

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- a) Raporun Dönemi : 01.01.2026-31.03.2026
- b) Ortaklığın Unvanı : PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- Çıkarılmış Sermayesi : 284.288.125,35 TL
- Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000,00 TL
- c) Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
EMİNE FEYHAN YAŞAR	BAŞKAN	31.03.2026 – 31.03.2027
İDİL YİĞİTBAŞI	BAŞKAN VEKİLİ	31.03.2026 – 31.03.2027
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE (BAĞIMSIZ)	31.03.2026 – 31.03.2027
PELİN FERAH LOKMANHEKİM	ÜYE (BAĞIMSIZ)	31.03.2026 – 31.03.2027
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE	31.03.2026 – 31.03.2027
KORAL KALPAKLIOĞLU	ÜYE	31.03.2026 – 31.03.2027
HÜSEYİN KARAMEHMETOĞLU	ÜYE	31.03.2026 – 31.03.2027

**Yetki Sınırları**

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 12. ve 13. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

**Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Sn. Nalan ERKARAKAŞ ve üyesi Sn. Pelin FERAH LOKMANHEKİM'dir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sn. Pelin FERAH LOKMANHEKİM ve üyesi Sn. Nalan ERKARAKAŞ'tır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sn. Nalan ERKARAKAŞ, üyeleri Sn. Pelin FERAH LOKMANHEKİM, Sn. Yılmaz GÖKOĞLU ve Sn. Barış KAV'dır.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****d) Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:**

Şirketimizin 31.03.2026 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 284.288.125,35 TL olup beheri 1 Kuruş nominal değerinde 28.428.812.535 adet hamiline paya bölünmüştür.

**e) Yatırımlar :**

01.01.2026-31.03.2026 tarihleri arasında gerçekleşen yatırımlarımız ;

Makina Tesis ve Cihazlar 4.682.193 TL, Döşeme ve demirbaşlar 18.641.012 TL, Yapılmakta olan yatırımlar 22.786.753 TL, Haklar 5.964.428 TL olup toplam 52.074.386 TL'dir.

**Şirketin 2026 Yılı İlk Üç Ayı Faaliyetleri :**

Pınar Su ve İçecek 2026 yılının ilk üç aylık döneminde 611,6 milyon TL hasılat elde etmiştir. İlgili dönemde şirket brüt kârı ise 298,4 milyon TL olmuştur.

**f) Üretim :**

<b>ÜRETİMLER (TON)</b>	<b>01.01.2026- 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025- 31.03.2025</b>
AMBALAJLI SU	86.722	81.862
İÇECEK	3.806	4.007
<b>TOPLAM</b>	<b>90.528</b>	<b>85.869</b>

**g) Satışlar :**

<b>SATIŞLAR (TON)</b>	<b>01.01.2026- 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025- 31.03.2025</b>
AMBALAJLI SU	85.807	81.053
İÇECEK	3.317	4.059
<b>TOPLAM</b>	<b>89.124</b>	<b>85.112</b>

Şirketimiz 2026 yılının ilk üç aylık döneminde yurtdışına 2.240.305 USD' lik ihracat gerçekleştirmiştir.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****h) Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :**

Şirketin 31 Mart 2026 tarihli finansal raporları SPK tarafından yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirketimizin geçmiş dönemler ile karşılaştırmalı olarak başlıca finansal rasyoları ise şöyledir:

	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler (%)	39,46	39,31
Toplam Borçlar / Öz Sermaye (%)	65,17	64,76
Cari Aktifler / Cari Pasifler	0,67	0,68
	<b>01.01.2026- 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025- 31.03.2025</b>
Brüt Kar Marjı (%)	48,80%	46,51%

**i) Ortaklığın Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:**

İşletmenin finansman kaynakları Şirket'in özsermayesi ve kullandığı kredilerinden oluşmaktadır. Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket'in toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

**j) Personel:**

Personel sayısı 2026 yılı ilk üç aylık dönemde ortalama 419 kişi olarak gerçekleşmiştir.

**k) Üst Yönetim:**

Koral Kalpaklıoğlu  
Ufuk Atik

Genel Müdür  
Mali İşler ve Finans Direktörü

**l) Bağışlar :**

Şirketimizin 2026 yılı ilk üç aylık döneminde çeşitli kurum ve kuruluşlara yaptığı bağışlar toplamı 401.662 TL dir.

**m) Merkez Dışı Örgütler :**

Yoktur.