



ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA

ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2025

TARİHİ İTİBARIYLA

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER	
1.ŞEKER LEASING HAKKINDA	5
1.1.Şirket Hakkında Genel Bilgiler	5
1.2.Ortaklık Yapısı, İştiraklerimiz.....	6
2.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8
2.1.Şirketin 01.01.2025 – 30.09.2025 Hesap Döneminde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler.....	8
2.2.Yönetim Kurulumuz	8
2.3.Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	8
2.4.Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler.....	8
2.5.Şirket Lehine Veya Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyebilecek Davalar	8
2.6.Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurullar.....	9
2.7.Şirket Çalışanları Hakkında Bilgiler.....	9
2.8.Yöneticilerimiz	9
2.8.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Ve Nedenleri	9
2.9.Kar Dağıtımı	9
3.TEMEL FİNANSAL KALEMLER	11
4.RASYOLAR	14
5.RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ	17
5.1.Risk Yönetiminin Gerekliliği.....	17
5.2.Şeker Leasing Risk Yönetimi	17
5.2.1.Piyasa Riski	17
5.2.2.Faiz Oranı Riski	17
5.2.3.Kur Riski	18
5.2.4.Operasyonel Risk.....	18
6.RAPORLAMA SONRASI HUSUSLAR	18
7.KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR.....	20

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 05 Kasım 2025
KARAR SAYISI: 2025 / 027

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
II-14.1 NUMARALI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

- a) Şirketimizin bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ilişkin faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla faaliyet raporunun faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
- d) Şirketimizin bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi faaliyet raporunun 5 Kasım 2025 tarih ve 2025/027 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylandığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Emine BAKIR
Mali ve İdari İşler Direktörü

Dr.Rahime Özlem BAYSAL
Genel Müdür



ŞEKER LEASİNG HAKKINDA

1.ŞEKER LEASING HAKKINDA

1.1.Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait faaliyet raporudur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup 5 Kasım 2025 tarih ve 2025/027 nolu Yönetim Kurulu kararı ile imzalanarak onaylanmıştır.

Şirketin Ticaret Unvanı, Merkez ve Şube Bilgileri

Şekerbank T.A.Ş. iştiraki olan Şeker Finansal Kiralama A.Ş. 1997 yılında 250.000.-TL sermaye ile faaliyete başlamış, 2004 yılında ise halka açılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayemiz 100.000.000.- TL ve tamamı ödenmiştir.

Şeker Leasing İstanbul Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü ve Şekerbank'ın yaygın şube ağı ile birlikte, müşterilerinin güven duyduğu bir iş ortağı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Caddesi, Metrocity İş Merkezi A Blok No:171 Kat: 8 Esentepe - Şişli / İSTANBUL

Telefon : 0 (212) 362 34 00 - 34

Faks : 0 (212) 362 34 55 - 66

ANKARA BÖLGE ŞUBESİ

Birlik Mah 428.Cad No:9 06420 Çankaya / Ankara

Telefon : 0 (312) 496 56 37

Faks : 0 (312) 496 56 35

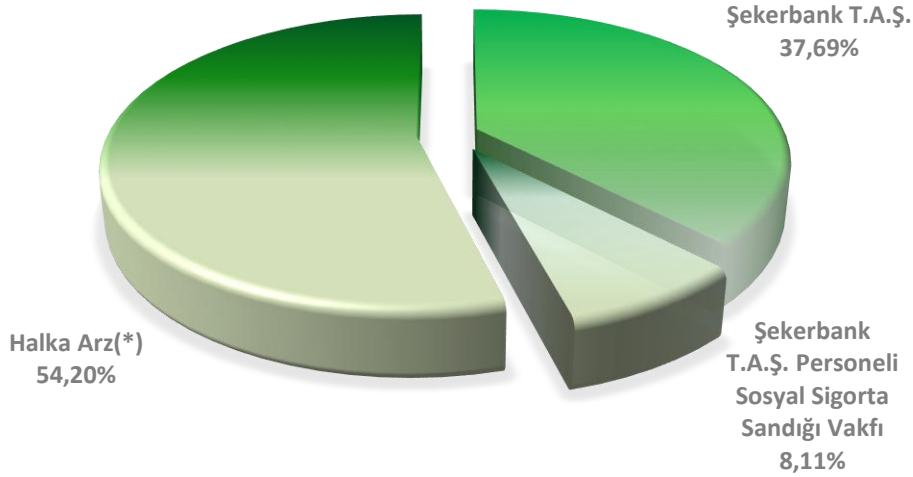
1.2.Ortaklık Yapısı, İştiraklerimiz

Şirket Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu verilerine göre sermayemizin dağılımı

Ortaklık Yapısı	%	Bin TL
Şekerbank T.A.Ş.	37,69	37.688
Şekerbank T.A.Ş. Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı	8,11	8.114
Halka Arz(*)	54,20	54.198
Toplam	100,00	100.000

(*)kısmında Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile Şirket, geri alım ve likidite sağlayıcılığı kapsamında, geri alınan toplam 3.290.002,78 adet hisse bulunmaktadır.



İŞTİRAKLERİMİZ	Pay	30.09.2025 (Bin TL)
Sekar Oto Filo Yön. Hiz. ve Tic. A.Ş.	% 100	101.321
Seltur Turistik İşl. Yat. A.Ş.	% 0,18	220
Şekerbank International Banking Unit Ltd.	%0,002	3
Diğer*	% < 1	% < 1

* Şirketin değeri 1.000 TL'nin altında olan iştirakleri yukarıdaki tabloda diğer olarak gösterilmiştir.

Şirket'in Sekar'ın faaliyetleri üzerinde tam kontrol gücünün bulunmasından dolayı Sekar'ın finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.



**ŞİRKET FAALİYETLERİ VE
FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ
GELİŞMELER**

2.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1.Şirketin 01.01.2025 – 30.09.2025 Hesap Döneminde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler

Finansal durum bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

2.2.Yönetim Kurulumuz

Şirketin 20 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeliklerine 2 yıl görev yapmak üzere, Sn. Hasan Basri Gökten, Sn. Çetin Aydın, Sn. Ayşe Aybala Şimşek Galpın, Sn. Nariman Zharkınbayev, Sn. Osman Gökten, Sn. İbrahim Sili (Bağımsız Üye), Sn. Ömer Faruk Türkmen (Bağımsız Üye)'nin seçilmelerine karar verilmiştir. Genel Müdür Sn. Rahime Özlem Baysal Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir.

01.01.2025-30.09.2025 aralığında 13 toplantı yapılmış 26 adet karar alınmıştır.

2.3.Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimizde kamuyu aydınlatma süreçleri ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Deniz Patat ve Emine Bakır görevlendirilmiştir.

İç kontrol görevini yapan Esra Çavdar; Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İbrahim Sili ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Ömer Faruk Türkmen'e raporlama yapmaktadır.

Ayrıca İç Kontrol görevini yapan Esra Çavdar tarafından yapılacak olan leasing işlemleri ile ilgili incelemeler yapılır ve Bağımsız Üyeler Ömer Faruk Türkmen ve İbrahim Sili'ye inceleme sonuçları bildirilir. İç Kontrol faaliyetleri, aylık olarak yönetime rapor edilir.

2.4.Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler

Şirket, ana ortağı Şekerbank T.A.Ş. Teftiş Kurulu tarafından da denetlenir. Şirketin diğer denetim kuruluşları aşağıda belirtilmiştir.

Şirket	Konusu
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	BT Denetim
PwC YMM A.Ş.	Vergi ve Mali Müşavirlik
Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi

Şirket, vergi mevzuatı yönünden PwC YMM, Bağımsız Denetim yönünden DRT, Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi yönünden ise Kobirate firmasınca denetlenmektedir.

2.5.Şirket Lehine Veya Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyebilecek Davalar

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kiralama sözleşmesi kapsamında kira borcunu ödemeyen ve takip hesaplarında bulunan firmaların toplam riski 16.731 bin TL olup, 8.070 bin TL karşılık ayrılmıştır. Yasal takip işlemleri devam etmektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarı ile Şirket aleyhine açılan 16 adet dava olup; toplam değeri 9.103 bin TL'dir.



2.6.Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurullar

23 Ocak 2025 tarihinde 11:30'da Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü'nde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

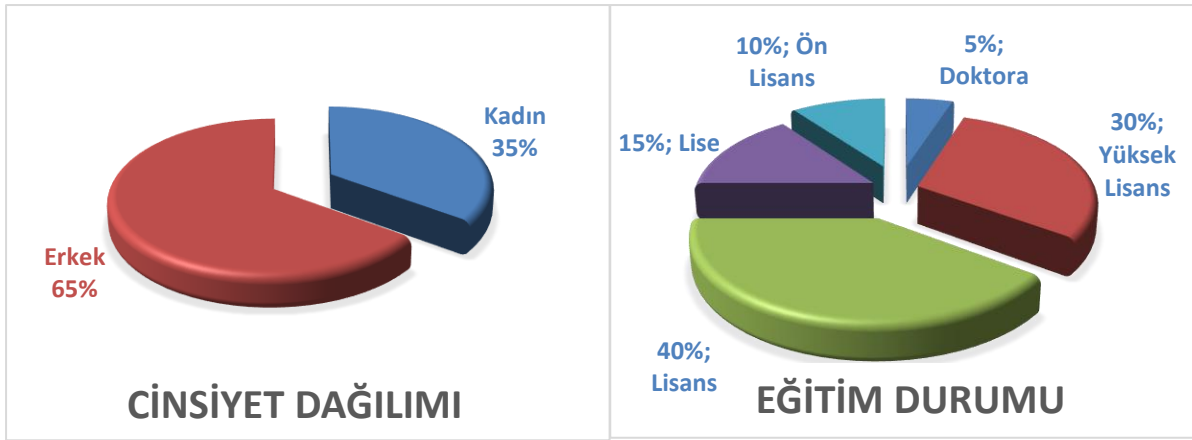
Şeker Finansal Kiralama A.Ş. 'nin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 20.03.2025 tarihinde 10:30 'da Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilmiştir.

Şirketin geçmiş dönem Genel Kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

2.7.Şirket Çalışanları Hakkında Bilgiler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizde toplam 20 adet personel istihdam edilmekte olup, toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır.

Şirketimiz verimliliği yükseltmek, mesleki ve kişisel gelişimi desteklemek, motivasyonu ve performansı arttırmak amacıyla yıl içerisinde birçok eğitim ve sosyal aktivite programları düzenlemektedir.



2.8.Yöneticilerimiz

Rahime Özlem Baysal şirketin Genel Müdür'ü ve Yönetim Kurulu Doğal üyesidir. Emine Bakır Mali ve İdari İşler Direktörü, Osman Şahin Kredi Tahsis ve Risk İzleme Birim Müdürü, Deniz Patat Hazine ve Finansal Kurumlar Birim Müdürü ve Özlem Ateş Ankara Pazarlama ve Satış Müdürü görevini yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak Şeker Finansal Kiralama A.Ş. tarafından Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile çalışma grubu kurulmuş olup, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Deniz Patat, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi Emine Bakır' dır.

2.8.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Ve Nedenleri

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi ile "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8.maddesi ve "Karın Tesbiti ve Dağıtım" başlıklı 23. Maddesi değiştirilmiştir.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000.-TL'den 400.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin tescil işlemleri tamamlanmış olup 29 Ocak 2025 tarih ve 11260 sayılı Resmi Gazete'de ilan edilmiştir.

2.9.Kar Dağıtımı

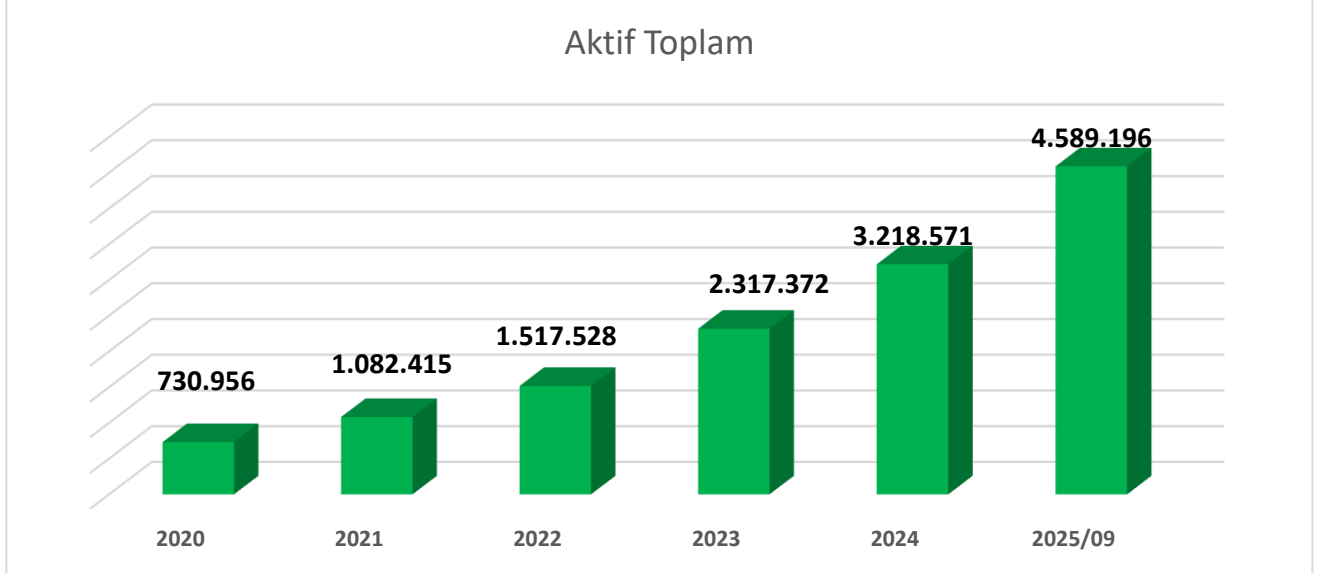
Şirketimizin olağan genel kurul kararı ile 31 Aralık 2024 karı dağıtılmayarak şirket bünyesinde bırakılmıştır. 102.704 TL dağıtılabılır kardan 5.135 TL yasal yedek ve 97.569 TL olağan üstü yedek ayrılmıştır.



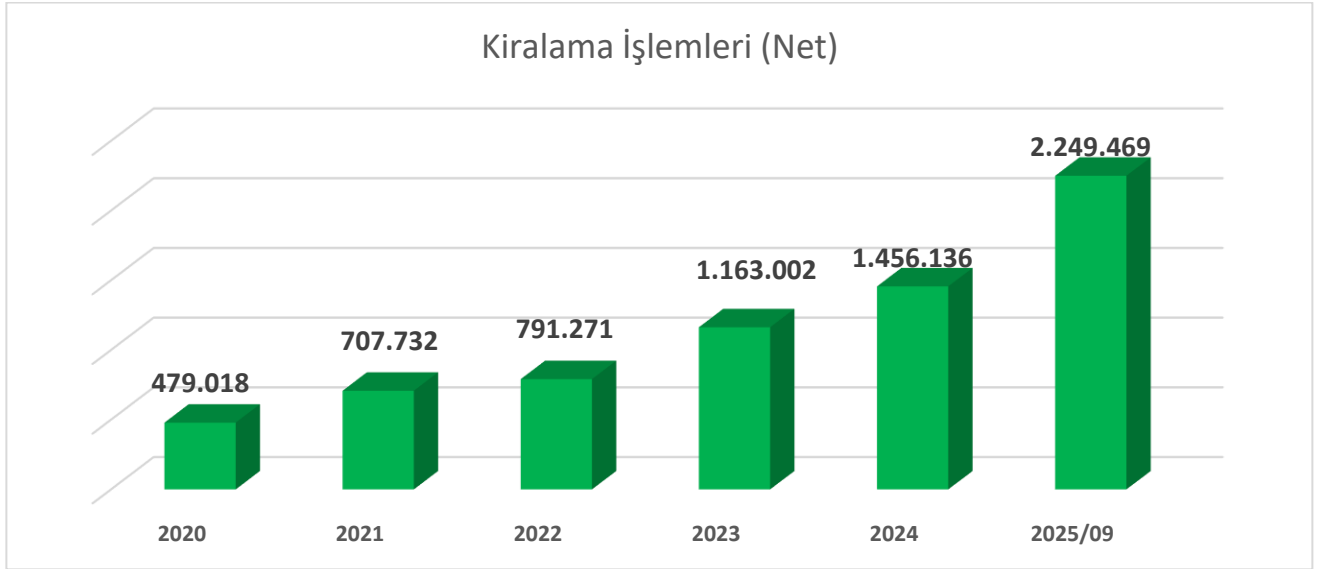
GENEL DEĞERLENDİRMELER VE FİNANSAL DURUM

3.TEMEL FİNANSAL KALEMLER

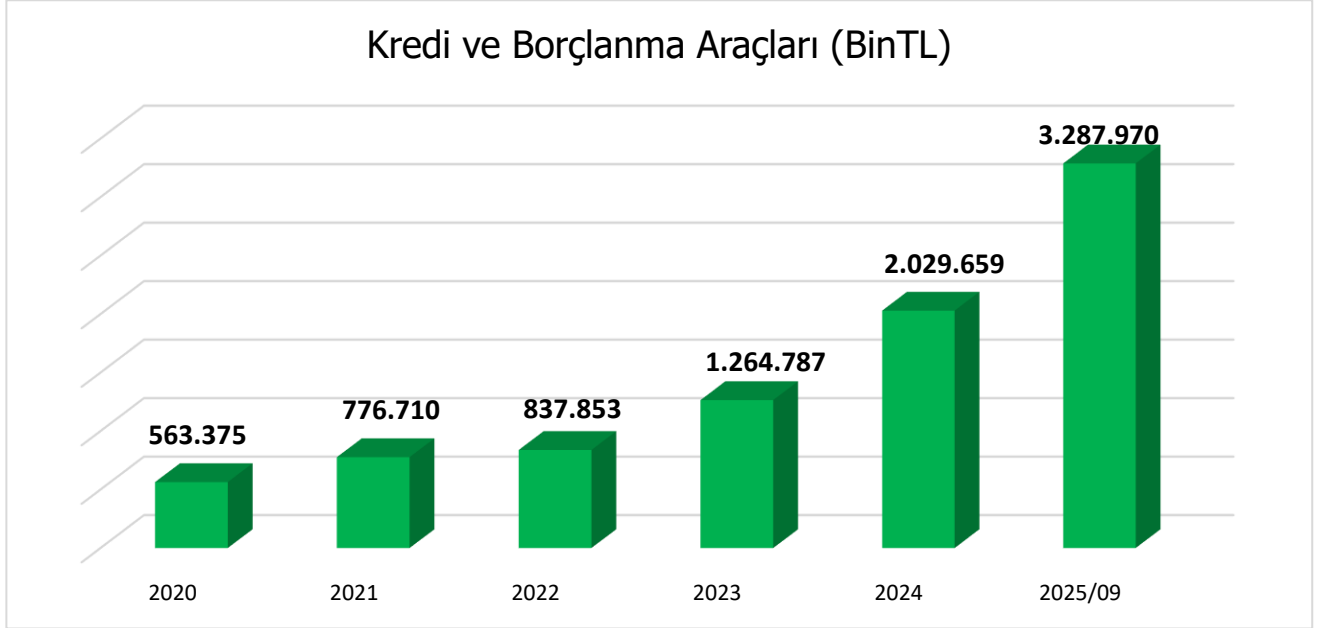
Aktif büyüklüğümüz 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 4.589.196 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.



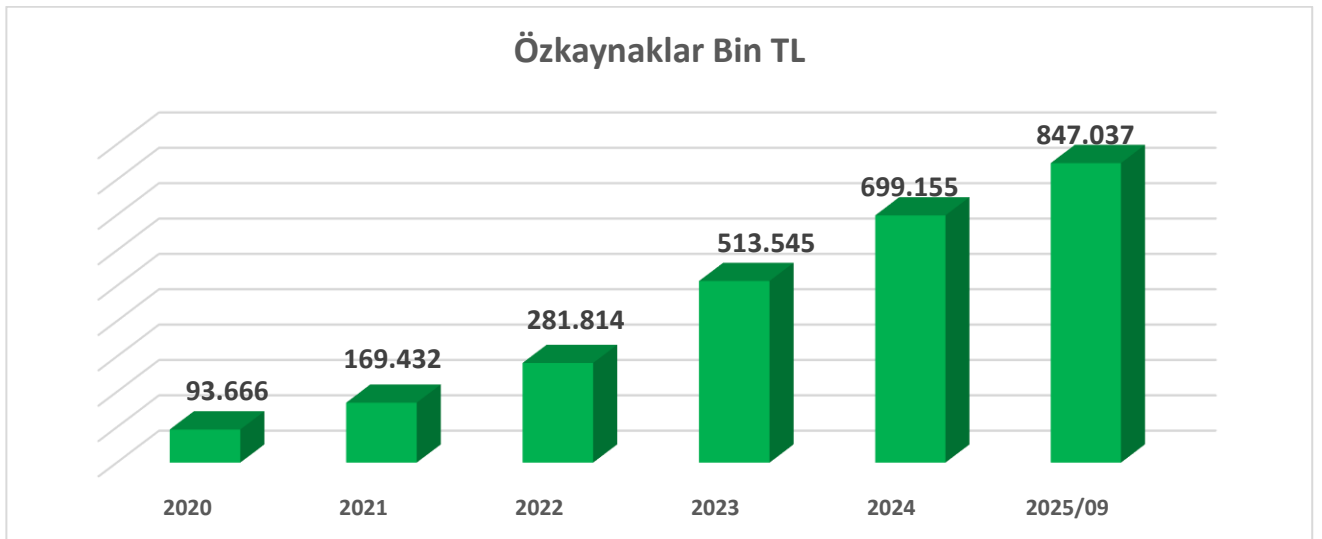
Toplam kiralama alacaklarımız 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 2.249.469 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.



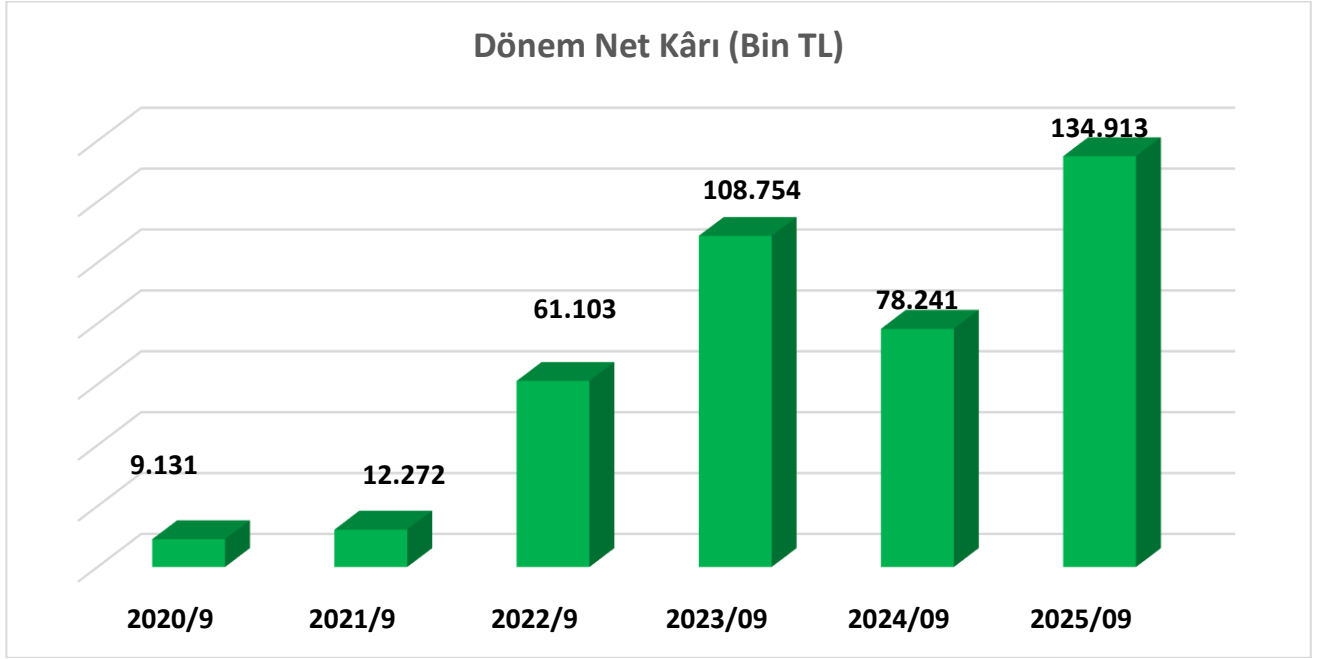
Kredi ve borçlanma araçlarımız 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 3.287.970 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.



Özkaynaklarımız 2025 yılın üçüncü çeyreğinde 847.037 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

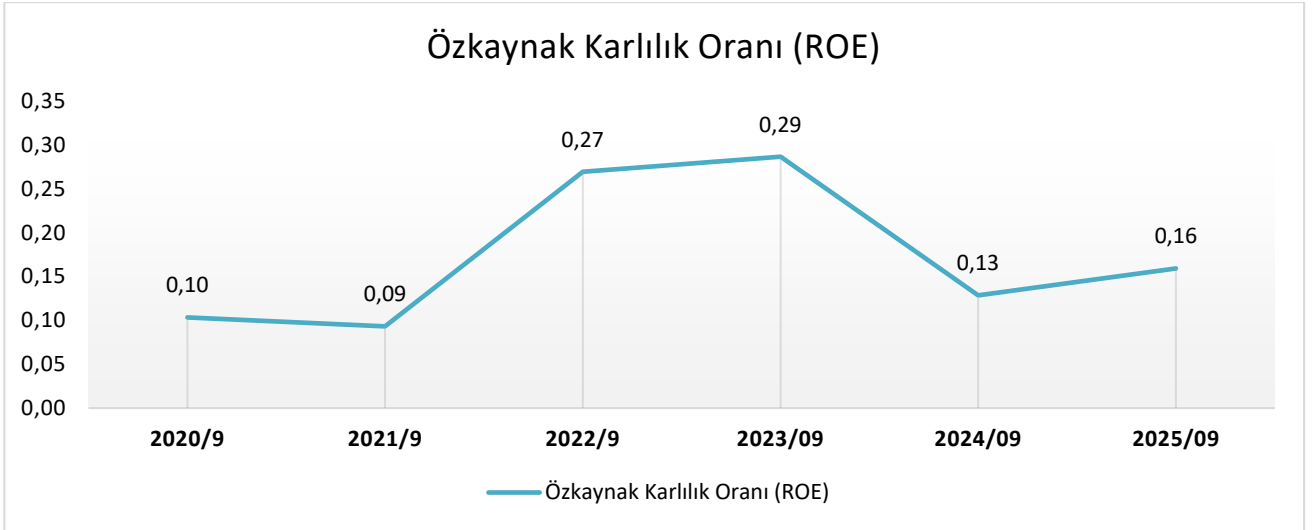
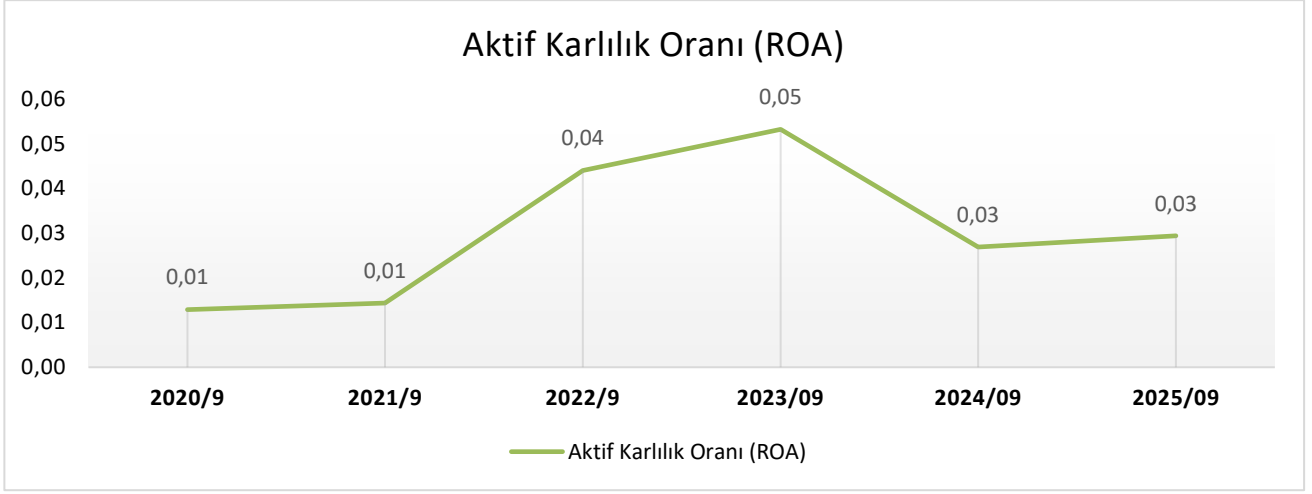


Dönem net karı 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 134.913 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

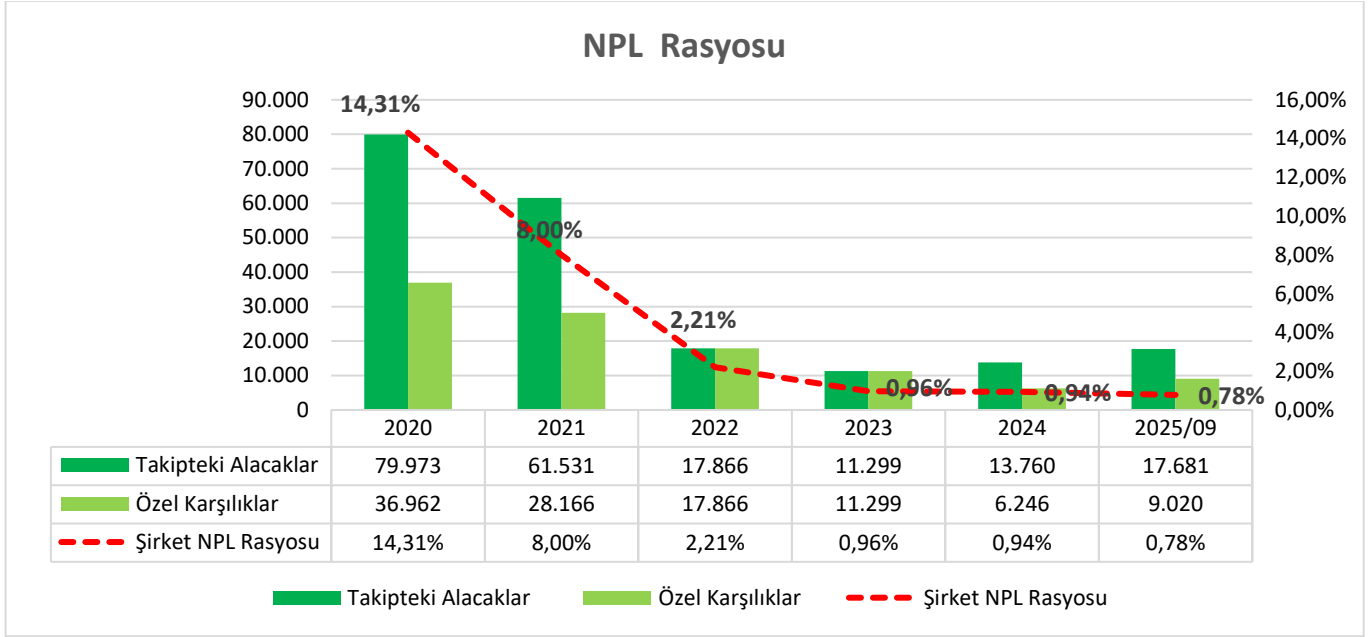


4.RASYOLAR

Aktif ve Özkaynak Karlılık oranlarımız aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.



NPL oranlarımız aşağıdaki tabloda sunulmuştur.





RİSKLER
VE
YÖNETİM KURULUNUN
DEĞERLENDİRMESİ

5.RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

5.1.Risk Yönetiminin Gerekliliği

Leasing sektörü, muhtelif akademik ve resmi çalışmalarda da vurgulandığı üzere ülke ekonomilerinde reel ve finansal ekonomiyi harekete geçiren önemli bir güçtür. Söz konusu etkilerinden dolayı düzenli ve sistematik olarak ilgili kamu kuruluşları tarafından denetim ve gözetime tabi tutulmaktadır. Söz konusu sıkı denetimin amacı riskleri önceden saptayıp engellemek ve sistemik bir finansal problemin ortaya çıkmasını engellemektir.

Leasing faaliyetleri yürütülürken temel risklerden kaçınmak mümkün değildir. Dolayısıyla leasing sektöründe risk yönetimi kavramı önemli ölçüde değer kazanmaktadır. Risk kavramı, içerisinde tehdit, fırsat ve öngörülemezlik kavramlarını bir arada barındırır. Bu durum gösterir ki riskler doğru tespit edilip gerekli önlemler alınmadığı takdirde ciddi finansal zararlar ile karşılaşılması kaçınılmazdır.

5.2.Şeker Leasing Risk Yönetimi

Risk yönetimi stratejisi, risk yönetimi kültürünün Şirket ve bağlı ortaklıklarda yerleşmesi, uygulama esaslarının yaygınlaşması, maruz kalınan risklerin bir arada ölçülebilmesi, risk iştahı ile bağlantılı olarak belirlenen limitler dahilinde risklerin yönetilmesi, mevzuat, strateji, politika ve çerçeve dokümanları ile uyumlu entegre ve risk-getiri ilişkisini gözetten bir risk yönetimi sisteminin uygulanmasıdır. Risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi için belirlenen politika ve çerçeve dokümanlarının güncel tutulmasını, değişen koşullara uyum sağlamasını, uygulanmasını ve yönetilmesini teminen gerekli esaslar belirlenmiştir.

Kurum çapında risk kültürünün, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına paralel olarak geliştirilmesi; ulusal ve uluslararası kabul görmüş en iyi risk yönetimi uygulamalarının kullanılması suretiyle, Şirketin misyon ve vizyonunun hayata geçirilmesine katkıda bulunulması ve varlığının sağlıklı bir şekilde devam etmesinin sağlanması için maruz kalınan veya kalmayı beklediği riskler önemlilik ilkesi gözetilerek belirlenmiştir.

5.2.1.Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarındaki hareketlerden kaynaklı olarak kur riski, emtia riski, faiz oranı riski ve hisse senedi pozisyon riski kapsamında Şirketin bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlarının maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade eder.

Getiri elde etmek amacıyla yatırım yapılmış portföy ve pozisyonların değer veya fiyatları, doğası gereği piyasa koşullarındaki değişikliklere duyarlıdır. Söz konusu değişiklikler, portföy veya pozisyonlar üzerinde zarara yol açabilecek etkilerde bulunabilir; bir başka deyişle portföy ve pozisyonlar piyasa riskine maruz kalabilir.

5.2.2.Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, piyasalara bağlı olarak faiz oranlarındaki beklenmedik ani azalış veya artışlar sonucu Şirketin öz kaynaklarında veya gelir/gider rasyolarında yaşanabilecek değişikliklere bağlı kayıp ihtimalidir. Diğer bir ifadeyle faiz oranı riski, temel olarak Şirketin faiz oranına duyarlı aktif ve pasiflerinin tamamında faiz seviyesinde meydana gelen değişikliklerin neden olduğu kayıpların banka gelirlerine ve sermayesine etkilerini yansıtmaktadır.

5.2.3.Kur Riski

Kur riski gelecekte döviz kurunun değerinde yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlıklar ve/veya yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişikliklerden zarar edilmesi ihtimalini ifade etmektedir. Diğer bir ifadeyle döviz kuru riski, belli bir dönemde belli bir döviz cinsinden beklenen nakit girişlerin beklenen nakit çıkışlarından farklı olması durumunda ortaya çıkar. Şirketlerin döviz kurunun değişmesi sonucu meydana gelebilecek zararlara karşı önlem alabilmeleri ve riskten kaynaklanan zararları minimuma indirebilmeleri gerekmektedir.

30 Eylül 2025	ABD Doları (000)	Avro (000)	TL Karşılığı
Bankalar	129	137	12.017
Kiralama Alacakları	23.429	11.152	1.516.148
Kiralama İşlemleri için Verilen Avanslar	802	682	66.536
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	675		28.030
Diğer Alacaklar	13	4	722
Alınan Krediler	(22.456)	(13.554)	(1.592.830)
Diğer Yükümlülükler	(192)	(131)	(14.354)
Bilanço Pozisyonu	2.400	(1.710)	16.269
Bilanço Dışı Pozisyon	-	-	-
Net Yabancı Para Pozisyonu	2.400	(1.710)	16.269

31 Aralık 2024	ABD Doları (000)	Avro (000)	GBP (000)	TL Karşılığı
Bankalar	23	333	-	13.031
Kiralama Alacakları	18.627	8.266	-	960.831
Kiralama İşlemleri için Verilen Avanslar	-	454	128	22.336
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	24	-	-	829
Diğer Alacaklar	26	7	-	1.165
Alınan Krediler	(17.279)	(8.898)	-	((936.497)
Diğer Yükümlülükler	(38)	(263)	-	(10.992)
Bilanço Pozisyonu	1.383	(101)	128	50.703
Bilanço Dışı Pozisyon	-	-	-	-
Net Yabancı Para Pozisyonu	1.383	(101)	128	50.703

5.2.4.Operasyonel Risk

Operasyonel risk, eksik veya hatalı leasing sistemi, personel işlemleri vb. hususlar gibi içsel etkenler ile Şirketin elinde olmayan dışsal etkenlere bağlı olarak ortaya çıkabilecek zarar ihtimalini doğuran risktir. Gelişmiş ülkelerdeki düzenleyici kurumlar "Stratejik Risk ve İtibar Riski" ni operasyonel risk tanımından çıkarmıştır. Öte yandan operasyonel risk uyum riskini de kapsamaktadır.

Leasing Şirketleri tarafından operasyonel risk geniş bir bakış açısıyla değerlendirilmelidir. Operasyonel risklere örnek olarak ana sistemde yaşanabilecek kesintiler, leasing işlemlerinde kasıtlı veya hata ile usulsüz işlemler, deprem, yangın ve sel gibi doğal afetler sonucu yaşanabilecek aksaklıklar gösterilebilir.

6.RAPORLAMA SONRASI HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.



30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR



KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

7.KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

	VARLIKLAR	Not lar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem (30 Eylül 2025)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem (31 Aralık 2024)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	4	112.572	12.017	124.589	106.055	13.031	119.086
II.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5	-	-	-	-	-	-
III.	TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	6	-	-	-	-	-	-
IV.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
V.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	7	741.982	1.516.148	2.258.130	502.819	960.831	1.463.650
5.1	Factoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.1.1	İskontolu Factoring Alacakları (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1.2	Diğer Factoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2	Tasarruf Finansman Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2.1	Tasarruf Fon Havuzundan		-	-	-	-	-	-
5.2.2	Özkaynaklardan		-	-	-	-	-	-
5.3	Finansman Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.1	Tüketici Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.2	Kredi Kartları		-	-	-	-	-	-
5.3.3	Taksitli Ticari Krediler		-	-	-	-	-	-
5.4	Kiralama İşlemleri (Net)		733.321	1.516.148	2.249.469	502.819	953.317	1.456.136
5.4.1	Finansal Kiralama Alacakları		1.100.663	1.726.644	2.827.307	746.746	1.088.956	1.835.702
5.4.2	Faaliyet Kiralaması Alacakları		33.989	-	33.989	22.885	-	22.885
5.4.3	Kazanılmamış Gelirler (-)		(401.331)	(210.496)	(611.827)	(266.812)	(135.639)	(402.451)
5.5	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
5.6	Takipteki Alacaklar		17.681	-	17.681	3.742	10.018	13.760
5.7	Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)		(9.020)	-	(9.020)	(3.742)	(2.504)	(6.246)
VI.	ORTAKLIK YATIRIMLARI	9	245	4	249	245	4	249
6.1	İştirakler (Net)		220	4	224	220	4	224
6.2	Bağlı Ortaklıklar (Net)		25	-	25	25	-	25
6.3	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		-	-	-	-	-	-
VII.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10	1.337.328	-	1.337.328	1.039.976	-	1.039.976
VIII.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	11	10.120	-	10.120	9.357	-	9.357
IX.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	12	111.000	-	111.000	111.000	-	111.000
X.	CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	13	2.250	-	2.250	3.933	-	3.933
XI.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	14	126.832	-	126.832	109.184	-	109.184
XII.	DİĞER AKTİFLER	15	457.457	95.288	552.745	289.303	24.330	313.633
	ARA TOPLAM		2.899.786	1.623.457	4.523.243	2.171.872	998.196	3.170.068
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	16	65.953	-	65.953	48.503	-	48.503
13.1	Satış Amaçlı		65.953	-	65.953	48.503	-	48.503
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
	VARLIKLAR TOPLAMI		2.965.739	1.623.457	4.589.196	2.220.375	998.196	3.218.571

	YÜKÜMLÜLÜKLER	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem (30 Eylül 2025)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem (31 Aralık 2024)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	ALINAN KREDİLER	17	1.695.140	1.592.830	3.287.970	1.093.162	936.497	2.029.659
II.	FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
IV.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	18	194.365	-	194.365	262.717	-	262.717
V.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA		-	-	-	-	-	-
VII.	YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VIII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VIII.	KARŞILIKLAR		91.481	-	91.481	133.116	-	133.116
8.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2	Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	21	2.307	-	2.307	4.249	-	4.249
8.3	Genel Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
8.4	Diğer Karşılıklar	21	89.174	-	89.174	128.867	-	128.867
IX.	CARİ VERGİ BORCU	22	2.104	-	2.104	-	-	-
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU		-	-	-	-	-	-
XI.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		-	-	-	-	-	-
XII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	23	151.885	14.354	166.239	82.932	10.992	93.924
	ARA TOPLAM		2.134.975	1.607.184	3.742.159	1.571.927	947.489	2.519.416
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV.	ÖZKAYNAKLAR		847.037	-	847.037	699.155	-	699.155
14.1	Ödenmiş Sermaye	24	100.000	-	100.000	100.000	-	100.000
14.2	Sermaye Yedekleri	24	41.047	-	41.047	41.047	-	41.047
14.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		1.130	-	1.130	1.130	-	1.130
14.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
14.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri	24	39.917	-	39.917	39.917	-	39.917
14.3	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	24	133.332	-	133.332	120.363	-	120.363
14.4	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	24	151	-	151	151	-	151
14.5	Kar Yedekleri	25	245.023	-	245.023	142.319	-	142.319
14.5.1	Yasal Yedekler	25	23.827	-	23.827	18.692	-	18.692
14.5.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.5.3	Olağanüstü Yedekler	25	221.196	-	221.196	123.627	-	123.627
14.5.4	Diğer Kar Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.6	Kar veya Zarar		327.484	-	327.484	295.275	-	295.275
14.6.1	Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı	26	192.571	-	192.571	134.368	-	134.368
14.6.2	Dönem Net Kar veya Zararı		134.913	-	134.913	160.907	-	160.907
14.7	Azınlık Payları	27	-	-	-	-	-	-
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		2.982.012	1.607.184	4.589.196	2.271.082	947.489	3.218.571

	GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem
		Notlar	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	30	1.145.618	409.373	738.015	275.280
	FAKTÖRİNG GELİRLERİ		-	-	-	-
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-	-	-
1.1.1	İskontolu		-	-	-	-
1.1.2	Diğer		-	-	-	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-	-	-
1.2.1	İskontolu		-	-	-	-
1.2.2	Diğer		-	-	-	-
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER		-	-	-	-
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-	-	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-	-	-
	KİRALAMA GELİRLERİ		1.145.618	409.373	738.015	275.280
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri		352.622	138.726	290.801	97.530
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri		773.593	263.441	440.528	174.037
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		19.403	7.206	6.686	3.713
	TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ		-	-	-	-
1.8	Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kar Payları		-	-	-	-
1.9	Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-	-	-
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	31	(678.738)	(243.875)	(490.484)	(161.792)
2.1	Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kar Payları		-	-	-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(600.353)	(222.459)	(393.534)	(135.438)
2.3	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-	-	-
2.4	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(66.374)	(16.965)	(82.869)	(21.308)
2.5	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-	-	-
2.6	Diğer Faiz Giderleri		(683)	(683)	(317)	(317)
2.7	Verilen Ücret ve Komisyonlar		(11.328)	(3.768)	(13.764)	(4.729)
III.	BRÜT K/Z (I+II)		466.880	165.498	247.531	113.488
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	32	(442.144)	(160.659)	(267.033)	(127.235)
4.1	Personel Giderleri		(71.877)	(21.537)	(52.188)	(15.975)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(984)	(328)	(698)	(233)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-	-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri		(171.439)	(65.397)	(110.349)	(44.904)
4.5	Diğer		(197.844)	(73.397)	(103.798)	(66.123)
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		24.736	4.839	(19.502)	(13.747)
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	33	422.114	112.715	228.771	66.145
6.1	Bankalardan Alınan Faizler		36.418	13.220	25.035	9.389
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-	-	-
6.3	Temettü Gelirleri		115	35	40	-
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Karı		-	-	-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Karı		-	-	-	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Karı		316.131	87.579	148.894	50.167
6.7	Diğer		69.450	11.881	54.802	6.589
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ	34	(5.703)	(2.099)	(1.701)	(1.188)
7.1	Özel Karşılıklar		(5.487)	(2.710)	(1.330)	(1.330)
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-	-	-
7.3	Genel Karşılıklar		-	-	-	-
7.4	Diğer		(216)	611	(371)	142
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	35	(297.793)	(85.209)	(117.560)	(51.940)
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-	-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-	-	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-	-	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-	-	-
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı		(297.793)	(85.209)	(117.560)	(51.940)
8.6	Diğer		-	-	-	-
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		143.354	30.246	90.008	(730)
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-	-	-
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR		-	-	-	-
XII.	NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI		-	-	-	-
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+...+XII)		143.354	30.246	90.008	(730)
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	36	(8.441)	11.502	(11.767)	(4.537)
14.1	Cari Vergi Karşılığı		(13.120)	(7.550)	(174)	440
14.2	Ertelemiş Vergi Gider Etkisi	14	(9.615)	14.192	(25.177)	(14.060)
14.3	Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi	14	14.294	4.860	13.584	9.083
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		134.913	41.748	78.241	(5.267)
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-	-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-	-	-
16.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-	-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-	-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-	-	-
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-	-	-
17.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-	-	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-	-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		-	-	-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-	-	-
19.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-	-	-
19.2	Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-	-	-
19.3	Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-	-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		-	-	-	-
	ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR	27	-	-	-	-
XXI.	NET DÖNEM KARI/ZARARI (XV+XX)		134.913	41.748	78.241	(5.267)
	HİSSE BAŞINA KAZANÇ (Tam TL)	37	1,3491	0,4175	0,7824	(0,0527)
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (Tam TL)		1,3491	0,4175	0,7824	(0,0527)
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		-	-	-	-
	SEYRELTİLMİŞ HİSSE BAŞINA KAZANÇ (Tam TL)		1,3491	0,4175	0,7824	(0,0527)
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (Tam TL)		1,3491	0,4175	0,7824	(0,0527)
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		-	-	-	-