



01.01.2025-31.03.2025
Faaliyet Raporu

VİZYON

"Savunma
elektroniki ve/veya
yazılımı
alanlarında,
Türkiye'de faaliyet
gösteren tamamı
özel sermayeli
şirketler arasında
ilk sırada yer
almak."

MİSYON

"Savunma başta
olmak üzere, yurt
içi ve yurt dışı tüm
hedef sektörlerle,
marka değeri ile
tanınan rekabetçi
ve yenilikçi
teknolojik ürünler
ile katma değeri
mühendislik
çözümleri
sunmak."



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025-31.03.2025
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**
Ticaret Sicil No : 200761
Şirketin Merkez Adresi : Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1
Çankaya/Ankara
Met 2 Şubesi : Mustafa Kemal Mahallesi 2082 Caddesi No: 54 A Çankaya / Ankara / Türkiye
SDT - ASO Teknopark Şubesi : Ahi Evran OSB Mahallesi Erkunt Caddesi No:3/16 Sincan / Ankara / Türkiye
Telefon : (0312) 210 10 15
Faks : (0312) 210 11 21
Web Adresi : www.sdt.com.tr
KEP Adresi : sdtuzay@hs02.kep.tr
Mail Adresi : info@sdt.com.tr
Mersis No : 0757030831100016

2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 58.000.000 TL
b)- Ortaklık Yapısı

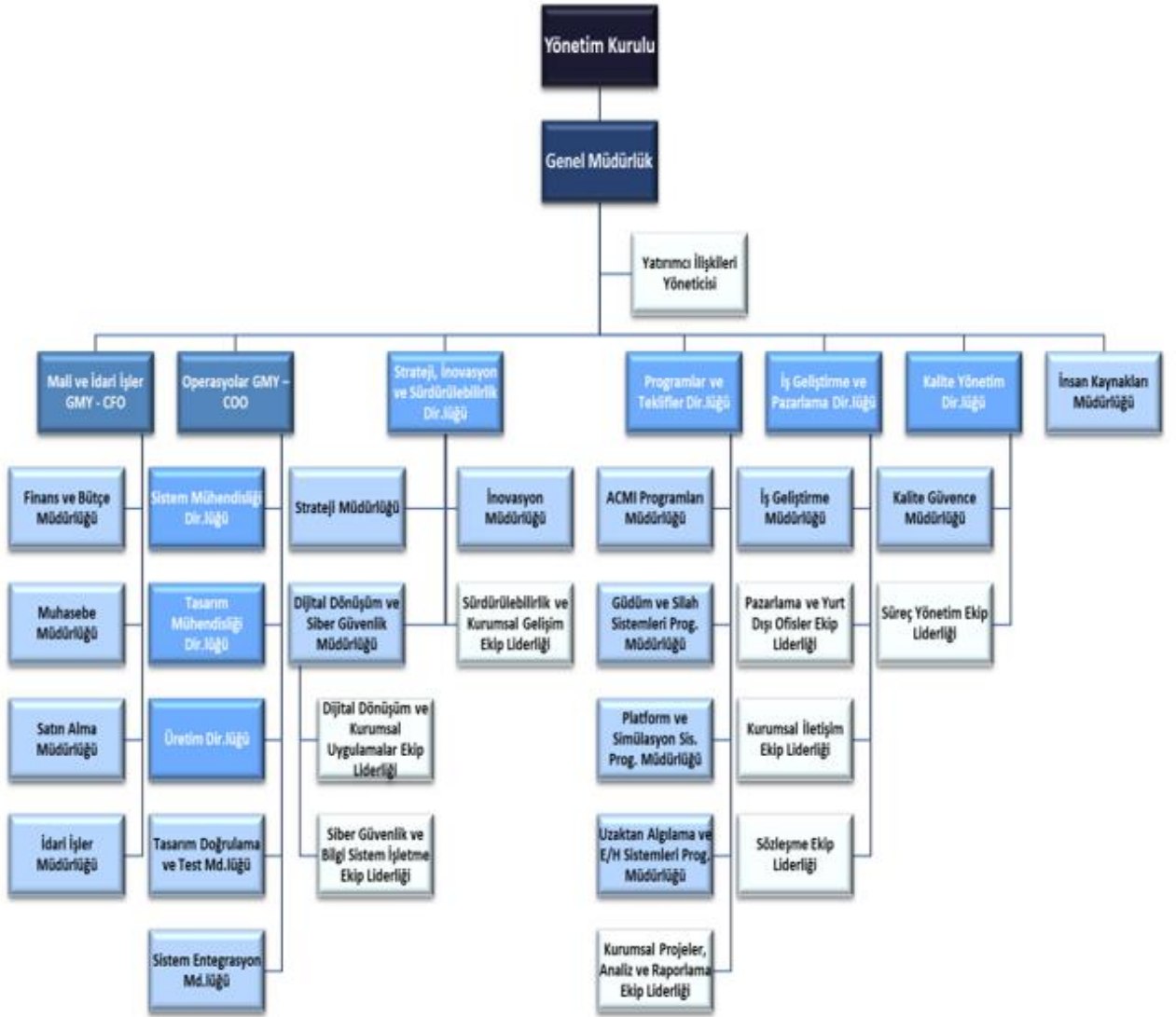
ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI		
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	36.602.500	63,11
Diğer	21.397.500	36,89
TOPLAM	58.000.000	100,00

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	36.602.500	63,11
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	4.060.000	7,00
Toplam	40.662.500	70.11

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



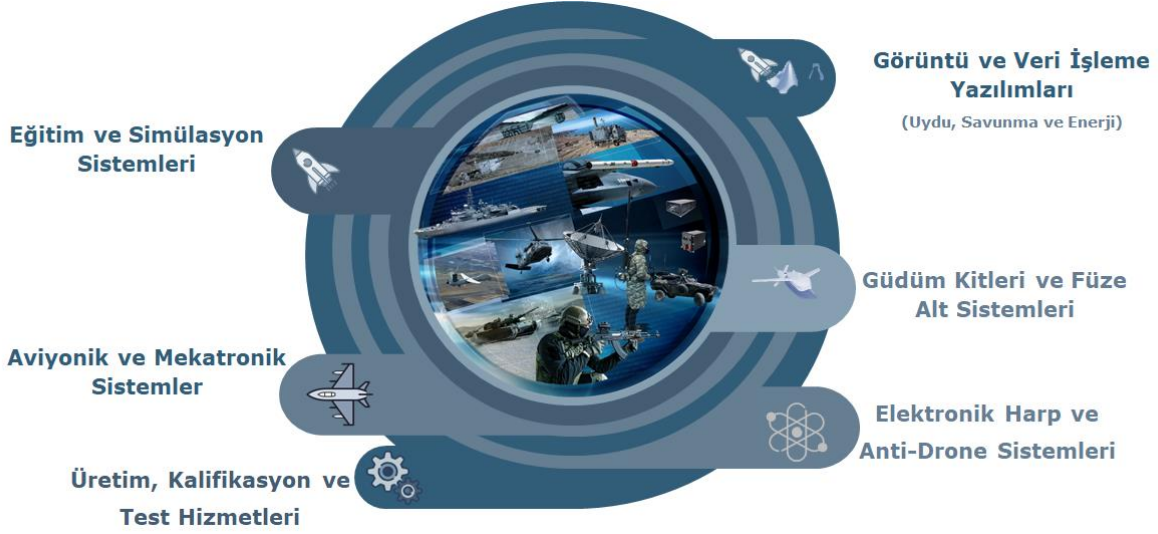
4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir.

Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde sistem seviyesinde ve alt sistem seviyesinde ürünler geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları aşağıda belirtilmiştir.



- **Eğitim ve Simülasyon Sistemleri**
 - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri (ACMI)
 - Atış Eğitim Sistemleri
 - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
- **Aviyonik ve Mekatronik Sistemler**
 - Aviyonik Sistemler
 - Platform Yönetim ve Kontrol Edici Sistem Çözümleri
 - Veri Kayıt Sistemleri (SDT DDR Ailesi)
 - Silah Kontrol ve Arayüz Birimleri
 - Faydalı Yükler ve Yer Kontrol Sistemleri
 - Data Link Sistemi
 - Mekatronik Sistemler
 - Hava Araçları Kontrol Sistemleri (Side Stick, Gaz Kolu)
 - Uçak Durdurucu Sistemleri (Sabit/Kanca & Mobil & Ağ Tipi UDS)
- **Görüntü ve Veri İşleme Yazılımları**
 - Görüntü İşleme ve Veri Bilimi/Yapay Zeka Yazılımı (GÖRGÜÇ)
 - Ulusal Sismik Veri İşleme ve Mekânsal Harita Yönetim Sistemi Yazılımı (Orhun Bilge)

- **Güdümlü Kitler ve Füze Alt Sistemleri**

- Füze Alt Sistemleri

- Video Sıkıştırma ve Çözümleme Birimleri
 - Görüntü Çevrim Ünitesi
 - Atış Kontrol Ünitesi/leri

- Güdümlü Kiti Alt Birimleri

- Alt Birimler: EGI, GNNS Alıcısı, CRPA Anteni, Tapa (Elektrikli), Uçuş Bilgisayarı, Kablo, Test suiti
 - Diğer: Dizayn ve geliştirme ve/veya tedariki, üretim, son montaj ve güdümlü kiti elektroniği testleri

- **Elektronik Harp ve Anti-Drone Sistemleri**

- Jammer Sistemleri

- Sırt Tipi RF Karıştırma Birimi
 - Araç Tipi RF Karıştırma Birimi
 - Çanta Tipi RF Karıştırma Birimi

- Muhabere İstihbarat (COMINT) Sistemleri

- Mini Comint Sistemi
 - İHA COMINT Anten ve Anahtarlama Sistemi

- Anti-Dron Sistemleri

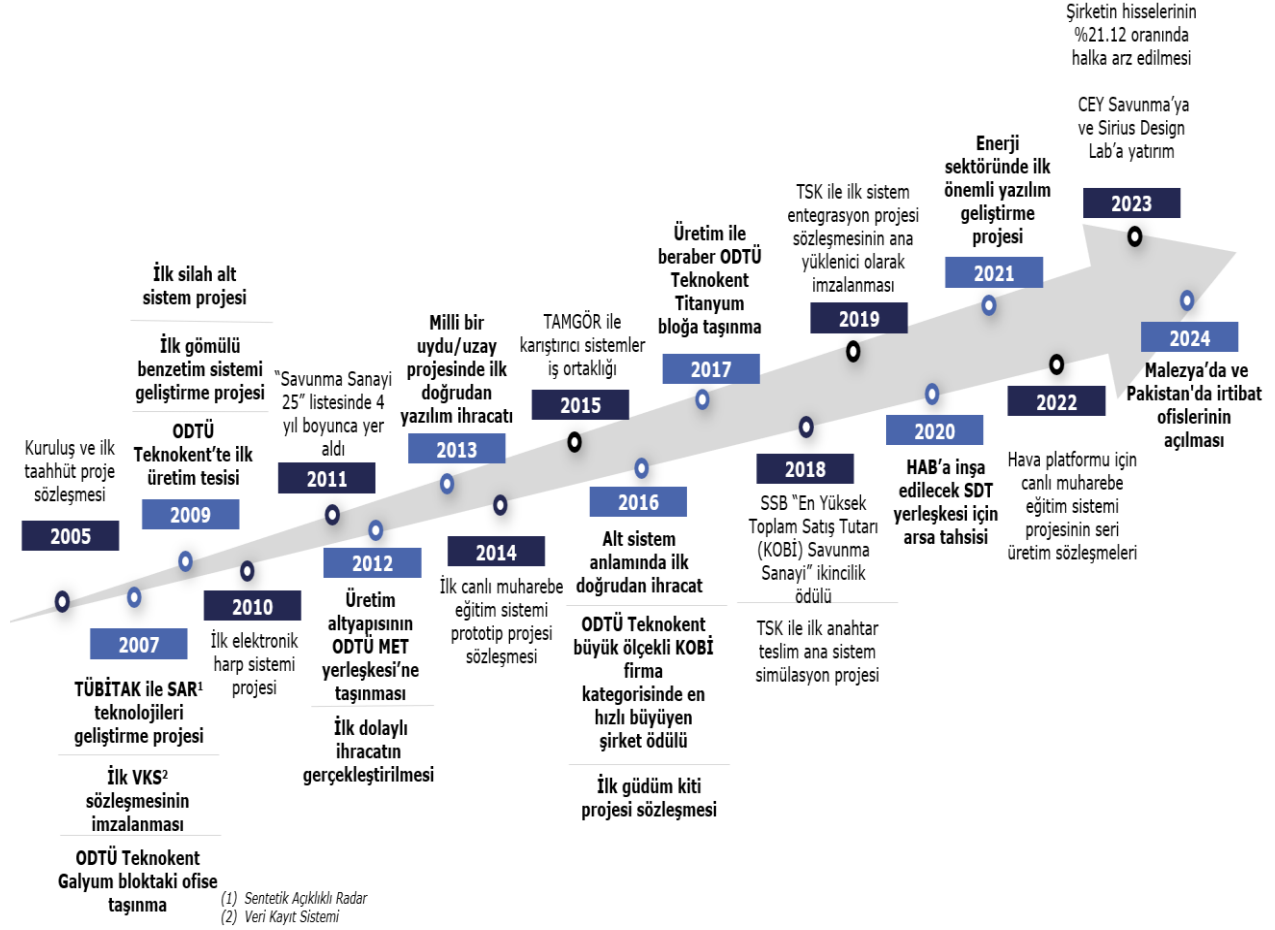
- Taktik Mobil Dron Savar Tüfek Sistemi
 - Avcı Anti-Dron Sistemi

- **Üretim ve Kalifikasyon Test Servisleri**

- Elektrik/Elektronik/Mekatronik Üretim Hizmeti
 - Çevre ve EMI/EMC Kalifikasyon Test Hizmeti

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıkları ve/veya işbirliği anlaşmaları yoluyla gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanısıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

KİLOMETRE TAŞLARI



5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

a. Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

b. Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

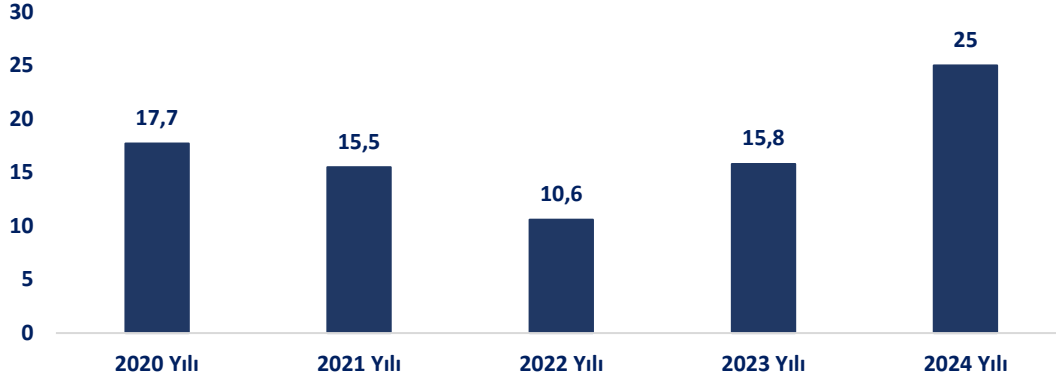
Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %9,4 artarak 2024 yılında 2 trilyon 718 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,5'üne tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre en yüksek artış %17 ile Avrupa kıtası askeri harcamalarında gerçekleşmiş olup, onu %15 artış ile Orta Doğu bölgesi izlemektedir. Avrupa'da artan Rusya tehdidinden dolayı Orta ve Batı Avrupa %14 ve Doğu Avrupa'da %24 gibi çok ciddi artışlar yaşanmıştır.

2024 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 997 milyar USD ile ABD ilk sırada, 314 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 149 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada, 88,5 Milyar USD ile Almanya dördüncü sırada, 86,1 Milyar ile de Hindistan beşinci sırada yer almıştır. Bu beş ülke toplam harcamanın %60'ını oluşturmuştur. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database Nisan 2025).

c. Türk Savunma Sanayi:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre Türkiye 2024 yılında 25 milyar USD savunma harcaması ile dünyada en çok savunma harcaması yapılan 17. ülke (2023 yılında 15.8 milyar USD ile 22. Sırada) olmuştur. Savunma harcamalarının Gayri Safi Yurtiçi Hasıla içindeki payı ise % 1,9 olmuştur. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database Nisan 2025)

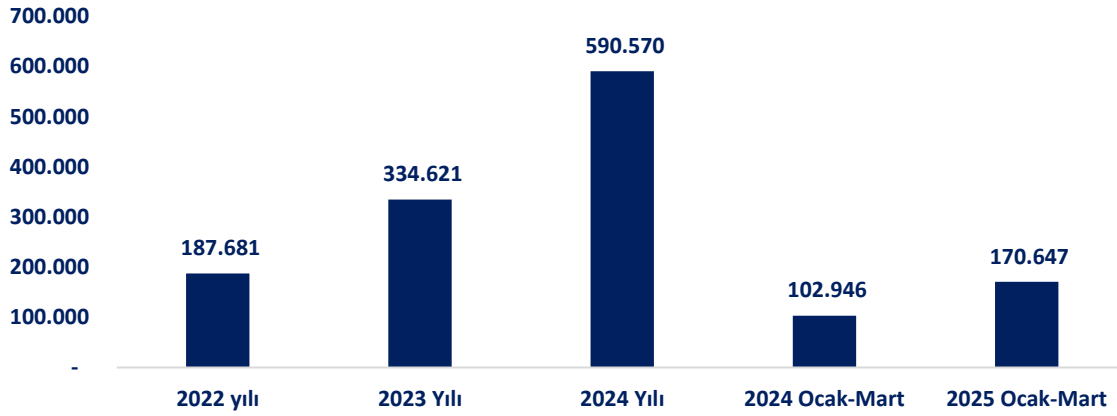
Türkiye'nin Savunma Harcamaları (Milyar USD)



(Kaynak: SIPRI)

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan Merkezi Yönetim Bütçesi Aylık Gerçekleşmeler Raporlarına göre 2025 yılı Ocak-Mart döneminde ulusal savunma ve güvenlik için bütçeden, önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 66 artışla 171 milyar TL harcama (2024 yılı aynı dönemde harcama: 103 milyar TL) yapılmıştır, toplam bütçe giderleri içindeki pay ise % 5,47 (2024 yılı aynı dönemde % 4,79) olarak gerçekleşmiştir.

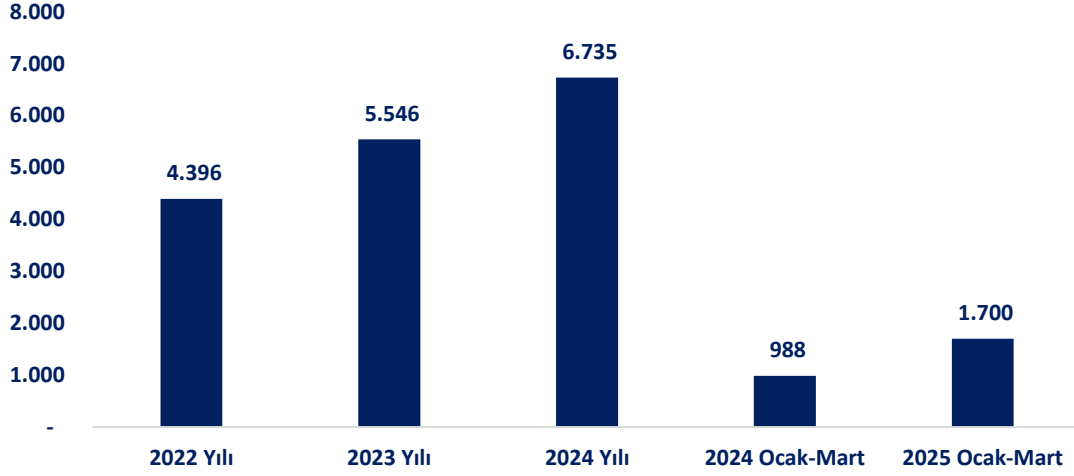
Ulusal Savunma ve Güvenlik Bütçe Harcamaları (Milyon TL)



(Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Merkezi Yönetim Bütçesi Aylık Gerçekleşmeleri 2022-2025 Raporları)

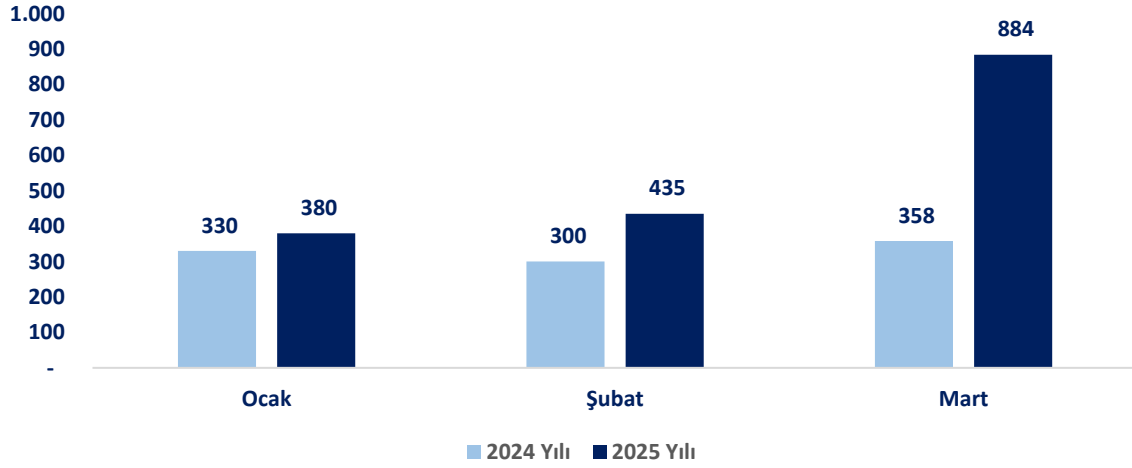
Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı, 2025 yılının ilk 3 ayında, önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 72 artışla 1.7 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışta Mart ayında yapılan 884 milyon USD ihracat etkili olmuştur.

Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı (Milyon USD)



(Kaynak: TİM - Türkiye İhracatçılar Meclisi 2025)

Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı (Milyon USD)



(Kaynak: TİM - Türkiye İhracatçılar Meclisi 2025)

6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12,93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87,07
TOPLAM				58.000.000	100,00

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir. Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2025-31.03.2025 tarihlerinde toplam 5 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, alınan karar sayısı 13, toplantıya katılım oranı %88'dur.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	28.04.2027'e kadar	36.402.500	63.11
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Genel Müdür	28.04.2027'e kadar	1.347.500	2.32
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2027'e kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2027'e kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2027'e kadar	0	0,00

(*)Yönetim kurulu üyeleri 28.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	27.000.000	27.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA- Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	-	-	-	-	-	-
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAD İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	6.000	12

9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.5 numaralı maddesi gereği, “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi’nin ve “Ücret Komitesi’nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

a. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

b. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin (tehditler ve fırsatların) erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Ayrıca kurumsal fırsatlar da rutin olarak gözden geçirilip değerlendirilmektedir. İlave olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

c. Kurumsal Yönetim Komitesi

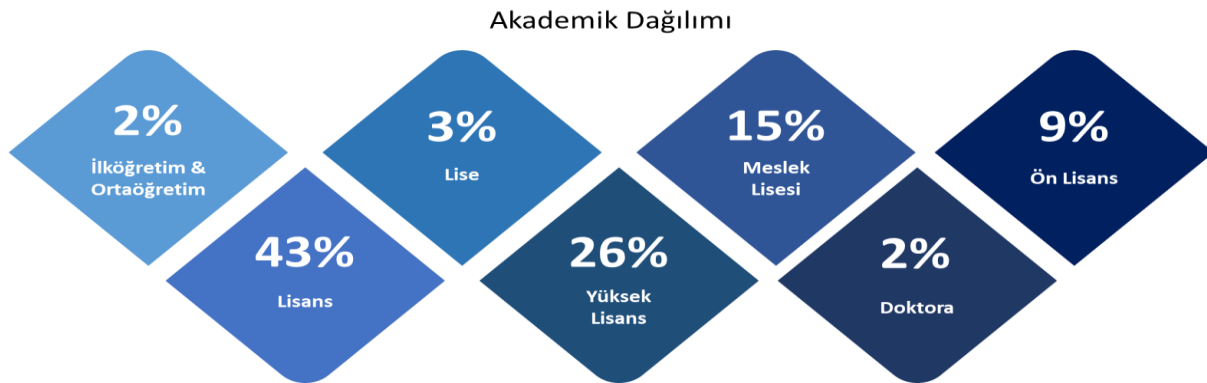
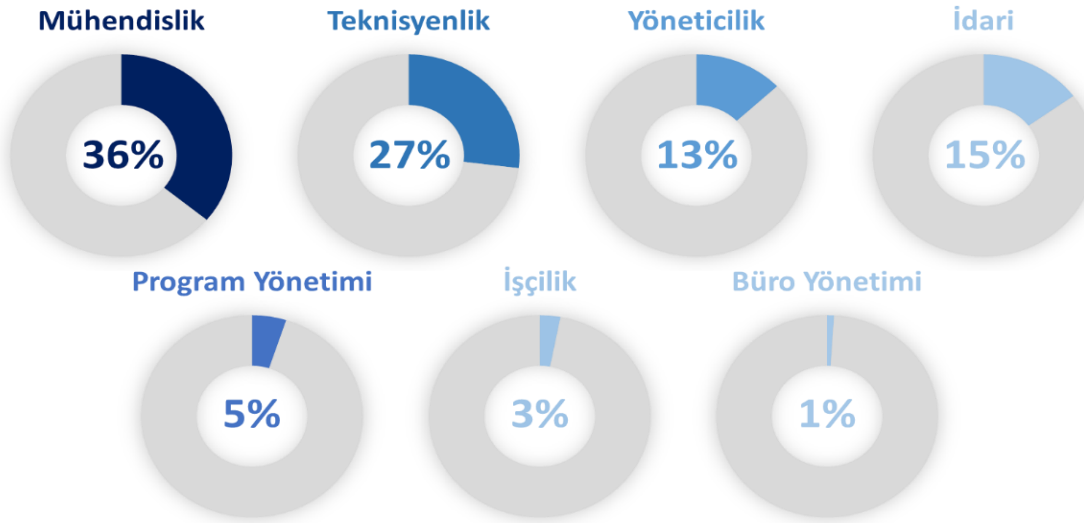
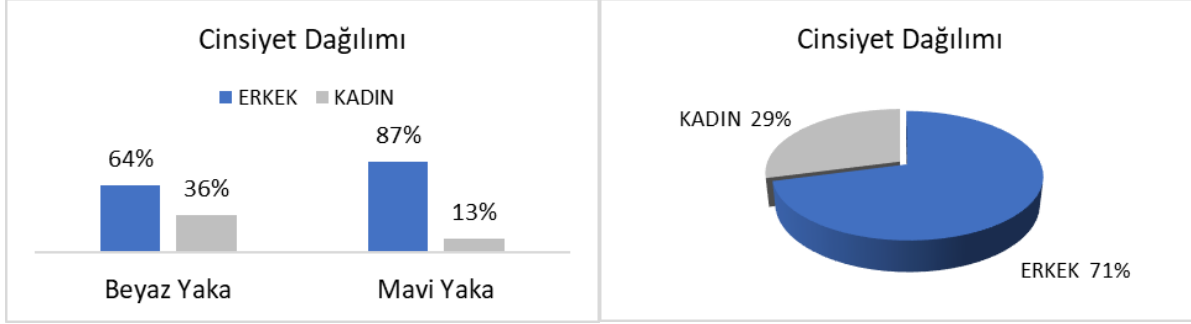
Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	1.347.500	2.32
Kadir Engin SOLMAZ (*)	Komite Üyesi	-	-

(*) 27.12.2024 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

10- İNSAN KAYNAKLARI

Ortalama personel sayısı 267'dir. SDT'de görev alan personelin 71%'i beyaz yaka, 29%'u mavi yakadır. Personel cinsiyet dağılımı ise 71%'i erkek, 29%'u kadın olacak şekildedir. SDT çalışanlarının 36%'sı mühendislik, 27%'si teknisyenlik, 13%'ü yöneticilik, 15%'ü idari, 5%'i program yönetimi, 3%'ü işçilik ve 1%'i büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Şirketimiz, 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete 'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu raporlama yükümlülüğü bulunmamasına rağmen, 2024 yılı itibarıyla gönüllü olarak bu standartlara uygun raporlama çalışmalarına başlamıştır. Şirketimiz, 2024 yılı için GRI (Global Reporting Initiative) ve TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırlamak amacıyla profesyonel danışmanlık hizmeti almaya devam etmiş ve bu alanda kurum içi kapasite oluşturmak üzere ilgili personel istihdam etmiştir. Bu süreçte, sürdürülebilirlik bilincinin tüm organizasyona yayılması amacıyla şirket içi eğitim programları düzenlenmiş; çalışanların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularında farkındalığının artırılması hedeflenmiştir. 2024 yılı itibarıyla da, 2023 yılı içerisinde belirlemiş olduğumuz kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerimizi uygulamaya devam etmekteyiz. SDT olarak sürdürülebilirliği; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarıyla entegre bir yönetim yaklaşımıyla ele almakta, tüm iş süreçlerinde etik, şeffaf ve sorumlu bir anlayışı benimsemekteyiz.

12- POLİTİKALAR

a. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgilendirmenin, tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahipleriyle; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmesi ilkesini benimsemektedir. Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

b. Kamuya Açıklanacak Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanması İçin Kullanılan Yöntemler

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

c. Kâr Dağıtım Politikası

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği, Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

d. Ücret Politikası

Ücretlendirme Politikasının amacı, SPK'nın, 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları- ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

e. Bilgi Güvenliği Politikası

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması büyük öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisiyle birlikte iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini, TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

f. Kalite Politikası Ve Kalite Yönetim Sistemi

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünlüğü güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,

- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

g. Teknoloji Altyapı Ve Kurumsal Bilgi Yönetimi

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibariyle hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılında Entegre Yetenek Olgunluk Modeli (CMMI) v2.0 değerlendirmesi tamamlanmış, sonucunda şirketimizin Geliştirme (Development-DEV) ve Tedarikçi Yönetimi (Supplier Management-SPM) alanlarında Seviye-3 (Level-3) olgunluğunda olduğu belirlenmiştir. Söz konusu iki alanda birden belirtilen olgunluğu yakalayan dünyada üçüncü, Türkiye'de ise ikinci şirket olma ayrıcalığını kazandık. Ayrıca 2023 yılında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, Savunma Sanayi Yetenek Envanteri'ndeki (YETEN) A kategorisi firma olma yetkinliğini sürdürmeye hak kazandığı tespit edilmiştir. Hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

13- FİNANSAL DURUM

31 Mart 2025 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2025	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	642.485.137	710.512.353
Ticari Alacaklar	255.224.796	393.890.835
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	2.189.779
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	255.224.796	391.701.056
Diğer Alacaklar	13.873.249	8.916.179
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	13.873.249	8.916.179
Stoklar	1.554.359.139	1.345.054.396
Peşin Ödenmiş Giderler	82.284.079	134.127.476
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	5.408.432	5.988.012
Diğer Dönen Varlıklar	30.222.958	17.273.151
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.583.857.790	2.615.762.402
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	545.583	578.118
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	545.583	578.118
Finansal Yatırımlar	9.498.845	10.113.295
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13.949.546	8.491.313
Kullanım Hakkı Varlıkları	25.240.967	30.002.864
Maddi Duran Varlıklar	191.748.136	180.417.517
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	97.726.320	88.971.001
Peşin Ödenmiş Giderler	114.749.379	111.735.454
Ertelenmiş Vergi Varlığı	128.314.754	122.439.580
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	581.773.530	552.749.142
TOPLAM VARLIKLAR	3.165.631.320	3.168.511.544

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2025	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	159.077.532	154.620.668
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	200.141.368	203.141.152
Ticari Borçlar	108.964.471	100.655.779
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	24.835.582	575.350
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	84.128.889	100.080.429
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	72.139.914	40.903.691
Diğer Borçlar	12.660.082	18.175.147
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	12.660.082	18.175.147
Ertelenmiş Gelirler	511.008.108	468.009.516
Kısa Vadeli Karşılıklar	35.320.136	42.279.021
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	31.511.273	38.492.874
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	3.808.863	3.786.147
Türev Araçlar	9.945.189	6.748.313
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.109.256.800	1.034.533.287
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	18.736.122	12.420.727
Ertelenmiş Gelirler	42.988.347	67.332.697
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.736.419	24.444.469
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	23.649.228	22.283.077
- <i>Diğer uzun vadeli karşılıklar</i>	2.087.191	2.161.392
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	87.460.888	104.197.893
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.196.717.688	1.138.731.180
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.968.913.632	2.029.780.364
Ödenmiş Sermaye	58.000.000	58.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	192.501.705	192.501.705
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	567.543.152	567.543.152
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(387.975)	981.028
<i>Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	(387.975)	981.028
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	(387.975)	981.028
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	31.158.461	31.158.461
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	1.179.596.018	1.168.677.568
Net Dönem Karı / Zararı	(59.497.729)	10.918.450
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.968.913.632	2.029.780.364
TOPLAM KAYNAKLAR	3.165.631.320	3.168.511.544

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2025	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	170.654.275	342.198.397
Satışların Maliyeti	(103.689.273)	(259.871.564)
BRÜT KAR / (ZARAR)	66.965.002	82.326.833
Genel Yönetim Giderleri	(55.069.399)	(54.236.731)
Pazarlama Giderleri	(16.322.372)	(14.191.460)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(4.245.818)	(4.706.074)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	56.250.805	93.175.972
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(55.486.675)	(43.348.919)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	(7.908.457)	59.019.621
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	13.173.756	53.535.335
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	(1.004.049)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların		
Karlarından/Zararlarından Paylar	5.460.752	2.018.284
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ		
FAALİYET KARI / (ZARARI)	10.726.051	113.569.191
Finansman Gelirleri	103.925.810	52.475.173
Finansman Giderleri (-)	(80.511.097)	(69.418.888)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(99.104.744)	(247.640.467)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ		
KARI / (ZARARI)	(64.963.980)	(151.014.991)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	5.466.251	14.040.225
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-	(2.726.886)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	5.466.251	16.767.111
DÖNEM KARI / (ZARARI)	(59.497.729)	(136.974.766)
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	(59.497.729)	(136.974.766)
Pay Başına Kazanç / (Zarar)	(1,03)	(2,36)

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

SDT, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m²'lik arazi üzerinde inşa edilecek yaklaşık 16.000 m² kapalı alana sahip yeni yerleşkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat işleri devam etmektedir.

İnşaat yatırımı kapsamında revize tadilat ruhsatına göre süreç işletilmekte olup kaba inşaat işleri (Kolon betonları, bahçe duvarı vb.) ve prefabrik yapı montajı tamamlanmıştır.

Prefabrik yapı tarafında dış cephe ve çatı panel seçimi yapılmış ve kapatma işlemleri tamamlanmıştır. Kompozit cephe tasarım ve üretimleri için gerekli üretilere başlanmıştır. Isıtma soğutma ve asansörlere yönelik siparişler verilmiştir. Ayrıca iç yapı ve ince işler için tedarikçi/altyüklenici seçimi yapılmış, sözleşme imzalanma aşamasına gelinmiştir.





b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

e. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100.00	%100.00	-
Cey Savunma	%100.00	%100.00	-
Sirius Tasarım	%40.00	%40.00	%60.00

g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları :

Bulunmamaktadır.

h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar :

Şirket'in 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılı mali tabloları denetimi için Ram Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş. görevlendirilmiştir.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar :

Bulunmamaktadır.

j. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100	%100	-
Cey Savunma	%100	%100	-

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
İştirak	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	%40	%40	%60

k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler :

Bulunmamaktadır.

l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :

Şirketimiz 01.01.2025-31.03.2025 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :

31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler :

Şirketimiz 30.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi :

01.01.2025 - 31.03.2025 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri :

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %35'inin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

q.Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.İğının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Entegre Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, pilotların harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır. Projede tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde teslimatların ve kabullerin yapılması planlanmaktadır.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” ne ilave olarak aldığı yeni iş paketine tasarım ve geliştirme faaliyetlerine 2023 yılı son çeyreğinde başlamış olup, projenin fabrika kabulleri Kasım 2024 döneminde tamamlanmıştır, nihai kabul faaliyetleri ise Ocak 2025’te tamamlanmıştır. Önümüzdeki 18 aylık dönem için Telespazio firması ile projenin bakım destek ve idame edilmesine yönelik bir anlaşma yapılmıştır.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” ilk iki aşaması Mart 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin 3.Fazı Mart 2025 döneminde tamamlanmıştır. 4. Faza Yönelik çalışmalar ise devam etmektedir. Projenin 2025 yılı son çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

TUSAŞ ile SDT arasında imzalanan “Göktürk Yenileme Uydu Yer İstasyonu Geliştirme Projesi” ön tasarım fazı 2023 yılı son çeyreğinde başarıyla tamamlanmış ve projenin kritik tasarım evresine geçilmiştir. Aynı proje içinde TUSAŞ ve SDT arasında sözleşme değişikliği yapılarak İMECE2/3 Uydularının da tesis edilecek yer istasyonuna entegre edilerek Çoklu Uydu Yönetimi konseptine geçilmesi planlanmaktadır.

Göktürk-1 Mobil Uydu Yer İstasyonu Sanallaştırma projesi kapsamında, projenin İtalyan ana yüklenici “Telespazio (TPZ)” firması ile anlaşmaya varılmış ve proje Nisan 2024’de başlamıştır. Takvimine uygun olarak sürdürülmekte olan projenin kabullerinin 2025 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirket içi Ar-Ge çalışmaları kapsamında yürütülen Taşınabilir Comint COMINT Sistemi projesinde, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmektedir. Sistem İTAR’a tabi olmayan malzemeleri içerecek şekilde tasarlanmıştır. Sistemin; RF izleme, yayın yönü ve konumu bulma, haberleşme istihbaratı özelliklerini içeren çok maksatlı bir Elektronik Harp (EH) yeteneği olarak kullanılması hedeflenmektedir.

SDT, Güney Kore firması LigNex1'dan 2024 yılı içerisinde veri linki sistemine yönelik sipariş almıştır. Daha önce prototip teslimatları tamamlanan veri linki sistemlerinin seri üretimi kapsamında alınan siparişe konu ürünlerin teslimatları, 2025 ve 2026 yılları içinde tamamlanacaktır.

SDT, Ocak 2025 ayında TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ile hava platformlarına yönelik, Pasif ve Aktif Uçuş Kontrol Alt Sistemlerinin Tedariki kapsamında bir sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamındaki ürün teslimatlarının 2025, 2026 ve 2027 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında analiz ve tasarım faaliyetleri yürütülmektedir.

Yurtiçi bir müşterisi ile 2023 yılı içinde imzaladığı Gökbey helikopterin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi kapsamındaki faaliyetlere devam edilmektedir. İlgili proje kapsamında kritik tasarım aşaması 2025 ilk çeyreğinde tamamlanır. Üretim ve test süreçleri devam eden projenin 2025 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

SDT, yurtiçi bir müşterisi için Mart 2022'de başlatmış olduğu yerli bir hava platformuna yönelik Yaşam Destek Sistemi Geliştirilmesi projesi kapsamında, Mart 2025 ayında II. aşamaya yönelik sözleşmeyi imzalamıştır. Sözleşme kapsamındaki ürün ve hizmet teslimatlarının 2025 ve 2026 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

SDT, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) cihazlarından 2023 yılı içerisinde alınan ilave siparişlere ek olarak yeni siparişler almıştır. Siparişlerin 2025 yılında müşterilere teslimatına devam edilecektir.

SDT, yurtiçi bir müşterisi için geliştirmekte olduğu hava aracı kontrol biriminden, teslimatları 2025 yılı içerisinde olacak şekilde ek sipariş almıştır. Benzer şekilde daha önceden SDT tarafından kara aracı için geliştirilen farklı bir uzak kontrol biriminden ise teslimatlarının ise 2025 ve 2026 yıllarında yapılacak olan ek siparişler almıştır. Söz konusu siparişlere yönelik Hava ve Kara Aracı Uzak Kontrol Birimlerinin üretim, test ve teslimat süreçleri devam etmektedir.

SDT, Hassas Güdüm Elektronikleri ve farklı güdüm elektroniklerinde kullanılan Kâşif (GPS cihazı), güdüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart ve SDT tasarımı olan, seri üretimleri devam eden farklı silah sistemlerinin kontrol ve görev bilgisayarlarının üretimi için yeni siparişler almış ve sözleşmeler imzalamıştır. Üretim aşamasına geçilen söz konusu siparişlere ait 2024 yılında başlanan teslimatların 2025 yılında da devam etmesi ve 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Şirketimiz, 01.01.2025-31.03.2025 Döneminde 10.976.843 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

r. 01.01.2025-31.03.2025 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar :

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2025-31.03.2025 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 6.371.000 TL'dir. (2024 yılının aynı döneminde 7.454.324 -TL)

s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler :

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

İlişkili taraflardan alacak ve borçlar:

a) Kısa vadeli ticari alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2025	31.12.2024
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	-	2.032.927
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	156.852
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	-	-
	-	2.189.779

b) Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2025	31.12.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	26.386.134
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	865.936	-
	865.936	26.386.134

c) Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2025	31.12.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	11.559.404	-
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	13.234.054	551.941
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	42.124	23.409
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	-	
	24.835.582	575.350

İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:

a) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.03.2025	01.01- 31.03.2024
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	26.874	1.471.605
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	-	677.500
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	-	9.029.848
	26.874	11.178.953

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.03.2025	01.01- 31.03.2024
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	35.012.461	1.246.498
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	42.433.548	-
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	95.782	303.726
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	17.455.627	-
	94.997.418	1.550.224

c) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.03.2025	01.01- 31.03.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	29.485	-
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	9.828	-
	39.313	-

d) Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan giderler içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.03.2025	01.01- 31.03.2024
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	-	504.560
	-	504.560

u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Yoktur.

15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler :

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

16- DİĞER HUSUSLAR

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki önemli olaylar aşağıdaki gibidir;

1. Ana Ortaklık Şirket'in HAB Tesisi yatırımları kapsamında 04.07.2022 tarihinde almış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi revize edilmiş olup, sabit yatırım teşvik tutarı 96.459.044 TL'den 249.757.677 TL'ye yükseltilmiştir.
2. 28 Nisan 2025 tarihinde, Ankara'da, 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul yapılmıştır. Genel Kurul ile ilgili evraklar Kamuyu Aydınlatma Platformuna ve şirket web sitesine (sdt.com.tr) yüklenmiştir. 28.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurulda, brüt 9.920.203 TL tutarındaki kâr payı ödeme kararı onaylanmıştır. Kâr payı tutarlarının iki eşit taksit halinde ödeneceği, dağıtım tarihlerine Şirketin nakit akışına göre kesinleştirilmesi konusunda Yönetim Kurulunun yetkilendirileceği ve nakit kâr dağıtımının yapılacağı tarihlerin, asgari on beş gün öncesinde alınacak bir yönetim kurulu kararı ile belirlenerek Şirketin Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılacak özel durum açıklaması ile duyuracağına ilişkin gündem maddesi oybirliği kabul edilmiştir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Mehmet DORA

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Mehmet Veysel YAYAN

Üniversiteler Mahallesi İhsan
Doğramacı Bulvarı No:37/1
Çankaya -ANKARA



Tel: (312) 210 10 15 – Pbx
Faks: (312) 210 11 21
info@sdt.com.tr
sdt.com.tr

© SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Tüm Hakları Saklıdır.

Bu doküman ve içerdiği tüm bilgiler SDT'nin fikri mülkiyetidir.
Bu dokümanın dağıtımı veya sunumu ile bu haklar ortadan
kalkmış olmaz. SDT'nin yazılı izni olmadan bu dokümanın ve
içerdiği bilgilerin üçüncü kişilere aktarımı, çoğaltımı ve
dağıtımı yapılamaz. Bu doküman ve içeriği hazırlanma
amacının dışında kullanılamaz.

This document and all information contained herein are the sole
property of SDT. No intellectual property rights are granted by the
delivery of this document or disclosure of its content. This
document shall not be reproduced or disclosed to a third party
without the express written consent of SDT. This document and its
content shall not be used for any other purpose other than for
which it is supplied.

