



2024 FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Q Yatırım Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1. Görüş

Q Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Banka'nın durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Banka'nın 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddeleri ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Banka'nın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Banka'nın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Banka'da meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Banka'nın araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdellemelerin, Banka'nın denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdellemelerin konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2025



İçindekiler

Q YATIRIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ	3
2024 YILI FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN	3
Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	4
1. SUNUŞ	5
1.1 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	5
1.2 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI	6
1.3 KISACA Q YATIRIM BANKASI VE TARİHSEL ÖYKÜMÜZ	8
1.4 FİNANSAL SEKTÖRDE GÜÇLÜ DURUŞ	9
Misyonumuz	10
Vizyonumuz	10
Hedeflerimiz	10
Sektördeki Konumumuz	10
Grup Sinerjisi	11
1.5 ORTAKLIK YAPISI	12
1.6 2024 YILI GELİŞMELERİ VE GELECEK DÖNEM HEDEFLERİMİZ	13
Gelecek Dönem Hedeflerimiz	14
Sermaye Artırımı ve Finansal Güçlenme	14
Şube Ağı	14
Dijitalleşme ve Teknoloji Yatırımları	14
Global Bankacılık İşbirlikleri	14
Yeni Ürün ve Hizmetler	14
Ekonomiye Katkı ve Danışman Banka Rolümüz	15
1.7 OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ	15
1.8 ÖZET BİLGİLER	16
ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU	17
SON 5 YILA AİT ÖZET FİNANSAL BİLGİLER	17
1.9 KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI	18
1.10 ANA SÖZLEŞME VE SERMAYE YAPISINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ	19
1.11 GENEL BİLGİLER	20



2. Yönetime ve Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Bilgiler	21
2.1 YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	21
İCRA KOMİTESİ	25
2.2 KOMİTELER	26
Denetim Komitesi	26
Kredi Komitesi	26
Kurumsal Yönetim Komitesi	27
Aktif-Pasif Komitesi (APKO)	27
Ücretlendirme Komitesi	28
İcra Kurulu	29
Yönetim Kurulu ve Komitelerin Toplantı Sayıları	29
2.3 İÇ SİSTEMLER	30
İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler	30
Denetim Komitesi Değerlendirmeleri ve Faaliyetleri	30
2.4 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları	32
Kredi Riski Yönetimi	32
Piyasa ve Likidite Riski Yönetimi	33
Operasyonel Risk Yönetimi	34
Risk Yönetimi Politikalarımızın Temel İlkeleri	35
2.5 İnsan Kaynakları	35
Yapay zeka ile oryantasyon	36
Eğitim	37
2.6 DİĞER HUSUSLAR	37
Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yapılan işlemler	37
Destek Hizmeti Alınan Kuruluşlar	37
Denetçilerin Görev Süreleri ve Mesleki Deneyimleri	37
Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme	38
Bilanço Sonrası Gelişmeler	39
3. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	40



Q YATIRIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

2024 YILI FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN

Q Yatırım Bankası Anonim Şirketi 2024 Yılı Faaliyet Raporu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’nun 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanmış olup ilişikte sunulmuştur.

Ali Ercan

Yönetim Kurulu Başkanı

Cihan Küçükgoze

**Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Vekili**

Hakkı Çatman

Denetim Kurulu Üyesi

Hüseyin Çalışkan

Denetim Kurulu Üyesi

Hülya Anlaşmak

**Muhasebe ve Finansal Raporlama
Bölüm Müdürü**



Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



1. SUNUŞ

1.1 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılını geride bırakırken, Q Yatırım Bankası olarak faaliyetlerimizin ilk tam yılını başarıyla tamamladık ve hedeflerimiz doğrultusunda önemli adımlar attık. “Neden olmasın?” diyerek kurguladığımız yenilikçi iş modellerimiz ve müşteri odaklı yaklaşımımızla sektördeki yerimizi sağlamlaştırdık.

2024 yılı, küresel ekonomide önemli dönüşümlerin yaşandığı bir dönem olarak öne çıktı. Gelişmiş ülke merkez bankalarının, özellikle ABD ve Avrupa Merkez Bankası gibi büyük aktörlerin, faiz indirimi döngüsüne başlaması, küresel finansal piyasalardaki belirsizlikleri azaltarak gelişen ekonomilere sermaye akışını destekleyecek bir zemin hazırladı. Öte yandan, dünyada jeopolitik gerginlik ve sıcak çatışmaların kısmen yatıştığı bir döneme girilirken, Avrupa Birliği'ndeki ekonomik toparlanmanın yavaş seyri ve ABD'nin uygulamaya koymakta olduğu ticaret önlemlerinin hem küresel ticaret dengelerini hem de ülkemizin dış ticaret performansını olumsuz etkileyebilecek gelişmeler olarak öne çıktığını görüyoruz.

Türkiye ekonomisi açısından ele alındığında ise 2024 yılı, enflasyonla mücadele ve finansal istikrarın sağlanması adına kararlı adımların atıldığı bir yıl oldu. Mayıs 2023'ten itibaren uygulanan sıkı para politikası ve makroekonomik dengeyi sağlamaya yönelik tedbirler, ekonomideki dengesizlikleri azaltırken uluslararası yatırımcıların güvenini artırdı. Ülkemizin kredi risk priminin 250 puanın altına gerilemesi, Moody's, S&P ve Fitch gibi uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından gelen not artırımları ve gri listeden çıkış sürecinin tamamlanması, ekonomi politikalarımızın başarısını gösteren önemli gelişmeler arasında yer aldı. Bu olumlu gelişmeler, Orta Vadeli Program'da belirtilen yapısal dönüşüm adımlarının hayata geçirilmesi adına ülkemiz ekonomisi için olumlu bir zemin hazırlamıştır.

Q Yatırım Bankası olarak, 2024 yılında müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler üreten, yenilikçi ve çevik bankacılık anlayışımızla sektörde önemli bir konum elde ettik. İstanbul, Ankara ve Aydın'da açtığımız üç şubemizle coğrafi varlığımızı da artırırken yatırım bankacılığı lisansımızın sağladığı imkanlarla, standart ürünlerin ötesinde, müşterilerimize özel çözümler sunma yaklaşımımızı sürdürdük. Teknolojik altyapımızı güçlendirmeye ve danışman banka rolümüzü başarıyla yerine getirmeye devam ettik. Bu süreçte, kredi portföyümüzü çeşitlendirerek işletme sermayesi finansmanı, yatırım kredileri ve dış ticaret finansmanı gibi alanlarda müşterilerimize destek sağladık.

2025 yılında da sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda, ülke ekonomisine değer katmaya devam edeceğiz. Finansal piyasa araçlarının ve fon kaynaklarının etkin kullanılmasını sağlayarak hedeflerimize katkıda bulunmayı sürdüreceğiz. Ayrıca, Anadolu'nun 10 dinamik şehrinde açacağımız yeni şubelerle yerel ekonomiye can suyu olmayı hedefliyoruz. Bunun yanı sıra, dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarımızı artırarak müşterilerimize daha hızlı ve etkin çözümler



sunma kararlılığımızı sürdüreceğiz. Son olarak Bankamızın dahil olduğu grubun tüm paydaşlarıyla oluşturduğumuz sinerjiden tüm yönleriyle istifade edecek “İşimiz de bir gücümüz de...” vizyonu mensubu bulunduğumuz ekosistemin ülkemizdeki konumunu hep birlikte daha da güçlendireceğiz.

Bu hedefler doğrultusunda ilerlerken, bugüne kadar elde ettiğimiz başarıların arkasında, bize duydukları güvenle yanımızda olan değerli müşterilerimiz ve paydaşlarımızın büyük bir katkısı olduğunu biliyoruz. Bu vesileyle, destekleriyle bize güç veren tüm müşterilerimize, çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Hayallerimiz var, işimiz çok. Neden olmasın?

Saygılarımla,
ALİ ERCAN
Yönetim Kurulu Başkanı

1.2 GENEL MÜDÜR’ÜN MESAJI

Q Yatırım Bankası olarak 2024 yılını güçlü bir performansla tamamladık. Bankamız, yenilikçi iş modelleri ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yatırım bankacılığı alanında sektördeki yerini sağlamlaştırırken, finansal piyasalardaki değişimlere hızla uyum sağlayarak büyümeye devam etmiştir.

2024 yılını 3,8 milyar TL’nin üzerinde bir aktif büyüklüğü ve 2,6 milyar TL’ye yaklaşan bir kredi hacmiyle kapattık. Bu doğrultuda nakdi ve gayri nakdi krediler yoluyla ekonomimize sağladığımız kaynak 3,2 milyar TL’yi aştı. Ayrıca gerek aktif kalitesinin gerekse yoğunlaşma riskinin yönetimi anlamında taviz vermediğimizi ve yaygın bir kredi portföyüne sahip olduğumuzu ifade etmekten kıvanç duyuyorum. Geçtiğimiz yıl Bankamızın bonolarının satışını ilk kez gerçekleştirmemize rağmen yatırımcıların gösterdiği teveccüh bizi fazlasıyla memnun etti ve bu yolla 400 milyon TL kaynak sağladık. Ayrıca bankalararası işlemlerle sağladığımız fonlama 450 milyon TL’yi aştı. Böylece çeşitlendirilmiş ve sürdürülebilir bir kaynak yapısı da temin ettik. Yaptığımız etkin vade yönetimi ile net faiz gelirlerimiz 419 milyon TL’ye, brüt faaliyet karımız 340 milyon TL’ye ulaştı. Tüm bu gelişmeler sonucunda net faiz marjımız %11’in, sermaye yeterliliği oranımız ise %20’nin üzerinde şekillendi.

2025 yılı hedeflerimizi belirlerken, makroekonomik göstergeleri titizlikle değerlendirdik. Son iki yılda uygulanan kararlı ekonomi politikalarının etkisiyle Türkiye ekonomisinin olumlu bir ivme kazanmaya başlayacağını öngörüyoruz. Baz senaryomuz, ekonomi yönetiminin büyümekten fazla taviz vermeden enflasyonu kayda değer ölçüde düşürmeyi başaracağı ve yurtiçindeki ekonomik koşulların 2024’e kıyasla daha elverişli bir zemine oturacağı yönündedir.

2025 yılı içerisinde, ödenmiş sermayemizi 600 milyon TL’den 1.500 milyon TL’ye çıkarmayı planlıyor, yılsonunda özkaynaklarımızın 2,3 milyar TL’ye ulaşmasını ve 2025 yılsonunda 850 milyon



TL net kar elde etmeyi hedefliyoruz. Bu hedeflere ulaşmak yolunda, ülkemizin önemli ticaret ve sanayi merkezlerinde 10 yeni şube daha açacağız.

2025 yılında da müşterilerimizin finansman ve danışmanlık ihtiyaçlarını karşılayarak, ülkemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamaya devam edeceğiz. Bu hedeflere ulaşırken, gerek dahil olduğumuz ekosistemin gücü ve momentumu ile tüm paydaşlarımızla kurduğumuz iş birliği gerekse de çalışma arkadaşlarımızın özverili çabaları en büyük gücümüz olmaya devam edecektir.

Tüm çalışma arkadaşlarımız ve değerli müşterilerimizle birlikte gelecek dönemlerde de nice başarılarla imza atmayı diliyor ve gönülden minnettarlığımı ifade ediyorum.

Saygılarımla,

CİHAN KÜÇÜKGÖZE

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili



1.3 KISACA Q YATIRIM BANKASI VE TARİHSEL ÖYKÜMÜZ

Q Yatırım Bankası olarak, 24 Ekim 2022 tarihinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’nun 12.10.2022 tarih ve 10379 sayılı kararıyla verilen izinle, yatırım bankacılığı alanında faaliyetlerimize başladık. Kalkınma ve yatırım bankası statüsünde kurulan Bankamız, mevduat kabul etmeksizin, müşterilerimize yenilikçi ve çözüm odaklı finansal hizmetler sunmayı hedeflemektedir.

Bankamızın ana hissedarları arasında Q Yatırım Holding A.Ş., Q Finans Faktoring A.Ş., Gezinomi Seyahat Turizm Tic. A.Ş., Allbatross Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve değerli iş insanı Sayın Ali Ercan yer almaktadır. Bu güçlü ortaklık yapısı, Bankamızın finansal dayanıklılığını ve sektördeki rekabet gücünü artırmaktadır.

Q Yatırım Bankası’nın kurucusu olan Ercan Şirketler Grubu, 1964 yılında temelleri atılmış, Türkiye’nin önde gelen yatırım holdinglerinden biridir. Grup, madencilik, inşaat malzemeleri, sigortacılık, dış ticaret, finans, turizm ve perakende gibi birçok sektörde faaliyet göstermekte olup, 60 yılı aşkın bilgi ve tecrübesiyle ülkemizin ekonomik kalkınmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Ercan Şirketler Grubu’nun girişimci ruhu ve yenilikçi vizyonu, Q Yatırım Bankası’nın kuruluşunda ve gelişiminde önemli bir rol oynamıştır.

İlk faaliyet yılımızda, İstanbul, Ankara ve Aydın’da açtığımız şubelerimizle coğrafi varlığımızı artırdık. 2024 yılı itibarıyla, 600 milyon TL ödenmiş sermayemiz ve güçlü finansal yapımızla, müşterilerimize yatırım bankacılığı lisansının sağladığı geniş hizmet yelpazesıyla destek sunmaktayız.

Bankamız, kurumsal ve bireysel müşterilere yönelik ticaret finansmanı, yatırım kredileri, dış ticaret finansmanı, sermaye piyasası ürünleri, portföy yönetimi ve danışmanlık gibi alanlarda hizmet vermektedir. Ayrıca, sermaye piyasası araçlarının ihraç edilmesi, halka arz, menkulleştirme ve türev ürün işlemleri gibi yenilikçi çözümlerle sektörde fark yaratmayı amaçlamaktayız.

Q Yatırım Bankası olarak, yenilikçi iş modellerimiz ve müşteri odaklı yaklaşımımızla, ulusal ve uluslararası bankacılık sektöründe güçlü bir konum elde etmeyi hedefliyoruz.



1.4 FİNANSAL SEKTÖRDE GÜÇLÜ DURUŞ

Q Yatırım Bankası, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3 şubesi ve 77 nitelikli personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bankamızın şubeleri İstanbul, Ankara ve Aydın'da yer almakta olup, bu stratejik konumlar sayesinde hem yerel hem de ulusal düzeyde geniş bir müşteri kitlesine hizmet sunulmaktadır. Personel yapımız, bankacılık ve finans sektörlerinde derin bilgi birikimine ve deneyime sahip profesyonellerden oluşmaktadır. Bu güçlü insan kaynağı, Bankamızın yenilikçi ve çözüm odaklı hizmet anlayışını hayata geçirmede kritik bir rol oynamaktadır.

Q Yatırım Bankası, yatırım bankası statüsünde kurulmuş olup mevduat kabul etmeksizin, geniş bir yatırım bankacılığı hizmet yelpazesi sunmaktadır. Bankamız, kurumsal müşterilere yönelik ticaret finansmanı, yatırım kredileri, dış ticaret finansmanı ve teminat mektupları gibi ürünlerle sektörde fark yaratmaktadır. Ayrıca, bireysel müşterilere yönelik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için altyapı ve organizasyonel yapılanma süreçleri hızla devam etmektedir. Sermaye piyasası



faaliyetlerini de hizmet yelpazesine eklemek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılan başvurular, bu alandaki kararlılığımızı göstermektedir.

Misyonumuz

Yenilikçi, çevik ve teknoloji odaklı çözümler sunarak müşterilerimiz için güvenilir bir iş ortağı olmaktır.

Vizyonumuz

Kişiselleştirilmiş ve çözüm odaklı ürünler ile işletmeler ve bireyler için en çok tercih edilen yatırım bankası olmaktır.

Hedeflerimiz

- Konvansiyonel bankacılığın odağının dışında kalan alanlara yoğunlaşarak yatırım bankacılığı hizmetlerini çeşitlendirmek ve kaynakların etkin kullanımını sağlamak.
- Müşterilerin farklı finansman ihtiyaçlarını alternatif finansman yöntemleri ile karşılayarak, finansal kaynaklara erişimde yaşanan kısıtları aşmak.
- Kredi merkezli bir anlayış yerine, hizmet ve çözüm merkezli bir yaklaşımla yatırım bankacılığı lisansının sunduğu tüm imkanları kullanarak sektörde farklılaşmak.

Sektördeki Konumumuz

Q Yatırım Bankası, yenilikçi iş modelleri ve müşteri odaklı yaklaşımıyla sektörde kısa sürede önemli bir konum elde etmiştir. 2024 yılı itibarıyla 3,8 milyar TL'yi aşan aktif büyüklüğü ve 2,6 milyar TL'ye ulaşan kredi portföyü ile sektördeki rekabet gücünü artırmıştır. Bankamız, sermaye piyasası ürünleri, teknoloji odaklı uygulamalar ve genişleyen şube ağı ile hem ticari hem de bireysel müşterilere yönelik çözümler sunarak sektördeki yerini sağlamlaştırmaktadır.

Q Yatırım Bankası olarak, belirlenmiş misyon ve vizyonumuz doğrultusunda, müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmaya ve Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamaya devam edeceğiz. Yenilikçi ve çevik bankacılık anlayışımızla, sektördeki farklılaşma hedefimizi sürdürerek, müşterilerimiz için güvenilir bir iş ortağı olmayı sürdürecektir.



Grup Sinerjisi

Q Yatırım Bankası A.Ş., Ercan Şirketler Grubu'nun finans sektöründeki güçlü ekosisteminin önemli bir parçası olarak faaliyet göstermektedir. Grubun finansal alandaki diğer iştirakleriyle oluşturulan sinerji, bankanın ürün kalitesine, hizmet çeşitliliğine ve müşteri memnuniyetine doğrudan yansımaktadır. Bu iş birliği, Q Yatırım Bankası'nın yenilikçi iş modelleri ve çözüm odaklı yaklaşımıyla birleşerek, hem ulusal hem de uluslararası düzeyde sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde bu sinerjinin daha da güçlenerek artması ve grubun finansal hizmet yelpazesinin genişlemesi beklenmektedir.

2023 yılında faaliyete başlayan Q Yatırım Bankası, kısa sürede yatırım bankacılığı alanında önemli bir konum elde etmiştir. Banka, 3,8 milyar TL aktif büyüklüğü ve 600 milyon TL ödenmiş sermayesiyle sektördeki rekabet gücünü artırmış, yenilikçi ve çözüm odaklı hizmet anlayışıyla müşterilerine değer yaratmaya devam etmiştir. Bankanın güçlü finansal yapısı, Ercan Şirketler Grubu'nun 60 yılı aşkın tecrübesi ve girişimci vizyonu desteklenmektedir.

Grubun diğer finansal iştirakleri arasında yer alan **Q Finans Faktoring A.Ş.**, 100 milyon TL ödenmiş sermayesiyle uluslararası faktoring alanında faaliyet göstermekte olup, FCI üyeliği ve A/A1 kredi notuyla sektörde güvenilir bir konuma sahiptir. Şirket, dengeli müşteri portföyü ve güçlü finansal yapısıyla sektörde örnek bir oyuncu olarak öne çıkmaktadır.

Allbatross Portföy Yönetim Şirketi, 20,5 milyar TL yönetilen varlık büyüklüğü ve 22 fon yönetimiyle portföy yönetimi alanında lider bir oyuncudur. Şirket, yatırımcılara sürdürülebilir getiri sağlama hedefiyle hareket etmekte ve yenilikçi çözümleriyle sektörde fark yaratmaktadır.



Allbatross Girişim Sermayesi, 200 milyon TL kayıtlı sermaye tavanıyla 13 şirkete yatırım yaparak girişim sermayesi alanında önemli bir etki yaratmıştır. Şirket, yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere finansal ve stratejik destek sağlayarak, Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, 2023 yılında grup bünyesine katılan **Allbatross Menkul Değerler**, menkul kıymet aracılık hizmetleriyle grubun finansal hizmet yelpazesini genişletmiş ve sermaye piyasalarında önemli bir oyuncu haline gelmiştir.

Ercan Şirketler Grubu'nun finans sektöründeki bu güçlü yapılanması, Q Yatırım Bankası'nın yenilikçi iş modelleri ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla birleşerek, hem ulusal hem de uluslararası düzeyde sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamaktadır. Grup içindeki bu sinerji, müşterilere daha geniş bir hizmet yelpazesi sunulmasını ve finansal çözümlerin çeşitlendirilmesini sağlamaktadır.

Kuruluş Adı	Faaliyet Alanı	Sermaye/Yönetilen Varlık	Diğer Bilgiler
Q Yatırım Bankası A.Ş.	Yatırım Bankacılığı	3,6 Milyar TL Aktif Büyüklüğü, 600 milyon TL Ödenmiş Sermaye	2023 yılında faaliyete başlamış, yenilikçi ve çözüm odaklı bir yatırım bankasıdır. Uluslararası faktoring şirketi, FCI üyesi, A/A1 kredi notuna sahiptir.
Q Finans Faktoring A.Ş.	Faktoring Hizmetleri	100 milyon TL Ödenmiş Sermaye	22 fon yönetmektedir.
Allbatross Portföy Yönetim Şirketi	Portföy Yönetimi	20,5 milyar TL yönetilen varlık	13 şirkete yatırım yapmıştır.
Allbatross Girişim Sermayesi	Girişim Sermayesi Yatırımları	200 milyon TL kayıtlı sermaye tavanı	2023 yılında grup bünyesine katılmıştır.
Allbatross Menkul Değerler	Menkul Değerler Aracılık Hizmetleri	200 milyon TL Ödenmiş Sermaye	



1.5 ORTAKLIK YAPISI

Q Yatırım Bankası Ortaklık Yapısı (31.12.2024 İtibarıyla)

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	Pay Tutarı (Bin TL)	Pay Oranı (%)
Q Yatırım Holding A.Ş.	240.000	40
Ali Ercan	150.000	25
Q Finans Faktoring A.Ş.	90.000	15
Gezinomi Seyahat Turizm Tic. A.Ş.	60.000	10
Allbatross Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.	60.000	10
Toplam	600.000	100

Q Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ali Ercan, Bankamızda %25 oranında paya sahiptir. Diğer yönetim kurulu üyelerinin ve Banka üst yönetiminde yer alan genel müdür ve genel müdür yardımcılarının Bankamızda herhangi bir payı bulunmamaktadır. Ayrıca, Bankamızda hissedar konumunda olan herhangi bir çalışan bulunmamaktadır.

1.6 2024 YILI GELİŞMELERİ VE GELECEK DÖNEM HEDEFLERİMİZ

2024 yılı, Q Yatırım Bankası için güçlü bir büyüme ve sektördeki konumunu sağlamlaştırma yılı olmuştur. Bankamız, yenilikçi iş modelleri ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yatırım bankacılığı alanında önemli adımlar atmış, finansal piyasalardaki değişimlere hızla uyum sağlayarak büyümesini sürdürmüştür.

2024 yılı sonunda Bankamızın aktif büyüklüğü 3,8 milyar TL'yi aşarken, kredi portföyümüz 2,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Nakdi ve gayri nakdi krediler yoluyla ekonomimize sağladığımız toplam kaynak 3,2 milyar TL'yi aşmıştır. Bu süreçte, işletme sermayesi finansmanı, yatırım kredileri ve dış ticaret finansmanı gibi alanlarda müşterilerimize destek sağlanmış, kredi portföyümüzün çeşitlendirilmesi ve aktif kalitesinin korunması öncelikli hedeflerimiz arasında yer almıştır. Ayrıca, 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz ilk bono ihracı ile 400 milyon TL kaynak sağlanmış, bankalararası işlemlerle 450 milyon TL'yi aşan fonlama temin edilmiştir. Bu gelişmeler, Bankamızın çeşitlendirilmiş ve sürdürülebilir bir kaynak yapısı oluşturma hedefini başarıyla gerçekleştirdiğini göstermektedir.

2024 yılı içerisinde, teknolojik altyapımızı güçlendirme çalışmalarımız hız kazanmış, müşterilerimize daha hızlı ve etkin çözümler sunma hedefimiz doğrultusunda önemli yatırımlar yapılmıştır. Ayrıca, İstanbul, Ankara ve Aydın'da açılan şubelerimizle coğrafi varlığımız artırılmış, yatırım bankacılığı lisansımızın sağladığı imkanlarla müşterilerimize özel çözümler sunulmaya devam edilmiştir.



Gelecek Dönem Hedeflerimiz

2025 yılı ve sonrasında, Q Yatırım Bankası olarak sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda önemli adımlar atmayı planlıyoruz. Bu kapsamda:

Sermaye Artırımı ve Finansal Güçlenme

2025 yılı içerisinde ödenmiş sermayemizi 600 milyon TL'den 1,5 milyar TL'ye çıkarmayı ve yıl sonunda özkaynaklarımızı 2,3 milyar TL'ye ulaştırmayı hedefliyoruz. Bu artış, bankamızın finansal dayanıklılığını güçlendirecek ve sektördeki rekabet gücümüzü artıracaktır.

Şube Ağı

Türkiye'nin önemli ticaret ve sanayi merkezlerinde 10 yeni şube açarak, yerel ekonomilere katkı sağlamayı ve daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda, Diyarbakır, İzmir, İstanbul, Kayseri, Ankara, Konya, Bursa, Gaziantep, Adana ve Antalya illerinde yeni şubelerimiz faaliyete geçecektir. Şubeleşme stratejimiz, müşterilerimize daha yakın olmayı ve yerel ihtiyaçlara hızlı çözümler sunmayı hedeflemektedir.

Dijitalleşme ve Teknoloji Yatırımları

Dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarımızı artırarak, müşterilerimize daha hızlı, etkin ve yenilikçi çözümler sunmaya devam edeceğiz. Bu kapsamda:

Web Sitesi ve Mobil Uygulama Geliştirme: Kullanıcı dostu bir arayüz ve gelişmiş özelliklerle yeniden tasarlanan dijital platformlarımız, müşterilerimizin bankacılık işlemlerini kolaylıkla gerçekleştirebileceği, hızlı ve güvenli bir deneyim sunacaktır.

Bilgi Güvenliği Yatırımları: Müşteri bilgilerinin gizliliği ve güvenliği önceliğimizdir. Bu doğrultuda, uluslararası standartlara uygun güvenlik protokolleri ve sistemleri uygulanmaktadır.

Dijital Bankacılık Çözümleri: Uzaktan müşteri edinimi, elektronik imza ve dijital onboarding süreçleri gibi yenilikçi teknolojilerle hizmetlerimizi çeşitlendirmekteyiz.

Global Bankacılık İş birlikleri

Uluslararası finansal sistemle entegrasyonumuzu güçlendirmek amacıyla muhabir banka ağıımızı oluşturma çalışmalarımız devam etmektedir. Ayrıca, Visa gibi dünya çapında tanınan ödeme sistemleri sağlayıcıları ve diğer uluslararası kuruluşlarla iş birliği görüşmelerimizi sürdürmekteyiz. Bu girişimler, müşterilerimizin global pazarlarda daha rekabetçi olmalarına destek olacaktır.

Yeni Ürün ve Hizmetler

Sermaye piyasası ürünleri, halka arz, menkulleştirme ve türev ürünler gibi yenilikçi finansal çözümler sunarak, müşterilerimizin farklı finansman ihtiyaçlarına cevap vermeyi sürdüreceğiz. Ayrıca, sektöre özel kredi paketleri, esnek ödeme planları ve dijital bankacılık hizmetleriyle müşteri memnuniyetini artırmayı hedefliyoruz.



Ekonomiye Katkı ve Danışman Banka Rolümüz

Q Yatırım Bankası olarak, müşterilerimizi yalnızca birer finansman sağlayıcısı olarak değil, aynı zamanda iş ortağı olarak görmekteyiz. Bu anlayışla, klasik bankacılık hizmetlerinin ötesine geçerek, danışman banka rolümüzle müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmayı hedefliyoruz. Yenilikçi ve çözüm odaklı yaklaşımımız, müşterilerimizin iş süreçlerini daha verimli hale getirmelerine ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmalarına destek olmaktadır.

Nakdi ve gayri nakdi krediler yoluyla ekonomiye sağladığımız desteği artırarak, Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkıda bulunmayı sürdürüyoruz. Yerel ekonomilere sağladığımız finansman desteğiyle, ticaret ve sanayi sektörlerinin büyümesine katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda, müşterilerimizin finansal ihtiyaçlarını anlamak ve onlara en uygun çözümleri sunmak için sektörel uzmanlık ve derin piyasa bilgisiyle hareket ediyoruz.

Danışman banka rolümüz, müşterilerimizin yalnızca finansman ihtiyaçlarını karşılamakla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerinde onlara rehberlik etmeyi de kapsamaktadır. Bu doğrultuda, sermaye piyasası ürünlerinden dış ticaret finansmanına, yatırım kredilerinden türev ürünlere kadar geniş bir hizmet yelpazesi sunarak, müşterilerimizin işlerini büyötmelerine ve rekabet avantajı elde etmelerine destek oluyoruz.

Q Yatırım Bankası olarak, ulusal ve uluslararası bankacılık sektöründe güçlü bir konum elde etme hedefimize emin adımlarla ilerlerken, müşterilerimiz için güvenilir bir iş ortağı olmayı sürdürüyoruz. Yenilikçi iş modellerimiz ve çözüm odaklı yaklaşımımızla, müşterilerimizin başarılarına katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

1.7 OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Açılış, Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanına toplantı tutanaklarını imzalama yetkisinin verilmesi,

Genel Kurul toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ile tutanağa dayanak oluşturan diğer evrakların imzalanması için toplantı başkanlığına yetki verilmesi,

2023 mali yılına ilişkin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,

2023 mali yılına ait Bağımsız Denetim Raporu'nun okunması,

2023 mali yılına ilişkin bilanço ve finansal tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması;

2023 yılı hesap dönem kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr ve kazanç oranlarının belirlenmesi,

2023 mali yılına ilişkin faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülmesi ve karara bağlanması;

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret, huzur hakkı, ikramiye, prim ya da benzer hakların görüşülmesi ve karara bağlanması;

2024 mali yılı için bağımsız denetim firmasının seçilmesi,

İstifa eden Yönetim Kurulu üyelerinin istifasının kabulü, yeni yönetim kurulu üyelerinin seçiminin görüşülmesi ve görev sürelerinin belirlenmesi, 11)

Dilek, görüşler ve kapanış





1.8 ÖZET BİLGİ

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Bankamız 2024 yılında **3,8 Milyar TL** bilanço büyüklüğüne ulaşmış ve **47 Milyon TL** net kâr rakamı gerçekleştirmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla Q Yatırım Bankası A.Ş.'nin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan mali tablolarına göre;

Toplam nakdi kredileri **2,6 Milyar TL**'ye ulaşırken, bu kredilerin bilanço içindeki payı %68,87 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Q Yatırım Bankası'nın toplam müstakriz fonları 2024 yılında 2 Milyar 24 Milyon 97 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar yıl sonu itibarıyla 795 Milyon 513 Bin TL'dir.

2024 yılı net dönem kârı 47 Milyon 172 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye yeterlilik oranı %21,15 ile oldukça yüksek bir düzeyde seyretmeye devam etti ve Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin çok üzerinde gerçekleşti. Bankamızın hedefi, bankacılığın her alanında tüm paydaşlarına sürdürülebilir ve yüksek değer yaratmaktır. 2024 yılındaki başarılı performansımızı, odağında sürdürülebilirlik stratejisiyle daha da ileri taşıyarak, verimlilik içerisinde büyümek için önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız ve yatırımlarımız devam edecektir. Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

SON 5 YILA AİT ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Bilanço (Bin TL)	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Aktifler	-	-	227.721	1.889.794	3.830.855
Menkul Kıymet Portföyü	-	-	220.356	380.197	334.974
Krediler	-	-	482.492	482.492	2.558.080
Kiralama İşleminde Alacaklar	-	-	-	-	80.441
Özkaynaklar	-	-	218.323	649.390	795.513
Ödenmiş Sermaye	-	-	219.550	500.000	600.000
Gelir Tablosu (Bin TL)					
Faiz Gelirleri	-	-	1.389	42.125	1.123.903
Faiz Giderleri	-	-	-84	-1.416	-704.676
Net Kar	-	-	-1.227	150.577	47.172
Diğer Bilgiler					
Sermaye Yeterliliği (%)	-	-	100,00%	91,67%	21,15%
Çalışan Sayısı	-	-	22	51	77



1.9 KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

5 Nisan 2024 tarihinde, **Q Yatırım Bankası A.Ş.**, JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir. Değerlendirme sürecinde aşağıdaki hususlar dikkate alınmıştır:

- Bilanço kalemlerinin büyük bir kısmının gelir yaratmaya katkı sağlayan varlıklardan oluşması,
- Faaliyete geçildiği ilk yılda net kâr elde edilmesi,
- Deneyimli yönetim ekibi ve iyi organize edilmiş yönetim altyapısı ile birlikte çeşitli iş segmentlerindeki hissedar yapısının sağladığı avantajlar,
- Yatırım bankalarının faaliyetlerine katkıda bulunan, yatırımı teşvik eden ülkeye özgü avantajlar,
- Yeni kurulan bir banka olarak sınırlı analiz ve düşük düzeyde öngörülebilirlik,
- Kademeli müşteri kazanımına rağmen müşteri ve ürün çeşitlendirmesinde ayrıntı düzeyinden yoksunluk,
- TCMB tarafından uygulanan niceliksel sıkılaştırma adımları, özellikle kredi büyümesini kısıtlamayı ve yatırım iştahını bastırmayı hedefleyen faiz artırımları.

Yukarıdaki değerlendirmeler ışığında, **Q Yatırım Bankası A.Ş.** için belirlenen derecelendirme notları aşağıdaki gibidir:

- **Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu:** BBB+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- **Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu:** J2 (tr) / (Stabil Görünüm)
- **Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu:** BB / (Negatif Görünüm)
- **Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu:** BB / (Negatif Görünüm)



1.10 ANA SÖZLEŞME VE SERMAYE YAPISINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

2024 hesap dönemi içinde Bankamızın ana sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Ancak, 7 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirilen olağan Genel Kurul toplantısında, Bankamızın ödenmiş sermayesinin 500 milyon TL'den 600 milyon TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu sermaye artışı, 22 Ağustos 2023 tarihli ve 10898 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir. Sermaye artışı, Bankamızın finansal dayanıklılığını artırmak ve sektördeki rekabet gücünü güçlendirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte, hissedarların mevcut pay oranlarında herhangi bir değişiklik olmamış, sermaye artışı nakden ve muvazaadan ari olarak ödenmiştir.

Bankamız, kuruluşundan itibaren yenilikçi ve çözüm odaklı bir anlayışla faaliyetlerini sürdürmekte ve sermaye yapısını güçlendirerek sektördeki konumunu sağlamlaştırmaktadır.



1.11 GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı	Q Yatırım Bankası Anonim Şirketi
Adres	Mansuroğlu Mah. Ankara Cad. No:81 İç Kapı No:021 Bayraklı/İZMİR
Ticaret Sicil Numarası	240038
Mersis Numarası	627142974900001
Telefon	+90 850 723 65 00
Faks	+90 850 723 65 01
E-posta	qyatirimbankasi@hs03.kep.tr
İnternet Sitesi	www.qyatirimbankasi.com.tr
Şubeler	İstanbul, Ankara, Aydın



2. YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2.1 YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Eğitim Durumu
Ali Ercan	Yönetim Kurulu Başkanı	06 Ocak 2023	Lisans
Murat Latif Adaoğulları (**)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02 Ekim 2023	Yüksek Lisans
Serkan Önem (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	06 Ocak 2023	Lisans
Hakkı Çatman	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	29 Mart 2024	Lisans
Övünç Özel	Yönetim Kurulu Üyesi	24 Ekim 2024	Lisans
Azra Deniz Kızılkaya	Yönetim Kurulu Üyesi	24 Ekim 2024	Lisans
Cihan Küçükgöze	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür Vekili	28 Haziran 2024	Lisans

(*) 11 Ocak 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Serkan Önem yerine Hüseyin Çalışkan kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmak üzere yönetim kurulu üyeliğine ve denetim komitesi üyeliğine atanmıştır.

(**) 28 Şubat 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Murat Latif Adaoğulları yerine Kazım Pehlivan kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmak üzere yönetim kurulu üyeliğine atanmıştır.



Ali Ercan

Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Ercan, 1986 yılında Konya’da doğdu. TED Ankara Koleji’nde lise eğitimini, İngiltere Leicester Üniversitesi İşletme bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

Ali Ercan seramik, turizm, maden gibi sektörlerde faaliyet gösteren Ercan Şirketler Grubu bünyesinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Özellikle seramik ve granit üretimi ile finansal yönetim konularında üst düzey bilgi ve deneyime sahiptir.

İnşaat, turizm, seramik alanlarında çok sayıda projeyi hayata geçirmiş olan Ali Ercan, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da kurucu üye olarak yer almaktadır.

Murat Latif Adaoğulları

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümünde lisans, İstanbul Arel Üniversitesi İşletme Yönetimi bölümünde ise yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Pamukbank A.Ş.’de başlayan Murat Latif Adaoğulları, Pamukbank, Halk Bankası, Ziraat Girişim Sermayesi A.Ş. ve Ziraat Bankası’nda analiz, tahsis ve pazarlama bölümlerinde görev yapmıştır.

Murat Latif Adaoğulları 2023 Eylül ayında Q Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde çalışmaya başlamıştır.

**Serkan Önem**

Yönetim Kurulu Üyesi

Serkan Önem, 1980 yılında Gaziantep’te doğmuştur. Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü’nde tamamlamıştır. Finans kariyerine 2007 yılında Citibank Ankara Ticari Şube’de başlayan Serkan Önem, 2008 yılında Garanti Faktöring A.Ş. ile faktöring sektörüne adım atmıştır. 2011-2014 yılları arasında Tam Faktöring A.Ş. Ankara Bölge Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2014 yılında İş Faktöring A.Ş.’de çalışma hayatına devam eden Serkan Önem, 2020 yılına kadar İş Faktöring A.Ş.’de Satış ve Pazarlama Direktörü olarak çalışmıştır.

Kasım 2020’de Ercan Şirketler Topluluğu bünyesine Pazarlama Direktörü olarak katılmıştır. Haziran 2021’de grup bünyesinde kurulan Allbatross Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de kurucu Genel Müdür olarak yer almıştır. Söz konusu şirket iştirakleri olan Orsa Palet ve Ambalaj A.Ş. ile Rockharbour Deniz Endüstrisi A.Ş.’de de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Grubun lokomotif şirketleri olan Bien Yapı Ürünleri A.Ş. ve Qua Granite Hayal Yapı Ürünleri A.Ş.’nin pazarlama faaliyetleri başta olmak üzere tüm grup şirketlerinin ilgili sürecini kapsayan Grup Pazarlama Direktörü pozisyonunda çalışmalarını yürütmüştür. Ayrıca Mart 2022’den itibaren Q Finans Faktöring A.Ş. ve Tiffany Ceramica Granit A.Ş.’de, Haziran 2022’den itibaren Allbatross Portföy Yönetimi A.Ş. ve Allbatross Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi - Yönetici Ortak olarak görev almıştır.

Övünç Özel

Yönetim Kurulu Üyesi

Övünç Özel, 1978 yılında Muğla’da doğdu. 1999 yılında Muğla Üniversitesi İİBF İşletme Fakültesinden mezun olmuştur.

1999 yılında başladığı Bankacılık kariyerini, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.’ de Satış Yetkilisi, Şube Yöneticiliği, Satış ve Performans Yöneticiliği ve Ticari Şube Yöneticiliği görevlerini yürüterek, 2023 yılsonu itibarıyla emekli olarak noktalamıştır.

1 Ocak 2024 tarihinden bu yana QUA GRANITE A.Ş.’ de Finans Direktörü olarak görev yapmakta olan Övünç ÖZEL, Q Yatırım Bankası A.Ş.’nin yanı sıra, Q Finans Faktöring A.Ş. ve Allbatross Portföy Yönetimi A.Ş.’ de de Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

**Azra Deniz Kızılkaya**

Yönetim Kurulu Üyesi

Deniz Kızılkaya, 1971 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. Lise öğrenimini Beşiktaş Atatürk Lisesi, İstanbul'da tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden 1993 tarihinde mezun olmuştur. Halen İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans, MS tezli programına devam etmektedir.

İş hayatına Enka Holding A.Ş.'de başladıktan sonra Türkiye'nin ilk factoring şirketi Aktif Finans Factoring A.Ş.'de (şu anki Garanti Factoring A.Ş.) management trainee olarak pazarlama bölümünde çalışmaya başlamıştır. İş Faktoring A.Ş. ve Garanti Factoring A.Ş.'de Uluslararası Factoring ve Muhabir İlişkileri bölümlerinin kuruculuğunda bölüm müdürü olarak yer almıştır. 2021 yılı başında bir fintech şirketinin kurucu Genel Müdürü ve grubun uluslararası banka ilişkilerini yönetmiştir.

Kasım 2021 itibarıyla grubun ihracat şirketleri Bien Trading A.Ş. ve Qua Trading A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak, grubun Almanya iştiraki Demireks GmbH'da Genel Müdür olarak, grubun finansal iştirakleri Q Finans Faktoring A.Ş. ve Allbatross Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir. Deniz Kızılkaya iyi seviyede İngilizce ve orta seviyede Fransızca bilmektedir.

Cihan Küçükgöze

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili

1981 yılında Ankara'da doğan Cihan Küçükgöze, orta öğrenimini Gazi Anadolu Lisesi'nde tamamlamasının ardından Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

2006 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Cihan Küçükgöze 2011-2015 yılları arasında Müfettiş unvanıyla görev yapmıştır. Aynı bankanın Risk Yönetimi Bölümü'nde 2016-2020 yılları arasında Aktif-Pasif Yönetimi Riski Birimi Müdür Yardımcısı; 2021-2022 yılları arasında ise Aktif-Pasif Yönetimi Riski Birimi Müdürü olarak çalışan Cihan Küçükgöze, 2023 yılının başında Q Yatırım Bankası A.Ş. bünyesine katılmıştır.



Bankamızda 2023 yılının Ocak-Mayıs ayları arasında Risk Yönetimi Bölümü Müdürü olarak çalışan Cihan Küçükgoze, aynı yılın Haziran ayında Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Cihan Küçükgoze halihazırda Muhasebe ve Vergi Bölümü, Operasyon Bölümü, Yasal Raporlama Bölümü ile Hazine ve Sermaye Piyasaları Bölümlerinden sorumludur.

2016 yılının başından bu yana Risk Yöneticileri Derneği'nin üyesi olan Cihan Küçükgoze, aynı dernekte 2018-2020 yılları arasında Denetçi rolünü üstlenmiştir. Cihan Küçükgoze, Global Association of Risk Professionals tarafından verilen Financial Risk Manager sertifikasının yanı sıra, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar ve Kredi Derecelendirme Uzmanlığı lisanslarına sahiptir.

Hakkı Çatman

Yönetim Kurulu Üyesi

Hakkı Çatman, 1988 yılında Bilecik'te doğdu. Lise öğrenimini Mustafa Şeker Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında lisans diplomasını Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden aldı. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik/CPA belgesine sahiptir.

2009 - 2011 yılları arasında Euro Dekor A.Ş.'de Muhasebe Uzman Yardımcılığı, 2012 - 2016 yılları arasında Bien Yapı Ürünleri Turizm Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'de Muhasebe Uzmanlığı yaptı. Son olarak 2016 tarihinden bugüne kadar Qua Granite Hayal Yapı ve Ürün. San. Tic. A.Ş. bünyesinde Muhasebe Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Ayrıca, Q Yatırım Holding grup firmalarında yönetim kurulu üyesi görevlerini sürdürmektedir.

İCRA KOMİTESİ

Uğur Yüce

Genel Müdür Yardımcısı

Uğur YÜCE 1977 yılında Denizli'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olup yüksek lisansını ABD'de Emory University Goizueta Business School'da (MBA) yapmıştır. Halen İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsünde Bankacılık Doktora çalışmalarını tez aşamasında sürdürmektedir.

Uğur YÜCE 2002-2004 yıllarında Maliye Bakanlığında denetim elemanı olarak görev yapmış, 2004 yılında göreve başladığı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunda Bankacılık Uzmanı, Koordinatör, Grup Başkanı ve Uygulama I Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.



Cihan Küçükgoze

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili

Sayın Cihan Küçükgoze'nin özgeçmişine Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yer verilmiştir.

2.2 KOMİTELER

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, ilgili mevzuat gereğince Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olarak, yetki ve sorumluluklarını içeren faaliyetlerin tasarımı, idaresi ve koordinasyonu açısından kurulmuş ve Yönetim Kurulu'na karşı sorumlu bir şekilde faaliyet göstermektedir. Q Yatırım Bankası'nın Denetim Komitesi, bankanın muhasebe sistemi ve finansal raporlamasının doğruluğunu teyit etmek, iç kontrol ve risk yönetimi mekanizmalarının etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirmek ve iç denetim işlevinin etkin çalışmasını sağlamak gibi amaçlar gütmektedir. Komite toplantıları, Denetim Komitesi üyeleri ile bankanın İç Sistemler birimlerinin yöneticileri arasında doğrudan iletişim sağlanarak yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü tarafından oluşturulan ve üyeler tarafından onaylanan bir program dahilinde toplanan Komite, 2024 boyunca yapılan her toplantıda bağımsız denetim firmasının çalışmaları hakkında detaylı bilgiler edinmiştir.

Komitenin üyeleri Sayın **Hakkı ÇATMAN** ve Sayın **Hüseyin ÇALIŞKAN'** dir.

Kredi Komitesi

Kredi Komitesi, Bankacılık Kanunu ve bu kanun çerçevesinde oluşturulan yönetmelikler ile bankanın esas sözleşmesine uygun olarak, bankanın kredi operasyonlarını destekleme göreviyle kurulmuştur. Bu komite, genel müdür ve iki üye olmak üzere toplam üç kişiden oluşur ve ekonomik hedeflere, bankanın kredi portföyünün genel risk yapısına ve kredi politikalarına uygun şekilde Yönetim Kurulu'na rapor verir.

Kredi verme yetkisi, Bankacılık Kanunu gereğince Yönetim Kurulu'nda bulunur. Yönetim Kurulu, kredi verme, onaylama ve diğer yönetsel politikaları belirleme, bunların takip edilmesi ve uygulanması, gereken önlemlerin alınması ve Kredi Komitesinin çalışma prensipleri, görev alanları ve üye yapısını tanımlama gibi sorumlulukları üstlenir.

Kredi Komitesi'nin asil üyeleri şu şekildedir:

Sayın **Murat Latif ADAOĞULLARI** ve **Serkan ÖNEM'**dir



Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır. Bankanın kurumsal yönetim prensiplerine uyum sağlamasını denetlemek, uyumsuzlukları düzeltmek ve iyileştirmeler için Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Söz konusu komitenin Üyeleri Sayın **Serkan ÖNEM** ve **Cihan KÜÇÜKGÖZE**'dir

Aktif-Pasif Komitesi (APKO)

Aktif Pasif Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterir. Komite, Banka'nın genel stratejileri ve risk yönetimi prensip ve limitleri çerçevesinde, Banka varlık ve yükümlülüklerinin yönetilmesi ile bu kapsamda fon hareketlerine ilişkin politikaların belirlenmesi, banka



bilançosunun yönetilmesi için ilgili birimlerce icra edilecek kararların alınması amacı ile kurulmuştur.

Aktif Pasif Komitesi (APKO), Bankanın finansal durumunu ve bütçesini faiz, döviz kuru, likidite gibi faktörler açısından analiz etmektedir. Bu komite, Bankanın varlıklarını ve yükümlülüklerini yönetme konusunda karar verme yetkisine sahiptir. Sermaye piyasalarındaki gelişmeleri izlemekte olan Aktif Pasif Komitesi, risk limitlerini periyodik olarak değerlendirir ve piyasa koşulları ile Bankanın stratejisinde meydana gelen değişikliklere uyum sağlamasını temin eder. Ayrıca, Bankanın sermaye yeterliliği, makroekonomik durumlar, likidite ve fonlama ihtiyaçları, piyasa riski analizleri, fon transferi fiyatlandırması onayı, bilanço ve gelir tablosundaki gelişmeler ile Aktif Pasif Yönetimi kapsamındaki önemli projeleri sürekli olarak gözetlemekte ve bu konularda değerlendirmeler yapmaktadır.

Aktif-Pasif Komitesi'nin asil üyeleri şu şekildedir:

Sayın **Ali ERCAN**

Sayın **Murat Latif ADAOĞULLARI**

Sayın **Hakkı Çatman**

Sayın **Uğur YÜCE**

Sayın **Cihan KÜÇÜKGÖZE**

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Bu komitenin üyeleri, görev tanımları ve işleyiş prensipleri Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmiştir. Ücretlendirme Komitesi'nin ana amacı, bağımsız ve etkili bir ücretlendirme sisteminin oluşturulması için, ücret politikaları, süreçleri ve uygulamaları üzerinde Yönetim Kurulu adına denetim yapmaktır; ayrıca, ücretlendirme uygulamalarının Banka'nın etik ilkeleri ve stratejik amaçları ile uyum içinde olmasını sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu'na destek olmaktır.

Ücretlendirme Komitesi, iki Yönetim Kurulu üyesinden meydana gelmektedir. Komitenin etkin bir şekilde görevlerini yerine getirebilmesi için, Yönetim Kurulu gerekli gördüğünde üye sayısını artırabilir. Yönetim Kurulu, komitenin görevlerini başarıyla yerine getirebilmesi için gerekli tüm desteği ve kaynakları sağlamaktadır.

Ücretlendirme Komitesi'nin üyeleri şunlardır:

Ücretlendirme Komitesi Başkanı Sayın **Ali ERCAN**

Ücretlendirme Komitesi Üyesi Sayın **Serkan ÖNEM**



İcra Kurulu

İcra Kurulu, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Bu kurulun görev tanımları, işleyiş prensipleri ve üye yapısı Yönetim Kurulu tarafından yönetmelik aracılığıyla belirlenmiştir. Kurul, Bankanın icrai işlemlerinde yönetim ve karar alma işlevi görmektedir ve Genel Müdür'ün görevlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine destek vermektedir. İcra Kurulu, stratejik yönetim, ticaret, finansal kontrol, risk yönetimi, insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve operasyonel süreçler gibi alanlarda, yasal mevzuatlara, ana sözleşmeye, Bankanın iç yönergelerine ve Yönetim Kurulu'nun kararlarına uygun olarak Genel Müdür'e ve banka departmanlarına verilen görev ve sorumlulukların uygulanmasını sağlamaktadır.

İcra Kurulu'nun üyeleri şu şekildedir:

Sayın **Uğur YÜCE**

Sayın **Cihan KÜÇÜKGÖZE**

Yönetim Kurulu ve Komitelerin Toplantı Sayıları

Komite Adı	2024 Yılı Toplantı Adedi
Yönetim Kurulu	77
Denetim Komitesi	10
Kurumsal Yönetim Komitesi	1
Aktif-Pasif Komitesi (APKO)	45
Kredi Komitesi	1
Ücretlendirme Komitesi	1
İcra Kurulu	48



2.3 İÇ SİSTEMLER

İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

Adı Soyadı	Uğur Yüce	Ersin Bulut	Hakan Öztekin	Erdem Özdemir
Görevi	İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Teftiş Kurulu Başkanlığı	İç Kontrol ve Uyum Yönetmeni	Risk Yönetimi Müdürü
Görev Süresi	1 Yıl 9 Ay	1 Yıl 10 Ay	1 Yıl 1 ay	1 Yıl 2 Ay
Mesleki Deneyimi	23 Yıl	26 yıl	23 Yıl	26 Yıl
Önceden Çalıştığı Şirketler/Birimler	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu/Daire Başkanı Maliye Bakanlığı/Denetmen	T. İş Bankası A.Ş./İç Kontrol Bölümü T. İş Bankası A.Ş./Sermaye Piyasaları Bölümü İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş./Kurumsal Finansman Birimi T.C. Ziraat Bankası A.Ş./Bankacılık Okulu	T. İş Bankası A.Ş./İç Kontrol Bölümü T. İş Bankası A.Ş./Ticari Krediler Satış T. İş Bankası A.Ş./İstihbarat ve Mali Analiz Bölümü	T.Halk Bankası A.Ş./Risk Yönetimi Daire Başkanlığı T.Halk Bankası A.Ş./Risk Yönetimi Kredi Riski Bölümü T.Halk Bankası A.Ş./Risk Yönetimi Piyasa Riski Bölümü T.Halk Bankası A.Ş./Şube
Öğrenim Durumu	MBA (Emory University)	Yurt İçi Lisans Derecesi	Yurt İçi Yüksek Lisans Derecesi	Yurt İçi Lisans Derecesi

Denetim Komitesi Değerlendirmeleri ve Faaliyetleri

Denetim Komitesi, yönetim kurulu adına bankanın iç sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin yasal düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi; bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, yönetim kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi vb. görevleri icra etmektedir.

Bankamızda Denetim Komitesi Sn. Hakkı Çatman ve Sn. Hüseyin Çalışkan'dan oluşmaktadır.

Denetim Komitesi dönem içerisinde aşağıdakiler başta olmak üzere mevzuatta ve görev yönetmeliğinde yer alan diğer görevleri icra etmiştir:

Bağımsız denetim kuruluştan tarafından 2023 yılına ilişkin olarak hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu'nu değerlendiren Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.

Bağımsız denetim kuruluştan ile düzenli olarak toplantılara iştirak etmiştir.

İç sistemler kapsamındaki bölümlerden denetim komitesine bağlananların yöneticilerinin seçimine yönelik yönetim kuruluna önerilerde bulunmuştur.

İSEDES rapor ve ekleri ile stres testi raporlarını değerlendirerek Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.

İç sistemler bölümlerinin 2024 yılı planlarını değerlendirerek onaylamıştır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı çalışanları ile düzenli olarak toplantılara iştirak etmiştir.

İç sistemler bölümleri ile Bankanın kurumsal yönetim, risk yönetimi, iç kontrol sistemlerine ilişkin faaliyetler ve sonuçları hakkında düzenli olarak toplantılar düzenlemiştir.





Değerleme kuruluşlarına ilişkin değerlendirme raporlarını değerlendirerek onaylamıştır.

İç sistemler bölümlerinin faaliyetlerini bağımsız ve tarafsız bir şekilde yerine getirip getirmediğini izlemiştir.

Yönetim kurulu ve üst düzey yönetim ile düzenli olarak istişarelerde bulunmuştur.

2.4 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları

Bankamız maruz kaldığı riskleri yasal mevzuata uygun olarak ve uluslararası standartlar ile uyumlu yöntemleri kullanarak ölçmekte, izlemekte ve raporlamaktadır. Banka, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve gelecekteki nakit akışlarımızın risk-getiri yapısını etkin bir şekilde yönetmek amacıyla kredi, piyasa ve operasyonel riskler gibi birinci yapısal blok risklerinin yanı sıra kendisi için önem arz eden her bir risk türüne özgü ikinci yapısal blok risklerine ilişkin de risk yönetimi politikaları ve uygulama usulleri oluşturmuş olup güncelliğini sağlamak amacıyla düzenli olarak gözden geçirmeye tabi tutmaktadır.

Bu politikalar, maruz kalınan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrol edilmesine ilişkin içsel uygulamaları içermekte ve tüm ilgili tarafların erişimine açık bulunmaktadır. Bankamız, risk yönetimi süreçlerini sürekli olarak geliştirmekte ve üstlenilen riskler doğrultusunda ihtiyaç duyulan sermaye düzeyini düzenli olarak değerlendirmektedir.

Banka, Yönetim Kurulunun onaylamış olduğu stratejik plan ve bütçesinde ortaya konulan risk iştahı gösterge ve beyanları ile bütünleşik risk iştahı çerçevesini oluşturmuş ve güvenli bir şekilde bu hedeflere ulaşmayı sağlayacak risk kapasitesi, risk iştahı ve erken uyarı düzeylerini belirlemiş olup söz konusu göstergeleri düzenli olarak izlemektedir.

Banka üstlenmiş olduğu tüm riskler (birinci ve ikinci yapısal blok riskleri) için sermaye ve likidite yeterliliğinin değerlendirmesinin gerçekleştirildiği İSEDES'i (İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci) ilgili tüm tarafların katılımıyla gerçekleştirmekte ve BDDK ve Banka stres senaryolarını uygulayarak bu stres senaryolarında dahi faaliyetlerine güvenli bir şekilde devam edecek sermaye ve likiditeyi planlamasını yapmakta ve sonuçlarını düzenli olarak Kurum ile paylaşmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Banka kredi riskini, kredi işleminin karşı tarafının bir başka deyişle kredi müşterisinin, yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında veya hiç yerine getirememesinden dolayı veya söz konusu edimlerini yerine getirebilme gücündeki azalıştan dolayı zarara uğrama ihtimali veya zarara uğrama tehlikesi olarak tanımlamaktadır.



Banka, kredi riskine ilişkin oluşturmuş olduğu içsel politikası ile kredi riskine ilişkin genel strateji ve risk yönetim politikalarını belirlemiştir. Ayrıca kredi riskine ilişkin risklerin Bankanın risk iştahı ile uyumuna ilişkin olarak bu riske özgü göstergelerini risk iştahı çerçevesinde belirlemiş olup düzenli olarak izlemektedir.

Kredi süreçlerinde pazarlama, istihbarat ve mali tahlil, tahsis, izleme faaliyetlerinde görevler ayrılığına uygun olarak ayrı birimler faaliyet göstermektedir. Kredi faaliyetlerimizde, kredibilitesi yüksek müşterilerle çalışmayı, kredi riskini güçlü teminatlarla azaltmayı ve yüksek verimlilik sağlamayı hedeflemekteyiz.

Piyasa ve Likidite Riski Yönetimi

Bankamız piyasa riskini, piyasa fiyatlarındaki hareketlerden kaynaklı olarak kur riski, emtia riski, faiz oranı riski ve hisse senedi pozisyon riski kapsamında Bankanın alım-satım hesaplarında izlediği bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlarının maruz kalabileceği zarar olasılığı olarak tanımlamaktadır.

Banka, piyasa risklerinin yönetimine özgü içsel risk yönetim politikasını oluşturulmuş olup söz konusu riski belirlenen genel esasa çerçevesinde yönetmektedir.

Likidite riski, Bankanın nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna yahut nakit girişine sahip olmaması nedeniyle zarara maruz kalma ihtimali olarak tanımlanmıştır.

Bankamız, bilanço ve sermaye yapısını koruyarak, piyasa ve likidite risklerini etkin bir şekilde yönetmeyi ve sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekte olup bu kapsamda, yasal düzenlemeler ve içsel limitler doğrultusunda risk yönetimi süreçlerimizi şekillendirmektedir. Bu amaçla risk iştahı çerçevesinde piyasa ve likidite risklerine ilişkin yasal düzenlemeleri ve risk kapasitesinin karşılayacak risk iştahı göstergeleri belirlenmiş ve erken uyarı limitleri oluşturulmuş olup düzenli olarak izlenmektedir.

Banka, likiditeye ilişkin acil ve beklenmedik durum planı ve likidite risklerine ilişkin erken uyarı sistemini (LEUS) oluşturmuş ve bu kapsamda bankaya özgü ve sistemik göstergelerini belirlemiş olup düzenli olarak izlemektedir.



Operasyonel Risk Yönetimi

Banka operasyonel riski, yetersiz veya başarısız iç süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan ve yasal riski de kapsayan zarar etme olasılığı olarak tanımlanmaktadır.

Banka, operasyonel riskin yönetimine ilişkin içsel risk yönetim politikasını oluşturmuş ve riskin yönetimine ilişkin genel esaslarını belirlemiştir. Operasyonel risk yönetimimiz, Basel kriterleri ile uyumlu risk kategorileri çerçevesinde yapılandırılmıştır.

Bankada operasyonel riskler Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsünün (The Institute of Internal Auditors – IIA) üçlü hat modeli yaklaşımına uygun olarak yönetilir. Bu kapsamda dürüstlük, liderlik ve şeffaflık rolleri bulunan yönetim organı, kurumsal hedeflere ulaşmayı sağlayacak eylemlerin gerçekleştiği yönetim (birinci ve ikinci hat rolleri), bağımsız güvence sağlayan iç denetim ve dış güvence sağlayan paydaşlar bu yapının bir parçası olarak görülür.



Bankada operasyonel risk kayıplarının yer aldığı bir kayıp veri tabanı oluşturulmuş olup Basel düzenlemelerine ve Operasyonel Riske Esas Tutarın İleri Ölçüm Yaklaşımı ile Hesaplanmasına ilişkin Tebliğ'e uygun olarak birinci ve ikinci seviye kategorilere ve bankaya özgü farklılaştırılmış üçüncü seviye ayrıştırılmıştır.

Risk Yönetimi Politikalarımızın Temel İlkeleri

Risk yönetimi politikalarımız, ulusal ve uluslararası en iyi uygulamalar ve ulusal düzenlemeler çerçevesinde, bankamız plan ve bütçesi ve stratejik hedefleri dikkate alınarak oluşturulmakta ve Banka Yönetim Kurulu'nun onayı ile yürürlüğe girmekte olup tüm personelimizin erişimine açık tutulmakta ve düzenli olarak gözden geçirilerek güncellenmektedir. Söz konusu politikalar birinci yapısal blok risklerinin (kredi, piyasa ve operasyonel riskler) yanı sıra faiz oranı riski, yoğunlaşma riski, itibar riski gibi önem arz eden ikinci yapısal blok risklerini de içermektedir.

Bankamızın risk iştahı, belirlenen hedeflere ulaşmak amacıyla taşımaya razı olduğu risklilik düzeyi ile tanımlanmakta ve risk limitleri ile kontrol altında tutulmaktadır. Risk yönetimi süreçlerimizde, Bankamızın faaliyet hacmi, niteliği ve karmaşıklığı dikkate alınmakta; riski izleme ve yönetme kapasitemiz, geçmiş deneyimlerimiz ve tabi olduğumuz düzenlemeler göz önünde bulundurulmaktadır.

Risklere koruma sağlamak amacıyla risk azaltım teknikleri (sigorta, türev işlemler, teminat ve garantiler vb.) kullanılmakta ve oluşacak kayıplar azaltılmaya ve taşınmaya çalışılmaktadır.

Q Yatırım Bankası olarak, risk yönetimi politikalarımızı ve süreçlerimizi sürekli geliştirmeye ve faaliyetlerimizi güvenli bir şekilde sürdürmeye kararlıyız.

2.5 İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikamız, şeffaflık, adillik ve çalışanlara söz hakkı verilmesi üzerine kuruludur. Bu politika, çalışanların potansiyellerini sergilemelerine olanak tanıyan, onların Banka'nın geleceğine değerli katkılarda bulunarak takdir gördükleri, yüksek performans ve gelişime odaklanmış, liderlik becerileriyle donatılmış, yüksek bağlılık ve memnuniyet düzeyine sahip, verimli ve başarılı bir iş gücü yaratmayı amaçlamaktadır. Banka'nın insan kaynakları stratejisi, Banka'nın genel misyonu ve vizyonuna uygun olarak belirlenmiş ve aşağıdaki hedef ve amaçlara hizmet etmektedir:

- Organizasyonel verimliliği yükseltmek,
- Çalışan motivasyonunu artırmak,
- Farklı disiplinlerden mezun öğrenciler için cazip bir işveren olmak,
- Çalışanların hiçbir ayrımcılığa maruz kalmaksızın yeteneklerini ve becerilerini geliştirebilecekleri bir çalışma ortamı sunmak,
- İhtiyaç duyulan pozisyona zamanında ve uygun niteliklere sahip çalışanları bulmak,
- Başarıyı teşvik eden, adil bir ücretlendirme ve yan haklar sistemi sunmak,
- Banka'nın dinamik yapısını sürdürmek ve proaktif bir yaklaşım benimsemek,



bilgilendirmek, şirket içi iletişim süreçlerinin yürütülmesi, yönetici ve çalışanlar arasında etkileşim ve uyumun sağlanması konularında dijital oryantasyon süreci aktif edilmektedir.

Eğitim

Özelleştirilmiş eğitimler kapsamında çalışanların ihtiyaçlarına yönelik Uluslararası sertifikasyon programlarına dahil olunmaktadır.

2.6 DİĞER HUSUSLAR

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yapılan işlemler

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı bilgilere 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ve faaliyet raporumuzun 3. bölümde yer alan bağımsız denetim raporunda yer verilmektedir.

Destek Hizmeti Alınan Kuruluşlar

Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları	Hizmetin Alındığı Kuruluş
Ana Bankacılık Uygulaması	Fimple Bilişim Sistemleri ve Pazarlama A.Ş.
Veri Merkezi Yönetim Hizmetleri	İŞ NET Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret ve İletişim Hizmetleri A.Ş.
Web Geliştirme, Yazılım Geliştirme, Cihaz Bakım ve Danışmanlık Hizmetleri	Qtech Bilgi Teknolojileri A.Ş.
Ücret Bordrolarının Hazırlanması ve Bağlantılı İşlemlerin Gerçekleştirilmesi	Pernet Yönetim Danışmanlık ve İnsan Kaynakları A.Ş.
Çek Basım Hizmetleri	Güzel Sanatlar Çek Basım Ltd. Şti.
Swift Hizmetleri	Fineksus Bilişim Çözümleri Ticaret A.Ş.
KYC ve Onboarding Hizmetleri, MAES Kapsamında Güvenli Elektronik İmzalama Süreçleri	Arksigner Yazılım ve Donanım San. Tic. A.Ş.

Denetçilerin Görev Süreleri ve Mesleki Deneyimleri

Türk Ticaret Kanunu uyarınca teşkil olunan denetçi, Q Yatırım Bankası'nın 29.03.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen İstanbul nezdinde 201465-Oticaret sicili



numarası ile kayıtlı, 0146002240500015 Mersis numaralı, merkez adresi Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8 İç Kapı No: 301 Beyoğlu / İstanbul olan PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketidir. Bu kuruluş, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem için bağımsız denetim kuruluşu olarak atanmıştır.

Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Q Yatırım Bankası, 2024 yılında güçlü bir mali performans sergileyerek faaliyetlerini başarıyla sürdürmüştür. Banka, etkin risk yönetimi ve güçlü sermaye yapısıyla, piyasa koşullarına karşı dayanıklılığını korumuş ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşma yolunda önemli adımlar atmıştır.

2024 yılı sonunda Banka'nın aktif büyüklüğü 3,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu büyüklük, bir önceki yıla göre önemli bir artış göstermiştir. Toplam nakdi krediler 2,6 milyar TL seviyesine ulaşırken, bu kredilerin bilanço içindeki payı %68,88 olarak gerçekleşmiştir. Banka, özkaynaklarını 795,5 milyon TL seviyesine çıkararak finansal dayanıklılığını artırmıştır. Sermaye yeterlilik oranı ise %21,15 ile yasal sınırların oldukça üzerinde seyretmiştir.

2024 yılı net dönem kârı 47,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Banka, faiz gelirlerini 1,1 milyar TL seviyesine çıkararak, net faiz marjını %11'in üzerinde tutmayı başarmıştır. Brüt faaliyet kârı ise 340 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Bu sonuçlar, Banka'nın etkin vade yönetimi ve çeşitlendirilmiş gelir kaynakları sayesinde elde edilmiştir.

Q Yatırım Bankası, güçlü likidite yönetimi sayesinde her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek kapasiteye sahiptir. Banka, 2024 yılında gerçekleştirdiği 400 milyon TL'lik bono ihracı ve 450 milyon TL'yi aşan bankalararası fonlama ile çeşitlendirilmiş ve sürdürülebilir bir kaynak yapısı oluşturmuştur. Ayrıca, Banka'nın likidite karşılama oranı, yasal düzenlemelerin gerektirdiği seviyelerin üzerinde seyretmiştir.

Q Yatırım Bankası, 2024 yılında güçlü mali yapısı, yüksek kârlılığı ve etkin risk yönetimi ile sektördeki konumunu sağlamlaştırmıştır. Özkaynaklarının büyük bir kısmını faiz getirili aktiflerde değerlendiren Banka, sabit kıymet yatırımlarını sınırlı tutarak serbest özsermaye düzeyini yüksek seviyelerde korumuştur. Sermaye yeterliliği oranı ve likidite seviyesi, Banka'nın her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek kapasitede olduğunu göstermektedir. Bu sonuçlar, Banka'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşma yolunda emin adımlarla ilerlediğini kanıtlamaktadır.



Bilanço Sonrası Gelişmeler

11 Ocak 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Serkan Önem yerine Hüseyin Çalışkan yönetim kurulu üyesi olarak ve ayrıca denetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

17 Ocak 2025 tarihinde Sayın Ela Daharlı Bireysel Bankacılık ve Satış Bölümünden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

28 Şubat 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Murat Latif Adaoğulları yerine Kazım Pehlivan yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.



3. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU