

**SİLVERLINE
ENDÜSTRİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

**YILLIK
FAALİYET RAPORU**

01.01.2023 / 31.12.2023

SILVERLINE

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 21 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Cenk Uslu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Mayıs 2024



Yönetim Kurulu Başkan'ın Mesajı;

Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100. yılını büyük bir heyecan ile kutladığımız 2023'te hem ülkemizde hem de dünyada birçok olumsuz olay yaşandı. 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan, 11 ilimizi etkileyen Kahramanmaraş depremleri çok sayıda vatandaşımızın hayatını kaybetmesine, yaralanmasına ve evsiz kalmasına sebep oldu. Hayatını kaybeden vatandaşlarımızın yakınlarına ve tüm milletimize başsağlığı diliyorum. Bu afet, ulaştırma, enerji, iletişim, tarımsal üretim, sanayi tesisleri, ticarethaneler ve şehir altyapılarına önemli zarar verdi. Bu zarar hem üretimi hem de tedarik zincirini olumsuz etkiledi. Hasar gören konut ve diğer altyapıların tekrar eski haline getirilmesi için gereken finansman ihtiyacı ekonomimize önemli bir yük getirdi.

2 yıldan fazla süredir devam eden Rusya-Ukrayna savaşı birçok insanın hayatını kaybetmesine, enerji krizine ve Avrupa ekonomisinin olumsuz etkilenmesine sebep oldu.

İklim değişikliği tarım, turizm, enerji sektörleri ile emek verimliliğini dolayısıyla ekonomileri olumsuz etkilemeye devam ediyor.

Geçtiğimiz yıllarda yaşanan Covid 19 salgınının etkileri üzerine 2023 yılında yaşanan olumsuz olaylar, emtia ve enerji fiyatlarındaki belirsizliğe, dünya genelinde enflasyonun ve faiz oranlarının artmasına, yatırımların azalmasına dolayısıyla ekonomilerin büyüme hızının azalmasına sebep oldu. Merkez Bankaları ülkelerinin enflasyonunu kontrol altında tutabilmek için para politikaları üzerindeki hassas çalışmalarına devam etmekte.

Tüm bu olumsuzluklara binaen yeni CEO'muz Mayıs 2023'te aramıza katıldı. Sonrasında yönetim kadromuzda çeşitli değişiklikler yapıldı. Yeni kadromuz ile karlılığımızı, nakit akışımızı, verimliliğimizi iyileştirmek, giderlerimizi de en düşük seviyede tutmak için devamlı çalışmaktayız.

2023'te marka başarılarımızı birkaç ödülle taçlandırdık. Uluslararası tasarım yarışması olan GOOD DESIGN AWARD'da mutfak dolaplarına kusursuz bir şekilde entegre olan, hem işlevsel hem şık bir çözüm sunan INSIDE PRO ve zamansız tasarımın özünü temsil eden, titizlikle tasarlanan ve klasik estetiği çağdaş işlevsellikle kusursuz bir şekilde harmanlayan ürünlerimizle 2 ödül kazandık. Türkiye'nin prestijli inovasyon geliştirme programı İnovaLig'te, "İnovasyon Sonuçları" kategorisinde 3. olmanın gururunu yaşadık. Akdeniz Üniversitesi 25. Çevre Hizmet Ödülleri'nde Türkiye Ölçeği Özel Sektör Kategorisi'nde "Daha İyi Bir Toplum İçin, Daha İyi Bir Çevre İçin, Daha İyi Bir Ülke İçin İyiye Varım" başlıklı projemiz ile Çevre Hizmet Ödülü'ne layık görüldük.

2024 yılında karlılığımızı, nakit akışımızı ve verimliliğimizi geliştirmeye devam ederek ilerlemeyi hedefliyoruz.

Bu yolda bizlerle birlikte ilerleyen tüm paydaşlarımıza Silverline adına teşekkür ederim.

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.

Saygılarımla,

Ibrahim ATAY



Şirketimizin 2023 yılına ait faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösterir Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esas Tebliğine istinaden hazırlanmış Faaliyet Raporu tüm ortaklarımızın bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM 1-GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01/01/2023-31/12/2023
Ticaret Unvanı	Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No	1811
Sermaye	45.000.000 TL
Merkez	Organize Sanayi Bölgesi Merzifon/AMASYA
	Tel:0358.514 93 30
Şube	Orta Mahalle Topkapı Maltepe CaddesiNo:6 Kat:3-5 Silkar Plaza
	Tel:0212.484 81 44
İnternet Adresi	www.silverline.com

BÖLÜM 2-İŞLETMENİN ORGANİZASYONU VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirketimizin ödenmiş sermayesi 45.000.000 TL'dir. Şirketimizde A grubu hisselerinin Genel Kurullarda 1 pay için 15 oy hakkı bulunmaktadır. Bunun haricinde herhangi bir imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Halka açıklık oranımız %46,56'dır.

<u>Hissedar Adı</u>	<u>Hisse Oranı</u>	<u>Hisse Tutarı</u>
İbrahim ATAY	% 23,31	10.488.860,80
Mehmet İlhan ATAY	% 5,85	2.633.719,90
Mustafa LAÇIN	% 7,13	3.206.306,30
Hüseyin ALIŞ	% 5,00	2.250.182,66
Ali Rıza ÖZGÜR	% 4,26	1.915.460,83
Anıl ÖZGÜR	% 2,87	1.290.845,55
Çınar ALIŞ	% 2,12	956.122,70
Ceren ATAY YETGİN	% 0,75	337.857,92
Eren ATAY	% 0,74	331.220,59
Mehmet Namık ATAY	% 0,64	286.293,19
Mert ATAY	% 0,64	286.293,30
Bora OYMAK	% 0,11	50.406,86
Ceyhan AYGÜL	% 0,04	15.878,16
Halka Arz Olan Kısım	% 46,56	20.950.551,24
<u>Toplam Sermaye</u>	<u>% 100,00</u>	<u>45.000.000,00</u>

Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyeleri 14/04/2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmiş olup dönem içerisinde yönetim değişikliği olmuştur..

2023 yılında 24 kez toplanmış alınan kararlar yönetim kurulunun tamamının katılımı ve oy birliği ile yürürlüğe girmiştir.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Atanma Tarihi</u>
İbrahim ATAY	Yönetim Kurulu Bşk.	14.04.2023
Mehmet İlhan ATAY	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	14.04.2023
Hüseyin ALIŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023
Ceren ATAY YETGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023
Eren ATAY	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023
Osman Sait GÜNTEKİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	14.04.2023
Hayri Bozkurt CENDEY	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	14.04.2023

İcra Kurulu:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Atanma Tarihi</u>
Numan BEK	İcra Kurulu Başkanı	05.05.2023
Ceyhan AYGÜL	İcra Kurulu Başkan Yrd.	05/05/2023
İbrahim ATAY	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023
Mehmet İlhan ATAY	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023
Ceren ATAY YETGİN	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023
Kazım TEKİN	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023

İbrahim Atay- (Yönetim Kurulu Başkanı)

1958 yılında Amasya- Gümüşhacıköy’de doğdu.1984 yılında Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesini bitirdi. Amasya’ya ilk yatırımını 1994 yılında aspiratör ve davlumbaz üretimi yapan Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.’yi kurarak yaptı Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Mehmet İlhan Atay- (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.)

1960 yılında Amasya- Gümüşhacıköy'de doğdu.1975 yılında iş hayatına İstanbul'da çıraklıkla başladı. Amasya'ya ilk yatırımını 1994 yılında aspiratör ve davlumbaz üretimi yapan Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'yi ortaklarıyla kurarak yaptı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Hüseyin Alış- (Yönetim Kurulu Üyesi)

1955 yılında Amasya-Gümüşhacıköy'de doğdu.1979 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Orman Fakültesi'ni bitirdi. 1994 yılında Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer aldı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Ceren Atay Yetgin- (Yönetim Kurulu Üyesi)

1989 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 2011 yılında Sabancı Üniversitesi Üretim Sistemleri Mühendisliği Bölümünü bitirdi. 2013 yılında Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını University of Birmingham'da tamamladı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Eren Atay - (Yönetim Kurulu Üyesi)

1994 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 2016 yılında Sabancı Üniversitesi Mekatronik Mühendisliğini bitirdi. İş hayatına 2016 yılında Türk Havacılık ve Uzak Sanayii AŞ (TUSAŞ) 'da Ar-Ge mühendisi olarak başladı. 2019 yılında Üretim Teknolojileri Lisansını University of Manchester'da tamamladı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Numan Bek- (icra Kurulu Başkanı)

1967 yılında Adana'da doğdu. 1991 yılında Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nü bitirdi. Devlet bankaları başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı finans sektöründe üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 2023 Mayıs ayından itibaren grubumuzun İcra Kurulu Başkanlığı görevinde yer almaktadır.

Osman Sait Günteki – (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)

1960 yılında Şanlıurfa-Hilvan (Karacurun)'da doğdu. Öğrenimini Hilvan ve İzmir'de tamamladı.1980 yılında iş hayatına fermuar üretimi ve satışıyla İstanbul'da başladı. Ece Fermuar Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasının kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. İstanbul Sanayi Odası 2006-2009,2009-2012, 2013-2017 yılları arasında İSO Meclis üyeliği ve İSOV Mütevelli heyeti üyeliği görevlerini yapmış olup son yapılan seçimler sonucunda 2018-2021 yılları arasında görev yapmak üzere tekrar seçilmiştir.

Hayri Bozkurt Cendey - (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)

1961 yılında İstanbul'da doğdu.1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun oldu. 1995 yılında Koç Üniversitesinde İşletme Yüksek lisansını tamamladı.1980-1998 yılları arasında Koç Grubuna bağlı Setur Seyahat Acentasının çeşitli birimlerinde çalıştı ve Turizm Müdürlüğü görevini yürüttü. 1998-2003 yılları arasında kurucu ortağı olduğu Jules Verne Travel firmasında Genel Müdürlük, 2003-2005 yılları arasında Bosphorus International School eğitim firmasında Genel Müdürlük görevlerini yaptı. 2006-2016 yılları arasında OYAK Pazarlama, Hizmet ve Turizm A.Ş.'de Turizmden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Bozkurt Cendey, hobi olarak yaptığı müzik çalışmalarının yanısıra, 2016 yılından bu yana profesyonel Koçluk mesleğini sürdürmekte, kurumsal ve bireysel alanlarda gelişim çalışmaları yaparak, eğitimler vermektedir.

Ceyhan Aygül-(İcra Kurulu Başkan Yardımcısı)

1969 yılında Amasya'nın Merzifon ilçesinde doğdu. İlk ve orta öğrenimini Merzifon'da tamamladı. İş hayatına 1988 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. de başlamış olup çeşitli şubelerde ve pozisyonlarda çalıştıktan sonra 1996 yılında Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. bünyesinde Muhasebe Müdürü olarak görev yapmaya başladı. 27/04/2017 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Üyeliğine getirilmiştir.

Kazım Tekin- (İcra Kurulu Üyesi)

1963 yılında Nevşehir'de doğdu. 1987 yılında Ankara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünü tamamladı.1991 yılında Gazi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Yüksek Lisans Programını bitirdi. 2001 yılında İngiltere'de Exeter Üniversitesi Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programını tamamladı. Çeşitli illerde kaymakamlık görevlerini yürüttükten sonra İzmir Aliağa Kaymakamlığı görevini 2019 yılı Aralık ayında tamamlayarak emekli oldu. 24/05/2021 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Üyeliğine getirilmiştir.

Bağımsız Denetçi:

Şirketimizin 2023 yılına ait finansal tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak bağımsız denetimi yapılması için Yönetim Kurulu'muzun 08/03/2023 tarih, 495 sayılı kararı ile ve 14/04/2023 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında ilgili kararın onaylanması ile PwC Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri:

<u>Kurumsal Yönetim Komitesi</u>	<u>Atanma Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Başkan : Hayri Bozkurt Cendey	14/04/2023	14/04/2024
Üye : Osman Sait Günteki	14/04/2023	14/04/2024

<u>Denetimden Sorumlu Komite</u>	<u>Atanma Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Başkan : Hayri Bozkurt Cendey	14/04/2023	14/04/2024
Üye : Osman Sait Günteki	14/04/2023	14/04/2024

<u>Riskin Erken Saptanması Komitesi</u>	<u>Atanma Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Başkan : Hayri Bozkurt Cendey	14/04/2023	14/04/2024
Üye : Osman Sait Günteki	14/04/2023	14/04/2024

Komiteler yılda 4 defa her çeyrek dönem sonunda faaliyetleri değerlendirilmek için toplanmaktadır. Toplantı çıktıları yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

31/12/2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerine ve İcra Kurulu Üyelerine huzur hakları ile icra kurulu ücretleri verilmiştir. Bu dönem içerisinde ödenen ücretler toplamı 5.973.096 TL'dir.

Yönetim kurulu üyeleri, Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde şirketimizle kendisi veya başkası adına herhangi bir karşılıklı işlem yapmamışlardır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7., 8. ve 9. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.



BÖLÜM 3-İŞLETME FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektörel Gelişmeler:

2023 yılında Dünya’da yaşanan global enflasyon sonucu Ankastre sektörü genelinde negatif seyir ile kapanmıştır. Sektör Avrupa’da %20 civarında gerilemiş, sektörün önde gelen üreticileri gerek adet gerek ise ciroasal anlamda kayıpla kapanmıştır. Bununla beraber kıvıll denizde yaşanan kanal problemi sektörü olumsuz etkilemeye devam etmiştir.

2023 yılında TURKBESD Türkiye pazarı ankastre ocak, ankastre fırın ve aspiratör-davlumbaz satışları toplamda 2,7 milyon adet ile kapanmıştır. Ankastre davlumbaz satışları 2022 yılı kapanışlarına göre-%23 daralma ile 339.K adet olarak, ankastre aspiratör satışları-%1 daralma ile 492K adet, ankastre fırın satışları ise-%2 daralma ile 921K adet olarak tamamlanmıştır. Beyaz eşya kategorisinin 6 ana ürünü ise bir önceki yıla göre %14 artarak 9.538.899 adet olmuştur.

Satışlar:

Net ciro geçen yılın aynı dönemine göre %39 azalarak 1.979.001.791 TL olarak gerçekleşmiştir. Havalandırma ve pişirici olmak üzere tüm ana ürün grupları satışlarında azalış görülmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi Faaliyetleri:

-Ağustos ayında ocak üretim süreçlerini kapsayan Modül-D denetimi gerçekleşmiştir. Herhangi bir uygunsuzluk alınmamıştır.

-Laboratuvar akreditasyonumuzun kapsamına Haks (Arge)Laboratuvarı için Türk Akreditasyon kurumuna kapsam genişletme denetimi başvurusu yapılmıştır. Ekim ayı içerisinde denetim yapılması planlanmaktadır. Gerekli hazırlıklar Kalite ve Arge ekipleri tarafından yürütülmektedir.

-15/03/2023 tarihinde TÜV SÜD tarafından gerçekleştirilen ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri 1.ara dönem denetimi başarı ile geçilerek 17/03/2025 tarihine kadar belge yenilenmesi uygun bulunmuştur.

-Türk Akreditasyon Kurumu tarafından akredite laboratuvarımızın, mevcut akreditasyon kapsamına Arge HAKS Laboratuvarının faaliyetlerini de dahil etmek amacıyla Ekim ayında TÜRKAK'tan kapsam genişletme denetimi alınarak başarı ile geçilmiştir. Türkak'tan talep edilen çalışmalar ilgili ekiplerce tamamlanmıştır.

İşçi Sağlığı Ve Güvenliği Faaliyetleri:

Firmamızda ISO 14064 Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesabı için proje çalışmaları tamamlanmış ve belgelendirilmiştir. 14/06/2023 tarihinde ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi denetim başarıyla sonuçlanmıştır.

-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi 19.08.2023 tarihinde 2. Gözetim denetimi gerçekleşti ve başarılı bir şekilde belge yenilemesi yapıldı. Belge geçerlilik tarihi 25.08.2024'dür.

-T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 25.08.2023 tarihinde Birleşik Çevre Denetimi başarılı bir şekilde gerçekleşti, uygunsuzluk alınmadı.

-Akdeniz Üniversitesi 25. Çevre Hizmet Ödülleri - Türkiye Ölçeği (Özel Sektör) Silverline "Daha İyi Bir Toplum İçin Daha İyi Bir Çevre İçin Daha İyi Bir Ülke İçin İyiye Varım" projesi ile 09.11.2023 tarihinde ödül alındı.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar:

Dönem içerisinde toplam 25.734 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

<u>Eğitim Faaliyet Raporu</u>			
	Alınan Eğitim Sayısı	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Eğitim Saat
Silverline Endüstri	744	1245	25.734

-Kreş yardımı, evlilik ve yeni doğumlar sebebi ile çalışanlarımıza toplam 889.323 TL ödeme yapıldı

-Amasya Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından Afet Farkındalık, Deprem Anı Uygulaması ve Tahliye Uygulaması kapsamında Afet Farkındalık, Deprem Anı Uygulaması ve Tahliye Uygulaması Eğitimi verilmiştir.

-Merzifon lokasyonunda “Kan bağışı ile hayat kurtar” sloganı adı altında Kızılay’a “Kan Bağışı” gerçekleştirildi.

-Aralık ayında “1 Mandalina 1 Hayat” kampanyası kapsamında LÖSEV ‘e destek olmak için grup şirket çalışma arkadaşlarımıza bilgilendirme maili iletildi. Destek olmak isteyen kişiler mandalina siparişi vererek maddi kaynak sağlamış oldular.

Teknolojik Dönüşüm:

Dijital dönüşüm kapsamında online ürün eğitimleri, online workshoplar, montaj videoları ve online katalog çalışmaları 2023 yılında da devam etmektedir.

Yatırımlar ve Yararlanılan Teşvikler:

2023 yılı 4.çeyrek sonu itibariyle toplam yatırım tutarı 71.700.093 TL olarak gerçekleştirilmiştir. Yapılan yatırımın önemli bir kısmı üretimde verimliliğin artırılmasına yönelik modernizasyon yatırımları olarak gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz 2017 yılı ve izleyen yıllarda yapmayı planladığı yatırımlar için T.C. Ekonomi Bakanlığı’na müracaat etmiş ve bunun sonucunda 24/11/2017 tarih ve 133940 sayılı 8.280.000 TL tutarında Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. İleriye dönük ürün çeşitlendirmesi ve Ar-Ge yatırımları planlarımız doğrultusunda 195.379.406 TL olarak revize edilen Yatırım Teşvik Belgesi başvurumuz 27/06/2018 tarihinde Bakanlık tarafından onaylanmış olup geçerlilik süresi 09/05/2022 olarak belirlenmiştir.

T.C. Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama Ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne yapmış olduğumuz 18/05/2022 tarihli süre uzatımı müracaatımız 24.05.2022 tarihinde kabul edilmiş olup ilgili belgemizin geçerlilik tarihi 15/05/2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

Belge kapsamında bu dönem içerisinde yapılan yatırımlardan 3.241.739 TL KDV muafiyetinden faydalanılmıştır. Değişik zamanlar içerisinde yürürlüğe giren kanunlarda öngörülen Sigorta Primi Teşvik Düzenlemesi kapsamında dönem içerisinde 14.384.988 TL tutarın SGK primi işveren hissesi muafiyetinden faydalanılmıştır.

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri:

5746 sayılı kanun kapsamında Şirketimiz tarafından Ar-Ge Merkezi Kurulması amacıyla Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru, Bakanlık tarafından 11/09/2017 tarihli komisyon toplantısında onaylanarak 18/09/2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiştir. Alınan Ar-Ge Merkezi Belgesi çerçevesinde ilgili kanun kapsamında yer alan teşvik ve muafiyetlerden 11/09/2017 tarihinden itibaren şirketimizde yararlanmaya başlamıştır.

Araştırma geliştirme faaliyetleri şirketimizin rekabet gücünü artırıcı bir unsur olarak kabul edilmektedir. Bu amaçla geçmiş yıllarda olduğu gibi bu dönem içerisinde de yenilikçi, enerji verimliliği yüksek ve çevre dostu ürünlerin piyasaya kazandırılması amacıyla çalışmalar yapılmış olup bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- Yeni ürün tasarımları ve ürün geliştirme çalışmaları
- Çevre dostu üretim ve ürünler ile enerji verimliliği yüksek ürünler
- Verimlilik artışı ve maliyet iyileştirme çalışmaları

Ocak-Aralık 2023 dönemi itibariyle Ar-Ge çalışmaları için 66.551.762 TL harcama yapılmıştır. Aynı zamanda firmamız bünyesinde kurulu bulunan Ar-Ge merkezimizde Ocak-Aralık 2023 dönemi itibariyle 27.728.582 TL Proje harcaması yapılmış olup Ar-Ge Merkezinin tescil edildiği tarihten itibaren yapılan harcamalardan 177.445.280TL aktifleştirilme yapılmıştır.

Finansal Bilgiler:

Şirketimiz 31/12/2023 tarihli finansal tabloları ve dipnotları KAP'ta yayınlanmış olup aynı zamanda <https://www.silverline.com/> internet sitesinde bulunan Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşmak mümkündür.

Karlılık ve Finansal Duruma ilişkin Temel Rasyolar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2023	31.12.2022
Net Satışlar	1.979.001.791	3.226.542.447
Dönem Net Karı/Zararı	-25.306.653	154.219.994
Toplam Aktifler	1.174.539.198	1.577.601.851
Cari Oran	81%	94%
Likidite Oran	44%	61%
Toplam Yabancı Kaynaklar/Toplam Aktifler	66%	72%
Toplam Finansal Borçlar/Özkaynaklar	18%	25%
Toplam Finansal Borçlar/Toplam Aktifler	6%	7%
Brüt Kar/Net Satışlar	0%	2%
Faaliyet Karı/Net Satışlar	-14%	-4%

2023 yılı sonu itibariyle şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

2023 yılı sonu itibariyle şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek devam eden dava bulunmamaktadır.

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına ilişkin Bilgiler:

31/12/2023 tarihi itibariyle şirketimizin iştiraklerindeki oranları aşağıda yer almaktadır.

<u>İştirak Unvanı</u>	<u>Toplam Sermayesi</u>	<u>İştirak Tutarı</u>	<u>İştirak Oranı</u>
Gümüş Grup Yatırım Dan.Destek.Hiz.A.Ş.	500.000 TL	100.000 TL	%20

İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları:

Şirketimizin ihraç etmiş olduğu Sermaye Piyasası aracı bulunmamaktadır.

Kar Payı Dağıtım Politikası:

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Şirketimizin orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kar dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak, yukarıda bahsedilen unsurlar da göz önünde tutulduğunda, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına karar verecek olması durumunda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârından Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayından sonra belirlenecek tutarda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılabilir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı ve Şirket Ana Sözleşme hükümleri çerçevesinde kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar Payı avansı ödemesinde ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde hareket edilir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanır.

Risk Yönetimi:

Şirketimizin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve tespiti amacıyla Yönetim Kurulunun 13/06/2012 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitenin görev çalışma esasları hazırlanarak KAP aracılığı ile kamuya duyurulmuş ve aynı zamanda şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Komite Yönetim Kurulu içerisinde bağımsız üye olarak görev yapmakta olan Sn. Hayri Bozkurt Cendey ve Sn. Osman Sait Günteki'den oluşmaktadır.

Yapılan çalışmalar sonucunda şirketin karşılaşılabileceği riskler ve alınabilecek önlemler aşağıda belirtilmiştir.

Sermaye Riski Yönetimi;

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da yabancı kaynak ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak yatırımlarını en doğru şekilde planlamaya çalışmaktadır.

Sermayeyi yönetirken Şirketin hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Finansal Risk Yönetimi;

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri:

Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler ceremesinde isleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin isleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulumuzun 13/06/2012 tarihli toplantısında alınan karar ile Denetim Komitesi ve çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuştur. Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Dönem içerisinde şirketimiz veya Yönetim Kurulu üyelerimiz aleyhine açılmış şirket faaliyetlerini ve finansal durumu etkileyebilecek durumda herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Genel Kurul Toplantıları ve Esas Sözleşme Değişiklikleri:

14/04/2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Genel Kurul Toplantısı hakkında bilgiye ve belgelere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141139> linkinden ulaşılabilir.

Genel Kurul İlanı: Raporun açıklanmasına kadar geçen sürede 14/04/2023 tarihinde gerçekleştirilmek üzere 20/03/2023 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantı ilanı yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1126229> linkinden ulaşılabilir.

2022 Yılı Genel Kurul Toplantısı sonucunda alınan Kar Dağıtım Kararına ilişkin Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirime <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1126233> linkinden ulaşılabilir.

İşletmenin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığı ve Borca Batık Olup Olmadığına Dair Yönetim Kurulu Görüşleri:

31/12/2023 tarihli finansal tablolardan da anlaşıldığı gibi şirket sermayesinin karşılıksız kalma ve şirketin borca batık bir durumda olmadığı görülmektedir.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda mevcut durum itibarıyla bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Tüm ilişkili taraf işlemlerimiz yönetim kurulunun bilgisine sunularak, bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin onayı ile söz konusu işlemlerin devamına karar verilmiştir. Ayrıca Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

31/12/2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik

2023 yılı sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında 2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanması bulunmaktadır. Bu rapor çevresel performansımız, çalışanlarımıza sağladığımız fırsatlar ve topluma kattığımız faydanın bir özetini sunmayı amaçlamaktadır. Dünya çapında sürdürülebilirlik raporlaması alanında en çok kabul gören standart olan Küresel Raporlama Girişimi GRI (Global Reporting Initiative) "temel" uyumluluk seviyesine uygun olarak hazırlanacak olan rapor, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlayacaktır.



Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

03/01/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan ve 2/10/2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Bu kapsamda 01/01/2023 – 31/12/2023 dönemi içerisinde Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.