

SDT

UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

YATIRIMCI SUNUMU Q4/2024



İÇERİK

- Sektörel Tanıtım
- SDT Genel Bakış
- Faaliyet Alanları
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
- Finansal Bilgiler
- Strateji ve Hedefler

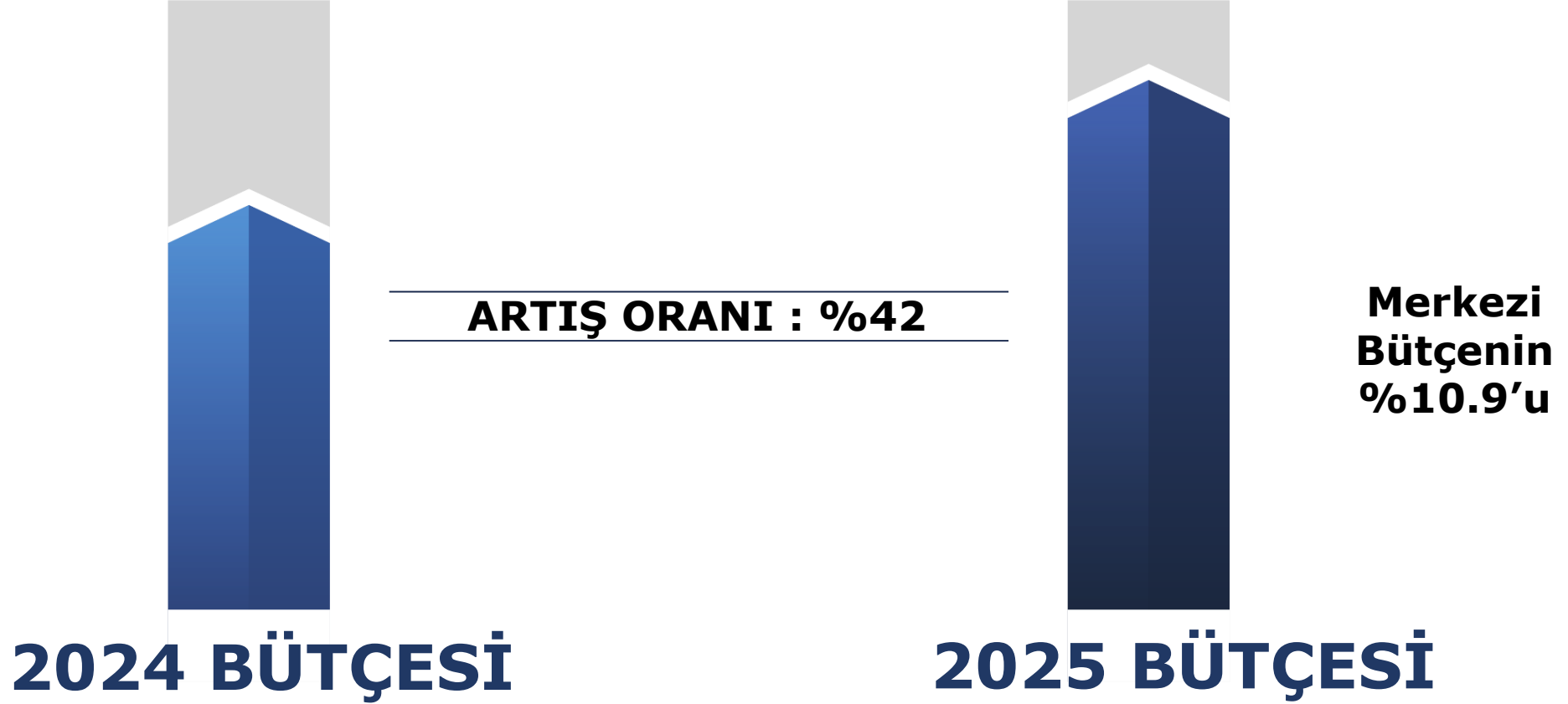


Sektörel Tanıtım

— 2024-2025 Türkiye Savunma Bütçesi Rakamları

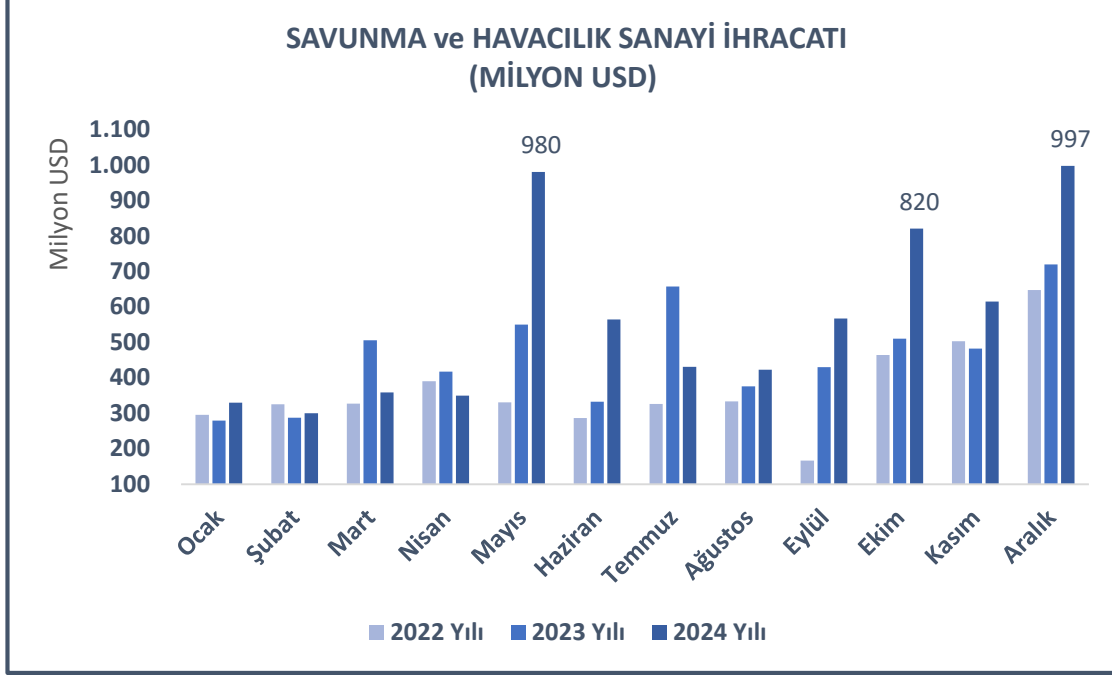
1.13 Trilyon TL

1.60 Trilyon TL

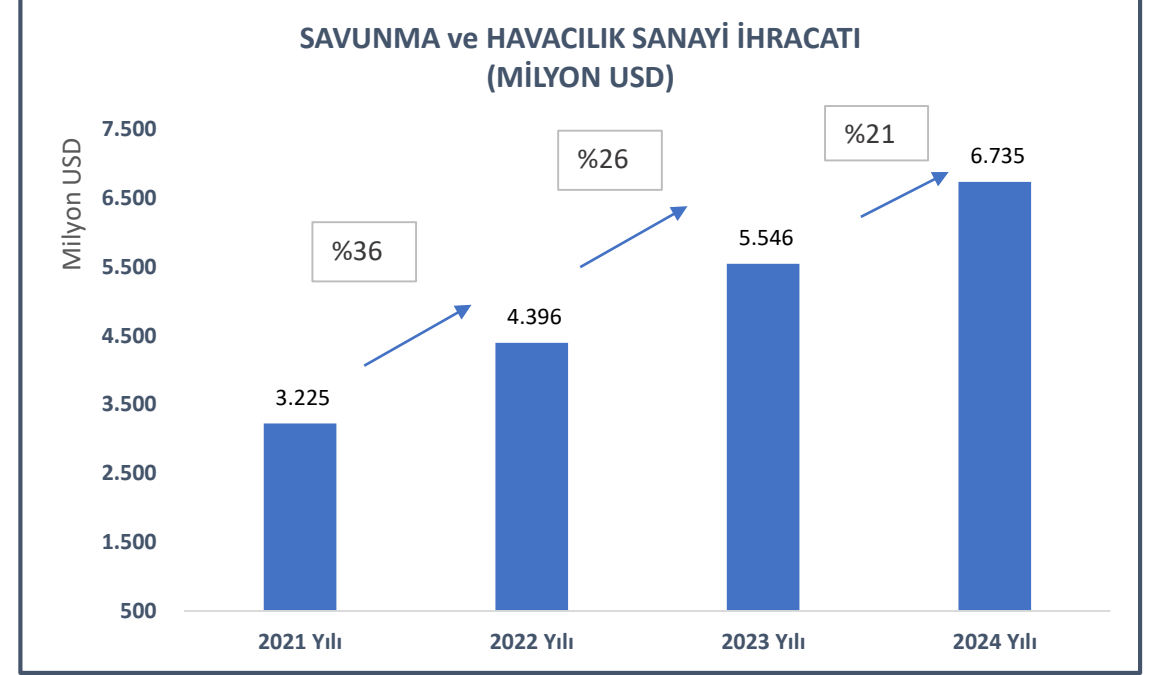


Kaynak : Vatandaşın Bütçe Rehberi, 2025 Yılı Bütçesi - T.C.Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Ocak 2025

Türk Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı



Kaynak: TİM 2024



Kaynak: TİM 2024



SDT Genel Bakış

Şirket Profili



Kuruluş/Kurucu

11 Şubat 2005 / Mehmet DORA

Tesis

>4000 m2, ODTÜ Teknokent, Ankara

Kalite Sistemi



Faaliyet Alanları

Savunma & Havacılık & Enerji
(Elektrik ve Elektromekanik Sistemler ve Yazılım
Dizayn, Geliştirme ve Üretim)

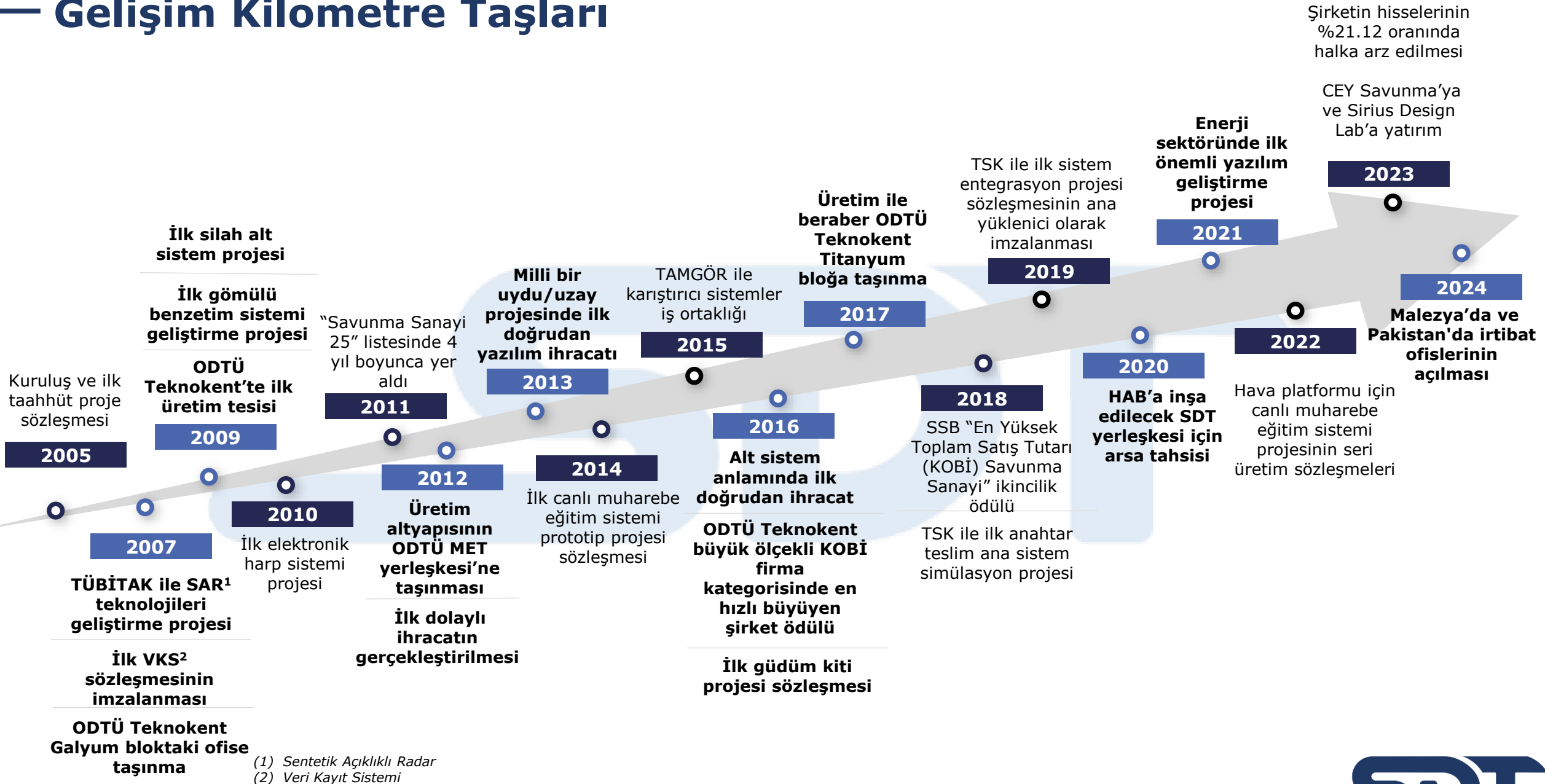
Misyon

Tüm paydaşların çıkarlarını gözeterek, ulusal ve uluslararası pazarda sürdürülebilir, rekabetçi ve güvenilir Türk ürünleri ve mühendislik çözümleri sunmak.

Vizyon

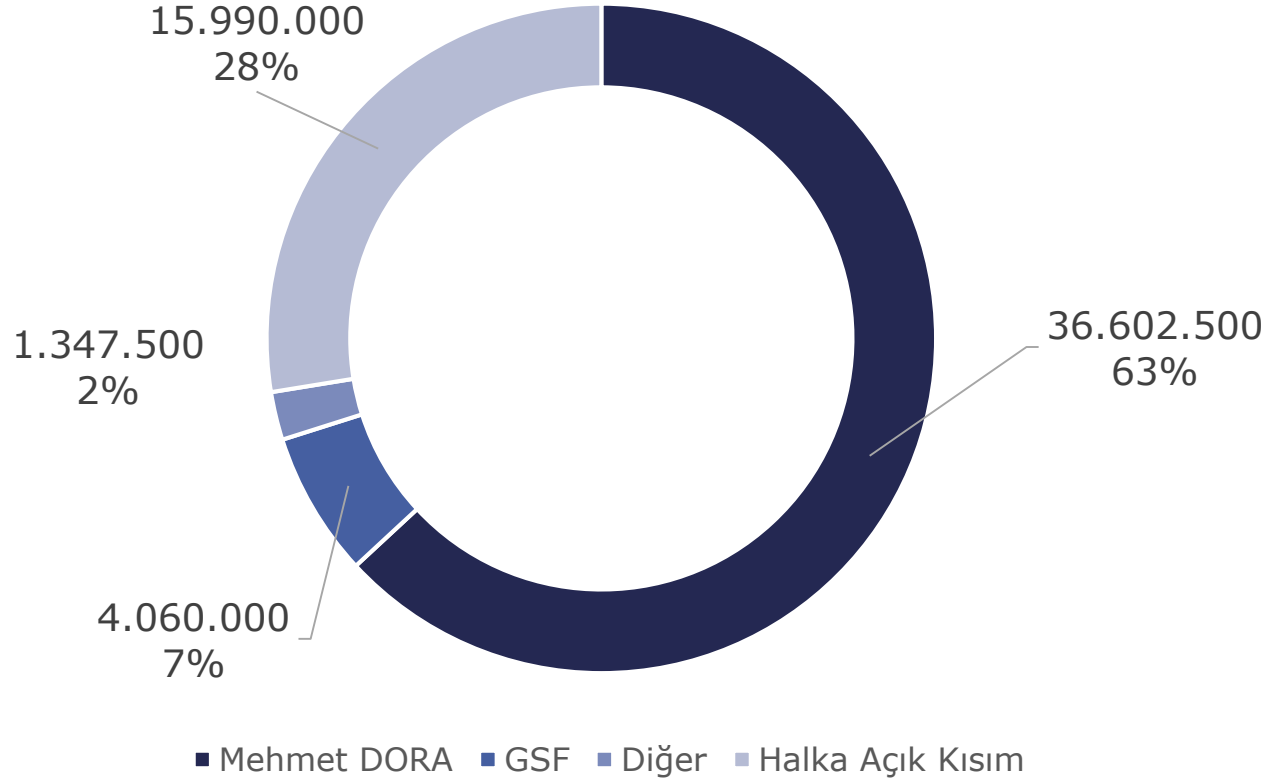
Sürdürülebilir, rekabetçi ve güvenilir ürünleri, çevik ve işbirlikçi yaklaşımı, tüm paydaşları için değer yaratması ile ulusal ve uluslararası pazarda tercih edilen teknoloji şirketi olmak.

Gelişim Kilometre Taşları



— Ortaklık Yapısı & Grup Şirketleri & İşbirlikleri

Mevcut Ortaklık Yapısı



Sermaye 58.000.000 TL

İşbirlikleri & Grup Şirketleri & Ofisler



RF Karıştırıcı Sistemler
Alanında %50 -%50 İş
Birliği Girişimi



%40 Pay Sahipliği – Savunma
Elektronik Alanında Ar-Ge &
Özgüne Ür-Ge Yeteneği



100% Pay Sahipliği - Deniz
Harbi Modelleme & Simülasyon
Sistemleri Uzmanlığı



Azerbaidjan

100% Pay Sahipliği:
Azerbaidjan'daki Potansiyel
İşlerin Yürütülmesi



Malezya Ofis



Pakistan Ofis



— Yönetim Kurulu & Üst Yönetim

M. Fatih ÜNAL

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Lisans: ODTÜ - Elektrik Elektronik

Y. Lisans: Syracuse University NY, ABD -
Elektrik Elektronik

Mehmet DORA

Yönetim Kurulu Başkanı

Lisans: İstanbul Üniversitesi -
İktisat

Beril DORA

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans: Northwestern University IL, ABD
- İktisat ve Politika

Y. Lisans: Imperial College, İngiltere -
Yatırım ve Varlık Yönetimi

Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans: ODTÜ - Metalurji ve Malzeme

Y. Lisans: ODTÜ - Metalurji ve Malzeme

Doktora: New Mexico Tech NM, ABD -
Metalurji ve Malzeme

Mehmet Veysel YAYAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans: Ankara Üniversitesi - Siyasal
Bilgiler

Y. Lisans: İstanbul Üniversitesi - Hukuk
Doktora: İstanbul Üniversitesi - İktisat

Ömer KORKUT

Genel Müdür

Lisans: Deniz Harp Okulu -

Yöneylem Araştırması/Yönetim

Y. Lisans: Naval Postgraduate School CA,
ABD - Bilgisayar Bilimleri

C. Erkan DORA

Genel Müdür Yardımcısı

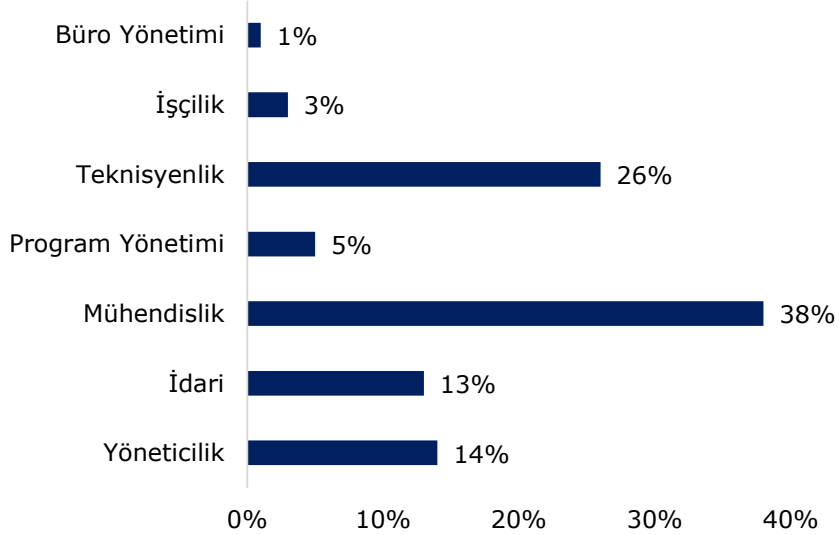
Lisans: ODTÜ - Makine

Y. Lisans: ODTÜ - Makine

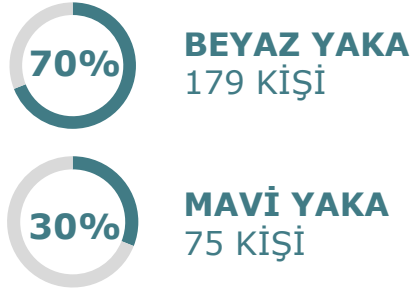
Personel Demografik Yapımız – 2024



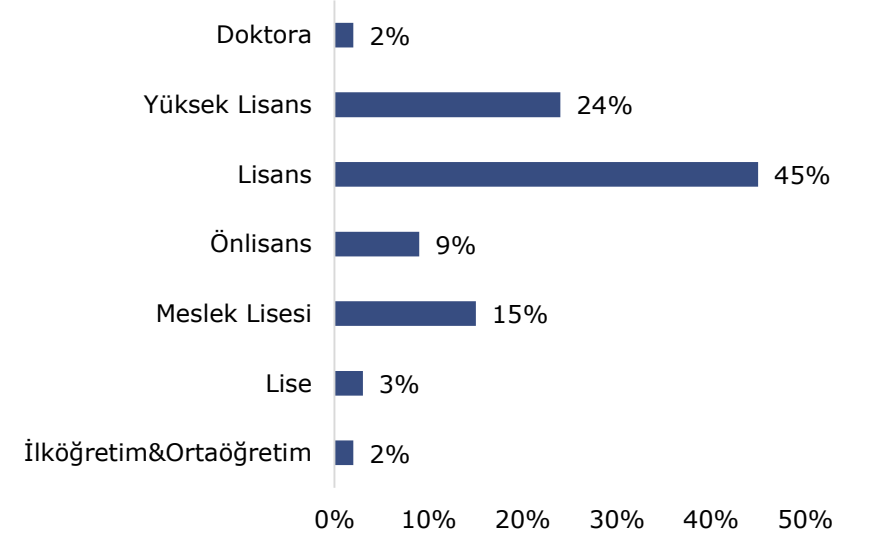
Kadroya Göre Dağılım



ŞİRKET GENELİ



Şirket Geneli Öğrenim Durumu Dağılımı





Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanları

Eğitim ve Simülasyon Sistemleri



Avionik ve Mekatronik Sistemler



Üretim ve Kalifikasyon Test Servisleri



Görüntü ve Veri İşleme Yazılımları

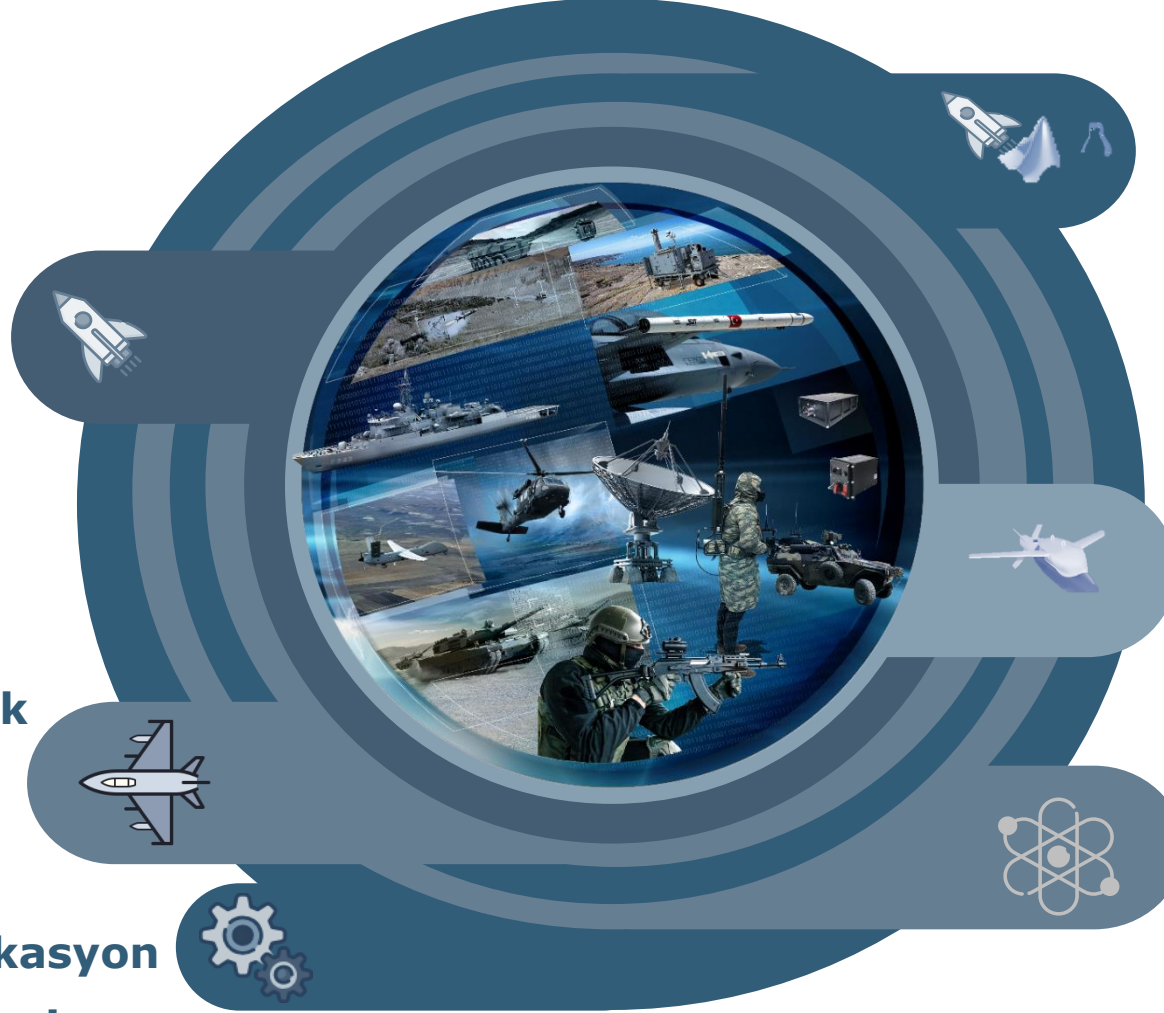
(Uzay, Savunma ve Enerji Sektörü)



Güdümlü Kitler ve Füze Alt Sistemleri



Elektronik Harp ve Anti-Drone Sistemleri



— Eğitim ve Simülasyon Sistemleri



Hava Muharebe Eğitim Sistemleri

- ACMI Pod
- Data Link (ETS)



Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri

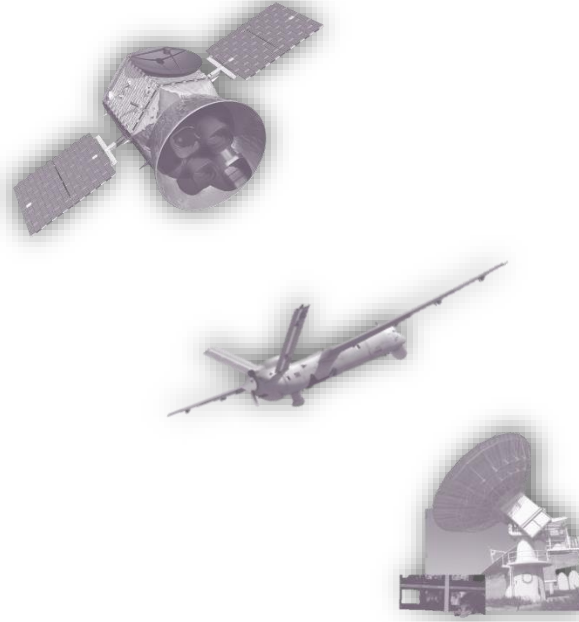
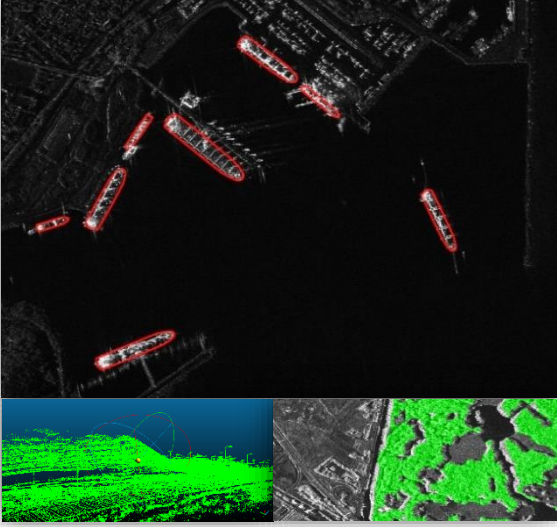
- NAWAS

Kara Muharebe Eğitim Sistemleri

- SMART
- MuhabeSim



— Görüntü ve Veri İşleme Yazılımları

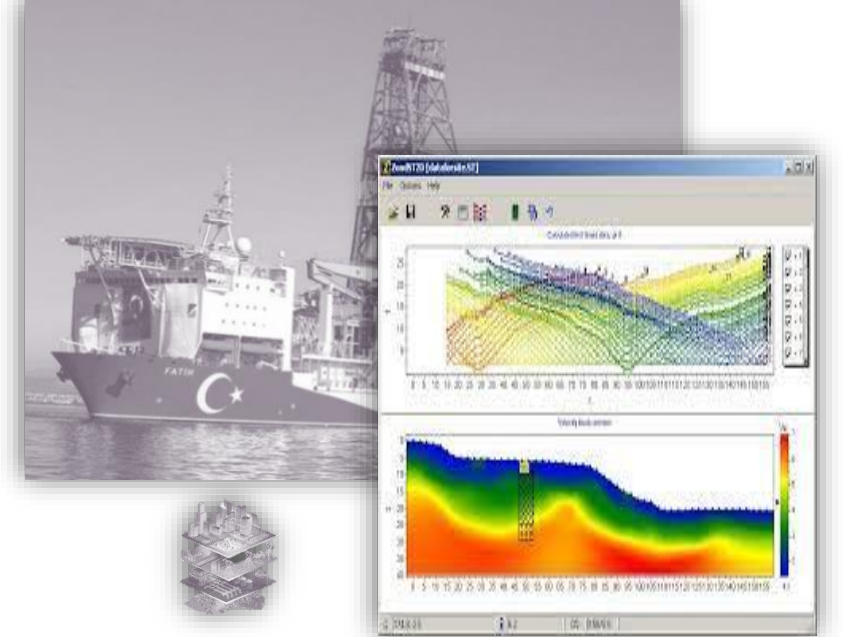


Görüntü İşleme ve Veri Bilimi/Yapay Zeka Yazılımı

- GÖRGÜÇ
- Yer İstasyonu Görev Planlama ve Kıymetlendirme Yazılımı

Uydu Yer İstasyonu ve SAR Sensörü Çözümleri

- Uydu Yer Kontrol İstasyonu
- SAR/ISAR Görüntü Oluşturma Yazılımları



Orhun Bilge - Ulusal Sismik Veri İşleme ve Mekânsal Harita Yönetim Sistemi Yazılımı

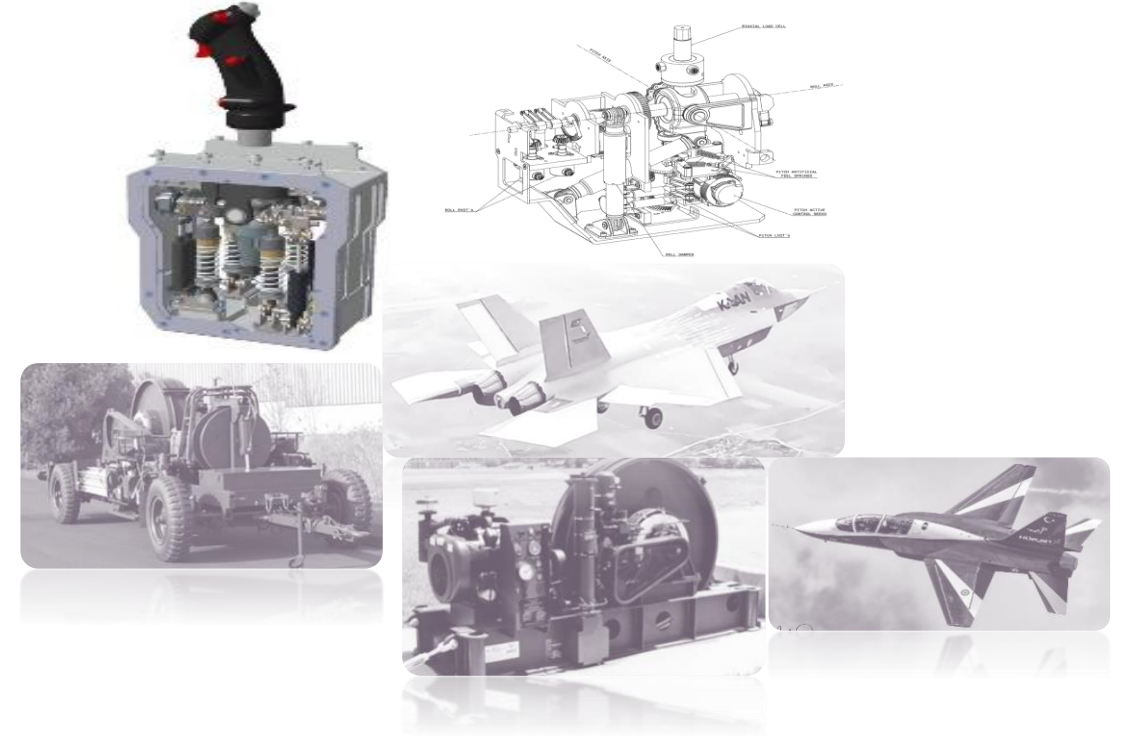
- Orhun Bilge Sismik İşleme
- Dijital İkiz

— Aviyonik ve Mekatronik Sistemleri



Aviyonik Sistemler

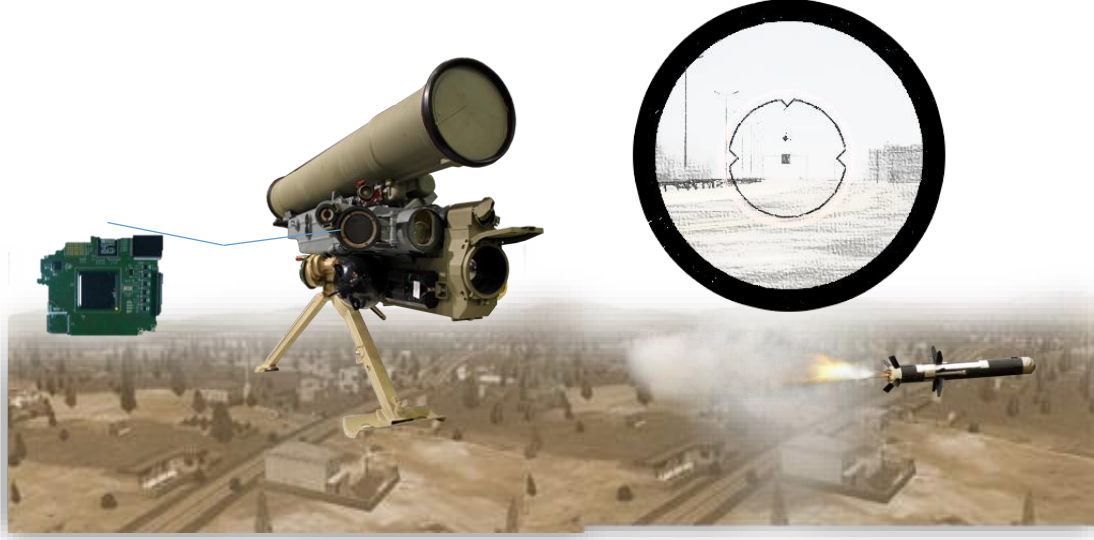
- Platform Yönetim ve Kontrol Sistemleri
- Veri Kayıt Sistemleri
- Silah Kontrol ve Arayüz Birimleri
- Faydalı Yükler ve Yer Kontrol Sistemleri
- Data Link Sistemi



Mekatronik Sistemler

- Side Stick
- Gaz Kolu
- Uçak Durdurucu Sistemler

— Güdüm Kiti ve Füze Alt Sistemleri



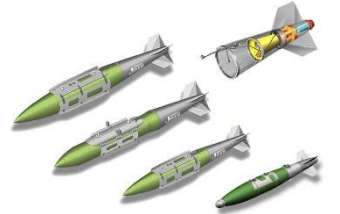
Füze Alt Sistemleri

- Video Kodlama zmleri
- Görüntü evrim nitesi
- Atıř Kontrol niteleri



Güdüm Kiti Alt Birimleri

- EGI, INS, GNNS



— Elektronik Harp ve Anti-Dron Sistemleri



RF Jammer Sistemleri

- Sırt Tipi
- Araç Tipi
- Çanta Tipi



Muhabere İstihbarat Sistemleri

- Mini COMINT Sistemi
- İHA COMINT Anten ve Anahtarlama Sistemi



Anti-Dron Sistemleri

- Taktik Mobil Dron Savar Tüfek Sistemi
- Avcı Anti-Dron Sistemi



— Üretim ve Kalifikasyon Test Servisleri



OTOMATİK DİZGİ



X-RAY



AOI



FLYING PROBE



**ELEKTRONİK
ÜRETİM**



**ELEKTROMEKANİK
MONTAJ**



**KONFORMAL
KAPLAMA**



KABLAJ



TEMİZ ODA



Sıcaklık/Soğuk/Nem Test Fırınları



EMI/EMC Test Sistemi



Titreşim Test Sistemi



**Sızdırmazlık/Yağmurlama
Test Sistemi**

Referanslar





Finansal Bilgiler

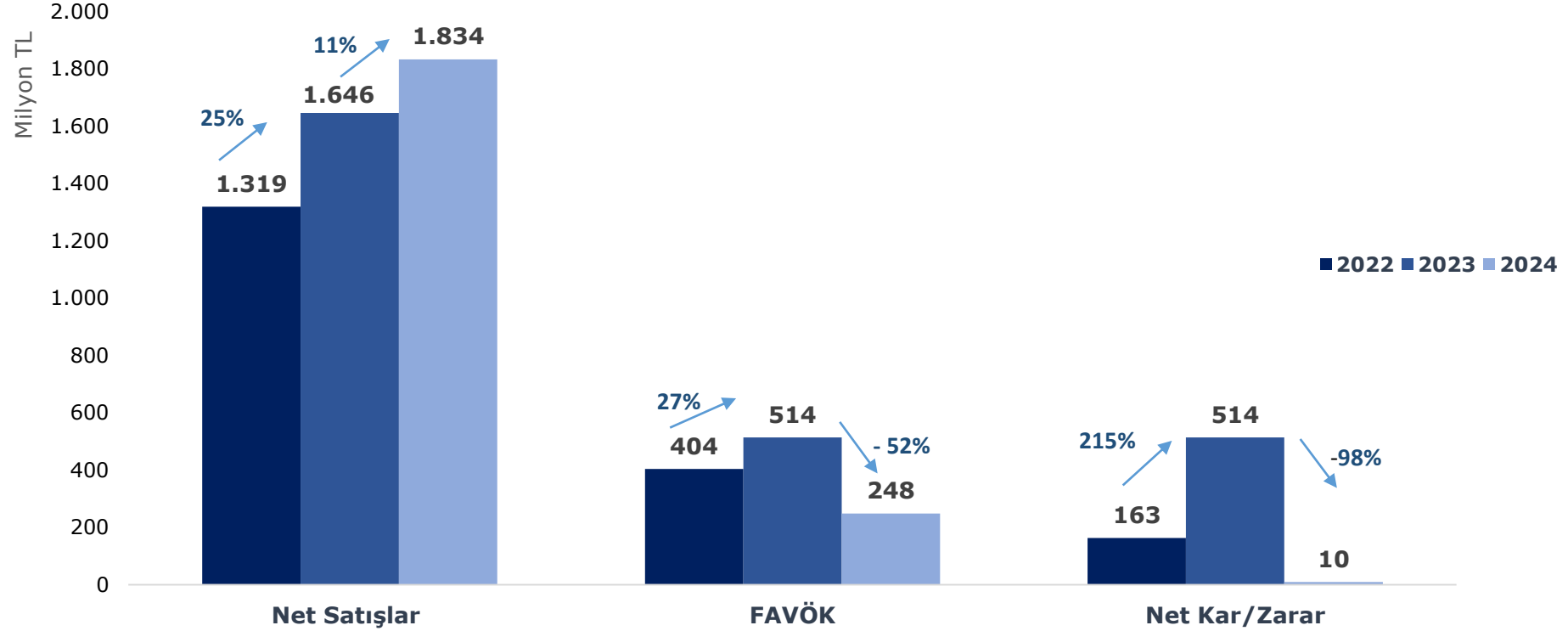
— 2024 Finansal Göstergeler – Gelir Tablosu

TL (Milyon)	2024	2023	% Değişim
Net Satışlar	1.834	1.646	11%
SMM	1.404	958	46%
Brüt Kar	430	688	-38%
Brüt Kar Marjı	23%	42%	
Faaliyet Giderleri	233	223	4%
FAVÖK (EBITDA)	249	514	-52%
FAVÖK Marjı	14%	31%	
Net Kar	10	465	-98%
Net Kar Marjı	1%	28%	

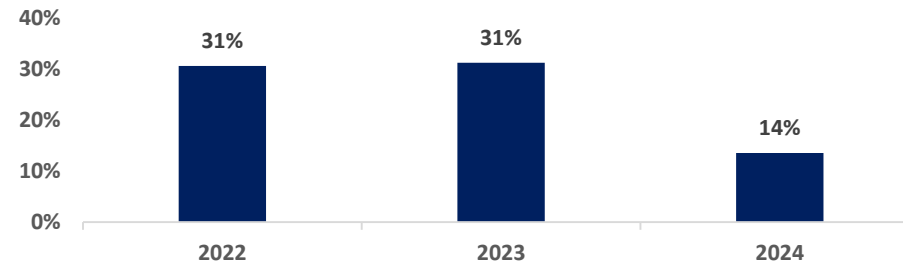
*2023 Yılına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

— Finansal Performans – Gelir Tablosu (1/3)

Net Satışlar-Favök-Net Kar Performansı (Milyon TL)

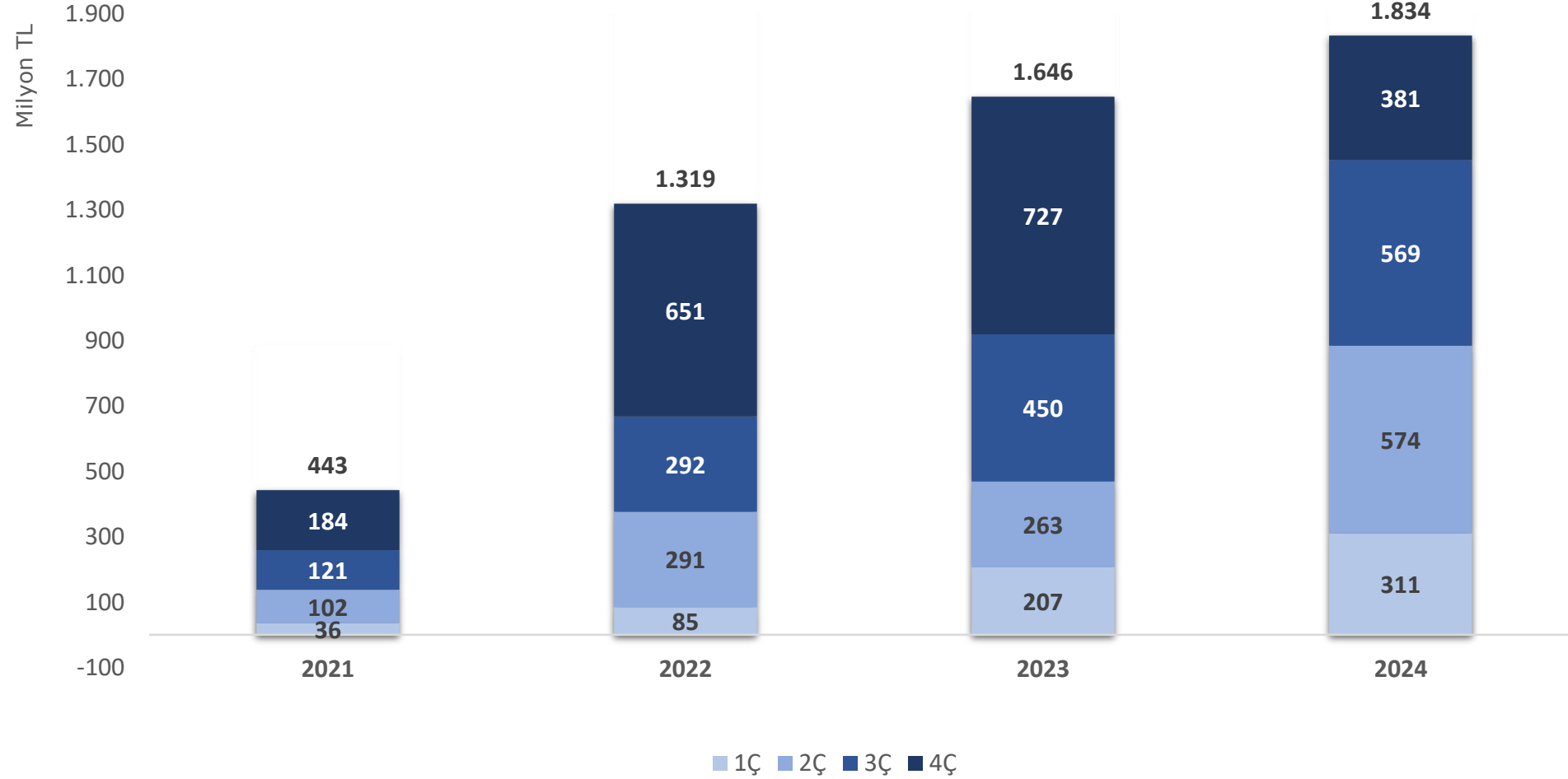


Favök Marjı



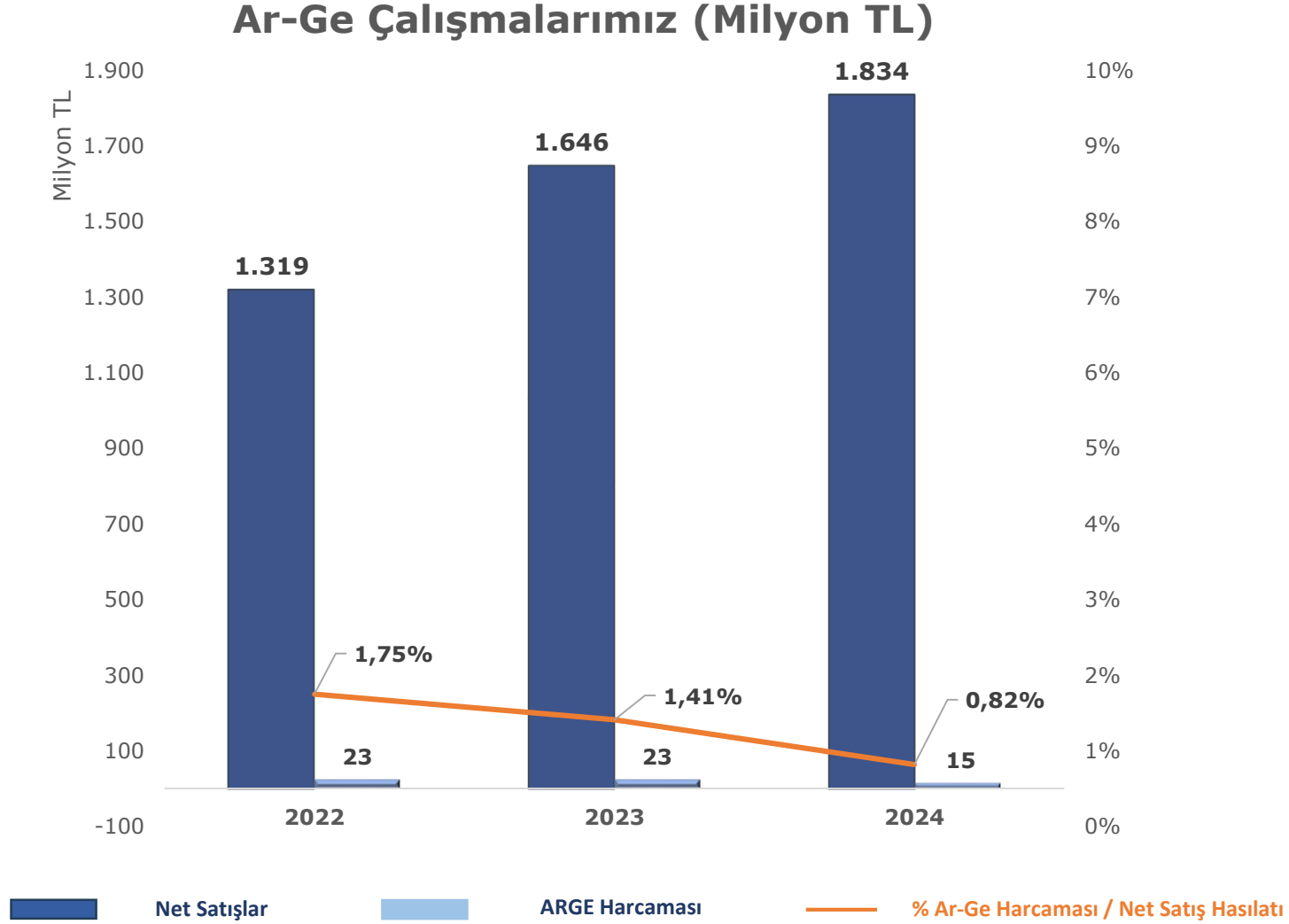
— Finansal Performans – Gelir Tablosu (2/3)

Çeyrekler Bazında Net Satışlar (Milyon TL)



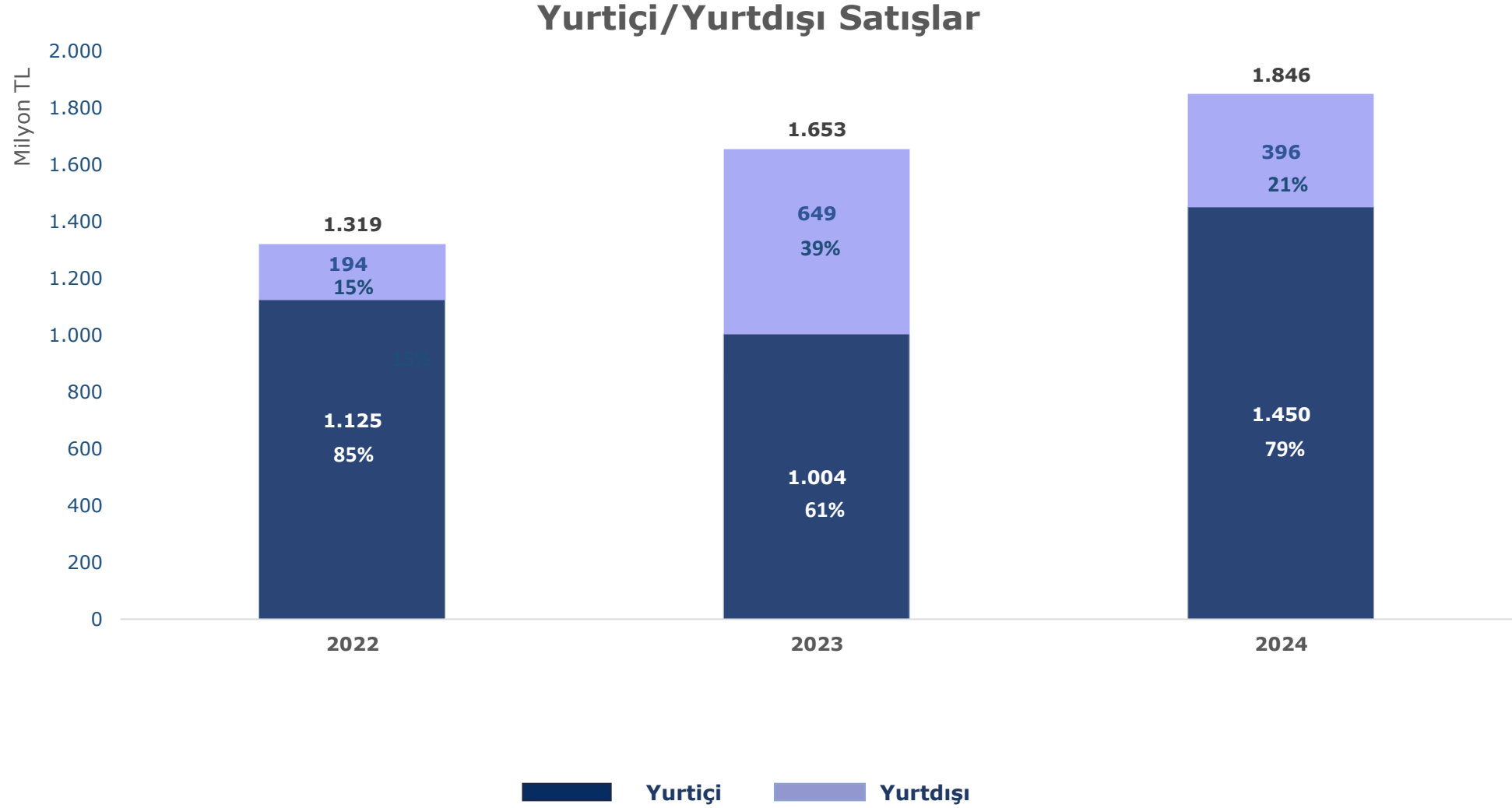
*2022 ve 2023 Yıllarına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

— Finansal Performans – Gelir Tablosu (3/3)



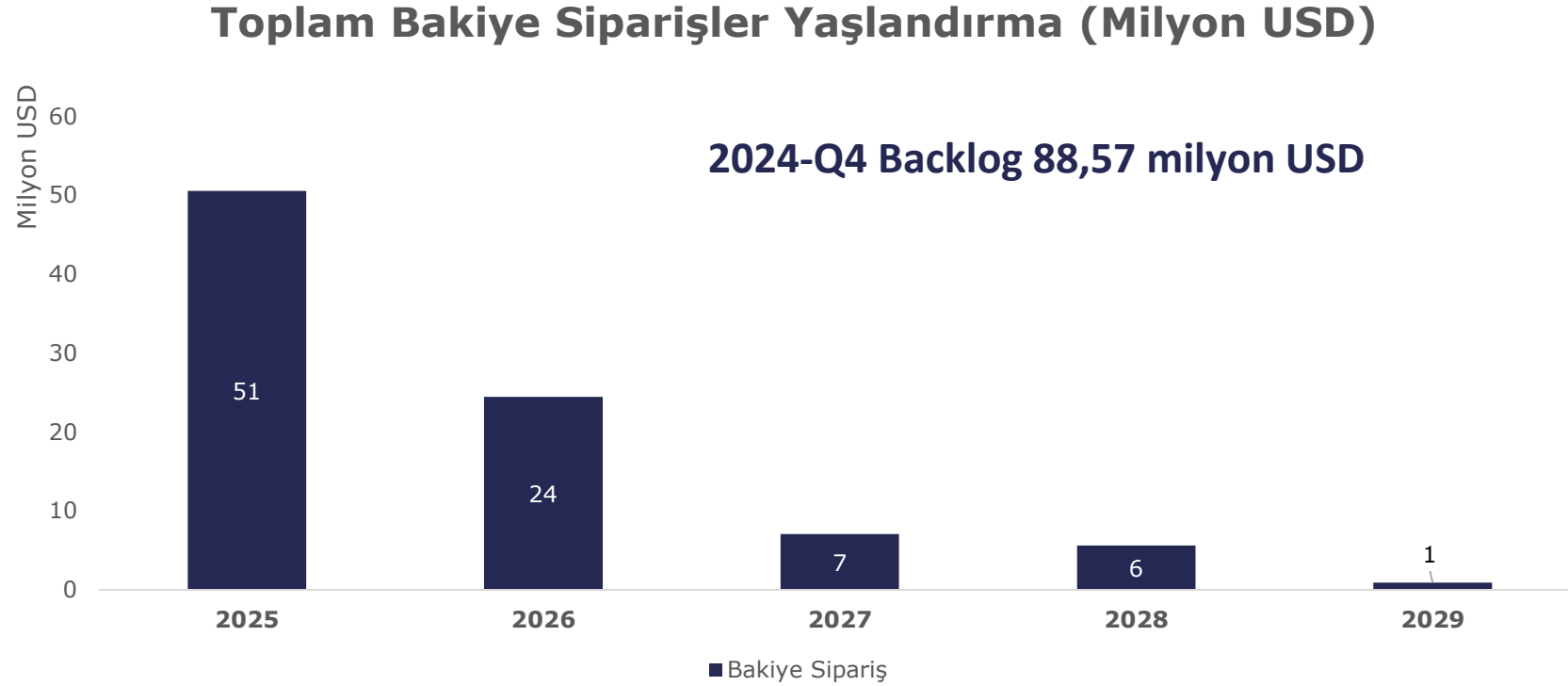
*2022 ve 2023 Yıllarına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

—Yurtiçi & Yurtdışı Satışlar



*2022 ve 2023 Yıllarına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

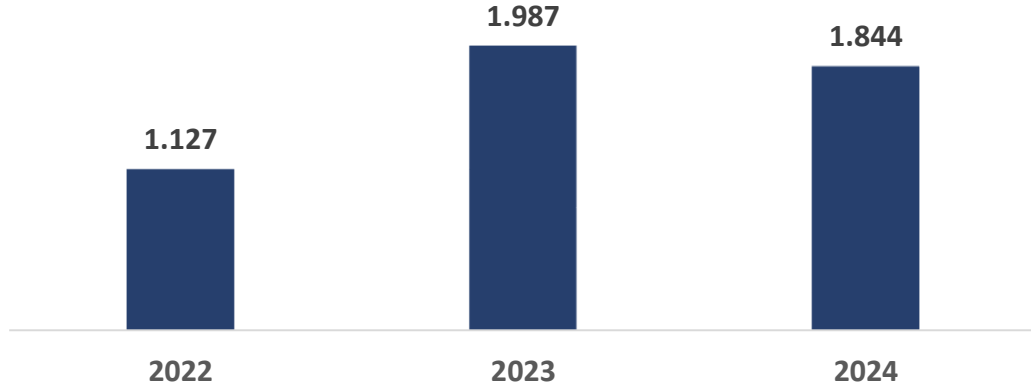
— 2024 Backlog



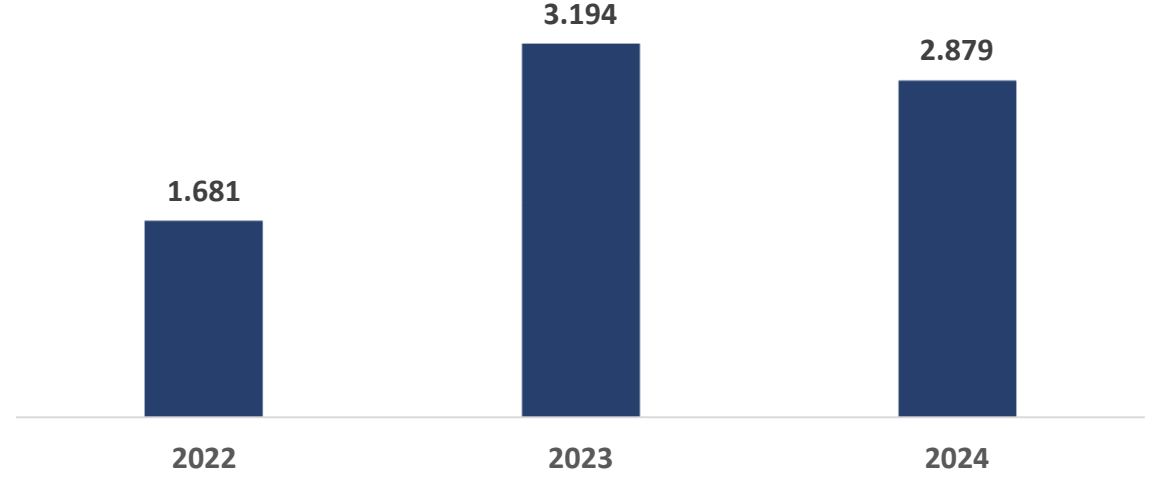
*2024 yılında toplam 21.6 milyon \$ yeni sipariş alınmıştır.

— Finansal Göstergeler – Bilanço

Özkaynak Gelişim (Milyon TL)



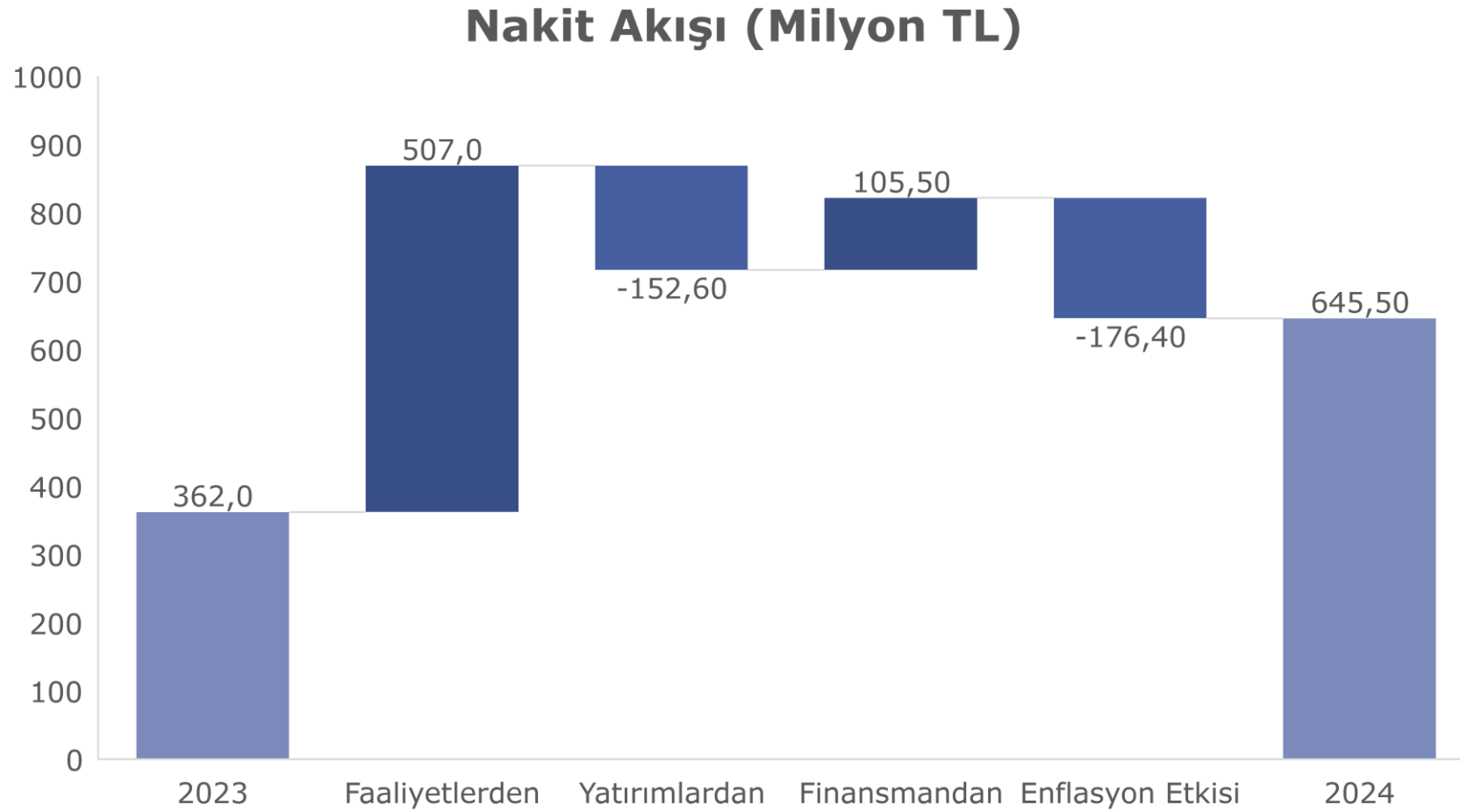
Aktif Büyüklük(Milyon TL)



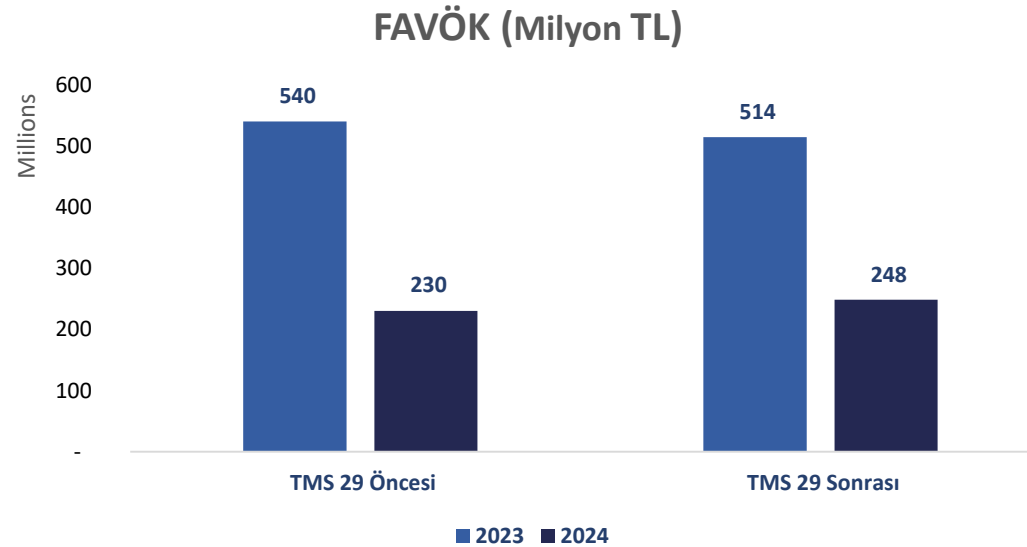
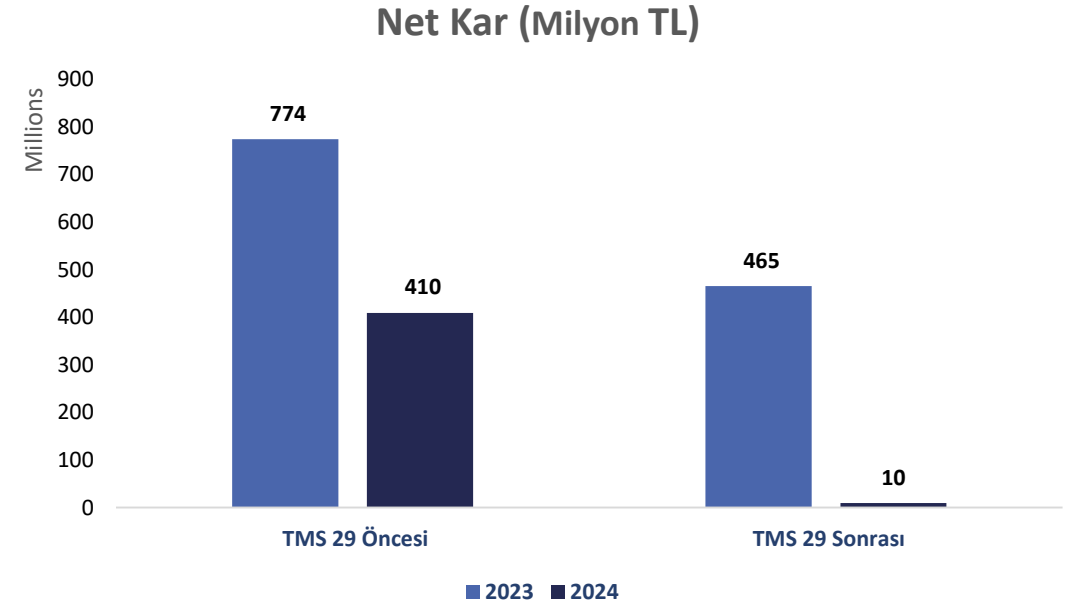
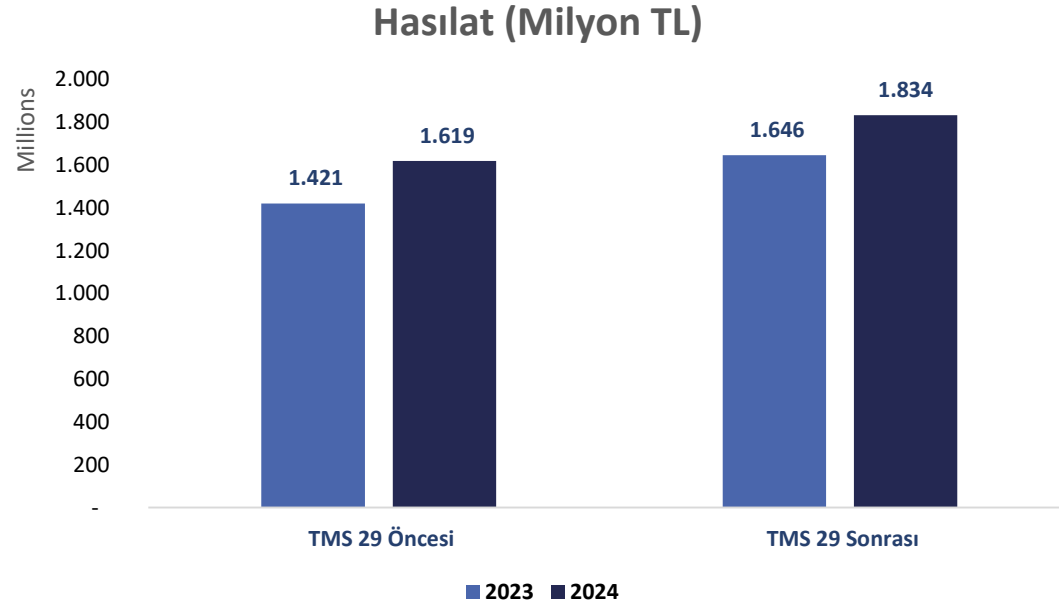
	2022	2023	2024
Likidite			
Cari Oran	3,29	2,71	2,53
Likidite Oranı	2,34	1,72	1,23
Borçluluk			
Net Borç/FAVÖK	-1,74	-1,74	-1,24
Kaldıraç (Sermaye Yapısı) Oranları			
Yabancı Kaynak Oranı (%)	0,33	0,38	0,36
Öz Kaynak Oranı (%)	0,67	0,62	0,64

*2022 ve 2023 Yıllarına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

— 2024 Finansal Göstergeler – Nakit Akışı



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi



— SDT Kredi Notu

SDT Kredi Notu	
Derecelendirme Kuruluşu	JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)

* Kredi Rating Notu değerlendirmesi, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 28.08.2024 tarihinde yapılmıştır.



Strateji ve Hedefler

— Stratejik Öncelikler

1

BÜYÜYEREK DEĞER YARATMAK

- Organik ve İnorganik Büyüme
- Stratejik Proje Yönetimi
- Üretim Kapasitesi Artırımı
- Katma Değerli Sektörlerde İkili Kullanım
- İhracat Hamlesi

Dolar bazında yıllık ortalama %15 ciro büyümesi

Orta Vadede Cironun %50'si İhracattan

% 35 Temettü Dağıtımı

2

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK

- Operasyonel Sürdürülebilirlik
 - ✓ Güçlü AR-GE ve Geniş Ürün Gamı,
 - ✓ Gelişmiş Test Alt Yapısı
 - ✓ Proje Takvimlerine Uyum
 - ✓ Çeşitlendirilmiş Müşteri Portföyü
- Yönetimsel ve Sosyal Sürdürülebilirlik
 - ✓ Nitelikli İş Gücü & Çalışan Memnuniyeti
 - ✓ Yüksek Kadın İş Gücü Oranı
 - ✓ Kalite Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti
 - ✓ Süreç Yönetimi ve Adaptasyonu
- Çevresel Sürdürülebilirlik
 - ✓ Karbon Ayak İzi Kontrolü
 - ✓ Enerji, Su ve Atık Yönetimi
 - ✓ Yeni Yerleşkede LEED Sertifikasyonu

Orta Vadede:
Cironun %3'ü ≤ Ar-Ge Harcamaları ≤ Cironun %5'i

Orta Vadede:
Kişi Başı Ciro Hedefi ≥ \$ 150 BİN (Orta Vadede ≥ \$ 200 BİN)

3

MALİ DİSİPLİNİ KORUMAK

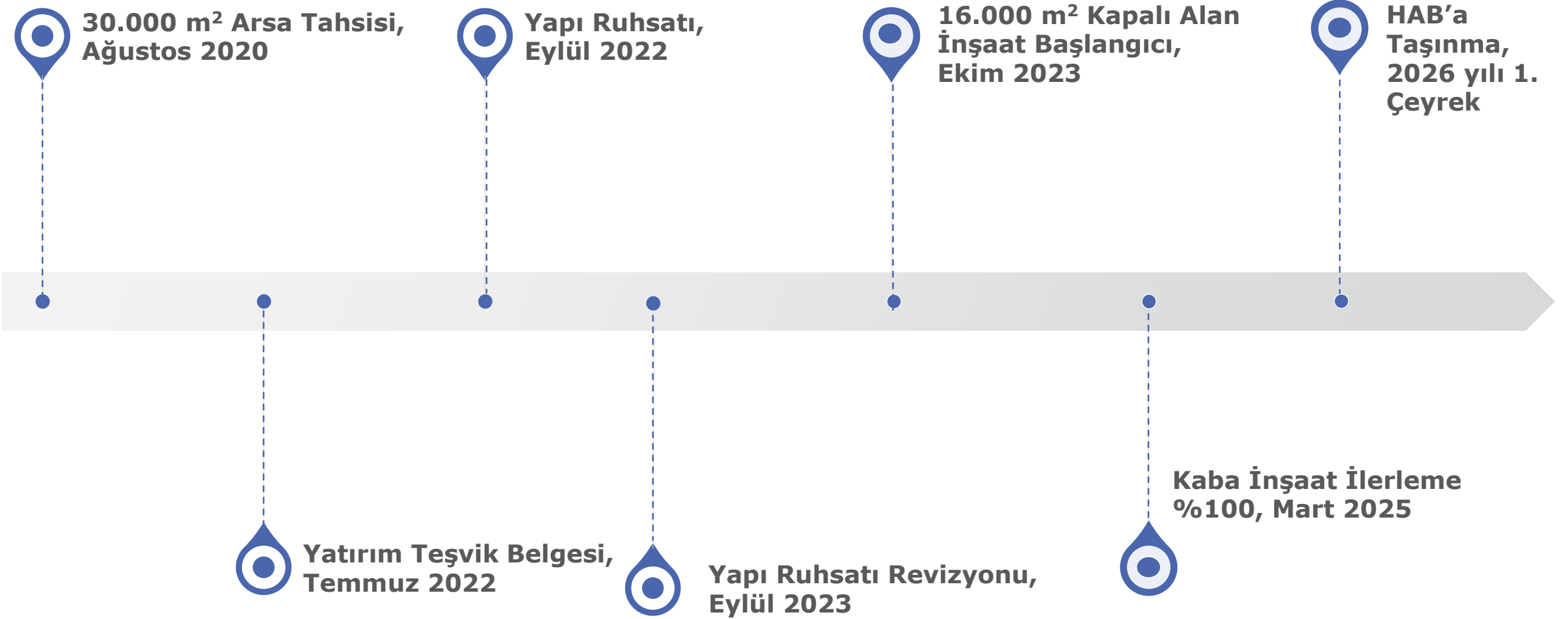
- Sağlam Gelir ve Bilanço Yapısı
- Bütçe Disiplini
- Pozitif Operasyonel Nakit & Doğru Nakit Yönetimi
- Teşviklerinden İstifade
- Kontrollü Borçlanma
- Kârlılık Hedefi ve Takibi

Tutarlı FAVÖK Marjı ≥ %20

Borçlanma Limiti : Net Borç / FAVÖK < 1X

Cari Oran Hedefi > 2

HAB Yerleşkesi Yatırım Takvimi



HAB Yerleşkesi



— Hedefler (1/2)

	2024 (Hedef)	2024 (Gerçekleşme)
Net Satışlar (Milyon TL)	1.700	1.834
FAVÖK Marjı (%)	20	14
İhracatın Ciroya Oranı (%)	35	21
* Temettü (Dağıtılabilir Kâra Oranı %)	≥ 35	≥ 35
** Personel Sayısı	270	266
*** Kişi Başına Ciro (Bin \$)	150	225
Kadın Personel Oranı (%)	30	30
HAB Yerleşkesi	Kaba İnşaat Tamamlama (2024 Sonu)	Kaba İnşaat Tamamlanma Oranı %100

* 28.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantısında dağıtılabilir karın %100'ü oranında kar payı dağıtılması kararı onaylanmıştır.

** Yılsonu personel sayısı

*** Yıl içi ortalama personel sayısı ile hesaplanmıştır.

— Hedefler (2/2)

	2025	2026
Net Satışlar (Milyon TL)	2.500	3.300
FAVÖK Marjı (%)	20-25	20-25
İhracatın Ciroya Oranı (%)	30	40
Temettü (Dağıtılabilir Kâra Oranı %)	≥ 35	≥ 35
Personel Sayısı	288	315
Kişi Başına Ciro (Bin \$)	235	250
Kadın Personel Oranı (%)	>30	>30
HAB Yerleşkesi	İnşaatin Tamamlanması	Taşınma (2026 yılı 1. Çeyrek)



Ekler

Bilanço

Varlıklar (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	646	362
Finansal Yatırımlar	0	550
Ticari Alacaklar	358	706
Diğer Alacaklar	8	27
Stoklar	1.222	1.044
Peşin Ödenmiş Giderler	122	138
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	5	0
Diğer Dönen Varlıklar	16	40
Dönen Varlıklar	2.377	2.867
Diğer Alacaklar	1	1
Finansal Yatırımlar	9	21
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	3
Kullanım Hakkı Varlıkları	27	15
Maddi Duran Varlıklar	164	52
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	81	76
Peşin Ödenmiş Giderler	102	88
Ertelenmiş Vergi Varlığı	111	72
Duran Varlıklar	502	328
Toplam Varlıklar	2.879	3.194

Kaynaklar (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	140	0
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	185	16
Ticari Borçlar	91	213
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	37	35
Diğer Borçlar	17	8
Ertelenmiş Gelirler	425	697
Dönem Karı vergi Yükümlülüğü	0	31
Kısa Vadeli Karşılıklar	38	56
Türev Araçlar	6	0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	940	1.058
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11	0
Ertelenmiş Gelirler	61	129
Uzun Vadeli Karşılıklar	22	21
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	0	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	95	150
Ödenmiş Sermaye	58	58
Sermaye Düzeltme Farkları	170	170
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	516	516
Birikmi Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	1	0
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	27	28
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	1.063	750
Net Dönem Karı/Zararı	10	465
Özkaynaklar	1.844	1.987
Toplam Kaynaklar	2.879	3.194

*2023 Yılına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	1.834	1.646
Satışların Maliyeti (-)	(1.404)	(959)
Brüt Kar/(Zarar)	429	688
Genel Yönetim Giderleri (-)	(161)	(157)
Pazarlama Giderleri (-)	(57)	(43)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(15)	(23)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	228	55
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163)	(104)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	262	415
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	94	401
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(1)	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	5	(2)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	361	813
Finansman Gelirleri	157	193
Finansman Giderleri (-)	(138)	(148)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(409)	(369)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(30)	489
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	40	(23)
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	0	(95)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	40	71
Dönem Karı/(Zararı)	10	465

*2023 Yılına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

— YASAL UYARI

Bu sunum, SDT UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş. (“SDT” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir.

Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.

— YASAL UYARI

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tâbi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2024 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır. Bu bilgilere ilave olarak, Şirketimizin geleceğe yönelik kamuya açıkladığı beklentiler ile 2024 yılı ara dönem performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış finansal veriler kullanılarak raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcı ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir. Söz konusu ilave bilgiler, sadece bu döneme özgü olarak açıklanmış olup, bağımsız denetimden geçmemiş, yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan bilgileri içermektedir.

Üniversiteler Mahallesi İhsan
Doğramacı Bulvarı No:37/1
Çankaya -ANKARA



Tel: (312) 210 10 15 – Pbx
Faks: (312) 210 11 21
info@sdt.com.tr
sdt.com.tr

© SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Tüm Hakları Saklıdır.

Bu doküman ve içerdiği tüm bilgiler SDT'nin fikri mülkiyetidir.
Bu dokümanın dağıtımı veya sunumu ile bu haklar ortadan
kalkmış olmaz. SDT'nin yazılı izni olmadan bu dokümanın ve
içerdiği bilgilerin üçüncü kişilere aktarımı, çoğaltımı ve
dağıtımı yapılamaz. Bu doküman ve içeriği hazırlanma
amacının dışında kullanılamaz.

This document and all information contained herein are the sole
property of SDT. No intellectual property rights are granted by the
delivery of this document or disclosure of its content. This
document shall not be reproduced or disclosed to a third party
without the express written consent of SDT. This document and its
content shall not be used for any other purpose other than for
which it is supplied.