelerinin fiyatlandığı döviz kurlarının yılın ilk üç ayında, 2020 yıl sonuna kıyasla artış göstermeden sürdürmesi sonrasında Nisan ve Mayıs itibariyle artış göstermeleri maliyetleri olumsuz yönde etkilemiştir. Öte yandan, petrol türevi olan pet şişe hammadesinin birim fiyatları global düzeyde 2020 yıl sonuna göre 2021 Nisan itibariyle %38 seviyelerinde artmıştır. (Kaynak: ICIS sektör raporları).

Nakliye giderlerimizin önemli unsuru olan motorin fiyatlarının seviyesi de yakın olarak izlenmekte olup izahnamenin hazırlandığı tarihe kadar olan süreçte motorin fiyatları yaklaşık %9 artış göstermiştir.

Bahsi geçen dönem içerisinde pazardaki sert fiyat rekabetin sürmesi de sektörü ve Şirket'in karlılığını etkilemektedir.

İzahnameye konu finansal dönemlere ilişkin Şirket'in stokları ve maliyetleri yıllar itibariyle aşağıdadır

| (TL)                | 31.12.2018   | 31.12.2019   | 31.12.2020   |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| Hasılat             | 234.185.150  | 224.607.394  | 219.816.626  |
| Satışların Maliyeti | -136.755.196 | -122.928.505 | -115.113.506 |
| Stoklar             | 17.164.082   | 17.557.378   | 19.845.290   |

### 12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Alkolsüz içecek ve ambalajlı su sektörünü etkileyen önemli faktörler aşağıdadır:

- Covid-19 salgınının sonrasında müşterilerin tüketim tercihlerinin değişmesi
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler

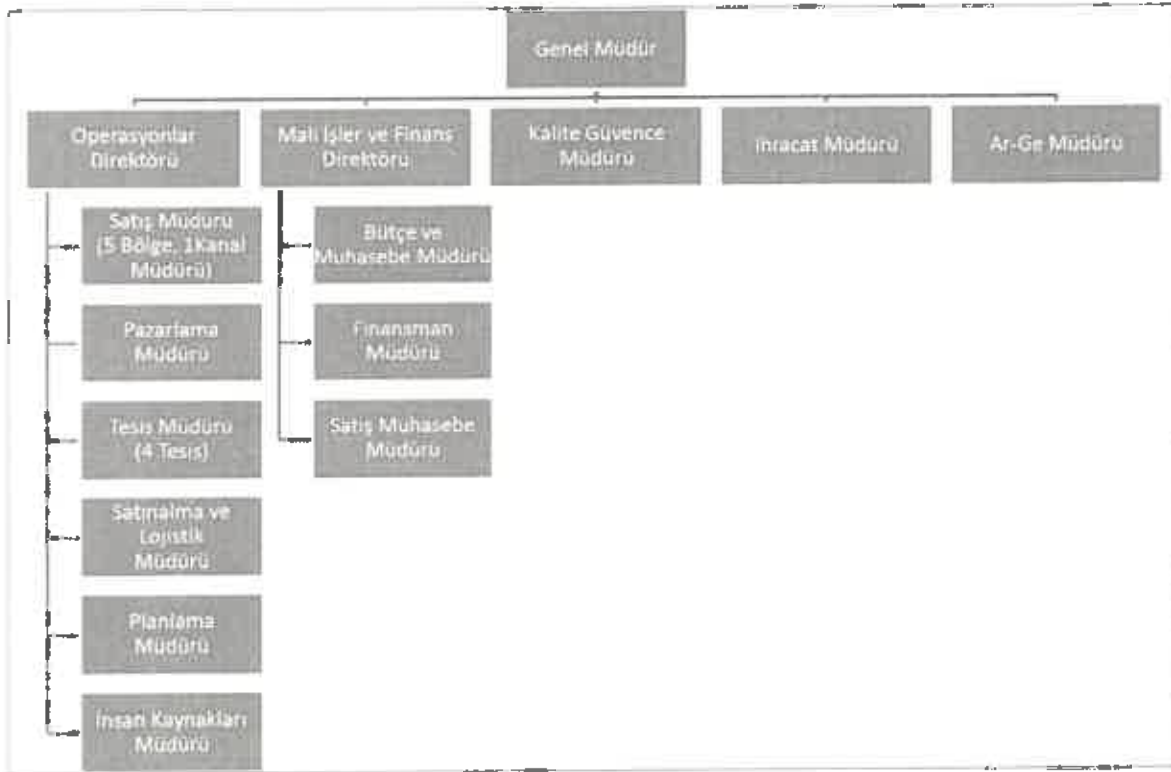
- Sektörde üretici ve perakendecilerin arasındaki rekabetin bir sonucu olarak üreticilerdeki karlılığın olumsuz etkilenmesi
- Ambalaj hammaddelerindeki olağan dışı fiyat hareketleri sonucu maliyet artışları
- Satış kanallarının gelişen teknoloji ve dijitalleşme ile birlikte farklılaşması

### 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

### 14. İDARİ YAPIL, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

#### 14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



#### 14.2. İdari yapı:

##### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

| Adı Soyadı         | Görevi                 | İş Adresi                                                | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | (TL) | (%) |
|--------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|------|-----|
| Emine Feyhan Yaşar | Yönetim Kurulu Başkanı | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Başkanı                    | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    | -    | -   |

**İNAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:252  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7390040124

|                     |                               |                                                          |                              |                             |   |   |
|---------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|---|---|
| İdil Yigitbaşı      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 25.03.2021-25.03.2022 10 AY | - | - |
| Mustafa Selim Yaşar | Yönetim Kurulu Üyesi          | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.03.2021-25.03.2022 10 AY | - | - |
| Sezai BEKGÖZ        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.03.2021-25.03.2022 10 AY | - | - |
| Yeşim GÜRA          | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.03.2021-25.03.2022 10 AY | - | - |
| Yılmaz Gököğlu      | Yönetim Kurulu Üyesi          | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.03.2021-25.03.2022 10 AY | - | - |
| Cengiz Erol         | Yönetim Kurulu Üyesi          | Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:120/101 Konak İzmir | Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.03.2021-25.03.2022 10 AY | - | - |

Yönetim Kurulu Üyelerinin son 5 yıl içerisinde ihraççı dışında üstlenmiş oldukları görevler ve bu görevlerin devam edip etmediği bilgisi 14.4. no'lu bölümde yer almaktadır.

#### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

| Adı Soyadı             | Görevi      | İş Adresi                                           | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı |   |
|------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|---|
|                        |             |                                                     |                                           | (TL)         | % |
| Hüseyin Karamehmetoğlu | Genel Müdür | Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262 Bornova/ İzmir | Genel Müdür                               | -            | - |

#### 14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 1982 yılında kurulmuştur.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262 Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

**ANONİM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ**

**14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Emine Feyhan Yaşar, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. İdil Yiğitbaşı ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mustafa Selim Yaşar kardeşlerdir.

**14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Emine Feyhan Yaşar – Yönetim Kurulu Başkanı**

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO’da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu’nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar’ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Feyhan Yaşar halen Yaşar Holding ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürürken Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Et, Pınar Su, Altın Yunus Çeşme, Yaşar Bilgi, Yadex International, HDF FZCO ve HADAF Foods’un Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte ve diğer Topluluk şirketlerinin yönetim kurullarında görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi’dir. Yıllar içerisinde TUSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Halen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TUSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. Feyhan Yaşar, İzmir Amerikan Kız Koleji’nden sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir ve iki çocuk annesidir.

**İdil Yiğitbaşı – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi’nde lisans, Aralık 1989’da Indiana Üniversitesi’nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu’nda Üst Düzey Yönetici asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Pınar Süt A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Viking Kağıt A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Pınar Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TUSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemelpaşa Mah. Kemelpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

### **Mustafa Selim Yaşar – Yönetim Kurulu Üyesi**

1976 yılında Paris-Académie Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York - Pace Üniversitesi İşletme- Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenirken ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev almaktadır. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

### **Sezai Bekgöz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra Lisans üstü eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Bekgöz, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık doktorası yapmıştır. 1983-1992 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde Denetçi olarak görev yapmıştır. 1992-1998 yılları arasında Borsa İstanbul'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak, 1998-2007 yılları arasında da Piyasalar, Risk Yönetimi ve Üye İşlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1997-2007 yılları arasında İzmir Vadeli İşlemler Borsası, Takasbank Takas ve Saklama Bankası ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007-2016 yılları arasında Takasbank Takas ve Saklama Bankası'nda Yurt içi ve Yurt dışı Takas ve Saklama Operasyonlarından, Dış İlişkilerden ve Üye İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Dr. Sezai Bekgöz halen yurt içinde ve yurt dışında danışmanlık hizmetleri sunmakta ve bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Sezai Bekgöz, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

### **Yeşim Güra – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1991 yılında da TEV bursu ile okuduğu Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamladı. İş yaşamına 1991 yılında Procter & Gamble A.Ş.'de Finansal Analist olarak adım atan Yeşim Güra, aynı şirkette Satış Finans, Finans Grup Müdürlüğü ve 1995-1999 yılları arasında P&G-Eczacıbaşı ortaklığı Sanipak A.Ş.'de önemli sorumluluklar üstlendikten sonra, 1999 – 2004 tarihleri arasında P&G Tüketim'de Kurumsal Finansman ve Finansal Analiz – Bütçe Planlama Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2004-2017 yılları arasında Danone Hayat İçecek ve Gıda Sanayi A.Ş.'de üst düzey pozisyonlarda çalışan Yeşim Güra, Finans Direktörlüğü rolünü takiben İş Birimi Direktörlüğü, 2009 yılından itibaren de 8 yıl boyunca Danone Hayat İçecek ve Gıda Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğünü yapmıştır. Genel Müdürlük yaptığı sürede SUDER (Şişelenmiş Su Derneği) Başkanlığını da sürdürmüştür. Finans kariyeri ardından Genel Müdürlük alanında da etkinliğini ve uzmanlığını kanıtlayan Yeşim Güra, daha sonra da sırasıyla Altıparmak Gıda A.Ş. Genel Müdürü ve Draeger Medikal ve Korunma

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**İŞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa T.C. J. 262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7260640124

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

Teknolojileri Genel Müdürü olarak çalışmıştır. Draeger'de Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Avrupa Liderlik Ekibi Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Mayıs 2020 tarihinden beri Bağımsız Uluslararası Danışmanlık yapan Yeşim Güra, halen Avrupa Komisyonu SME Horizon 2020 Programı kapsamında İş Koçluğu, EBRD (Avrupa İmar Kalkınma Bankası) Kurumsal Büyüme Programında Uluslararası Danışman, Stratejik ve Organizasyonel Dönüşüm Danışmanlığı ve Yönetici koçluğu yapmaktadır. Yeşim Güra 2012 yılında, Forbes Magazine ve Praesta Consulting Company'nin Türkiye'de ortaklaşa yürüttüğü ilk "Yönetim Kurullarında Daha Fazla Kadın" programına katılmak üzere seçilmiş ve 2013 yılında sertifika ile tamamlayan 40 üst düzey kadın yöneticiden biri olmuştur. Gestalt Koçluk programını Haziran 2017'de tamamlamış ve ICF akredite koçluk sertifikası almıştır. Ayrıca IU Kelley School of Business Global Dekan Konseyi Üyesi, Teknolojide Kadın Derneği Kurucu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu Üyesi, YKKD (Yönetim Kurulunda Kadın Derneği) Üyesi, Boğaziçi İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir. EBRD bünyesinde kadın girişimcilere mentorluk yapmaktadır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

#### **Yılmaz Gökoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978- 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

#### **Cengiz Erol – Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985- 1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

**İNAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Nemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / İzmir  
Hasan Tahsin V.D. 7790040124



|                                           |                |               |      |      |      |       |               |      |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|------|------|------|-------|---------------|------|
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Evet | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Evet | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Evet | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Evet | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Evet | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Evet | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.       | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet | Evet | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Evet | 0,00  | 44.762.708,45 | Evet |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Evet | 0,00  | 44.762.708,45 | Evet |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Evet | 0,00  | 44.762.708,45 | Evet |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Evet | 0,00  | 44.762.708,45 | Evet |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Evet | 0,00  | 44.762.708,45 | Evet |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet | Evet | 0,00  | 44.762.708,45 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet | Evet | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet | Evet | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet | Evet | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet | Evet | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet | Evet | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Evet | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.              | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet | Evet | 0,00  | 42.000.000    | Evet |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.              | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet | Evet | 0,00  | 42.000.000    | Evet |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.              | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet | Evet | 0,00  | 42.000.000    | Evet |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.              | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet | Evet | 0,00  | 42.000.000    | Evet |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.              | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet | Evet | 0,00  | 45.000.000    | Evet |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Evet | 0,18  | 111.600       | Evet |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Evet | 0,18  | 111.600       | Evet |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Evet | 0,18  | 111.600       | Evet |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Evet | 0,18  | 111.600       | Evet |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Evet | 0,18  | 111.600       | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                        | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet | Evet | 3,82  | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                        | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet | Evet | 3,82  | 225.943.161   | Evet |

47 **W** **SANAYI VE TIARET A.Ş.**  
 Bornova / İzmir  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 2622  
 Hasan Tahsin V.D. / 250040124

|                                                           |                |               |      |      |      |      |               |      |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|------|------|------|------|---------------|------|
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet | Evet | 3,82 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet | Evet | 3,82 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet | Evet | 3,82 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Evet | 3,82 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet | Evet | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet | Evet | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet | Evet | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet | Evet | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet | Evet | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Evet | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet | Evet | 0,00 | 66.272.613,62 | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet | Evet | 0,00 | 66.272.613,62 | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet | Evet | 0,00 | 66.272.613,62 | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet | Evet | 0,00 | 35.000.000    | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet | Evet | 0,00 | 35.000.000    | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet | Evet | 0,00 | 35.000.000    | Evet |

| İDİL YİĞİTBAŞI                              | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu /Denetim Kurulu) | Görev (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Son 5 Yıllık Dönemde Hangi Yıllarda Görev Aldığı | Görev Halen Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) | Şirkette Ortaklık Payı Mevcut Okdu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Payı (%) | İlgili Şirket'in İlgili Tarihteki Sermayesi (TL) | Ortaklık Payı devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.    | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2021                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 25.000.000                                       | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.    | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2020                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 25.000.000                                       | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.    | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2019                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 25.000.000                                       | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.    | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2018                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 16.756.740                                       | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.    | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2017                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 16.756.740                                       | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.    | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2016                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 16.756.740                                       | -                                           |
| ÇAMLI YBM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Başkan Vekili                        | 2021                                             | Evet                                      | Evet                                                | 0,58              | 10.618.442,95                                    | Evet                                        |

|                                             |                |               |      |       |       |       |               |      |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|------|-------|-------|-------|---------------|------|
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet  | Evet  | 0,58  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet  | Evet  | 0,58  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet  | Evet  | 0,58  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet  | Evet  | 0,58  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet  | Evet  | 0,58  | 10.618.442,95 | Evet |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Hayır | Hayır | 0,00  | 100.000.000   | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet  | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet  | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet  | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet  | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet  | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet  | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet  | Evet  | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet  | Evet  | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet  | Evet  | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet  | Evet  | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet  | Evet  | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet  | Evet  | 0,00  | 43.335.000    | Evet |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.    | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet  | Hayır | -     | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.    | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet  | Hayır | -     | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.    | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet  | Hayır | -     | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.    | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet  | Hayır | -     | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.    | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet  | Hayır | -     | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.    | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet  | Hayır | -     | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet  | Evet  | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet  | Evet  | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet  | Evet  | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet  | Evet  | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet  | Evet  | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet  | Evet  | 0,00  | 44.951.051,25 | Evet |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet  | Hayır | -     | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet  | Hayır | -     | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet  | Hayır | -     | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet  | Hayır | -     | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet  | Hayır | -     | 45.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet  | Hayır | -     | 45.000.000    | -    |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.           | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet  | Hayır | -     | 111.600       | Evet |

PINAR SU VE TİCARET A.Ş.

Kemalpaşa Mah. Konya Maşa Cad. No:262  
Borçova / T.M.  
Hasan Toktaş 08/12/2024



|                                                             |                |               |      |      |       |       |               |      |
|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------|------|-------|-------|---------------|------|
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Evet  | 1,73  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Evet  | 1,73  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Evet  | 1,73  | 10.618.442,95 | Evet |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Evet  | 1,73  | 10.618.442,95 | Evet |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Hayır | -     | 23.200.000    | -    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Hayır | -     | 23.200.000    | -    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Hayır | -     | 33.200.000    | -    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Hayır | -     | 33.200.000    | -    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Hayır | -     | 33.200.000    | -    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                            | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet | Hayır | -     | 33.200.000    | -    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Hayır | -     | 2.000.000     | -    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Hayır | -     | 2.000.000     | -    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Hayır | -     | 2.000.000     | -    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Hayır | -     | 2.000.000     | -    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Hayır | -     | 2.000.000     | -    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet | Hayır | -     | 2.000.000     | -    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Hayır | -     | 100.000.000   | -    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Hayır | -     | 100.000.000   | -    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Hayır | -     | 100.000.000   | -    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Hayır | -     | 100.000.000   | -    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Hayır | -     | 100.000.000   | -    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet | Hayır | -     | 100.000.000   | -    |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Evet  | 21,73 | 23.664.000    | Evet |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet | Hayır | -     | 43.335.000    | -    |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet | Hayır | -     | 43.335.000    | -    |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet | Hayır | -     | 43.335.000    | -    |

|                                                           |                |               |      |      |       |      |               |      |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|------|------|-------|------|---------------|------|
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet | Hayır | -    | 43.335.000    | -    |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet | Hayır | -    | 43.335.000    | -    |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet | Hayır | -    | 43.335.000    | -    |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet | Hayır | -    | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet | Hayır | -    | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet | Hayır | -    | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet | Hayır | -    | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet | Hayır | -    | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet | Hayır | -    | 44.762.708,45 | -    |
| PINAR SÖT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet | Hayır | -    | 44.951.051,25 | -    |
| PINAR SÖT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet | Hayır | -    | 44.951.051,25 | -    |
| PINAR SÖT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet | Hayır | -    | 44.951.051,25 | -    |
| PINAR SÖT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet | Hayır | -    | 44.951.051,25 | -    |
| PINAR SÖT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet | Hayır | -    | 44.951.051,25 | -    |
| PINAR SÖT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet | Hayır | -    | 44.951.051,25 | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                              | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2021 | Evet | Hayır | -    | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                              | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2020 | Evet | Hayır | -    | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                              | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2019 | Evet | Hayır | -    | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                              | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2018 | Evet | Hayır | -    | 42.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                              | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2017 | Evet | Hayır | -    | 45.000.000    | -    |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                              | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet | Hayır | -    | 45.000.000    | -    |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Evet  | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2020 | Evet | Evet  | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2019 | Evet | Evet  | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2018 | Evet | Evet  | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2017 | Evet | Evet  | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2016 | Evet | Evet  | 0,00 | 80.953.360,53 | Evet |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu | Başkanı       | 2021 | Evet | Hayır | -    | 66.272.613,62 | -    |

|                        |                |         |      |      |       |      |               |      |
|------------------------|----------------|---------|------|------|-------|------|---------------|------|
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2020 | Evet | Hayır | -    | 66.272.613,62 | -    |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2019 | Evet | Hayır | -    | 66.272.613,62 | -    |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2018 | Evet | Hayır | -    | 35.000.000    | -    |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2017 | Evet | Hayır | -    | 35.000.000    | -    |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2016 | Evet | Hayır | -    | 35.000.000    | -    |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.     | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2021 | Evet | Evet  | 3,22 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.     | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2020 | Evet | Evet  | 3,22 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.     | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2019 | Evet | Evet  | 3,22 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.     | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2018 | Evet | Evet  | 3,22 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.     | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2017 | Evet | Evet  | 3,22 | 225.943.161   | Evet |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.     | Yönetim Kurulu | Başkanı | 2016 | Evet | Evet  | 3,22 | 225.943.161   | Evet |

| Sezal BEKÇÖZ                                        |                                                           |                                      |                                          |                                           |                                                     |                   |                                                  |                                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Şirket Ticaret Ünvanı                               | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu / Denetim Kurulu) | Görev (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Son 5 Yıllık Hangi Yıllarda Görev Aldığı | Görev Halen Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) | Şirkette Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Payı (%) | İlgili Şirket'in İlgili Tarihteki Sermayesi (TL) | Ortaklık Payı devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu                                            | Üye                                  | 2021                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 10.618.442,95                                    | -                                           |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu                                            | Üye                                  | 2020                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 10.618.442,95                                    | -                                           |
| ÇAMLI YEM, BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.         | Yönetim Kurulu                                            | Üye                                  | 2019                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 10.618.442,95                                    | -                                           |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                  | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2021                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 43.335.000                                       | -                                           |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                  | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2020                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 43.335.000                                       | -                                           |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                  | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2019                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 43.335.000                                       | -                                           |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2021                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 44.762.708,45                                    | -                                           |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2020                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 44.762.708,45                                    | -                                           |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2019                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 44.762.708,45                                    | -                                           |
| ACİSEL SAN ACIPAYAM SELÜLOZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2017                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 10.721.700                                       | -                                           |
| ACİSEL SAN ACIPAYAM SELÜLOZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2018                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 10.721.700                                       | -                                           |
| VERUSATURK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2017                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 52.000.000                                       | -                                           |
| VERUSATURK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. | Yönetim Kurulu                                            | Bağımsız Üye                         | 2018                                     | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 52.000.000                                       | -                                           |

| Yerleşim GÜRA                                             | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu /Denetim Kurulu) | Görev (Başkan/Başkan Vekili /Üye vb.) | Son 5 Yıllık Dönemde Hangi Yıllarda Görev Aldığı | Görev Halen Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) | Şirkette Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Payı (%) | İlgili Şirket'in İlgili Tarihlerdeki Sermayesi (TL) | Ortaklık Payı devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Şirket Ticaret Ünvanı                                     |                                                          |                                       |                                                  |                                           |                                                     |                   |                                                     |                                             |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu                                           | Bağımsız Üye                          | 2021                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 44.762.708,45                                       | -                                           |
| PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu                                           | Bağımsız Üye                          | 2021                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 44.951.051,25                                       | -                                           |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2021                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 80.953.360,53                                       | -                                           |
| DRAEGER MEDİKAL TİCARET VE SERVİS A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2019-2020                                        | Hayır                                     | Hayır                                               | -                 | 25.040.000,00                                       | -                                           |
| DRAEGER KORUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.                        | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2019-2020                                        | Hayır                                     | Hayır                                               | -                 | 70.000,00                                           | -                                           |

| Yönlendirme GÖKDÖĞÜ                               | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu /Denetim Kurulu) | Görev (Başkan/Başkan Vekili /Üye vb.) | Son 5 Yıllık Dönemde Hangi Yıllarda Görev Aldığı | Görev Halen Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) | Şirkette Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Payı (%) | İlgili Şirket'in İlgili Tarihlerdeki Sermayesi (TL) | Ortaklık Payı devam Ediyor mu? (Evet/Hayır) |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Şirket Ticaret Ünvanı                             |                                                          |                                       |                                                  |                                           |                                                     |                   |                                                     |                                             |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.          | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2021                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 25.000.000                                          | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.          | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2020                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 25.000.000                                          | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.          | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2019                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 25.000.000                                          | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.          | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2018                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 16.756.740                                          | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.          | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2017                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 16.756.740                                          | -                                           |
| ALTIN YUNUS ÇEŞME TURİSTİK TESİSLER A.Ş.          | Yönetim Kurulu                                           | Üye                                   | 2016                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 16.756.740                                          | -                                           |
| BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Başkanı                               | 2021                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 240.000                                             | -                                           |
| BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Başkanı                               | 2020                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 240.000                                             | -                                           |
| BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Başkanı                               | 2019                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 240.000                                             | -                                           |
| BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Başkanı                               | 2018                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 240.000                                             | -                                           |
| BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                           | Başkanı                               | 2017                                             | Evet                                      | Hayır                                               | -                 | 240.000                                             | -                                           |

|                                                             |                |                |      |      |       |   |               |   |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------|------|-------|---|---------------|---|
| BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.           | Yönetim Kurulu | Başkanı        | 2016 | Evet | Hayır | - | 240.000       | - |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                  | Yönetim Kurulu | Üye            | 2021 | Evet | Hayır | - | 10.618.442,95 | - |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                  | Yönetim Kurulu | Üye            | 2020 | Evet | Hayır | - | 10.618.442,95 | - |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                  | Yönetim Kurulu | Üye            | 2019 | Evet | Hayır | - | 10.618.442,95 | - |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                  | Yönetim Kurulu | Üye            | 2018 | Evet | Hayır | - | 10.618.442,95 | - |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                  | Yönetim Kurulu | Üye            | 2017 | Evet | Hayır | - | 10.618.442,95 | - |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                  | Yönetim Kurulu | Üye            | 2016 | Evet | Hayır | - | 10.618.442,95 | - |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye Temsilcisi | 2021 | Evet | Hayır | - | 2.000.000     | - |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye Temsilcisi | 2020 | Evet | Hayır | - | 2.000.000     | - |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye Temsilcisi | 2019 | Evet | Hayır | - | 2.000.000     | - |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye Temsilcisi | 2018 | Evet | Hayır | - | 2.000.000     | - |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye Temsilcisi | 2017 | Evet | Hayır | - | 2.000.000     | - |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye            | 2021 | Evet | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye            | 2020 | Evet | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye            | 2019 | Evet | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye            | 2018 | Evet | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye            | 2017 | Evet | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                 | Yönetim Kurulu | Üye            | 2016 | Evet | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye            | 2021 | Evet | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye            | 2020 | Evet | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye            | 2019 | Evet | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye            | 2018 | Evet | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye            | 2017 | Evet | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.                         | Yönetim Kurulu | Üye            | 2016 | Evet | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye            | 2021 | Evet | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye            | 2020 | Evet | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye            | 2019 | Evet | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye            | 2018 | Evet | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye            | 2017 | Evet | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.                          | Yönetim Kurulu | Üye            | 2016 | Evet | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2021 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2020 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2019 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2018 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2017 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2016 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇCEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu | Üye            | 2015 | Evet | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |

|                                                        |                |               |      |       |       |   |               |   |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|------|-------|-------|---|---------------|---|
| PINAR SÜT VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.             | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Hayır | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                       | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet  | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet  | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet  | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet  | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet  | Hayır | - | 45.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet  | Hayır | - | 45.000.000    | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet  | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet  | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet  | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet  | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet  | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Başkan Vekili | 2016 | Evet  | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet  | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet  | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet  | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet  | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet  | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                                     | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet  | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2021 | Evet  | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2020 | Evet  | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2019 | Evet  | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2018 | Evet  | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2017 | Evet  | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye           | 2016 | Evet  | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |

**PINAR SÜT VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 13/2  
 Borçova / ZİME / 35220  
 Hasan Tuncel Y.D. 7 200 40 124

**ANKA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 ANONİM ŞİRKETİ

| Cengiz EROL                                                    | Görevde<br>Bulunduğu Organ<br>(Yönetim Kurulu<br>/Denetim Kurulu) | Görev<br>(Başkan/Başkan<br>Vekili/Üye vb.) | Son 5<br>Yıllık<br>Dönemde<br>Hangi<br>Yıllarda<br>Görev<br>Aldığı | Görev Halen<br>Devam Ediyor<br>mu?<br>(Evet/Hayır) | Şirketin<br>Ortaklık Payı<br>Mevcut Oldu<br>mu?<br>(Evet/Hayır) | Ortaklık<br>Payı<br>(%) | İlgili Şirket'in İlgili<br>Tarihlerdeki Sermayesi<br>(TL) | Ortaklık Payı<br>devam Ediyor<br>mu?<br>(Evet/Hayır) |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Şirket Ticaret Ünvanı                                          |                                                                   |                                            |                                                                    |                                                    |                                                                 |                         |                                                           |                                                      |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2021                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 10.618.442,95                                             | -                                                    |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2020                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 10.618.442,95                                             | -                                                    |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2019                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 10.618.442,95                                             | -                                                    |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2018                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 10.618.442,95                                             | -                                                    |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2017                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 10.618.442,95                                             | -                                                    |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2016                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 10.618.442,95                                             | -                                                    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ<br>TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                                    | Başkan Vekili<br>Temsilcisi                | 2021                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 2.000.000                                                 | -                                                    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ<br>TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                                    | Başkan Vekili<br>Temsilcisi                | 2020                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 2.000.000                                                 | -                                                    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ<br>TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                                    | Başkan Vekili<br>Temsilcisi                | 2019                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 2.000.000                                                 | -                                                    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ<br>TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                                    | Başkan Vekili<br>Temsilcisi                | 2018                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 2.000.000                                                 | -                                                    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ<br>TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                                    | Başkan Vekili<br>Temsilcisi                | 2017                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 2.000.000                                                 | -                                                    |
| DESA ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK VE TOPTAN SATIŞ<br>TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu                                                    | Başkan Vekili<br>Temsilcisi                | 2016                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 2.000.000                                                 | -                                                    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2021                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 23.200.000                                                | -                                                    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2020                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 23.200.000                                                | -                                                    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2019                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 33.200.000                                                | -                                                    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2018                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 33.200.000                                                | -                                                    |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2017                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 33.200.000                                                | -                                                    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2021                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 100.000.000                                               | -                                                    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2020                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 100.000.000                                               | -                                                    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2019                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 100.000.000                                               | -                                                    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2018                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 100.000.000                                               | -                                                    |
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                                    | Üye                                        | 2017                                                               | Evet                                               | Hayır                                                           | -                       | 100.000.000                                               | -                                                    |

|                                             |                |     |      |       |       |   |               |   |
|---------------------------------------------|----------------|-----|------|-------|-------|---|---------------|---|
| DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet  | Hayır | - | 100.000.000   | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet  | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet  | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet  | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet  | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet  | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.         | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet  | Hayır | - | 23.664.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Hayır | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet  | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet  | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet  | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.          | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet  | Hayır | - | 43.335.000    | - |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.   | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.   | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.   | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.   | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.   | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.   | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet  | Hayır | - | 44.762.708,45 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| PINAR SÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.            | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet  | Hayır | - | 44.951.051,25 | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet  | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet  | Hayır | - | 42.000.000    | - |

|                                                        |                |     |      |      |       |   |               |   |
|--------------------------------------------------------|----------------|-----|------|------|-------|---|---------------|---|
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet | Hayır | - | 42.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet | Hayır | - | 45.000.000    | - |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.                           | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet | Hayır | - | 45.000.000    | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM VE TİCARET A.Ş.                      | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet | Hayır | - | 111.600       | - |
| YAŞAR HOLDİNG                                          | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG                                          | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG                                          | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG                                          | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG                                          | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR HOLDİNG                                          | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet | Hayır | - | 225.943.161   | - |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet | Hayır | - | 66.272.613,62 | - |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet | Hayır | - | 66.272.613,62 | - |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet | Hayır | - | 66.272.613,62 | - |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet | Hayır | - | 35.000.000    | - |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet | Hayır | - | 35.000.000    | - |
| YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet | Hayır | - | 35.000.000    | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2021 | Evet | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2020 | Evet | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2019 | Evet | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2018 | Evet | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2017 | Evet | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİC. A.Ş. | Yönetim Kurulu | Üye | 2016 | Evet | Hayır | - | 80.953.360,53 | - |

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Anılan kişilerle ilgili olarak Şirket'e ulaşmış herhangi bir bilgi bulunmamaktadır.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Anılan kişilerle ilgili olarak Şirket'e ulaşmış herhangi bir bilgi bulunmamaktadır.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

**BİNAR SU VE İÇECEK**  
**İŞTİRAK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kamalıpaşa Mah. Kamalıpaşa Cad. No: 202  
Barnova / ZİLİZE  
Hesap Tutarı V.B. 24.000.401,24

**AKYILDIZ MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

Son yıllık hesap dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler toplamı 2.313.285 TL tutarındadır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

31.12.2020 tarihi itibarıyla 1.916 TL kıdem tazminatı karşılığı ayrılmıştır.

## 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

| Adı Soyadı             | Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| Emine Feyhan Yaşar     | Yönetim Kurulu Başkanı                    | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| İdil Yiğitbaşı         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili              | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| Mustafa Selim Yaşar    | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| Sezai Bekgöz           | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| Yeşim Gıra             | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| Yılmaz Gököğlu         | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| Cengiz Erol            | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 25.03.2021-25.03.2022<br>10 AY    |
| Hüseyin Karamehmetoğlu | Genel Müdür                               | 15.12.2010 - Devam ediyor.        |

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Bu kapsamda bir sözleşme bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

## DENETİM KOMİTESİ

| Ad Soyad     | Unvan  | Bağımsız Üye Olup Olmadığı |
|--------------|--------|----------------------------|
| Sezai Bekgöz | Başkan | Bağımsız Üye               |
| Yeşim Gıra   | Üye    | Bağımsız Üye               |

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**İŞANAYI VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:282  
Bornova / ZİLİ  
Hasan Tahsin V. No: 3299040124

Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

#### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

| Ad Soyad       | Unvan  | Bağımsız Üye Olup Olmadığı |
|----------------|--------|----------------------------|
| Sezai BEKGÖZ   | Başkan | Bağımsız Üye               |
| Yeşim GÜRA     | Üye    | Bağımsız Üye               |
| Yılmaz GÖKOĞLU | Üye    | Bağımsız Üye Değil         |
| Cengiz EROL    | Üye    | Bağımsız Üye Değil         |

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapar.

#### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

| Ad Soyad     | Unvan  | Bağımsız Üye Olup Olmadığı |
|--------------|--------|----------------------------|
| Yeşim Güra   | Başkan | Bağımsız Üye               |
| Sezai Bekgöz | Üye    | Bağımsız Üye               |
| Cengiz Erol  | Üye    | Bağımsız Üye Değil         |
| Onur Öztürk  | Üye    | Yönetim Kurulu Üyesi Değil |

Komite, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısı ile meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunup Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir. Ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, Aday Gösterme ve Ücret Komiteleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmıştır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) adresindeki Şirket'in internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmaktadır.

#### 16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 5 inci maddesinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması açısından belirlenen gruplandırma kapsamında 2021 yılında üçüncü grup şirketler arasında yer almaktadır.

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uyum sağlamıştır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan

ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler 2020 yılı Faaliyet Raporu'nun içinde yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı'nda açıklanmıştır.

**16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri yönetiminde Mali İşler ve Finans Direktörü yönetiminde Finansman Müdürü tarafından karşılanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ndeki Şirket yetkililerinin iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

| Adı Soyadı       | Görevi                         | Telefon Numarası | E-Posta Adresi                     |
|------------------|--------------------------------|------------------|------------------------------------|
| Onur Öztürk      | Mali İşler ve Finans Direktörü | 0 232 436 52 50  | yatirimciiliskileri@pinarsu.com.tr |
| Didem Özeğrilmez | Finansman Müdürü               | 0 232 436 52 50  | yatirimciiliskileri@pinarsu.com.tr |

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkililerinden Onur Öztürk, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve süresinde yerine getirilmesini sağlamak üzere; kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler dışında, pay sahiplerinin Pınar Su ve İçecek ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamakta, kendilerini Pınar Su ve İçecek Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yazılı, sözlü ve e-mail yolu ile bilgilendirmektedir.

Pınar Su ve İçecek Bilgilendirme Politikasına [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) internet adresinden erişim sağlanması mümkündür.

**17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER**

**17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:**

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli finansal tablo dönemleri itibariyle dönem sonları personel sayısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2020 yılındaki azalış 2020 yılı Mart ayı itibariyle Eğirdir/Isparta'da bulunan Akçaağaç kaynağı tesisindeki üretim faaliyetinin durdurulması kaynaklıdır.

| BÖLGE      | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|------------|------------|------------|------------|
| EGE        | 234        | 218        | 219        |
| MARMARA    | 108        | 118        | 109        |
| İÇ ANADOLU | 26         | 26         | 34         |
| AKDENİZ    | 35         | 27         | 0          |
| TOPLAM     | 403        | 389        | 362        |

**17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:**

Yoktur.

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**ŞANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 262  
Bornova / ZM / 35100  
Hesran Tahsin V.D. 7260040124

**AKDENİZ MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

**Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi**

| Ortağın;                           | Sermaye Payı / Oy Hakkı         |        |                      |        |
|------------------------------------|---------------------------------|--------|----------------------|--------|
| Ticaret Unvanı/<br>Adı Soyadı      | Son Genel Kurul<br>(25.03.2021) |        | Son Durum İtibariyle |        |
|                                    | (TL)                            | (%)    | (TL)                 | (%)    |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                 | 25.961.413,57                   | 58,00  | 25.961.413,57        | 58,00  |
| PINAR SÜT MAMULLERİ<br>SANAYİ A.Ş. | 3.927.525,25                    | 8,77   | 3.927.525,25         | 8,77   |
| DİĞER                              | 14.873.769,63                   | 33,23  | 14.873.769,63        | 33,23  |
| TOPLAM                             | 44.762.708,45                   | 100,00 | 44.762.708,45        | 100,00 |

**Tablo:2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi**

| Ortağın;                               | Sermaye Payı / Oy Hakkı         |       |                      |       |
|----------------------------------------|---------------------------------|-------|----------------------|-------|
| Ticaret Unvanı/<br>Adı Soyadı          | Son Genel Kurul<br>(25.03.2021) |       | Son Durum İtibariyle |       |
|                                        | (TL)                            | (%)   | (TL)                 | (%)   |
| HEDEF ZİRAAT TİCARET VE<br>SANAYİ A.Ş. | 20.622.179,78                   | 46,07 | 20.622.179,78        | 46,07 |

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------------------|
| -     | Hamiline                    | -                                         | 0,01                                | 44.762.708,45  | 100,00                 |
|       |                             |                                           | TOPLAM                              | 44.762.708,45  | 100,00                 |

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Caddesi No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 725 040 124

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

**18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in sermayesinde % 58 paya sahip olması nedeniyle doğrudan hakim ortağı Yaşar Holding A.Ş. olup dolaylı ortaklık yapısı dikkate alındığında ise nihai hakim ortağı Yaşar Ailesi'dir. Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan herhangi bir tedbir yoktur.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta yer alan anonim şirketlerde ve/veya halka açık ortaklıklarda azınlık pay sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin düzenlemeler ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Genel Kurul tarafından seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket'in Tebliğ hükümlerine gösterdiği uyum çalışmaları yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

**18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

## **19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Şirket ile ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) üzerinde yayınlanan 01.01.2018 – 31.12.2018, 01.01.2019 – 31.12.2019 ve 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemlerindeki finansal tablo dipnot açıklamalarında 6 numaralı dipnotta ("İlişkili Taraf Açıklamaları") yer almaktadır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

| <b>İlişkili Şirketlerden Ticari Alacaklar</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                        | 4.428.299         | 9.100.643         | 7.317.194         |
| Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.    | 685.352           | 286.474           | 92.717            |
| DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.   | 125.919           | 58.011            | 62.275            |
| Diğer                                         | 97.355            | 493.755           | 234.539           |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>5.336.925</b>  | <b>9.652.409</b>  | <b>7.900.482</b>  |
| <b>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</b>      | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Holding A.Ş. A.Ş.                       | 836.951           | 925.809           | 959.332           |
| Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş.             | 22.577            | 384.007           | 462.150           |

|                                                                                 |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Desa Elektrik ve Tedarik Toptan Satış ve Tic. A.Ş.                              | 0                 | 403.013           | 438.163           |
| Pınar Foods GmbH                                                                | 154.618           | 166.265           | 225.198           |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.                         | 484.523           | 715.820           | -                 |
| Diğer                                                                           | 103.298           | 6.916             | 959               |
| <b>Toplam</b>                                                                   | <b>1.601.967</b>  | <b>2.602.330</b>  | <b>2.085.802</b>  |
| <b>İlişkili taraflara uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Holding A.Ş.                                                              | 0                 | 633.429           | 0                 |
| <b>Toplam</b>                                                                   | <b>0</b>          | <b>633.429</b>    | <b>0</b>          |
| <b>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</b>                                         | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Holding A.Ş.                                                              | 5.694.745         | 10.300.408        | 5.563.523         |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.                         | 210.335           | 280.601           | 76.896            |
| Diğer                                                                           | 4.036             | 4.036             | 4.036             |
| <b>Toplam</b>                                                                   | <b>5.909.116</b>  | <b>10.585.045</b> | <b>5.644.455</b>  |
| <b>İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar</b>                            | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Holding A.Ş.                                                              | 0                 | 29.701.000        | 0                 |
| <b>Toplam</b>                                                                   | <b>0</b>          | <b>29.701.000</b> | <b>0</b>          |
| <b>İlişkili Şirketlerden Mal Satışları</b>                                      | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                                                          | 23.631.283        | 29.934.516        | 33.607.632        |
| Diğer                                                                           | 1.733.795         | 1.767.135         | 2.778.899         |
| <b>Toplam</b>                                                                   | <b>25.365.078</b> | <b>31.701.651</b> | <b>36.386.531</b> |
| <b>İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları</b>                              | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                                                | 324.685           | 369.951           | 412.757           |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                                                          | 255.095           | 271.920           | 407.989           |
| Diğer                                                                           | 69.725            | 27.766            | 200.406           |
| <b>Toplam</b>                                                                   | <b>649.505</b>    | <b>669.637</b>    | <b>1.021.152</b>  |

|                                                                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                   |                   |                   |                   |
| <b>İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları</b>               | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Desa Elektrik                                                     | 0                 | 341.536           | 5.594.393         |
| Yaşar Holding A.Ş.                                                | 3.751.397         | 3.996.852         | 4.105.094         |
| Yaşar Bilgi İşlem                                                 | 2.069.708         | 2.402.696         | 3.760.325         |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                                            | 1.274.887         | 1.411.968         | 1.904.137         |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.           | 407.577           | 389.633           | 603.659           |
| Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş.                                   | 0                 | 264.049           | 319.634           |
| Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş.                         | 210.450           | 251.139           | 110.621           |
| Desa Enerji                                                       | 1.207.045         | 30.305            | 5.810             |
| Diğer                                                             | 655.618           | 719.428           | 284.501           |
| <b>Toplam</b>                                                     | <b>9.576.682</b>  | <b>9.807.606</b>  | <b>16.688.174</b> |
|                                                                   |                   |                   |                   |
| <b>İlişkili taraflardan finansman giderleri</b>                   | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Holding A.Ş.                                                | 486.702           | 548.663           | 1.945.156         |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.           | 372.144           | 317.102           | 296.170           |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                                            | 241.600           | 186.050           | 149.738           |
| <b>Toplam</b>                                                     | <b>1.100.446</b>  | <b>1.051.815</b>  | <b>2.391.064</b>  |
|                                                                   |                   |                   |                   |
| <b>İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden sağlanan gelirler</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                                            | 2.083.176         | 925.538           | 3.263.949         |
| Diğer                                                             | 157.600           | 399.462           | 170.761           |
| <b>Toplam</b>                                                     | <b>2.240.776</b>  | <b>1.325.000</b>  | <b>3.434.710</b>  |
|                                                                   |                   |                   |                   |
| <b>İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden sağlanan giderler</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.                                            | 654.713           | 454.812           | 496.702           |
| Yaşar Holding A.Ş.                                                | 115.981           | 139.568           | 166.406           |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.           | 148.480           | 255.891           | 135.490           |
| Diğer                                                             | 78.750            | 180.491           | 201.539           |
| <b>Toplam</b>                                                     | <b>997.924</b>    | <b>1.030.762</b>  | <b>1.000.137</b>  |

  
**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 252  
 Bornova / İzmir  
 Hasan Tahsin V.D. 250040124

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

| İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları | 31.12.2018        | 31.12.2019        | 30.12.2020        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Yaşar Bilgi İşlem                                                         | 891.809           | 778.549           | 591.741           |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.                   | 100.886           | 123.977           | -                 |
| Diğer                                                                     | 73.379            | 150.136           | -                 |
| <b>Toplam</b>                                                             | <b>1.066.074</b>  | <b>1.052.662</b>  | <b>591.741</b>    |
| <b>Temettü Gelirleri</b>                                                  | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2019</b> | <b>30.12.2020</b> |
| Desa Enerji                                                               | 164.421           | 320.877           | 391.590           |
| <b>Toplam</b>                                                             | <b>164.421</b>    | <b>320.877</b>    | <b>391.590</b>    |

## 19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflardan elde edilen gelirlerin Şirket'in net satış hasılatı içindeki payı 2018 yılında %10,81, 2019 yılında %14,14 ve 2020 yılında %16,54 oranındadır.

| TOPLAM                              | 2018              | %            | 2019              | %            | 2020              | %            |
|-------------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| YAŞAR DIŞ. TİC. A.Ş.                | 23.619.177        | 10,09        | 29.996.331        | 13,36        | 33.607.632        | 15,29        |
| PINAR SÜT MAM.SAN.A.Ş.              | 231.115           | 0,10         | 215.307           | 0,10         | 768.033           | 0,35         |
| PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. | 184.355           | 0,08         | 189.913           | 0,08         | 434.860           | 0,20         |
| DYO BOYA FABRİKALARI                | 192.516           | 0,08         | 191.563           | 0,09         | 423.297           | 0,19         |
| YAŞAR BİRLEŞİK PAZ.DAĞ.TUR.TİC.A.Ş. | 484.643           | 0,21         | 450.481           | 0,20         | 391.345           | 0,18         |
| ÇAMLI YEM BESİCİLİK A.Ş.            | 141.584           | 0,06         | 145.901           | 0,06         | 211.166           | 0,10         |
| VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.        | 68.054            | 0,03         | 74.145            | 0,03         | 158.201           | 0,07         |
| YAŞAR ÜNİVERSİTESİ                  | 114.504           | 0,05         | 137.628           | 0,06         | 132.696           | 0,06         |
| ALTINYUNUS ÇEŞME TURİSTİK TES.A.Ş.  | 206.889           | 0,09         | 266.074           | 0,12         | 128.628           | 0,06         |
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş.                  | 59.137            | 0,03         | 71.427            | 0,03         | 70.176            | 0,03         |
| YAŞAR BİLGİ İŞLEM TİC. A.Ş.         | 18.792            | 0,01         | 22.878            | 0,01         | 25.933            | 0,01         |
| HEDEF ZİRAAT A.Ş.                   | 0                 | 0,00         | 1.574             | 0,00         | 12.341            | 0,01         |
| DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.    | 0                 | 0,00         | 0                 | 0,00         | 3.159             | 0,00         |
| <b>Toplam</b>                       | <b>25.320.766</b> | <b>10,81</b> | <b>31.763.222</b> | <b>14,14</b> | <b>36.367.467</b> | <b>16,54</b> |

## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in tamamı ödenmiş olan çıkarılmış sermayesi 44.762.708,45 TL olup her biri 0,01 TL itibari değerinde 4.476.270.845 paya bölünmüştür. Bedeli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
 Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 22  
 Bornova / İZMİR  
 Hasan Tahsin V.D. 12500010124

Şirket'in 44.762.708,45 TL olan mevcut sermayesi 50.000.000 TL nakden (bedelli) artırılarak 94.762.708,45 TL'ye çıkartılacaktır. Nakit karşılığı artırılan 50.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylar halka arz edilecektir.

Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmayarak 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyatla kullanılacaktır. (Bir adet payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot = 100 adet pay, 1 TL'den satışa sunulacaktır)

Sermaye temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

## 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in Kayıtlı Sermayesi 220.000.000 TL. (İKİYÜZYİRMİMİLYONTÜRK LİRASI)'dır.

**20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

|                              | 01.01.2018-31.12.2018 |               |
|------------------------------|-----------------------|---------------|
|                              | Dönem Başı            | Dönem Sonu    |
| Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı | 1.450.759.381         | 1.449.864.127 |
| Toplam Pay Sayısı            | 4.476.270.845         | 4.476.270.845 |

|                              | 01.01.2019-31.12.2019 |               |
|------------------------------|-----------------------|---------------|
|                              | Dönem Başı            | Dönem Sonu    |
| Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı | 1.449.864.127         | 1.451.207.008 |
| Toplam Pay Sayısı            | 4.476.270.845         | 4.476.270.845 |

|                              | 01.01.2020-31.12.2020 |               |
|------------------------------|-----------------------|---------------|
|                              | Dönem Başı            | Dönem Sonu    |
| Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı | 1.451.207.008         | 1.451.207.008 |
| Toplam Pay Sayısı            | 4.476.270.845         | 4.476.270.845 |

\* MKK'nın [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet sitesinde ilan edilen verilerine dayalıdır. Aynı sermaye ödemesi bulunmamaktadır.

**20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İntifa Senetleri" başlıklı 8 inci maddesinde "120 adet kurucu intifa senedi çıkarılmıştır" hükmü bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Karın Taksimi ve Yedek Akçeler" başlıklı 27'nci maddesi uyarınca, karın taksiminde genel kanuni yedek akçenin ayrılması ve kalandan birinci temettü ayrılmasından sonra geriye kalan kısımdan %5'e kadar bir meblağın Yönetim Kurulu Üyelerine tahsisat karşılığı olarak ayrılabilceği ve %10'una kadar bir miktarın kurucu intifa senedi sahiplerine tahsis olunacağı hükmü yer almaktadır.

**ŞİRKET SU VE İÇECEKLERİ**  
**İŞTİRAKİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:23  
Bornova /İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLERİ**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

**20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket'in payları Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek paylar da satış sürecinin usulüne uygun şekilde tamamlanmasıyla beraber Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görecektir.

**20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket'in Esas Sözleşmesinin tam metni, <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1058-pinar-su-ve-icecek-sanayi-ve-ticaret-a-s> ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) adresinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'nin tam metni, kurumsal internet sitesinde

<https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/GenelKurul/OlaganGenelKurulBilgilendirmeDokumanlari/2012.pdf> adresinde yer almaktadır.

**20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin amaç ve konu başlıklı 3 üncü maddesi uyarınca;

Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır;

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 1250040124

- Hertürlü kaynaktan memba suları, maden suları, maden sodasını kaynaktan çıkarmak, arıtmak, içilebilir duruma getirmek, şişelemek, ambalajlamak, depolamak, yurt içinde ve yurt dışında pazarlamasını ve dağıtımını yapmak, bu kapsamda, "İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik" kapsamında kaynak suyu, içme suları ile 5686 sayılı "Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu" ve sair ilgili mevzuat kapsamında, jeotermal kaynaklar ve doğal mineralli suları arama, çıkarma, işletme, işleme, yurt içi ve yurt dışında alım satım, dağıtım, pazarlama, ithalat ve ihracat da dahil Kanunda ve sair ilgili mevzuatta belirtilen tüm iş ve işlemleri yapmak,
- Her nevi meyve ve sebze suları, bunların dondurulmuş ve kurutulmuş türleri, meşrubat, meyve özlü gazoz, kolalı, meşrubat ve emsalleri, reçel, marmelat, komposto, meyve özü konsantrelerini istihsal, imal ve hazırlamak, ambalajlamak, yurt içi ve dışında pazarlamak, bunlarla ilgili olarak marka tescil ettirmek, ihtira beratı ve teknik bilgi satın almak,
- Her nevi PVC, plastik, cam ve emsali maddeden şişeler ve bunların kapağı her nevi kartondan ambalaj kutusu ve kap imali ambalajla ilgili hizar bir tahtadan palet imali ve bunları yurt içinde ve dışında pazarlamak,
- Yukarıda bahsedilen maddelerin imali için gereken yarı, yarı mamul ve mamul maddelerde malzemelerin, makine, cihaz, alet ve komple tesislerini ithal ve tesisi ile işletmelerini sağlamak,
- Şirket konularına giren işlerde yurt içinde ve dışında hertürlü taahhüt, komisyonculuk, mümessillik, ithalat ve ihracat işleri yapmak.

#### 20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kuruluna ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9., "Yönetim Kurulu Süresi" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11., "Şirketi Temsil ve İdare" başlıklı 12., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Bölümü" başlıklı 13. ve "Yönetim Kurulu Ücreti" başlıklı 14. maddelerinde düzenlenmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. Maddesi uyarınca;

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5 ila 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilirler. Süresi dolmuş üyenin yeniden seçimi mümkündür. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul gerek görürse seçim müddeti sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulunu her zaman değiştirebilir.

#### 20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

#### 20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
SARAY VE İÇİCEK  
SARAYI VE TİCARET A.Ş.  
Kartalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin Y.D. 7290040124

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
ANONİM ŞİRKETİ

Genel kurul toplantıları, TTK'na, SPKn'na, SPK ve MKK düzenlemelerine, Şirket esas sözleşmesine, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine ve ilgili sair mevzuata uygun olarak yapılmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel kurul toplantı gündemi, Genel kurul toplantısından ilan ve toplantı günleri hariç TTSG, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesinde en az üç hafta önce ilan edilir. Genel kurul öncesinde ve sonrasında, genel kurul ile ilgili tüm dokümanlar [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve Şirket'in [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) adresi vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantı ve karar nisapları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 18 inci maddesi uyarınca, gerek Olağan gerekse Olağanüstü Pay Sahipleri Genel Kurul Toplantısı, şirket merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel kurul toplantılarının zaman, yer ve gündemi esas sözleşmenin 23 üncü maddesine göre yapılacak ilanla pay sahiplerine duyurulur.

Pay sahipleri TTK, SPKn, SPK ve MKK düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler.

Genel kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Kullanılacak vekaletname örneği Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından düzenlenir.

Oy kullanımında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurulun toplantıya çağrılmasına ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesinin birinci fıkrası hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta önce yapılır.

Toplantı yerine girişte, gerçek kişi pay sahipleri ile Kanunun 1527 nci maddesi uyarınca kurulan elektronik genel kurul sisteminden tayin edilen temsilcilerin kimlik göstermeleri, gerçek kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin temsil belgeleri ile birlikte kimliklerini göstermeleri, tüzel kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin de yetki belgelerini ibraz etmeleri ve bu suretle hazır bulunanlar listesinde kendileri için gösterilmiş yerleri imzalamaları şarttır. Söz konusu kontrol işlemleri, yönetim kurulunca veya yönetim kurulunca görevlendirilen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesince yahut yönetim kurulunca görevlendirilen kişi veya kişiler tarafından yapılır.

Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara; Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel kurul toplantılarının yapılmasına ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslar, Şirket Esas Sözleşmesinin 17-23 maddelerinde ve Şirket'in 15.05.2013 tarihli 2012 yılı Olağan Genel Kurul

**PINAR SU VE İÇECİK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kernelpaşa Mah. Kernelpaşa Cad. No:269  
Bornova / ZM / 07100  
Hasan Tehsin V.D. 7250040124

**KURUMSAL MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

Toplantısında kabul edilerek yürürlüğe konulan "Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge"sinde düzenlenmektedir. Şirket'in Esas sözleşmesine ve Genel Kurul İç Yönergesine Şirket'in internet sitesi <https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/GenelKurul/OlaganGenelKurulBilgilendirmeDokumanlari/2012.pdf> ve Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)'den ulaşılabilir.

**20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket paylarının devri Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir, pay devrine ilişkin herhangi bir bağlam hükmü bulunmamaktadır.

**20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**  
Yoktur.

## 21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Pınar Su ve İçecek'in bankalardan kullanmış olduğu toplam 63.852.820 TL kredi ve 403.100 EUR satıcı kredisi için Yaşar grubu şirketlerinden, garantör olarak sağladığı kefaletler bulunmaktadır.

| Banka                  | Kullanım Tarihi | Tutar      | Para Birimi | Garantör            |
|------------------------|-----------------|------------|-------------|---------------------|
| AKBANK                 | 17.11.2020      | 3.000.000  | TL          | Yaşar Dış Ticaret   |
| AKBANK                 | 27.11.2020      | 3.000.000  | TL          | Yaşar Dış Ticaret   |
| AKBANK                 | 23.12.2020      | 2.000.000  | TL          | Yaşar Dış Ticaret   |
| YAPI VE KREDİ BANKASI  | 6.03.2020       | 3.000.000  | TL          | Yaşar Dış Ticaret   |
| ALTERNATİFBANK         | 16.03.2020      | 15.000.000 | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| GARANTI BANKASI        | 25.05.2015      | 2.570.656  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| GARANTI BANKASI        | 30.07.2019      | 1.490.677  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| GARANTI BANKASI        | 29.11.2019      | 4.285.714  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| HSBC BANK              | 20.07.2016      | 4.444.444  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| IS BANKASI             | 19.07.2016      | 3.333.333  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| IS BANKASI             | 29.11.2019      | 8.571.429  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| TURK EKONOMI BANKASI   | 26.05.2015      | 2.045.455  | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| ZIRAAT BANKASI         | 15.03.2018      | 11.111.111 | TL          | Yaşar Holding - YBP |
| KRONES Makine Ltd.Şti. | 15.01.2016      | 403.100    | EUR         | Yaşar Holding       |

## 22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

**22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde ilan edilmiş finansal tablolarının dönemleri ve ilan tarihleri aşağıdaki gibidir:

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kıralpaşa Mah. Kumaçsazlar Cd. No:262  
Bornova / İzmir / Türkiye  
Hasan Tahsin / D. 7290040124

| Finansal Tablo Dönemi | İlan Tarihi |
|-----------------------|-------------|
| 01.01.2018-31.12.2018 | 28.02.2019  |
| 01.01.2019-31.12.2019 | 28.02.2020  |
| 01.01.2020-31.12.2020 | 26.02.2021  |

**22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

| Hesap Dönemi                                   | Bağımsız Denetim Şirketi                                        | Sorumlu Ortak Baş Denetçi | Adres                                                                                         | Görüş  |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 01.01.2018-31.12.2018<br>01.01.2019-31.12.2019 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mehmet Karakurt           | BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye | Olumlu |
| 01.01.2020-31.12.2020                          | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Serdar İnanc              | BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye | Olumlu |

**22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**22.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket'in kâr dağıtım konusundaki politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirket'in finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtım

**PINAR SU VE İÇECEK**  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Caddesi No: 62  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040024

74

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
ANONİM ŞİRKETİ

yapılması yönündedir. Şirket'in kâr dağıtım politikasının tam metnine Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) ve Şirket'in internet sitesi ([www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)) üzerinden ulaşılabilir.

"Karın Taksimi ve Yedek Akçeler" başlıklı Şirket esas sözleşmesinin 27 nci maddesi aşağıdaki gibidir:

"Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i T.T.K. Md. 519 hükümlerine göre ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşmaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır.

Geriye kalan kısımdan ;

c) % 5'e kadar bir meblağ Yönetim Kurulu Üyelerine tahsisat karşılığı olarak ayrılabilir ve % 10'una kadar bir miktar kurucu intifa senedi sahiplerine tahsis olunur.

d) Safi kardan a, b ve c bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

f) Yasa hükümleri ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarmasına ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça yönetim kurulu üyeleri, memur, müstahdem ve işçilere çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kuruluşlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

g) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde pay sahiplerine temettü avansı dağıtılabilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır."

Şirket yönetim kurulu, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in net kâr elde edememiş olması dolayısıyla ilgili dönemlerde kar dağıtımının yapılmaması yönünde kararlar alarak konuyu genel kurulun tasvibine sunmuştur. Kararlara ilişkin özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) üzerinde yayınlanmıştır.

Şirket izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde faaliyetlerini zararlar sonuçlandırmış olup, dağıtılacak kar oluşmamış dolayısıyla kar dağıtım tablosu da düzenlenmemiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

**PINAR SU VE İÇECİK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 62  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 0290040124

**AKTİVİTE MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

Şirket'in 30 Nisan 2021 tarihinde KAP'ta yayınlamış olduğu 1 Ocak-31 Mart 2021 ara hesap dönemine ait özet finansal tablolar dipnot 9'da belirtildiği üzere; Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2018 yılına yönelik olarak kurumlar vergisi yönünden yapılan inceleme sonucunda düzenlenen raporlara dayanılarak, Şirket'in gelecek yıla devreden cari yıl zararında 3.342.433 TL düzeltme yapılmasına ilişkin tesis edilen yazının (idari işlem) ve yazıya dayanak alınan vergi inceleme raporunun öncelikle yürütmelerinin durdurulması ve iptali talebi ile dava açılmıştır. Söz konusu dava ile ilgili inceleme gerçekleştiren İzmir 4. Vergi Mahkemesi tarafından tesis edilen mahkeme kararı ile ilgili istinaf kanun yolu açık olmak üzere, söz konusu davanın 3.048.270 TL'si Şirket lehine hükme bağlanmış olup, Şirket tarafından davanın lehte sonuçlanması beklenmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2017 ile 2018 yıllarına yönelik yapılan incelemeler sonucunda ilgili vergi dairesi müdürlükleri tarafından Şirket aleyhine KDV, Damga Vergisi açısından 447.477 TL vergi aslı, 671.215 TL vergi ziyası cezası ve 116.841 TL özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 1.235.533 TL vergi ve ceza tahakkuk ettirilmiştir. İlgili tahakkuklara karşı Şirket'in İzmir 1., 2., 3. ve 4. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davalara ilişkin süreç kapsamında; ilgili Vergi Mahkemesi kararlarıyla, 753.338 TL'lik kısmında istinaf yolu açık olmak üzere 764.956 TL'si lehte sonuçlanmış, 470.577 TL'lik kısmı için dava süreci devam etmekte olup Şirket tarafından söz konusu davaların lehte sonuçlanması beklenmektedir.

## 22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

## 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı    | Pay Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına Oranı<br>(%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|------------|---------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|---------------------------|
| -     | Hamiline                    | Yoktur     | 5.000.000.000 | -                                                  | 0,01                                | 50.000.000     | 111,70                    |
|       |                             |            |               |                                                    | TOPLAM                              | 50.000.000     | 111,70                    |

\* Mevcut 44.762.708,45 TL tutarındaki çıkarılmış sermaye, 50.000.000 TL nakden (bedelli) artırılabilecek olup, sermaye artırım tutarı olan 50.000.000 TL'nin mevcut çıkarılmış sermayeye (44.762.708,45 TL) oranıdır.

Paylarda grup ayrımı ve imtiyaz yoktur.

İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: TRAPINSU91A8

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılabilecek bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

**PINAR SU VE İÇİCEK**  
**İSANAYI VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa, Karaman Yolu, 46100, Caddesi No: 252  
Borçova / Karaman  
Hasan Tahsin V.D. 7280040124

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

**23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Paylar, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında oluşturulacaktır.

**23.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:**

Ortaklığımız payları kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

**23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md.19, TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği):**

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Esas Sözleşme'nin "Net Karın Dağıtımı" başlıklı 33. maddesine göre;

Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

**Birinci Kar Payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı dağıtılır.

**İkinci Kar Payı:**

c) Dönem net karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

d) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

**PIYAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin Var. 7290040124

**AKTİF MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak avans kar payı dağıtabilir.

Esas Sözleşme'nin "Yıllık Karın Dağıtım Zamanı" başlıklı 34. maddesine göre;

İşbu esas sözleşmenin 33. maddesine göre dağıtılması kararlaştırılan kârın ne zaman dağıtılacağı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kararlaştırılır. Her halükarda kâr dağıtımı hesap dönemini izleyen 5'inci ayın sonuna kadar tamamlanmak zorundadır. Dağıtım tarihinin, o Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılı aşmaması şarttır.

Zamanaşımı: Ortaklar ve diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren 5 (beş) yılda zamanaşımına uğrar. Zamanaşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri için uygulanan 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon, Tahvilât ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1., 2., 3. ve 4. maddeleri 20.06.2019 tarihli ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurtdışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve yatırımcı kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. SPK'nın II-9.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

#### **Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md.461. kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18. II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)**

TTK mad. 461 uyarınca; her pay sahibi, mevcut paylarının sermaye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 10. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn mad. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

#### **Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):**

TTK. md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilanço'ya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

**FINAR SU VE İÇECEK**  
**ANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cadd. No: 182  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 72010-0124

**ANAYİ MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

SPKn md. 19 uyarınca, halka açık ortakların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507):**

TTK md. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutarı payı oranında katılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II- 30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):**

TTK md. 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilci olarak genel kurula katılabilir.

TTK md. 1527 uyarınca, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

SPKn md. 29 uyarınca, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde ortaklığın internet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadır. Bu Çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

SPKn md. 30 uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

**Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417):**

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK md. 409 uyarınca genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekliği takdirde, genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır.

TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 13. md. uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri çizelgesine göre düzenler.

**Oy Hakkı (SPKn md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):**

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

  
HASAN SU VE İÇİCEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:282  
Bornova / ZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

  
AKIN YILMAZ MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):**

SPKn md. 14 uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

TTK md. 437 uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az onbeş gün önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlü, 200'üncü madde çerçevesinde Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**Satın Alma Talebini Geri Alma Hakkı (II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği md. 24):**

Tebliğ'in 24. maddesinin 1. fıkrasına göre "İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süreci içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilir."

4. fıkrasında ise "Değişiklik ya da yeni hususların yayımlanmasından önce sermaye piyasası araçlarını satın almak için talepte bulunmuş yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içerisinde taleplerini geri almak hakkına sahiptirler. Konuya ilişkin olarak izahnamede bilgi verilmesi koşuluyla bu fıkra da yer alan süre ihraççı ve/veya halka arz eden tarafından daha uzun olarak belirlenebilir" şeklinde hükmedilmiştir.

**İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445, 451, SPKn md. 18/6, 20/2):**

SPKn md. 18/6 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri

  
**NAR SU VE İNCELEME**  
**ANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Alpağa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 382  
Bornova / İZMİR  
Tic. Sic. No: 299040124

80

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, 18 inci maddenin altıncı fıkrasına göre iptal davası açılabilir.

TTK md. 445 ve 446 uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle; pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilemez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran, pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim Şirket'in temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

TTK md. 448 uyarınca, Yönetim kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve Şirket'in internet sitesine koyar. İptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, Şirket'in istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK md. 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, yönetim kurulu üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK md. 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı, kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim kurulu bu kararın bir suretini derhâl ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

TTK md. 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

#### **Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27):**

TTK md. 411 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

**ANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Genel Kurul Kararı  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 22  
Bornova / İzmir  
Hasan Tahsin V.D. 29.04.2024

TTK md. 420 uyarınca, finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

TTK md. 559 uyarınca, Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

SPKn md. 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

#### **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439):**

TTK mad. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK mad. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

#### **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):**

SPKn. md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Payları borsada işlem gören ortaklıklar için ayrılma hakkına sahip olan pay sahiplerinin belirlenmesinde işbu tebliğin 8 inci maddesi uyarınca alınan yönetim kurulu kararının kamuya açıklanma tarihi; söz konusu yönetim kurulu kararının kamuya açıklanmasından önce ortaklık veya ortaklığın yetkilileri tarafından önemli nitelikteki işleme ilişkin olarak herhangi bir şekilde kamuya açıklama yapılmış olması halinde ise bu açıklamanın tarihi esas alınır. Ayrılma hakkına konu olacak pay tutarları, bu fıkra göre esas alınan

**MINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 22  
Bornova / ZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290 40120

**AKA YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

tarih itibarıyla sahip olunan paylardan genel kurul tarihine kadar varsa yapılan satışların son giren ilk çıkar esasına göre ve gün sonu net bakiyeler üzerinden düştürülmesi suretiyle hesaplanır. Kamuya açıklama tarihi itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olanlar ile pay tutarlarının belirlenmesinde takasın tamamlanmasına bakılmaksızın eşleşmiş emirler dikkate alınır.

Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın işbu tebliğin 11. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullandırılır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile ortaklığa bu hakkın kullandırılması yükümlülüğünden muafiyet verilmesine, bu hakkın kullanılmasına ve adil bedelin hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

#### **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):**

SPKn md. 27 uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler.

#### **Dönüştürme Hakkı (TTK md. 485):**

Esas sözleşmede aksi öngörülmemişse, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hâllerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhâl uygular ve bunun esas sözleşmeye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

#### **23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket'in 29.04.2021 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında;

- Şirketimiz çıkarılmış sermayemizin 44.762.708,45 TL'ndan, 50.000.000 TL. (%111,70) nakit sermaye artırımı yapılarak, 94.762.708,45 TL'na yükseltilmesine,
- Artırılan 50.000.000 TL sermayeyi temsil eden payların hamiline olarak ihracına; ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına, yeni pay alma haklarının nominal değerden kullandırılmasına,
- Yeni pay alma haklarının kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine; yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİAŞ) nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,
- Çıkarılmış sermayemizin 94.762.708,45 TL'na yükseltilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli ön izinlerin alınmasına ve sermaye artırımının tamamlanması için gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

karar verilmiştir.

Söz konusu Yönetim Kurulu Kararı, Şirket'in 29.04.2019 tarihli özel durum açıklaması ile KAP'a bildirilmiştir.

**İNAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 20  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D: 250040124

**23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Mevcut paylar üzerinde, sermaye artışı nedeniyle oluşacak payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahiplerinin haklarını kullanmasına engel olacak hususlar bulunmamaktadır.

## **24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Sermaye artırımına ilişkin işbu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

**24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Halka arz edilen payların nominal değerleri toplamı 50.000.000 TL olup, bu payların her biri 0,01 Kuruş itibari değere sahiptir. Söz konusu payların Şirket'in mevcut 44.762.708,45 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı % 111,70'tir. Bu tutar ayrıca, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen şekilde KAP'a ait [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Pinar Su ve İçecek'in [www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr) adreslerindeki internet sitelerinden kamuya açıklanacaktır.

**24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi**

**24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanını takip eden 10 gün içinde başlanacak olup yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satış süresi 2 iş günü olup, bu paylar yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka arzın 2021 yılı Temmuz ayında tescil edilerek tamamlanması planlanmaktadır.

**24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

**a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

Sermaye artırımında mevcut ortaklara yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyatla kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Borsa'daki işlem birimi olan her 1 lot pay, 0,01 TL nominal değere sahip toplam 100 adet paydan oluşmaktadır.

Tasarruf sahiplerine satışta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsa'da satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Bu aracı kurumların listesi [www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com) ve [www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

  
**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cid. No:202  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 250040114

  
**PINAR SU VE İÇECEK**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüşhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca ilan edilecek süre içinde "R" özellik koduyla rüşhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüşhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüşhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüşhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüşhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüşhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, aşağıda belirtilen banka şubesinde Şirket adına ve hesabına açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere (yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde) tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle Borsa İstanbul nezdinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait Akbank T.A.Ş Ege Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR59 0004 6008 4888 8000 0845 24 IBAN no'lu özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

**c) Başvuru yerleri:**

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurması gerekmektedir. Bu aracı kurumların listesi [www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com) ve [www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin yatırımcı danışma hattı telefon numaraları "0212 298 23 59, 0212 298 23 48, 0212 298 22 95, 0212 298 25 58"dir.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Halka arzın iptali ya da ertelenmesi aşağıdaki şartlarda olabilecektir:

- Yasama, yürütme ve sermaye piyasaları ya da bankalarla ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler,

**İNAR SU VE İÇERİK**  
**SANAYİ VE TİCARET**  
K...alpaş Mah. Kemalpaşa Çıd. No: 32  
Bornova / İzmir  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

- Ak Yatırım ve/veya Şirket'in halka arza dair yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Şirket'in, Yönetim Kurulu üyelerinin, ilişkili tarafların ve yönetimde söz sahibi personelin hakkında halka arzı etkileyebilecek olay, dava ya da soruşturmanın ortaya çıkması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, deprem, yangın, sel, terör gibi doğal afet ve mücbir sebep hali,
- SPK'nın II-5.1 sayılı tebliğinin 24. maddesi hükmü gereği izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde önemli ölçüde değişiklik olması veya yeni hususların ortaya çıkması halinde halka arzın iptal veya ertelenmesi mümkün olabilecektir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

#### 24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Rütçan hakkı kullanımında ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını tamamen veya kısmen kullanabilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcılar 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir.

#### 24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

#### 24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca hak kullanımı yapıldığı gün içerisinde MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra kalan paylar BİAŞ'ta Birincil Piyasada satılacak ve takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

#### 24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
KEMALPAŞA MAH. KEMALPAŞA CAD. NO:26  
BERNOVA / İZMİR  
Hasan Tahsin V. 7 0000 0124

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandırıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma hakkını kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot (100 adet) pay, 1 TL'den satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların yeni pay alma oranı %111,70'dir.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde 1 TL nominal değerli pay için 1 TL (Bir adet payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot = 100 adet pay) olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır.

Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüşhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüşhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüşhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüşhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüşhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüşhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüşhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

**FINAR SU VE İÇERİK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemelpaşa Mah. Kemelpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin 0312 7290040124

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait Akbank T.A.Ş Ege Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR59 0004 6008 4888 8000 0845 24 IBAN no'lu özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

**g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:**

**Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar**

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde MKK'ya müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK nezdinde hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nun yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

**Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar**

**i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,**

- Payları dolaşımında olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
- Payları dolaşımında olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

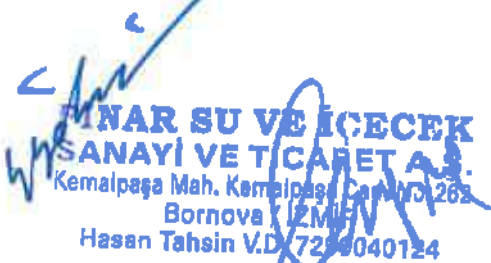
**ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.**

**iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler.**

**h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:**

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü rüçhan hakkı kullanma süresinin sonundan önceki beşinci işlem günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının altında olmamak kaydıyla satışa sunulacaktır.

Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılacaktır.

  
**HASAN SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 263  
Bornova /İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

  
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

**24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

**24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Pınar Su ve İçecek internet sitesi ([www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)), Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ([www.akyatirim.com.tr](http://www.akyatirim.com.tr)) ilan edilecektir. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu ayrıca gazetelerde ilan edilmeyecektir.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 15. maddesinin ikinci fıkrasında; "Halka açık ortaklıkların gerçekleştirdikleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerinin toplamının yüzellibin TL'nin veya oran olarak satışa sunulan paylarının nominal değerinin yüzde birinin altında kalması durumunda, bu ortaklıklar Kurul'dan onay almadan özel durum açıklaması yapmak suretiyle tasarruf sahiplerine satış duyurusu yayımlamayabilirler" hükmü yer almaktadır.

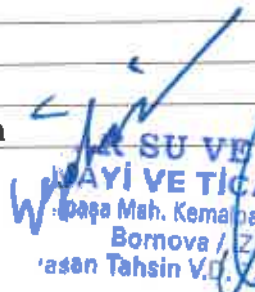
Şirket bu hükümden yararlanabilir ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu ilanı yerine özel durum açıklaması yapabilir.

**24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Nemalandırılmayacaktır.

**24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

|                                        |                                              |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>YAŞAR HOLDİNG A.Ş.</b>              |                                              |
| Emine Feyhan Yaşar                     | Yönetim Kurulu Başkanı                       |
| İdil Yiğitbaşı                         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                 |
| Mustafa Selim Yaşar                    | Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Sezai Bekgöz                           | Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Yeşim Güra                             | Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Yılmaz Gököğlu                         | Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Cengiz Erol                            | Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Hüseyin Karamehmetoğlu                 | Genel Müdür                                  |
| Onur Öztürk                            | Mali İşler ve Finans Direktörü               |
| Ufuk Atik                              | Bütçe ve Muhasebe Müdürü                     |
| Didem Özeğrilmez                       | Finans Müdürü                                |
| Cemre Ekici Bayram                     | Yaşar Holding Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu |
| <b>AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b> |                                              |
| Hayati Öztornacı                       | Bölüm Başkanı                                |
| Onur Dirim                             | Müdür                                        |
| Erkan Mikdan                           | Müdür                                        |
| Nazım Coşkun                           | Yönetici                                     |
| Görkem Engin                           | Yönetici                                     |
| Eren Kıyıcı                            | Yönetici                                     |
| Fatma Derya Lim                        | Yönetici                                     |

  
Pınar Su ve İçecek  
Ticari ve Ticaret A.Ş.  
Paşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 262  
Bornova / Z.M.İ.  
Etiler Taahhüt V.D. 0040124

  
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

## 24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurdukları aracı kurumlardan öğrenebileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar borsada satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2’de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

## 24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

**24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli 1 lot (1 lot = 100 pay) pay için 1 TL fiyatla kullanılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar yeni pay alma için saptanan sürenin bitimini takip eden 2 iş günü içinde yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının altında olmamak üzere Borsa İstanbul’da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından daha sonra KAP ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların Birincil Piyasa’da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli, aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

**24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Yeni pay alma hakkının kullanımında 1 TL nominal değere denk pay 1 TL’den satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından aşağı olmamak üzere Borsa’da oluşacak fiyattan satılacağından belirlenmiş bir halka arz fiyatı yoktur.

Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP’ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Şirket’in kurumsal internet sitesi ([www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ([www.akyatirim.com.tr](http://www.akyatirim.com.tr)) internet sitesinde ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu’nda belirtilecektir.

  
**PINAR SU VE İGECERİ**  
**ANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:202  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 720040124

  
**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Şirket ile Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 20.05.2021 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince, aşağıda bilgileri yazılı Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir.

|               |                                                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------|
| Unvan         | Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                           |
| Merkez Adresi | Sabancı Center Kule 2 4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul |
| MERSİS No     | 0011007783700015                                          |
| Telefon       | 0212 334 94 94                                            |

**24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

**24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. satışa "En İyi Gayret Aracılığı" ile aracılık edecektir. Yüklenimde bulunan pay yoktur.

|                                 |                                          |                         | Yüklenimde Bulunulan Payların |                                    | Yüklenimde Bulunulmayan Payların |                                    |
|---------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Yetkili Kuruluş                 | Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu | Aracılığın Türü         | Nominal Değeri (TL)           | Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%) | Nominal Değeri (TL)              | Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%) |
| Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | -                                        | En İyi Gayret Aracılığı | -                             | -                                  | 50.000.000                       | 111,70                             |

**24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket ile aracı kurum arasında 20.05.2021 tarihinde "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu sözleşmenin konusu kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 44.762.708,45 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin tamamı bedelli olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın 94.762.708,45 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 50.000.000 TL nominal değerli payların Şirket ortaklarına sahip oldukları pay oranında 15 gün süre ile yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerle kullanılması; yeni pay alma hakkından kalan payların da BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü ile halka arz edilmesidir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret Aracılığı"na ilişkin standart ifadelerle yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

**24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Şirket'in bedelli sermaye artırımında, mevcut hissedarlara rüçhan hakkı kullanılacaktır. Bu işlemler için Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık hizmeti verecek olup bunun için aracılık ücreti alacaktır. Yetkili kuruluşun sermaye artırımından elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı; ekonomik menfaati bulunmamaktadır. Bunun dışında halka arz ile ilgili kişilerin önemli bir menfaati bulunmamaktadır.

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sancaktepe Mah. Kemalpaşa Cad. No: 62  
Bornova / İzmir  
Tic. Sic. No: 2750040124

## 25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in payları BİAŞ'ta Ana Pazar piyasasında işlem görmektedir. Sermaye artırımını ile halka arz edilecek paylar yeni pay alma haklarının kullanılmaya başlandığı ilk günden itibaren veya rüçhan hakkı kuponu satın alınmasından itibaren MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip BİST Ana Pazar'da işlem görecektir.

### 25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları PINSU kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görecektir.

### 25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

### 25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

## 26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri:

Yoktur.

### 26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

#### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

#### b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

  
BİNAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

  
AKATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

## 27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

**27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 50.000.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 310.000 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 49.690.000 TL net gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyet 310.000 TL, halka arz edilecek 1 TL nominal değerli pay başına 0,006 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesinden dolayı, aracılık ve danışmanlık maliyetleri ile Borsa kota olma ücreti, halka arz edilecek payların ihraç değeri üzerinden alınan Kurul ücreti, rekabeti koruma fonu, MKK ihraççı hizmet bedeli, danışmanlık ücreti, bağımsız denetim, reklam, pazarlama ve halkla ilişkiler, ilan tescil ve diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyetler aşağıdaki gibidir:

| Halka Arz Tahmini Maliyet Tutarları          | TL             |
|----------------------------------------------|----------------|
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (%0,2)                | 100.000        |
| Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)        | 15.750         |
| MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)    | 2.625          |
| Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)              | 157.500        |
| Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04) | 20.000         |
| Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)          | 14.125         |
| <b>Toplam Maliyet</b>                        | <b>310.000</b> |
| Elde Edilecek Net Fon Miktarı                | 49.690.000     |
| Satışa Sunulan Pay Adedi                     | 50.000.000     |
| <b>Pay Başına Düşen Maliyet</b>              | <b>0,006</b>   |

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından aşağı olmamak üzere Borsa'da satışa sunulacağından satış fiyatı ile nominal değer arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak, dolayısı ile satıştan elde edilecek net gelir artacağından pay başına maliyet düşecektir.

**YENİ PAY ALMA HAKLARI VE İÇİCEK**  
Emirpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 282  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7250040124

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

## 27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 44.762.708,45 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit karşılığı olmak üzere 50.000.000 TL arttırılarak 94.762.708,45 TL seviyesine çıkarılması işlemleri, Şirket'in sermaye yapısının güçlendirilmesi, borçluluk seviyesinin düşürülerek finansman giderlerinin karlılık üzerindeki olumsuz etkisinin azaltılması ve daha sağlıklı bir finansal yapıya kavuşturulması amacıyla gerçekleştirilmektedir.

Sermaye arttırım işlemlerinin tamamlanması neticesinde brüt 50.000.000 TL fon girişi sağlanması planlanmaktadır. Bu tutardan tahmini masraf tutarı olan 310.000 TL düşülmesi ile sağlanması planlanan net fon tutarı 49.690.000 TL'dir.

| Sermaye Artışından Sağlanacak Fon                   | TL         |
|-----------------------------------------------------|------------|
| Sermaye Arttırımından Sağlanması Planlanan Brüt Fon | 50.000.000 |
| Tahmini Masraflar                                   | 310.000    |
| Sermaye Arttırımından Sağlanması Planlanan Net Fon  | 49.690.000 |

Hakim ortak Yaşar Holding A.Ş.'nin, bedelli sermaye arttırımı sebebiyle ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcunun 12.500.000 TL'lik kısmı Şirket'ten olan ve muaccel durumdaki ticari olmayan nakdi alacağından mahsup edilecektir. Söz konusu 12.500.000 TL tutar Şirket'in banka kredi anapara ve faizlerinin geri ödenmesi ve işletme sermayesi ihtiyaçlarında kullanılmıştır. Sermaye arttırımının tamamlanması ile sağlanacak yeni fon girişinin tamamı, finansal borçlardan vade ve şartları itibarıyla uygun görülenlerin kapatılmasında kullanılacaktır.

## 28. SULANMA ETKİSİ

### 28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

#### Rüçhan Haklarının Tamamının Kullanılması (%100 Katılım) Halinde:

Mevcut hissedarların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullanmaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin tutarı 0,4638 TL ve yüzdesi % 24,7658'dir.

| TL                                       | Sermaye Artırım<br>Öncesi (31.12.20) | Sermaye Artırım<br>Sonrası |
|------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Halka Arz Fiyatı                         |                                      | 1                          |
| Halka Arz Edilecek Pay Adedi             |                                      | 50.000.000                 |
| İhraca İlişkin Maliyet                   |                                      | 310.000                    |
| Halka Arz Tahsilatı                      |                                      | 50.000.000,00              |
| Net Hasılat                              |                                      | 49.690.000                 |
| Özkaynak (Defter Değeri)                 | 83.835.560                           | 133.525.560                |
| Çıkarılmış Sermaye                       | 44.762.708                           | 94.762.708                 |
| Pay Başına Defter Değeri                 | 1,8729                               | 1,4091                     |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL) |                                      | 0,4638                     |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)  |                                      | 24,7658%                   |

**28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılmasının varsayıldığı durumunda;

Şirket'in 24.05.2021 tarihli kapanış fiyatı 7,66 TL'dir. Bu fiyat kullanılmak suretiyle bedelli sermaye artırımına göre hesaplama yapıldığında düzeltilmiş fiyat TL  $(7,66 + (1 \times 1,117001)) / (1+1,117001) = 4,15$  TL bulunmaktadır. Yeni pay alma hakkı kullanılmayan tüm payların 50.000.000 lot) Borsa Birincil Piyasa'da yuvarlanmış fiyat olan 4,15 TL'den satılması halinde mevcut ve yeni ortaklar için sulanma etkisi aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır.

Bu varsayım ile;

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları, varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için sulanma etkisinin (pozitif) tutarı 1,1936 TL ve oranı 63,731 %,

Yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin (negatif) tutarı 1.0835 TL ve oranı 0,00015 %'dir.

Sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin çalışma aşağıda yer almaktadır.

| TL                                                          | Sermaye Artırım<br>Öncesi | Sermaye Artırım<br>Sonrası |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Halka Arz Fiyatı                                            |                           | 4,15                       |
| Halka Arz Edilecek Pay Adedi                                |                           | 50.000.000                 |
| İhraca İlişkin Maliyet                                      |                           | 745.750                    |
| Halka Arz Tahsilatı                                         |                           | 207.500.000                |
| Net Hasılat                                                 |                           | 206.754.250                |
| Özkaynak (Defter Değeri)                                    | 83.835.560                | 290.589.810                |
| Çıkarılmış Sermaye                                          | 44.762.708                | 94.762.708                 |
| Pay Başına Defter Değeri                                    | 1,8729                    | 3,0665                     |
| Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)          |                           | 1,1936                     |
| Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma (Pozitif) Etkisi (%) |                           | 63,731%                    |
| Yeni Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (TL)            |                           | 1,0835                     |
| Yeni Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi%                |                           | 0,00015%                   |

Diğer ortakları yeni pay alma haklarını hiç kullanmadığında Birincil Piyasa'da satışa konu olacak pay adedi maksimum olduğundan Halka Arz Maliyet tahmin kaleminde ilgili tutar kadar artış öngörülmüştür.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar/veriler ışığında yapılmış olup, mevcut hissedarların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yoktur. Yeni pay alma hakları tamamen kullanılabilmesi gibi kısmen kullanım da olabileceği için, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

**ANAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kamalıpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:262  
Bornova / ZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7296040124

**AKTATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

## 29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Pinar Su ve İçecek'e sermaye artırımı ve halka arzla ilgili olarak aracılık ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

### 29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda bilgileri verilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur. Finansal tablolara ait bilgiler, bağımsız denetim raporlarından aynen alınmış olup, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

| Hesap Dönemi          | Bağımsız Denetim Şirketi                                        | Sorumlu Ortak Baş Denetçi | Adres                                                                                         | Görüş  |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 01.01.2018-31.12.2018 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mehmet Karakurt           | BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye | Olumlu |
| 01.01.2019-31.12.2019 |                                                                 | Mehmet Karakurt           |                                                                                               |        |
| 01.01.2020-31.12.2020 |                                                                 | Serdar İnanc              |                                                                                               |        |

Şirket'in mülkiyetinde bulunan arsa ve binanın gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından, aşağıda detayı verilen değerlendirme raporları ile tespit edilmiştir.

| Ticaret Unvanı                  | Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su | Ekspertiz Değeri (Bin TL) | Sorumlu Değerleme Uzmanı             | Adres                                                                   |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 20.01.2021-2021REV803            | 15.165.000                | Ece Kadioğlu Ozan Kolcuoğlu          | Ömer Avni Mah., Meclis-i Mebusan Cad., No:1, Beyoğlu, İstanbul, Türkiye |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 20.01.2021-2020REVC412           | 20.300.000                | Mustafa Alperen Yörük Ozan Kolcuoğlu | Ömer Avni Mah., Meclis-i Mebusan Cad., No:1, Beyoğlu, İstanbul, Türkiye |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 20.01.2021-2020REVC415           | 3.830.000                 | Mustafa Alperen Yörük Simge Sevin    | Ömer Avni Mah., Meclis-i Mebusan Cad., No:1, Beyoğlu, İstanbul, Türkiye |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 20.01.2021-2020REV802            | 54.765.000                | Ece Kadioğlu Ozan Kolcuoğlu          | Ömer Avni Mah., Meclis-i Mebusan Cad., No:1, Beyoğlu, İstanbul, Türkiye |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 20.01.2021-2020REVC413           | 2.775.000                 | Mustafa Alperen Yörük Simge Sevin    | Ömer Avni Mah., Meclis-i Mebusan Cad., No:1, Beyoğlu, İstanbul, Türkiye |

**PINAR SU VE İÇECEK**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kenan İzzet Çarş. No:282  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 29.0040 24

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

|                                 |                        |         |                                      |                                                                                  |
|---------------------------------|------------------------|---------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 20.01.2021-2020REVC414 | 205.000 | Mustafa Alperen Yörük<br>Simge Sevin | Ömer Avni Mah.,<br>Meclis-i Mebusan<br>Cad., No:1, Beyoğlu,<br>İstanbul, Türkiye |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | 25.01.2021-2020REVC416 | 150.000 | Mustafa Alperen Yörük<br>Simge Sevin | Ömer Avni Mah.,<br>Meclis-i Mebusan<br>Cad., No:1, Beyoğlu,<br>İstanbul, Türkiye |

### 30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

İşbu madde altında yer alan esaslar Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Yatırımcıların, özellikli durumlar için vergi danışmanlarından görüş alması gerekmekte olup, yürürlükteki vergi mevzuatının ve yorumlanma biçiminde değişiklikler olabileceğini dikkate alması büyük önem arz etmektedir.

#### 30.1.1. Gerçek Kişiler

##### 30.1.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31 Mart 2021 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım satım işlemlerinden doğan kazançlar, tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a). Tevkifatın sorumlusu, durumuna göre işleme aracılık eden bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlar olabilmektedir. Tevkifat, takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla yapılmaktadır. Pay senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Pay senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir.

Tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez.

##### 30.1.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilerin sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançları tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Alım satım kazançları %0 tevkifata tabi olup, tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için dar mükellef gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez.

#### 30.1.2. Kurumlar

##### 30.1.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler (mevcut mevzuatta %0), GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir. Aynı şekilde, kurumlar vergisi mükelleflerince elde edilen alım-satım kazançları da kurumlar vergisi matrahına dahil edilecek ve kesinti yoluyla ödenen vergiler (mevcut mevzuatta %0) mahsup edilebilecektir. Ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu 5-1-e maddesi gereğince kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, inifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar

vergisinden istisnadır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanır ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulur. Ancak satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar tahsil edilmesi şarttır. Öte yandan menkul kıymet veya taşınmaz ticareti ve kiralınmasıyla uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

#### 30.1.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31 Mart 2021 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alımsatım işlemlerinden doğan kazançlar, dar mükellef tüzel kişiler için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a)

#### 30.2. Pay Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

##### 30.2.1. Gerçek Kişiler

##### 30.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasını (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

Halen bu oran %15'tir. Ancak, KVK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kâr payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9). GVK'ya 4842 sayılı Kanun'la eklenen 22. maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2021 yılı için bu had 53.000 TL'dir), bu kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kâr payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir. Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kar dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

##### 30.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kâr payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkifat yoluyla vergilendirilmiş menkul sermaye iratlarının Türkiye'de beyan edilmesine gerek bulunmamaktadır (GVK, Md. 86/2). Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir (GVK, Md. 101/5).

**KAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No:1  
Bornova / ZİLİP  
Hasan Tahsin V.D. 0290640124

**AKYAR MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

### 30.2.2. Kurumlar

#### 30.2.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kâr payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar payları için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklarından alınan kar paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için, dağıtımı yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannamede hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesi kapsamındaki safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a-1 maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

#### 30.2.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 30.2.3. Vergi Tevkifatının İhraççı Tarafından Kesilmesi Sorumluluğuna İlişkin Açıklama

Vergi mevzuatı uyarınca 1 Ocak 2006 - 31 Mart 2021 döneminde hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlarca, pay kar payları için ise Ortaklıkça tevkifat yapılacaktır.

## 31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

**PIRAR SU VE İÇECEK**  
**PAZARI VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 62  
Bornova / ZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 2200040124

**31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

### **31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:**

Yoktur.

### **31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:**

Yoktur.

## **32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kemalpaşa Mahallesi Kemalpaşa Caddesi No:262 Bornova-İzmir adresindeki ihracçının merkezi ve başvuru yerleri ile ihracçının internet sitesi ([www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler:

#### **a. Esas Sözleşme**

[https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/PINSU-ESAS\\_SOZLESME-2021.pdf](https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/PINSU-ESAS_SOZLESME-2021.pdf)

#### **b. Faaliyet Raporları**

<https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU250Yjh4dz09>

#### **c. İzahnamede yer alması gereken dönemlere ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları**

<https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU250Yjh4dz09>

**PINAR SU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Caddesi No:262  
Bornova / İZMİR  
Hasan Tahsin V.D. 7290040124

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

**d. Genel Kurul bilgileri**

<https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?id=RUDxRC9aWGlpNkFIUHVHZDJGV1hrM3dFZXQ0ZndVVXQ%3d&dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU25fOYjh4dz09>

**e. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporları**

<https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?id=L2pGOUdYbHRaaWp5Q3VoN21rcUYvdWtlWHZLZHfWYlhUXVTMzVRdmV1RVA2cXN3WkNScDd3PT0%3d&dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU25fOYjh4dz09>

**f. Kar dağıtım politikası**

<https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?id=bHlhSUdBMjhDMnJ6RfVxbTVmZmY4QfUf2bXdrcWM5WEhEeGRuMklCMVgrRT0%3d&dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU25fOYjh4dz09>

**33. EKLER**

**Ek/1 - Gayrimenkul Değerleme Şirketi Sorumluluk Beyanı**

**Ek/2 - Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı**

  
PINARSU VE İÇECEK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No: 252  
Bornova / Z.M.İ.  
Hacer Tahsin İ.D. 7290040129

  
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ