

# SDT

UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

**01.01.2023 – 30.09.2023**  
**HESAP DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**



## VİZYON

Savunma  
elektronîđi ve/veya  
yazılımı  
alanlarında,  
Türkiye’de faaliyet  
gösteren tamamı  
özel sermayeli  
şirketler arasında  
ilk sırada yer  
almak.

## MİSYON

Savunma başta  
olmak üzere, yurt  
içi ve yurt dışı tüm  
hedef sektörlerle,  
marka değeri ile  
tanınan rekabetçi  
ve yenilikçi  
teknolojik ürünler  
ile katma değeri  
mühendislik  
çözümleri sunmak.



## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

## 1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2023-30.09.2023  
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**  
Ticaret Sicil No : 200761  
Şirket Adresi : Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1  
Çankaya/Ankara  
Telefon : (0312) 210 10 15  
Faks : (0312) 210 11 21  
Web Adresi : [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr)  
KEP Adresi : [sdtuzay@hs02.kep.tr](mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr)  
Mail Adresi : [info@sdt.com.tr](mailto:info@sdt.com.tr)  
Mersis No : 0757030831100016

## 2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 58.000.000,00 TL

b)- Ortaklık Yapısı

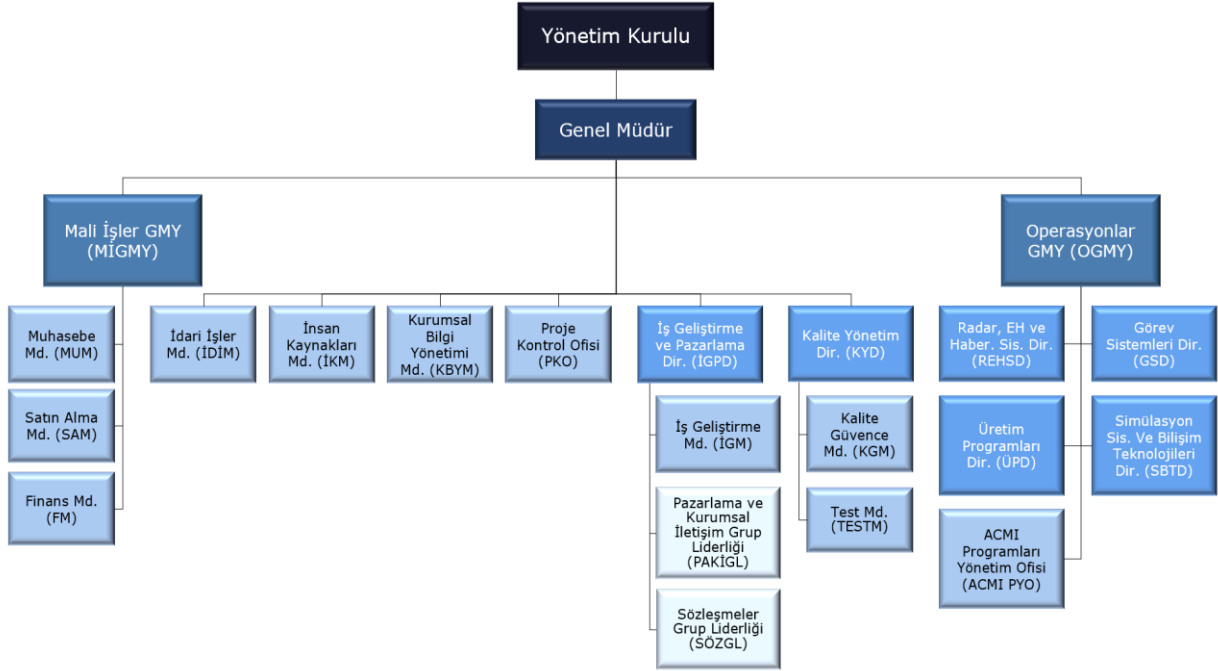
| ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI            |                  |           |
|-------------------------------------|------------------|-----------|
| Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı | Sermayedeki Payı |           |
|                                     | Tutarı (TL)      | Oranı (%) |
| Mehmet DORA                         | 42.402.500       | 73.11     |
| Diğer                               | 15.597.500       | 26.89     |
| TOPLAM                              | 58.000.000,00    | 100,00%   |

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ |                  |           |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------|
| Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı                | Sermayedeki Payı |           |
|                                                  | Tutarı (TL)      | Oranı (%) |
| Mehmet DORA                                      | 42.402.500       | 73.11     |
| Toplam                                           | 42.402.500       | 73.11     |

### 3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

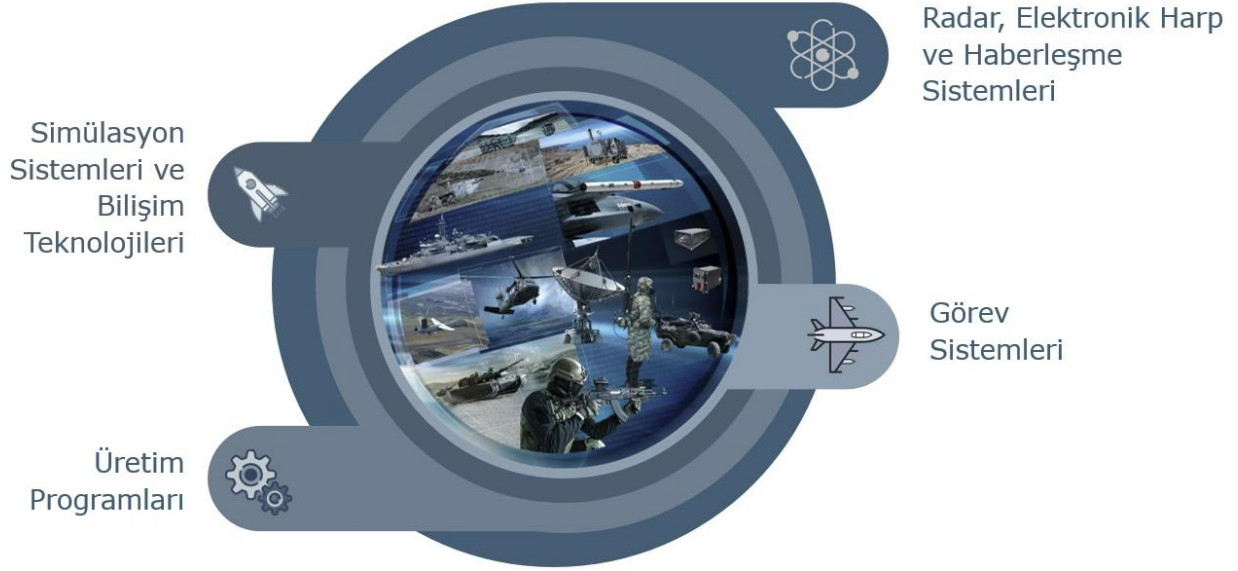


### 4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibariyle ana faaliyet alanları şöyledir;

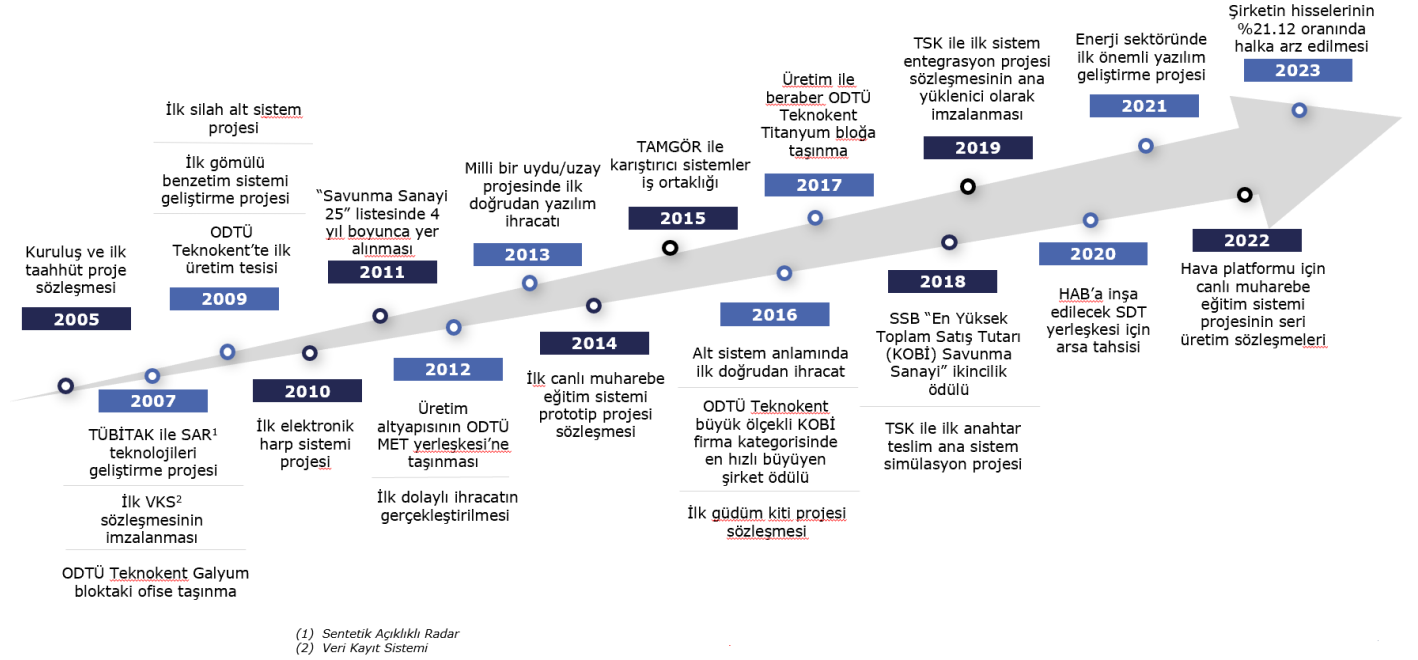


- Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- Görev Sistemleri
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri
  - Lançer Yönetim Sistemleri
- Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Uydu ve İHA Sistemleri
  - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
  - Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
  - Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)

- Üretim Programları
  - GÜDÜM Elektronik
  - RF Karıştırıcı Sistemleri
- ACMI Programı
  - SSB Canlı Muharebe Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi
  - Yurtdışı Müşteri Canlı Muharebe Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıklarıyla ve işbirliği anlaşmaları yoluyla da gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanısıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

#### KİLOMETRE TAŞLARI



#### 5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

#### Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %3,7 artarak 2022 yılında 2 trilyon 240 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,2'sine tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre 2022 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Birleşik Arap Emirlikleri olurken, bu beş ülke toplam harcamanın %63'ünü oluşturmuştur. 2021 yılındaki artış ile birlikte küresel savunma harcamalarının art arda arttığı sekizinci yıl olmuştur.

2022 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 877 milyar USD ile ABD ilk sırada, 292 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 86,4 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada yer almıştır. 2022 yılında global ölçekte savunma harcamalarının bölgesel kırılımı incelenecek olursa; %43'ü Amerika'da, %26'sı Asya & Okyanusya'da, %21'i, Avrupa'da gerçekleşmiştir (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2022).

#### Türkiye Savunma Sanayi:

Savunma ve Havacılık İmalatçılar Derneği (SASAD) açıkladığı 2022 verilerine göre, Türkiye'nin savunma sanayi cirosu bir önceki yıla göre %20 artarak 12,2 milyar USD'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonu verileri ile 81.132 kişinin istihdam edildiği savunma sanayimizin cirosunu 4,4 milyar USD'sini yurtdışı satış geliri oluşturmaktadır (Sasad,2022).

Savunma Sanayi İhracatçıları tarafından 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda paylaşılan verilere göre, 2022 yılında en çok ihracatı yapılan savunma ve savunma türev ürünleri ciro büyüklüğüne göre aşağıda verilmiştir;

İnsansız Hava Araçları (1.015,2 Milyar USD),

Turbojetler ve Turbopropeller (610,7 Milyon USD),

Kara Araçları (558,5 Milyon USD),

Mühimmat ve Füze Sistemleri (478,6 Milyon USD),

Hava Taşıtlarının Aksamaları (309,8 Milyon USD),

Av Tüfekleri (284,9 Milyon USD),

Namlulu Silahlar ve Silah Kuleleri (268,2 Milyon USD),

Askeri Deniz Platformları (160,1 Milyon USD),

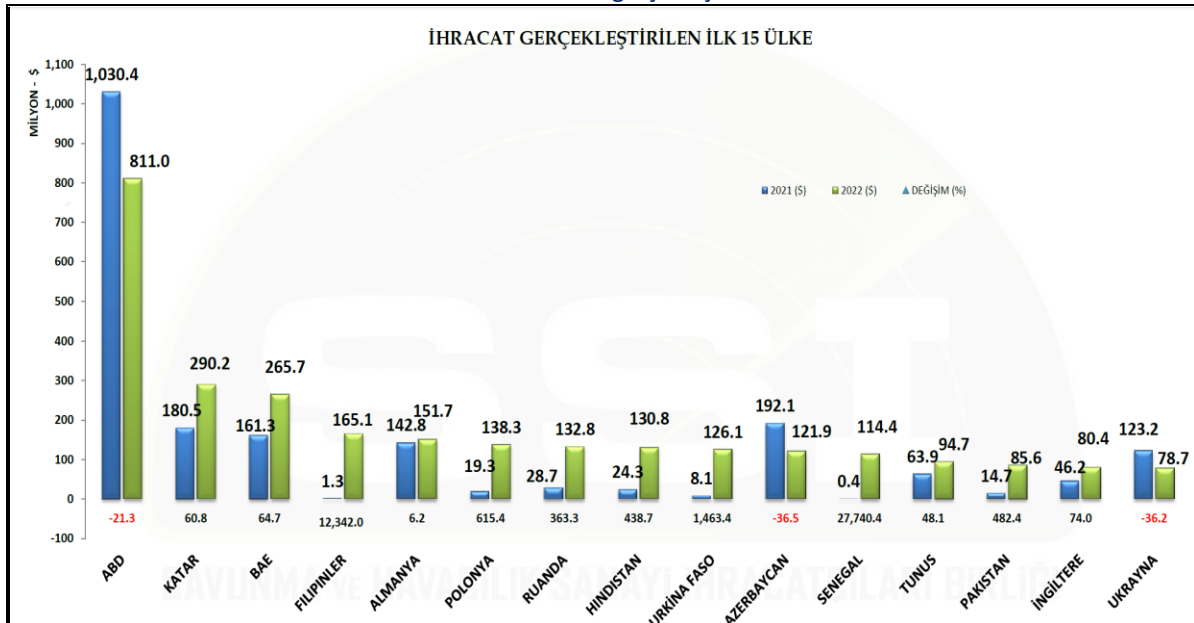
Askeri Helikopterler (145,3 Milyon USD),

Haberleşme ve Muharebe Destek Sistemleri (133,1 Milyon USD).

Sektörde 2022 yılında 2021 yılına göre kıyasla en büyük ihracat artışı olan savunma ürünleri ise;

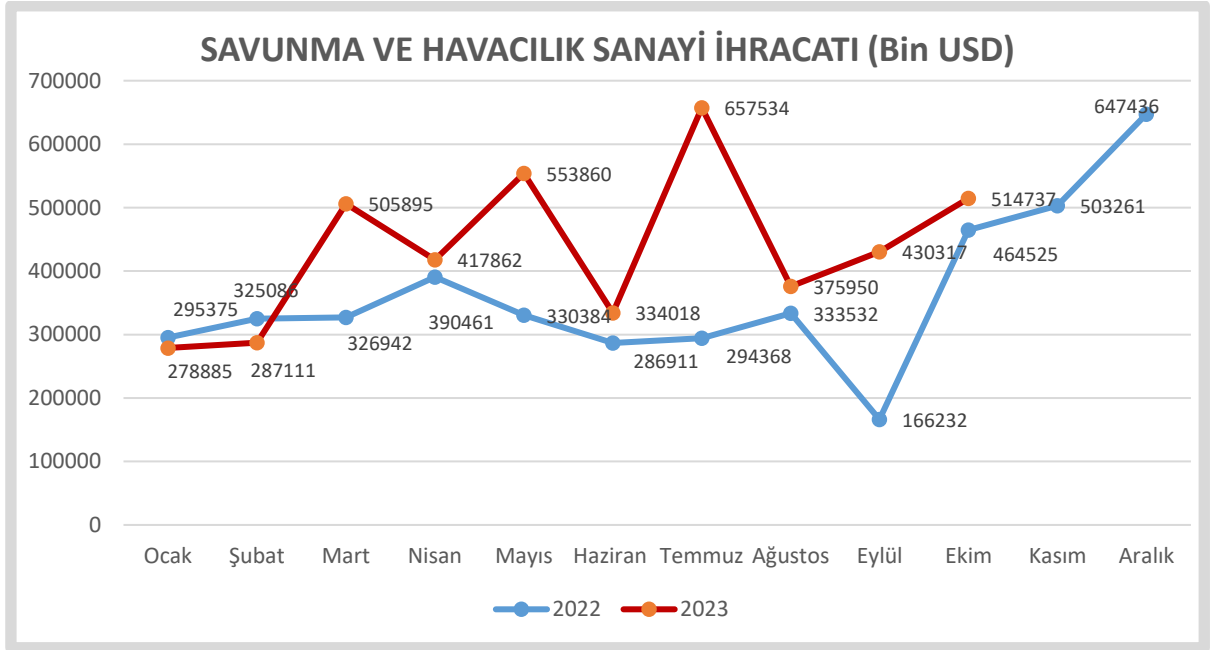
- İnsansız Hava Araçları İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılın,
- Kara Araçları İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %91,
- Mühimmat ve Füze Sistemleri İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %114,
- Askeri Helikopter İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %100,
- Haberleşme ve Muharebe Destek Ekipmanları İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %128 artış göstermiştir.

Savunma ürünleri ihracatı gerçekleştiren ilk 15 ülke



Türk İhracatçılar Meclisi raporlarına göre (TİM 2023), 2023 yılı yedi aylık dönemde, Türk Havacılık ve Savunma ihracatları;

- Ocak 2023’de 278 Milyon 885 Bin USD,
- Şubat 2023’de 287 Milyon 111 Bin USD,
- Mart 2023’de 505 Milyon 895 Bin USD,
- Nisan 2023’de 417 Milyon 862 Bin USD,
- Mayıs 2023’de 553 Milyon 860 Bin USD,
- Haziran 2023’de 334 Milyon 018 Bin USD
- Temmuz 2023’de 657 Milyon 534 Bin USD
- Ağustos 2023’de 375 Milyon 950 Bin USD
- Eylül 2023’de 430 Milyon 317 Bin USD
- Ekim 2023’de 514 Milyon 737 Bin USD olarak gerçekleşmiştir.



## 6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|---------------------------|
|       |                             |                                           |                                     |                |                           |

|   |      |            |               |                      |               |
|---|------|------------|---------------|----------------------|---------------|
| A | Nama | İmtiyazlı  | 1,00          | 7.500.000            | 12.93         |
| B | Nama | İmtiyazsız | 1,00          | 50.500.000           | 87.07         |
|   |      |            | <b>TOPLAM</b> | <b>58.000.000,00</b> | <b>100,00</b> |

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

## **7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## **8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER**

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu’nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde (“Kurumsal Yönetim İlkeleri”) belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği’ni gerçekleştirebilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu’nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2023-30.09.2023 tarihlerinde toplam 14 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %89’dür.

| Adı Soyadı                | Görevi                        | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi /<br>Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı |       |
|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|
|                           |                               |                                           |                                      | (TL)         | (%)   |
| Mehmet DORA               | Yönetim Kurulu Başkanı        | Yönetim Kurulu Başkanı                    | 27.10.2024’e Kadar                   | 42.402.500   | 73.11 |
| Mustafa Fatih ÜNAL        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür | 27.10.2024’e Kadar                   | 1.347.500    | 2.32  |
| Beril DORA                | Yönetim Kurulu Üyesi          | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 31 Mayıs 2024’e Kadar                | 0            | 0,00  |
| Mehmet Veysel YAYAN       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             | 31 Mayıs 2024’e Kadar                | 0            | 0,00  |
| Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             | 31 Mayıs 2024’e Kadar                | 0            | 0,00  |

| YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER |                                                                      |                                    |                              |                     |                   |                  |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| Adı Soyadı                                                 | Şirket Unvanı                                                        | Görevi                             | Görevine Devam Edip Etmediği | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Mehmet DORA                                                | Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi | Devam Etmekte                | 27.000.000          | 27.000.000        | 100              |
|                                                            | Dorsan Uzak ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti. | Müdür, Pay Sahibi                  | Devam Etmekte                | 150.000             | 72.000            | 48               |
|                                                            | Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi | Devam Etmekte                | 50.000              | 24.000            | 48               |
|                                                            | Mehmet DORA- Gerçek Kişi İşletmesi                                   | İşletme Sahibi                     | Devam Etmekte                | 10.000              | 10.000            | 100              |
| Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK                                  | MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Üyesi               | Devam Etmekte                | 1.000.000.000       | 0                 | 0                |
| Mehmet Veysel YAYAN                                        | FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.                                         | Yönetim Kurulu Üyesi               | Devam Etmekte                | 3.000.000           | 0                 | 0                |
|                                                            | İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği                          | Yönetim Kurulu Üyesi               | Devam Etmekte                | -                   | 0                 | 0                |
|                                                            | Türkiye Çelik Üreticileri Derneği                                    | Genel Sekreter                     | Devam Etmekte                | -                   | 0                 | 0                |
| Beril DORA                                                 | -                                                                    | -                                  | -                            | -                   | 0                 | 0                |

#### 9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.5 numaralı maddesi gereği, “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi’nin ve “Ücret Komitesi’nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

| DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE |                |                  |   |
|---------------------------|----------------|------------------|---|
| Adı Soyadı                | Görevi         | Sermayedeki Payı |   |
|                           |                | TL               | % |
| Mehmet Veysel YAYAN       | Komite Başkanı | -                | - |
| Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK | Komite Üyesi   | -                | - |

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

| RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ |                |                  |   |
|----------------------------------|----------------|------------------|---|
| Adı Soyadı                       | Görevi         | Sermayedeki Payı |   |
|                                  |                | TL               | % |
| Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK        | Komite Başkanı | -                | - |
| Beril DORA                       | Komite Üyesi   | -                | - |

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

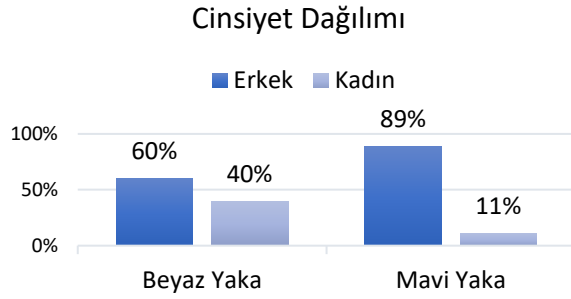
Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

| KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ |                |                  |      |
|---------------------------|----------------|------------------|------|
| Adı Soyadı                | Görevi         | Sermayedeki Payı |      |
|                           |                | TL               | %    |
| Mehmet Veysel YAYAN       | Komite Başkanı | -                | -    |
| Mustafa Fatih ÜNAL        | Komite Üyesi   | 1.347.500        | 2.32 |

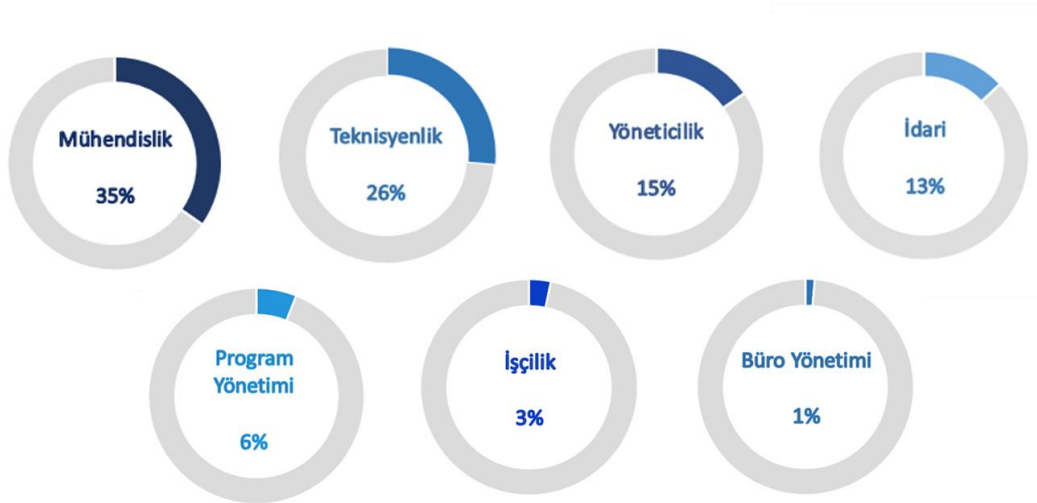
|            |              |   |   |
|------------|--------------|---|---|
| Emel KOÇAK | Komite Üyesi | - | - |
|------------|--------------|---|---|

## 10- İNSAN KAYNAKLARI

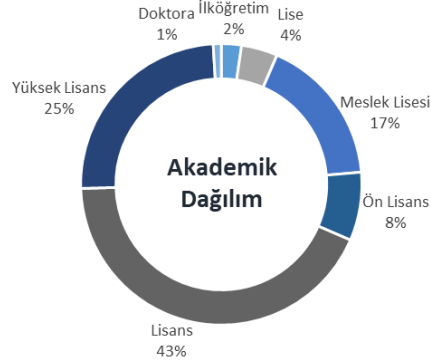
30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla SDT personel sayısı 216'dır. SDT'de görev alan personel çoğunluğu %71 ile beyaz yakadır. Personel cinsiyet çoğunluğu ise %69 erkektir.



SDT çalışanlarının %35'i mühendislik, %26 teknisyenlik, %15 yöneticilik, %13 idari, %6 program yönetimi, %3 işçilik ve %1 büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



SDT’de görev alan personel çoğunluğu %69 ile en az lisans mezunudur.



#### **11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete ’de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİAŞ’da işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup “uy ya da açıkla” prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermekte olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde çalışmalar yapılarak ilgili dönemlerde faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

#### **12- POLİTİKALAR**

##### **BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Şirketimiz bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir.

Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

## KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

## KAR DAĞITIM POLİTİKASI

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

## ÜCRET POLİTİKASI

Ücretlendirme Politikasının amacı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları -ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

## BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme haizdir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.

- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle BGYS'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

## KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünleyici güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

## TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibarıyla hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılsonuna kadar CMMI Ver2.0 belgelendirme çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

### 13- FİNANSAL DURUM

#### 30 Eylül 2023 tarihli ara Finansal Tablolar ve Sonuçları

|                                                     | Cari dönem<br>Sınırlı<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>30.09.2023 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.12.2022 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                    |                                                                           |                                                                |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                              |                                                                           |                                                                |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                           | 412,183,856                                                               | 219,261,761                                                    |
| Finansal Yatırımlar                                 | 355,136,323                                                               | 82,099,827                                                     |
| Ticari Alacaklar                                    | 204,704,904                                                               | 89,671,425                                                     |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar             | 121,628                                                                   | -                                                              |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar     | 204,583,276                                                               | 89,671,425                                                     |
| Diğer Alacaklar                                     | 16,016,231                                                                | 3,076,892                                                      |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar              | 1,572                                                                     | -                                                              |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar      | 16,014,659                                                                | 3,076,892                                                      |
| Stoklar                                             | 369,290,101                                                               | 133,610,543                                                    |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 139,567,428                                                               | 46,536,900                                                     |
| - İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler         | 42,043,629                                                                | -                                                              |
| - İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler | 97,523,799                                                                | 46,536,900                                                     |
| Diğer Dönen Varlıklar                               | 23,897,248                                                                | 2,374,965                                                      |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                       | <b>1,520,796,091</b>                                                      | <b>576,632,313</b>                                             |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                              |                                                                           |                                                                |
| Diğer Alacaklar                                     | 512,661                                                                   | 531,191                                                        |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar              | -                                                                         | -                                                              |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar      | 512,661                                                                   | 531,191                                                        |
| Finansal Yatırımlar                                 | 13,514,545                                                                | 8,874,581                                                      |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                           | 1,216,808                                                                 | 124,341                                                        |
| Maddi Duran Varlıklar                               | 19,395,437                                                                | 9,552,290                                                      |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                       | 17,133,370                                                                | 14,506,342                                                     |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 21,017,911                                                                | 10,857,613                                                     |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                            | 20,304,625                                                                | 10,265,159                                                     |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                       | <b>93,095,357</b>                                                         | <b>54,711,517</b>                                              |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                             | <b>1,613,891,448</b>                                                      | <b>631,343,830</b>                                             |

|                                                                   | Cari dönem<br>Sınırlı<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>30.09.2023 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.12.2022 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                  |                                                                           |                                                                |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                  |                                                                           |                                                                |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                          | 152,114                                                                   | 82,821                                                         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                  | 3,323,915                                                                 | 3,588,199                                                      |
| Ticari Borçlar                                                    | 60,449,756                                                                | 23,867,624                                                     |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                               | 5,276,375                                                                 | 234,079                                                        |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                       | 55,173,381                                                                | 23,633,545                                                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                  | 24,304,443                                                                | 9,375,838                                                      |
| Diğer Borçlar                                                     | 49,782,218                                                                | 5,001,475                                                      |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                                | 44,907,170                                                                | -                                                              |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                        | 4,875,048                                                                 | 5,001,475                                                      |
| Ertelenmiş Gelirler                                               | 393,866,481                                                               | 106,551,017                                                    |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                      | 6,727,551                                                                 | 3,726,682                                                      |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                           | 31,400,446                                                                | 24,039,828                                                     |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar              | 29,945,076                                                                | 19,795,546                                                     |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                   | 1,455,370                                                                 | 4,244,282                                                      |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                           | <b>570,006,924</b>                                                        | <b>176,233,484</b>                                             |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                  |                                                                           |                                                                |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                          | -                                                                         | 1,435,992                                                      |
| Ertelenmiş Gelirler                                               | 171,013,558                                                               | 30,370,395                                                     |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                           | 14,392,902                                                                | 11,338,597                                                     |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar              | 11,670,336                                                                | 8,379,409                                                      |
| - Diğer uzun vadeli karşılıklar                                   | 2,722,566                                                                 | 2,959,188                                                      |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                           | <b>185,406,460</b>                                                        | <b>43,144,984</b>                                              |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                       | <b>755,413,384</b>                                                        | <b>219,378,468</b>                                             |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                |                                                                           |                                                                |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                              | <b>858,478,064</b>                                                        | <b>411,965,362</b>                                             |
| Ödenmiş Sermaye                                                   | 58,000,000                                                                | 50,000,000                                                     |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                | 231,167,003                                                               | -                                                              |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak                     |                                                                           |                                                                |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler                       | 26,426                                                                    | (48,006)                                                       |
| Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                              | 26,426                                                                    | (48,006)                                                       |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | 26,426                                                                    | (48,006)                                                       |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                               | 11,600,000                                                                | 2,000,000                                                      |
| Geçmiş Yıllar Kar / Zararları                                     | 283,050,731                                                               | 157,948,690                                                    |
| Net Dönem Karı / Zararı                                           | 274,633,904                                                               | 202,064,678                                                    |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                | <b>-</b>                                                                  | <b>-</b>                                                       |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                         | <b>858,478,064</b>                                                        | <b>411,965,362</b>                                             |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                           | <b>1,613,891,448</b>                                                      | <b>631,343,830</b>                                             |

|                                                                        | Cari dönem<br>Sınırlı<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>01.01.-<br>30.09.2023 | Geçmiş<br>dönem<br>Özel<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>01.01.-<br>30.09.2022 | Cari dönem<br>Sınırlı<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>01.07.-<br>30.09.2023 | Geçmiş<br>dönem<br>Özel<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>01.07.-<br>30.09.2022 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>                                            |                                                                                      |                                                                                      |                                                                                      |                                                                                      |
| Hasılat                                                                | 493,801,198                                                                          | 254,661,112                                                                          | 269,292,577                                                                          | 110,918,509                                                                          |
| Satışların Maliyeti                                                    | (288,897,819)                                                                        | (157,697,871)                                                                        | (149,658,367)                                                                        | (50,086,922)                                                                         |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>                                              | <b>204,903,379</b>                                                                   | <b>96,963,241</b>                                                                    | <b>119,634,210</b>                                                                   | <b>60,831,587</b>                                                                    |
| Genel Yönetim Giderleri                                                | (57,932,917)                                                                         | (27,906,188)                                                                         | (21,262,140)                                                                         | (12,015,140)                                                                         |
| Pazarlama Giderleri                                                    | (16,608,414)                                                                         | (10,475,593)                                                                         | (8,546,103)                                                                          | (4,545,788)                                                                          |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri                                      | (8,854,156)                                                                          | (4,029,377)                                                                          | (6,712,490)                                                                          | (1,389,833)                                                                          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                     | 18,670,096                                                                           | 29,947,847                                                                           | 5,568,136                                                                            | 5,838,432                                                                            |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler                                     | (38,002,108)                                                                         | (47,481,781)                                                                         | (7,969,618)                                                                          | (16,739,334)                                                                         |
| <b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>                                   | <b>102,175,880</b>                                                                   | <b>37,018,149</b>                                                                    | <b>80,711,995</b>                                                                    | <b>31,979,924</b>                                                                    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                      | 166,197,591                                                                          | 19,939,065                                                                           | 28,671,193                                                                           | 15,451,142                                                                           |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler                                      | (281,718)                                                                            | (16,131)                                                                             | (277,867)                                                                            | (2,841)                                                                              |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ<br/>FAALİYET KARI / (ZARARI)</b> | <b>268,091,753</b>                                                                   | <b>56,941,083</b>                                                                    | <b>109,105,321</b>                                                                   | <b>47,428,225</b>                                                                    |
| Finansman Gelirleri                                                    | 98,827,292                                                                           | 42,099,293                                                                           | 77,054,270                                                                           | 16,683,477                                                                           |
| Finansman Giderleri (-)                                                | (71,136,968)                                                                         | (20,667,727)                                                                         | (57,367,940)                                                                         | (9,678,081)                                                                          |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI<br/>/ (ZARARI)</b>         | <b>295,782,077</b>                                                                   | <b>78,372,649</b>                                                                    | <b>128,791,651</b>                                                                   | <b>54,433,621</b>                                                                    |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>                   | <b>(21,148,173)</b>                                                                  | <b>(346,301)</b>                                                                     | <b>(1,563,927)</b>                                                                   | <b>1,448,471</b>                                                                     |
| Dönem Vergi (Gideri) / Geliri                                          | (30,072,106)                                                                         | (6,989,791)                                                                          | (10,185,772)                                                                         | (1,702,743)                                                                          |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri                                     | 8,923,933                                                                            | 6,643,490                                                                            | 8,621,845                                                                            | 3,151,214                                                                            |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                                           | <b>274,633,904</b>                                                                   | <b>78,026,348</b>                                                                    | <b>127,227,724</b>                                                                   | <b>55,882,092</b>                                                                    |
| <b>Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı</b>                               |                                                                                      |                                                                                      |                                                                                      |                                                                                      |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                            | -                                                                                    | -                                                                                    | -                                                                                    | -                                                                                    |
| Ana Ortaklık Payları                                                   | 274,633,904                                                                          | 78,026,348                                                                           | 127,227,724                                                                          | 55,882,092                                                                           |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                               | <b>4.78</b>                                                                          | <b>1.93</b>                                                                          | <b>2.22</b>                                                                          | <b>1.38</b>                                                                          |

#### 14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirket, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m2'lik arazi üzerinde inşaaa edilecek yaklaşık 16.000 m2 kapalı alana sahip yeni yerleşkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat hazırlık işleri devam etmektedir.

Yapım işlerine yönelik altyüklenici ve tedarikçiler ile görüşmeler tamamlanma aşamasında olup, inşaat faaliyetleri kapsamında yapım sözleşmeleri akdedilmeye başlamıştır. Yapı ruhsatı tadilatında başvuru aşamasına gelinmiş, yapı ruhsatı tadilat onayının alınmasını takiben 2023 son çeyreğinde inşaat çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

##### b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

##### c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

##### d. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

##### e. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

##### f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

|                 | Ana Ortaklık Şirket'in Bağılı Ortaklıktaki Pay Oranı | (Doğrudan+ Dolaylı) | Ana Ortaklık Dışı Özsermaye Payı |
|-----------------|------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| Bağılı ortaklık | (Doğrudan)                                           |                     |                                  |
| SDT Azerbaycan  | %100.00                                              | %100.00             | -                                |
| Cey Savunma     | %100.00                                              | %100.00             | -                                |

##### g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Bulunmamaktadır.

**h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in 2020, 2021, 2022 ve 2023 yılı mali tabloları denetimi için RAM BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş. görevlendirilmiştir.

**i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar**

Bulunmamaktadır.

**j. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

|                 | Ana Ortaklık Şirket'in Bağılı Ortaklıktaki Pay Oranı | Ana Ortaklık Dışı Özsermaye |
|-----------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Bağılı ortaklık | (Doğrudan)                                           | (Doğrudan+ Dolaylı)         |
| SDT Azerbaycan  | %100.00                                              | %100.00                     |
| Cey Savunma     | %100.00                                              | %100.00                     |

**k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

Bulunmamaktadır.

**l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:**

Şirketimiz 01.01.2023-30.09.2023 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

**m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

30 Eylül 2023 tarihinde sona eren ara hesap döneminde, 2,046,502 TL bağış ve yardım yapılmıştır. (01 Ocak – 30 Eylül 2022: Yoktur).

**n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz 30.05.2023 tarihinde 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

**o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

01.01.2023-30.09.2023 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

**p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %35’inin nakit kar payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Bu taahhüt ve beyan çerçevesinde 2022 faaliyet dönemine ilişkin olarak 30.05.2023 tarihinde yapmış olduğu Olağan Genel Kurul toplantısında, gündeminin 6 maddesinde Sermaye Piyasası Kurulunun kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Kâr Payı Dağıtım Politikamız ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde ve Şirketimiz Kâr Dağıtım Tablosuna uygun olarak; Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca düzenlenmiş yasal kayıtlara göre 192.464.678.- TL tutarında net dağıtılabilir dönem karının oluştuğu, Vergi Usul Kanunu (VUK) kayıtlarına göre ise bu tutarın 228.977.959.- TL olduğu görülerek, güncel finansal durum da dikkate alınmak suretiyle, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca;

- 9.600.000- TL’nin birinci tertip yasal yedek akçe olarak ayrılması,
- 192.464.678.- TL net dağıtılabilir dönem kârının %35’i olan 67.362.637,30.-TL’nin, 1. Taksiti 16.06.2023, 2. Taksiti 27.10.2023, 3. Taksiti ise 24.11.2023 tarihinde olmak üzere, 3 taksit halinde temettü olarak ortaklarımıza dağıtılması,
- Kalan 125.102.040,70 TL’nin ise Şirket finansal yapısının daha güçlü hale getirilmesi amacıyla geçmiş yıl karlarında muhasebeleştirilmesi hususları Genel Kurulca kabul edilmiştir. Kar dağıtımının birinci ve ikinci taksit ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

**q. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.İğının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilen ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, savaş pilotlarının harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilecek projenin benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilecektir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem

NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” başarıyla tamamlamıştır. Bu sayede uydu yer kesimi fonksiyonlarını yazılım servisi (Software as a Service- SaaS) mantığıyla sunan; yeni nesil uydu yer kontrol teknolojileri konusunda önemli bir aşamaya ulaşmıştır. Mevcut projeye ilave olarak yeni bir iş paketini 2023 yılında geliştirmeye başlamış ve yıl sonuna ilk sürümün verilmesi hedeflenmiştir. SDT, bu projede elde ettiği bilgi birikimi ve geliştirdiği yazılım modüllerini; ülkemizde yürütülecek yeni uydu projelerinde katma değerini arttırarak kullanacaktır.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” en önemli aşaması olan “Faz-1 “ sürecini Aralık-2022 döneminde başarıyla tamamlamıştır. Bu faz ile birlikte, büyük veri kapsamındaki sismik verilerin paralel yüksek hesaplama kabiliyeti olan donanımlar üzerinde ölçeklenerek yüksek veri hızında işlem görmesini sağlayan teknoloji, SDT tarafından geliştirilerek, projede hayata geçirilen önemli bir kazanım olmuştur. Proje ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

SDT, TPAO’nın iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı “Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine” Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. Bu proje özelinde; dijital ikiz, varlık yönetimi, iş akış veri sistemleri entegrasyonu ve veri işleme konularında yüksek yazılım teknolojileri içeren alt yapı ve uygulama geliştirme tecrübesini elde etmiştir. Dijital ikiz konseptinin, yakın gelecekte ihtiyaçların veya süreçlerin analizi, tasarlanması, gerçekleşmesi ve takibi konusunda kritik önem kazanacağını değerlendiren SDT bu konuda ülkemizde önemli bir aktör olmak için çalışmalarına devam edecektir. Projedeki modüller, 2023 yılı son çeyreğinde müşteri kullanımına açılacak ve mevcut proje fazı tamamlanacaktır.

Hv.K.K.İği ihtiyacını karşılamak üzere SSB ile yürütülmekte olan Uçak Durdurucu sistemler projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında, savaş uçaklarının Hv.K.K.İği bağlısı üslere emercensi inişlerinde emniyetle durdurulmalarını sağlayan toplam 20 adet sistemin tesisi ve teslimatı tamamlanmıştır.

G.Kore Hava Kuvvetleri (ROKAF) ihtiyacına yönelik olarak G.Kore Savunma Tedarik Kurumu (DAPA) idaresinde ve KAI firması ana yükleniciliğinde yürütülen 5’nci nesil savaş uçağı – KF-21 geliştirme programı kapsamında, G.Kore’li firma LIG Nex1’in alt yüklenicisi olarak prototip safhadaki ihtiyaçları karşılamak üzere imzalanan sözleşme doğrultusunda tasarlanıp geliştirilen 17 adet Hava Birimi ile 2 adet Yer Birimi Data Link

Sistemi ve teslimatları 2020 yılında tamamlanan, “KF-21 Gömülü Eğitim Birimi Veri Linki Sistemi”ne ait ilave siparişlere ilişkin 2 adet Hava Birimi 2022 yılında ve 1 adet yer birimi 2023 yılında teslim edilmiştir. Ayrıca söz konusu projenin seri üretim safhası için hazırlıklara ve görüşmelere devam edilmektedir..

2007 yılından başlayarak yurtiçi bir müşterimizin ortak iş birliği ile yürüttüğümüz Sentetik Açıklı Radarlar (SAR/ISAR) için gelişmiş sinyal işleme ve SAR/ISAR görüntü oluşturma algoritmalarının ve platform üstü (on-board) ve gerçek-zamanlı yazılımlarının geliştirme faaliyetlerine, 2020 Ekim ayında n Alt Yüklenici olarak imzaladığımız sözleşme doğrultusunda, AESA Radarı için SAR/ISAR Algoritma ve Yazılımlarının Geliştirilmesi Projesi ile devam edilmiştir. İnsanlı ve insansız hava platformlarında kullanılması hedeflenen ve Yer/Su-üstü Görüntüleme Modlarını içeren AESA Radarına ilişkin, sinyal işleme algoritmaları ile yazılımları tamamlanarak 2022 yılı içerisinde teslimatı yapılmıştır. 2023 yılının ilk yarısında yazılımın sistem entegrasyon ve test faaliyetleri yürütülmüştür.

Taşınabilir COMINT Sistemi Ar-Ge Projesi, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirmek üzere başlatılmış Şirket İçi Ar-Ge Projesidir. Sistem kompakt yapıda, 2 kişi tarafından taşınabilir ve değişik platformlara (Tripod, Tekerlekli Araç, İHA, Drone, vb.) uyarlanarak monte edilebilir şekilde olacaktır. Sistemin maliyet etkin olması hedeflenmekte olup, İTAR’a tabi olmayan malzemeleri içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Taşınabilir COMINT sisteminde tespit edilen sinyallerin otomatik sınıflandırılmasına yönelik olarak derin öğrenme tabanlı yöntemler de geliştirilmesi ve sürekli güncellenen bir tehdit kütüphanesi elde edilmesi hedeflenmektedir.

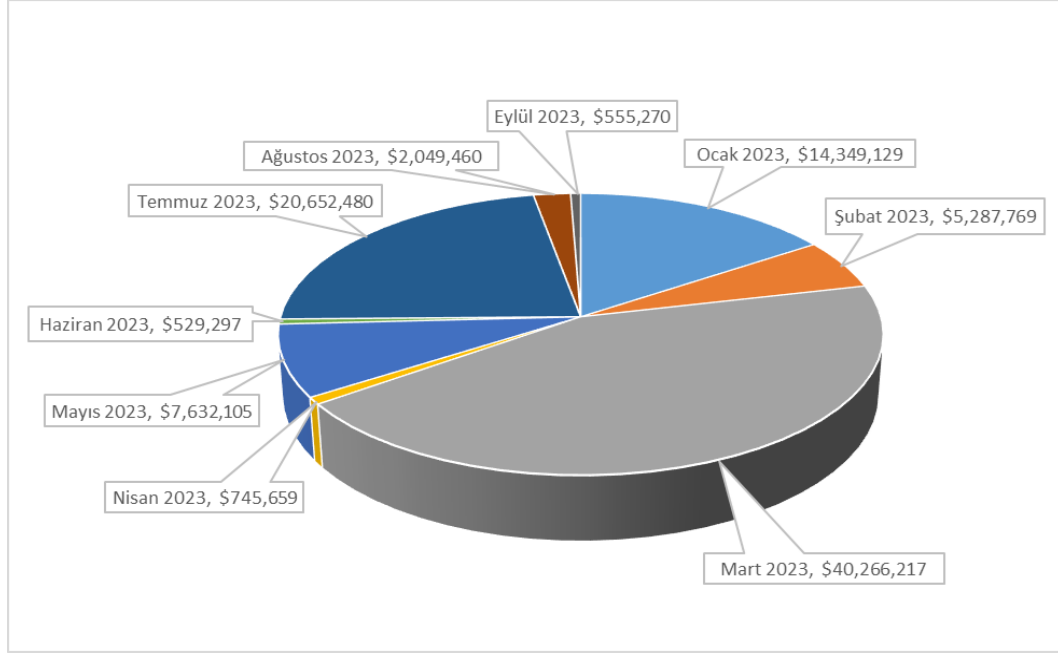
SDT, yurtiçi bir müşteri ile GÖKBAY helikopterin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi ve teslimatı üzerine 25.05.2023 sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme ile sözkonusu platforma ilk defa bir aviyonik ürün geliştirilecektir.

SDT, daha önce geliştirmiş olduğu ve insansız hava aracı yer kontrol istasyonlarında halen kullanılmakta olan Hava Aracı Kontrol Donanım Biriminden 2023 yılının ilk 6 ayında yeni 121 adetlik sipariş almıştır. Bahsedilen siparişin teslimatı 2023 ve 2024 yıllarında gerçekleşecektir.

SDT, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) Cihazlarında 2023 ilk 9 ay içerisinde toplam 146 adet yeni sipariş alınmıştır. Yeni siparişler 2024 ve 2025 aylarında müşterilere teslim edilecektir.

Öte yandan SDT, 3040 adet Hassas Güzüm Elektroniği üretimi, ve farklı güzüm elektroniklerinde kullanılan 6000 adet Kaşif (GPS) üretimi, 4000 adet LNA Anten üretimi, güzüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart üretimi, farklı kara platformlarına entegre edilecek görevsayar üretimi ve F-16 uçaklarında kullanılan Uçak Durdurucu Sistemlerde kullanılan Yerli Pendat Kablo üretim sözleşmeleri imzalamıştır. Siparişe konu ürünlerin teslimatlarının 2023 ve 2024 içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

#### 01.01.2023-30.09.2023 Dönemi Alınan Sipariş Tutarı



Şirket, 01.07.2023-30.09.2023 Döneminde 92.067.386 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

#### r. 01.01.2023-30.06.2023 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2023-30.09.2023 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 6.565.527 TL'dir. (2022 yılının aynı döneminde 2.963.869 -TL)

#### s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Arge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

#### t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

#### I. İlişkili Taraflardan Alacak Ve Borçlar:

a) Kısa vadeli ticari alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                   | 30.09.2023 | 31.12.2022 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti. | 121,628    | -          |
|                                                   | 121,628    | -          |

b) Kısa vadeli diğer alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir :

|                    | 30.09.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------|------------|------------|
| Mustafa Fatih Ünal | 1,572      | -          |
|                    | 1,572      | -          |

c) Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                         | 30.09.2023 | 31.12.2022 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş. | 42,043,629 | -          |
|                                         | 42,043,629 | -          |

d) Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                       | 30.09.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi   | 4,525,370  | -          |
| Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi | 751,005    | 51,410     |
| Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.               | -          | 182,669    |
|                                                       | 5,276,375  | 234,079    |

e) Kısa vadeli diğer borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan depozito ve teminatların detayı aşağıdaki gibidir :

|                                         | 30.09.2023 | 31.12.2022 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş. | 21,564     | -          |
|                                         | 21,564     | -          |

f) Kısa vadeli diğer borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir : (\*)

|                    | 30.09.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------|------------|------------|
| Mehmet Dora        | 33,653,433 | -          |
| Mustafa Fatih Ünal | 1,769,342  | -          |
| Halka Açık Kısım   | 9,484,395  | -          |
|                    | 44,907,170 | -          |

(\*) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflara borçlar tutarının tamamı, Ana Ortaklık Şirket'in 30 Mayıs 2023 tarihinde yapılan genel kurulunda alınan temettü kararına istinaden muaccel hale gelen ortaklara borçlardan oluşmaktadır. İlgili genel kurul kararına göre, kalan tutar iki taksit halinde sırasıyla 27 Ekim 2023 ve 24 Kasım 2023 tarihlerinde ödenecektir.

ii) İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:

a) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 01.01.-<br>30.09.2023 | 01.01.-<br>30.09.2022 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 6,950,366             | 170,040               |
| Dorsan Uzak ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.   | 87,081                | -                     |
|                                                     | 7,037,447             | 170,040               |

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                       | 01.01.- 30.09.2023 | 01.01.-<br>30.09.2022 |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.               | 21,767,807         | 605,401               |
| Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi   | 8,200,363          | 908,822               |
| Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi | 1,039,384          | 688,307               |
|                                                       | 31,007,554         | 2,202,530             |

c) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 01.01.-<br>30.09.2023 | 01.01.-<br>30.09.2022 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 531,748               | 5,114,664             |
| Dorsan Uzak ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.   | -                     | 503,084               |
|                                                     | 531,748               | 5,617,748             |

d) Esas faaliyetlerden diğer giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 01.01.-<br>30.09.2023 | 01.01.- 30.09.2022 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 270,276               | 2,249,866          |
| Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.             | -                     | 106,916            |
|                                                     | 270,276               | 2,356,782          |

e) Maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                         | 01.01.-<br>30.09.2023 | 01.01.- 30.09.2022 |
|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş. | 650,000               | -                  |
|                                         | 650,000               | -                  |

**u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

**v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:**

Yoktur.

#### **15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç ve kredi kullanımı oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

#### **16- DİĞER HUSUSLAR**

01.01.2023 - 30.09.2023 yılı faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iş bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

**Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Şirket, 30 Mayıs 2023 tarihinde yapılan genel kurulda alınan temettü kararına istinaden, 27 Ekim 2023 tarihinde ortaklarına brüt 22,453,585 TL tutarında temettü ödemesi yapmıştır. Geriye kalan temettü tutarı ise 24 Kasım 2023 tarihinde ödenecektir.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

Mehmet DORA

**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Mehmet Veysel YAYAN