



SDT
UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

01.01.2024-30.09.2024

FAALİYET RAPORU

VİZYON

"Savunma
elektroniki ve/veya
yazılımı
alanlarında,
Türkiye'de faaliyet
gösteren tamamı
özel sermayeli
şirketler arasında
ilk sırada yer
almak."

MİSYON

"Savunma başta
olmak üzere, yurt
içi ve yurt dışı tüm
hedef sektörlerle,
marka değeri ile
tanınan rekabetçi
ve yenilikçi
teknolojik ürünler
ile katma değeri
mühendislik
çözümleri
sunmak."



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2024-30.09.2024
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**
Ticaret Sicil No : 200761
Şirket Adresi : Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1
Çankaya/Ankara
Telefon : (0312) 210 10 15
Faks : (0312) 210 11 21
Web Adresi : www.sdt.com.tr
KEP Adresi : sdtuzay@hs02.kep.tr
Mail Adresi : info@sdt.com.tr
Mersis No : 0757030831100016

2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 58.000.000 TL
b)- Ortaklık Yapısı

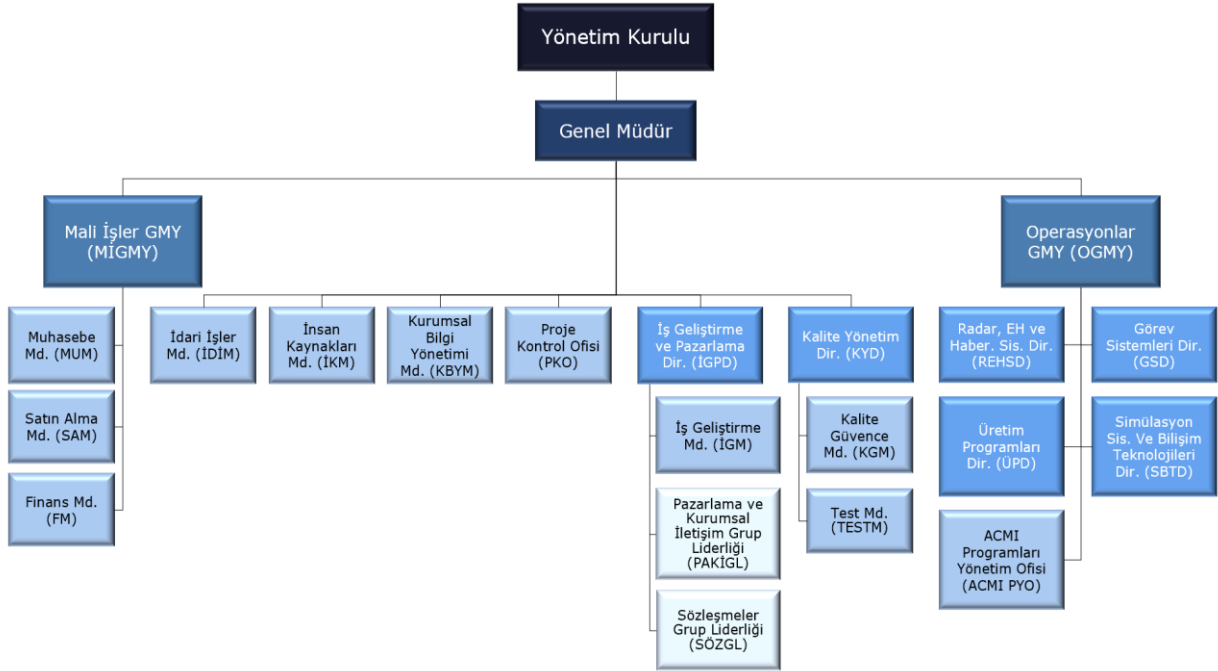
ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI		
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	36.602.500	63,11
Diğer	21.397.500	36,89
TOPLAM	58.000.000	100,00

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	36.602.500	63.11
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	4.060.000	7,00
Toplam	40.662.500	70.11

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

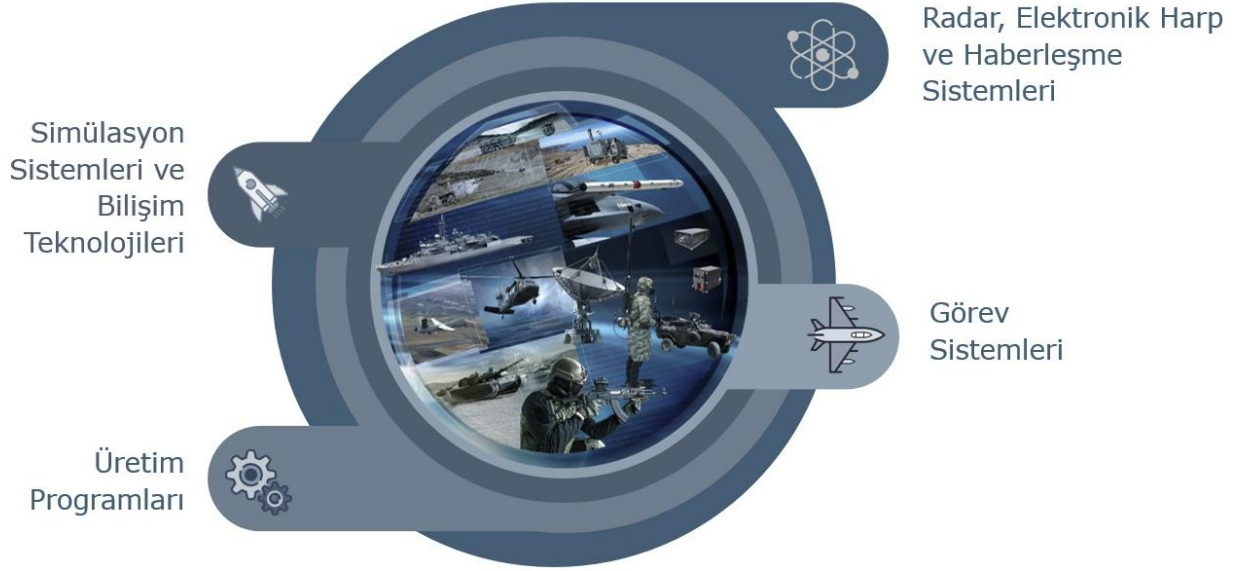


4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

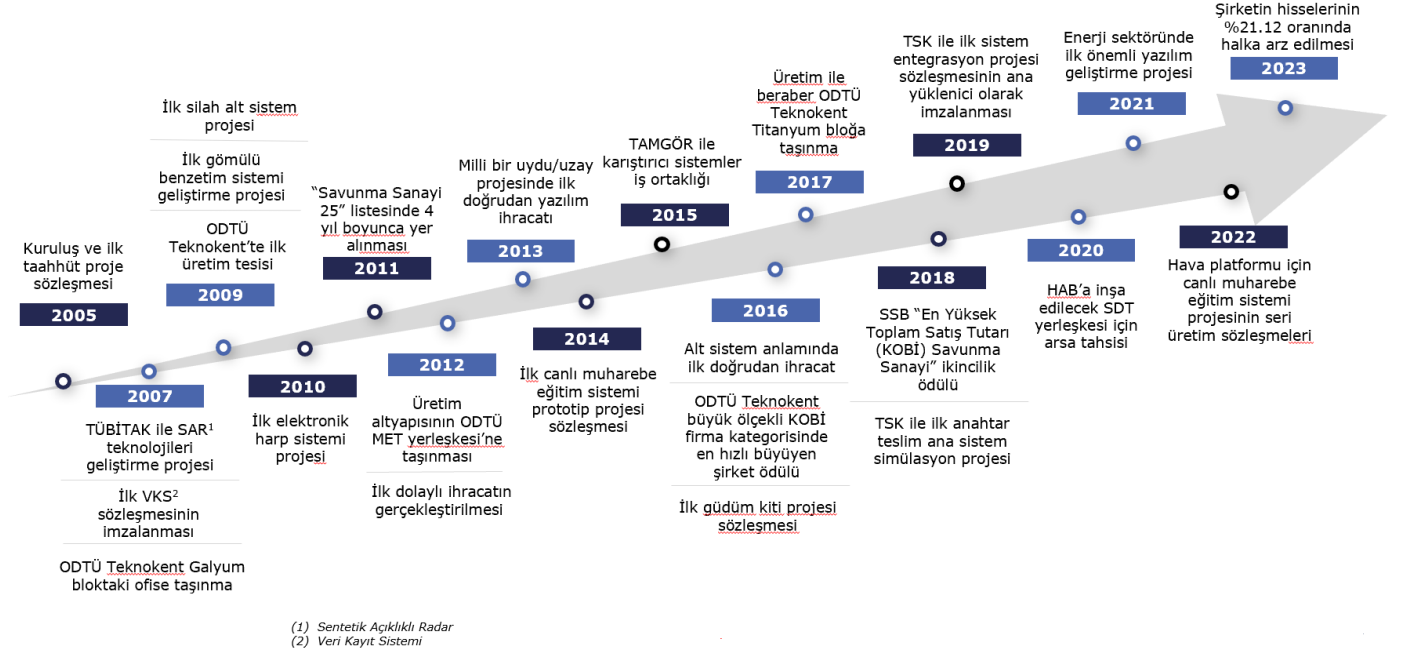
SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları şöyledir;



- **Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri**
 - Radar Sistemleri
 - Haberleşme Sistemleri
 - Elektronik Harp Sistemleri
- **Görev Sistemleri**
 - Platform Yönetim Sistemleri
 - Veri Kayıt Sistemleri
 - Lançer Yönetim Sistemleri
- **Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri**
 - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
 - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
 - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
 - Uydu ve İHA Sistemleri
 - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
 - Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
 - Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)
- **Üretim Programları**
 - RF Karıştırıcı Sistemler
 - Güzüm Elektroniği
 - Entegre Sistem Çözümleri

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıkları ve/veya işbirliği anlaşmaları yoluyla gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanısıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

KİLOMETRE TAŞLARI



5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,

- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %3,7 artarak 2023 yılında 2 trilyon 443 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,3'üne tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre en yüksek artış %22,34 ile Afrika kıtası askeri harcamalarında gerçekleşmiş olup, onu %16,37 artış ile Avrupa Kıtası izlemektedir. Avrupa'da artan Rusya tehdidinden dolayı Orta Avrupa %34,44 ve Doğu Avrupa'da %30,88 gibi çok ciddi artışlar yaşanmıştır. 2022 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Suudi Arabistan olurken, bu beş ülke toplam harcamanın %61'ini oluşturmuştur.

2023 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 916 milyar USD ile ABD ilk sırada, 296 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 109 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada, 83.6 Milyar USD ile Hindistan dördüncü sırada, 75.8 Milyar ile de Suudi Arabistan beşinci sırada yer almıştır. SIPRI Raporuna göre Türkiye 15.8 Milyar USD ile 22. Sırada yer almaktadır. Askeri harcamaların 2022-2023 arasında ülkelere göre artış sıralamasına bakıldığında ise Cezayir %76 ile ilk sırada yer alırken, onu Rusya tehdidinden dolayı %75 ile Polonya, %54 ile Finlandiya, %51 ile Ukrayna ve %39 ile Danimarka izlemektedir. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2022).

Türk Savunma Sanayi:

Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii TİM Verilerine göre 2022 yılındaki 4.4 Milyar USD tutarında ihracat başarısını 2023 yılı sonunda 5.5 Milyar USD'ye çıkartarak bir önceki yıla göre %27'lik bir artış başarısı yakalamıştır.

Türk İhracatçılar Meclisi raporlarına göre (TİM 2024), 2024 yılında Türk Havacılık ve Savunma ihracatları ilk 9 ayda toplam 4 Milyar 304 Milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

- Ocak 2024'de 330 Milyon 211 Bin USD,
- Şubat 2024'de 299 Milyon 895 Bin USD,
- Mart 2024'de 358 Milyon 224 Bin USD,
- Nisan 2024'de 349 Milyon 873 Bin USD,
- Mayıs 2024'de 980 Milyon 497 Bin USD,
- Haziran 2024'de 564 Milyon 426 Bin USD,
- Temmuz 2024'de 431 Milyon 429 Bin USD,
- Ağustos 2024'de 422 Milyon 948 Bin USD,
- Eylül 2024'de 566 Milyon 801 Bin USD

6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12,93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87,07
TOPLAM				58.000.000	100,00

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu’nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde (“Kurumsal Yönetim İlkeleri”) belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği’ni gerçekleştirebilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu’nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2024-30.09.2024 tarihlerinde toplam 10 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı % 86’dır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.05.2025’e kadar	36.402.500	63.11
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Genel Müdür	30.05.2025’e kadar	1.347.500	2.32
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025’e kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025’e kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025’e kadar	0	0,00

(*)Yönetim kurulu üyeleri 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	27.000.000	27.000.000	100
	Dorsan Uzak ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA- Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	1.000.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	-	-	-	-	0	0

9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.5 numaralı maddesi gereği, “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi’nin ve “Ücret Komitesi’nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin (tehditler ve fırsatların) erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Ayrıca kurumsal fırsatlar da rutin olarak gözden geçirilip değerlendirilmektedir. İlave olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

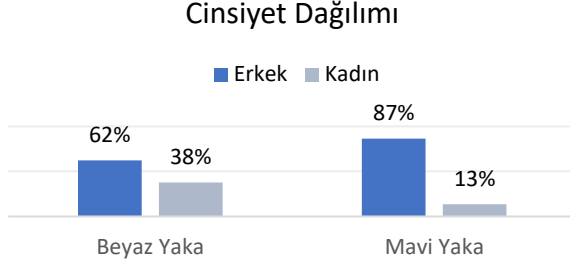
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

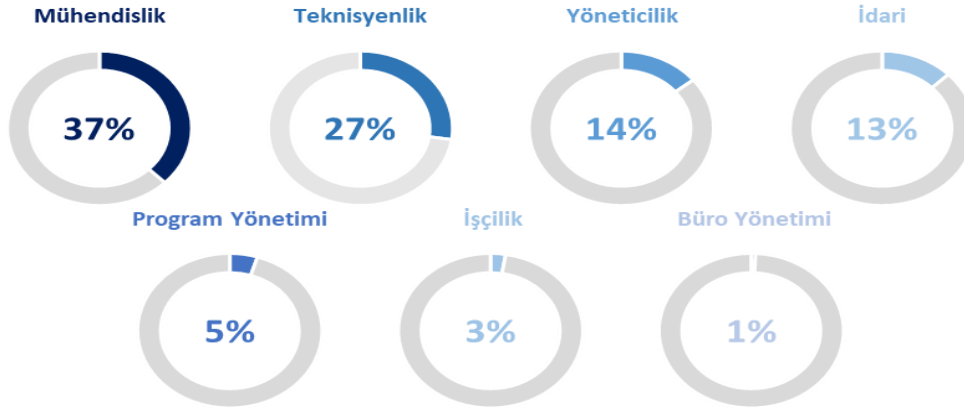
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	1.347.500	2.32
Emel KOÇAK	Komite Üyesi	-	-

10- İNSAN KAYNAKLARI

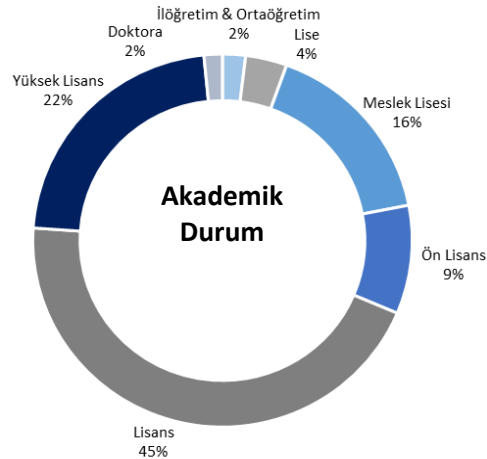
30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla SDT personel sayısı 267'dir. SDT'de görev alan personelin 70%'i beyaz yaka, 30%'u mavi yakadır. Personel cinsiyet dağılımı ise 70%'i erkek, 30%'u kadın olacak şekildedir.



SDT çalışanlarının 37%'si mühendislik, 27%'si teknisyenlik, 14%'ü yöneticilik, 13%'ü idari, 5%'i program yönetimi, 3%'ü işçilik ve 1%'i büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



SDT'de görev alan personelin %69'u en az lisans mezunudur.



11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİST'de işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermektedir. Bu kapsamda 2023 yılı içinde profesyonel bir danışmanlık hizmeti alınmış olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde çalışmalar yapılarak ilgili dönemlerde faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

12- POLİTİKALAR

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimiz, bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgilendirmenin, tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahipleriyle; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmesi ilkesini benimsemektedir.

Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği, Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

ÜCRET POLİTİKASI

Ücretlendirme Politikasının amacı, SPK'nın, 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey

yöneticilerin ücretlendirme esasları- ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması büyük öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisiyle birlikte iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini, TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünleyici güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibariyle hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılında Entegre Yetenek Olgunluk Modeli (CMMI) v2.0 değerlendirmesi tamamlanmış, sonucunda şirketimizin Geliştirme (Development-DEV) ve Tedarikçi Yönetimi (Supplier Management-SPM) alanlarında Seviye-3 (Level-3) olgunluğunda olduğu belirlenmiştir. Söz konusu iki alanda birden belirtilen olgunluğu yakalayan dünyada üçüncü, Türkiye'de ise ikinci şirket olma ayrıcalığını kazandık. Ayrıca 2023 yılında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, Savunma Sanayi Yetenek Envanteri'ndeki (YETEN) A kategorisi firma olma yetkinliğini sürdürmeye hak kazandığı tespit edilmiştir. hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır. hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

13- FİNANSAL DURUM

30 Eylül 2024 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2024	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	437.752.176	341.061.087
Finansal Yatırımlar	43.019.619	517.619.170
Ticari Alacaklar	597.830.443	663.927.077
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.591.644	5.280.087
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	595.238.799	658.646.990
Diğer Alacaklar	15.968.423	25.046.431
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	15.968.423	25.046.431
Stoklar	1.098.329.786	982.624.386
Peşin Ödenmiş Giderler	113.793.519	129.427.802
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	4.674.410	-
Diğer Dönen Varlıklar	6.473.519	37.833.415
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.317.841.895	2.697.539.368
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	539.283	741.231
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	539.283	741.231
Finansal Yatırımlar	626.663	20.029.044
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	7.898.146	2.630.101
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.983.256	14.418.772
Maddi Duran Varlıklar	111.796.834	48.801.877
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	59.030.327	71.442.334
Peşin Ödenmiş Giderler	105.614.022	82.723.359
Ertelenmiş Vergi Varlığı	120.747.305	67.690.519
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	410.235.836	308.477.237
TOPLAM VARLIKLAR	2.728.077.731	3.006.016.605

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2024	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	186.375	137.785
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	162.278.389	15.359.589
Ticari Borçlar	60.333.121	200.330.051
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	573.808	212.909
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	59.759.313	200.117.142
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	35.921.987	32.814.241
Diğer Borçlar	92.282.369	7.904.262
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	81.372.316	-
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	10.910.053	7.904.262
Ertelenmiş Gelirler	490.723.243	656.129.036
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	29.543.676
Kısa Vadeli Karşılıklar	47.226.648	53.084.179
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	42.688.656	40.913.050
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	4.537.992	12.171.129
Türev Araçlar	2.368.130	-
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	891.320.262	995.302.819
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	408.972
Ertelenmiş Gelirler	37.156.716	121.374.404
Uzun Vadeli Karşılıklar	21.939.368	19.345.114
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	19.056.066	14.703.269
- <i>Diğer uzun vadeli karşılıklar</i>	2.883.302	4.641.845
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	59.096.084	141.128.490
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	950.416.346	1.136.431.309
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.777.661.385	1.869.585.296
Ödenmiş Sermaye	58.000.000	58.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	156.170.484	156.170.484
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	485.230.196	485.230.196
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	797.076	236.354
<i>Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	797.076	236.354
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	797.076	236.354
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26.639.430	26.639.430
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	999.177.475	705.328.292
Net Dönem Karı / Zararı	51.646.724	437.980.540
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.777.661.385	1.869.585.296
TOPLAM KAYNAKLAR	2.728.077.731	3.006.016.605

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 30.09.2024	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 30.09.2023	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.07.- 30.09.2024	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.07.- 30.09.2023
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	1.367.418.660	865.157.618	534.985.840	423.304.255
Satışların Maliyeti	(1.021.410.368)	(596.508.025)	(385.306.130)	(286.732.907)
BRÜT KAR / (ZARAR)	346.008.292	268.649.593	149.679.710	136.571.348
Genel Yönetim Giderleri	(125.271.264)	(108.216.441)	(38.968.698)	(34.319.489)
Pazarlama Giderleri	(38.172.521)	(29.958.685)	(11.466.159)	(13.741.360)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(15.474.041)	(17.077.930)	(3.335.906)	(12.954.757)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	180.300.391	34.273.726	39.054.651	8.602.769
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(140.148.533)	(70.697.869)	(21.029.846)	(12.233.330)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	207.242.324	76.972.394	113.933.752	71.925.181
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	82.192.257	314.368.855	15.213.104	46.523.519
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(974.175)	(436.034)	(41.056)	(419.949)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	5.268.045	-	759.462	-
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	293.728.451	390.905.215	129.865.262	118.028.751
Finansman Gelirleri	131.393.829	163.747.813	50.035.459	121.520.134
Finansman Giderleri (-)	(98.999.956)	(118.320.207)	(28.701.659)	(90.855.327)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(327.699.874)	(253.314.064)	(73.468.913)	(116.042.537)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(1.577.550)	183.018.757	77.730.149	32.651.021
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	53.224.274	(92.039.297)	(11.314.073)	(26.141.650)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-	(56.898.453)	-	(16.131.579)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	53.224.274	(35.140.844)	(11.314.073)	(10.010.071)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	51.646.724	90.979.460	66.416.076	6.509.371
DÖNEM KARI / (ZARARI)	51.646.724	90.979.460	66.416.076	6.509.371
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları	51.646.724	90.979.460	66.416.076	6.509.371
Pay Başına Kazanç	0,89	1,58	1,15	0,11

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

SDT, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzak ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m2'lik arazi üzerinde inşa edilecek yaklaşık 16.000 m2 kapalı alana sahip yeni yerleşkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat işleri devam etmektedir.

İnşaat yatırımı kapsamında revize tadilat ruhsatına göre süreç işletilmekte olup kaba inşaat işleri (Kolon betonları, bahçe duvarı vb.) ve prefabrik yapı montajına devam edilmektedir. Dış cephe, elektrik,

ısıtma/soğutma vb. ince işlerine yönelik altyüklenici ve tedarikçiler ile görüşmeler son aşamaya gelmiş olup 2024 yılının son çeyreğinde sürecin tüm tedarikçiler ve altyükleniciler için sonlandırılması ve yapım işlerine geçilmesi hedeflenmektedir.



b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

c.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

e. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100.00	%100.00	-
Cey Savunma	%100.00	%100.00	-
Sirius Tasarım	%40.00	%40.00	%60.00

g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları :

Bulunmamaktadır.

h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar :

Şirket'in 2022 , 2023 ve 2024 yılı mali tabloları denetimi için Ram Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş. görevlendirilmiştir.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar :

Bulunmamaktadır.

j. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100	%100	-
Cey Savunma	%100	%100	-

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
İştirak	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	%40	%40	%60

- k. **Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler :**

Bulunmamaktadır.

- l. **Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :**

Şirketimiz 01.01.2024-30.09.2024 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

- m. **Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :**

30 Eylül 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır. (Eylül 2023 -Yoktur).

- n. **Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler :**

Şirketimiz 30.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

- o. **Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi :**

01.01.2024 - 30.09.2024 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

- p. **Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri :**

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabılır dönem kârının asgari %35’inin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

- q. **Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.lığının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Entegre Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, pilotların harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilecek projenin benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilmiştir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem

NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır. Proje kapsamındaki tüm pod teslimatları Haziran 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin 2024 yılı son çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” ne ilave olarak aldığı yeni iş paketine tasarım ve geliştirme faaliyetlerine 2023 yılı son çeyreğinde başlamıştır. Bu projenin 2024 yılı son çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” ilk iki aşaması Mart 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin 3. Fazına ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.

SDT, TPAO’nun iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı “Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine” Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. Bu proje özelinde; dijital ikiz, varlık yönetimi, iş akış veri sistemleri entegrasyonu ve veri işleme konularında yüksek yazılım teknolojileri içeren alt yapı ve uygulama geliştirme tecrübesini elde etmiştir. Dijital ikiz konseptinin, yakın gelecekte ihtiyaçların veya süreçlerin analizi, tasarlanması, gerçekleşmesi ve takibi konusunda kritik önem kazanacağını değerlendiren SDT bu konuda ülkemizde önemli bir aktör olmak için çalışmalarına devam etmektedir. Geliştirme tamamen bitirilmiş, eğitim ve aktarım planı müşteri ile paylaşılmıştır. 2024 yılı itibarıyla projenin geliştirilmiş nihai sürümü kurum ile paylaşılmış, dijital ikiz alt yapısına ilişkin yapılan yazılım geliştirmeleri, OTC yazılım geliştirme ekibine 31.03.2024 tarihi itibarıyla aktarılmıştır. Projeye garanti, bakım ve destek faaliyetleri ile 2024 yılı sonuna kadar katkı verilmeye devam edilecektir.

TUSAŞ ile SDT arasında imzalanan “Göktürk Yenileme Uydu Yer İstasyonu Geliştirme Projesi” ön tasarım fazı 2023 yılı son çeyreğinde başarıyla tamamlanmış ve projenin kritik tasarım evresine geçilmiştir.

Göktürk-1 Mobil Uydu Yer İstasyonu Sanallaştırma projesi kapsamında, projenin İtalyan ana yüklenici “Telespazio (TPZ)” firması ile anlaşmaya varılmış ve proje Nisan 2024’de başlamıştır. Projenin 2025’in ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Taşınabilir Comint COMINT Sistemi kapsamında, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirmek üzere başlatılmış Şirket İçi Ar-Ge Projesinde tasarım ve geliştirme faaliyetleri devam edilmektedir. Sistem ITAR’a tabi olmayan malzemeleri içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Taşınabilir Comint sisteminde tespit edilen sinyallerin otomatik sınıflandırılmasına yönelik olarak derin öğrenme tabanlı yöntemler de geliştirilmesi ve sürekli güncellenen bir tehdit kütüphanesi elde edilmesi hedeflenmektedir.

SDT, Güney Kore firması LigNex1'dan 2024 yılı içerisinde veri linki sistemine yönelik sipariş almıştır. Siparişe konu veri linki sistemlerinin teslimatlarının; 2025 ve 2026 yılları içinde tamamlanması planlanmaktadır.

SDT, yurtiçi bir müşteri ile imzalanan Gökbey helikopterin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi kapsamındaki faaliyetlerine devam etmektedir.

SDT, daha önce geliştirmiş olduğu ve insansız hava aracı yer kontrol istasyonlarında halen kullanılmakta olan Hava Aracı Kontrol Donanım Biriminden 2023 yılında ilave sipariş almıştır. Bahsedilen siparişin teslimatları 2024 yılında tamamlanacaktır.

SDT, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) Cihazlarından 2023 yılı içerisinde alınan ilave siparişlere ek olarak yeni siparişler almıştır. Yeni siparişler 2024 ve 2025 yıllarında müşterilere teslim edilmeye devam edilecektir.

SDT, Hassas Güzüm Elektroniği ve farklı güzüm elektroniklerinde kullanılan Kâşif (GPS cihazı), güzüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart, farklı kara platformlarına entegre edilecek görevsayarların üretimi için siparişler almış ve sözleşmeler imzalamış, bu projelerin gerçekleştirilmesi için malzeme tedariki yapmış ve üretim safhasına geçmiştir. Söz konusu teslimatların 2024 ve 2025 yılları içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

SDT, 01.01.2024-30.09.2024 Döneminde 17.079.377 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

r.01.01.2024-30.09.2024 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar :

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2024-30.09.2024 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 12.987.478 TL'dir. (2023 yılının aynı döneminde 13.977.948-TL)

s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler :

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar:

1) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01. - 30.09.2024	01.01. - 30.09.2023
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	8.184.036	137.913
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1.613.832	12.333.639
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	1.299.019	-
	11.096.887	12.471.552

2) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 30.09.2024	01.01- 30.09.2023
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	3.391.693	0
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	2.130.396	1.788.189
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	2.046.427	41.740.205
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1.051.895	14.568.042
	8.620.411	58.096.436

3) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 30.09.2024	01.01- 30.09.2023
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	531.341	842.149
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	625.092	-
	1.156.433	842.149

4) Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan giderler içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 30.09.2024	01.01- 30.09.2023
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	397.935	-
	397.935	-

u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Yoktur.

15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler :

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

16- DİĞER HUSUSLAR

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki önemli olaylar aşağıdaki gibidir;

02 Ağustos 2024 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan “7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” un 36. maddesine göre; hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamaz hükmü gereği, 01 Ocak 2025’ten itibaren geçerli olmak üzere, Grup’un kurumlar vergisinden istisna olarak belirlenen gelirleri, yurt içi asgari kurumlar vergisine tabi olacaktır. Bu husus, “TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar” standardı kapsamında, “raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen bir olay” olarak değerlendirilmekle birlikte, bu hususun Grup’un 2025 yılındaki operasyonları, nakit akışları ve finansal durumu üzerindeki etkilerinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar bu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Ana Ortaklık Şirket’in 30 Mayıs 2024 tarihinde yapılan genel kurulunda, brüt 130.192.124 TL (30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 144.131.356 TL) tutarındaki kâr payı ödeme kararı alınmıştır. İlgili genel kurul kararına göre, ilgili tutar üç taksit halinde ödenecek olup ilk taksit 13 Ağustos 2024 tarihinde ödenmiştir. Kalan kâr payı tutarları ise sırasıyla 25 Kasım 2024 ve 23 Aralık 2024 tarihlerinde ödenecektir.

Ana Ortaklık Şirket'in müşterek faaliyeti konumunda bulunan "TAMGÖR - SDT İş Ortaklığı (ST13)" 15 Ekim 2024 tarihinde kapatılmıştır.

Ana Ortaklık Şirket'in müşterek faaliyeti konumunda bulunan "TAMGÖR - SDT İş Ortaklığı (ST14)" 15 Ekim 2024 tarihinde kapatılmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Mehmet DORA

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Mehmet Veysel YAYAN