

01.01.2020 – 30.06.2020

HESAP DÖNEMİ

# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

[www.sayreklam.com](http://www.sayreklam.com)

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU<br>HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU                | 1  |
| 1. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER                                                     | 2  |
| 2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU                                                           | 4  |
| 3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI                                                         | 5  |
| 4. ŞİRKETİN YÖNETİM KURULU                                                            | 7  |
| 5. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER                                                              | 9  |
| 6. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE<br>SAĞLANAN FAYDALAR                      | 9  |
| 7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN<br>ŞİRKETE YAPTIĞI İŞLEMLER              | 9  |
| 8. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN<br>REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ İŞLEMLERİ | 9  |
| 9. BAĞIMSIZ DENETİM FİRMASI                                                           | 9  |
| 10. İNSAN KAYNAKLARI VE ORGANİZASYON YAPISI                                           | 9  |
| 11. İLİŞKİLİ TARAF BİLGİLERİ VE İŞLEMLERİ                                             | 10 |
| 12. DÖNEM İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ SATIŞ, ÜRETİM VE<br>YATIRIM ÇALIŞMALARI                 | 15 |
| 13. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİNE İLİŞKİN<br>ÇALIŞMALAR                                   | 15 |
| 14. FİNANSAL TABLOLAR                                                                 | 15 |

Q2  
2020

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

**PKF**

Accountants &  
business advisers

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI  
DENETİM RAPORU**

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu'na,

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu Ara Dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 13 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirememekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleri ile, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**SUN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

An Exclusive Correspondent of PKF International

**HASAN TÜRE, YMM**

**SORUMLU DENETÇİ**

**İzmir, 13 Ağustos 2020**



Tel: 0.232.445 60 40 / 4660122 • Fax: 0.232.445 13 05 / 4646311 • Email: info@pkfizmir.com • www.pkfizmir.com  
Musulluğu İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 Daire: 601-602-603 Çankaya – İZMİR Mersis no: 0782 0056 1890 0001

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. yasal olarak bağımsız firmalardan oluşan PKF International Limited ağına bir üyesidir ve diğer üye firmaların bireysel olarak gerçekleştirdiği işlemlere ilişkin herhangi bir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.

## 1. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ünvanı Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

Merkezi İzmir

Kuruluş Tarihi 27.08.2004 (Şirketin Limited Şirketten Anonim Şirkete Nevini Değiştirme Tarihidir.)

Şirket'in İnternet Sitesi [www.sayreklam.com](http://www.sayreklam.com)

Şirket Adresi Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir-Ankara Yolu No: 318 (Ansızca Deveci Havlısı) Kemalpaşa İzmir

Telefon-Faks 0 (232) 878 78 00 – 0 (232) 878 78 04

Ticaret Sicil No Kemalpaşa 708 K-9617

Kayıtlı Sermaye Tavanı 100.000.000.-TL

Çıkarılmış Sermaye 25.750.000.-TL

Halka Arz Tarihi 24 Haziran 2013

BIST Kodu SAYAS

İşlem Gördüğü Pazar ANA PAZAR - GRUP 2

## 2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Şirket” ya da “Say Reklamcılık”) faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

- Her türlü endüstriyel reklamcılık işlerini yapmak, bu kapsamda ışıklı ve ışısız, reklam panoları, totem panoları, saç tabelaları, serigrafi, afiş, bez afiş, resim grafik orijinal pantograf, her türlü etiketi yapmak, bu işleri gerçekleştirmek için her nevi mamul maddeler ve malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında alım satımı, ithali, ihracı, pazarlama ve ticaretini yapmak ve yaptırmak.
- İç ve dış mekânlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap möble vb.) yapmak, projelendirmek taahhütlerde bulunmak konusu ile ilgili malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında, satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.
- Her türlü çelik ve betonarme yapı (Bina, fabrika, depo, vb.) akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapıların projelendirilmesi taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamul maddelerin ve yarı mamullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmaktır.

Şirket’in esas sözleşmesinde henüz bu yönde bir değişiklik yapılmamış olmakla birlikte faaliyet gösterdiği piyasalarda yaşanan gelişmeler ve yeni iş alanlarına girme çalışmaları sonucunda aldığı siparişlerin dağılımı değişmiş ve bu çerçevede Sermaye Piyasası Kanunu madde 23 ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1) hükümleri kapsamında Şirketimizin ana faaliyet alanının fiilen önemli ölçüde değiştiği tespit edilerek 8 Ağustos 2019 tarihli 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda bu değişiklik oya sunularak ayrılma hakkı kullanımı gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin yukarıda açıklanan şekilde ortaya çıkan yeni fiili ana faaliyet alanının rüzgar enerji santrallerine yönelik yerli aksam ve bütünleyici parça tasarımı, üretimi ve satışı yapmak ve satış sonrası hizmetler sunmak olarak tanımlanması mümkündür. Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yer alan Şirket Bilgi Formu’nda verilen bilgi de bu yöndedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde bu konuda gerekli değişikliğin 2020 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı’ndan gerekli izinler alındıktan sonra Genel Kurul aracılığıyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### 3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 31.12.2016 tarihi itibarıyla 25.750.000.-TL olan sermayesi 11.573.033,71 adedi A grubu ve nama yazılı, 14.176.966,29 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır. A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim ve denetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (on beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptirler.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000.- TL'dir. Sermaye Piyasası Kurumu tarafından verilen sermaye tavanı izni hali hazırda 2016 ile 2020 olmak üzere beş yıl için geçerlidir. Söz konusu sürenin uzatılması için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin alınması ve konunun Genel Kurul'a sunulması planlanmaktadır.

Say Reklamcılık'ın 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23-24.06.2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 TL nominal değerli paylarının satışı pay başına 2.20 TL olarak belirlenmiş olup paylarının hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28.06.2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımını ile yapılmıştır ve tescil edilmiştir. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 TL'ye çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen nominal 1.250.000 TL tutarındaki payların satışı işe 27.01.2014 tarihinde 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 TL tutarından gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz 29.05.2015 tarihinde yaptığı genel kurulda 2014 yılı karından karşılanmak üzere 3.500.000.-TL sermaye artırımını kararı almış olup 04.08.2015 tarihinde hak kullanımı dağıtımını yapmıştır.

İşbu faaliyet raporunun dönemi olan 2020 yılının başı ve son durum itibarıyla Şirketimiz sermayesinde yüzde beş veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip ortaklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

| Ortağın Adı    | 31.12.2019        | Oranı%     | Son Durum<br>İtibariyle | Oranı%     |
|----------------|-------------------|------------|-------------------------|------------|
| Erkan GÜLDOĞAN | 8.582.213,74      | 33,33      | 8.582.213,74            | 33,33      |
| Ercan GÜLDOĞAN | 3.272.275,00      | 12,71      | 5.150.000,00            | 20,00      |
| Evren GÜLDOĞAN | 2.360.900,00      | 9,17       | 483.175,00              | 1,88       |
| Diğer          | 11.534.611,23     | 44,79      | 11.534.611,23           | 44,79      |
| <b>Toplam</b>  | <b>25.750.000</b> | <b>100</b> | <b>25.750.000</b>       | <b>100</b> |

Yukarıdaki tabloda yer alan hususlara ek olarak, son durum itibariyle, oy hakkı oranları Erkan GÜLDOĞAN için yüzde 47,17, Ercan GÜLDOĞAN için yüzde 41,14 Evren GÜLDOĞAN için yüzde 3,86 ve diğer ortaklar için de yüzde 7.83'dür.

Şirketimiz 2016 yılı içerisinde bir geri alım programı düzenleyerek 14 Temmuz 2016 tarihinde 50.000 adet pay iktisap edilmiştir. Geri alım programı 2017 yılında sonlandırılmış bulunmaktadır. Şirketimiz elindeki bu payları elden çıkartmayı planlamamaktadır.

Şirketimiz ayrıca yukarıda belirtildiği üzere 8 Ağustos 2019 tarihli olağan genel kurul toplantısının 16. gündem maddesi aracılığıyla ana faaliyet alanının fiilen önemli ölçüde değişmesi hususunu Genel Kurul onayına sunulmuştur. Görüşülen ana faaliyet alanı değişikliğine ilişkin olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahiplerinin ayrılma hakkı kullanım süreci 2 Eylül 2019 tarihi itibariyle sona ermiştir. Şirketimiz gelen ayrılma hakkı kullanım talepleri doğrultusundan 250.000 lot payını iktisap ederek bunun karşılığında 232.500 TL ödeme yapmıştır. Şirketimiz elindeki bu payları da elden çıkartmayı planlamamaktadır.

Böylelikle Şirketin iktisap ettiği pay adedi toplamda 300.000 olmuştur.

## 4. ŞİRKETİN YÖNETİM KURULU

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri 28.06.2018 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. İlgili mevzuat doğrultusunda bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için seçilirken diğer yönetim kurulu üyeleri azami süre olan üç yıllığına seçilmiştir. Yönetim Kurulu görev dağılımı ve komitelerinin oluşumuna ilişkin kararları almıştır.

| Yönetim Kurulu Üyesi<br>Adı Soyadı | Atanma Tarihi | Görev Süresi | Yönetim Kurulu ve<br>Komitedeki Görevleri                                                                                                                       |
|------------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Evren Göldoğan                     | 28.06.2018    | 3 Yıl        | Yönetim Kurulu Başkanı                                                                                                                                          |
| Harun Yıldızhan                    | 28.06.2018    | 3 Yıl        | Yönetim Kurulu Başkan<br>Yardımcısı / Kurumsal<br>Yönetim Komitesi-Üye                                                                                          |
| Hüsamettin Ender                   | 08.08.2019    | 1 Yıl        | İcracı Olmayan Yönetim<br>Kurulu Üyesi                                                                                                                          |
| M. Levent<br>Hacıslamoğlu          | 08.08.2019    | 1 Yıl        | Bağımsız Yönetim Kurulu<br>Üyesi<br><br>Kurumsal Yönetim Komitesi-<br>Başkan / Denetimden<br>Sorumlu Komite-Başkan /<br>Riskin Erken Saptanması<br>Komitesi-Üye |
| Önder Koç                          | 08.08.2019    | 1 Yıl        | Bağımsız Yönetim Kurulu<br>Üyesi<br><br>Kurumsal Yönetim Komitesi-<br>Üye / Denetimden Sorumlu<br>Komite-Üye / Riskin Erken<br>Saptanması Komitesi-Başkan       |

**4.1. YÖNETİM KURULU BAŞKANI, EVREN GÜLDOĞAN**

30.05.1980 Ankara doğumlu olan Evren Gündoğan İzmir’de büyüdü. Özel İzmir Amerikan Lisesi’nden ve Boğaziçi Üniversitesi siyaset bilimi bölümünden mezun oldu, Marmara Üniversitesi Avrupa Birliği Enstitüsü’nden iktisat dalında yüksek lisans derecesi ve doktora yeterliliği aldı. Hali hazırda hukuk eğitimine devam etmektedir.

Meslek hayatına ülkemizin en büyük tarımsal kooperatif birliklerinden bir tanesinde AB uzmanı olarak başladı. Rekabet, regülasyon ve dış ticaret ağırlıklı olarak danışmanlık şirketlerinde çalıştı ve aynı alanda kendi danışmanlık şirketini kurdu. Yerli ve yabancı kurumsal şirketlerle kamu otoritelerine farklı konularda vekillik ve danışmanlık hizmetleri sundu, uzmanlık alanlarında çok sayıda yazı yayımladı ve tebliğ sundu. 2012’den beri Say Reklam yönetim kurulu danışmanlığını yaptıktan sonra yönetim kuruluna seçildi. Hali hazırda Şirket’in bağlı ortaklığı Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri A.Ş.’nin yönetim kurulu başkanlığını da sürdürmektedir.

Açıkhava ve Endüstriyel Reklamcılar Derneği (ARED), Yönetim Kurulu üyesidir.

**4.2. YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI, HARUN YILDIZHAN**

01.10.1989’da Karşıyaka’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümünden 2012’de mezun olup, 2018 yılında İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Bağımsız Denetim ve İç Denetim alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Ayrıca 2018 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı almaya hak kazanmıştır. 2010-2012 yılları arasında Ateş Çelik Mali İşler Departmanında staj yapmıştır. Say Reklam’da 2015 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği yapmakta olup 2017 yılından itibaren Finansal İşler Yöneticiliği görevini üstlenmektedir.

**4.3. YÖNETİM KURULU ÜYESİ, HÜSAMETTİN ENDER**

1950 yılında, Dobriçan’da doğdu. Ege Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Yaşar Grubu’nda çalışmaya başlayan Ender Tansaş’ta üst düzey yönetici olarak görev aldı. İzbeton’da Genel Müdürlük görevini yürüten Ender, ardından İzfaş Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu.

**4.4. BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ, MEHMET LEVENT HACİİSLAMOĞLU**

1975 yılında Trabzon’da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden 1996 yılında mezun olmuştur. 1997-1998 Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi’nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektör kuruluşlarında çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur.

**4.5. BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ, ÖNDER KOÇ**

1971 yılında Diyarbakır’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme mezunudur. 1994’te kurdukları aile şirketine çalışmıştır. İzmir Karşıyaka belediyesinde farklı dönemlerde meclis üyelikleri yapmıştır. Halen çeşitli sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerinde gönüllü olarak yer almaktadır.

## 5. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Hali hazırdaki üst düzey yöneticilerimiz izleyen şekildedir.

| İsmi             | Görevi         |
|------------------|----------------|
| Erkan Güldoğan   | Genel Müdür    |
| Adil Murat Özkan | Fabrika Müdürü |

## 6. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Yönetim Kurulu üyeleriyle üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar Ocak-Haziran 2020 dönemi için 304.824,81 TL'dir.

## 7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ŞİRKETE YAPTIĞI İŞLEMLER

Şirketle şahsen yapılan ticari bir işlem yoktur.

## 8. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ İŞLEMLERİ

Rekabet yasağı kapsamında yapılan bir işlem yoktur.

## 9. BAĞIMSIZ DENETİM FİRMASI

**Denetim Firması** : Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

**Denetim Firması Adresi** : Hürriyet Bulvarı Muslugil İş Hanı No:5 Çankaya Cd. Konak İZMİR

## 10. İNSAN KAYNAKLARI VE ORGANİZASYON YAPISI

Şirketimizin merkezi ve üretim yerleşkesi İzmir – Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi dâhilinde bulunup İstanbul'da bir şubemiz ve bir bağlı ortaklığımız bulunmaktadır. Avrupa Birliği ülkelerinde faaliyet gösteren imm-network franchise ağıımız sonlandırılmış bulunmaktadır.

2020 yılı ilk yarısında ortalama çalışan sayısı 135 kişidir. Bunlardan bir tanesi İstanbul'da, geri kalanı Kemalpaşa'da şirket merkezinde görev yapmaktadır.

## 11. İLİŞKİLİ TARAF BİLGİLERİ VE İŞLEMLERİ

## 11.1. FAAL İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

**SAY KURUMSAL KİMLİK VE TASARIM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ**

Say Reklam'ın dış tedarikçi kullanımına yönelik yeni iş modelinde yurtiçi ve MENA bölgesinde satış ve pazarlama ağı organizasyonunu daha etkin hale getirmek için 2015'in 3. Çeyreğinde kurmuş olduğu Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Say Kurumsal") sermayesi 500 Bin TL'dir. Toplam çalışan sayısı 2017 yılında ortalama 17 olup merkezi İstanbul'dadır. Ancak Say Kurumsal'ın kurulmasına yol açan dış kaynak kullanımına dayalı model yaşanan kalite sorunları nedeniyle 2016 sonu itibarıyla geçerliliğini yitirmiş olup Say Kurumsal hali hazırda elindeki sözleşmelerin yönetimi ve teknik hizmetler alanında faaliyet göstermekte ve Şirketimize faturalandırmada bulunmaktadır.

Say Kurumsal'ın diğer ortağı Metin Arısan şirkete olan sermaye taahhüdünü yerine getirmediğinden ilgili payları ıskat edilmiş ve Şirketimiz bu payları emsal değerleri üzerinden satın alarak ortaklık payını %95'e çıkartmıştır. Say Kurumsal ile Metin Arısan arasında haksız rekabet gibi muhtelif nedenlerle ihtilaflar devam etmekte, ancak şirketin günlük işleyişi bu durumdan etkilenmemektedir.



| Ortak                                                                | Sermaye (TL) | Pay Oranı (%) |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 475.000      | 95            |
| Metin Arısan                                                         | 25.000       | 5             |
| Toplam                                                               | 500.000      | 100           |



### 11.2. FAAL İLİŞKİLİ TARAFLAR

#### PLAKA MOBİLYA TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2007 yılında SAY bünyesinde başlayan ahşap-mobilya üretimine ilişkin yatırımlar 2009 yılına kadar devam etmiştir. Bölüm CNC kontrollü makineler ile donatılmış ve modern bir üretim tesisine dönüştürülmüştür.

SAY, 2011 yılında ahşap mobilya üretim hattını bünyeden ayırma kararı alarak Plaka Mobilya'yı kurmuş, PLAKA FURNITURE CONTRACTING / CONTRACT markaları ile mobilya müteahhitliği konusunda markalaşma yolunda ilk adım atılmıştır.

Plaka Mobilya, hali hazırda ortalama 50 çalışanı ve 2.500 m<sup>2</sup> alana sahip üretim tesislerinde, son teknolojilerle ve modern bir anlayışla üretim yapmaktadır.

Plaka Mobilya ayrıca 1979'dan beri İtalya'nın önde gelen mutfak üreticisi olan Maior Cucine ile 2011 yılında yaptığı ortaklık anlaşması ile bu markanın Türkiye distribütörlüğünü de alarak müşterilerine ithal mutfak seçeneğini de sunmaktadır. Ancak bu alanda son dönemde önemli bir faaliyet gösterememiştir.

27.07.2015 tarihinde Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamını 1.070.000.- TL'ye almıştır.

2017 içerisinde Say Reklam'ın Plaka Mobilya'dan olan 9.000.000 TL tutarındaki alacakları Plaka Mobilya'nın sermayesine eklenmiş ve toplam sermaye 10.700.000 TL'ye çıkartılmıştır.

Plaka Mobilya 2017 yılı sonunda satış amaçlı elde tutulan duran varlık haline getirilmiş ve 2018 yılında Erkan Güldoğan'a satılmıştır.

Şirketimizin yenilenebilir enerji ekipmanları alanında faaliyet göstermeye başlamasıyla birlikte Plaka Mobilya'dan da bu alana yönelik muhtelif ahşap bazlı ürünler satın alınmaya başlanmıştır. Böylelikle aynı üretim yerleşkesinde bulunmanın sinerjisi ortaya çıkartılabilmektedir.



### ATES ÇELİK İNŞAAT TAAHHÜT PROJE MÜHENDİSLİK SANAYİ TİCARET A.Ş.

Türkiye'deki rüzgar enerji santrallerine kule ve ilgili bağlantı elemanları tedarik eden firmalar arasında 225 kule/yıl kapasitesiyle ön sıradadır. Şirket GE, Vestas, Enercon, Nordex ve benzeri firmalara kule üretimi yapmakta, ayrıca münferit yapısal çelik projeleri yürütebilmektedir. 2019 yılından Enercon'a yönelik olarak rüzgar türbini jeneratörü üretimine de başlamıştır.

Müşterilerine, İzmir ili Çandarlı ilçesinde, Türkiye rüzgâr koridorunun tam ortasında, Çandarlı limanına 2,5 km uzaklıkta hizmet etmekte olup, ürünlerini yurtiçi ve yurtdışı pazarlara göndermektedir. 250 - 300 kişi ile faaliyet gösterilen şirket 25.000 m2 kapalı alanda olmak üzere toplam 80.000 m2 alanda üretimlerini gerçekleştirmektedir.

Say Reklam'ın Kasım 2014'te 7,8 milyon TL bedelle %13,04'üne iştirak ettiği tüm payları 2016 yılı içerisinde Ateş Çelik'e 15 milyon TL'ye geri satılmıştır. Böylelikle önemli bir kazanç elde edilmiştir.

| Ortak                                                              | Sermaye (TL)      | Pay Oranı (%) |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Ercan Gündoğan                                                     | 7.762.500         | 45            |
| Mahmut Gündoğan                                                    | 7.762.500         | 45            |
| Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 1.725.000         | 10            |
| <b>Toplam</b>                                                      | <b>17.250.000</b> | <b>100</b>    |

### PROMAYA PROJE MİMARLIK TASARIM MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



Tasarım, projelendirme, mimarlık ve kontrol hizmetleri yapan Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. günümüz itibarıyla yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermek üzere yeniden yapılandırılmış olup paylarının tamamı Ateş Çelik'e aittir.

**PROMAYA DANIŞMANLIK VE EKONOMİK ARAŞTIRMALAR LİMİTED ŞİRKETİ**

Promaya Danışmanlık başta dış ticaret kuralları, rekabet kuralları ve ekonomik araştırmalar olmak üzere danışmanlık ve vekillik hizmetleri sunmak üzere 2013 yılında kurulmuştur.



| Ortak Adı Soyadı | Sermaye (TL)  | Pay Oranı (%) |
|------------------|---------------|---------------|
| Evren GÜLDOĞAN   | 10.000        | 100           |
| <b>Toplam</b>    | <b>10.000</b> | <b>100</b>    |

**HAMAX EUROPE ENDÜSTRİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

Rüzgar enerji santrallerine yönelik somun ve civata üretimi amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. İmalat şubesi Şirketimiz ile aynı yerleşkeyi paylaşmaktadır.

Hali hazırda tam operasyonel hale gelmemiştir. Ancak operasyonel hale gelmesi ile birlikte destek hizmetlerinin Şirketimiz tarafından sunulması hususunda mutabakata varılmıştır. Ayrıca Şirketimiz tarafından bazı küçük çaplı tedariklerde bulunulmuştur.

| Ortak Adı Soyadı                                                   | Sermaye (TL) | Pay Oranı (%) |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Hamax Co. Ltd. (Japonya)                                           | 3.000.000    | 50            |
| Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 3.000.000    | 50            |

**VERİTE VERİ ANALİTİK ÇÖZÜMLERİ ANONİM ŞİRKETİ**

Büyük veri analitiği, yazılım, uzaktan ölçüm teknolojileri ve benzeri alanlarda faaliyet göstermek ve ar-ge çalışmaları yapmak üzere kurulmuş olan İstanbul merkezli bir şirkettir. Şirketimize zaman zaman yazılım ve danışmanlık hizmeti vermiştir. Hali hazırda herhangi bir ticari ilişkimiz bulunmamaktadır.

**AFG PROJE MÜHENDİSLİK YAPI İNŞAAT TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ**

AFG Yapı inşaat sektöründe üst yapı işleri yüklenen bir firmadır. Yoğunlukla kurumsal firmaların; otel, ofis, banka, benzin istasyonu, sosyal tesis gibi yapıların inşaat işlerini anahtar teslim yapmaktadır. Üretim tesisimizde yürütülen bazı çalışmalarda da AFG Yapı'dan hizmet alınabilmektedir. Ancak düzenli bir ticari ilişki söz konusu değildir.

*11. 3. FAAL OLMAYAN İLİŞKİLİ TARAFLAR***IMM NETWORK GMBH**

1998 yılında kurulan Imm Network GmbH, Şirketimiz tarafından imalatı yapılan türde kurumsal kimlik unsurlarının pazarlanması, dağıtımı ve kurumsal kimlik proje yönetimi konularında uzmanlaşmış bir şirket olup birçok Avrupa ülkesini kapsayan bir dağıtım ve hizmet ağına sahiptir. Şirketimiz tarafından 2014 yılında satın alınan IMM Network GmbH'nin faaliyetleri 2018 yılı itibariyle sonlandırılmış olup Şirkete ilişkin olarak iflas başvurusu yapılmıştır. Şirkete kayyım ataması yapılmış bulunmaktadır. Şirketin tasfiye sürecinin 2020 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

**SSC ATEŞ WİND RÜZGAR ENERJİ SANTRALLERİ MONTAJ SERVİS MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

Rüzgar enerji santrallerine yönelik montaj, bakım ve onarım hizmetleri vermek üzere kurulmuş bir şirkettir. Şirketimiz ile doğrudan herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

## 12. DÖNEM İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ SATIŞ, ÜRETİM VE YATIRIM ÇALIŞMALARI

### 12.1. SATIŞ VE ÜRETİM ÇALIŞMALARI

Şirketimizin 2020 yılında farklı sektörlerde ve pazarlarda birçok faaliyette bulunmuş olup yüklenilen ve / veya üretimi gerçekleştirilen önemli projeler aşağıda sıralanmaktadır.

- Fas'ın en büyük akaryakıt istasyonu zinciri Fas Afrique'den kurumsal kimlik yenileme programı kapsamında yeni işler alınmıştır. Küresel bir pandemi niteliği taşıyan Covid-19 salgını nedeniyle 2020 yılına ait işler bilahare askıya alınmış olmakla beraber 2019 yılına ait işler devam ederek tamamlanmış ve teslim edilmiştir.
- İlişkili tarafımız Ateş Çelik'ten yenilebilir enerji endüstrisi alanında (bilhassa rüzgar türbini kulelerine ilişkin iç aksamlar ile havalandırma üniteleri ve rüzgar türbin jeneratörlerine ilişkin kutup paketleri) alınan siparişler devam etmiştir. Bu çerçevede ciromuzun ağırlıklı kısmının yenilenebilir enerji endüstrisi alanından sağlanması trendi güçlenerek devam etmiş ve fiili ana faaliyet alanı değişikliğimiz geçerliliğini sürdürmüştür.
- Ateş Çelik haricinde üçüncü taraflara yenilenebilir enerji endüstrisi alanında doğrudan satış yapılması konusunda önemli adımlar atılmıştır. Bu çerçevede Federal Almanya Cumhuriyeti merkezli Enercon grubuna taşıma aparatları ve rüzgar türbin kulesi kapıları gibi muhtelif aparatlar için teklifler verilmiş ve siparişler alınmaya başlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından ayrıca GE ve Nordex gibi tribün üreticilerine, LM Wind Power gibi kanat üreticilerine ve muhtelif kule üreticisi şirketlere teklif verilmesi çalışmaları da sürdürülmektedir.
- Endüstriyel reklamcılık alanında uzun yıllardır müşterilerimiz olan otomotiv firmalarından siparişler alınmaya devam edilmiştir.

### 12.2. YATIRIM ÇALIŞMALARI

- Fabrikamıza yeni bir totem yapılarak kurumsal kimliği ve görünübilirliği iyileştirilmiştir.

## 13. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİNE İLİŞKİN ÇALIŞMALAR

Dönem içerisinde Şirketimizin Entegre Yönetim Sistemi'nin ISO 45001'e intibakı için gerekli çalışmalar başlatılmış ve bu çerçevede tüm dokümantasyonumuz gözden geçirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemine ilişkin çalışmalar aynı yerleşlede faaliyet gösterdiğimiz Hamax Europe Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş. İmalat Şubesi ile eşgüdüm içerisinde sürdürülmekte, böylelikle dokümantasyon geliştirme ve denetimler açısından sinerji yaratılmaktadır.

### 14. FİNANSAL TABLOLAR

|                                                      | Cari Dönem        | Önceki Dönem      |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                      | Sınırlı           | Bağımsız          |
|                                                      | Denetimden        | Denetimden        |
|                                                      | Geçmiş            | Geçmiş            |
|                                                      | 30.06.2020        | 31.12.2019        |
| <b>VARLIKLAR</b>                                     |                   |                   |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                               |                   |                   |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                            | 570.362           | 1.158.302         |
| Ticari Alacaklar                                     | 7.990.209         | 4.728.967         |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar               | 6.971.346         | 1.054.203         |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar       | 1.018.863         | 3.674.764         |
| Diğer Alacaklar                                      | 711.676           | 628.671           |
| -İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                | 364.392           | 281.534           |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar        | 347.284           | 347.137           |
| Stoklar                                              | 14.561.215        | 18.853.989        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               | 3.644.928         | 10.278.075        |
| -İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler         | 2.590.782         | 9.751.677         |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler | 1.054.146         | 526.398           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar               | -                 | -                 |
| Diğer Dönen Varlıklar                                | 444.377           | 271.523           |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar  | 444.377           | 271.523           |
| <b>Ara Toplam</b>                                    | <b>27.922.767</b> | <b>35.919.527</b> |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                        | <b>27.922.767</b> | <b>35.919.527</b> |
| <b>Duran Varlıklar</b>                               |                   |                   |
| Maddi Duran Varlıklar                                | 6.295.624         | 8.857.475         |
| - Faaliyet Kırılmasına Konu Varlıklar                | -                 | 1.630.443         |
| - Diğer Maddi Duran Varlıklar                        | 6.295.624         | 7.227.032         |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                            | 32.469            | 71.432            |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                        | 894.778           | 1.108.962         |
| - Diğer Haklar                                       | 336.488           | 397.060           |
| - Bilgisayar Yazılımları                             | 128.101           | 149.449           |
| - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                | 430.189           | 562.453           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               | 141               | 95                |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler | 141               | 95                |
| Ertelenen Vergi Varlıkları                           | 2.010.685         | 1.718.004         |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                        | <b>9.233.697</b>  | <b>11.755.968</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                              | <b>37.156.464</b> | <b>47.675.495</b> |

|                                                                                                                             | Cari Dönem        | Öncelî Dönem      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                             | Sumrî             | Bağımsız          |
|                                                                                                                             | Denetimden        | Denetimden        |
|                                                                                                                             | Geçmiş            | Geçmiş            |
|                                                                                                                             | 30.06.2020        | 31.12.2019        |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                                                            |                   |                   |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                            |                   |                   |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                                                    | 74.495            | 466.970           |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>                                                              | 74.495            | 466.970           |
| - <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>                                                                                     | 27.687            | 77.180            |
| - <i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>                                                                                     | 46.808            | 389.790           |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                                                            | 1.716.456         | 2.680.636         |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>                                      | 1.716.456         | 2.680.636         |
| - <i>Banka Kredileri</i>                                                                                                    | 1.716.456         | 2.680.636         |
| Ticari Borçlar                                                                                                              | 6.377.833         | 12.711.633        |
| - <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>                                                                                  | 64.625            | 122.852           |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>                                                                          | 6.313.208         | 12.588.781        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                                                            | 692.007           | 137.287           |
| Diğer Borçlar                                                                                                               | 177.944           | 4.524.103         |
| - <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>                                                                                   | 1.776             | -                 |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>                                                                           | 176.168           | 4.524.103         |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)                                       | 447.845           | 1.292.551         |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)</i> | 447.845           | 1.292.551         |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                                                     | 438.094           | 284.091           |
| - <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                                                     | 415.094           | 284.091           |
| - <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                                                                                      | 23.000            | -                 |
| <b>Ara Toplam</b>                                                                                                           | <b>9.924.674</b>  | <b>22.097.271</b> |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                     | <b>9.924.674</b>  | <b>22.097.271</b> |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                            |                   |                   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                                                    | 8.365.967         | 7.874.311         |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>                                                              | 8.365.967         | 7.874.311         |
| - <i>Banka Kredileri</i>                                                                                                    | 8.365.967         | 7.874.311         |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                                                     | 1.463.003         | 1.012.293         |
| - <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>                                                     | 1.463.003         | 1.012.293         |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                     | <b>9.828.970</b>  | <b>8.886.604</b>  |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                                 | <b>19.753.644</b> | <b>30.983.875</b> |

|                                                                                           | Cari Dönem        | Önceki Dönem      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                           | Sınırlı           | Bağımsız          |
|                                                                                           | Denetimden        | Denetimden        |
|                                                                                           | Geçmiş            | Geçmiş            |
|                                                                                           | 30.06.2020        | 31.12.2019        |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |                   |                   |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                      | <b>17.489.780</b> | <b>16.763.364</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 25.750.000        | 25.750.000        |
| Geri Alınmış Paylar (-)                                                                   | (360.560)         | (360.560)         |
| Paylara İlişkin Primler / İskontolar                                                      | 7.120.331         | 7.120.331         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | (171.505)         | (69.595)          |
| -Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları                                              | (171.505)         | (69.595)          |
| -Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları                                | (171.505)         | (69.595)          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 1.117.222         | 1.117.222         |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | (16.794.034)      | (16.307.202)      |
| Net Dönem Karı veya Zararı                                                                | 828.326           | (486.832)         |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                               | (86.960)          | (71.744)          |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 | <b>17.402.820</b> | <b>16.691.620</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   | <b>37.156.464</b> | <b>47.675.495</b> |

|                                                                    | Cari Dönem<br>Sınır<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>01.01.2020<br>30.06.2020 | Önceli Dönem<br>Sınır<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>01.01.2019<br>30.06.2019 | Cari Dönem<br>Sınır<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>01.04.2020<br>30.06.2020 | Önceli Dönem<br>Sınır<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>01.04.2019<br>30.06.2019 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>                                        |                                                                         |                                                                           |                                                                           |                                                                             |
| Hasılat                                                            | 62.587.780                                                              | 19.126.992                                                                | 30.338.197                                                                | 12.200.054                                                                  |
| Satışların Maliyeti (-)                                            | (56.242.335)                                                            | (14.837.013)                                                              | (27.178.100)                                                              | (9.467.387)                                                                 |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / Zarar</b>                      | <b>6.345.445</b>                                                        | <b>4.289.979</b>                                                          | <b>3.160.097</b>                                                          | <b>2.732.667</b>                                                            |
| <b>BRÜT KAR / ZARAR</b>                                            | <b>6.345.445</b>                                                        | <b>4.289.979</b>                                                          | <b>3.160.097</b>                                                          | <b>2.732.667</b>                                                            |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                        | (1.481.599)                                                             | (1.418.872)                                                               | (661.949)                                                                 | (675.608)                                                                   |
| Pazarlama Giderleri (-)                                            | (2.018.420)                                                             | (526.029)                                                                 | (1.325.270)                                                               | (266.803)                                                                   |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                              | (478.464)                                                               | (269.365)                                                                 | (230.485)                                                                 | (142.375)                                                                   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                 | 2.495.856                                                               | 1.540.729                                                                 | 1.251.220                                                                 | 795.771                                                                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                             | (2.949.877)                                                             | (2.221.555)                                                               | (1.069.116)                                                               | (1.371.751)                                                                 |
| <b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>                                 | <b>1.912.941</b>                                                        | <b>1.394.887</b>                                                          | <b>1.124.497</b>                                                          | <b>1.071.901</b>                                                            |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                  | 370.410                                                                 | 737.554                                                                   | 349.462                                                                   | 302.770                                                                     |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                              | (9.010)                                                                 | (9.010)                                                                   | (4.505)                                                                   | (4.505)                                                                     |
| <b>FINANSMAN GELİRİ / GİDERİ ÖNCESİ<br/>FAALİYET KARI / ZARARI</b> | <b>2.274.341</b>                                                        | <b>2.123.431</b>                                                          | <b>1.469.454</b>                                                          | <b>1.370.166</b>                                                            |
| Finansman Gelirleri                                                | 543.843                                                                 | 150.600                                                                   | 273.707                                                                   | 68.116                                                                      |
| Finansman Giderleri (-)                                            | (2.268.602)                                                             | (1.468.050)                                                               | (1.023.072)                                                               | (733.425)                                                                   |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ<br/>ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>       | <b>549.582</b>                                                          | <b>805.981</b>                                                            | <b>720.089</b>                                                            | <b>704.857</b>                                                              |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri                     | 263.847                                                                 | (19.517)                                                                  | 166.891                                                                   | (62.362)                                                                    |
| Dönem Vergi (Gideri) / Geliri                                      | -                                                                       | -                                                                         | -                                                                         | -                                                                           |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri                                 | 263.847                                                                 | (19.517)                                                                  | 166.891                                                                   | (62.362)                                                                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM<br/>KARI / ZARARI</b>              | <b>813.429</b>                                                          | <b>786.464</b>                                                            | <b>886.980</b>                                                            | <b>642.495</b>                                                              |
| <b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>                                         | <b>813.429</b>                                                          | <b>786.464</b>                                                            | <b>886.980</b>                                                            | <b>642.495</b>                                                              |
| <b>Dönem Karı / Zararının Dağılımı</b>                             | <b>813.429</b>                                                          | <b>786.464</b>                                                            | <b>886.980</b>                                                            | <b>642.495</b>                                                              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                        | (14.897)                                                                | (79.602)                                                                  | (6.419)                                                                   | (32.689)                                                                    |
| Ana Ortaklık Payları                                               | 828.326                                                                 | 866.066                                                                   | 893.399                                                                   | 675.184                                                                     |
| Pay Başına Kazanç                                                  | 0,0322                                                                  | 0,0336                                                                    | 0,0347                                                                    | 0,0262                                                                      |