

FAALİYET RAPORU

01.01.2025-30.09.2025

Şeker  GYO

ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR NO : 2025/39

KARAR TARİHİ : 05 Kasım 2025

KATILANLAR : Emin Erdem, Ayşe Aybala Şimşek Galpin, Burak Latif Latifoğlu, Ali Rıza Akbaş, Tevfik Türel

GÜNDEM : 01.01.2025-30.09.2025 (2025/3.Dönem) Dönemine İlişkin Finansal Tablo ve Faaliyet Raporu'nun Kabulü Hk.

Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu, 05 Kasım 2025 tarihinde, Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:171 Metrocity Binası A Blok İç Kapı No:176 Kat:10 Şişli-İstanbul adresinde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır.

- i. 01.01.2025-30.09.2025 dönemine ilişkin "Türkiye Finansal Raporlama Standartları" çerçevesinde hazırlanan, denetim komitesinde onaylanmış, bağımsız denetimden geçmemiş Solo ve Konsolide Finansal Tablolar ile Dip Notlarının kabul edilmesine,
 - ii. 01.01.2025-30.09.2025 dönemine ilişkin Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek, Şirket'in finansal durumu, karşı karşıya olunan riskler ve belirsizliklere ilişkin herhangi bir eksikliği içermediği, bu çerçevede Faaliyet Raporu'nun kabul edilmesine,
- Oybirliği ile karar vermiştir.

Emin Erdem
Yönetim Kurulu Başkanı

Ayşe Aybala Şimşek Galpin
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Burak Latif Latifoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Rıza Akbaş
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tevfik Türel
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**YÖNETİM KURULU’NUN FAALİYET
RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN;**

**SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1
TEBLİĞİ’NİN 9’UNCU MADDESİ GEREĞİ
SORUMLULUK BEYANIMIZDIR**

- a) Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanmış II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan 30.09.2025 tarihinde sona eren faaliyet dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu’nun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Faaliyet Raporu’nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK’nın II-14.1 Tebliği uyarınca hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu’nun işin gelişimi ve performansını, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle beraber dürüst bir biçimde yansıttığını,
- beyan ederiz.

Saygılarımızla

**ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU**

Şeker  GYO

İÇİNDEKİLER

A.	HAKKIMIZDA.....	13
I.	TANITICI BİLGİLER.....	4
II.	TARİHÇE.....	5
III.	SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	6
IV.	YÖNETİM KADROSU	7
V.	YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	11
VI.	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI	13
VII.	ORGANİZASYON YAPISI.....	14
B.	GAYRİMENKUL YATIRIMLARINABAKIŞAÇIMIZ	15
I.	PORTFÖYÜMÜZ.....	17
II.	PROJELERİMİZ	21
C.	SEKTÖREL PERSPEKTİF.....	23
I.	SEKTÖREL PERSPEKTİF	24
II.	BORSA İSTANBUL'DA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI SEKTÖRÜ	29
III.	BORSA İSTANBUL'DA ŞEKER GYO	30
D.	KARŞILAŞTIRMALI FİNANSAL VERİLER.....	32
	FİNANSAL DURUM TABLOSU (KONSOLİDE)	33
	KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (KONSOLİDE).....	34
	FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN ÖNEMLİ AÇIKLAMALAR	35
	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	37
	İŞTİRAKLER, İŞ ORTAKLIKLARI VE BAĞLI ORTAKLIKTAKİ YATIRIMLAR.....	37
	GENEL KURUL BİLGİLERİ	37
	DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ OLAYLAR	37
	DÖNEM İÇİNDE HİZMET ALINAN FİRMALAR	38
	DAVALARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	39
	ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MENFAATLER	39
	SERMAYE ARTIRIMLARI.....	39
	TEMETTÜ DAĞITIMINA İLİŞKİN BİLGİLER	39
	BAĞIŞ VE YARDIMLAR	39
	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	39
	FAALİYETLERİ ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ	40
	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	40
	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU.....	40
	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	40
	KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI.....	40

**Şeker GYO olarak
vizyonumuz ve misyonumuzun kesiştiği kilit
nokta, paydaşlarına “değer katmaktır”**



Misyonumuz, doğaya, insana ve çevre dokusuna uyumlu projeler üreterek sürdürülebilir başarı sağlamaktır.

Sürdürülebilir projeler, değer yaratan kurumsal yaklaşım... Zengin gayrimenkul portföyü ve süreklilik taşıyan büyüme hedefleriyle ülkenin iddialı gayrimenkul yatırım ortaklığı...



**Şeker GYO, Türkiye'nin en köklü kuruluşlarından
Şekerbank T.A.Ş iştirakidir.**



A. HAKKIMIZDA

Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Şeker GYO), Türkiye gayrimenkul sektöründeki köklü geçmişi ve derinlemesine sahip olduğu uzmanlıkla, sektördeki konumunu güçlendiren ve sürekli büyümeyi hedefleyen bir yatırım ortaklığıdır. Şirket, ticari, konut ve karma kullanımlı projelere yönelik yatırımlarını titizlikle seçerek portföyünü çeşitlendirmekte ve her aşamada stratejik bir yaklaşım sergileyerek gayrimenkullerini etkin bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır. Şeker GYO, yalnızca mevcut projelerinde yaratıcı ve esnek çözümler geliştirmekle kalmayıp, ürettiği gayrimenkulleri portföyünde tutarak kiraya verme ya da piyasa koşullarına bağlı olarak satış yapma gibi esnek stratejileri de değerlendirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun ilgili düzenlemelerine titizlikle uyum sağlayarak faaliyet gösteren Şirket, Şekerbank’ın bir iştiraki olarak güçlü kurumsal yapısı ile gayrimenkul sektöründeki fırsatları derinlemesine analiz ederek etkin bir şekilde değerlendirme yetkinliğine sahiptir.

Operasyonel mükemmeliyet ve kaliteye olan bağlılık, şirketimizin temel çalışma ilkelerinin başında gelmektedir. Şeker GYO, muhasebe, finans, planlama ve teknik işler gibi kritik fonksiyonları kendi bünyesinde deneyimli ve uzman kadrolarla yönetmekte, aynı zamanda belirli alanlarda dış kaynak kullanımını stratejik bir tercih olarak benimsemektedir. Bu model, şirketin hem operasyonel verimliliğini artırmakta hem de sektördeki en yüksek standartları benimseyerek hizmet kalitesini sürekli olarak iyileştirmekte önemli bir rol oynamaktadır.

Şeker GYO, sektördeki güçlü konumunu, yenilikçi, sürdürülebilir ve vizyoner bir anlayışla pekiştirirken, Türkiye gayrimenkul sektörüne değer yaratan projeler kazandırma hedefi ile hareket etmektedir.

“

**Esnek Yatırım Modelleri ve Etkin Yönetimle
Gayrimenkul Sektöründe Fark Yaratan Ortağınız.**

”

I. TANITICI BİLGİLER

TİCARİ ÜNVAN

Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi

SEKTÖR	Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları
KAYITLI SERMAYE TAVANI	3.000.000.000 TL
VERGİ DAİRESİ/NO	ZİNCİRLİKUYU VD / 801 070 6815
TİCARET SİCİL/NO	80786-5
MERSİS NO	801070681500001
KEP ADRESİ	sekergyo@hs01.kep.tr
BİST KODU	SEGYO
HALKA AÇIKLIK ORANI	%25
İLK İŞLEM GÖRDÜĞÜ TARİH	07.06.2022
İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	Ana Pazar

BİZE ULAŞIN



Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Metrocity No:171/A İç Kapı No:176 Şişli İstanbul



0 212 398 38 00



www.sekergyo.com.tr



info@sekergyo.com.tr



yatirimciiliskileri@sekergyo.com.tr

II. TARİHÇE

Şirket, Şeker Proje Geliştirme ve Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ünvanı ile Şirket'in tek pay sahibi Şekerbank T.A.Ş. aktifinde yer alan gayrimenkullerin kurulacak bir şirkete bölünme yoluyla devredilmesine ilişkin 19 Ocak 2017 tarih ve 7208 sayılı BDDK izni uyarınca, gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştürülmek amacıyla 19 Nisan 2017 tarihinde Şekerbank T.A.Ş. tarafından kurulmuştur.

12 Aralık 2019 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) alınan 72/1600 sayılı izinle, 6 Ocak 2020 tarihinde Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanıyla gayrimenkul yatırım ortaklığına (GYO) dönüşümü tamamlanmıştır. Bu dönüşümle birlikte, Şirketimiz portföyünü; gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve SPK tarafından belirlenen diğer varlıklar ve haklar üzerine yoğunlaştırmıştır.

Şirketimiz, 3.000.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, ödenmiş sermayesini 610.166.462 TL'den 813.555.283 TL'ye artırılmış ve bu kapsamda 1 TL nominal değerli 203.388.821 adet payın halka arzı 3 Haziran 2022 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır. Şirketimiz payları, 7 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış ve sermaye artışı 10 Haziran 2022 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiştir.

Bağlı ortaklığımız konumundaki 25 milyon TL sermayeli Şeker Kentsel Dönüşüm ve Danışmanlık A.Ş.'nin sermayesinin %100'ü Şeker GYO'ya aittir. Şeker Kentsel, kendisine ait gayrimenkullerin alımı, satımı ve bu gayrimenkuller üzerinde her türlü tasarruf işlemlerini yürütmek üzere faaliyet göstermektedir.

“

**Köklü Geçmiş,
Vizyoner Gelecek.**

”

III. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre 3.000.000.000 (üç milyar) TL kayıtlı sermaye tavanına sahip olup, her biri 1 TL itibari değerinde 3.000.000.000 (üç milyar) adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 813.555.283 TL olup sermayenin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer almaktadır:

ORTAĞIN ÜNVANI	30.09.2025		31.12.2024	
	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)
Şekerbank T.A.Ş.	75	610.166.462	75	610.166.462
Halka Açık Kısım	25	203.388.821	25	203.388.821
TOPLAM	100	813.555.283	100	813.555.283
Sermaye düzeltmesi olumlu farklar		5.098.467.647		5.098.467.647
TOPLAM SERMAYE		5.912.022.930		5.912.022.930

DENETÇİ BİLGİLERİ

BAĞIMSIZ DENETİM

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte)

VERGİ HİZMETLERİ (TAM TASDİK)

PWC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

“

**Güçlü Sermaye Yapımız ve
Sürdürülebilir Getirilerimizin Gücüyle
Yatırımlarımıza Devam Ediyoruz.**

”

IV. YÖNETİM KADROSU

AD SOYAD	GÖREV	BAŞLANGIÇ TARİHİ	ORTAKLIKTA SAHİP OLDUĞU PAY
Emin ERDEM	Y.K. Başkanı	26.06.2018	Yoktur
Ayşe Aybala ŞİMŞEK GALPIN	Y.K. Başkan V.	28.03.2025	Yoktur
Burak Latif LATİFOĞLU	Y.K. Üyesi	16.12.2019	Yoktur
Ali Rıza AKBAŞ	Bağ. Y.K. Üyesi	20.04.2022	Yoktur
Tevfik TÜREL	Bağ. Y.K. Üyesi	15.10.2021	Yoktur
Serdar Nuri ESER	Genel Müdür	03.07.2021	Yoktur

Yönetim Kurulu Başkanı

Emin ERDEM

Kariyerine Ziraat Bankası'nda müfettiş olarak başladı. Bu bankadaki yurt dışı ilişkiler birimindeki idari görevini takiben, Almanya ve Hollanda'da Temsilcilik, Londra Şubesi Müdürü ve İngiltere Ülke Sorumlusu olarak görev yaptı. Daha sonra Ziraat Bankası'na Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Emin Erdem, bu görevde bulunduğu süre boyunca aynı zamanda Almanya'da DeutscheTürkische Bank'ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. Erdem, Haziran 2002 ile Temmuz 2021 döneminde Şekerbank T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmış olup, halen Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Şeker Factoring A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili**Ayşe Aybala Şimşek GALPIN**

Lisans eğitimini İletişim ve İşletme alanlarında tamamlayan Aybala Şimşek Galpin, İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi MBA yüksek lisans ve Oxford Üniversitesi Said Business School Finansal Strateji Master seviye diploma derecelerine sahiptir. Şimşek aynı zamanda Harvard Business School General Management Programı mezunudur. Şekerbank'taki kariyerine 2004 yılında başlayan Şimşek, bankadaki görev süresi boyunca Strateji, Kurumsal İletişim, Dijital Bankacılık, Finansal Kurumlar, Hazine, Sürdürülebilir Kalkınma Bankacılığı, Pazarlama ve Risk Analitiği, İnsan Kaynakları dâhil birçok alanın yönetimini üstlenmiştir. Şimşek, Banka'nın sosyal ve çevresel bankacılık stratejisinin şekillenmesine ve bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerle birçok uluslararası platformda yer almasına öncülük etmiştir. 2019-2023 yılları arasında, Şekerbank'ın finansal performansına önemli katkı sağlayan ve Bankanın tüm teknolojik altyapı, dijital kanal ve süreçlerinin yenilendiği "Transformasyon Programı"nın yönetimini üstlenen Şimşek, Eylül 2023 itibarıyla Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Şimşek aynı zamanda Şekerbank Kıbrıs Ltd., Şeker Faktoring A.Ş., Şeker Finansal Kiralama A.Ş., Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu Üyesi**Burak Latif LATİFOĞLU**

Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden mezun olan Burak Latif Latifoğlu, kariyerine İdari Yargı Hâkimi olarak başladı. Daha sonra Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)'na geçerek Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak 2006 yılında başladığı görevinden 2017 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıbbı ünvanı ile ayrıldı. Bu süre içerisinde Türkiye ve yurt dışında çok sayıda banka ve banka dışı finansal kurum denetimi gerçekleştirmiş olup 2014-2017 yıllarında da Denetim Grup Başkanlığı ve Vekil Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Ekim 2017-Eylül 2019 tarihleri arasında Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini yürüten Latifoğlu, 2019 yılı Ekim ayında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Latifoğlu aynı zamanda, Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**Ali Rıza AKBAŞ**

Antalya'nın Manavgat ilçesinde doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini İstanbul, Sefaköy'de tamamladı. 1991 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun oldu. Egebank ve Faisal Finans Kurumu'nda müfettiş, Family Finans Kurumu'nda Eminönü, İzmir ve Ankara Şubelerinde müdür olarak görev yaptı. 2005 yılında T.C. Ziraat Bankası'nda çalışmaya başladı. 2007 - 2011 arasında Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2012 – 2018 yılları arasında da Bankanın Bosna Hersek iştiraki olan ZiraatBank BH'da Genel Müdür olarak görev yaptı. Ali Rıza Akbaş, T.C. Ziraat Bankası'nda çalıştığı süre içinde Bankanın iştirakleri olan Fintek A.Ş., Ziraat Bankası Makedonya ve Ziraat Bankası Almanya International A.G'de yönetim kurulu üyesi olarak görev aldı. Ziraat Bankası Spor Kulübü'nde yönetim kurulu üyeliği ve kulüp başkanlığı ile Siyasallılar Vakfı'nda da yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmış olan Ali Rıza Akbaş halen Turgut Özal Vakfı mütevelli heyeti üyesidir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**Tevfik TÜREL**

Tevfik Türel, 35 yılı aşkın süredir gayrimenkul geliştirme ve yönetimi alanında uluslararası deneyime sahip bir yöneticidir. Kariyeri boyunca 1 milyon metrekareden fazla alanın geliştirilmesinde önemli roller üstlenmiştir. Şu anda Şeker GYO'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Türel & Partners'in Yönetici Ortağıdır. Önceki görevlerinde Türkiye Kızılay Derneği'nde Taşınmaz Yönetimi Genel Müdürü, DKY Gayrimenkul'de Genel Müdür ve COO, Ziylan Gayrimenkul'ün kurucusu ve genel müdürü olarak çalışmıştır. Ayrıca, Ata Gayrimenkul'de CEO ve Stewart International'da Emlak Bilgi Sistemleri konusunda Dünya Başkanlığı yapmış, ayrıca mülkiyet garantisi alanında Avrasya Bölgesi Sorumlusu olarak görev almıştır. University of Dallas'tan yüksek lisans ve Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans derecelerine sahiptir. Ankara Üniversitesi'nde gayrimenkul geliştirme konusunda doktora yapmaktadır. SPK lisanslı değerlendirme uzmanı olan Türel, İngilizce ve Fransızca bilmektedir. 1962 Antalya doğumlu olan Türel, evli ve iki çocuk babasıdır.

Genel Müdür**Serdar Nuri ESER**

Eğitimini sırasıyla A.Ü Siyasal Bilgiler Fakültesi (Lisans), T.C Gazi Üniversitesi (Yüksek Lisans) ve The Wharton School'da tamamlayan Serdar N. ESER 1987-2010 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun çeşitli birimlerinde Uzman ve Başuzman olarak çalıştı. 2010-2015 döneminde Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi, 2015-2020 döneminde Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinde bulundu. 2018 yılında Şeker GYO'ya Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen ESER Haziran 2021 tarihinden itibaren de Şeker GYO'da Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. Serdar ESER aynı zamanda İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak dersler vermekte olup Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı (KOTEDER), Gayrimenkul Yatırımcılar Derneği (GYODER) Üyeliği ile Türkiye Ekonomik ve Mali Araştırmalar Vakfı (TEMAV) Yönetim Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.

V. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirket, Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 14. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak 12 Mart 2020 tarih ve 2020/05 sayılı Şirket Yönetim Kurulu kararı ile Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komite- si olmak üzere toplamda üç komite kurulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Ali Rıza AKBAŞ	Başkan
Burak Latif Latifoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu tarafından kendi üyeleri arasından seçilen iki üyeden oluşmakta olup, komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Rapor tarihi itibarı ile 2025 yılı içerisinde komite tarafından üç (3) rapor hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Tevfik TÜREL	Başkan
Ali Rıza AKBAŞ	Üye

Denetim Komitesi ise Şirket'in iş ve işlemlerinin, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini sağlamayı; hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünü ve güvenilirliğini, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilmesini, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesini ve tespit edilmesini amaçlamaktadır. Rapor tarihi itibarıyla, 2025 yılı içinde Denetim Komitesi tarafından dört (4) rapor hazırlanmış ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Ali Rıza AKBAŞ	Başkan
Burak Latif Latifoğlu	Üye
Burak DEMİRBİLEK	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içinde geliştirilip uygulanmasını sağlamak; Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak; Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin çalışmalarını gözetmek, Yönetim Kurulu Üyelerinin sayısı ve seçimine, Yönetim Kurulu'nun ve bağlı komitelerin işleyiş yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler geliştirmek; Şirket'in faaliyet alanlarında oluşabilecek riskleri öngörmek ve bu risklerin olumsuz etkilerini önlemek veya azaltmak için gerekli tedbirleri önermek amacıyla çalışmalar yürütmüştür.

Ayrıca, Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket bünyesinde "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücretlendirme Komitesi" görevlerini de üstlenmektedir. Komite, rapor tarihi itibarıyla 2025 yılı içerisinde bir (1) rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Şirket, komite çalışmalarının yanı sıra kamuya açıklamış olduğu kurumsal yönetim ilkelerini ve yapılarını benimseyerek bu doğrultuda adımlar atmayı ve sürekli iyileştirme yapmayı hedeflemektedir. Ayrıca, kurumsal internet sitesinde (www.sekergyo.com.tr) yer alan etik kurallar ve yönetim ilkelerine uygun hareket etmeye özen göstermektedir.

VI. BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz olan Ali Rıza Akbaş ve Tefik Türel ilgili mevzuatlar ve Esas Sözleşme çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin aşağıda örneği bulunan beyanı atanmaları esnasında, Yönetim Kurulu'muza sunmuşlardır.

Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5' inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmem durumunda, üniversite öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,
- e) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmadığımı,
- j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu Beyan ederim.

Ali Rıza Akbaş

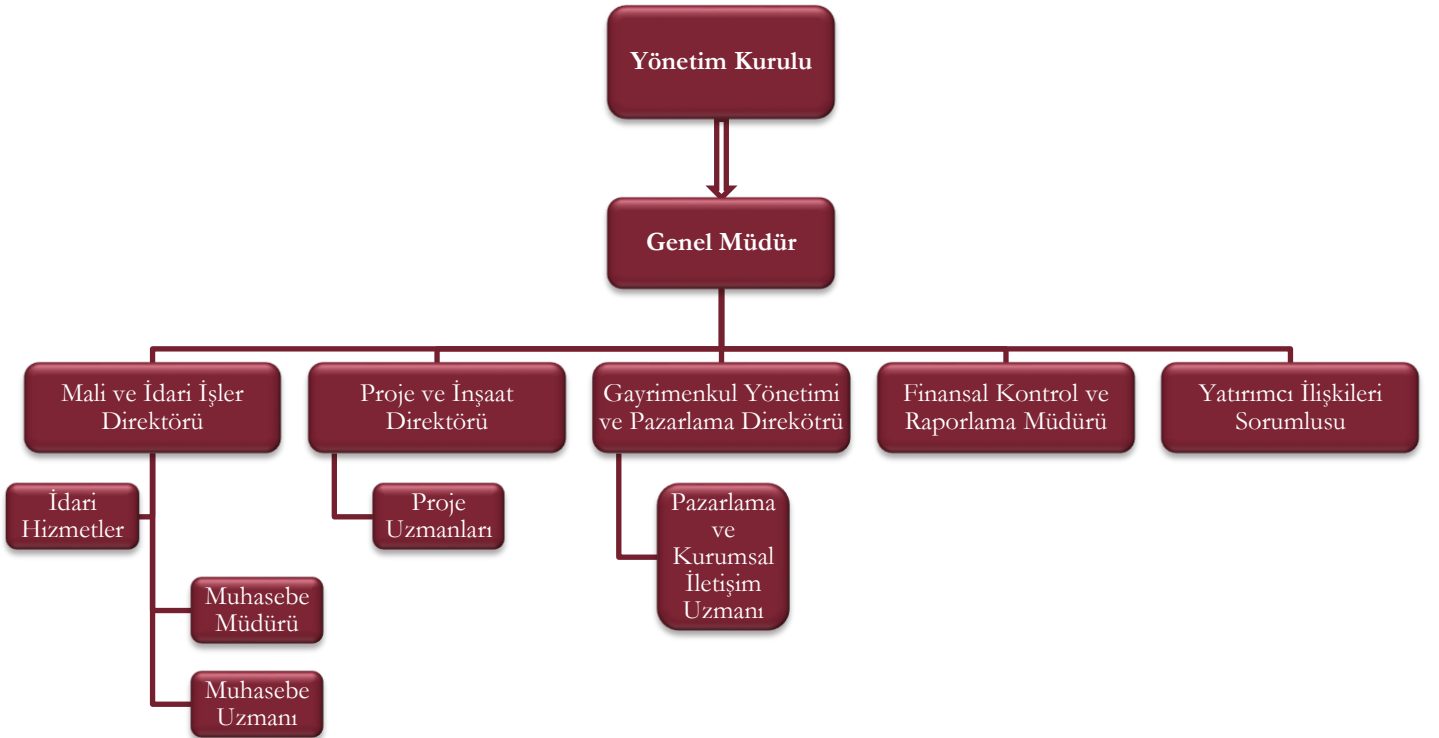
Tefik Türel

VII. ORGANİZASYON YAPISI

Şeker GYO olarak, başarımızın temelinde yetkin insan kaynağımızın gücü olduğuna inanıyoruz. Kurum kültürümüzle uyumlu, profesyonellik ve kişisel gelişimi asli sorumlulukları kadar önemseyen bireylerden oluşan dinamik bir ekiple çalışıyoruz. İnsan kaynakları politikamız, yüksek verimliliği yüksek motivasyonla birleştirmeyi, çalışanlarımıza fırsat eşitliği çerçevesinde kariyer planlaması ve kişisel gelişimlerinde tam destek sunmayı hedefler. Doğru pozisyonlar için doğru yetenekleri istihdam ederek sağlam ve sürdürülebilir ekipler oluşturuyor, liyakat esasına dayalı, performans ve yeterliliği temel alan bir strateji uyguluyoruz.

Çalışanlarımızın yalnızca profesyonel hayatlarında değil, sosyal yaşamlarında da değer yaratmalarını teşvik eden bir vizyonla hareket ediyoruz. Şirketimizi her alanda temsil edebilecek nitelikte, motive ve proaktif bireylerle geleceği inşa ediyoruz. Personel ilişkilerimiz, İş Kanunu çerçevesinde adil ve şeffaf bir şekilde yürütülmektedir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakla birlikte, çalışanlarımıza İş Kanunu ve ilgili mevzuatta belirtilen tüm haklar eksiksiz olarak sağlanmaktadır. Değer yaratma tutkusunu ve insan kaynağıyla güçlenen bu vizyon, Şeker GYO'nun gelişim yolculuğunun en temel yapı taşı oluşturuyor.

Organizasyon Şeması





B. GAYRİMENKUL
YATIRIMLARINA BAKIŞ
AÇIMIZ

Şeker GYO, Türkiye gayrimenkul sektöründe sağlam bir altyapıya ve geniş bir portföy çeşitliliğine sahip, halka açık bir gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak, sektördeki en iyi fırsatları değerlendirme konusunda hareket kabiliyetine sahiptir. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun hareket eden şirketimiz, etkin bir yönetim anlayışı ve stratejik yaklaşım ile büyüme hedeflerini sürdürülebilir kılmayı amaçlamaktadır. Bu vizyon, sektörün gerekliliklerini ve yatırımcı beklentilerini karşılayarak, güçlü bir rekabet avantajı sağlamaktadır.

Portföy Çeşitlendirme ve Sürdürülebilir Gelir Yaratma

Şeker GYO'nun ana yatırım stratejisi, ticari, konut ve karma kullanımlı projelere yatırım yaparak portföy çeşitlendirmesidir. Bu çeşitlendirme, şirketin gelir akışını dengeleyerek, piyasa dalgalanmalarına karşı dayanıklılığını artırır. Yatırım sürecinde, gayrimenkullerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve sürdürülebilir kira gelirleri elde edilmesi ön planda tutulur. Şirket, geliştirdiği projeleri portföyünde tutarak kira gelirlerinden faydalanmayı hedeflerken, uygun piyasa koşullarında satış yapma stratejisini de esnek bir şekilde kullanmaktadır.

Esnek Yatırım Yaklaşımları

Şeker GYO, her türlü gayrimenkul yatırımını esnek bir yaklaşım ile değerlendirmektedir. Bu strateji, şirketin arsa geliştirme, kat karşılığı anlaşmalar ve tamamlanmış projelerin satın alınması gibi çeşitli yatırım fırsatlarını dikkate almasını sağlar. Şirketimiz, yerel pazar dinamikleri ve uzun vadeli potansiyel göz önünde bulundurularak yatırım kararlarını alır. Şeker GYO, portföyünü büyütürken hem kısa vadeli fırsatları değerlendirmekte hem de uzun vadeli değer yaratma stratejisini sürdürmektedir.

Risk Yönetimi Odaklı Yatırımlar

Şeker GYO, yatırım yaparken riskleri minimize etmek amacıyla dikkatli bir değerlendirme süreci izler. Gayrimenkul projeleri, finansal analizler ve piyasa koşullarını göz önünde bulundurularak seçilir. Ayrıca, gelişen pazarlar ve büyüme potansiyeli taşıyan bölgeler üzerinde odaklanarak riskler daha da azaltılmaktadır. Risk yönetimi, portföy çeşitlendirmesi ve sürdürülebilir gelir hedefiyle dengelenerek, şirketin karlılığı ve büyüme oranı sürekli izlenir.

“

**Stratejik Yatırım Fırsatlarını Değerlendiriyor,
Geleceğe Yöne Veren Projeler İnşa Ediyoruz.**

”

I. PORTFÖYÜMÜZ

YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Şirketimizin portföyünde yurt içi ve yurt dışında toplam 112 adet gayrimenkulü bulunmaktadır. 110 adet taşınmaz yurt içinde, bir (1) adet taşınmaz ise yurt dışında yer almaktadır. Gayrimenkullerimiz 21 farklı ilde konumlanmış olup, değer olarak yurt içindeki portföyümüzün %57'si ofis, %41'i ticari nitelikteki taşınmazlardan, geri kalan %2'lik kısım ise arsa, mesken ve sanayi tesisi nitelikli gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Şirketimizin sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam ekspertiz değeri 5.014.409.336 TL (Enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.) olup, gayrimenkul portföyümüzün dağılımı aşağıda yer almaktadır.

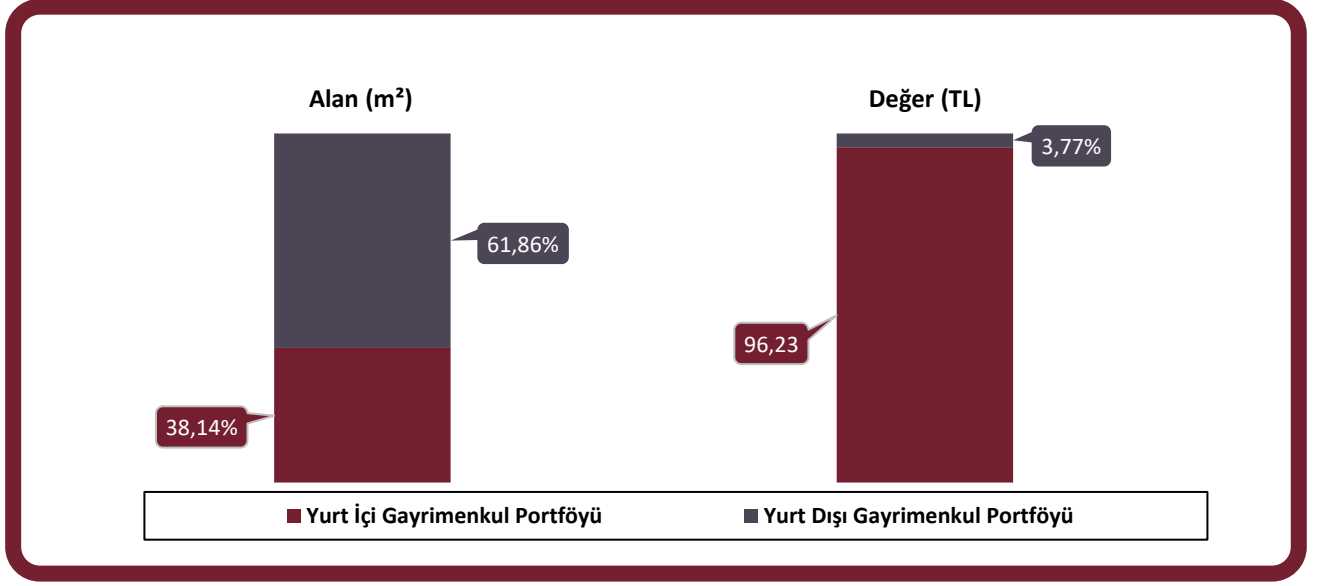
PORTFÖY ÖZET TABLOSU

Toplam Arsa Alanı Metrekare	59.061
Toplam Arsa Adedi	2
Arsalarımızın Toplam Ekspertiz Değeri	209.996.083 TL
Toplam Konut Alanı Metrekare	566
Konutta Bağımsız Bölüm Adedi	1
Konutlarımızın Toplam Ekspertiz Değeri	25.435.537 TL
Toplam Ticari Alan Metrekare (*)	34.883
Ticari Alanda Bağımsız Bölüm Adedi (*)	109
Ticari Alanlarımızın Toplam Ekspertiz Değeri (*)	4.778.977.716 TL
YAG Toplam Ekspertiz Değeri	5.014.409.336 TL

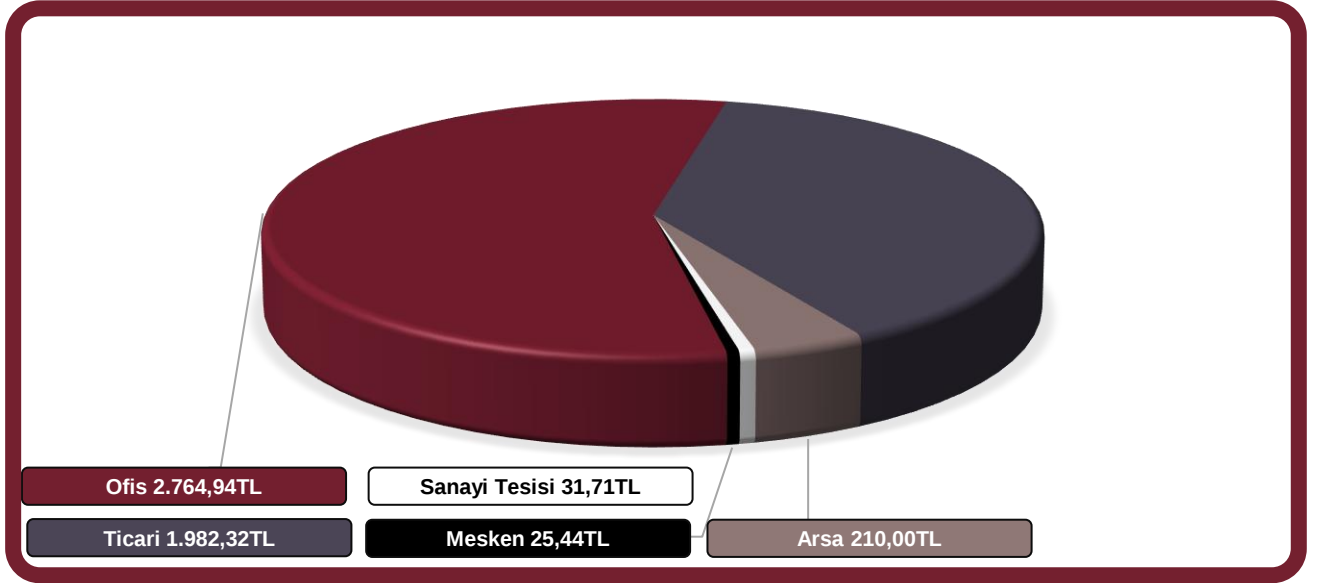
Yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Vera Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Vera Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., raporlarını hazırladıkları tarihler itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş olup, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gayrimenkul değerlendirme hizmeti sunmakta ve bu alanda yeterli tecrübe ile niteliğe sahiptir.

(*) Söz konusu büyüklük şirketimiz portföyündeki ofis, dükkan/mağaza ve sanayi tesisi nitelikli gayrimenkulleri içermektedir.

GAYRİMENKUL PORTFÖY DAĞILIMI



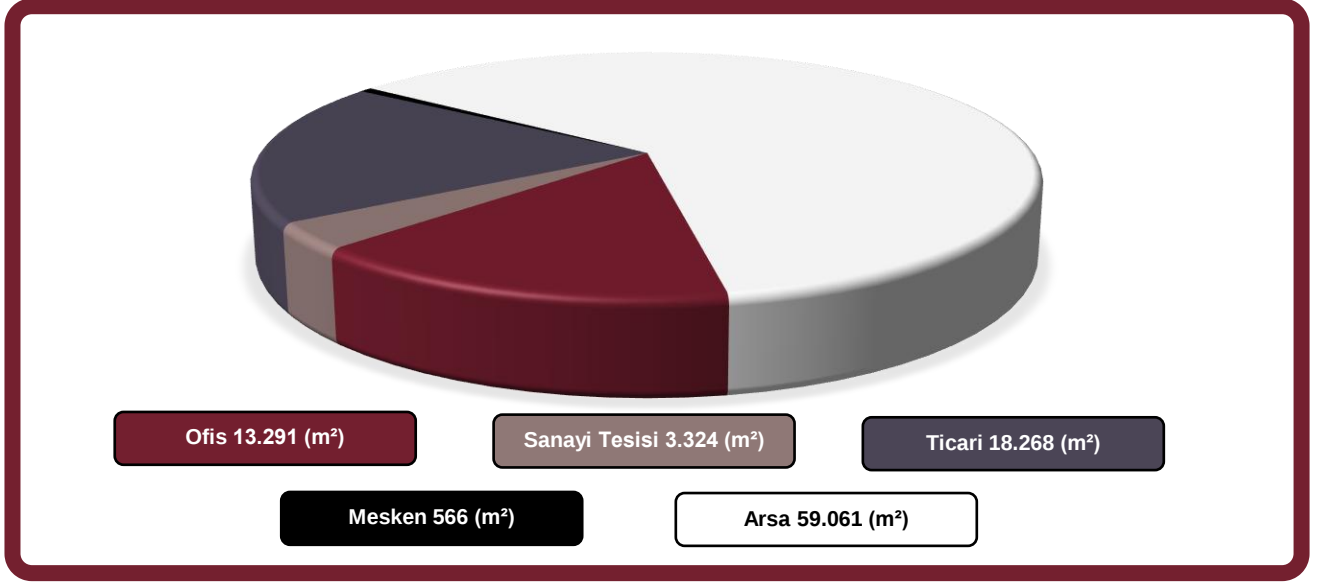
GAYRİMENKUL PORTFÖYÜ NİTELİK DAĞILIMI (TL)



5 milyar TL'yi Aşan Yatırım Amaçlı Gayrimenkul

Toplam 112 adet yatırım amaçlı gayrimenkulden oluşan 5,014 milyar TL değerindeki geniş kapsamlı ve dengeli portföyümüzde en büyük payı ofisler alırken, ticari gayrimenkuller ve arsalar da önemli bir yer tutmaktadır.

TOPLAM GAYRİMENKUL NİTELİK DAĞILIMI (m2)



Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Portföy Toplam 112 adet gayrimenkulden oluşan 94.510,68 m² büyüklüğündeki portföyümüzde alan açısından en büyük pay arsalardayken, ofisler ve ticari gayrimenkuller de önemli bir yer tutmaktadır. Sanayi tesisi, mesken ve arsa gibi diğer mülkler ise portföyün çeşitliliğini artırmaktadır.

STOKLAR

Şirketimizin portföyünde Şile Laden Evleri Projesinde 1 adet, Şeker Kule Dönüşüm projesinde 100 adet olmak üzere toplamda 101 adet bağımsız bölüm stok gayrimenkuller vasfında bulunmaktadır. Şeker Kule’de konumlu gayrimenkullerin 25.07.2025 tarihi itibarıyla Konut nitelikli Kat İrtifakı tapuları çıkmıştır.

STOKLAR PORTFÖY ÖZET TABLOSU

Şeker Kule Dönüşüm Projesi Alanı Metrekare	11.379
Şeker Kule Dönüşüm Projesi Bağımsız Bölüm Adedi	100
Şeker Kule Dönüşüm Projesi Bağımsız Bölüm Değeri	2.675.284.806 TL
Laden Şile Evleri Bağımsız Bölüm Alanı Metrekare	225,84
Laden Şile Evleri Bağımsız Adedi	1
Laden Şile Evleri Bağımsız Bölüm Değeri	19.045.383 TL
Stok Gayrimenkuller Toplam Değeri	2.694.330.189 TL

LADEN ŞİLE EVLERİ



II. PROJELERİMİZ

1. LADEN ŞİLE EVLERİ

Laden Şile Evleri, Şeker GYO'nun vizyoner yaklaşımıyla hayata geçirilmiş, modern yaşamın inceliklerini doğanın huzuruyla buluşturan seçkin bir projedir. İstanbul'un Anadolu Yakası'nda, Şile'nin eşsiz doğasıyla çevrili bu proje, sakinlerine hem şehir hayatının dinamizmini hem de sahil kasabasının dinginliğini sunmaktadır.

"Konforlu Bir Yaşamın Püf Noktası" sloganıyla yola çıkan Laden Şile Evleri, toplam 11.282 m² alan üzerinde, tamamı güneye bakan 42 müstakil bağımsız bölümden oluşmaktadır. Her biri modern ve estetik mimarisiyle dikkat çeken villalar, 200 m²'yi aşan havuz alanıyla sahiplerine özel bir yaşam konforu sağlamaktadır.

Laden Şile Evleri, sürdürülebilirlik ve çevre dostu özellikleriyle de öne çıkarken, %50 oranında yeşil alana sahip olan Laden Şile Evleri'nde, yağmur suyu toplama sistemi kullanılarak peyzaj alanlarının sulanması sağlanmaktadır. Ayrıca, elektrikli araç şarj üniteleri ve akıllı ev sistemleri gibi modern teknolojilerle donatılmış olup, sürdürülebilir bir yaşam imkânı sunmaktadır.

Sosyal olanaklar açısından da zengin olan proje, bir (1) km uzunluğunda yürüyüş parkuru, 200 m² yüzme havuzu ve mini basketbol sahası gibi aktivitelerle sakinlerine sağlıklı ve aktif bir yaşam sunmaktadır. Şile merkeze sadece beş (5) dakikalık mesafede konumlanan Laden Şile Evleri, hem doğayla iç içe bir yaşam arzulayanlar hem de şehir merkezine yakın olmak isteyenler için ideal bir seçenektir.

Şile'nin bozulmamış doğası, orman ve deniz havasını bir arada sunan konumu, Laden Şile Evleri'ni benzersiz kılmaktadır. Oksijen değeri yüksek bu bölgede, dışarı adım atıldığı ilk andan itibaren doğanın tazeliğini hissettirmektedir.

Şeker GYO'nun deneyimi ve güvencesiyle inşa edilen Laden Şile Evleri, modern yaşamın tüm gereksinimlerini karşılayan, doğayla barışık ve sürdürülebilir bir yaşam alanı sunmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şeker GYO mülkiyetindeki 14 villadan 13'ü satılmış olup kalan 1 adet villanın satış çalışmaları devam etmektedir.

“

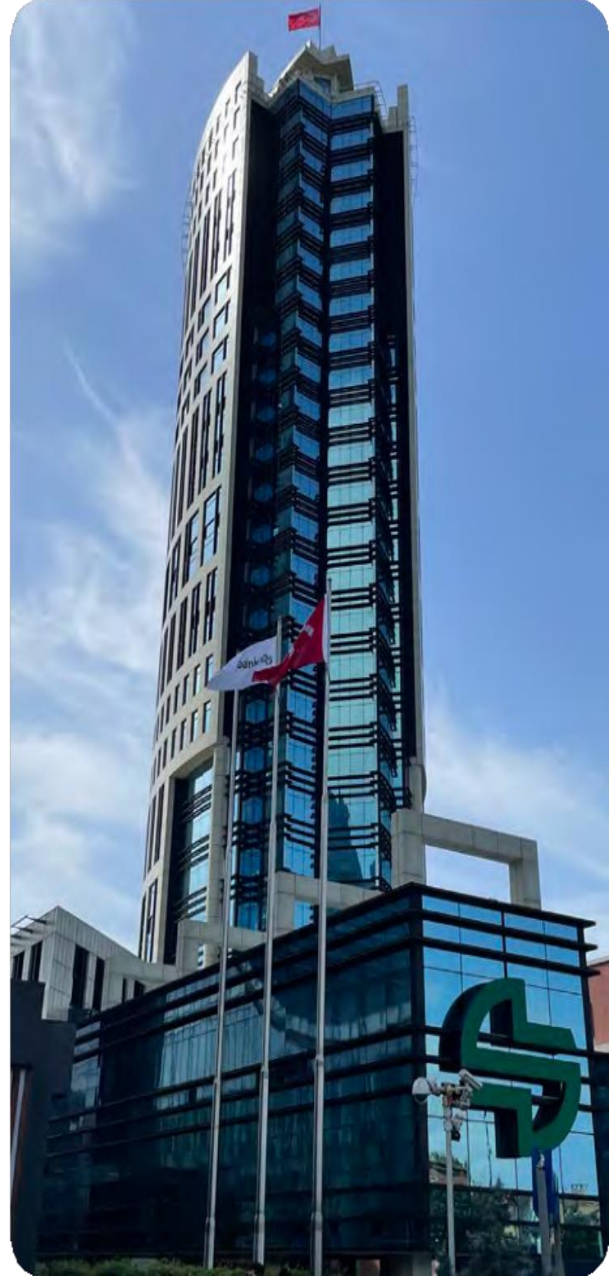
**Şeker GYO ile Doğanın Kalbinde
Modern Bir Yaşam Başladı.**

”

2. ŞEKER KULE (ALYA RESIDENCE LEVENT)

Şeker GYO, İstanbul'un finans merkezi MİA'da (merkezi iş alanı) yer alan prestijli "Şeker Kule" projesiyle modern şehir yaşamını yeniden tanımlıyor. Şehrin kalbinde, finansal kurumların ve prestijli gökdelenlerin tam ortasında konumlanan Şeker Kule aynı zamanda uluslararası geçerliliğe sahip LEED Gold sertifikasına sahiptir. Bu sertifika, projenin enerji verimliliği, su tasarrufu, malzeme kullanımı ve iç mekân hava kalitesi gibi kriterlerde üst düzey standartlara uygun olduğunu göstermektedir. Çevredeki büyük alışveriş merkezleri, oteller ve sosyal yaşam alanlarıyla benzersiz bir lokasyonun yanı sıra her türlü ulaşım kolaylığı ile dikkat çeken bu bölge, lüks konut talebinin hızla arttığı bir merkez haline gelmiş durumdadır.

Şeker GYO, bu stratejik dönüşümle mevcutta 93 adet "Ofis", 1 adet "Dükkan" nitelikli bağımsız bölümden oluşan Şeker Kule'yi, özellikle artan nitelikli konut talebine yanıt vermek amacıyla konut/ rezidans, ofis ve dükkan niteliklerinden oluşan karma kullanım formatında yeni bir yapıya kavuşturmaktadır. Proje sonucunda 98 adet "Konut", 3 adet "Dükkan" ve 58 adet "Ofis" olmak üzere 159 adet bağımsız bölüm oluşturulmuştur. Dönüşüm çalışması, %67 Şeker GYO ve %33 Yüklenici payı ile hasılat paylaşımı modeli ile hayata geçirilmektedir.



Projenin 2025 yılı sonunda tamamlanarak oturma hazır hale gelmesi öngörülmektedir. Şeker GYO, bu adımıyla şehrin en prestijli lokasyonlarından birinde, modern yaşam alanları sunarak sektördeki öncülüğünü pekiştirmiş olacaktır.

“

**İstanbul'un Merkezinde
Prestij ve Lüks Yaşam Konforu**

”



C. SEKTÖREL PERSPEKTİF

I. SEKTÖREL PERSPEKTİF

2025 yılının üçüncü çeyreği, Türkiye’de ve dünyada yaşanan politik ve ekonomik gelişmelerin etkisiyle faaliyette bulunduğumuz sektör açısından önemli bir yıl olacağını göstermektedir.

İNŞAAT SEKTÖRÜ

2023 yılında dalgalı bir seyir izleyen inşaat üretim endeksi, 2024 yılını en yüksek değerini gördüğü 145,2 seviyesinde kapatmıştır. 2025 Ocak ayında 137,8 ile yıla başlayan endeks Ağustos ayında 139,0 seviyesine yükselmiştir.

TÜİK arındırılmamış Ağustos sonu raporuna göre hazırlanan aşağıdaki tabloda toplam inşaat üretim endeksi ve alt kırımlarına ait yıllık değişimler yer almaktadır.

İNŞAAT ÜRETİM ENDEKSİ

FAALİYET TÜRÜ	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM
Toplam İnşaat	%24,9
Bina inşaatı	%26,4
Bina dışı yapıların inşaatı	%17,4
Özel inşaat faaliyetleri	%25,0

Kaynak: TÜİK İnşaat Üretim Endeksi ve Değişimleri, 2025/08

Türkiye toplam inşaat sektörü üretim endeksi bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %24,9 artış gösterdi. Bina inşaatında üretim endeksi aynı dönemde %26,4 artarken bina dışı yapılarda %17,4, özel inşaat faaliyetlerinde ise %25,0 yükseliş yaşadı.

2024 yılına 370,8 seviyesinde başlayan inşaat ciro endeksi, büyüme ivmesi devam ederek Aralık ayında 1.579,8 ile yıl içerisindeki en yüksek değerini gördü. 2025 Ocak ayında 570,9 seviyesinde yıla başlayan endeks Ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %10,12 oranında artarak 1083,6 seviyesine ulaştı.

TÜİK’in arındırılmamış Ağustos sonu raporuna göre hazırlanan aşağıdaki tabloda toplam inşaat ciro endeksi ve alt kırımlarına ait yıllık değişimler yer almaktadır.

İNŞAAT CİRO ENDEKSİ

FAALİYET TÜRÜ	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE DEĞİŞİM
Toplam İnşaat	%51,26
Bina inşaatı	%49,93
Bina dışı yapıların inşaatı	%65,22
Özel inşaat faaliyetleri	%39,84

Kaynak: TÜİK İnşaat Ciro Endeksi ve Değişimleri, 2025/08

Bina inşaatı ciro endeksi, 2025 Haziran ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %49,93 yükselirken bina dışı yapıların inşaatlarda %65,22, özel inşaat faaliyetleri endeksi ise %39,84 artış görüldü.

TÜİK araştırmalarına göre inşaat sektöründe faaliyetleri kısıtlayan temel faktörler yüzdesel bazda aşağıda yer almaktadır.

DÖNEM	KISITLAYAN FAKTÖR YOKTUR	TALEP YETERSİZLİĞİ	HAVA ŞARTLARI	İŞGÜCÜ EKSİKLİĞİ	MALZEME VE/VEYA EKİPMAN EKSİKLİĞİ	FİNANSMAN SORUNLARI	DİĞER FAKTÖRLER
2025/06	%68,5	%11,2	%0,8	%4,0	%2,0	%25,3	%1,1

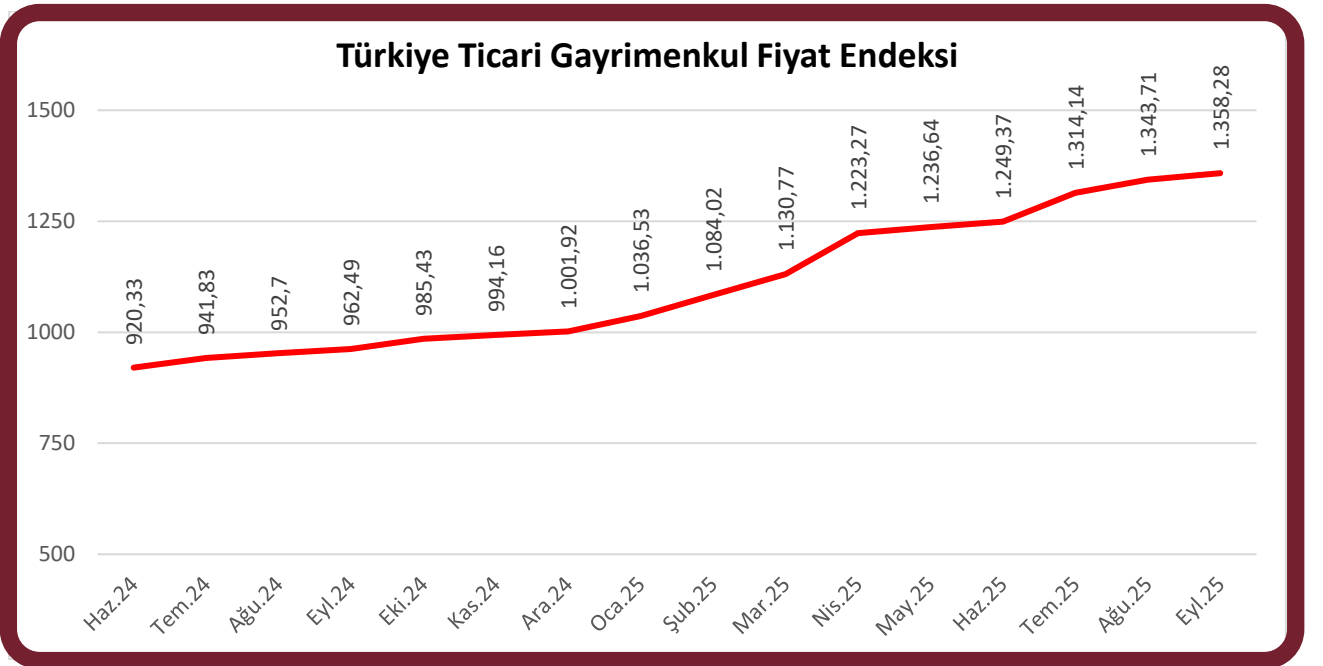
Kaynak: TÜİK, Hizmet, Perakende Ticaret ve İnşaat Güven Endeksleri, 2025/09

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere inşaat sektöründe faaliyetleri kısıtlayan en önemli faktörler %25,3 ile Finansman Sorunları, %11,2 ile Talep Yetersizliği'dir.

TİCARİ GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

2024 yılı itibarıyla Türkiye'nin ticari gayrimenkul ve ofis piyasasında hareketli bir seyir yaşandı. Endeksa tarafından yayımlanan Türkiye Ticari Gayrimenkul Endeksi verilerine göre, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ticari gayrimenkul fiyatlarında nominal fiyat artışları devam etmiştir.

Aşağıdaki tabloda yer alan verilere göre 2024 yılı üçüncü çeyreğinde 962,49 puanda olan endeks, 2025 yılı üçüncü çeyreğinde %41,12 oranında bir artış ile 1.358,28 puana ulaşmıştır. Aynı zamanda endeksi 2025 yılı birinci çeyreğine göre %8,7 oranında artmıştır.



Kaynak: GYODER Gösterge 2025/3 Sayı: 41

Türkiye'nin en büyük 7 ilinde ticari gayrimenkullerin ortalama birim fiyatlarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

TICARI GAYRİMENKULDE ONE CIKAN İLLER

	Ticari Gayrimenkul Ortalama Birim Satış Fiyatı (TL/m ²)	Dükkan ve Mağazalar Ortalama Birim Satış Fiyatı (TL/m ²)	Ofis ve Bürolar Ortalama Birim Satış Fiyatı (TL/m ²)
İstanbul	68.451	77.195	82.145
İzmir	58.369	68.197	67.429
Bursa	45.136	52.488	46.808
Ankara	48.155	50.549	62.731
Antalya	58.562	64.383	70.887
Kocaeli	46.800	49.519	47.425
Adana	38.091	47.425	39.592

Kaynak: GYODER Gösterge 2025/3 Sayı: 41

KONUT SEKTÖRÜ

İnşaat üretim sektörünün 2024 yılı ikinci yarısından itibaren hareketlenmesine bağlı olarak konut satışları da hız kazandı. 2024 yılında tamamında yapılan satışların toplamı 1.48 milyon adet olarak görülürken, bu sayı ile bir önceki yıla göre %20,56 oranında artmıştır. 2025'in 3. Çeyreğinde ise konut satış adedi 1.128.727 olup bir önceki yılın aynı dönemindeki 947.236'lık satış adedine göre %19,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

Türkiye'deki konut sektöründe yaşanan adetsel gelişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	TOPLAM KONUT SATIŞI	İPOTEKLİ SATIŞ	İLK EL SATIŞ	İKİNCİ EL SATIŞ	YABANCI KONUT SATIŞI
2024 Ç3	947.236	92.310	300.879	646.357	17.090
2025 Ç3	1.128.727	162.493	342.641	786.086	14.944
DEĞİŞİM	%19,2	%76,0	%13,9	%21,6	-%12,6

Kaynak: TÜİK, Konut Satış İstatistikleri, 2025/09

2012 yılının ortalarında yürürlüğe giren Mütakabiliyet Yasası ile artış gösteren yabancılara konut satışı, 2024 yılında olduğu gibi 2025 ikinci çeyreğinde de düşüş eğilimini sürdürmektedir. TÜİK verilerine göre, 2025 üçüncü çeyreğinde yabancı alımları bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12,6 azalarak 14.944'e geriledi ve son yedi yılın en düşük seviyesine ulaştı. Yıl içinde yabancılara yapılan konut satışlarının toplam içindeki payı 2024 üçüncü çeyreğinde %1,9 iken,

2025'te %1,3'e düştü.

Konut sektöründeki talebi doğrudan etkileyen unsurlardan biri olan konut kredi faizleri, TCMB verilerine göre 2023 yılında ortalama %29,50 seviyesindeyken, 2024 yılında %42,79'a ulaştı. Bu faiz artışı, konut talebinde baskı yaratırken, ipotekli satışlarda da azalmaya yol açtı. 2025 yılının ilk üç çeyreğinde konut faiz oranı bir miktar düşerek Eylül ayında ortalama %33 seviyelerine ulaştı. 2025'te üçüncü çeyrekte ipotekli konut satışları 162.493 adet ile toplam satışların %14,4'ü oranında gerçekleşmiştir. Öte yandan, ilk el konut satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,9 artışla 342.641 adede yükselirken, ikinci elde aynı dönemdeki artış oranı ise %21,6 olmuştur.

2025 yılı Eylül ayı Konut Fiyat Endeksi (KFE) detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	TÜRKİYE	İSTANBUL	ANKARA	İZMİR
Konut Fiyat Endeksi	195,7	182,2	217,1	191,6
Yıllık Değişim	%32,2	%30,7	%41,1	%34,4
Aylık Değişim	%1,7	%1,5	%2,3	%2,9

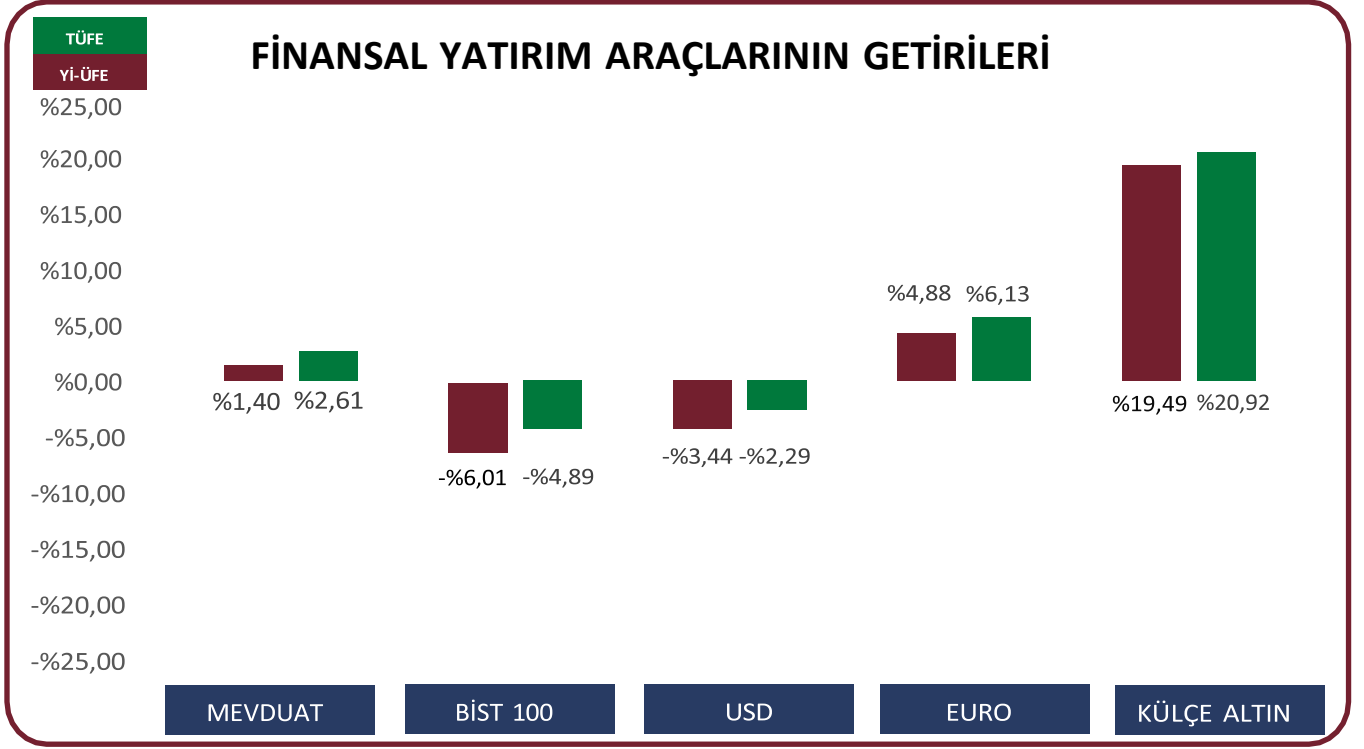
Kaynak: TCMB, Reel Sektör İstatistikleri, Konut Fiyat Endeksi, 2025/09

2025 yılı Eylül ayında KFE bir önceki yıla göre %32,2 oranında artış göstererek üçüncü çeyrekte 195,7 düzeyine ulaştı. İstanbul Ankara ve İzmir endeksleri sırasıyla 182,2, 217,1 ve 191,6 şeklinde gerçekleşti.

2024 yılı Aralık ayında 158,4 olan endeks 2025 yılının ilk 9 ayında %23,6 artmıştır.

Konut sektörünü etkileyen bir diğer önemli unsur, konut yatırımının beklenen getirisinin alternatif yatırım olanaklarına göre durumudur.

FİNANSAL YATIRIM ARAÇLARININ GETİRİLERİ



Kaynak: TÜİK, Finansal Yatırım Araçlarının Altı Aylık Reel Getiri Oranları, 2025/09

2025 yılı Eylül ayı itibarıyla Türkiye’de finansal yatırım araçlarının reel getirileri incelendiğinde, en yüksek reel getiri külçe altında gözlemlendi. Yİ-ÜFE bazında külçe altın %19,49 oranında reel getiri sağlarken, TÜFE bazında %20,92’lik bir artış gösterdi.

Mevduat faizlerinde Yİ-ÜFE’ye göre %1,40 reel getiri, TÜFE’ye göre ise %2,61 oranında getiri görüldü. BİST 100 endeksi, Yİ-ÜFE’ye göre %6,01’lik, TÜFE’ye göre ise %4,89’luk reel kayıp izledi.

Döviz tarafında ise Amerikan Doları ise Yİ-ÜFE’ye göre %3,44, TÜFE’ye göre %2,29 reel kayıp yaşanırken, Euro’da sırasıyla Yİ-ÜFE’ye göre %4,88 ve TÜFE’ye göre ise %6,13 getiri görüldü.

II. BORSA İSTANBUL'DA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI SEKTÖRÜ***

2025 yılının ilk dokuz ayı itibarıyla Borsa İstanbul'da toplam 49 gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketinin payları işlem görmektedir.

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025/09
32	31	33	33	33	33	39	48	49	49

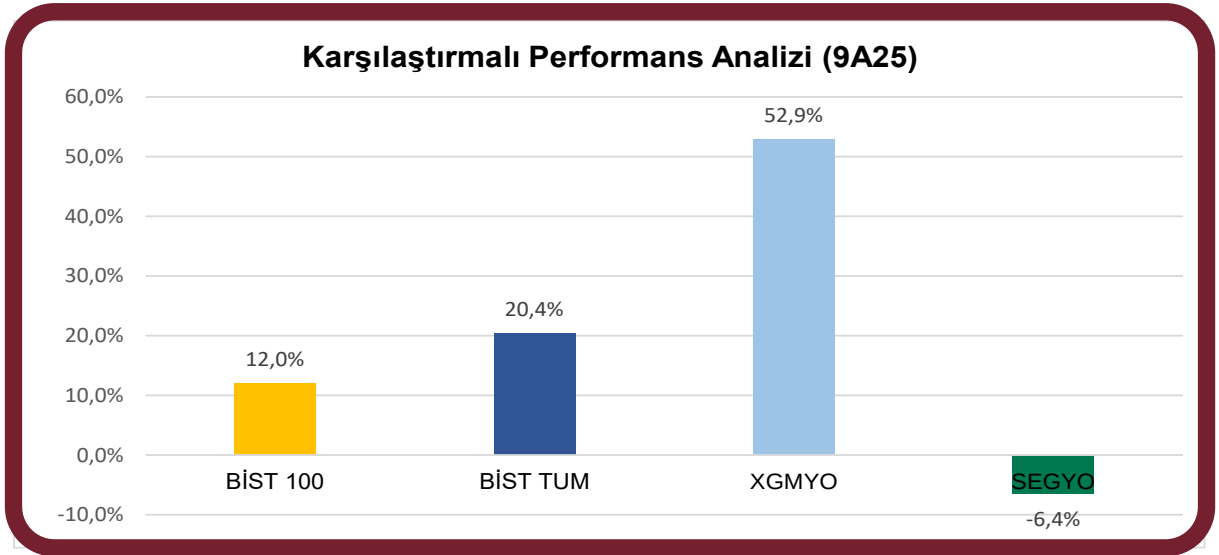
Kaynak: KAP

Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanan 2025 yılının ilk 9 aylık verilerine göre gayrimenkul yatırım ortaklıklarının toplam firma değeri 772 milyar TL'ye piyasa değeri ise 745 milyar TL'ye ulaşmıştır.

	FİRMA DEĞERİ	PİYASA DEĞERİ (TL)
SEKTÖR	772.397.415.410	744.885.413.901
SEGYO	3.957.068.622	3.669.134.326

Kaynak: Finnet (30.09.2025 İtibariye)

Aşağıda yer alan tablo GMYO Endeksi, BİST 100, BİSTTUM Endeksleri ile Şeker GYO'nun 2025 yılının ilk dokuz ayında gösterdiği yüzdelik değişimleri içermektedir.

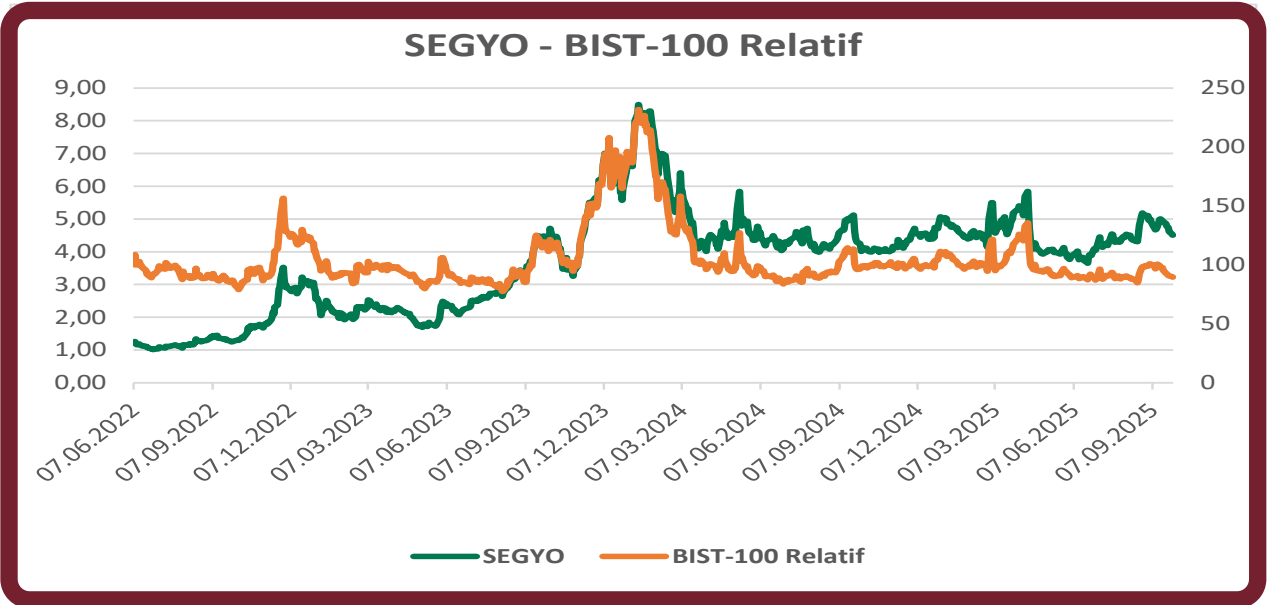
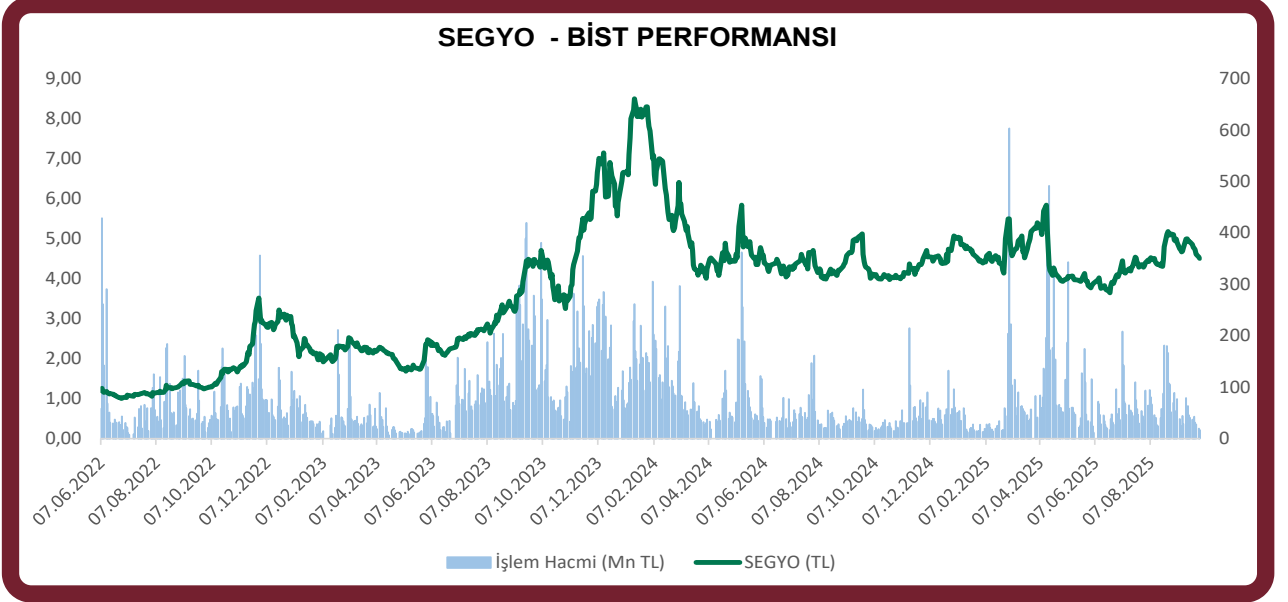


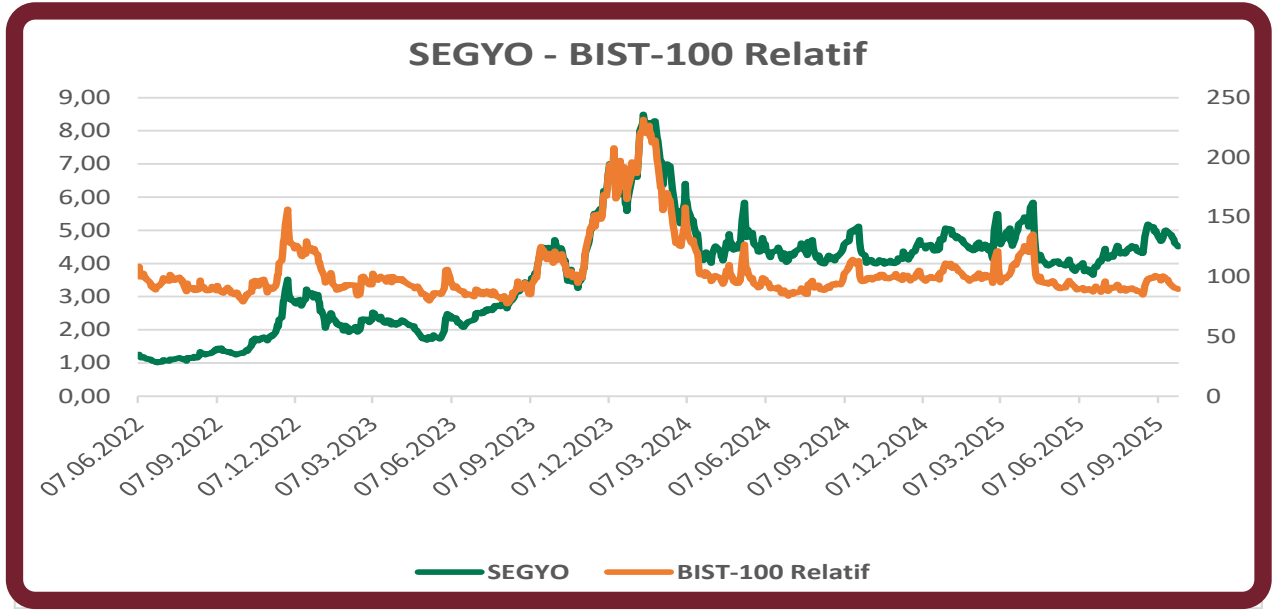
Kaynak: Finnet

2025 yılını ilk dokuz BİST100 Endeksi 2024 yıl sonuna göre %12 yükseliş gösterirken, BİSTTUM Endeksi'ndeki artış %20,4, BİST GYO Endeksindeki artış ise %52,9 seviyesinde olmuştur.

III. BORSA İSTANBUL'DA ŞEKER GYO****

Şeker GYO, 1,10 TL fiyatla halka arz edilmiş ve 7 Haziran 2022 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz paylarının BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren pay performansına ilişkin grafik ile BİST 100 ve XGMYO Endeksine göre relatif performansı gösteren grafikler aşağıda yer almaktadır.





Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Endeksi (XGMYO), 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde 2024 yıl sonuna göre %52,9 oranında artış kaydederken, BIST 100 Endeksi aynı dönemde %12 oranında yükseliş göstermiştir. 2024 yılını 4,82 TL pay fiyatı ile tamamlayan Şeker GYO'nun pay fiyatı ise Eylül 2025 sonu itibarıyla 4,51 TL seviyesindedir.

(**) Sektör ve SEGYO'ya ait veriler KAP ve Finnet Veri Terminali'nden temin edilmiştir.

D. KARŞILAŞTIRMALI FİNANSAL VERİLER

FİNANSAL DURUM TABLOSU (KONSOLİDE)

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	2.935.707.969	477.322.601
Nakit ve Nakit Benzerleri	205.222.623	380.514.839
Finansal Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	911.217	468.421
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>911.217</i>	<i>468.421</i>
Stoklar	2.694.330.189	69.353.467
Peşin Ödenmiş Giderler	25.629.400	21.605.959
Diğer Dönen Varlıklar	9.614.540	5.379.915
Duran Varlıklar	5.165.744.108	8.290.390.530
Diğer Alacaklar	6.942	30.088
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	5.014.409.336	7.929.253.276
Maddi Duran Varlıklar	148.370.607	355.277.490
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	255.697	278.583
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.701.526	5.551.093
TOPLAM VARLIKLAR	8.101.452.077	8.767.713.131
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	463.047.904	505.207.161
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	251.530.123	390.061.256
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	2.650.174	13.404.548
Ticari Borçlar	6.439.677	1.272.240
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>2.960.819</i>	<i>724.278</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>3.478.858</i>	<i>547.962</i>
Diğer Borçlar	6.325.906	6.323.082
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>6.325.906</i>	<i>6.323.082</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	195.191.385	93.003.824
Kısa Vadeli Karşılıklar	910.639	1.142.211
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	910.639	1.142.211
Uzun Vadeli Yükümlülükler	612.698.057	833.142.996
Uzun Vadeli Borçlanmalar	132.172.404	260.664.596
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	335.027	5.785.771
Uzun Vadeli Karşılıklar	537.291	673.922
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>537.291</i>	<i>673.922</i>
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	479.653.335	566.018.707
Özkaynaklar	7.025.706.116	7.429.362.974
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	813.555.283	813.555.283
Sermaye Düzeltme Farkları	5.098.467.647	5.098.467.647
Geri Alınmış Paylar (-)	(35.476.561)	(35.476.561)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	82.314.406	82.314.406
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	87.612.964	85.028.720
<i>- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)</i>	<i>88.080.276</i>	<i>85.496.032</i>
<i>- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)</i>	<i>(467.312)</i>	<i>(467.312)</i>
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.273.274	2.273.274
Geçmiş Yıllar Kârları	1.383.200.205	1.821.834.083
Net Dönem Kârı/Zararı	(406.241.102)	(438.633.878)
TOPLAM KAYNAKLAR	8.101.452.077	8.767.713.131

KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (KONSOLİDE)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2024
Hasılat	177.607.254	482.112.663
Satışların Maliyeti (-)	(389.913.112)	(294.335.976)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	(212.305.858)	187.776.687
BRÜT KÂR/ZARAR	(212.305.858)	187.776.687
Genel Yönetim Giderleri (-)	(84.986.356)	(82.270.406)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.747.446	5.734.210
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(3.166.861)	(7.014.602)
ESAS FAALİYET KÂRİ/ZARARI	(297.711.629)	104.225.889
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	45.446.229	1.556.555
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(188.332.981)	(9.273.828)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRİ/ZARARI	(440.598.381)	96.508.616
Finansman Gelirleri (+)	56.415.38	120.588.302
Finansman Giderleri (-)	(117.941.545)	(268.152.764)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	8.410.480	194.219.526
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRİ/ZARARI	(493.714.008)	143.163.680
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	87.472.906	530.014
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRİ/ZARARI	(406.241.102)	143.693.694
DÖNEM KÂRİ/ZARARI	(406.241.102)	143.693.694
Pay başına kazanç	(0,50)	0,18
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	(0,50)	0,18

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN ÖNEMLİ AÇIKLAMALAR

01.01-30.09.2025 dönemine ilişkin finansal tablolar ve dipnotları www.kap.org.tr ve www.sekergyo.com.tr internet adreslerinde yer almaktadır. Bu bilgiler; SPK Seri: II, No: 14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 16. maddesi uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup 28 Mayıs 2013 tarihinde 28660 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri: III, No: 48.1 sayılı “Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği” ve 23 Ocak 2014 tarihinde 28891 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri: III, No: 48.1a sayılı “Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliği” nin portföy sınırlamalarına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde bireysel finansal tablolar üzerinden hazırlanmıştır.

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS’lere göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Not 2’de detayları açıklandığı üzere, gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2 Ağustos 2024 tarih 7524 Sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50’sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır. Kâr dağıtım kararı genel kurul uhdesinde olması nedeni ile 2024 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplamasında kullanılan vergi oranı %30’dur.

PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUM

Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri		Seri: III-48.1a Sayılı Tebliğdeki	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.24/(b)	205.222.623	380.514.839
B	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Md.24/(a)	7.849.112.869	8.356.999.354
C	İştirakler	Md.24/(b)	-	-
	İlişkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)	Md.23/(f)		
	Diğer Varlıklar		47.116.584	30.198.937
D	Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	Md.3/(p)	8.101.452.076	8.767.713.130
E	Finansal Borçlar	Md.31	383.702.527	650.725.852
F	Diğer Finansal Yükümlülükler	Md.31	-	-
G	Finansal Kiralama Borçları	Md.31	2.985.201	19.190.319
H	İlişkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)	Md.23/(f)	-	-
İ	Özkaynaklar	Md.31	7.025.706.116	7.429.362.973
	Diğer Kaynaklar		689.058.233	668.433.986
D	Toplam Kaynaklar	Md.3/(p)	8.101.452.076	8.767.713.130

Diğer Finansal Bilgiler		Seri: III-48. 1a Sayılı Tebliğdeki	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
A1	Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 yıllık Gayrimenkul Ödemeleri İçin Tutulan Kısmı	Md.24/(b)	-	-
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.24/(b)	205.222.623	380.514.839
A3	Yabancı Sermaye Piyasası Araçları	Md.24/(d)	-	-
B1	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Md.24/(d)	-	-
B2	Atıl Tutulan Arsa/Araziler	Md.24/(c)	188.817.720	201.346.304
C1	Yabancı İştirakler	Md.24/(d)	-	-
C2	İşletmeci Şirkete İştirak	Md.28/1(a)	-	-
J	Gayrinakdi Krediler	Md.31	241.181	286.982
K	Üzerinde Proje Geliştirilecek Mülkiyeti Ortaklığa Ait Olmayan İpotekli Arsaların İpotek Bedelleri	Md.22/(e)	-	-
L	Tek Bir Şirketteki Para ve Sermaye Piyasası Araçları Yatırımlarının Toplamı	Md.22 (I)	-	-

Portföy Sınırlamaları		Seri: III-48. 1a Sayılı Tebliğdeki	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	Asgari/Azmi Oran
1	Üzerinde Proje Geliştirilecek Mülkiyeti Ortaklığa Ait Olmayan İpotekli Arsaların İpotek Bedelleri	Md.22/(e)	0%	0%	≤ %10
2	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Md.24/(a) (b)	97%	95%	≥ %51
3	Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler	Md.24/(b)	3%	4%	≤ %49
4	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye Piyasası Araçları	Md.24/(d)	0%	0%	≤ %49
5	Atıl Tutulan Arsa/Araziler	Md.24/(c)	2%	2%	≤ %20
6	İşletmeci Şirkete İştirak	Md.28/1(a)	0%	0%	≤ %10
7	Borçlanma Sınırı	Md.31	6%	9%	≤ %500
8	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.24/(b)	3%	4%	≤ %10
9	Tek Bir Şirketteki Para ve Sermaye Piyasası Araçları Yatırımlarının Toplamı	Md.22/(I)	0%	0%	≤ %10

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Ana Ortaklık Banka ile Grup'un diğer ilişkili taraflarıyla yapılan işlemler aşağıda yer almaktadır.

30 Eylül 2025	Faiz Geliri	Kira Geliri	Kur Farkı Geliri	Danışmanlık Geliri	Kur farkı Giderleri	Diğer Giderler	Toplam
Şekerbank T.A.Ş.	31.563.602	107.452.626	-	-	-	-	139.016.228
Şekerbank T.A.Ş. Munzam Vakfı	-	-	-	-	-	-	-
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-
Sekar Oto Filo Yönetim Hiz. ve Tic. A.Ş.	-	1.251.057	-	-	-	(2.188.583)	(937.526)
Şeker Faktoring A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-
Şeker Sigorta A.Ş.	-	-	-	-	-	(6.131.533)	(6.131.533)
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-
Şeker Kentsel A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-
Desmer Güvenlik A.Ş.	-	8.175.572	-	-	-	-	8.175.572
	31.563.602	116.879.255	-	-	-	(8.320.116)	140.122.741

İŞTİRAKLER, İŞ ORTAKLIKLARI VE BAĞLI ORTAKLIKTAKİ YATIRIMLAR

Şirket'in %100 pay sahibi olduğu 25.000.000 TL (Endeksli Tutar: 152.624.271 TL) çıkarılmış sermayeye sahip Şeker Kentsel'in faaliyet konusu, kendisine ait gayrimenkullerin alınıp satılması ve bu gayrimenkuller üzerinde her türlü tasarrufta bulunulmasıdır.

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şeker GYO'nun 2024 yılı faaliyetlerini değerlendirmek üzere Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Mart 2025 tarihinde şirket merkezinde yapılmış olup, özetle Genel Kurul tarafından; 2024 yılı finansal tablolar ve faaliyet raporu onaylanmış, bütün Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiş, yeni yönetim kurulu üye seçimi yapılmış ve 2024 faaliyet yılı finansal raporlarımız için bağımsız denetim hizmeti DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir. Ayrıntılı Genel Kurul dokümanlarına Grup'umuzun kurumsal web sitesinden ulaşmak mümkündür.

DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE HİZMET ALINAN FİRMALAR

FİRMA ADI	HİZMET TÜRÜ
Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic.A.Ş.	Araç Kiralama Hizmeti
Tepeaşan Hukuk Bürosu - Av. Fatih Tepeaşan	Genel Hukuk Danışmanlığı
Uyumsoft Bigi Sis. ve Teknolojileri Tic. A.Ş.	Sistem Yönetimi
Şeker Sigorta A.Ş.	Sigorta Hizmeti
DRT Bağımsız Denetim SMM A.Ş.	Bağımsız Denetim
Piyon Yönetim Sis. Danışmanlık ve Tic. Ltd. Şti.	Onarım ve Tedarik Hizmeti
Reklam Beş Tanıtım ve Bilişim Hizmetleri Danışmanlık Turizm Tic.Ltd.Şti.	Online Portal Hizmeti
Yıldırım Turizm Taşımacılık Servis A.Ş.	Ulaşım Hizmeti
Ergün Hukuk Bürosu - Av. Şebnem Ergün	Hukuki Danışmanlık
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Menkul Kıymet Alım Satım Aracılık Hizmeti
Optimal Proje Yönetimi ve İnş. San. Tic. Ltd. Şti.	Proje Yönetimi
İkiziz Prodüksiyon Reklam ve Halkla İlişkiler Org.Tic.Ltd.Şti.	Kreatif Reklam Ajansı
ID Consultancy - Işıl Dinger	Satış ve Pazarlama
Majorel Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti
Sare Medya Reklam ve Bilişim	Dijital Reklam Satınalma Ajansı
Asil CPA Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Danışmanlık
PWC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Vergi Hizmetleri (Genel Tasdik)
Genç Depolama Nakliyat İç ve Dış Tic.Ltd.Şti.	Depolama Hizmeti
Barış İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Müteahhitlik Hizmeti
Metrocitiy Millenium A Blok Bina Yöneticiliği	Bina Yönetimi
Türkiye Sigorta A.Ş.	Sigorta Hizmeti
Remedy Bilişim Teknolojileri A.Ş.	IT Bakım Destek Hizmeti
Yurtiçi Kargo A.Ş.	Kargo Hizmeti
Tekogrup Teknoloji Ltd. Şti.	Koplama, Fotokopi Hizmeti
Pluxee Çalışan Deneyimi Danışmanlık ve	Personel Yemek Hizmeti
Beta OSGB İş Sağlığı ve Güvenliği Ltd. Şti.	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti

Kariyer Net Elek.Yay. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	İK Yazılım Programı Hizmeti
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	KAP Hizmeti, MTHS Hizmeti
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Saklama Hizmeti
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.	Bireysel Emeklilik Hizmeti
Petrol Ofisi A.Ş.	Akaryakıt

DAVALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grup'un faaliyet raporu tarihi itibarıyla mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım veya açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan davalar için ayrılmış karşılık bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MENFAATLER

Grup, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 9.060.936 TL'dir (30 Eylül 2024: 9.421.030 TL)

SERMAYE ARTIRIMLARI

2025 yılı içerisinde sermaye artırımını yapmamıştır.

TEMETTÜ DAĞITIMINA İLİŞKİN BİLGİLER

28 Mart 2025 tarihli Genel Kurul kararına istinaden, 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak herhangi bir temettü dağıtımını söz konusu olmamıştır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yapılmış olan bağış ve yardımların toplamı 4.030 TL'dir.

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimizce arsa, arazi ve proje geliştirme fizibilite çalışmaları sürekli olarak yürütülmektedir.

FAALİYETLERİ ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“KVK”) madde 5/1(d) (4)’e göre, gayrimenkul yatırım ortaklığından elde edilen kazançlar Kurumlar Vergisi’nden istisna tutulmuştur. 7524 sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 itibarıyla, GYO’ların kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi istisnası için belirli şartlar getirilmiştir. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50’sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Bu şartın yerine getirilmemesi durumunda kurum kazancına ve ertelenmiş vergi varlıklarına uygulanacak vergi oranı %30 dur.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şeker Kule dönüşüm projesi kapsamında, yeni projeye ilişkin 01.10.2025 tarihinde Yapı Kullanım İzin Belgesi (İskan) alınmış ve kat mülkiyetine geçilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz, uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum sağlamaktadır. Şirket’imiz uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin çoğuna uyum sağlamış ve uygulamaya geçirmiştir. Diğer ilkelere uyum için çalışmalar yapılmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10/01/2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Yıllık Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak 06/03/2025 tarihinde yayınlanmıştır. İlgili raporlara KAP’tan (KAP) ve Kurumsal İnternet Sitemizden (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (sekergyo.com.tr) ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Şirketimiz Sürdürülebilirlik Raporu KAP Platformu üzerinden, Yıllık Sürdürülebilirlik Uyum Raporu ve “Sürdürülebilirlik Raporu şablonları” kullanılarak 06/03/2025 tarihinde yayınlanmıştır. İlgili raporlara KAP’tan (KAP) ve Kurumsal İnternet Sitemizden (sekergyo.com.tr) ulaşılabilir.

KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI

Komitelerin çalışma esasları Şirket’in kurumsal internet sitesinde, <https://www.sekergyo.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu> Komiteleri altında ayrıntılı şekilde yer almaktadır.



GENEL MÜDÜRLÜK

Esentepe Mah. Büyükdere Cad.
Metrocity No:171/A İç Kapı No:176 Şişli İstanbul

sekergyo.com.tr