

SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT

SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01 Ocak 2019 – 31 Mart 2019

HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	: Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İzmir
Kuruluş Tarihi	: 27.08.2004 (Şirketi nevi değiştirme tarihi)
Şirket'in İnternet Sitesi	: www.sayreklam.com
Şirket Adresi	: Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir-Ankara Yolu No:318 (Ansızca Deveci havlısı) Kemalpaşa İzmir
Telefon-Faks	: 0(232) 878 78 00 – 0(232) 878 78 04
Ticaret Sicil No	: Kemalpaşa 708 K-9617
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 100.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 25.750.000.-TL
Halka Arz Tarihi	: 24.06.2013
ISIN Kodu	: TRESAYR00013
BIST Kodu	: SAYAS

2. Faaliyet Konusu

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

Her türlü endüstriyel reklamcılık işlerini yapmak, bu kapsamda ışıklı ve ışiksiz, reklam panoları, totem panoları, saç tabelaları, serigrafî, afiş, bez afiş, resim grafik orijinal pantograf, her türlü etiketi yapmak, bu işleri gerçekleştirmek için her nevi mamul maddeler ve malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında alım satımı, ithali, ihracı, pazarlama ve ticaretini yapmak ve yaptırmak.

İç ve dış mekânlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap möble vb.) yapmak, projelendirmek taahhütlerde bulunmak konusu ile ilgili malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında, satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.

Her türlü çelik ve betonarme yapı (Bina, fabrika, depo, vb.) akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapıların projelendirilmesi taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamul maddelerin ve yarı mamullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmaktır.

Şirket son dönemde yenilikçi şehir mobilyaları ve akıllı tuvaletler alanında da faaliyet göstermeye başlamış ve yan faaliyet rüzgar enerjisi sektörüne yönelik komponentlerin yerli üretimine başlamıştır.

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Şirket, 24.01.1992 tarihinde limited şirket olarak kurulmuştur, 27.08.2004 tarihinden itibaren de nevi değişiklik yaparak anonim şirketine dönüşmüş olup bugünkü unvanıyla faaliyetlerine devam etmektedir.

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 31.12.2016 tarihi itibarıyla 25.750.000.-TL olan sermayesi 11.573.033,71 adedi A grubu ve nama yazılı, 14.176.966,29 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır. A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim ve denetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptirler.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000.- TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen sermaye tavanı izni hali hazırda 2016 ila 2020 olmak üzere beş yıl için geçerlidir.

Say Reklamcılık'ın 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23-24.06.2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 TL nominal değerli paylarının satışı pay başına 2.20 TL olarak belirlenmiş olup paylarının hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28.06.2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımını ile yapılmıştır ve tescil edilmiştir. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 TL'ye çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen nominal 1.250.000 TL tutarındaki payların satışı işe 27.01.2014 tarihinde 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 TL tutarından gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz 29.05.2015 tarihinde yaptığı genel kurulda 2014 yılı karından karşılanmak üzere 3.500.000.-TL sermaye artırımını kararı almış olup 04.08.2015 tarihinde hak kullanımı dağıtımını yapmıştır.

İşbu faaliyet raporunun dönemi olan 2019 yılının başı ve son durum itibarıyla Şirketimiz sermayesinde yüzde beş veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip ortaklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Ortağın Adı	31.12.2018	Oranı%	Son Durum İtibariyle	Oranı%
Erkan GÜLDOĞAN	8.582.213,74	33,33	8.582.213,74	33,33
Evren GÜLDOĞAN	5.633.175,00	21,88	5.633.175,00	21,88
Diğer	11.534.611,23	44,79	11.534.611,23	44,79
Toplam	25.750.000	100	25.750.000	100

Yukarıdaki tabloda yer alan hususlara ek olarak, son durum itibariyle, oy hakkı oranları Erkan Gündoğan için yüzde 47.17, Evren Gündoğan için yüzde 45.00 ve diğer ortaklar için de yüzde 7.83'dür.

Şirketimizin geri alım programı kapsamında 14 Temmuz 2016 tarihinde 50.000 adet pay iktisap edilmiştir. Hali hazırda geri alım programı sonlandırılmış bulunmaktadır. Şirket elindeki payları elden çıkartmayı planlamamaktadır.

4. Şirketin Yönetim Kurulu

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri 28.06.2018 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. İlgili mevzuat doğrultusunda bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için seçilirken diğer yönetim kurulu üyeleri azami süre olan üç yıllığına seçilmiştir. Yönetim Kurulu görev dağılımı ve komitelerinin oluşumuna ilişkin kararları almıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitedeki Görevleri
Evren Gündoğan	28.06.2018	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Harun Yıldızhan	28.06.2018	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye
Hüsamettin Ender	28.06.2018	1 Yıl	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
M. Levent Hacıslamoğlu	28.06.2018	1 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi-Başkan / Denetimden Sorumlu Komite-Başkan / Riskin Erken Saptanması Komitesi-Üye
Önder Koç	28.06.2018	1 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye / Denetimden Sorumlu Komite-Üye / Riskin Erken Saptanması Komitesi-Başkan

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

4.1 Yönetim Kurulu Başkanı, Evren Göldoğan

30.05.1980 Ankara doğumlu olan Evren Göldoğan İzmir’de büyüdü. Özel İzmir Amerikan Lisesi’nden ve Boğaziçi Üniversitesi siyaset bilimi bölümünden mezun oldu, Marmara Üniversitesi Avrupa Birliği Enstitüsü’nden iktisat dalında yüksek lisans derecesi ve doktora yeterliliği aldı. Hali hazırda hukuk eğitimine devam etmektedir.

Meslek hayatına ülkemizin en büyük tarımsal kooperatif birliklerinden bir tanesinde AB uzmanı olarak başladı. Rekabet, regülasyon ve dış ticaret ağırlıklı olarak danışmanlık şirketlerinde çalıştı ve aynı alanda kendi danışmanlık şirketini kurdu. Yerli ve yabancı kurumsal şirketlerle kamu otoritelerine farklı konularda vekillik ve danışmanlık hizmetleri sundu, uzmanlık alanlarında çok sayıda yazı yayımladı ve tebliğ sundu. 2012’den beri Say Reklam yönetim kurulu danışmanlığını yaptıktan sonra yönetim kuruluna seçildi.

4.2 Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Harun Yıldızhan

01.10.1989’da Karşıyaka’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümünden 2012’de mezun olup, 2018 yılında İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Bağımsız Denetim ve İç Denetim alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Ayrıca 2018 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı almaya hak kazanmıştır. 2010-2012 yılları arasında Ateş Çelik Mali İşler Departmanında staj yapmıştır. Say Reklam’da 2015 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği yapmakta olup, 2017 yılından itibaren Finansal İşler Yöneticiliği görevini üstlenmektedir.

4.3 Yönetim Kurulu Üyesi, Hüsamettin Ender

1950 yılında, Dobriçan’da doğdu. Ege Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Yaşar Grubu’nda çalışmaya başlayan Ender Tansaş’ta üst düzey yönetici olarak görev aldı. İzbeton’da Genel Müdürlük görevini yürüten Ender, ardından İzfaş Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu.

4.4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Mehmet Levent Hacıslamoğlu

1975 yılında Trabzon’da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden 1996 yılında mezun olmuştur. 1997-1998 Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi’nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektör kuruluşlarında çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur.

4.5 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Önder Koç

1971 yılında Diyarbakır’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme mezunudur. 1994’te kurdukları aile şirketine çalışmıştır. İzmir Karşıyaka belediyesinde meclis üyelikleri yapmıştır. Halen çeşitli sivil toplum kuruluşlarında gönüllü olarak çalışmaktadır.

5. Üst Düzey Yöneticiler

İsmi	Görevi
Anıl Öksüzan	Satış Direktörü
Adil Murat Özkan	İK Direktörü
Erkan Güldoğan	Şirket Müdürü

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar Ocak-Mart 2019 dönemi için 132.534-TL'dir. Üst düzey yöneticilerden Anıl Öksüzan ilişkili tarafımız Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. bordrosunda yer almakta olup Şirketimiz'den herhangi bir ödeme almamaktadır.

7. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirketle Yaptığı İşlemler

Şirketle şahsen yapılan ticari bir işlem yoktur.

8. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rekabet Yasağı Kapsamındaki İşlemleri

Rekabet yasağı kapsamında yapılan bir işlem yoktur.

9. Bağımsız Denetim Firması

Denetim Firması : Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

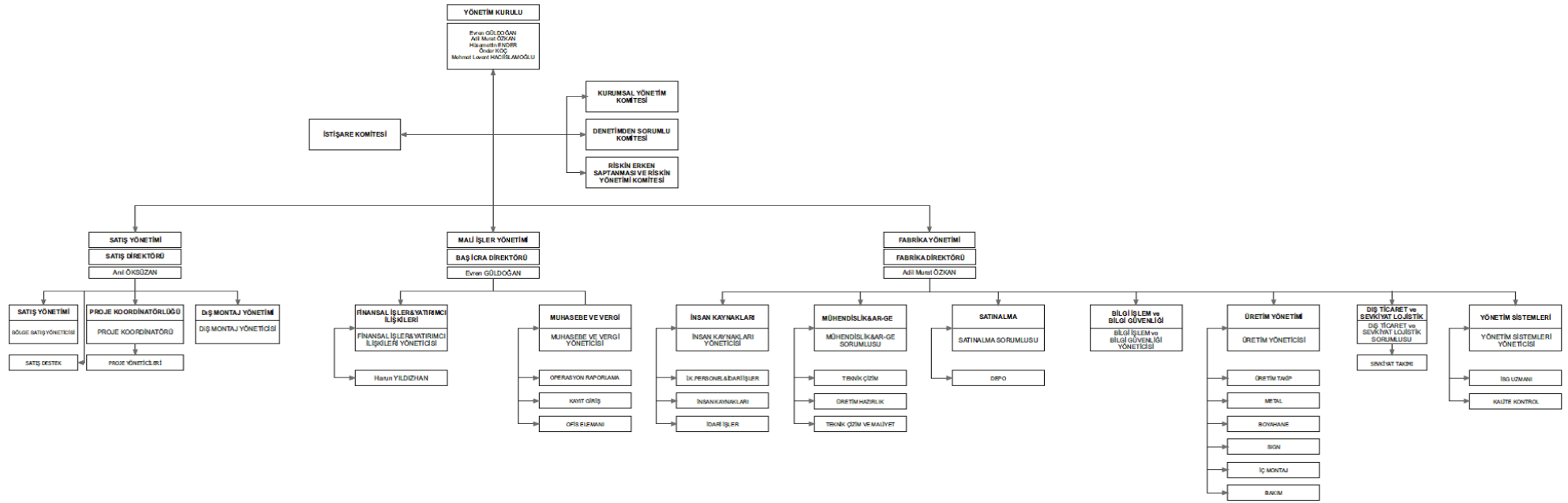
Denetim Firması Adresi : Hürriyet Bulvarı Muslugil İş Hanı No:5 Çankaya Cd. Konak İZMİR

10. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirketimizin merkezi ve üretim yerleşkesi İzmir – Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi dâhilinde bulunup İstanbul'da bir şubemiz ve bir bağlı ortaklığımız, muhtelif Avrupa Birliği ülkelerinde imm-network ağına dahil franchise işletmelerimiz bulunmaktadır.

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

2019 yılı 3 aylık ortalama çalışan sayısı Türkiye’de 115 kişi; imm-network ağına dahil bağlı ortaklıklar kapsamında 0 olmak üzere toplam 115 kişidir. Yönetim kurulumuz tarafından ilan edilen güncel örgüt şemamız aşağıdaki şekildedir.



11. İlişkili Taraf Bilgileri ve İşlemleri

11.1. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketimizin doğrudan pay sahibi olduğu sermaye şirketlerine burada yer verilmektedir.

Şirketimizin doğrudan pay sahibi olduğu sermaye şirketlerine bu kısımda yer verilmektedir.

Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri A.Ş.’nin Ortaklık Yapısı

- Say Reklam’ın dış tedarikçi kullanımına yönelik yeni iş modelinde yurtiçi ve MENA bölgesinde satış ve pazarlama ağı organizasyonunu daha etkin hale getirmek için 2015’in 3. Çeyreğinde kurmuş olduğu Say Kurumsal’ın sermayesi 500 Bin TL’dir. Toplam çalışan sayısı 2017 yılında ortalama 17 olup merkezi İstanbul’dadır. Ancak Say Kurumsal’ın kurulmasına yol açan dış kaynak kullanımına dayalı model yaşanan kalite sorunları nedeniyle 2016 sonu itibarıyla geçerliliğini yitirmiş olup Say Kurumsal hali hazırda elindeki sözleşmelerin yönetimi ve teknik hizmetler alanında faaliyet göstermektedir.

Say Kurumsal şirketin diğer ortağı ve iki yönetim kurulu üyesinden biri olan Metin Arısan’ın istifa etmesi ve genel kurul toplanmasına ilişkin yönetim kurulu kararını imzalamaması ertesinde yönetim kurulu organından yoksun hale gelmiş, yeni imza sirküleri çıkartamamış ve bu nedenle yeni sözleşmeler yüklenmeyi durdurmak zorunda kalmıştır. Say Kurumsal’ın genel kurulu Say Reklam tarafından açılan dava sonucunda mahkeme kararıyla toplanmış olup yeni yönetim oluşturulmuştur. Hali hazırda Say Kurumsal ile Metin Arısan arasında muhtelif ihtilaflar devam etmektedir.

Ortak	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	400.000	80
Metin Arısan (Sermaye taahhüdünü iki yıllık süresi içerisinde yerine getirmemiştir. Kendisine ilişkin olarak ıskat süreci başlatılmıştır.)	100.000	20
Toplam	500.000	100

IMM Network GmbH Ortaklık Yapısı

- 1998 yılında kurulan Imm Network GmbH, Şirketimiz tarafından imalatı yapılan türde kurumsal kimlik unsurlarının pazarlanması, dağıtımı ve kurumsal kimlik proje yönetimi konularında uzmanlaşmış bir şirket olup birçok Avrupa ülkesini kapsayan bir dağıtım ve hizmet ağına sahiptir. Şirketimiz tarafından 2014 yılında satın alınan IMM Network GmbH'nin faaliyetleri 2018 yılı itibariyle sonlandırılmış olup Şirkete ilişkin olarak iflas başvurusu yapılmıştır. Şirkete kayyım ataması yapılmış bulunmaktadır.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (EUR)	Pay Oranı (%)
Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	260.000	100
Toplam	260.000	100

11.2. İlişkili Taraflar

Şirketimizle grup (şirketler topluluğu) ilişkisi içerisinde olmamakla ve şirketimizin doğrudan payı bulunmamakla beraber vergi mevzuatı kapsamında ilişkili taraf olarak kabul edilmesi gerektiği değerlendirilen şirketlere ilişkin bilgilere bu kısımda yer verilmektedir.

Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

- 2007 yılında SAY bünyesinde başlayan ahşap-mobilya üretimine ilişkin yatırımlar 2009 yılına kadar devam etmiştir. Bölüm CNC kontrollü makineler ile donatılmış ve modern bir üretim tesisine dönüştürülmüştür.
- SAY, 2011 yılında ahşap mobilya üretim hattını bünyeden ayırma kararı alarak Plaka Mobilya'yı kurmuş, PLAKA FURNITURE CONTRACTING markası ile mobilya müteahhitliği konusunda markalaşma yolunda ilk adım atılmıştır.

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

- Plaka Mobilya, hali hazırda ortalama 75 çalışanı ve 4.500 m² alana sahip üretim tesislerinde, son teknolojilerle ve modern bir anlayışla üretim yapmaktadır. Bunun yanı sıra 1979'dan beri İtalya'nın önde gelen mutfak üreticisi olan Maior Cucine ile 2011 yılında yaptığı ortaklık anlaşması ile bu markanın Türkiye distribütörlüğünü de alarak müşterilerine ithal mutfak seçeneğini de sunmaktadır.
- 27.07.2015 tarihinde Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. , Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamını 1.070.000.- TL'ye almıştır.
- 2017 içerisinde Say Reklam'ın Plaka Mobilya'dan olan 9.000.000 TL tutarındaki alacakları Plaka Mobilya'nın sermayesine eklenmiş ve toplam sermaye 10.700.000 TL'ye çıkartılmıştır.
- Plaka Mobilya 2017 yılı sonunda satış amaçlı elde tutulan duran varlık haline getirilmiş ve 2018 yılında Erkan Göldoğan'a satılmıştır.

Ortak	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Erkan Göldoğan	10.070.000	100
Toplam	10.070.000	100

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

- Türkiye'deki rüzgar enerji santrallerine kule ve ilgili bağlantı elemanları tedarik eden firmalar arasında 225 kule/yıl kapasitesiyle ön sıradadır. Şirket GE, Vestas, Enercon, Nordex, EWT ve benzeri firmalara kule üretimi yapmakta, ayrıca münferit yapısal çelik projeleri yürütebilmektedir.
- Müşterilerine, İzmir ili Çandarlı ilçesinde, Türkiye rüzgâr koridorunun tam ortasında, Çandarlı limanına 2,5 km uzaklıkta hizmet etmekte olup, ürünlerini yurtiçi ve yurtdışı pazarlara göndermektedir. 250 - 300 kişi ile faaliyet gösterilen şirket 25.000 m2 kapalı alanda olmak üzere toplam 80.000 m2 alanda üretimlerini gerçekleştirmektedir.
- Say Reklam'ın Kasım 2014'te 7,8m TL bedelle %13,04'üne iştirak ettiği tüm payları 2016 yılı içerisinde Ateş Çelik'e 15m TL'ye geri satılmıştır.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ercan Göldoğan	7.762.500	45
Mahmut Göldoğan	7.762.500	45
Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.725.000	10
Toplam	17.250.000	100

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

- Tasarım, projelendirme, mimarlık ve kontrol hizmetleri yapan Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. günümüz itibarıyla yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermek üzere yeniden yapılandırılmakta olup yeni bir yatırıma girişmiş bulunmaktadır.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ercan Güldoğan	60.000	40
Mahmut Güldoğan	90.000	60
Toplam	150.000	100

Promaya Danışmanlık ve Ekonomik Araştırmalar Limited Şirketi'nin Ortaklık Yapısı

- Promaya Danışmanlık başta dış ticaret kuralları, rekabet kuralları ve ekonomik araştırmalar olmak üzere danışmanlık ve vekillik hizmetleri sunmak üzere 2013 yılında kurulmuştur.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Evren Güldoğan	10.000	100
Toplam	10.000	100

Verite Veri Analitik Çözümleri Anonim Şirketi

- Büyük veri analitiği, yazılım, uzaktan ölçüm teknolojileri ve benzeri alanlarda faaliyet göstermek ve ar-ge çalışmaları yapmak üzere kurulmuş olan İstanbul merkezli bir şirkettir.
- Şirketimize zaman zaman yazılım ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

12. Dönem İçerisindeki Önemli Satış, Üretim ve Yatırım Çalışmaları

Şirketimizin ve bağlı ortaklıkları 2019 yılının ilk çeyreğinde farklı sektörlerde ve pazarlarda birçok faaliyette bulunmaya devam etmiş olup yüklenilen ve / veya üretimi gerçekleştirilen önemli projeler aşağıda sıralanmaktadır.

- Avrupa Birliği'nin en önemli endüstriyel reklamcılık şirketleriyle tedarik ilişkileri kurulması yönünde atılan somut adımlar sonucunda oluşturulan müşteri portföyü üzerinden paket satışlar yapılması ve teklif verilmesine devam edilmiştir.
- OMV Petrol Ofisi bayileri için bakım – onarım çalışmaları ve iskele imalatı devam etmiştir.
- Mercedes, Hyundai ve Toyota satış noktalarına kurumsal kimlik elemanlarının tedarikine devam edilmiştir.
- Fas'ta yerleşik akaryakıt zinciri Afriquia SMDC'nin kurumsal kimlik yenileme projesinin yeni fazı kapsamında önemli tutarda sipariş alınmıştır.
- İlişkili taraflarımızdan Ateş Çelik'ten alınan çerçeve siparişler kapsamında rüzgar türbini kule ve jeneratörlerine yönelik muhtelif komponentlerin üretimine başlanmıştır.
- İlişkili taraflarımızdan Ateş Çelik'in yeni fabrikası için muhtelif kurumsal kimlik ürünlerinin imalatı gerçekleştirilmiştir.

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

13. Finansal Veriler

VARLIKLAR	31.03.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.155.288	1.175.450
Ticari Alacaklar	676.802	4.095.571
<i>-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	155.899	1.269.408
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	520.903	2.826.163
Diğer Alacaklar	1.601.654	988.001
<i>-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	196.326	196.326
<i>- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.405.328	791.675
Stoklar	14.893.775	13.587.237
Peşin Ödenmiş Giderler	12.848.707	9.935.721
<i>-İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9.415.080	6.274.142
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	3.433.627	3.661.579
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	1.723
Diğer Dönen Varlıklar	849.914	607.241
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	849.914	607.241
(Ara Toplam)	32.026.140	30.390.944
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	-	-
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	32.026.140	30.390.944
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	16.541.491	17.414.755
<i>- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>	7.885.770	7.885.770
<i>- Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	8.655.721	9.528.985
Kullanım Hakkı Varlıkları	129.877	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.435.331	1.535.925
<i>- Şerefiye</i>	-	-
<i>- Diğer Haklar</i>	487.083	515.505

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

- Bilgisayar Yazılımları	143.819	149.859
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	804.429	870.561
Peşin Ödenmiş Giderler	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	1.318.642	1.339.653
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	19.425.341	20.290.333
TOPLAM VARLIKLAR	51.451.481	50.681.277

KAYNAKLAR	31.03.2019	31.12.2018
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	474.538	542.527
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	474.538	542.527
- Banka Kredileri	-	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	75.084	-
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	399.454	542.527
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.992.422	2.972.806
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.992.422	2.972.806
- Banka Kredileri	2.992.422	2.972.806
Ticari Borçlar	4.145.120	3.659.132
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	9.564	9.569
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4.135.556	3.649.563
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	411.536	138.075
Diğer Borçlar	8.189.355	8.045.020
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8.078.661	7.873.435
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	110.694	171.585
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	5.777.954	6.176.996
-İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	5.311.894	5.507.241
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	466.060	669.755
Kısa Vadeli Karşılıklar	796.030	1.201.279

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	214.897	204.090
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	581.133	997.189
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	513.790	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	513.790	-
(Ara Toplam)	23.300.745	22.735.835

TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	23.300.745	22.735.835
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9.563.383	9.687.788
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	9.563.383	9.687.788
- Banka Kredileri	9.506.147	9.687.788
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	57.236	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	830.079	870.748
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	830.079	870.748
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	10.393.462	10.558.536
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	33.694.207	33.294.371

	31.03.2019	31.12.2018
ÖZ KAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18.042.977	17.627.213
Ödenmiş Sermaye	25.750.000	25.750.000
Geri Alınmış Paylar (-)	(128.060)	(128.060)
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	7.120.331	7.120.331
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	105.379	(119.503)
-Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	105.379	(119.503)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	105.379	(119.503)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-
-Yabancı Para Çevirim Farkları	-	-

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.110.513	1.110.513
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(16.106.068)	(548.347)
Net Dönem (Zararı) / Karı	190.882	(15.557.721)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(285.703)	(240.307)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	17.757.274	17.386.906
TOPLAM KAYNAKLAR	51.451.481	50.681.277

	1.01.2019	1.01.2018
	31.03.2019	31.03.2018
Hasılat	6.926.938	6.797.774
Satışların Maliyeti (-)	(5.369.626)	(4.278.815)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	1.557.312	2.518.959
BRÜT KAR / (ZARAR)	1.557.312	2.518.959
Genel Yönetim Giderleri (-)	(743.264)	(1.684.846)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(259.226)	(878.410)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(126.990)	(77.693)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	744.958	1.832.134
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(849.804)	(1.384.817)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	322.986	325.327
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	434.784	281.139
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(4.505)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	753.265	606.466
Finansman Gelirleri	82.484	11.046
Finansman Giderleri (-)	(734.625)	(1.487.379)

2019 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	101.124	(869.867)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	42.845	(224.424)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	42.845	(224.424)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	143.969	(1.094.291)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	143.969	(1.094.291)
<u>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</u>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(46.913)	(65.410)
Ana Ortaklık Payları	190.882	(1.028.881)
Pay Başına Kazanç		
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0,0074	-0,0399