



01.01.2023-31.12.2023
FAALİYET RAPORU

VİZYON

"Savunma
elektronığı ve/veya
yazılımı
alanlarında,
Türkiye'de faaliyet
gösteren tamamı
özel sermayeli
şirketler arasında
ilk sırada yer
almak."

MİSYON

"Savunma başta
olmak üzere, yurt
içi ve yurt dışı tüm
hedef sektörlere,
marka değeri ile
tanınan rekabetçi
ve yenilikçi
teknolojik ürünler
ile katma değerli
mühendislik
çözümleri
sunmak."

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na
Ankara / Türkiye

1. Görüş

SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket"), bağlı ortaklıkları ve Müşterek faaliyetlerinin ("hep birlikte Grup") 01 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na göre hazırlanan tam set konsolide finansal tabloları hakkında 06 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Çekiç'tir.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
Member firm of ShineWing International

Ömer Çekiç
Sorumlu Denetçi



06 Mayıs 2024
İstanbul, Türkiye



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2023-31.12.2023
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**
Ticaret Sicil No : 200761
Şirket Adresi : Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1
Çankaya/Ankara
Telefon : (0312) 210 10 15
Faks : (0312) 210 11 21
Web Adresi : www.sdt.com.tr
KEP Adresi : sdtuzay@hs02.kep.tr
Mail Adresi : info@sdt.com.tr
Mersis No : 0757030831100016

2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 58.000.000 TL
b)- Ortaklık Yapısı

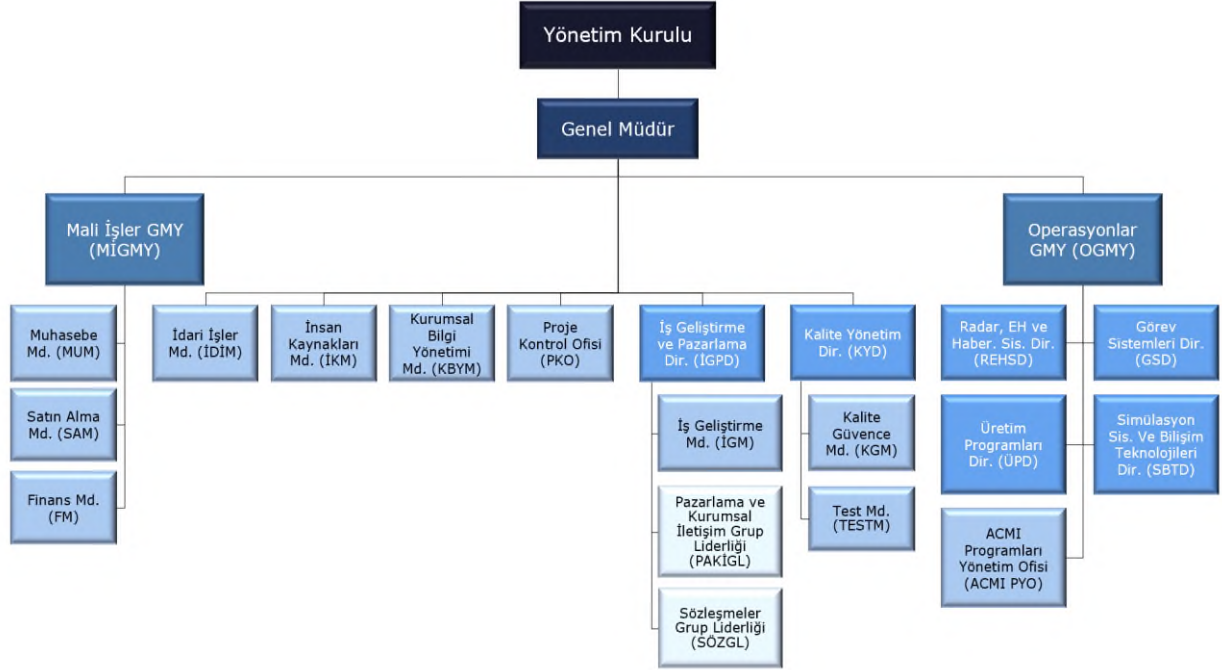
ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI		
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	42.402.500	73.,11
Diğer	15.597.500	26,89
TOPLAM	58.000.000	100,00

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	42.402.500	73.11
Toplam	42.402.500	73.11

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

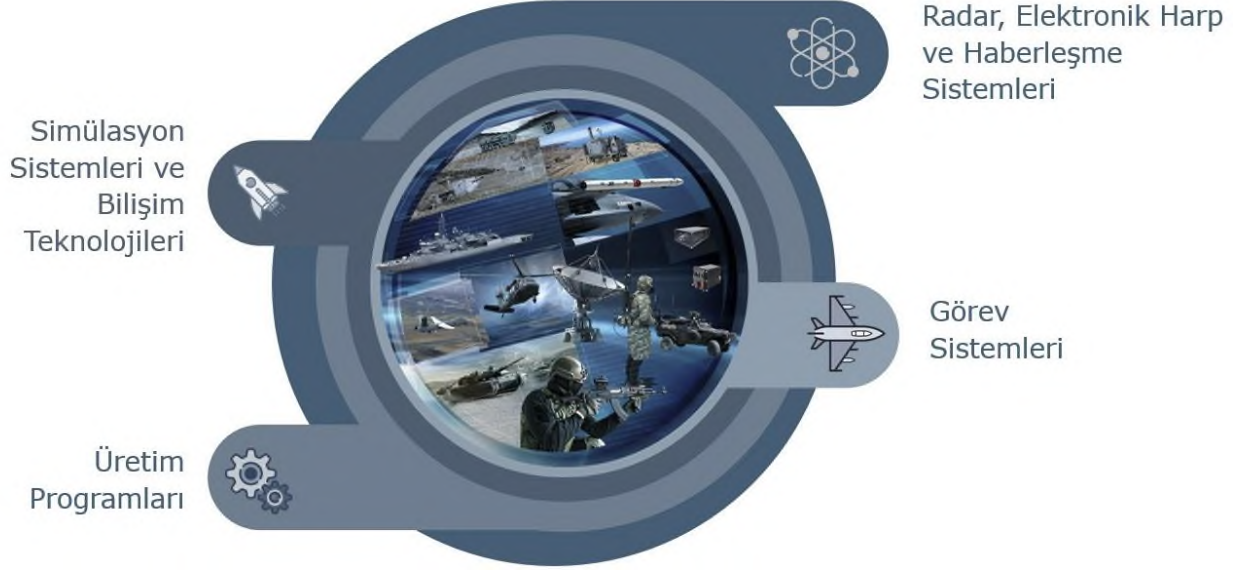


4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

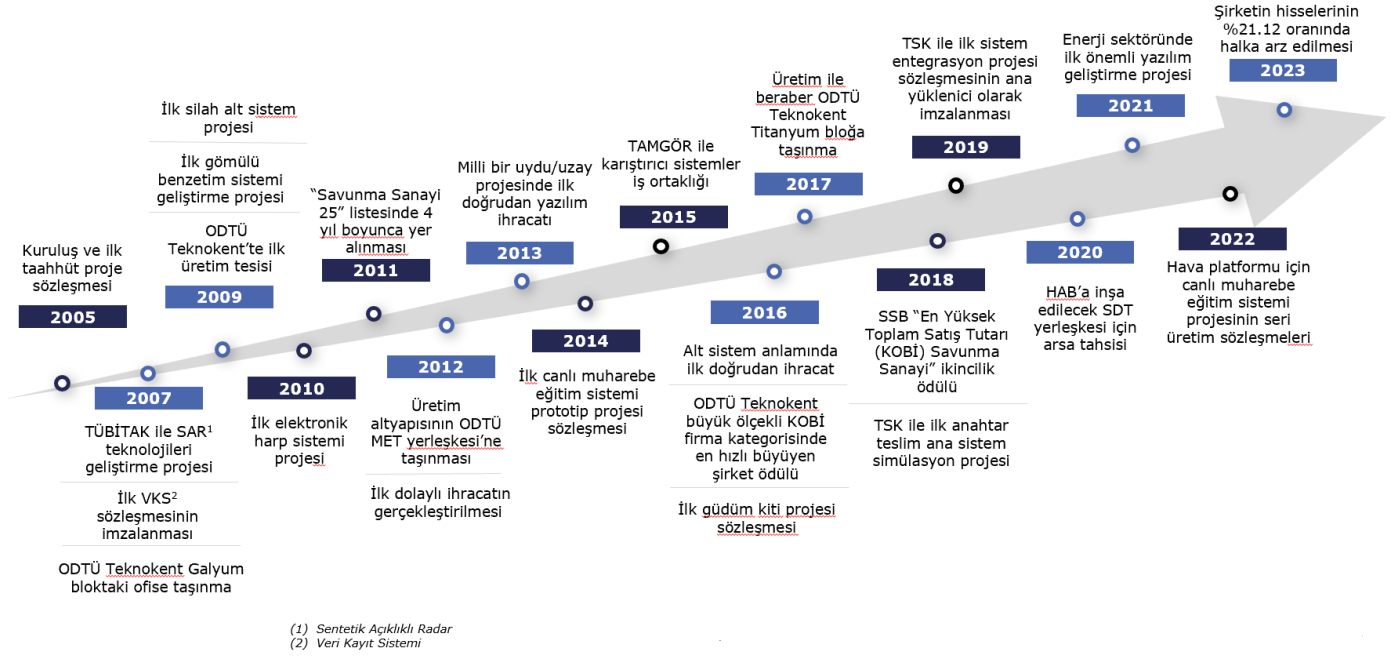
SDT'nin uzmanlık alanları itibariyle ana faaliyet alanları şöyledir;



- **Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri**
 - Radar Sistemleri
 - Haberleşme Sistemleri
 - Elektronik Harp Sistemleri
- **Görev Sistemleri**
 - Platform Yönetim Sistemleri
 - Veri Kayıt Sistemleri
 - Lançer Yönetim Sistemleri
- **Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri**
 - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
 - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
 - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
 - Uydu ve İHA Sistemleri
 - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
 - Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
 - Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)
- **Üretim Programları**
 - RF Karıştırıcı Sistemler
 - Güdüm Elektroniği
 - Entegre Sistem Çözümleri

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıkları ve/veya işbirliği anlaşmaları yoluyla gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanısıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

KİLOMETRE TAŞLARI



5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,

-
- Elektronik Sanayii,
 - Askeri Giyim Sanayii.

Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %3,7 artarak 2023 yılında 2 trilyon 443 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,3'üne tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre en yüksek artış %22,34 ile Afrika kıtası askeri harcamalarında gerçekleşmiş olup, onu %16,37 artış ile Avrupa Kıtası izlemektedir. Avrupa'da artan Rusya tehdidinden dolayı Orta Avrupa %34,44 ve Doğu Avrupa'da %30,88 gibi çok ciddi artışlar yaşanmıştır. 2022 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Suudi Arabistan olurken, bu beş ülke toplam harcamanın %61'ini oluşturmuştur.

2023 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 916 milyar USD ile ABD ilk sırada, 296 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 109 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada, 83.6 Milyar USD ile Hindistan dördüncü sırada, 75.8 Milyar USD ile de Suudi Arabistan beşinci sırada yer almıştır. SIPRI Raporuna göre Türkiye 15.8 Milyar USD ile 22. Sırada yer almaktadır. Askeri harcamaların 2022-2023 arasında ülkelere göre artış sıralamasına bakıldığında ise Cezayir %76 ile ilk sırada yer alırken, onu Rusya tehdidinden dolayı %75 ile Polonya, %54 ile Finlandiya, %51 ile Ukrayna ve %39 ile Danimarka izlemektedir. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2022).

Türk Savunma Sanayi:

Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii TİM Verilerine göre 2022 yılındaki 4.4 Milyar USD tutarında ihracat başarısını 2023 yılı sonunda 5.5 Milyar USD'ye çıkartarak bir önceki yıla göre %27'lik bir artış başarısı yakalamıştır.

Türk İhracatçılar Meclisi raporlarına göre (TİM 2023), 2023 yılında Türk Havacılık ve Savunma ihracatları toplam 5 Milyar 545 Milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

- Ocak 2023'de 278 Milyon 885 Bin USD,
- Şubat 2023'de 287 Milyon 111 Bin USD,
- Mart 2023'de 505 Milyon 698 Bin USD,
- Nisan 2023'de 417 Milyon 260 Bin USD,
- Mayıs 2023'de 549 Milyon 935 Bin USD,
- Haziran 2023'de 332 Milyon 637 Bin USD
- Temmuz 2023'de 657 Milyon 173 Bin USD
- Ağustos 2023'de 375 Milyon 763 Bin USD
- Eylül 2023'de 430 Milyon 282 Bin USD
- Ekim 2023'de 509 Milyon 993 Bin USD
- Kasım 2023'de 481 Milyon 780 Bin USD
- Aralık 2023'de 719 Milyon 105 Bin USD

6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12,93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87,07
TOPLAM				58.000.000	100,00

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek

yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2023-31.12.2023 tarihlerinde toplam 19 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %86'dır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.10.2024'e kadar	42.402.500	73.11
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Genel Müdür	27.10.2024'e kadar	1.347.500	2.32
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e kadar	0	0,00

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	27.000.000	27.000.000	100
	Dorsan Uzun ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
	Mehmet DORA-Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	1.000.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	-	-	-	-	0	0

9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.5 numaralı maddesi gereği, “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi’nin ve “Ücret Komitesi’nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Ayrıca kurumsal fırsatlar da rutin olarak gözden geçirilip değerlendirilmektedir. İlave olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

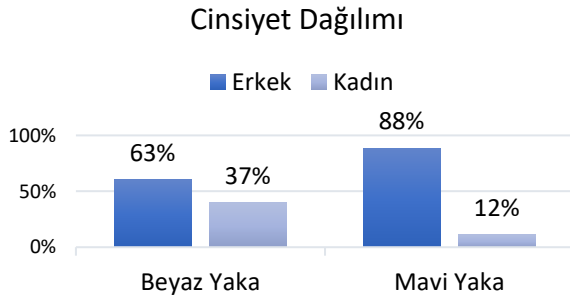
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

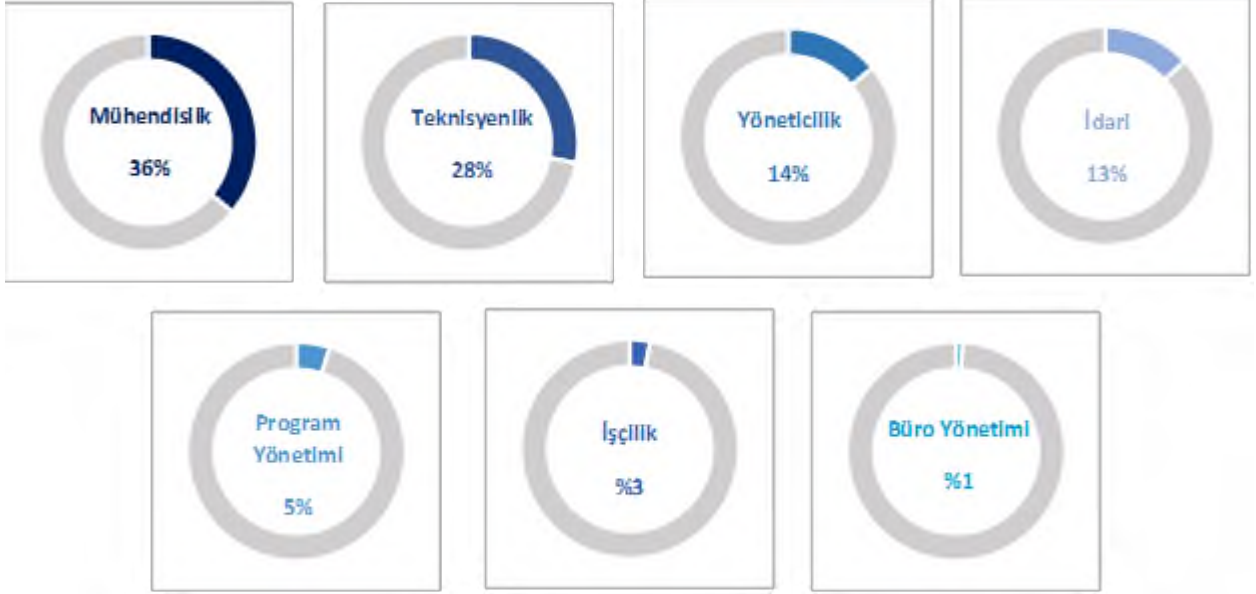
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	1.347.500	2.32
Emel KOÇAK	Komite Üyesi	-	-

10- İNSAN KAYNAKLARI

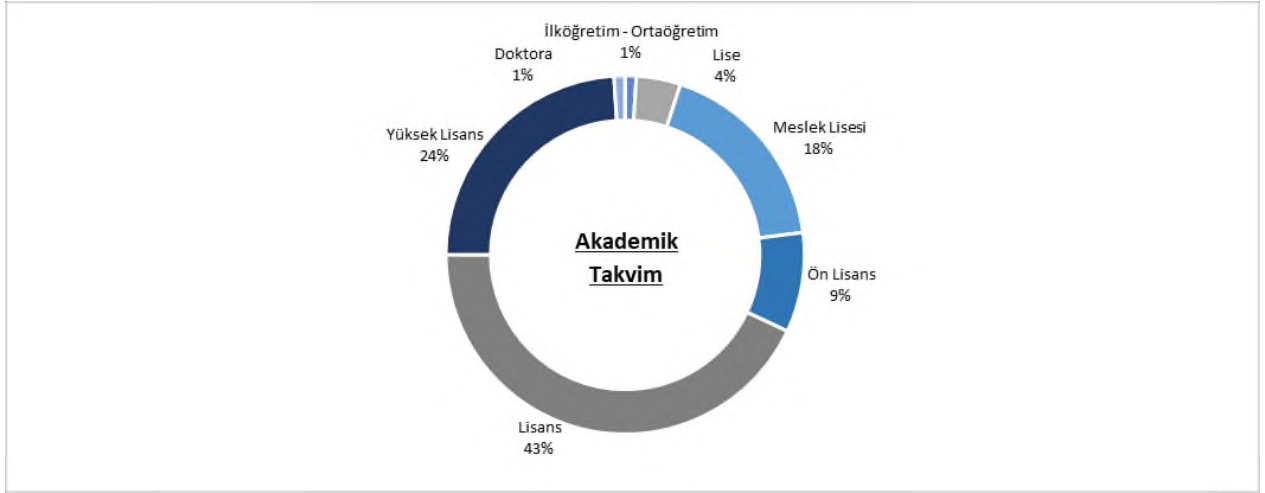
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla SDT personel sayısı 225'tir. SDT'de görev alan personelin % 70'i beyaz yakadır. Personel cinsiyet dağılımı ise % 71 erkek, %29'u kadın olacak şekildedir.



SDT çalışanlarının % 36'sı mühendislik, % 28'i teknisyenlik, %14'ü yöneticilik, % 13'ü idari, %5'i program yönetimi, % 3'ü işçilik ve %1'i büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



SDT'de görev alan personelin % 68'i en az lisans mezunudur.



11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİST'de işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermektedir. Bu kapsamda 2023 yılı içinde profesyonel bir danışmanlık hizmeti alınmış olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde çalışmalar yapılarak ilgili dönemlerde faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

12- POLİTİKALAR

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimiz, bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgilendirmenin, tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahipleriyle; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmesi ilkesini benimsemektedir.

Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği, Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

ÜCRET POLİTİKASI

Ücretlendirme Politikasının amacı, SPK'nın, 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları- ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması büyük öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisiyle birlikte iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini, TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

-
- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
 - Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
 - İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
 - Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
 - Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni sürekli iyileştirir.
 - Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünleyici güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibarıyla hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-

649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılında hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

13- FİNANSAL DURUM

31 Aralık 2023 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	251.038.004	361.284.003
Finansal Yatırımlar	380.993.576	135.278.281
Ticari Alacaklar	488.683.507	147.754.224
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3.886.408	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	484.797.099	147.754.224
Diğer Alacaklar	18.435.425	5.069.885
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	18.435.425	5.069.885
Stoklar	723.260.653	294.887.128
Peşin Ödenmiş Giderler	95.265.330	77.407.140
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	4.286.110	-
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	90.979.220	77.407.140
Diğer Dönen Varlıklar	27.847.285	3.913.319
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.985.523.780	1.025.593.980
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	545.583	875.259
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	545.583	875.259
Finansal Yatırımlar	14.742.377	14.622.906
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	1.935.886	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.612.937	415.900
Maddi Duran Varlıklar	35.920.620	27.975.207
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	52.585.128	52.344.051
Peşin Ödenmiş Giderler	60.888.526	42.654.602
Ertelenmiş Vergi Varlığı	49.823.605	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	227.054.662	138.887.925
TOPLAM VARLIKLAR	2.212.578.442	1.164.481.905

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	101.417	136.467
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	11.305.425	5.912.380
Ticari Borçlar	147.452.929	39.327.381
- İlişkili taraflara ticari borçlar	156.712	385.699
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	147.296.217	38.941.682
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24.152.921	15.448.842
Diğer Borçlar	5.817.932	8.241.076
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5.817.932	8.241.076
Ertelenmiş Gelirler	482.943.759	197.058.022
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21.745.622	6.140.563
Kısa Vadeli Karşılıklar	39.072.608	39.611.126
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	30.114.049	32.617.699
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	8.958.559	6.993.427
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	732.592.613	311.875.857
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	301.024	2.366.126
Ertelenmiş Gelirler	89.337.627	50.867.797
Uzun Vadeli Karşılıklar	14.238.971	18.682.937
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	10.822.341	13.806.997
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	3.416.630	4.875.940
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	407.361
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	103.877.622	72.324.221
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	836.470.235	384.200.078
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.376.108.207	780.281.827
Ödenmiş Sermaye	58.000.000	50.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	99.640.179	95.280.156
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	357.153.673	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	173.968	(68.958)
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	173.968	(68.958)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	173.968	(68.958)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.607.952	6.401.248
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	519.156.870	515.437.108
Net Dönem Karı / Zararı	322.375.565	113.232.273
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.376.108.207	780.281.827
TOPLAM KAYNAKLAR	2.212.578.442	1.164.481.905

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	1.140.348.009	913.600.638
Satışların Maliyeti	(664.058.316)	(542.839.885)
BRÜT KAR / (ZARAR)	476.289.693	370.760.753
Genel Yönetim Giderleri	(108.413.877)	(84.645.715)
Pazarlama Giderleri	(29.554.396)	(30.762.797)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(16.215.605)	(16.198.760)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	37.836.454	68.230.981
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(72.363.094)	(122.529.805)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	287.579.175	184.854.657
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	277.653.403	49.473.545
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(293.560)	(73.367)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	(1.589.114)	-
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	563.349.904	234.254.835
Finansman Gelirleri	133.509.504	86.861.275
Finansman Giderleri (-)	(102.634.022)	(42.588.534)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(255.591.289)	(151.946.967)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	338.634.097	126.580.609
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(16.258.532)	(13.348.336)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(65.631.233)	(22.008.285)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	49.372.701	8.659.949
DÖNEM KARI / (ZARARI)	322.375.565	113.232.273
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	322.375.565	113.232.273
Pay Başına Kazanç	5,61	2,65

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirket, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m2'lik arazi üzerinde inşaa edilecek yaklaşık 16.000 m2 kapalı alana sahip yeni yerleşkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat işleri devam etmektedir.

Öte yandan yapı ruhsatı tadilatında başvuru yapılmış ve tadilat ruhsatı için onay alınmıştır. Kaba inşaat işlerine yönelik altyüklenici ve tedarikçiler ile görüşmeler tamamlanmış olup, inşaat faaliyetleri kapsamında yapım sözleşmeleri imzalanmıştır. Elektrik, mekanik vb. ince işlerine yönelik altyüklenici ve tedarikçiler ile görüşmeler devam etmektedir.

b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

e. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağılı Ortaklıktaki Pay Oranı	(Doğrudan+ Dolaylı)	Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağılı ortaklık	(Doğrudan)		Payı
SDT Azerbaycan	%100.00	%100.00	-
Cey Savunma	%100.00	%100.00	-

g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları :

Bulunmamaktadır.

h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar :

Şirket'in 2020, 2021, 2022 ve 2023 yılı mali tabloları denetimi için Ram Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş. görevlendirilmiştir.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar :

Bulunmamaktadır.

j. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağılı Ortaklıktaki Pay Oranı	(Doğrudan+ Dolaylı)	Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağılı ortaklık	(Doğrudan)		Payı
SDT Azerbaycan	%100	%100	-
Cey Savunma	%100	%100	-

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağılı Ortaklıktaki Pay Oranı	(Doğrudan+ Dolaylı)	Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
İştirak	(Doğrudan)		Payı
Sirius	%40	%40	%60

k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler :

Bulunmamaktadır.

l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :

Şirketimiz 01.01.2023-31.12.2023 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap döneminde, 3.104.746 TL bağış ve yardım yapılmıştır. (01 Ocak – 31 Aralık 2022: Yoktur).

n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler :

Şirketimiz 30.05.2023 tarihinde 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi :

01.01.2023 - 31.12.2023 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri :

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabılır dönem kârının asgari %35’inin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

q. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.İğının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Entegre Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilen ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, pilotların harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilecek projenin benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilecektir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır.

Şirket, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” ne ilave olarak aldığı yeni iş paketine tasarım ve geliştirme faaliyetlerine 2023 yılı son çeyreğinde başlamıştır. Bu projenin 2024 yılı son çeyreğinde tamamlanması hedeflenmiştir. Ayrıca Göktürk-1 Mobil Yer İstasyonu Sanallaştırma

iş paketi Telespazio Firması ile olgunlaştırarak Savunma Sanayi Başkanlığının onayına sunulmuştur. 2024 yılı içerisinde projenin başlaması ve 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)'nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan "Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin" en önemli aşaması olan "Faz-1 " sürecini Aralık-2022 döneminde başarıyla tamamlamıştır. 2023 yılı sonunda Faz-2 kabüllerinin ilk parçası başarıyla tamamlanmıştır, geri kalan diğer parçasının 2024 yılı ilk çeyreğinde kabul edilerek projenin 3. Fazına geçilmesi öngörülmüştür.

Şirket, TPAO'nun iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı "Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine" Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. Bu proje özelinde; dijital ikiz, varlık yönetimi, iş akış veri sistemleri entegrasyonu ve veri işleme konularında yüksek yazılım teknolojileri içeren alt yapı ve uygulama geliştirme tecrübesini elde etmiştir. Dijital ikiz konseptinin, yakın gelecekte ihtiyaçların veya süreçlerin analizi, tasarlanması, gerçekleşmesi ve takibi konusunda kritik önem kazanacağını değerlendiren SDT bu konuda ülkemizde önemli bir aktör olmak için çalışmalarına devam edecektir. Projedeki modüller, 2023 yılı son çeyreğinde tamamlanarak müşteri kullanımına açılması amacıyla kurum geliştirici ve destek takımına aktarma çalışması başlamıştır. Geliştirme tamamen bitirilmiş, eğitim ve aktarım planı müşteri ile paylaşılmıştır.

TUSAŞ ile SDT arasında imzalanan "Göktürk Yenileme Uydu Yer İstasyonu Geliştirme Projesin" ön tasarım fazı 2023 yılı son çeyreğinde başarıyla tamamlanmış ve projenin kritik tasarım evresine geçilmiştir.

Hv.K.K.lığı ihtiyacını karşılamak üzere SSB ile yürütülmekte olan Uçak Durdurucu sistemler projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında, savaş uçaklarının Hv.K.K.lığına bağlı üslere emercensi inişlerinde emniyetle durdurulmalarını sağlayan toplam 20 adet sistemin tesisi ve teslimatı tamamlanmıştır.

Şirket, 2007 yılından itibaren yürüttüğü Sentetik Açıklı Radarlar (SAR/ISAR) için gelişmiş sinyal işleme ve SAR/ISAR görüntü oluşturma algoritmalarının ve platform üstü (on-board) ve gerçek-zamanlı yazılımlarının geliştirme faaliyetlerine, AESA Radarı için SAR/ISAR Algoritma ve Yazılımlarının Geliştirilmesi Projesi ile devam etmiştir. İnsanlı ve insansız hava platformlarında kullanılması hedeflenen ve Yer/Su-üstü Görüntüleme Modlarını içeren AESA Radarına ilişkin, sinyal işleme algoritmaları ile yazılımları tamamlanarak 2023 yılı içerisinde teslimatı yapılmış, sistem entegrasyon ve test faaliyetleri tamamlanmıştır.

Taşınabilir Comint Sistemi Ar-Ge Projesi, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirmek üzere başlatılmış Şirket İçi Ar-Ge Projesine devam edilmektedir. Sistem ITAR'a tabi olmayan malzemeleri içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Taşınabilir Comint sisteminde tespit edilen sinyallerin otomatik sınıflandırılmasına yönelik olarak derin öğrenme tabanlı yöntemler de geliştirilmesi ve sürekli güncellenen bir tehdit kütüphanesi elde edilmesi hedeflenmektedir.

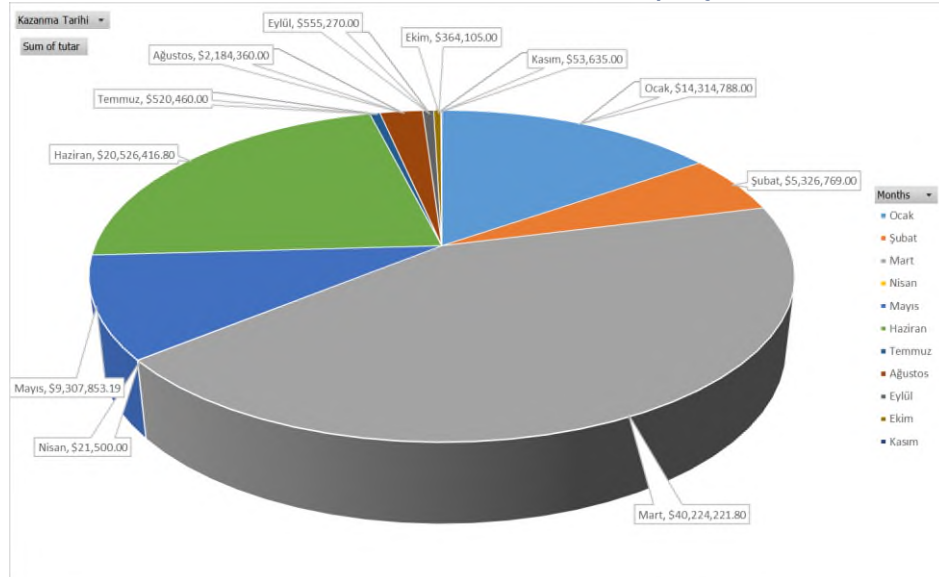
SDT, yurtiçi bir müşteri ile 25.05.2023 tarihinde imzalanan Gökbey helikopterinin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi ve teslimatı projesi kapsamında ürün geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

SDT, daha önce geliştirmiş olduğu ve insansız hava aracı yer kontrol istasyonlarında halen kullanılmakta olan Hava Aracı Kontrol Donanım Biriminden 2023 yılında ilave sipariş almıştır. Bahsedilen siparişin bir kısmı 2023 yılı içerisinde teslim edilmiş olup, geri kalan teslimatlar 2024 yılında gerçekleştirilecektir.

Şirket, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) Cihazlarından 2023 yılı içerisinde ilave sipariş almıştır. Yeni siparişler 2024 ve 2025 aylarında müşterilere teslim edilecektir.

SDT, Hassas Güzüm Elektroniği ve farklı güzüm elektroniklerinde kullanılan Kâşif (GPS cihazı), güzüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart, farklı kara platformlarına entegre edilecek görevsayar ve F-16 uçaklarında kullanılan Uçak Durdurucu Sistemlerde kullanılan Yerli Pendant Kablo üretim sözleşmeleri imzalamış ve bu kapsamda malzeme alımlarına başlamıştır. Sipariş konu ürünlerin teslimatlarının 2024 ve 2025 yılları içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

01.01.2023-31.12.2023 Dönemi Alınan Sipariş Tutarı



Şirket, 01.01.2023-31.12.2023 Döneminde 93.399.378 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

r. 01.01.2023-31.12.2023 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar :

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2023-31.12.2023 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 28.790.719 TL'dir. (2022 yılının aynı döneminde 19.522.027 -TL)

s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler :

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar:

a) Kısa vadeli ticari alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir :

	31.12.2023	31.12.2022
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	3.886.408	-
	3.886.408	-

b) Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir :

	31.12.2023	31.12.2022
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	3.000.000	-
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	1.286.110	-
	4.286.110	-

c) Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	93.513	84.710
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	63.199	-
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	300.989
	156.712	385.699

d) Kısa vadeli diğer borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan depozito ve teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	21.564	-
	21.564	-

ii) **İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:**

a) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	11.737.027	2.300.176
Dorsan Uzun ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	3.391.651	-
	15.128.678	2.300.176

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	111.904.982	1.623.161
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	14.251.630	4.162.940
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	1.442.811	1.659.012
	127.599.423	7.445.113

c) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	714.142	10.204.923
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	4.731	927.478
	718.873	11.132.401

d) Esas faaliyetlerden diğer giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	293.030	4.329.756
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	180.997
	293.030	4.510.753

e) Maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	714.706	-
	714.706	-

u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Yoktur.

15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler :

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlölük tarafından yabancı para cinsinden borç ve kredi kullanımı oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

16- DİĞER HUSUSLAR

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki önemli olaylar aşağıdaki gibidir;

- Ana Ortaklık Şirket'in HAB tesisi kapsamında 04 Temmuz 2022 tarihinde almış olduğu yatırım teşvik belgesi 12 Şubat 2024 tarihinde revize edilmiş olup, sabit yatırım teşvik tutarı 32.605.000 TL'den 96.459.044 TL'ye yükseltilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'in müşterek faaliyeti konumunda bulunan "TAMGÖR - SDT İş Ortaklığı (ST02)" 31 Ocak 2024 tarihinde kapatılmıştır.
- Ana Ortaklık Şirket'in müşterek faaliyeti konumunda bulunan "TAMGÖR - SDT İş Ortaklığı (ST 17)" 03 Nisan 2024 tarihinde açılmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Mehmet DORA

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Mehmet Veysel YAYAN