

SİLVERLINE ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.
31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**SİLVERLINE ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.’NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na,

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm

hassasiyetine bağı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

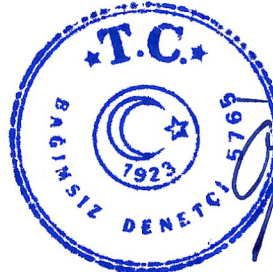
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar 'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.



Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "*Kalite Yönetim Standartları*" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar'ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, tesis verilerini toplamaya ve bir araya getirmeye yönelik bilgi sistemlerinin veya bu sahalarda kontrollerin test edilmesini içermemektedir.



- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22.10.2025

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ.....	7
1.1. Şirket Bilgileri.....	7
1.2. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu.....	7
1.3. TSRS Raporu Hakkında.....	7
1.3.1. Raporun Kapsamı ve Uygunluk Beyanı	7
1.3.2. Raporlamanın Kıstası.....	8
1.3.3. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı ve Raporlamanın Zamanı	8
1.3.4. Geçiş Hükümleri	9
1.3.5. Rehberlik Kaynakları.....	9
1.3.6. Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi.....	10
1.4. Denetim.....	10
2. YÖNETİŞİM	11
2.1. Yönetim Kurulu	11
2.1.1. Yönetim Kurulu Komiteleri.....	12
2.2. İcra Kurulu.....	14
2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi	15
2.3.1. Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Konusundaki Gözetimi	20
2.4. Ücretlendirme Politikası	20
3. STRATEJİ.....	21
3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar.....	22
3.1.1. İklimle İlgili Geçiş Riskleri	25
3.1.2. İklimle İlgili Fiziksel Riskler.....	26
3.1.3. İklimle İlgili Fırsatlar.....	27
3.2. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerine Değerlendirme	28
4. RİSK YÖNETİMİ	33
4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetme Süreci	33
4.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilme Süreci	34
4.3 Belirleme-Değerlendirme-Önceliklendirme Metodolojisi	35
5. METRİK VE HEDEFLER	37
5.1. Sera Gazı Beyanları	37
5.2. İklimle İlgili Hedefler	38
5.3. Sektör Bazlı Metrikler.....	39
EK 1: Sera Gazı Emisyonları Açıklama Kılavuzu.....	41

GİRİŞ

1.1.Şirket Bilgileri

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”), 8 Kasım 1994 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in ana faaliyet konusu elektrikli veya başka bir enerji kaynağı ile çalışan her türlü beyaz ve gri ev eşyaları ile hazır mutfak ve ankastre mutfak eşyası üretimi, satış ve pazarlaması, ithali, ihracı ile ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde bulunmaktır.

1.2. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu

Silverline’nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tabloları, 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ile TFRS’ler çerçevesinde hazırlanmış olup, bu kapsamda konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirket’in üretim tesisleri ve merkezi Merzifon/Amasya’dadır. Şirket faaliyetlerini Amasya Merzifon Organize Sanayi Bölgesinde 28.500 m²’si kapalı olmak üzere toplam 76.500 m²’lik alanda sürdürmektedir.

Şirket’in üretim tesisleri ve merkezi, Kümbethatunosb Mahallesi 1. Cad. No: 2/1 Merzifon/AMASYA adresindedir. Yönetim ofisleri ise Defterdar Mahallesi Otakçılar Caddesi No:78 Kat: 2 İç Kapı No: 19 Flat Ofis Eyüpsultan-İstanbul adresindedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 2006 yılından beri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket’in halka açıklık oranı %58,51’dir (31 Aralık 2023: %46,55).

Şirket’in 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap döneminde gerçekleştirdiği satışların %97’sini ilişkili taraflarından Silverline Ev Gereçleri Satış ve Pazarlama A.Ş.’ye yapmıştır (31 Aralık 2023: %96). m

Şirket bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 787’dir (31 Aralık 2023: 1.071).

1.3.TSRS Raporu Hakkında

1.3.1. Raporun Kapsamı ve Uygunluk Beyanı

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiştir.

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.’nin (“Silverline” veya “Şirket”) 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı”nın 3’üncü maddesinde yer alan hükümler uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimi altında olması ve aynı maddede belirtilen ölçütlerden en az ikisinin eşliğini art arda iki raporlama döneminde (2022 ve 2023 faaliyet yıllarında) aşması nedeniyle TSRS raporlama yükümlülüğü kapsamına

girmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in 2024 yılı faaliyet dönemi sonunda sürdürülebilirlik raporu hazırlama zorunluluğu bulunmaktadır.

KGK Kurul Kararı uyarınca bu kapsamdaki kurum, kuruluş ve işletmelerin sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında; uygulamada birliği ve uluslararası alanda geçerliliği sağlamak üzere kıstas alınacak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) olarak Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Vakfı) bünyesinde oluşturulan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından 26 Haziran 2023 tarihinde yayımlanan IFRS S1 "General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information" ile IFRS S2 "Climate-related Disclosures" standartlarının belirlenmesine ve TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ile TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" adlarıyla yayımlanmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, detayları "1.3.4 Geçiş Hükümleri" bölümünde açıklanan hükümler ışığında TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardına, iklimle ilgili açıklamalara uyumlu olduğu ölçüde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardıyla ve Türk Ticaret Kanunu ile KGK sair düzenlemelerine riayet edilmiş olup yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört başlık altında tasnif edilip sunulmak suretiyle açık ve koşulsuz olarak TSRS'lere uygun hazırlanmıştır.

Bu raporda kısa (0–5 yıl), orta (5–10 yıl) ve uzun vade (10+ yıl, 2050'ye kadar) olarak esas alınmıştır. Silverline'nin ürün yaşam döngüleri, yatırım/kalıp amorti süreleri ve tesis varlık ömürleri ile TSRS gereklilikleri ve küresel/ulusal çapta hedefler bu zaman ufuklarına denk gelmektedir. Ayrıca ihracat pazarlarındaki sürdürülebilirlik düzenlemeleri ve ulusal 2053 hedef yılı dikkate alındığında; iklimle ilgili geçiş riskleri ve fiziksel risklerin önemli kısmı orta–uzun vadede belirginleşmektedir. Bu nedenle seçilen vade dilimleri, bütçe ve sermaye planlamamız, ürün yaşam döngülerimiz ve dayanıklılık (Resilience) analizlerimizle tutarlıdır.

1.3.2. Raporlamanın Kıstası

Silverline, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 2 ve uygun olduğu ölçüde TSRS 1'i sürdürülebilirlik raporlaması kıstası olarak kabul etmektedir.

1.3.3. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı ve Raporlamanın Zamanı

Bu rapor, 1 Ocak–31 Aralık 2024 tarihli raporlama dönemine ilişkin TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a ve uygulanabilir olduğu ölçüde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'e uygun olarak hazırlanmıştır. İlgili raporlama dönemi 31.12.2024 tarihinde hazırlanan finansal tablolar ile uyumludur. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

Silverline stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Kısa vade	0-5 yıl
Orta vade	5-10 yıl
Uzun vade	10 yıl üzeri

Tablo 1: Vadeler

1.3.4. Geçiş Hükümleri

TSRS 1’de yer alan Ek E bölümünde, TSRS 2’de belirtilen Ek C bölümünde ve KGK’nin 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Silverline’nin uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına (TSRS 2 uyarınca) ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Silverline, işbu raporu oluştururken yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır.

İlk uygulama tarihi itibarıyla iklimle ilgili açıklamaların karşılaştırmalı olarak sunulması zorunlu olmadığından, Silverline sadece 2024 yılı faaliyet dönemine ait açıklamaları bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda iklimle ilgili açıklamalar karşılaştırmalı sunulmamıştır.

İşletme, TSRS’leri uyguladığı ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporu yayınladıktan sonra raporlayabilir. Bu geçiş muafiyetine ilişkin olarak işletme sürdürülebilirlik raporunu; ara dönem finansal rapor sunulması gerekiyorsa, ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporla aynı tarihte raporlamasına izin verilmiştir. Silverline işbu raporu, 2025 dönemine ait finansal tablolarını paylaştığı 11.08.2025 tarihinden sonra yayımlamaktadır.

29 Aralık 2023 tarih ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KGK Kurul Kararı’nın Geçiş Hükümleri Geçici Madde 3 uyarınca Şirketlerin TSRS uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Silverline işbu raporda ilgili muafiyetten faydalanmaktadır.

Bununla birlikte rapor, Silverline’nin iklimle ve ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlikle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

1.3.5. Rehberlik Kaynakları

Bu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. Silverline “Ek Cilt-2 Ev Aletleri İmalatı” kapsamında raporlamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi noktasında bu TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de yer alan açıklama konularında ilgili bulunduğu ve mümkün olduğu ölçüde açıklamalar getirmeye çalışmaktadır.

Belirlenmiş risk ve fırsatlara ilişkin olarak; sektör spesifik standartlarında (Ek Cilt 2) yer alan aynı açıklama konuları aşağıdaki gibidir:

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılataya göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)
	Hasılataya göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)
	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	Yok
Faaliyet Metriği	Yıllık Üretim (Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı)	Nicel	Birim Sayısı

Tablo 2: TSRS- Ek Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

1.3.6. Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Şirketin sürdürülebilirlik raporunda yer alan finansal bilgiler, Şirket'in fonksiyonel ve sunum para birimi olan Türk lirası (TL) kullanılarak sunulmuştur.

1.4. Denetim

İklimle ilgili açıklamalar RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence sonucuna raporda yer verilmiştir. Güvence denetimi süreciyle güvence elde edilen işbu raporda yayımlanan iklimle ilgili açıklamalar, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; tutarlı, tam, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir finansal bilgi taleplerine karşılık olarak sunulmaktadır. Bu bilgiler, işletmenin genel amaçlı finansal tablolarında yer alan bilgileri tamamlayıcı ve destekleyici niteliktedir.

2. YÖNETİŞİM

Güçlü bir yönetim yapısının etkili kararlar almak, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi belirlemek ve bunları uygulamak için önemli bir çerçeve sağlayacağı bilinciyle hareket ederek hem hesap verebilirliği hem de şeffaflığı teşvik etmek amacıyla Silverline, işletme genelinde iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili görev ve sorumlulukların net bir şekilde tanımlanmasını hedeflemektedir.

2017 yılında üretilen ürünlerde enerji verimliliği ve tasarım iyileştirmeleri sağlamak üzere Ar-Ge merkezini kurmuş, 2019'dan beri sürdürülebilirlik konusu üzerine çalışmış ve henüz yasal olarak belirli bir çerçeveye zorunlu kılınmamışken sürdürülebilirlik raporları yayınlamış Silverline'de sürdürülebilirlik yönetiminin; Yönetim Kurulu, İcra Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmesi planlanmaktadır.

2024 yılında sürdürülebilirlik yönetimi açısından görev ve sorumlulukların tanımlanması üzerine çalışılırken; bundan sonra finans, yatırım, sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve çevresel etkilerle ilgili kararların da bu yapı içerisinde komiteler arası koordineli biçimde yer alması hedeflenmektedir.

2.1. Yönetim Kurulu

Silverline'de Yönetim Kurulu en yüksek düzeyde stratejik karar alma organıdır. Yönetim Kurulu, kurumsal hedeflerin belirlenmesinden, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanmasından, stratejik yönelimlerin tespitinden ve yönetilmesinden, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin işlerliğinin sağlanmasından sorumludur.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürmektedir.

Oluşturulması ve yönetim sürecine dahil edilmesi planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin de Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışması ve Kurul'a raporlama yapması planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır ancak en az ayda bir defa ve her ayın ilk haftasında toplanması mecburidir.

Yönetim Kurulu üyeleri 29/03/2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında seçilmiş olup dönem içerisinde yönetim değişikliği olmuştur.

2024 yılında 32 kez toplanmış alınan kararlar yönetim kurulunun tamamının katılımı ve oy birliği ile yürürlüğe girmiştir.

Şirketin raporlama dönemi itibarıyla yönetim kurulundan yer alan kişiler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir:

İbrahim ATAY	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet İlhan ATAY	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Hüseyin ALIŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ceren ATAY YETGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Eren ATAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Sait GÜNTEKİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ziya Atilla GÜLTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Hayri Bozkurt CENDEY	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket bünyesinde halihazırda Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve Ar-Ge Merkezi iş birliğiyle yürütülmekte olan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminin, Yönetim Kurulu gözetiminde, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmesi planlanmaktadır.

2.1.1. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun işletme genelinde gözetim faaliyetlerinin daha etkin kılınmasına katkı sağlamak üzere; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri bulunmaktadır. Oluşturulacak Sürdürülebilirlik Komitesi'nin de bu yapıyı sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi konusunda desteklemesi planlanmaktadır.

Komiteler yılda 4 defa her çeyrek dönem sonunda ve gerekli görüldüğü her durumda işletmenin faaliyetlerini değerlendirmek için toplanmaktadır. Toplantı çıktıları Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

2.1.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal politika ve kurumsal yönetim ilkelerini Şirket bünyesinde oluşturmak, benimsenmesini sağlamak ve uygulamalarda iyileştirici önerilerde bulunmak ve Şirket faaliyetlerinin belirlenen ilke ve hedeflere uyumlu olmasını sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözeterek suistimal konularına ağırlık verirken belirlenen risklere ilişkin elde edilen bulguları ilgili birimlere aktarmakta ve iyileştirme önerileri hazırlamaktadır. Silverline'de kurumsal yönetim konusundaki gelişme ve trendleri yakından takip ederek Şirket yönetiminde uygulanabilirliğini araştırmaktadır. Faaliyetlerini Yönetim Kuruluna bağlı sürdüren Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu'na direkt raporlamaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasından itibaren kurumsal yönetimi ve Şirketin alakalı diğer faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarıyla ilgili ilave sorumluluklar alacaktır. Komitede yer alan kişiler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir:

Osman Sait GÜNTEKİ	Başkan
Ziya Atilla GÜLTEKİN	Üye

Tablo 4: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**2.1.1.2. Denetimden Sorumlu Komite**

Komitenin görev ve çalışma esası, Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi ve finansal raporlama süreçlerini, operasyonel ve faaliyet riskleri, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, bağımsız denetçi seçimini ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak ve yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlayarak önerilerde bulunmaktır. Yılda en az dört kere toplanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte sürdürülebilirlik denetimi ve Şirketin alakalı diğer faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili ilave sorumluluklar alacaktır. Komitede yer alan kişiler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir:

Osman Sait GÜNTEKİ	Başkan
Ziya Atilla GÜLTEKİN	Üye

Tablo 5: Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri**2.1.1.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Silverline'de risklerin etkin yönetimi, faaliyetlerin işlerliğinin sürdürülmesinde hayati önem taşımaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi finansal ya da finansal olmayan tüm riskleri düzenli biçimde gözden geçirmekte ve gerekli aksiyonları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda almaktadır. Risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklere karşı gerekli aksiyonların alınması ve risklerin yönetilmesi süreçleri Risklerin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülmektedir. Yılda en az dört kere toplanan Komite, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerinin gözetimi ile alakalı ilave sorumluluklar alacaktır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde yer alan kişiler aşağıda belirtilmiştir:

Osman Sait GÜNTEKİ	Başkan
Ziya Atilla GÜLTEKİN	Üye

Tablo 6: Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

Silverline risk yönetiminde proaktif bir yaklaşım benimsemekte ve risk yönetim çalışmalarını Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda gerçekleştirmektedir. Komite, şirketin hedeflerini etkileyebilecek ve tüm paydaşları ilgilendirmesi olası sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlamak ve analiz etmek konusunda Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli hareket edecektir. Riskleri önlemek veya olası etkiyi en aza indirmek için Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde aksiyonlar alınmaktadır. Oluşturulan risk raporları her yılın sonunda üst yönetime sunulmaktadır.

Silverline oluşturulan stratejik hedeflerine yönelik tehdit oluşturan unsurları önleyici bir yaklaşımla hareket etmektedir. Stratejik hedeflere dair riskler, her departmana özgü olan iç kontrol sistemlerindeki uzmanlarca yönetilmektedir.

Silverline’de risklerin sınıflandırılması ve yönetim stratejilerin belirlenmesinde risklerin finansal ve operasyonel etkilerinin yanı sıra çevresel, uyum ve toplumsal etkileri de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda yangın, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, çalışan hakları ve suistimaller konuları kurumsal risk haritası dahilinde değerlendirilmektedir.

Çalışanların kendi aralarında ve paydaşlarla olan ilişkileri disiplin yönetmeliğindeki Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri doğrultusunda şekillenmektedir. Silverline’deki iş yapış biçimini söz konusu yönetmelikteki etik davranış kuralları, yolsuzlukla mücadele ve toplumsal sorumluluk gibi konular belirlemektedir.

2.2. İcra Kurulu

İcra Kurulu, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejilerin Silverline’nin günlük operasyonlarına entegre edilmesinden ve bu stratejik hedeflere ulaşılmasının sağlanmasından sorumlu olmakla birlikte; işletmenin insan kaynaklarıyla ilgili konularını (Ör. organizasyon yapısı, terfiler, insan kaynakları politikaları, performans yönetimi gibi) değerlendirip karara bağlayan, Silverline’nin stratejisini tanımlayan ve bu stratejilerin uygulanmasını takip eden üst düzey yapıdır. Düzenli aralıklarla giderler, denetim süreçleri, yasal takipler, uyum, iç denetim, iş sürekliliği, proje yönetimi, ödemeler ve finansal sürdürülebilirlik gibi önemli başlıkları gözden geçirerek işletmenin tüm faaliyetlerinin kontrolünü sağlar. Ayrıca Yönetim Kurulu’na yardımcı olan komitelerin görev alanlarını tanımlar, üyelerini atar ve komitelerde ortak karar alınamadığında son kararı verir. Şirketin finansal durumunu takip etmek İcra Kurulu’nun en önemli sorumlulukları arasındadır. Bununla birlikte Sürdürülebilirlik Komitesi’nin çıktıları kapsamında belirlenen hedeflere ilişkin alınacak aksiyonlar bu Kurul aracılığıyla Komite ile koordineli olarak planlanacaktır.

Bölüm ve birim yöneticileriyle yakın iş birliği içinde çalışan İcra Kurulu, kaynakların etkin ve verimli kullanılması, performans göstergelerinin izlenmesi ve gerekli aksiyonların zamanında hayata geçirilmesi süreçlerini yönetir. Ayrıca bazı İcra Kurulu üyelerinin, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin bir parçası olarak görev yapması planlanmaktadır. Bu yapı sayesinde Komite toplantılarında alınan kararlar doğrudan İcra Kurulu’na aktarılacak; böylece sürdürülebilirlik hedeflerinin organizasyonun tüm kademelerinde hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

İcra Kurulu’nda yer alan kişiler aşağıda belirtilmiştir:

Numan BEK	İcra Kurulu Başkanı
Ceyhan AYGÜL	İcra Kurulu Başkan Yrd.
İbrahim ATAY	İcra Kurulu Üyesi
Mehmet İlhan ATAY	İcra Kurulu Üyesi
Ceren ATAY YETGİN	İcra Kurulu Üyesi
Kazım TEKİN	İcra Kurulu Üyesi

Tablo 7: İcra Kurulu Üyeleri

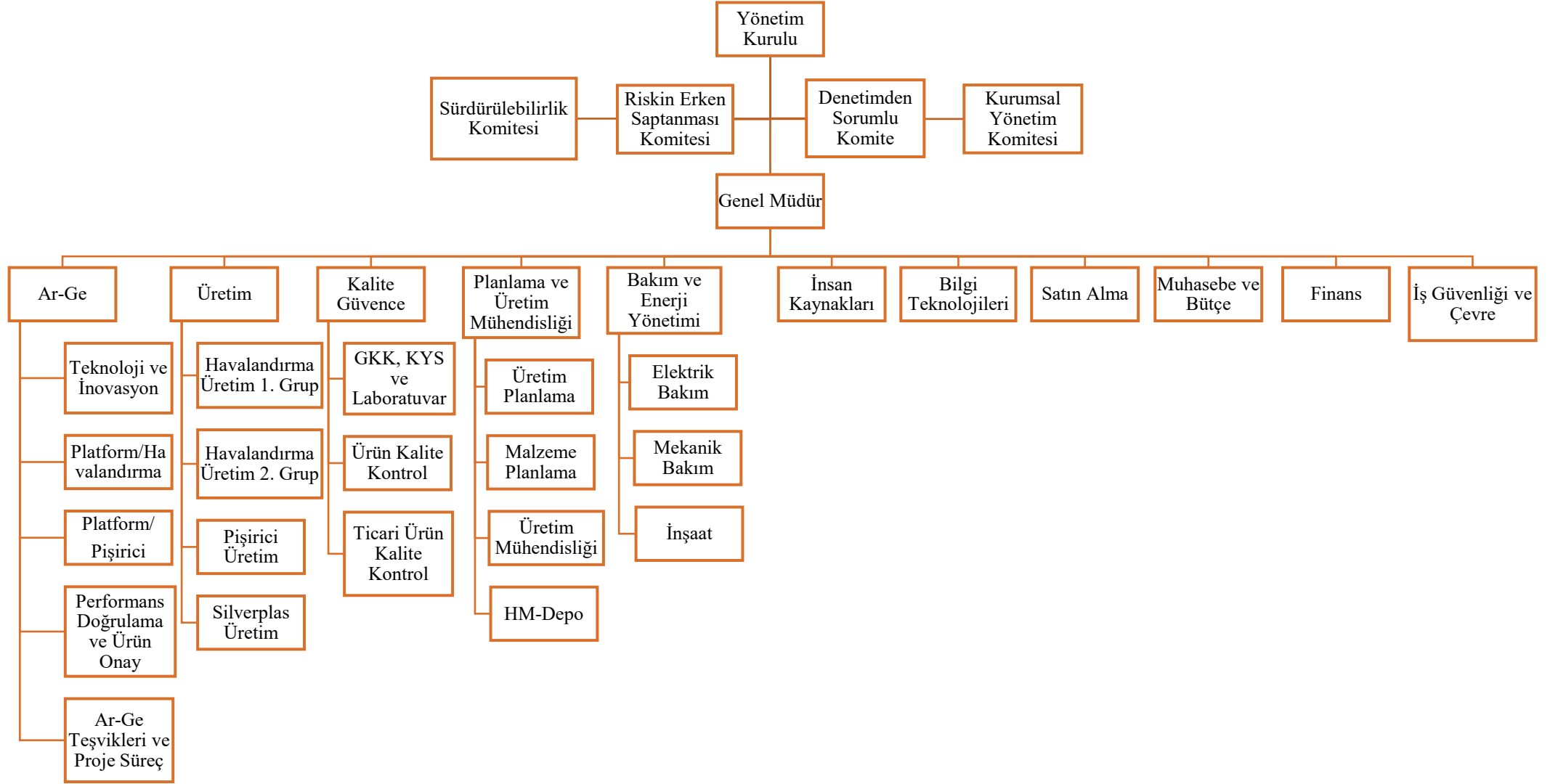
2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi

Silverline küresel ve yerel sürdürülebilirlik yaklaşımlarının üretim ve satış faaliyetleri üzerindeki etkilerini göz önünde bulundurarak, tüm paydaşlarına yönelik sorumluluklarını belirlemeyi hedeflemektedir.

Şirket, oluşturulacak Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmaları vasıtasıyla sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde ölçmeyi ve raporlamayı planlamaktadır. Bununla birlikte Komite, Yönetim Kuruluna bilgi akışı sağlamak ve raporlama yapmak amaçlarını gerçekleştirmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'yle koordineli çalışacaktır.

Silverline tarafından kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulamalarını takip etme, birimlerin kurumsal yönetim açısından çalışmalarını gözetme, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamaları hakkında iyileştirici tavsiyelerde bulunma ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu olma hedefleriyle Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2024 yılı itibarıyla yapılandırılması çalışmalarına başlanmış olup 2025 yılı içerisinde faaliyetlerini yürütmesi planlanmıştır. Şirket organizasyonel yapısı ile komitenin planlanan hiyerarşik yeri aşağıdaki şemada gösterilmiştir:

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. Organizasyon Şeması



Görsel 1: Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Hiyerarşik Konumu

Zorunlu haller haricinde yılda 2 defa her altı aylık dönemin sonunda ve gerekli olan her durumda toplanması planlanan Komite, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin izlemesinden, kontrol edilmesinden ve alınan kararların Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasından sorumlu olacaktır. Komite sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların tespiti, yönetimi, yönlendirilmesi, kontrol edilmesi, karşılık verilmesi, gözetimi ve iş süreçlerine ve işletme stratejisine entegre edilmesiyle ilgili olacak birimlerin yetkilerinin bir araya getirilmesiyle oluşturulacak olup Komite katılımcılarının aşağıdaki gibi olması planlanmıştır:

Komite Katılımcıları		
Katılımcı	Unvan	Ana Fonksiyon
Ceren ATAY YETGİN	İcra Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Tuncay ÇETİN	İş Güvenliği ve Çevre Müdürü	Komite Raportörü
Özcan BORLAT	Bakım ve Enerji Yönetimi Müdürü	Komite Üyesi
Taner Ahmet TECİRLİOĞLU	Ar-Ge Müdürü	Komite Üyesi

Tablo 8: Komite Katılımcıları

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak halihazırda Sürdürülebilirlik departmanı yöneticisi olan Ceren ATAY YETGİN görev alacaktır.

1989 yılında İstanbul'da doğan Ceren ATAY YETGİN ilk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 2011 yılında Sabancı Üniversitesi Üretim Sistemleri Mühendisliği Bölümünü bitirdi. 2013 yılında Uluslararası İşletme Yüksek Lisans öğrenimini University of Birmingham'da tamamladı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nda ve İcra Kurulu'nda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda Gümüş Grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

Komite Raportörü olarak İş Güvenliği ve Çevre Müdürü Tuncay ÇETİN görev alacaktır.

Komitede görev alan birimlerin rol ve sorumlulukları aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

Birimler	Katılımcılar	Roller ve Sorumluluklar	İlgili Beceriler
İcra Kurulu Üyesi	Ceren ATAY YETGİN	Süreç mükemmelliği, yalınlık ve veri temelli yönetimle komiteyi destekleyecek tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsünde sürdürülebilirlik metriklerinin yerleşmesine katkı sağlayacaktır.	Stratejik karar alma, süreç optimizasyonu ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
İş Güvenliği ve Çevre Müdürü	Tuncay ÇETİN	Çevre ve İSG risklerini yöneterek yasal uyumu, sertifikasyonları ve sürdürülebilirlik performans raporlamasını koordine edecek; karbon azaltım, sıfır atık, döngüsellik ve paydaş beklentileri doğrultusunda komiteye hedef ve aksiyon önerileri sunacaktır.	Çevre mevzuatı, iş güvenliği yönetimi ve çevre ve sürdürülebilirlik konularındaki sektörel gelişmelerin takibi
Bakım ve Enerji Yönetimi Müdürü	Özcan BORLAT	Enerji verimliliği ve tesis güvenilirliği projelerini yöneterek tasarruf	Enerji yönetimi, tesis bakımı ve emisyon azaltım projeleri geliştirme.

		potansiyelini ortaya koyacak, yatırım ve uygulama önerilerini komiteye sunacak ve emisyon azaltım performansını düzenli raporlayacaktır.	
Ar-Ge Müdürü	Taner Ahmet TECİRLİOĞLU	Ürünlerin çevresel etkilerini yaşam döngüsü bakış açısıyla değerlendirerek eko-tasarım, mevzuat uyumu ve sürdürülebilir inovasyon portföyünü yönetecek, karar ve yol haritasına teknoloji boyutuyla katkı sağlayacaktır.	Yaşam döngüsü analizi, eko-tasarım ve sürdürülebilir inovasyon yönetimi.

Tablo 9: Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Toplantılar prensip olarak yüz yüze, gerektiği hallerde online yapılacak olup komite için toplantı yeter sayısının üye sayısının yarısının en az bir fazlası olması planlanmıştır. Toplantıya komite başkanı, komite başkanının toplantıya katılamadığı durumlarda yazılı olarak yetkilendireceği uygun kişi başkanlık edecektir.

Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilecek; Komite üyeleri tarafından imzalanacak ve düzenli bir şekilde saklanacaktır. Karar nisabı, toplantıya katılanların oy çokluğu ile sağlanacaktır. Oyların eşit olması durumunda, karar Komite Başkanı'nın veya katılım sağlayamadığı hallerde yetkilendirdiği uygun kişinin oyunu kullandığı yönde alınacaktır.

Ayrıca, Komite'ye yardımcı olmak üzere bir Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulması planlanmıştır. Bu grup vasıtasıyla küresel trendler takip edilerek hem sektörü hem dünyayı yakından ilgilendiren gelişmelerden haberdar olunacaktır. Komite çalışmalarını ve hedeflerini buna göre şekillendirecektir. Grup, komitede yer alan birimlerde çalışan ve alanında uzman katılımcılarla faaliyet gösterecektir. İş Güvenliği ve Çevre, Bakım ve Enerji Yönetimi birimleri üretim tesislerinin; Ar-Ge birimi ise ürünlerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etkisi üzerine katkı sunması beklenmektedir.

Komite, TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporuna ilişkin verilerin oluşturulması, veri akışının sağlanması, bu kapsamda gerekli kontrollerin oluşturulması ve etkin biçimde işlerlik kazandırılması ile tespit edilen eksikliklerin kök neden analizlerinin gerçekleştirilmesi ve bertaraf edilmesi veya ortadan kaldırılamıyorsa kabul edilebilir minimum düzeye indirilmesi yönünde iyileştirme adımlarının atılması için çalışacaktır.

Toplantılar sonucunda katılımcılar, gündemdeki konulara ilişkin çözüm önerileri ve stratejiler geliştirecektir. Alınan kararlar ön değerlendirmeye tabi tutulduktan sonra komite başkanı tarafından Yönetim Kuruluna sunularak şirketin genel stratejilerine ve iş süreçlerine entegre edilmesi hedeflenecektir. Bu süreçlere örnek olarak, şirketin 2053 yılına kadar ulaşmayı planladığı karbondan arınma hedefleri (Kapsam 3 sera gazı emisyonları dahil) doğrultusunda karbon ayak izini azaltmaya yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu hedefe katkı sağlayacak stratejik adımların iş süreçlerine entegre edilmesi gösterilebilir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin belirlediği hedeflerin karar alma, takip ve denetim süreçlerinde aktif rol oynamasını sağlamak üzere çalışmalar yürütmektedir. Komite; karbon ayak izinin azaltılması, atık yönetimi gibi çevresel sürdürülebilirlik konularında stratejik katkılar sunacak ve bu alanlarda projeler geliştirecektir. İnsan Kaynakları birimiyle iş birliği içinde tüm sürdürülebilirlik verilerinin belgelendirilmesi ve çalışan eğitim içeriklerine sürdürülebilirlik temalarının entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Komite, sürdürülebilirlik çalışmalarını raporlayacak gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirecektir. Komite üyeleri, İnsan Kaynakları birimiyle koordineli şekilde sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitimler alacak ve bu alandaki kapasitelerini sürekli olarak güncel tutacaktır. Sürdürülebilirlik yönetimi, iklim değişikliği riskleri, çevresel performans ölçümleri ve sürdürülebilir finans gibi başlıklarda hem ulusal hem de uluslararası uzman kuruluşlar tarafından sağlanan seminerlere uygun bulunduğu ölçüde katılım sağlayacak; böylece sektördeki en iyi uygulamaların şirket süreçlerine entegre edilmesi sağlanacaktır.

Sürdürülebilirliği bir seçim değil sorumluluk olarak gören yaklaşımı doğrultusunda üretim ve lojistik süreçlerindeki enerji tüketimini takip eden, enerji tasarrufu sağlayacak proje ve uygulamaları hayata geçirmek üzere sürekli bir faaliyet içinde bulunan şirket, enerji verimliliği yüksek ve yenilikçi teknolojilere yatırım yapmaktadır. Plastik ve kimyasal kullanımlarını azaltmaya çalışırken döngüsel ekonomiye destek olmak için geri dönüşümü artırmayı hedeflemektedir. Ambalaj gruplarını geri dönüştürülebilir malzemelerden oluşturan Silverline, ambalajlarını yeşil nokta marka kullanımı ile tescil etmektedir. Bu yaklaşımla, sadece çevresel risk yönetimi güçlendirilmekle kalmayıp uzun vadeli kurumsal performansın sürdürülebilir temeller üzerine inşa edilmesi amaçlanmaktadır.

Silverline, sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı görmeyerek tedarik zinciri boyunca yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır. Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik, öncelikleri arasında yer almaktadır. Tedarikçilerin yarattığı sosyal ve çevresel etkilerin iyileştirilmesini sürdürülebilir büyüme hedefinin bir parçası kabul etmektedir.

Bunun yanı sıra, Komite şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerini, piyasa koşullarında meydana gelen değişikliklere paralel olarak düzenli aralıklarla gözden geçirecek ve sektörel gelişmeleri düzenli olarak takip ederek sürdürülebilirlik strateji ve hedeflerini şirket politikaları doğrultusunda güncelleyecektir. Yönetişim süreçlerinde de etkin karar alma mekanizmaları oluşturarak sürdürülebilirlik performansının artırılması hedeflenmektedir.

2.3.1. Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Konusundaki Gözetimi

Yönetim Kurulu şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır ancak en az ayda bir defa ve her ayın ilk haftasında toplanması mecburidir.

TSRS'nin ilgili yönetim paragraflarına uygun olarak sürdürülebilirlikle ilgili konuların gözetimi görevi, Silverline Yönetim Kurulu'ndadır. Silverline, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve yönetilmesinden sorumlu olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi Ceren ATAY YETGİN'i belirlemiştir. Yönetim Kurulu ayrıca oluşturulan yönergeler politika ve prosedürler, itibarla ilgili riskler ve fırsatlar ile sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri hakkında zamanında bilgi almaktadır.

Şirket içinde farklı alanlarda karşılaşılması muhtemel sürdürülebilirlik ve iklim riskleriyle ilgili bir aksiyon alınacağına Riskin Erken Saptanması Komitesi ve görevlendireceği kişi veya kişiler; söz konusu riskler kurumsal ilkeler ve politikalara ilişkin olduğunda Kurumsal Yönetim Komitesi ve konusunda görevlendireceği kişi veya kişiler; konular finansal raporlama ve denetime ilişkin olduğunda Denetimden Sorumlu Komite ve görevlendireceği kişi veya kişiler riskler üzerine çalışarak komiteye katkıda bulunacak ve yapılan çalışmaların özeti Yönetim Kuruluna gündemli toplantılarda sunulacaktır.

Risk ve fırsatlara yönelik oluşturulması planlanan eylem planlarına yönelik uygulamadaki gerçekleştirmeler iç denetim ilkeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun belirlediği strateji ve hedeflere uygunluğu konusunda Denetimden Sorumlu Komite tarafından denetlenecek ve yıllık olarak Yönetim Kuruluna raporlanacaktır.

2.4. Ücretlendirme Politikası

Silverline mevcut durumda çalışanlara ve yöneticilere yönelik performansa dayalı prim sistemine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri henüz entegre edilmemiştir. Ancak şirket 2012 yılında belirlediği ücretlendirme politikasına ek olarak çalışan çıkarlarını şirketin kapsamlı sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu hale getirmek için bir ücretlendirme politikası geliştirmeyi hedeflemektedir. Halihazırda Silverline'de çalışanların özel başarıları için ayrı, sundukları katma değerler için ayrı ve Ar-Ge süreçlerini ayrı bir ücretlendirme ve ödüllendirme politikası mevcuttur. Üretim alanında çalışanlar üretim sürecine katkıda bulunacak bir katma değer sağladıysa veya herhangi bir iş güvenliği riskini risk doğmadan tespit ettiyse bu gibi katkılar Silverline'de ödüllendirilir. Ekiplerin ve iş birimlerinin sıfır iş kazası, sıfır fire ve sıfır hurda üzerine ulaştıkları hedefler de ödüllendirilir. Bu ödüllendirmeler henüz işyeri uygulaması seviyesinde olup ücretlendirme politikasına dahil edilmesi üzerine çalışma yapılması hedeflenmektedir.

3. STRATEJİ

Bu bölüm, TSRS 1 ve TSRS 2'ye uygun olarak Silverline'nin iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı başlıca risk ve fırsatlarını, zaman ufuklarına göre etkilerini ve raporlama dönemindeki TL bazlı gerçekleşmiş etkileri açıklamayı; ayrıca senaryo analizi ile şirketin dayanıklılık düzeyini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Silverline stratejik planlar hazırlarken yalnızca finansal başarıyı değil sürdürülebilir değer yaratma anlayışını da esas alarak hareket etme düsturu benimsemeyi hedeflemektedir. Paydaşlarıyla birlikte öne çıkan sürdürülebilirlik beklentilerini ölçerek faaliyetlerini geliştirmeye ve iyileştirmeye çalışmaktadır.

Silverline, 2017 yılından beri sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin merkezine yerleştirme hedefiyle çalışmalar yapmaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim ATAY ve İcra Kurulu Başkanı/CEO'su Numan BEK liderliğinde sürdürülebilirlik politikaları yalnızca finansal performans hedefleriyle değil, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında da uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle şekillendirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda Silverline, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı desteklemekte ve iklim değişikliğiyle mücadele, dijital dönüşüm, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi gibi öncelikli alanlarda aktif rol üstlenmektedir.

Üst yönetimin katılımı ve sahiplenmesiyle, ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetsimsel faktörlerin iş süreçlerine ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili fırsat ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesinin sağlanması hedeflenmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerini iş stratejilerinin merkezinde konumlandırarak, faaliyetlerin ÇSY etkilerini doğru şekilde yönetmeyi ve paydaşlara uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

2024 yılına kadar şirketin sürdürülebilirlik faaliyetleri, halihazırda Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve Ar-Ge Merkezi ve farklı disiplinlerden üst düzey yöneticilerin katılımıyla faaliyet gösteren bir çalışma grubu çerçevesinde yürütülmüştür. İlki 2019 yılında yayımlanan, GRI Standartları "temel" düzeyine uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile sürdürülebilirlik çalışmalarına sistematik bir yaklaşım kazandırılmaya çalışılmıştır. Hazırlanan raporlar, kurumsal değerler, paydaş beklentileri, sektörel gereklilikler ve küresel eğilimler doğrultusunda belirlenen önceliklerle şekillenmiştir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken "gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma" ilkesini de odağa koymaktadır. Güvenilir, sorumlu ve yenilikçi bir şirket olma vizyonu doğrultusunda oluşturdukları ana iş stratejileri, sürdürülebilirliğin ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik uygulamalarını yöneten ilgili birimler, 2024 yılı itibarıyla yürürlüğe giren TSRS raporlama yükümlülükleri başta olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili düzenlemelere uygun hareket etmeyi esas almış olup iklim değişikliğinin yarattığı risk ve fırsatları değerlendirmeye alarak, olumsuz etkileri azaltmaya yönelik sorumluluklarını ve eylem planlarını geliştirmeyi taahhüt etmektedir.

Silverline, oluşturulması planlanan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu vasıtasıyla küresel trendleri takip ederek hem sektörü hem dünyayı yakından ilgilendiren gelişmelerden haberdar

olmayı, çalışmalarını ve hedeflerini buna göre şekillendirmeyi hedeflemektedir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını desteklerken ve sürdürülebilir kalkınma için üzerine düşen sorumlulukları özveri ile yerine getirmek için çabalamaktadır.

Şirket iklim değişikliği ile mücadele etmeyi ana sorumluluklarından biri olarak görerek iklim krizine yol açan unsurların başında gelen sera gazı emisyonlarının azaltılması için çalışmalar geliştirmektedir. Bu doğrultuda emisyonların azaltılmasında enerji verimliliği projeleri geniş bir yer tutmaktadır. Verimlilik projeleri ile bir yandan enerji tüketimini azaltmayı bir yandan da faaliyetleri sonucu açığa çıkan emisyon miktarını sınırlandırmayı amaçlamaktadır.

Silverline olarak, pandemi sonrası dönemde küresel ekonomik yapıda yaşanan dönüşümler ve iklim değişikliği temelli belirsizliklere uyum sağlamak, aynı zamanda kurumsal dirençliliğimizi artırmak amacıyla senaryo analizine yönelik hazırlık sürecimizi başlatmış bulunmaktayız. Henüz kapsamlı ve tam ölçekli bir iklim senaryosu analizi uygulamaya geçirilmemiş olsa da 2025–2026 döneminden itibaren ileriye dönük senaryoların geliştirilmesi ve bu doğrultuda stratejik yönlendirmelerin yapılması hedeflenmektedir. Mevcut aşamada senaryo analizi konuları sınırlı kapsamda ele alınmakta olup, bu analizlere ilişkin ön değerlendirmelerin Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından yürütülen çalışmalarla paralel şekilde Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulması planlanmaktadır. Orta ve uzun vadede, senaryo analizinin iş stratejileriyle entegre edilerek karar alma mekanizmalarında daha etkin bir rol üstlenmesi amaçlanmaktadır. Bu süreç kapsamında Silverline, 2024 yılında iklim değişikliğinin yaratabileceği olası etkilerin şiddetini ve gerçekleşme ihtimalini belirlemek üzere hem fiziksel hem de geçiş risklerini içeren iklim senaryolarını niteliksel ve niceliksel olarak değerlendirmeye başlamıştır.

Şirket, iklim stratejisi doğrultusunda, operasyonları ve değer zinciri üzerindeki fiziksel risklerin potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim senaryolarına dayalı analizler gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, farklı iklim projeksiyonları altında akut ve kronik fiziksel riskleri analiz edecek şekilde tasarlanmıştır.

3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Silverline için etkin bir sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi geliştirmek adına öncelikle iklim değişikliğinin Silverline özelinde yaratacağı risklerin ve fırsatların anlaşılması ve belirlenmesi gereklidir. Silverline'nin faaliyetleri üzerinde önemli etkiye sahip olabilecek ve TSRS'lerde de belirtildiği üzere üç açıklama alanı bulunmaktadır. Böylece, üretimden tedarik zincirine; Ar-Ge'den satış-sonrası hizmetlere kadar tüm iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek riskleri ve fırsatları tanımlamak hedeflenmiştir. Bu riskler fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlardır.

Fiziksel risk: İklimle ilgili fiziksel risk; artan sıcaklıklar, daha sık ve şiddetli hale gelen aşırı hava olayları, orman yangınları, deniz seviyesindeki yükselme gibi iklim değişikliğinin tüketiciler üzerindeki doğrudan etkilerini ifade etmektedir.

Artan sıcaklıklar, aşırı hava olaylarının (Fırtına, dolu, sel) daha sık ve şiddetli hale gelmesi ve orman yangınları Silverline'nin üretim tesisleri ve ülke içi/dışı lojistik altyapısı

üzerinde doğrudan kesintilere ve aksamalara yol açabilir. Örneğin; Merzifon'daki fabrikada sıcak hava dalgaları soğutma sistemlerini zorlayarak üretim hızını düşürebilir, yağış ve sel riski nakliye hatlarında gecikmelere neden olabilir, aşırı rüzgâr ve dolu donanım hasarlarının bakım-onarım maliyetlerini artırabilir. İklim kaynaklı kesintiler (Elektrik arz kesintisi, su baskını, aşırı sıcaklık vs.) iş sürekliliğini aksatabilir. Aynı zamanda, tedarikçi ve nakliye partnerlerinin iklim değişikliğine uyum yetkinliklerindeki yetersizlikler, hammadde akışında gecikmelere yol açabilir. Özellikle yüksek sıcaklık dönemlerinde soğutma ve enerji ihtiyacı artarken, kıyı bölgelerinde taşkın ihtimalinin ihracat limanlarına erişimi zorlayabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte artan sıcaklıklar kaynaklı tesis ve ekipman hasarı, soğutma ihtiyacı kaynaklı enerji gideri artışı da ihtimaller dahilindedir. Bu koşullar hem varlıkların değerinde düşüşe hem de bakım, onarım maliyetlerinde artışa neden olabilir. Örnekleri verilen bu risklerin etkisi büyüdükçe strateji belirlemek adına gündeme alınma öncelikleri değişecektir. Silverline, riskleri vade itibarıyla faaliyet dönemi bazında ele alacaktır.

Geçiş riskleri: Düşük karbon ekonomisine geçişten kaynaklanan sektörler arası yapısal değişikliklerin etkileri ve sonuçları da dahil olmak üzere, iklim değişikliğine ve iklimle ilgili politika ve düzenlemelerin yürürlüğe girmesine veya teknolojik gelişmelerin uygulanmasına bağlı olarak piyasa katılımcılarının ve müşterilerin davranış ve stratejilerindeki değişiklikten kaynaklanan riskleri ifade etmektedir.

Bu kapsamda Silverline, karbon vergileri, emisyon ticaret sistemi ve enerji düzenlemeleri gibi düşük karbon ekonomisine geçiş politikalarından etkilenebilir ve şirketin ürün tasarımlarını, enerji ve hammadde tercihlerini yeniden şekillendirmeyi gerektirebilir. Müşteri ve pazar beklentilerinin, “düşük karbonlu”, “enerji verimli” ve “geri dönüştürülebilir” ürünler yönünde değişmesi; ürün portföyündeki Ev Gereçleri ya da Ankastre gruplarındaki talep kompozisyonunu etkileyebilir. Özellikle yüksek karbonlu hammaddelerden kaçınılması, fosil yakıtlı ısıtma-soğutma sistemlerinden güneş enerjili alternatiflere geçiş gibi yenilikçi çözümler geliştirilmesini zorunlu kılacaktır. Bu süreç hem üretim maliyetlerini hem de Ar-Ge gündemini yeniden şekillendirecek, ancak aynı zamanda “yeşil ürün” talebinden kaynaklanan yeni pazar fırsatları da yaratacaktır.

Fırsatlar: Bu sürecin; üretim verimliliğini artırması (Örneğin, pişirme fırınlarının ihtiyaç olmadığına tamamen kapatılması vb.), enerji projelerini geliştirmesi (Sürücü sistemlerine geçiş, verimli motor gruplarının seçilmesi, yüksek verimli kompresör kullanımı, aydınlatma otomasyonu ve akıllı fabrika uygulamaları vb.), GES tesislerinin sayısı ve kurulu gücünü yükselterek yenilenebilir enerji kullanımına geçişi teşvik etmesi; eko-tasarımlı ve enerji verimli ürün portföyünün genişletilmesi; yeşil finansmana erişimin artırılması ve Silverline açısından 70'ten fazla ülkeyi kapsayan tedarik ağında “düşük karbon” ekonomisine geçişte pozitif bir etki yaratması beklenmektedir.

Zaman Dilimleri

İklim değişikliğinin etkilerini kısa bir zaman diliminde ve yerel ölçekte değerlendirmek son derece karmaşık olsa da etkili ve koordineli bir eylem olmadan Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili uzun vadeli zorluklarla karşı karşıya kalabileceği beklenmektedir.

Silverline stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Vade (Yıl)	Vade Türü	Yıllar
0-5 Yıl	Kısa Vade	2024-2029
5-10 Yıl	Orta Vade	2029-2034
10 + Yıl	Uzun Vade	2035 ve sonrası

Tablo 10: Vadeler

Paris Anlaşması'na göre, hükümetlerin maksimum 1,5°C'lik sıcaklık artışıyla tutarlı olarak 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşma hedefleri bulunmaktadır. Ancak düşük karbon ekonomisine geçiş, hükümet politikaları ve mevzuatı ile daha geniş siyasi ve sosyoekonomik hususlar gibi faktörlere bağlı olarak bir dizi farklı yol izleyebilir.

Senaryo Analizi

Silverline, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki temel düzenleyici ve piyasa dinamiklerini doğru yansıtması ve beyaz eşya sektörünün özgün sürdürülebilirlik zorluklarıyla örtüşmesi nedeniyle belirli iklim senaryolarını tercih etmektedir. Bu senaryolar, 1,5 °C küresel ısınma hedefiyle uyumlu bir yol haritasını merkeze alırken, farklı sıcaklık artışı ihtimallerine karşı hazırlık düzeyini de test etmeyi amaçlamaktadır. Uygulama sürecinde, operasyonlar ve değer zinciri genelinde iklimle ilişkili risk ve fırsatlar hem geçiş hem de fiziksel riskler kapsamında sistematik biçimde tespit edilip değerlendirilecektir. Böylece senaryo analizi, Silverline'nin stratejisinin ve faaliyetinin çeşitli gelecek koşullarındaki dayanıklılığını sınavan temel bir araç işlevi görmesi planlanmaktadır.

Silverline, iklim senaryolarını; strateji ve operasyonlarının farklı gelecek koşullarında ne ölçüde dayanıklı kaldığını test etmek, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskleri ile bunlara bağlı fırsatları görünür kılmak amacıyla kullanmıştır.

2050 yılına kadar kısa (0-5 yıl), orta (5-10 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) zaman dilimlerinde senaryo analizi gerçekleştirilmektedir.

Kısa vadeli zaman dilimi yakın vadeli hedeflere odaklanacaktır. Stratejik kararların zamanında alınması ve kritik operasyonel önceliklerle ilgilidir.

Orta vadeli zaman dilimi Silverline'nin kurumsal stratejisiyle uyumlu girişimleri ile üretim kapasitesini geliştirme yönünde çalışmalarıyla alakalı planlama ve kaynak tahsisi planlamasıyla ilgilidir.

Uzun vadeli dönem ise 10 yıldan uzun bir süre için şirket açısından kurumsal stratejisi doğrultusunda vizyoner bir planlama ile ilgilidir.

3.1.1. İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Politika/Pazar)		
Risk Unsuru	Karbon fiyatlandırma etkisi		
Risk Tanımı	Çelik ve alüminyum gibi girdilerde gömülü emisyon nedeniyle maliyet artışı; elektrik ve diğer enerji kaynaklarının fiyatlarının karbon politikalarıyla ve döviz kurundaki değişimler nedeniyle yükselmesi.		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü (Tedarik), Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	5-10	10+
Risk Seviyesi	Düşük	Orta	Orta
Risk Etkileri	Pazar Kaybı Şirket, düşük emisyonlu üretime geçiş yapamaz veya uyum sağlamakta yavaş hareket ederse, sürdürülebilir üretim yapan şirketlerle çalışmak isteyen müşterilerini kaybedebilir. Pazar kaybı riskinin şirketin tüm faaliyeti üzerinde hayati etkisi vardır. Kârlılık Üzerindeki Baskı Ürün maliyetlerinde artış, fiyat baskısı, kârlılıkta daralma.		
Aksiyon Planı	Düşük-karbon malzeme şartlarının tedarik sözleşmelerine eklenmesi; alternatif tedarik kaynaklarının değerlendirilmesi, enerji verimliliği projeleri; yenilenebilir elektrik tedariki (YEK-G/I-REC), enerji tedarik firmasından YEK-G/I-REC sertifikalı enerji tedarik sözleşme talebi veya çatı GES fizibilitesi ve ilerleyen faaliyet dönemlerinde gerçekleştirilmesi planlanan iç karbon fiyatlandırmasının (Gölge fiyat) yatırım kararlarında kullanımı.		

Tablo 11: İklimle İlgili Geçiş Riskleri-Karbon fiyatlandırma

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Pazar Riski)		
Risk Unsuru	Müşteri tercihlerinin enerji verimli ve düşük emisyonlu ürünlere kayması		
Risk Tanımı	Enerji verimliliği düşük davlumbaz ve ankastre ürünlerin talep kaybı nedeniyle pazar payı ve ciroda azalış.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	5-10	10+
Risk Seviyesi	Düşük	Orta	Orta

Riskin Etkileri	Pazar Kaybı Pazar kaybı, stok riski, indirim baskısı.
Aksiyon Planı	SilverConnect, SilverCVS (Central Ventilation System), SilverFlex ürünlerinin satışta daha fazla ön plana çıkması için çalışmaları genişletmek ve yeşil ekonomiye katkı sağlamak üzere benzeri özelliklerde ürün geliştirmeye AR-GE harcamaları vasıtasıyla devam etmek. Ürün gamında enerji verimli davlumbazlara ve indüksiyon ocaklarına geçiş; EPREL/Ecodesign gerekliliklerine üst sınıf hedeflerle uyum; Ar-Ge yatırımlarının verimlilik/akustik performans odaklı önceliklendirilmesi; tedarikçilerle verimli komponent (Motor, fan, LED) tedarik anlaşmaları.

Tablo 12: İklimle İlgili Geçiş Riskleri- Müşteri tercihlerinin enerji verimli ve düşük emisyonlu ürünlere kayması

3.1.2. İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Akut)		
Risk Unsuru	Aşırı hava olayları		
Risk Tanımı	Girdi tedariki ve ürün sevkiyatında gecikme; stok maliyeti artışı, üretim sahasında ısı stresi, verim düşüşü; soğutma ihtiyacı ve enerji tüketiminde artış.		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü, Aşağı Yönlü ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	5-10	10+
Risk Seviyesi	Orta	Orta	Orta
Riskin Etkileri	Teslimat gecikmeleri, ciro erteleme, üretim kapasitesinde dalgalanma, OpEx artışı.		
Aksiyon Planı	Alternatif taşıma/rota ve güvenlik stok seviyeleri; kritik parçalar için çift kaynak (Dual-sourcing). Isı stresi yönetim planları (vardiya/soğutma/izolasyon); Isıtma, Havalandırma ve İklimlendirme (HVAC) verim projeleri; sayaçlandırma ve izleme ile pik yük yönetimi.		

Tablo 13: Akut Fiziksel Risk-Aşırı Hava Olayları

Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Kronik)
Risk Unsuru	Su stresi (Bölgesel)
Risk Tanımı	Yüzey/yeraltı suyu mevcudiyetindeki düşüş ve su kalitesindeki dalgalanmalar nedeniyle proses suyu erişim riski (özellikle yüzey hazırlama, soğutma, temizlik hatları).

Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Yukarı Yönlü (Tedarik)		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	5-10	10+
Risk Seviyesi	Orta	Yüksek	Yüksek
Risk Etkileri	Üretim kesintisi riski; su/arıtma maliyetlerinde artış.		
Aksiyon Planı	Su verimliliği ve kapalı devre sistemleri; yağmur suyu hasadı ve gri su kullanımı; tedarikçi bölgelerinde su riski taraması ve alternatif kaynak planları.		

Tablo 14: Kronik Fiziksel Risk-Bölgesel Su Stresi

3.1.3. İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat Kategorisi	İklim (Ürün ve Pazar)		
Fırsat Unsuru	Enerji dönüşümü, enerji verimli/davlımbazlar, indüksiyon ocaklar		
Fırsat Tanımı	Verimlilik ve elektrifikasyon trendiyle talep artışı; üst enerji sınıflarında fiyatlandırma gücü.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	5-10	10+
Fırsat Seviyesi	Düşük	Orta	Yüksek
Fırsatın Silverline Üzerindeki Potansiyel Etkileri	Satış karmasında yukarı yönlü kayma, brüt marj iyileşmesi.		
Aksiyon Planı	Ar-Ge yatırımlarının verim/akustik ve malzeme verimliliğine odaklanması; EPREL üst sınıf hedefler, tedarikçilerle BLDC/LED/akıllı kontrol bileşen anlaşmaları.		

Tablo 15: İklim Fırsatı- Ürün ve Pazar

Fırsat Kategorisi	İklim (Operasyonel Verim)		
Fırsat Unsuru	Enerji verimliliği ve yenilenebilir elektrik kullanımı		
Fırsat Tanımı	Elektrik birim maliyetinin ve emisyon yoğunluğunun düşmesi.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	5-10	10+
Fırsat Seviyesi	Düşük	Orta	Yüksek

Fırsatın Silverline Üzerindeki Potansiyel Etkileri	İşletme giderlerinin azalması; karbon maliyeti riskine karşı tampon.
Aksiyon Planı	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (EnYS) uyumlu verim projeleri (Enerji verimli kompresöre geçiş, basınçlı hava kaçaklarının giderilmesi, fırın/kurutma ısı geri kazanımı, termal kamera ile izolasyon eksiklerinin tespit edilip giderilmesi, pompa ve motorlarda sürücülü sisteme geçiş ve enerji verimliliği yüksek motor seçimi vb.); yenilenebilir elektrik tedariki (YEK-G/I-REC); çatı GES için mühendislik-fizibilite çalışmaları. Karbon kredisi kazanmaya hak kazanmaya yönelik emisyon önlemleri

Tablo 16: İklim Fırsatı-Operasyonel Verim

3.2. İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerine Değerlendirme

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş., nihai ana ortaklığı Gümüş Grup çatısı altında konumlanmış olup; grup içi kurumsal yönetim, iç kontrol ve denetim süreçlerine tam entegrasyonla çalışmaktadır. Gümüş Grup'un belirlediği risk yönetimi politikaları, sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejik öncelikler, Silverline'nin tüm iş süreçlerine uyarlanarak uygulanmaktadır.

Silverline'nin iş modeli ocak, fırın, mikrodalga, bulaşık makinesi, buzdolabı, aspiratör, davlumbaz ve ankastre ürünlerinde tasarım, üretim ve satış faaliyetlerini kapsamaktadır. 2024'te ankastre pazarındaki daralma ve maliyet baskıları, şirket stratejisinin iki ekseninde evrilmesine neden olmuştur: (i) üretimde verimlilik ve esneklik için akıllı fabrika/otomasyon yatırımları, (ii) ürün portföyünde enerji verimliliği ve çevresel performans. Bu kapsamda yıl içinde 85,4 Milyon TL modernizasyon yatırımı yapılmış, Ar-Ge Merkezi sayesinde enerji verimliliği yüksek ve çevre dostu ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Elektrik tüketiminde karbon yoğunluğunu azaltmak amacıyla Güneş Enerjisi Santrali yatırımına yönelik teşvik belgesi alınmıştır (Geçerlilik Tarihi 12/01/2027). Stratejinin uygulanması Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerce izlenir; komiteler her çeyrekte toplanır ve çıktılar Yönetim Kurulu'na raporlanır.

İş modeli açısından Silverline aşağıdaki ürün gruplarında üretim faaliyeti göstermektedir:

- Ankastre davlumbaz ve aspiratör (Havalandırma)
- Ankastre ocak ve fırınlar (Pişiriciler)

Dağıtım ve Müşteri Kanalları

- Bayi ve distribütör ağı: Türkiye genelinde Silverline, satış sonrası hizmetlerini ilişkili tarafı olan SSH A.Ş. firmasından almaktadır.

- İhracat kanalları: Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.’nin ürünleri 70’den fazla ülkeye Silverline Ev Gereçleri Satış ve Pazarlama A.Ş. aracılığıyla ihraç edilmektedir.

Şirketin temel iş süreçleri şunlardır:



Şema 1: Silverline İş Modeli

Tanımlanan iş modeli kapsamında yürütülen faaliyetler belirlenen riskler açısından yalnızca doğrudan operasyonel sınırlarla sınırlı kalmaksızın, değer zinciri boyunca analiz edilmesini de gerektirmektedir. Bu kapsamda nihai ürüne giden yolda aşağı yönlü ve yukarı yönlü zincir içerisinde yapılan faaliyetler ve faaliyetleri üstlenici işletmeler TSRS 2 kapsamında değer zinciri aktörleridir ve risklerin bu çerçeve içerisinde de değerlendirilmesi gerekmektedir.

Silverline’nin değer zinciri görünümü aşağıda belirtilmiştir:

Değer Zinciri		Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hammadde ve Yardımcı Madde Tedariki	Yerli ve Yabancı Ham Madde Tedarikçileri
		Metal ve Alışım Üreticileri
		Kimyasal Madde Tedarikçileri
		Motor-Çip Tedarikçileri
	Hizmet Sağlayıcılar	Atık Yönetim Firmaları
		Danışmanlık Hizmetleri
		ERP Sistemleri
		Siber Güvenlik Hizmetleri
	Enerji Tedariki ve Altyapı	Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları
		Altyapı ve Liman İşletmecileri
	Finansman Kaynağı	Bireysel Yatırımcılar
		Bankalar ve Finans Kuruluşları
		Yatırım Fonları
	Lojistik Faaliyetleri	Nakliye Organizasyon Firmaları
		Liman ve Gümrük Hizmeti Sağlayıcıları
		Depolama Hizmeti Sağlayıcıları

		Sigorta Hizmeti Sağlayıcıları
Doğrudan Operasyonlar	Finansal Yönetim	Bankalar ve Finans Kuruluşları
		Bağımsız Değerlendirme Şirketleri
		Yatırımcılar
		SPK
		Sigorta Şirketleri
		Denetleyici ve Düzenleyici Kurumlar
	Lojistik Faaliyetleri	Stok ve Depo Yönetim Sistemleri
		Otomatik Taşıma Sistemleri
		İç Taşıma Ekipmanı Sağlayıcıları
	Ürün Tasarlama	Endüstriyel Tasarım ve Eko-tasarım
	Üretim Faaliyetleri ve Kurumsal Yönetim	Çalışanlar
		Üst Yönetim ve Karar Alma Organları
		İmalat-Montaj
		Boy Kesim
		Boyama
		Kaynaklı İmalat
		Soğuk Şekillendirme
		Güneş Enerjisi Santrali
		Su ve Atık Su Yönetimi
		Atık Yönetimi
		Kalite Kontrol ve Sertifikasyon
		Ar-Ge ve İnovasyon
		Bilgi Teknolojileri
		Ürün Ambalajlama ve Paketleme
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yatırımcı İlişkileri	Mevcut ve Potansiyel Yatırımcılar
		Borsa İstanbul
		Denetim Firmaları
	Satış, Dağıtım, Pazarlama ve Müşteri Hizmetleri ¹	Müşteriler
		Dağıtım Merkezleri
		Satış ve Pazarlama Departmanı
		Reklam ve İletişim Ajansları
	Giden Lojistik Faaliyetleri	Lojistik Depo ve Dağıtım Merkezi İşletmecileri
		Gümrük Müşavirlik Hizmetleri
	Müşteri Hizmetleri ²	Yetkili satıcı ve servis ağı; kurulum, garanti, bakım/onarım, yedek parça yönetimi
	Ürün Kullanım Aşaması	Enerji verimliliği/ürün performansı, kullanım kılavuzları ve dijital destek

¹ Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. ürünlerinin satışı, dağıtımı ve pazarlama süreçleri ilişkili taraf olan Silverline Ev Gereçleri Satış ve Pazarlama A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

² Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. ürünlerinin satış sonrası hizmetleri ilişkili taraf olan SSH A.Ş. firması tarafından sağlanmaktadır.

	Ürün Ömrü Sonu	Geri kazanım ve bertaraf iş ortaklıkları; yeniden kullanım/geri dönüşüm süreçleri
--	----------------	---

Tablo 17: Silverline Değer Zinciri

Şirketimizin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili karşı karşıya olduğu riskler, değer zincirimizin farklı aşamalarında ortaya çıkarken aynı zamanda stratejik fırsatlar da sunmaktadır. Karbon fiyatlandırma ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), özellikle hammadde ve enerji tedarikinde maliyet artışlarına yol açabilecek önemli bir risk unsurudur. Demir-çelik, kimyasal ve motor-çip gibi enerji yoğun girdilerin ek maliyetlere tabi olması üretim maliyetlerimizi yükseltme potansiyeline sahiptir. Ancak bu durum aynı zamanda tedarik zincirinde düşük karbonlu ve enerji verimli alternatiflere yönelme konusunda bir teşvik de yaratmaktadır. Elektrik tüketiminde yenilenebilir kaynakların payını artırmak ve karbon ayak izini düşürmek, uzun vadede maliyet avantajı sağlamanın yanı sıra markamızın sürdürülebilirlik taahhütlerini de güçlendirecektir.

Müşteri tercihlerinin enerji verimli ve düşük emisyonlu ürünlere kayması, doğrudan operasyonlarımız ve aşağı yönlü değer zincirimiz üzerinde etkili olmaktadır. Bu eğilim, ürün tasarımı, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızı artırma gerekliliği doğururken, aynı zamanda yüksek verimliliğe sahip ürün portföyümüzü ön plana çıkararak rekabet avantajı yaratmaktadır. İhracat yaptığımız pazarlarda çevre dostu ürünlere yönelik artan talep, markamızın uluslararası görünürlüğünü ve tercih edilebilirliğini güçlendirme fırsatı sunmaktadır.

Aşırı hava olaylarının artışı ise lojistik kesintileri ve teslimat sürelerinde aksamalar yaratabilecek bir risk unsurudur. Bununla birlikte, tedarik zinciri yönetiminde dayanıklılığı artıracak dijital çözümler, stok yönetim sistemleri ve alternatif lojistik senaryoları geliştirmek, riskleri azaltmanın yanı sıra operasyonel verimliliğimizi de yükseltecektir. Bu doğrultuda alınacak önlemler hem müşteri memnuniyetini korumamıza hem de sigorta ve lojistik maliyetlerini uzun vadede optimize etmemize katkı sağlayacaktır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmaları bu ekseninde şekillenecek ve hız kazanacaktır.

3.3. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme

Silverline için Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görülmektedir. Yukarıda belirtilen risklerden korunmaya ve fırsatları yakalamaya yönelik amaçlar dahil Ocak-Aralık 2024 dönemi itibarıyla Ar-Ge çalışmaları için 68.614.539 TL harcama yapılmıştır. Aynı zamanda Silverline bünyesinde kurulu bulunan Ar-Ge merkezinde Ocak-Aralık 2024 dönemi itibarıyla 25.093.600 TL Proje harcaması yapılmış olup Ar-Ge Merkezinin tescil edildiği tarihten itibaren yapılan harcamalardan 278.567.217 TL aktifleştirilme yapılmıştır.

Son dört yılda Ar-Ge yatırımlarını yaklaşık %700 oranında artıran Silverline, 13,8 milyon TL'lik bütçeyle geleceğe uyumlu, çevre dostu teknolojilere sahip ürünler geliştirmektedir. Ürünlerimiz, fırınlarda EN 60350-1, ocaklarda EN 60350-2 ve davlumbazlarda EN 61591 standartları uyarınca enerji verimliliği ve performans testlerinden geçmiş olup, Avrupa normlarına uygun etiketleme kriterlerini karşılamaktadır. Bu etiketlere

sahip ürünlerden elde edilen net satış hasılatı 2024 yılında 1.744.273.057 TL olarak gerçekleşmiş olup toplam satışlar içerisindeki ağırlığı %100'dir.

2024 yılı finansal raporun Maddi Duran Varlıklar bölümünde yer alan 1.538.506.994 TL değerindeki varlıklar üzerinde belirlenen risk ve fırsatlardan kaynaklı değer düşüklüğü, kullanım ömrü azalmaları, aşınma, olağanüstü amortisman ayırma gibi bir durum meydana gelmemiştir. Aynı açıklama 256.629.131 TL değerindeki stoklar kalemi için de geçerlidir.

4. RİSK YÖNETİMİ

Silverline varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti ve tespiti amacıyla Yönetim Kurulunun 13/06/2012 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitenin görev çalışma esasları hazırlanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile kamuya duyurulmuş ve aynı zamanda şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Komite Yönetim Kurulu içerisinde bağımsız üye olarak görev yapmakta olan Sn. Ziya Atilla GÜLTEKİN ve Sn. Osman Sait GÜNTEKİ'den oluşmaktadır. Yapılan çalışmalar sonucunda şirketin karşılaşılabileceği riskler ve alınabilecek önlemler aşağıda belirtilmiştir:

Sermaye Riski Yönetimi: Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da yabancı kaynak ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak yatırımlarını en doğru şekilde planlamaya çalışmaktadır. Sermayeyi yönetirken Şirketin hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Finansal Risk Yönetimi: Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri: Silverline'de muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler ceremesinde isleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin isleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulumuzun 13/06/2012 tarihli toplantısında alınan karar ile Denetim Komitesi ve çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuştur. Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Dönem içerisinde şirketimiz veya Yönetim Kurulu üyelerimiz aleyhine açılmış şirket faaliyetlerini ve finansal durumu etkileyebilecek durumda herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetme Süreci

Silverline, iklim ve sürdürülebilirlik gündemindeki etkileri/riskleri/fırsatları tek kaynaktan değil; sektör eğilimleri, senaryo analizleri ve paydaş görüşlerinden beslenen çoklu veriyle saptamayı hedeflemektedir. Bu başlıklar, etki büyüklüğü ve olasılık dikkate alınarak ISSB (TCFD dâhil) ve TSRS standartlarına uygun şekilde tanımlanıp sayısallaştırılacak ve kategorize edilecektir.

Silverline'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanmasının, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda; İş Güvenliği ve Çevre, Bakım ve Enerji Yönetimi, Ar-Ge, Yatırımlar ve İş Geliştirme, İnsan Kaynakları ve Muhasebe birimlerinin katılımıyla yürütülen kesintisiz bir süreç olması tasarlanmıştır. Değer zincirinin tamamı

kapsanarak düzenli durum analizleri yapılması; 1,5 °C, ~2 °C ve ≥ 3 °C sıcaklık artışı ihtimalleri içeren senaryo çalışmaları, düzenleyici gelişmelerin (Ecodesign, enerji etiketi, ESPR/Dijital Ürün Pasaportu, SKDM vb.) ve sektörel yayınların takibi ile müşteri-tedarikçi geri bildirimlerinin birlikte değerlendirilmesi planlanmaktadır. Tespitlerin kaydı tutularak birleştirilecek ve her bir risk/fırsat için sorumlu birimler atanacaktır.

4.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilme Süreci

Yönetim Kurulu, kurumsal risk yönetimi çerçevesinin gözetimi ve yönlendirilmesinden sorumlu temel organdır. Kurul, Sürdürülebilirlik Komitesi ile paydaş değerinin korunması ve uzun vadeli sürdürülebilirliğin güvence altına alınması amacıyla; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların sistematik biçimde belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve yönetimini temin eder; bu çıktılarıyla stratejik planlamaya, yatırım kararlarına ve operasyonel yönetimin çerçevesine yön verir. Kurul, kurumsal risk yönetimi stratejisini onaylar ve etkin uygulama için gerekli süreç ve kaynakların sürekliliğini gözetir.

Silverline, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları çok kaynaklı bir yaklaşımla belirler: yürürlükteki ve ortaya çıkması muhtemel düzenlemelerin sistematik takibi, faaliyet gösterilen ülkelerdeki düzenleyici gelişmelerin etkilerinin analizi ve farklı senaryo çalışmaları birlikte yürütülür. Değerlendirmelerin sektöre özgü öncelikleri yansıtması için SASB Standartları ile KGK'nın TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi – Cilt 2 (Ev Aletleri İmalatı) referans alınır. Süreç; bütçe ve yatırım kararlarında dikkate alınan risk-belirsizlikler, müşteri-tedarikçi ve finansal düzenleme değişimleri, sektörel açıklamalar, ülkeye özgü öngörüler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki yeni başlıklardan oluşan iç ve dış kanıtlarla desteklenir.

Bu doğrultuda değerlendirme aşamasında, birimlerden gelen kayıtlar Sürdürülebilirlik Komitesi sekreteryasında yıllık değerlendirme notunda birleştirilecektir. Bu yöntemle etki (Finansal/Operasyonel/İtibar) ve mevcut risk puanı (Düşük, Orta, Yüksek) puanlanması; ciro, İşletmenin temel iş operasyonlarından kaynaklanan net kârının yanı sıra yatırım ve finansman faaliyetlerinden elde ettiği gelirin toplamı veya sermaye giderleri üzerindeki eşiğin aşılması durumunda “önemli” kabul edilerek ayrıca ele alınması beklenmektedir. Bununla birlikte senaryo bulguları ile bütçe/plan etkileri birlikte tartışılacak; risk azaltım ve uyum (Adaptasyon) aksiyonları formüle edilecek, ilgili İcra Kurulu üyesinin onayına sunulacak ve belirlenmiş performans göstergeleriyle izlenecektir.

4.3 Belirleme-Değerlendirme-Önceliklendirme Metodolojisi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin senaryo analizlerinde aşağıdaki etki ve olasılık tablosu ve skorlar esas alınmıştır:

Risk Değeri		Olasılık				
		1	2	3	4	5
Etki	1	1	2	3	4	5
	2	2	4	6	8	10
	3	3	6	9	12	15
	4	4	8	12	16	20
	5	5	10	15	20	25

Tablo 18: Etki-Olasılık Matrisi

Renk Kodu	Risk Değeri	Risk Önceliği
	1-4	Düşük
	5-9	Orta
	10-15	Yüksek
	16-25	Çok Yüksek

Tablo 19: Risk Değeri Renk Kodu

Risk skoru şu formülle hesaplanacaktır: Risk Skoru = Etki × Olasılık.

Olasılık Değerlendirme Kriterleri

Olasılık, riskin belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimalidir. Aşağıdaki kriterler uygulanarak/kullanılarak değerlendirme yapılır ve bir sayıya ulaşılır:

- Senaryo Analizleri
- Sektör Raporları
- İşletme Beklentileri
- İstatistiki Modellemeler
- Uzman Görüşleri

Puanlama Karşılığı:

- 1= 10 yılda 1 gerçekleşme
- 2= 5 yılda 1 gerçekleşme
- 3= 3 yılda 1 gerçekleşme
- 4= 2 yılda bir gerçekleşme
- 5= Yılda bir gerçekleşme

Silverline, dinamik önemlilik yaklaşımıyla risk ve fırsat kayıtlarını yıllık olarak güncelleyecek; Etki×Olasılık (1–5) matrisiyle puanlayacak; eşik üstü (önemli) konular için TL bazlı gerçekleşen ve beklenen etkileri raporlayacaktır. Senaryo analizi çıktıları (1,5 °C/2 °C/≥3 °C) stratejik plan ve sermaye tahsisine entegre edilecek; üç ayda bir ilerleme izlenecek, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu’na raporlanacaktır.

Etki Değerlendirme Kriterleri

Etki, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı sonuçların büyüklüğü olarak ifade edilebilir. Aşağıdaki kriterler uygulanarak/kullanılarak değerlendirme yapılır ve her bir kriterin ilgili riskte karşılığı bulunması durumunda dikkate alınır, yanında yer alan puan toplanır ve bir sayıya ulaşılır:

Silverline'nin Etki Değerlendirmesi

Pazar kaybı= 4 puan

Finansal zarar (TL cinsinden) = 3 puan

Operasyonel aksama süresi = 2 puan

İtibar kaybı = 1 puan

Yasal ve uyum riskleri = 1 puan

1= Herhangi bir maliyet veya zarar doğmaz.

2= Önemli zararlar ancak operasyonlar etkilenmez.

3= Önemli zararlar meydana gelir ve operasyonlar aksayabilir.

4= Faaliyetlerin kısıtlanması ve belli alanların faaliyetinin durması ve ciddi zarar.

5= Tüm işletme faaliyetlerinin sona ermesi.

5. METRİK VE HEDEFLER

Silverline, sürdürülebilirlik ve iklim performansını TSRS ve ISSB standartlarıyla uyumlu bir metrik seti üzerinden izlemekte ve bu metrikleri kademeli hedeflerle yönetim süreçlerine entegre etmeyi amaçlamaktadır. Önceliklendirme; operasyonel emisyonlar ve ürünlerin çevresel ayak izinin azaltımının yanı sıra, şirketin stratejik öncelikleri doğrultusunda gerekli görülen diğer çevresel ve sosyal alanları da kapsayacak biçimde dinamik olarak şekillendirilecektir. Hedefler yıllık bütçe döngüsü ve Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarıyla düzenli olarak gözden geçirilecek; performans gelişimine bağlı olarak kapsam ve kapsam derinliği güncellenecektir.

Kapsam 1 tarafında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin (EnYS) çıktısı olarak enerji verimliliği projeleri, verimlilik artırıcı projeler odaklı proses iyileştirmeleri ve ekipman verim artırıcı uygulamalar önceliklendirilmektedir. Dönüşüm projeleri, çok yıllık bütçeleme döngüsünde değerlendirilmekte; onaylanan projeler için sermaye ve işletme harcamaları planları oluşturulmaktadır.

Silverline, Kapsam 2 kaynaklı emisyonların azaltımı için yenilenebilir elektrik kullanımını esas alan bir dönüşüm planı yürütmektedir. 2022 yılında 1 MW Kapasiteli çatı GES ile ilgili olarak çağrı mektubu alınmış olup 2024 yılının son çeyreğinde bağlantı anlaşması yapılmış ve ilgili tesis devreye alınmıştır. Bu süreç; İdari İşler, Bakım ve Enerji, Satın Alma ve İş Güvenliği ve Çevre Yönetimi birimlerinin koordinasyonunda ilerlemektedir.

5.1.Sera Gazı Beyanları

Silverline'de sera gazı hesaplamaları, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ISO 14064 standardı esas alınarak yürütülmüştür. Sera gazı hesaplamaları ilk kez 2021 yılında yapılmış olup 2022 yılında yapılan çalışma kapsamında 2021 yılı emisyonları ISO 14064 standardına göre hesaplanarak bağımsız üçüncü taraflarca doğrulanmıştır. Sonraki yıllara ait hesaplamalar yine ISO 14064 standardına göre yapılmış ancak doğrulama süreci henüz tamamlanmamıştır. 2024 yılına ilişkin hesaplama GHG Protokolü baz alınarak yapılmış olup işbu raporda yer verilmiştir. ISO 14064'e göre yürütülecek 2024 yılı sera gazı hesaplamaları ve doğrulama çalışmaları ise Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) ve Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ortaklığında yürütülen proje kapsamında, yetkili firmalar tarafından gerçekleştirilecektir.

CO ₂ Emisyon Sonuçları	Emisyon Kaynağı	Emisyonlar (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar (Ör. Yakıt Kullanımı)	1.584,20
Kapsam 2	Satın alınan elektrik (Lokasyon Bazlı)	1.780,91
Kapsam 1, 2 Toplam (I-REC Sertifikası olmadan, Lokasyon Bazlı)		3.365,11

Tablo 20: CO₂ Emisyon Sonuçları Kapsam

Baz yıl ve cari yıl aynı olduğu için herhangi bir trend analizi ve değerlendirme yapılmamıştır.

Şirketin faaliyetleri çerçevesinde Sera Gazı emisyon kaynağının en büyük sebebi olan enerji tüketimi ve enerji yönetimi süreçleri hem emisyon azaltımı hem de enerji verimliliği artırıcı projeler önümüzdeki raporlama döneminde hedefler başlığında açıklanacaktır.

5.2. İklimle İlgili Hedefler

Silverline, iklim performansını kademeli ve doğrulanabilir adımlarla iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası çerçevelerle uyumlu bir yörüngeye yaklaşmayı amaçlayan, kısa-orta vadede uygulanabilir hedefler belirlenmiştir. Sera gazı hesaplamalarında 2024 baz yıl esas alınır. Hedefler yönetim onayıyla ilan edilir ve yıllık olarak gözden geçirilir. Gönüllü olarak ulaşmayı planladığımız hedefler aşağıda belirtilmiştir:

Hedef 1 — Kapsam 1+2 Emisyon Yoğunluğu ($-\%10$, 2030)

Alan	Bilgi
Hedef Adı	2030'da 2024 baz yılına göre Kapsam 1+2 emisyon yoğunluğunu $\%10$ azaltmak
Metrik	tCO ₂ e
Konu	Operasyonel faaliyetlerde mutlak emisyon miktarının düşürülmesi
Faaliyet Kapsamı	Silverline Türkiye operasyonları (Operasyonel kontrol)
Hedefin kapsadığı sera gazları	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O, HFC'ler, PFC'ler, SF ₆ , NF ₃
Kapsam Sera Gazları	Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Lokasyon bazlı raporlama esas)
Faaliyet Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2024
Dönüm Noktaları / Ara Hedefler	2027: $-\%4$
Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı, GHG Protokolü, operasyonel kontrol sınırı
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	ISO 50001 uyumlu verim projeleri (Basınçlı hava, motor/verim sınıfı, kaçak yönetimi), ekipman optimizasyonu, davranışsal önlemler; elektrik tüketiminde emisyon faktörlerini düşürmek için yeşil tedarik opsiyonlarının değerlendirilmesi
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık
İzleme Metrikleri	Yıllık tCO ₂ e ve mutlak tüketim verileri
Kaydedilen İlerleme	Raporlama yılı baz yıl ise değerlendirme yapılmamıştır.

Tablo 21: Hedef 1 — Kapsam 1+2 Emisyon Yoğunluğu

Hedef 2 — Yenilenebilir Elektrik Payı ($\geq\%50$, 2030)

Alan	Bilgi
Hedef Adı	2030'a kadar yenilenebilir elektrik payını $\geq\%50$ 'ye çıkarmak
Metrik	Yenilenebilir elektrik payı (%)
Konu	Elektrik tüketiminde düşük karbonlu kaynaklara geçiş
Faaliyet Kapsamı	Silverline elektrik tüketimi (Türkiye)
Faaliyet Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2024
Dönüm Noktaları / Ara Hedefler	2027: $\geq\%20$
Hedef Belirleme Metodolojisi	Pay artışı; piyasa bazlı raporlamada tanınan sertifikalar (YEK-G / I-REC)

Hedef Türü	Niceliksel pay hedefi
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	YEK-G / I-REC tedariki; uygunluk halinde çatı GES pilot/PPAs değerlendirmesi
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık
İzleme Metrikleri	Toplam elektrik içinde yenilenebilir payı (%); Kapsam 2 emisyon katsayısı (tCO ₂ e/MWh)
Kaydedilen İlerleme	Raporlama yılı baz yıl ise değerlendirme yapılmamıştır

Tablo 22: Yenilenebilir Elektrik Payı (≥%50, 2030)

Her hedef için KPI, veri kaynağı ve sorumlu birim tanımlı olacak; aylık izleme yapılacak, yıllık raporda ilerleme açıklanacaktır. Metot güncellemeleri (Ör. Lokasyon-temelli Kapsam 2, emisyon faktör revizyonu) dipnotla belirtilecektir.

5.3. Sektör Bazlı Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı referans rehber olarak seçilmiştir. SASB Standartları, Şirketin finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımına yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur. TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamındaki Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı Standardına ilişkin açıklama konularını gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

TSRS 2 Ek Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	2024 YILI AÇIKLAMA
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılataya göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	%100
	Hasılataya göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	%0 (Çalışmalarına başlanmıştır.)
	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	Yok	Daha sonraki dönemlerdeki raporlarda detaylı bilgiye yer verilmesi hedeflenmektedir.
Faaliyet Metriği	Yıllık Üretim (ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı)	Nicel	Birim Sayısı	Havalandırma: 648.108 birim Pişirici: 92.083 adet

Tablo 23: Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

EK 1: Sera Gazı Emisyonları Açıklama Kılavuzu

Bu raporda, Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak “operasyonel kontrol yaklaşımı” temel alınmıştır. Bu yöntem, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının tamamını raporlar.

Sınır Belirleme Yaklaşımı**Kullanılan Yaklaşım: Operasyonel Kontrol**

Gerekçe: Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur.³

Kurumsal Yapıda Değişiklikler

Raporlama dönemi boyunca, emisyon sınırlarını etkileyebilecek herhangi bir satın alma, elden çıkarma veya organizasyonel yapı değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

Tanımlar ve Raporlama Kapsamı

Gösterge	Tanım ve Faaliyet Kapsamı
Brüt Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Brüt Kapsam 1 emisyonları, raporlama dönemi boyunca işletmenin doğrudan kontrolü altındaki kaynaklardan (Örneğin; sabit tesislerde doğalgaz, LPG, odun gibi yakıtların yakılması; binek ve hafif ticari araçlarda benzin veya dizel tüketimi gibi mobil yanmalar) kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar, IPCC 2006 metodolojisine göre, yakıt tüketim verileri ve emisyon faktörleri kullanılarak yapılmıştır.
Net Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Net Kapsam 1 emisyonları, brüt Kapsam 1 emisyonlarından varsa karbon dengeleme mekanizmaları (Örneğin karbon kredileri, doğrudan emisyon dengeleme projeleri vb.) düşüldükten sonra kalan net sera gazı salımlarını ifade eder. Raporlama döneminde herhangi bir dengeleme yapılmamış ise brüt ve net değer eşittir.
Brüt Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Temelli)	Lokasyon temelli Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketimine bağlı olarak ulusal şebeke ortalaması esas alınarak hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonlarını temsil eder. Türkiye için ilgili yılın ulusal grid emisyon faktörü (Örneğin kg CO ₂ /kWh) esas alınarak hesaplama yapılmıştır.
Brüt Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Temelli)	Piyasa temelli Kapsam 2 emisyonları, işletmenin tercih ettiği enerji tedarikçisi veya kullanılan yenilenebilir enerji sertifikaları (Örneğin I-REC) gibi piyasa mekanizmaları doğrultusunda, tüketilen elektriğe karşılık gelen emisyonların ayrı bir yöntemle hesaplandığı değerdir. Eğer yenilenebilir enerji kaynakları belgelenmişse bu değerde önemli düşüşler olabilir.
Net Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Temelli)	Net piyasa temelli Kapsam 2 emisyonları, brüt piyasa temelli Kapsam 2 emisyonlarından yenilenebilir enerji sertifikaları (Örneğin I-REC) veya diğer doğrulanabilir karbon azaltım araçları kullanılarak yapılan düşümler sonrası kalan sera gazı miktarını ifade eder.

³ Bu sera gazı envanteri yalnızca Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamaktadır.

Brüt Kapsam 3 Emisyonları	Kapsam 3 emisyonları, şirketin operasyonel sınırları dışındaki ancak faaliyetleriyle ilişkili dolaylı emisyonları kapsar. Bu emisyonlar, tedarik zinciri, taşımacılık, çalışan ulaşımı, iş seyahatleri gibi faaliyetlerden kaynaklanabilir. Bu çalışmada, şirket tarafından Kategori 1 (Satın alınan ürün ve hizmetler), Kategori 3 (Yakıt ve enerjiyle ilişkili faaliyetler), Kategori 5 (İş seyahatleri) başta olmak üzere seçilmiş bazı kategoriler değerlendirilmeye alınmıştır. Hesaplamalar, GHG Protocol teknik rehberlerine uygun şekilde yapılmıştır.
İlave Notlar / Açıklamalar	- Hesaplamalarda IPCC 2006 kılavuzları, Türkiye'ye özgü alt ısı değerler ve emisyon faktörleri esas alınmıştır. - Kullanılan yakıt türlerine göre farklı birim bazlı (Örneğin litre, kg, m³) emisyon faktörleri uygulanmıştır. - Eğer karbon dengeleme yapılmışsa, ilgili sertifikalar (Örneğin Gold Standard, VERRA) belirtilmelidir. - Net kalorifik değer: Yakıtların yandığında açığa çıkan net enerji miktarıdır ve tüm hesaplamalar bu değere göre yapılmıştır.

Tablo 24: Raporlama Kapsamı

Hesaplama Metodolojisi

Kapsam 1 Emisyonu İçin:

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma, proses kaynaklı, flare kaynaklı, mobil yanma, kimyasal kaynaklı emisyonlar ile ekipman kayıp ve kaçak emisyonlarının toplamını ifade eder. Toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları, tüm kapsam 1 emisyon alt kırılımlarının toplamı ile hesaplanır. Hesaplama aşağıdaki formül kullanılır;

Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Sabit Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Mobil Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Kaçak Emisyonlar (tCO₂e)

Sabit Yanma Emisyonları: Şirket ve iştirakleri tarafından enerji elde etmek için yanma reaksiyonunda kullanılan doğal gaz, akaryakıt, motorin, biyodizel, biyoetanol, CNG ve LPG miktarını ifade eder. Sabit yanma emisyonları; CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlar kullanılarak gerçekleştirilir;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verileri × Emisyon Faktörü (CO₂) × GWP (CO₂) Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × GWP (CH₄) 4 4 Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × GWP (N₂O) Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O))

Buradaki faaliyet verileri emisyon faktörü birimleriyle uyumlu olmalıdır. Uyum sağlanamazsa, yakıt birimi ilgili kalorifik değer kullanılarak hedeflenen emisyon faktörü birimine dönüştürülür. Bu hesaplama aşağıdaki formül kullanılarak yapılır.

Hareketli Yanma Emisyonları: Hareketli yanma emisyonları, şirket ve iştiraklerinin tüm karayolu ve karayolu dışı Şirket araçları, lokomotifler ve deniz taşımacılığı araçlarının dizel, benzin, LPG ve gemi yakıtı tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını temsil etmektedir. Bu

emisyonlar CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × Küresel Isınma Potansiyeli (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan - tCH₄) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × Küresel Isınma Potansiyeli (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit - tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × Küresel Isınma Potansiyeli (N₂O)

Toplam Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (tCH₄) + Emisyon Miktarı (tN₂O)

Ekipman Kayıp ve Kaçak (Fugitive) Emisyonları: Kayıp ve kaçak emisyonlar, şirketin soğutma ve yangın söndürme ekipmanlarındaki sızıntılardan kaynaklanan emisyonları temsil etmektedir. Bu emisyonlar, cihaz imalat sektöründeki kaçak emisyonların değerlendirilmesine yönelik endüstri standartlarıyla uyumlu metodolojiler kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar, emisyonların doğru bir şekilde tahmin edilmesini sağlamak için ekipmanın belirli özelliklerini ve operasyonel parametrelerini dikkate alır.

Kaçak Emisyonlar (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kg) x Küresel Isınma Potansiyeli (tCO₂e / kg)

Atık Su Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları: Atıksu Arıtma Tesisi emisyonları, şirketin ve bağlı ortaklıklarının atıksu arıtımı sırasında oluşan sera gazı emisyonlarını ifade eder. Bu emisyonlar, öncelikle biyolojik süreçler, kimyasal reaksiyonlar ve atıksu arıtımıyla ilişkili enerji tüketiminden kaynaklanır. WWTP emisyonlarının başlıca bileşenleri metan, azot oksit ve karbondioksittir. Bu hesaplamalar aşağıdaki formüllere göre yapılmaktadır:

Atık Su Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları (tCO₂e) = Kimyasal Oksijen İhtiyacı (mg/L) x Faaliyet Verisi (Atık su miktar, Litre) x Emisyon Faktörü (tCO₂e /mg)

Emisyon Kaynağı	Kaynak Birimi (Payda)	EF (kgCO ₂ e)	EF (kgCO ₂)	EF (kgCH ₄)	EF (kgN ₂ O)	Kaynakça
Doğal Gaz	kwh	0.20264	0.20200	0.0000036	0.00000036	K ⁴
LPG	kg	2.674	2.63900	0.0001000	0.00000109	K
Odun	kg	1.72	1.69	0.00045	0.00006000	K
R410A	kg	2,256	2255.50	0.0000000	0.0000000	K
CO ₂ tüp	kg	1	1	0	0	K
Dizel	Litre	2.674	2.63900	0.0003600	0.000021700	K
Benzin	Litre	2.431	2.31500	0.0003000	0.000002550	K
Elektrik	kwh	0.4780	0.4780	0	0	K

Tablo 25: Emisyon Kaynakları

Kapsam 2 Emisyonları İçin:

Kapsam 2 sera gazı emisyonları, şirket ve iştiraklerinin elektrik, buhar, ısı ve soğutma tüketiminden kaynaklanan tüm sera gazlarını içermektedir. Hesaplamalar ton CO₂ eşleniği olarak hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalarda aşağıdaki formülasyon kullanılmaktadır.

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü

Enerji Tüketim Miktarları İçin Açıklama:

Enerji tüketim verileri, şirketin tüm lokasyonlarında kullanılan yakıt ve elektrik türlerinin orijinal birimlerinde (Örneğin kWh, litre, kg, ton) korunarak toplanmıştır. Hesaplamalarda, her enerji kaynağı için aktivite verisine uygun birimlerde emisyon faktörleri kullanılmış; gereksiz dönüşümlerden kaçınılmıştır. Ancak enerji yoğunluğu göstergeleri (Örneğin GJ/ton ürün) gibi analizler için gerek duyulan durumlarda, uluslararası kabul görmüş dönüşüm katsayıları esas alınmıştır.

Bu dönüşümler için IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories⁵ (Annex II: Energy Conversion Factors) ve IEA Energy Statistics Manual (2005)⁶ kaynak olarak kullanılmıştır. Örneğin, 1 GJ = 277.78 kWh dönüşüm oranı bu kaynaklara dayanarak hesaplamalarda referans alınmıştır. Böylece veri bütünlüğü korunurken, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflık da sağlanmıştır.

⁴ Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2006). 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (Vols. 1–5). Prepared by the National Greenhouse Gas Inventories Programme. IGES, Japan. <https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/> , Volume2, Chapter 3, Table 3.2.18

⁵ IPCC (2006), Annex II – Energy Conversion Factors

⁶ IEA (2005), Energy Statistics Manual

Enerji Kaynağı	Birim	Net Kalorifik Değer (kcal / birim)	Kat Sayı (kcal → TEP)	Kat Sayı (TEP → GJ)	Referanslar
Benzin	Litre	7,700 kcal / litre	10,000	41.868	IPCC (2006), IEA (2005)
Motorin (Dizel)	Litre	8,150 kcal / litre	10,000	41.868	IPCC (2006), IEA (2005)
Doğal Gaz	m ³	8,800 kcal / m ³	10,000	41.868	IPCC (2006), EPDK
LPG	Kg	11,000 kcal / kg	10,000	41.868	IPCC (2006), IEA (2005)
Propilen	Kg	~11,500 kcal / kg (Tahmini)	10,000	41.868	IEA (2005), sektör verisi

Tablo 26: Tüketilen Enerji Kaynakları

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2024 tarihinde sonra eren faaliyet dönemini takiben iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik yasal çerçevede önemli gelişmeler yaşanmıştır. 9 Temmuz 2025 tarihinde Türkiye İklim Kanunu Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu Kanun, ülke genelinde sera gazı azaltım hedeflerini, uyum politikalarını ve emisyon ticaret sisteminin yasal dayanağını oluşturmuştur. Ayrıca, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği Taslağı ve Karbon Kredilendirme ve Denkleştirme Yönetmeliği Taslağı bu kanunun yayımlanmasını takiben kamuoyuna sunulmuştur. Söz konusu düzenlemeler, 31.12.2024 bilanço tarihi sonrasında gerçekleşmiş olup, şirketin faaliyetleri üzerinde geleceğe dönük etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Bu bağlamda, ilgili mevzuat gelişmeleri izlenmekte olup, İşletmenin emisyon yoğun sektörlerle ilişkin planlamaları ve uyum stratejileri bu doğrultuda güncellenecektir.